

PÚBLICO

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

**COLOMBIA**

**DESARROLLO PECUARIO**

**(CO0115)**

**PROPUESTA DE PRÉSTAMO**

De conformidad con la Política de Acceso a Información, el presente documento está sujeto a divulgación pública.

BANCO GANADERO

C O L O M B I A

I n d i c e

	<u>Página</u>
RESUMEN .....	1
ANALISIS DEL PROYECTO .....	7
I.    INTRODUCCION .....	7
A. Antecedentes .....	7
B. La Solicitud .....	8
II.   EL PRESTATARIO .....	10
A. Identidad .....	10
B. Capital .....	10
C. Objeto .....	11
D. Organización y Administración .....	11
E. Actividades .....	13
F. Políticas de Crédito .....	16
G. Fuentes de Recursos .....	18
H. Recuperaciones .....	20
I. Situación Financiera .....	21
J. Reputación del Prestatario .....	26
K. Capacidad Jurídica .....	27
L. Término de Duración .....	27
M. Garantía .....	27
III.  EL PROYECTO .....	28
A. Antecedentes .....	28
B. El Proyecto .....	29
C. Costo Total del Proyecto .....	33
D. Fuentes de financiamiento .....	34
E. Beneficiarios y Subprestatarios .....	36
F. Reglamentos de Crédito .....	37
G. Asistencia Técnica a los beneficiarios .....	38
H. Ejecución del Proyecto .....	38
I. Inspección y Vigilancia .....	39
IV.   JUSTIFICACION .....	40
A. Viabilidad Técnica del Proyecto .....	40
B. Disponibilidad de Recursos Económicos y Financieros .....	40
C. Antecedentes Económicos Recientes .....	41
D. Características del Sector Pecuario .....	44
E. Relación del Proyecto con el Desarrollo Económico del País .....	46
F. Conclusiones .....	48

V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES .....	50
---	----

ANEXO I - Préstamos aprobados por el BID  
ANEXO II - Informe Técnico  
ANEXO III - Informe Jurídico  
ANEXO IV - Organograma y Curricula Vitae  
ANEXO V - Descripción del Programa

C O L O M B I A

## R E S U M E N

1. El Prestatario

Sería el Banco Ganadero, de Colombia, entidad de economía mixta, con personería jurídica, dedicada al fomento pecuario del país. Tiene su domicilio principal en Bogotá y cuenta con 38 sucursales distribuidas en todo el territorio nacional. Está regido por la Ley 26 de 1959, las Leyes Bancarias de Colombia y sus Estatutos.

2. Monto del préstamo propuesto <sup>1/</sup>

Hasta US\$10.700.000, de los cuales US\$6.000.000 se desembolsarían en dólares y el equivalente de US\$4.700.000 en pesos colombianos. Hasta US\$3.300.000 se destinarían a financiar la compra de bienes y servicios de origen externo; y el resto, esto es, el equivalente de US\$7.400.000, se utilizaría para sufragar costos locales. <sup>2/</sup>

3. Fuente de los fondos del BID

El Fondo para Operaciones Especiales.

4. Garantía

La fianza solidaria de la República de Colombia.

5. Condiciones de Pago, Interés y Desembolsos del posible préstamo del BID

El préstamo se amortizaría en un plazo de 15 años a partir de la fecha del contrato, mediante 24 cuotas semestrales iguales y consecutivas, la

---

1/ El tipo de cambio que se ha empleado en todo este documento de préstamo es de 16.30 pesos colombianos por dólar, excepto cuando se indique lo contrario.

2/ El Gobierno Holandés, actuando bajo las provisiones del Acuerdo firmado entre el BID y el Gobierno Holandés en setiembre de 1965, ha aprobado en principio un préstamo paralelo al Banco Ganadero por el equivalente de US\$1.300.000 para financiar parcialmente el proyecto propuesto. Este préstamo sería otorgado a través de De Nederlandse Investeringsbank voor Ontwikkelingslander N.V. (NIO) con una tasa de interés anual de 6-1/2% y una comisión de compromiso sobre las cantidades sin desembolsar de 1%. El préstamo con recursos holandeses se amortizaría en un plazo de 15 años, haciéndose efectivo el primer pago 3-1/2 años después de la firma del contrato. Este préstamo se considera como una parte integral del plan de financiamiento del proyecto propuesto. Hasta el equivalente de US\$500.000, o sea el 38.5%, pueden destinarse a gastos locales; el saldo se utilizaría para cubrir gastos externos de origen holandés. (Véase párrafo 5.02, Conclusiones y Recomendaciones).



primera de las cuales se pagaría 3-1/2 años después de dicha fecha. A opción del prestatario, los pagos por concepto de amortización se harían en moneda local o en las monedas en que se efectúen los desembolsos. El interés sería de 3-1/4% por año sobre las sumas desembolsadas, pagadero en las mismas monedas en que se paguen las amortizaciones. La comisión de servicio sería de 3/4% por año sobre las mismas cantidades, pagadera en las monedas desembolsadas. El pago del interés y de la comisión de servicio se haría semestralmente, comenzando a devengarse 6 meses después de la fecha del contrato. La comisión de compromiso sería de 3/4% por año sobre la parte no desembolsada del préstamo, pagadera por semestres, proporcionalmente en dólares y en las otras monedas expresamente previstas en el contrato. Esta comisión comenzaría a devengarse a los 60 días de la fecha del contrato y el primer pago se efectuaría a los seis meses de dicha fecha. El período de desembolso sería de 3 años.

#### 6. Descripción del Proyecto

La ejecución del proyecto, cuyo costo se financiaría en un 44,6% con el préstamo propuesto del BID y en un 5,4% con el posible préstamo del NIO, representaría un esfuerzo integrado para fomentar el desarrollo de la industria ganadera colombiana, a través de tres subproyectos diseñados para incrementar la producción de leche y de carne, así como para mejorar los sistemas de control de enfermedades de los programas nacionales de salud animal. Dichos subproyectos serían los siguientes:

- a) Un subproyecto de créditos que el Banco Ganadero otorgaría directamente a ganaderos para la compra de ganado de raza superior, equipo y maquinaria agrícola, así como para realizar mejoras en las fincas a nivel del predio. Este subproyecto se dividiría en dos partes:
  - 1/
  - i) Plan de producción de carne.
  - ii) Plan de producción de leche.
- b) Un subproyecto de préstamos a aquellos Fondos Ganaderos 1/ que se consideren técnica y financieramente elegibles. Este subproyecto se llevaría a cabo por medio de subpréstamos que el Banco Ganadero otorgaría a los Fondos Ganaderos con cargo a los recursos del préstamo del BID.
- c) Un subproyecto de sanidad animal que realizaría el Instituto Zoonosis Colombiano, entidad gubernamental encargada de ejecutar los planes públicos en este campo. El Instituto recibiría financiamiento del Banco Ganadero mediante un subpréstamo con cargo a los recursos del préstamo del BID, para ampliar sus servicios de diagnóstico vete-

---

1/ El Plan de Producción de Carne incluiría el otorgamiento de préstamos directos del Banco Ganadero, por el equivalente de aproximadamente US\$1.500.000, a los ganaderos clientes de los Fondos Ganaderos indicados en el párrafo 6 (b). Estos créditos se destinarían para financiar adecuaciones en las explotaciones de los beneficiarios.

rinario (mediante el establecimiento de 55 nuevos Consultorios Veterinarios y 22 Centros de Diagnóstico) y, además, para aumentar su producción de vacunas para la prevención y control de las enfermedades principales que afectan la población ganadera del país, tales como la fiebre aftosa y la brucelosis. La realización de este subproyecto constituiría un primer paso en una campaña nacional de sanidad animal a ser implementada en el período 1967-1976.

## 7. Costo del Proyecto

El costo total del proyecto se calcula en el equivalente de US\$24.000.000, y se integraría del siguiente modo:

(en miles de US\$ o su equivalente)

	<u>Gastos locales</u>	<u>Gastos de Divisas</u>	<u>Total</u>	<u>%</u>
a) Subproyecto de préstamos directos				
i) Producción de carne	10.504,6 <u>1/</u>	1.745,4	12.250,0 <u>1/</u>	51,0
ii) Producción de leche	4.011,6 <u>2/</u>	1.238,4	5.250,0 <u>2/</u>	21,9
b) Subproyecto de los Fondos Ganaderos	4.171,5	328,5	4.500,0	18,8
c) Subproyecto de Sanidad Animal (Instituto Zooprofiláctico)	860,0	540,0	1.400,0	5,8
d) Imprevistos	252,3	127,7	380,0	1,6
e) Inspección y Vigilancia				
i) Banco Ganadero	100,0	--	100,0	0,4
ii) BID	--	120,0	120,0	0,5
	<u>19.900,0</u>	<u>4.100,0</u>	<u>24.000,0</u>	<u>100,0</u>
	(82,9%)	(17,1%)	(100,0%)	

1/ Incluyen el equivalente de US\$2.800.000 que serían aportados por los beneficiarios en efectivo, en especie o mediante contribución de mano de obra.

2/ Incluyen el equivalente de US\$1.200.000 que serían aportados por los beneficiarios en efectivo, en especie o mediante contribución de mano de obra.

## 8. Fuentes de financiamiento

El proyecto se financiaría como sigue:

(en miles de US\$ o su equivalente)

<u>Fuente</u>	<u>Origen de los Fondos</u>		<u>Utilización de los Fondos</u>		<u>Total</u>	<u>%</u>
	<u>Moneda Nacional</u>	<u>Moneda Extranjera</u>	<u>Gastos Locales</u>	<u>Gastos en Divisas</u>		
a) Préstamo del Bid	4,700,0	6,000,0	7,400,0	<sup>1/</sup> 3,300,0	10,700,0	44,6
b) Préstamo del NIO (Holanda)	--	1,300,0	500,0	800,0	1,300,0	5,4
c) Banco Ganadero	5,800,0	--	5,800,0	--	5,800,0	24,1
d) Fondos Ganaderos	1,500,0	--	1,500,0	--	1,500,0	6,3
e) Instituto Zooprofiláctico	700,0	--	700,0	--	700,0	2,9
f) Beneficiarios	<u>4,000,0</u>	<u><sup>2/</sup> --</u>	<u>4,000,0</u>	<u>--</u>	<u>4,000,0</u>	<u>16,7</u>
Total	<u>16,700,0</u> (69,6%)	<u>7,300,0</u> (30,4%)	<u>19,900,0</u> (82,9%)	<u>4,100,0</u> (17,1%)	<u>24,000,0</u>	<u>100,0</u>

## 9. Justificación del proyecto

La ejecución del proyecto se considera conveniente en virtud de que:

- Reforzaría la base agrícola de la economía colombiana y tendría un efecto favorable en la balanza de pagos del país, ya que aumentaría la cantidad de carne disponible para exportación.
- Al aumentar la producción de carne y de leche, a la vez que mejoraría el promedio del consumo interno de calorías y proteínas, ayudaría también a satisfacer la demanda de productos alimenticios derivada del rápido incremento de la población colombiana.

1/ Incluye el equivalente de US\$825,600 que corresponden al componente importado de bienes que serían comprados en Colombia con pesos colombianos.

2/ Ese monto sería aportado por los beneficiarios en efectivo, en especie o mediante contribución de mano de obra.

- c) Sería un factor importante, a través del subproyecto de sanidad animal, en las campañas nacionales de control de pestes y enfermedades animales, tales como la fiebre aftosa y la brucelosis.
- d) Promovería el mejoramiento institucional del Banco Ganadero, de los Fondos Ganaderos y del Instituto Zooprofiláctico que son las entidades colombianas envueltas en el proyecto, y las principales instituciones de desarrollo pecuario del país.
- e) Sería una continuación del programa de fomento ganadero iniciado por el Banco Ganadero con la asistencia de dos préstamos que recibió de la Agencia para el Desarrollo Internacional de los Estados Unidos (AID), uno en 1964 por la cantidad de US\$4.000.000 y el otro, en 1966, por US\$8.000.000. El cumplimiento del prestatario en estos préstamos ha sido muy satisfactorio.
- f) Tendría el mérito de atraer a Colombia recursos de países no miembros del BID ya que el Gobierno de Holanda ha aprobado en principio el otorgamiento de un préstamo paralelo por US\$1.300.000 al Banco Ganadero.

#### 10. Otros préstamos de Colombia

Hasta el 30 de septiembre de 1967, el BID había otorgado a Colombia los siguientes préstamos: 1/

(en millones de US\$ o su equivalente)

<u>Fuente</u>	<u>Número de préstamos</u>	<u>Cantidad</u>	<u>Desembolsado</u>	<u>% Desembolsado</u>
Capital Ordinario	17	86,7	44,9	51,7
Fondo para Operaciones Especiales	8	34,9	6,3	18,1
Fondo Fiduciario de Progreso Social	9	49,9	39,3	78,7
	<u>34</u>	<u>171,5</u>	<u>90,5</u>	<u>52,8</u>

1/ Comprende cuatro préstamos agrícolas por un monto total del equivalente de US\$30.100.000 (Véase Anexo I).

11. Conclusión

El Departamento de Operaciones, en base a los estudios del Comité de Proyecto, presenta este documento de préstamo al Presidente del Banco a fin de que, si lo considera adecuado, someta a la aprobación del Directorio Ejecutivo el correspondiente Proyecto de Resolución.

BANCO GANADERO

COLOMBIA

Análisis del Proyecto

I. INTRODUCCION

A. Antecedentes

- 1.01 El 14 de agosto de 1965, el Fondo Ganadero de Antioquia presentó al BID una solicitud de préstamo por US\$ 4.000.000 para financiar parcialmente un proyecto de fomento ganadero que comprendía el mejoramiento de razas de ganado y la repoblación ganadera del Departamento de Antioquia. 1/
- 1.02 En septiembre de 1965, el Banco Ganadero presentó una indagatoria al BID acerca de la posibilidad de recibir un préstamo por US\$13.000.000 para contribuir al financiamiento de un programa de crédito ganadero. En respuesta a esa consulta, el BID informó al Banco Ganadero los aspectos que deberían figurar en un proyecto integral de desarrollo ganadero.
- 1.03 En abril de 1966, un grupo conjunto BID/FAO viajó a Colombia con el propósito, entre otros, de estudiar las bases de una posible participación del BID en el desarrollo ganadero del país. En esa oportunidad, pudo apreciarse la importancia de un proyecto integrado en este sector, que incorporara al Banco Ganadero, a algunos Fondos Ganaderos y a las entidades nacionales activas en el campo de la sanidad animal. También pudo apreciarse que el Fondo Ganadero de Antioquia no tendría suficiente capacidad financiera para justificar una operación separada y que el radio de acción autorizado por la Ley Colombiana no le permitiría desarrollar todas aquellas actividades que se requieren para la ejecución de un proyecto general. Por lo tanto, se sugirió la posibilidad de incorporar la solicitud original de préstamo del Fondo Ganadero de Antioquia, reducida a un monto más adecuado, dentro de un planteamiento que presentaría el Banco Ganadero.

---

1/ Los Fondos Ganaderos de Colombia son sociedades anónimas con participación estatal, departamental o municipal, sujetos a la Superintendencia Bancaria, que tienen como finalidad fomentar y mejorar la ganadería colombiana. Estos Fondos no conceden créditos, sino que entregan ganado en participación para la formación de compañías, a ganaderos de sus respectivos departamentos. Al año de la entrega, se procede a la venta del ganado, debiendo repartirse las utilidades entre el ganadero y el Fondo. (Véase Capítulo III).

- 1.04 Con base en las orientaciones dadas por los miembros del mencionado grupo BID/FAO, el Banco Ganadero presentó al BID, en octubre de 1966, una solicitud de préstamo por US\$17.000.000, en la cual se contemplaban subpréstamos a los Fondos Ganaderos del país (incluyendo el de Antioquia), así como también un subproyecto de sanidad animal.
- 1.05 En diciembre de 1966, el BID envió una misión a Colombia para estudiar las bases de la solicitud de préstamo del Banco Ganadero. En el curso de esta misión, el Gobierno de Colombia decidió asignar al Instituto Zooprofiláctico Colombiano la responsabilidad básica de la ejecución del subproyecto de sanidad animal, diseñado de acuerdo con las recomendaciones formuladas por el experto de la FAO, que había participado en los trabajos del grupo conjunto BID/FAO, en abril de 1966.

B. La Solicitud

- 1.06 En base a las sugerencias técnicas y financieras de la mencionada misión del BID, el 6 de febrero de 1967 el Banco Ganadero presentó al BID un proyecto reformulado que contemplaba una solicitud de préstamo por el equivalente de US\$12.000.000.
- 1.07 El Departamento Administrativo de Planeación (DAP) le comunicó reiteradamente al BID (más recientemente, el 29 de agosto de 1967), que le atribuía al proyecto una alta prioridad para el desarrollo económico del país. Cabe señalar que dicho proyecto se encuentra incluido en la lista de proyectos para financiamiento externo presentada al Grupo Consultivo de Colombia, que encabeza el Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento. En la última reunión del citado Grupo, realizada en París en junio de 1967, el BID expresó su interés en estudiar los requerimientos financieros del proyecto.
- 1.08 El 13 de marzo de 1967, el Ministro de Hacienda informó al BID que el Gobierno de Colombia tenía el propósito de otorgar su garantía solidaria al préstamo propuesto. El 23 de junio de 1967, la Junta Monetaria de Colombia le comunicó al Banco Ganadero que el Gobierno asumiría el riesgo de cambio y el mantenimiento del valor de las monedas a incluirse en el posible préstamo del BID, cargando por este servicio un 6% anual, de acuerdo con la política vigente del Gobierno Nacional en esta materia.
- 1.09 El 18 de mayo de 1967, el Gobierno holandés expresó al BID, en principio, su interés en otorgar paralelamente al préstamo que podría conceder el BID al Banco Ganadero, un préstamo en moneda holandesa de hasta el equivalente de US\$1.180.000. De esta cantidad hasta un 40% podría destinarse para cubrir gastos locales del proyecto, y el resto se usaría para pagar bienes y servicios importados de

Holanda. Las autoridades holandesas han manifestado que su decisión de participar hasta con el 40% de su aporte en los gastos locales del proyecto, en vez del 20% normalmente permitido, se debe, particularmente, a su convicción de que la ganadería reviste gran importancia para Colombia y de que la política ganadera seguida por el Gobierno Colombiano ha sido constructiva y realista.

La propuesta del Banco a Holanda fue alterada levemente a la luz de información adicional y, mediante carta del 9 de octubre de 1967, el Gobierno Holandés ha confirmado al Banco su acuerdo en principio de otorgar un préstamo por el equivalente de US\$1.300.000 en florines holandeses en las condiciones mencionadas en el párrafo 2 del Resumen de este documento.

No pueden establecerse los rubros específicos a que se destinarían los fondos del préstamo del NIO, ya que éstos formarían parte integral del financiamiento externo del proyecto. No obstante, se estima que la demanda principal para los recursos holandeses provendrían del subprograma de sanidad animal y del plan de leche.



## II. EL PRESTATARIO

### A. Identidad

- 2.01 El prestatario sería el Banco Ganadero de Colombia, establecido en marzo de 1956 como filial del Banco Popular. Posteriormente, el Decreto Extraordinario No. 921, del 20 de abril de 1956, estableció como único accionista del Banco al Fondo de Estabilización, facultando a éste para suscribir y pagar hasta 20 millones de pesos colombianos en acciones. <sup>1/</sup> En agosto de 1957, mediante Decreto Extraordinario No. 157, se autorizó la reorganización de dicho Banco como una entidad privada y se dispuso que el Fondo de Estabilización vendiera en el mercado libre las acciones que poseyera en el Banco Ganadero; asimismo se autorizó a la Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero a adquirir el 50% de dichas acciones, las cuales, a su vez, por mandado del mismo Decreto, podían ser puestas a la venta de los particulares. El referido Decreto también estableció a favor del Banco Ganadero la exención de impuestos, en tanto su capital suscrito y pagado no excediera de 40 millones de pesos colombianos.
- 2.02 A partir del 19 de mayo de 1959 el Banco Ganadero se convirtió en una entidad de economía mixta, con personería jurídica, de acuerdo con la Ley 26 de 1959, según la cual corresponde al Estado suscribir y pagar 20 millones de pesos, y a los particulares 80 millones. El objeto principal del Banco, según dicha ley, es fomentar la ganadería para lo cual puede otorgar préstamos y realizar todas las operaciones autorizadas a los bancos comerciales. Su domicilio principal está en Bogotá y tiene 38 sucursales distribuidas en todo el país.

### B. Capital

- 2.03 En marzo de 1966, la Asamblea Extraordinaria de Accionistas del Banco Ganadero, acordó elevar su capital autorizado de 100 millones a 250 millones de pesos colombianos. <sup>2/</sup> Este capital está dividido en 25 millones de acciones de valor nominal de 10 pesos colombianos cada una, a ser suscritas y pagadas así: 50 millones de pesos colombianos por el Estado y 200 millones de pesos colombianos por los particulares.
- 2.04 Al 31 de diciembre de 1966, el capital pagado del Banco Ganadero ascendía a 115.500.000 de pesos, equivalentes a US\$7.085.889,57, divididos en acciones oficiales y acciones privadas como sigue:

---

<sup>1/</sup> El Fondo de Estabilización era, en ese entonces, el encargado de estabilizar los precios de las cédulas del Gobierno. Hoy día este fondo está liquidado.

<sup>2/</sup> Equivalente a US\$6.134.969 y a US\$15.337.423, respectivamente.

(equivalente en miles de pesos colombianos)

	<u>Capital</u>	<u>% del total</u>
Acciones Oficiales: Gobierno Nacional	6.849	5,5
Acciones Privadas: Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero <u>1/</u>	10.870	8,6
Particulares <u>2/</u>	<u>97.781</u>	<u>85,9</u>
	<u>115.500</u>	<u>100,0%</u>

C. Objeto

- 2.05 De acuerdo al Artículo 50. de los Estatutos del Banco Ganadero, el principal objeto de la institución será el fomento de la producción pecuaria nacional mediante la concesión de créditos, pudiendo, además, efectuar todas las operaciones y negocios propios de la industria bancaria que le asigne la Ley.

D. Organización y Administración

- 2.06 La suprema autoridad del Banco Ganadero es la Asamblea General de Accionistas. La administración está a cargo de una Junta Directiva, un Gerente General y tres Subgerentes. Para la ejecución de sus operaciones cuenta con seis departamentos: Asistencia Técnica y Control de Inversiones; Créditos; Asesoría Jurídica; Contabilidad; Almacén; y Relaciones Industriales. Con el propósito de dedicarse a ciertas operaciones especiales, tiene además, los comités de: Crédito Alianza para el Progreso (AID), y Crédito Fondo Agropecuario Banco Ganadero - INCORA (Véase Párrafo 2.22). Dependiendo directamente de la Gerencia General se encuentra el Secretario del Banco. La institución cuenta, además, con un Revisor Fiscal que opera independientemente de la Junta Directiva y la Gerencia General.

En el Anexo IV se presenta un cuadro de la estructura de la organización del Banco Ganadero.

- 2.07 La Asamblea General de Accionistas está compuesta por todos los accionistas del Banco, y se reúne ordinariamente en el mes de marzo de cada año y extraordinariamente cuando es convocada con ese carácter. Son funciones de dicha Asamblea: elegir a los tres miembros de la Junta Directiva correspondientes a los accionistas particulares; reformar los estatutos; decidir sobre aumentos de capital; designar el Revisor Fiscal; y aprobar las cuentas y el Balance Anual.

- 
- 1/ Las acciones de la Caja se consideran privadas porque ésta vota en la elección de los tres miembros representantes de los accionistas particulares de la Junta Directiva. (Véase párrafo 2.08).
- 2/ Los orígenes de las acciones privadas se explican detalladamente en el párrafo 2.32 (a).

- 2.08 La Junta Directiva está compuesta por cinco miembros: el Ministro de Agricultura o su delegado, un representante del Presidente de la República y tres representantes de los accionistas privados. El período de los Directores particulares es de un año; los Directores oficiales pueden ser reelectos indefinidamente. El Presidente y Vicepresidente de la Junta son electos de entre los miembros, por períodos de dos meses y medio.
- 2.09 Entre otras funciones, le corresponde a la Junta Directiva: interpretar los estatutos del Banco; establecer o suprimir sucursales o agencias, previo cumplimiento de los requisitos impuestos por la Ley y por la Superintendencia Bancaria; nombrar el Gerente General; designar a los Subgerentes y al Secretario; delegar facultades en el Gerente General; reglamentar lo relativo a los fondos de reserva y a los fondos especiales; y pactar con otras instituciones la fusión, incorporación o adquisición de los activos o pasivos de tales entidades.
- 2.10 El Gerente General es el representante legal de la institución y tiene a su cargo, de acuerdo a los estatutos, la dirección y la administración de las operaciones diarias; la ejecución de los acuerdos y resoluciones de la Asamblea de Accionistas y de la Junta Directiva, y el cuidado de la recaudación e inversión de los fondos del Banco. Ejerce sus funciones por el término de un año.
- 2.11 El número de Subgerentes es determinado por la Junta Directiva, la que también indica a cuál de ellos corresponde reemplazar al Gerente General en caso necesario. Hoy día, el Banco Ganadero tiene tres Subgerentes que asisten al Gerente General. Ellos son el Subgerente General, el Subgerente de Cambios y el Subgerente Administrativo.
- 2.12 El Revisor Fiscal, quien trabaja independientemente de la Administración del Banco, tiene, de acuerdo al Artículo 45 de los Estatutos del Banco, pleno derecho de inspeccionar todos los actos de administración del Banco, pudiendo pedir a los ejecutivos y empleados los datos que requiera para el buen desempeño de su labor. Debe, además, examinar, verificar y autorizar con su firma los Balances del Banco. Es nombrado libremente por la Asamblea General de Accionistas.
- 2.13 Aparte de los departamentos mencionados en el párrafo 2.06, el Banco tiene dos abogados (no incluidos en la Asesoría Jurídica) y un ingeniero, quienes actúan como consejeros del Gerente General. Los abogados tienen la función específica de atender aquellos negocios que puedan presentar algún riesgo especial para el Banco. El Ingeniero atiende las obras civiles que realiza el Banco. Estos profesionales no forman parte de la planta profesional a tiempo completo del Banco y, por lo tanto, reciben únicamente honorarios. El Banco tiene también tres comités internos, a saber: el Comité de Crédito, el Comité de Asistencia Técnica y el Comité de Personal.

- 2.14 Para el desempeño de sus actividades, el Banco contaba a fines de 1966 con 38 sucursales repartidas por todo el país, en las cuales trabajaban 934 empleados, incluyendo 18 veterinarios, 16 agrónomos y 4 economistas. Se pretende incrementar el personal técnico con 12 empleados, a fin de atender las mayores actividades que demandará el programa objeto de este documento de préstamo.

Para mayor detalle ver el Anexo III, Informe Técnico.

E. Actividades

- 2.15 El Banco Ganadero pone al servicio del público facilidades bancarias especializadas en el fomento ganadero y en transacciones puramente comerciales. Estas facilidades llegan a los beneficiarios ya sea como créditos directos otorgados por el Banco Ganadero (usando sus propios recursos o los provenientes de pactos especiales con otras instituciones) o como créditos indirectos extendidos por intermedio de los Fondos Ganaderos utilizando recursos de préstamo del Banco Ganadero.

- 2.16 a) Con sus propios recursos

Los Decretos 469 y 2447 de 1960 que reglamentan la Ley 26 de 1959, establecen la prelación de las operaciones del Banco Ganadero. En ellos se especifica que por lo menos el 70% del monto de sus préstamos financiados con recursos provenientes de esta fuente (Ley 26) debe estar destinado al fomento pecuario y hasta el 30% al comercio y al desarrollo de las pequeñas y medianas industrias, preferentemente aquellas de transformación y distribución de productos derivados de la ganadería y la agricultura. En la práctica, el Banco Ganadero aplica esta composición al conjunto de sus actividades, inclusive aquellas desarrolladas con fondos provenientes de otras fuentes.

- 2.17 En atención a las mencionadas disposiciones, el Banco Ganadero ofrece con sus propios recursos los siguientes cuatro tipos de crédito:

i) <u>Crédito de Fomento</u>	
a) Pecuario - de promoción	50% de la cartera
- de sostenimiento	
b) Ceba de ganado	10% de la cartera
c) Fondos ganaderos	10% de la cartera
ii) <u>Crédito Comercial</u>	30% de la cartera
	(máximo)
a) Industria	10% de la cartera
b) Comercio	10% de la cartera
c) Servicio	10% de la cartera.

2.18 El crédito pecuario de promoción se extiende por plazos de hasta 7 años, y se destina para financiar, entre otros:

- la cría y el levante de ganado;
- las obras de explotación; y
- la titulación de mejoras destinadas a la ganadería en tierras baldías.

El crédito pecuario de sostenimiento, que se otorga en plazos hasta de un año, se utiliza, entre otros, para:

- la limpieza de potreros, cultivos de forrajes, compra de fertilizantes, abonos orgánicos, mata-malezas, herramientas;
- la compra de aves; y
- la compra de vacunas y drogas para ganado y aves, etc.

2.19 El crédito para ceba de ganado se entrega por plazos generalmente de un año y se dedica a la adquisición de ganado macho castrado de dos años de edad aproximadamente, cuyo engorde no debe pasar de más de un año, después del cual se considera que el ganado está en condiciones de ser colocado en el mercado.

2.20 El crédito a los Fondos Ganaderos se les otorga para que éstos lo inviertan en la compra de ganado y en mejoras de sus fincas modelos. El ganado comprado por los Fondos es el que más tarde se entrega a los beneficiarios, mediante la constitución de compañías, para la formación de nuevos hatos de ganado. El Banco Ganadero no da un trato preferencial a las solicitudes de los Fondos, las cuales deben ser tramitadas como las de cualquier otro prestatario.

2.21 El crédito comercial o industrial, según se contempla en el Artículo 25 de la Ley 26 de 1959, se otorga a las pequeñas y medianas industrias, particularmente aquellas dedicadas a la transformación de productos derivados de la ganadería y de la agricultura, cuyo capital no exceda de 500.000 pesos colombianos (equivalente a US\$30.674). Este crédito se ofrece en condiciones comerciales, especialmente a los clientes que mantienen adecuados depósitos en cuenta corriente en el mismo Banco Ganadero.

2.22 b) Con otros recursos

El Banco Ganadero también realiza algunos programas con recursos provenientes de fuentes distintas de las suyas propias. Estos fondos le son otorgados en préstamo, en fideicomiso, o en otras formas especiales. Los tipos de crédito varían de un programa a otro. En la actualidad, estos programas son los siguientes:

- i) El Crédito del Programa Alianza para el Progreso se otorga a ganaderos medianos, cuyo activo neto no sobrepasa de los 2 millones de pesos (US\$123.000) y cuyas inversiones agropecuarias represen-

ten el 70% de su activo patrimonial. Los créditos son destinados a financiar la cría, el levante y la ceba de ganado, así como la adquisición de equipos y maquinarias. Los Fondos Ganaderos también pueden hacer uso de este programa de crédito. Los recursos empleados para estos créditos y que están totalmente utilizados en la actualidad, provienen de dos préstamos otorgados por la USAID al Banco Ganadero. El primero, en 1964, por US\$4.000.000 y el segundo, en 1966, por US\$8.000.000 (Véase párrafo 2.32, letra e)).

- ii) En 1964 el Instituto Colombiano de Reforma Agraria (INCORA) y el Banco celebraron un convenio creando el Fondo Rotatorio de Crédito Agropecuario - Banco Ganadero/INCORA. Dicho Fondo tiene como objeto financiar a pequeños colonos mediante un programa de crédito dirigido y de capacitación, por un valor de hasta 120 millones de pesos colombianos (equivalentes a US\$7.361.963). Ambos organismos contribuirían en igual proporción a dicho Fondo Rotatorio. Parte del aporte del Banco Ganadero proviene de un préstamo del Fondo Financiero Agrario. <sup>1/</sup> El monto máximo de los préstamos no puede ser superior a 80.000 pesos colombianos (equivalentes a US\$4.907). La tasa promedio de interés ha sido del 9% (más 1% para asistencia técnica) y los plazos de hasta 7 años. Al 31 de diciembre de 1966 se había beneficiado con estos fondos a 381 agricultores, quienes recibieron créditos por 22 millones de pesos colombianos, aproximadamente (equivalentes a US\$1.349.693).
- iii) Con recursos provenientes de la USAID, el BIRF y varios organismos europeos, se ha formado el Fondo de Inversiones Privadas (FIP), administrado por el Banco de la República. Con estos recursos, que a fines de 1966 llegaban aproximadamente a los 800 millones de pesos colombianos, se ha atendido al fomento de industrias de transformación de productos y materias primas agropecuarias y mineras destinadas al fomento de las exportaciones y a la sustitución de las importaciones. Los Bancos y las Corporaciones Financieras sirven de intermediarias en el otorgamiento de préstamos del Fondo a las empresas privadas. Con recursos del Fondo de Inversiones Privadas (FIP), el Banco Ganadero ha participado en el financiamiento de un programa integrado de palma africana y la construcción de una planta extractora de aceite en el Valle de Magdalena. Esta línea de crédito de los recursos del FIP ascendía, el 28 de junio de 1967, a 3 millones de pesos colombianos (US\$185.000). Las inspecciones de este programa, llevadas a cabo por el Banco de la República y el Banco Ganadero, indican que el plan se está ejecutando fielmente, según lo pactado entre las instituciones crediticias y los usuarios.

<sup>1/</sup> El Fondo Financiero Agrario es una entidad dependiente del Banco de la República que fue constituido con fondos de dicho organismo y con fondos provenientes de las carteras de fomento de los bancos comerciales, con el propósito de otorgar créditos al sector agropecuario. El crédito otorgado al Banco Ganadero por este Fondo fue de 16.000.000 de pesos, al 9% de interés. (Véase párrafo 2.32 (d)). Hoy día, el resto del aporte del Banco Ganadero al programa con el INCORA, viene de una línea de redescuento ofrecida por el Banco de la República al interés del 4%.

F. Políticas de Crédito

- 2.23 Las políticas de crédito del Banco Ganadero varían según los diferentes programas de financiamiento que lleva a cabo. Por tal razón, algunas son generales y establecidas por decretos legales, mientras que otras son particulares para algún programa específico e implantadas independientemente por el Banco.
- 2.24 El proceso que sigue una solicitud de crédito en el Banco Ganadero es el siguiente:
- i) El cliente, después de recibir cierta asesoría de parte de los funcionarios del Banco, presenta su solicitud de crédito, llenando los requisitos especificados en la Ley No. 26 de 1959. Además, el Banco Ganadero requiere que los solicitantes le autoricen para poder visitar e inspeccionar, cuando lo considere necesario, las fincas en que se va a realizar la inversión.
  - ii) Una vez entregados estos documentos, se hace el primer examen del solicitante, analizando su información financiera, sus referencias y la factibilidad del proyecto.
  - iii) En caso de ser aprobada en el primer examen, la solicitud pasa al Departamento de Asistencia Técnica. Profesionales técnicos de este Departamento visitan el lugar de la inversión para investigar las necesidades del futuro prestatario, así como también para indicar las modificaciones pertinentes que deban hacerse al proyecto. En la actualidad dicho Departamento cuenta con 15 agrónomos, 16 veterinarios y 5 técnicos en pastos, zootecnia y mercadeo.
  - iv) Pasa entonces la solicitud, junto con las recomendaciones y modificaciones de los técnicos, al ya mencionado Comité de Crédito, quien la aprueba o rechaza definitivamente, siendo el Jefe de Crédito quien oportunamente informa al solicitante.
- 2.25 El control de los créditos se hace por medio de los 24 inspectores evaluadores del Banco Ganadero, adscritos al Departamento de Asistencia Técnica. El control se realiza comparando el inventario inicial con el presente. Los inspectores visitan periódicamente las fincas donde se está realizando la inversión y comprueban la veracidad de las informaciones rendidas por los prestatarios.
- 2.26 Las diferentes tasas de interés que aplica el Banco Ganadero, dependen del plazo requerido para la amortización y del tipo de inversión a que se destinen los fondos. Las operaciones de fomento de menos de tres años contempladas en la Ley 26 de 1959, devengan un interés de 7% y las de más de tres años hasta el 8%. <sup>1/</sup> Los créditos otorgados con recursos de otras fuentes son actualmente de 9% cuando la fuente es nacio-

---

1/ El Banco Ganadero ha elaborado un proyecto que fue presentado al Congreso de Colombia por la Federación de Ganaderos, con el propósito de que se cambien estas disposiciones, aumentando dichas tasas a 11% y 12% respectivamente.

nal (Banco Ganadero - INCORA) y de hasta 10% cuando ésta es extranjera (Crédito Alianza para el Progreso). El crédito comercial se extiende con intereses que oscilan entre 13 y 14%. En los préstamos para financiamiento ganadero se añade un interés adicional de 1% que exige el Banco Ganadero para cubrir gastos de asistencia técnica. 1/

- 2.27 Los plazos de amortización de préstamos financiados bajo los términos de la Ley 26 están fijados de acuerdo con el destino de las inversiones, y fluctúan de uno a cinco años. Los plazos de créditos otorgados con recursos de otras fuentes se fijan de conformidad con lo pactado con el prestamista.
- 2.28 Conforme a las disposiciones legales y a las normas establecidas por la Junta Directiva del Banco Ganadero, las amortizaciones de sus préstamos deben efectuarse en la siguiente forma:
- Los préstamos con plazos hasta de un año se cancelan ya sea al final del plazo en un solo pago, o bien en dos cuotas semestrales.
  - En préstamos de hasta tres años, el primer pago debe hacerse efectivo a los 12 meses y el resto en cuotas semestrales.
  - En préstamos de hasta 5 años, la primera cuota vence a los 18 meses y las siguientes semestralmente.
- 2.29 Todos los préstamos del Banco Ganadero se autorizan en pesos colombianos. El Gobierno Nacional ha asumido el riesgo de cambio en todos los casos en que el Banco Ganadero ha recibido préstamos externos. (Véase párrafo 2.32 e)).
- 2.30 Para sus actividades crediticias, de acuerdo al artículo 36 de la Ley 2659, el Banco Ganadero requiere las garantías siguientes:
- Para préstamos hasta un año: garantía colateral o segunda firma.
  - Para préstamos a más de un año de plazo: garantía colateral o hipotecaria y prendaria. En caso de que la garantía colateral no sea suficiente, se aceptan otros tipos que sean satisfactorios para el Banco.

---

1/ El Banco Ganadero tiene la capacidad para cambiar independientemente los intereses de los préstamos que no sean considerados bajo la Ley 26 de 1959. Los intereses mencionados son bajos debido a que los niveles máximos de los créditos permitidos en los programas Banco Ganadero-INCORA y Banco Ganadero-Alianza sólo ascienden a 80.000 pesos (US\$4.907) y 250.000 pesos (US\$15.337), respectivamente.



- 2.31 Si bien el Banco Ganadero ha otorgado avales y garantía a favor de sus prestatarios, al presente, debido a disposiciones de la Junta Monetaria aplicables a todos los Bancos de Colombia, ya no los puede expedir. Unicamente ha prorrogado por un año más, hasta 1968, la cancelación de algunos de los ya expedidos.

G. Fuentes de Recursos <sup>1/</sup>

- 2.32 Al 31 de diciembre de 1966 el Banco Ganadero contaba con las siguientes fuentes de recursos:

- a) Capital pagado de 115.500.000 pesos colombianos equivalentes a US\$7.085.889. La recaudación de estos recursos está prevista en los estatutos del Banco Ganadero y en la Ley 26 de 1959 de la siguiente manera:
- i) El Artículo 7o. de dichos estatutos establece que el capital autorizado del Banco es de 250.000.000 de pesos, de los cuales el Estado podrá suscribir, de acuerdo al Artículo 25 de la Ley 26 de 1959, hasta el 20% -es decir, 50.000.000 de pesos. Aparte de los 6.300.000 pesos que el Estado posee actualmente, el Decreto No. 1269 del 30 de junio de 1967 estableció que el Gobierno Nacional suscribirá y pagará nuevas acciones del Banco Ganadero por valor de 17.000.000 de pesos (US\$1.042.994) como parte de su aporte a dicha entidad. Este Decreto No. 1269 reglamentó el Decreto No. 1594 del 24 de junio de 1966.
  - ii) En su artículo segundo, el citado Decreto 1269 destina también 13.000.000 de pesos colombianos (US\$797.546) para que el Banco Ganadero ayude a financiar planes específicos de fomento de la ganadería. <sup>2/</sup> Los 17.000.000 de pesos colombianos antes mencionados se otorgarán con cargo al producto de la inversión forzosa en Bonos de Deuda Pública Interna, que ordena efectuar el Decreto 1594 a los ganaderos, a razón de 50 pesos (US\$3,06) por cada cabeza de ganado vacuno con destino al consumo interno o a la exportación. Los 13.000.000 de pesos provienen de un impuesto especial establecido por el mismo Decreto equivalente al valor de cuatro kilos de carne por cada cabeza de ganado que tenga un ganadero. El Decreto 1269 de 1967 señala que el Banco Ganadero será el beneficiario de hasta el 45% del producido de esas disposiciones, en la forma que dicta el Ministerio de Agricultura (acciones, fideicomiso, etc.).
  - iii) De la misma manera, de acuerdo a varias disposiciones legales el Banco Ganadero capta recursos provenientes del ahorro voluntario y forzoso del sector privado. La Ley 26 de 1959 en su

---

<sup>1/</sup> Los tipos de cambios que se han utilizado en esta sección son los siguientes: 31 de diciembre de 1964, 9,00 pesos colombianos por US\$; 31 de diciembre de 1965, 13,50 pesos colombianos por US\$; 31 de diciembre de 1966, 13,50 pesos colombianos por US\$. (Hoy día el tipo de cambio es de 16,30 pesos colombianos por US\$).

<sup>2/</sup> En el Presupuesto Nacional para 1968, el Gobierno de Colombia presenta la apropiación correspondiente a la suma de los 17 y 13 millones de pesos mencionados en estos párrafos.

Artículo 23 permite a los particulares suscribir acciones del Banco Ganadero. Al 31 de diciembre de 1966 estas inversiones voluntarias alcanzaron 630.000 pesos colombianos (US\$46.666). Esta misma Ley, en su Artículo 26, dispone que los beneficiarios del Banco con créditos de más de un año de plazo y por montos superiores a 20.000 pesos (US\$1.226) deberán forzosa-mente suscribir acciones del Banco Ganadero por el 1% del crédito obtenido. Al 31 de diciembre de 1966 estas inversiones forzosas superaban los 3.600.000 de pesos acumulados (US\$266.666). Además, el Artículo 5o. de la citada Ley 26 de 1959 establece que hasta fines de 1970, los ganaderos deben pagar al Gobierno un impuesto equivalente al 1% de sus inversiones en ganado mayor o menor. Esto fondos, después de ser apropiados, son entregados al Banco Ganadero y a los Fondo Ganaderos en la proporción de 50% a cada organismo y, al 31 de diciembre de 1966, alcanzaban en el Banco Ganadero un total de 87.000.000 millones de pesos (US\$6.444.444). El párrafo de este artículo especifica que "quedarán exonerados de este gravamen los contribuyentes que comprueben haber suscrito y pagado por partes iguales, en el Banco Ganadero, y en el respectivo Fondo Ganadero, acciones que computadas por su valor nominal equivalgan al impuesto que trata este artículo".

De las citadas fuentes, el incremento en capital pagado en 1966 con relación al año 1965 fue de 24.000.000 de pesos colombianos (US\$1.777.777).

- b) Depósitos. Aparte de los recursos ya mencionados, el Banco Ganadero tiene también aquellos provenientes de los depósitos regulares de sus clientes. Al 31 de diciembre de 1966 estos depósitos llegaron a los 276.000.000 de pesos (US\$20.444.445), representando un aumento durante el año de 18.462.000 de pesos (US\$1.367.556).
- c) Cupo de Redescuento. El 13 de julio de 1966, la Junta Monetaria, por Resolución No. 32, estableció que el total de la cartera de fomento de cada banco sería redescontable en el Banco de la República, siempre que aquél dedicase, por lo menos, el 65% de su cartera total a las actividades de fomento. El Banco Ganadero resultó favorecido, porque por ley tiene que dedicar por lo menos el 70% de su cartera al fomento ganadero. El 31 de diciembre de 1966 el Banco Ganadero tenía una cartera descontable de 175.415.495 de pesos (US\$12.993.374), dentro de la cual había redescontado solamente 81.578.081 de pesos (US\$6.042.000). Al 30 de junio de 1967, tenía en el Banco de la República, una cartera descontable de 209.000.000 de pesos (equivalentes a US\$12.822.086).

- d) Fondo Rotatorio Banco Ganadero-INCORA. Con el Instituto Colombiano de Reforma Agraria (INCORA) se ha extendido el convenio de 1964 que creó el Fondo Rotatorio Agropecuario Banco Ganadero - INCCRA para desarrollar un programa de crédito a campesinos de pocos recursos. De los 120.000.000 de pesos (US\$7.361.963) de este Fondo Rotatorio, al Banco Ganadero le corresponde aportar 60.000.000 de pesos (US\$3.680.981). Para este fin obtuvo un préstamo del Fondo Financiero Agrario del Banco de la República por 16.000.000 de pesos (US\$981.600), los cuales, al 31 de junio de 1967, se habían empleado en su totalidad. Los 48.000.000 de pesos restantes (US\$2.944.786), son redescontables por resolución del Banco de la República, a un interés del 4%. A esa misma fecha, el INCORA tenía depositados en el Banco Ganadero como parte de su aporte al Fondo Rotatorio, 7,500.000 de pesos (US\$460.123).
- e) Préstamos Externos. El Banco Ganadero ha utilizado y utiliza los recursos ofrecidos en los dos préstamos de la USAID. El primero le fue otorgado el 18 de julio de 1964, por la cantidad de US\$4.000.000 para ayudar en el financiamiento de un programa de estímulo a la producción ganadera mediante créditos directos a ganaderos. El contrato de préstamo entre los Estados Unidos y Colombia estableció el interés de este préstamo en 2% y su plazo en 30-1/2 años. El 25 de julio de 1966, le fue otorgado el segundo préstamo por la cantidad de US\$8.000.000 para la continuación del programa iniciado con el préstamo anterior. El interés cobrado por USAID en este préstamo fue de 2-1/2% y el plazo de 30-1/2 años. En ambos casos el Banco Ganadero ha tenido que amortizar los préstamos al Banco de la República en plazos de 20 años y pagando 3% más que el interés acordado entre el Gobierno Colombiano y la USAID. Este exceso ha servido para cubrir parte del riesgo de cambio de la transacción, y el resto será cubierto por el Gobierno. Al 31 de agosto de 1967 ambos préstamos estaban totalmente desembolsados y colocados.
- f) Utilidades. En el período 1964-1966 el Banco Ganadero tuvo utilidades netas, después de pagar impuestos, por el equivalente de aproximadamente US\$400.000 cada año. (Véase párrafo 2.42).

#### H. Recuperaciones

2.33

Al 31 de diciembre de 1966, la cartera del Banco Ganadero alcanzó la suma total de 383.852.000 pesos (US\$23,549.202). (Véase párrafo 2.39). De este monto, las recuperaciones mensuales se pueden estimar en 18.000.000 de pesos (US\$1.110.429), las cuales a su vez constituyen una de las

principales fuentes de disponibilidad de recursos que tiene el Banco para atender las solicitudes de crédito que paulatinamente se le presentan. De esta partida, hay que tomar las sumas necesarias para cubrir los desencajes que en determinado momento suelen presentarse en el Banco, los cuales en su mayoría son ocasionados por una disminución de los depósitos o por los aumentos de encaje que ordena la Junta Monetaria de Colombia. Por lo tanto, se estima que, por concepto de recuperaciones, el Banco Ganadero puede contar anualmente para nuevos préstamos con una cantidad aproximada a los 216.000.000 de pesos (US\$13,251,530).

#### I. Situación Financiera

- 2.3<sup>4</sup> Los informes financieros presentados por el solicitante fueron certificados, de conformidad con la ley del país, por la Superintendencia Bancaria de Colombia, así como también por el Revisor Fiscal del Banco Ganadero, quien es nombrado por la Asamblea General de Accionistas. El Banco Ganadero ha dado su conformidad a que los informes financieros relativos al programa a financiarse parcialmente con el posible préstamo, sean certificados por una firma de auditores públicos independientes aceptable al BID. El solicitante ya ha indicado el nombre de la firma que se propone contratar para que realice la certificación.

2.35 Los Balances correspondientes al 31 de diciembre de 1964, 1965 y 1966, se resumen a continuación:

(equivalente en millones de US\$) 1/			
<u>Activo</u>	<u>12/31/64</u>	<u>12/31/65</u>	<u>12/31/66</u>
Disponibilidad inmediata	4,8	4,2	3,2
Préstamos y descuentos	23,3	21,5	28,4
Inversiones	3,2	3,0	2,6
Activos fijos	1,9	2,1	3,8
Otros Activos 2/	8,3	8,6	8,4
Total de Activo	<u>41,5</u>	<u>39,4</u>	<u>46,4</u>
<u>Pasivo Capital y Reservas</u>			
Depósitos exigibles a la vista y a plazo corto	13,7	15,7	18,0
Otros pasivos a plazo corto 3/	15,8	9,9	9,8
Pasivo a plazo largo	1,6	5,5	8,6
Total de Pasivo	<u>31,1</u>	<u>31,1</u>	<u>36,4</u>
Capital y reservas	<u>10,4</u>	<u>8,3</u>	<u>10,0</u>
Total de pasivo, capital y reservas	<u>41,5</u>	<u>39,4</u>	<u>46,4</u>

2.36 En el cuadro que antecede se puede observar que en el período en cuestión la posición financiera del Banco Ganadero era en general satisfactoria, a pesar de su creciente endeudamiento y su disminución de fondos en caja y en banco. Las disponibilidades inmediatas en términos de US dólares bajaron en 33,4% de 1964 a 1966. Es de señalar, sin embargo, que estos cálculos están distorsionados por la devaluación del peso colombiano en un 50% ocurrida en 1965.

1/ Tipos de cambio: 31 de diciembre de 1964, 9.00 pesos colombianos por US\$; 31 de diciembre de 1965, 13.50 pesos colombianos por US\$; el de diciembre de 1966, 13.50 pesos colombianos por US\$. (Hoy día el tipo de cambio está en 16.30 pesos colombianos por US\$).

2/ Incluyen depósitos a término del Banco Ganadero, activos diferidos, activos del fondo de jubilaciones, descuentos en bonos y cédulas colocadas, y cuentas varias.

3/ Principalmente redescuentos en el Banco de la República.

- 2.37 El total de los activos creció de US\$41,6 millones a fines de 1964 hasta US\$46,5 millones en 1966, o sea, en un 11,8%. Los depósitos totales han aumentado de US\$13.700.000 en 1964, a US\$18.100.000 en 1966, o sea, en un 32,1%, debido en gran parte a un aumento en los depósitos en cuenta corriente, los cuales representaban un 65% del total de las obligaciones corrientes al 31 de diciembre de 1966. Durante este último año los depósitos crecieron en un 15%. La utilización de las facilidades de redescuento con el Banco de la República, declinaron de US\$10,6 millones en diciembre de 1964 a US\$7,4 millones en diciembre de 1966. El total de las obligaciones a largo plazo ha aumentado de US\$1,6 millones al 31 de diciembre de 1964 a US\$8,6 millones a fines de 1966, como resultado de la disponibilidad de los fondos desembolsados de los préstamos de la USAID.
- 2.38 El índice de obligaciones a largo plazo a capital y reservas del Banco Ganadero ha aumentado del 15,3% en 1964 al 85,1% en 1966, mientras que el total del pasivo aumentó del 299% al 362% del patrimonio neto durante el mismo período. Estas proporciones se consideran satisfactorias. El índice de disponibilidades inmediatas a pasivo corriente (incluyendo redescuentos), bajó del 16% al 12% durante el período en cuestión. Esta merma de liquidez fue el resultado de la situación inflacionaria de la economía colombiana y de las dificultades que tuvo el Banco Ganadero en 1966 para liquidar rápidamente ciertas porciones de su cartera. Sin embargo, la relación entre disponibilidades inmediatas y depósitos a la vista era de 18,2% al 31 de diciembre de 1966.
- 2.39 En términos de su equivalencia en dólares, la cartera de préstamos del Banco Ganadero creció en un 22% entre el 31 de diciembre de 1964 y el 31 de diciembre de 1966, en tanto que el aumento correspondiente en términos de pesos colombianos fue del 83% en el mismo período, como puede verse en el cuadro siguiente:

(en millones de pesos colombianos y en US\$) 1/

Destino Económico	Cartera de Préstamos						%
	31/12/64		31/12/65		31/12/66		
	US\$	Pesos	US\$	Pesos	US\$	Pesos	
Ganadería	15,7	141,2	13,8	185,9	20,2	273,2	71,2
Avicultura	,2	1,5	,1	1,7	,2	3,2	,8
Pesca	-	,1	,1	,3	,1	,3	,1
Agricultura	,2	1,9	,5	8,0	,6	8,6	2,2
Subtotal Fomento	16,1	144,7	14,5	195,9	21,1	285,3	74,3
Industria y construc-							
ción	,4	3,5	,3	4,3	,5	7,6	2,0
Servicios	,7	6,3	,6	8,9	,4	4,7	1,2
Comercio	5,2	47,4	5,4	71,8	5,6	75,2	19,6
Vivienda, empleados,							
educación y consumo	,9	8,0	,7	9,0	,8	11,0	2,9
Subtotal Comercial	7,2	65,2	7,0	94,0	7,3	98,5	25,7
Cartera Total	23,3	209,9	21,5	289,9	28,4	383,8	100,0

2.40 Al 31 de diciembre de 1966 la cartera de préstamos del Banco Ganadero estaba dedicada en un 71,2% a la ganadería (descompuesto así: el 64,3% a la cría y el levante, el 5,4% a la ceba, y el 1,5% a los Fondos Ganaderos), en un 3,1% a otros renglones de fomento y en un 25,7% a créditos comerciales. A esa misma fecha tenía 9.976 préstamos en su cartera, de los cuales se habían otorgado 2.623 durante 1966. Los préstamos a corto plazo (de menos de 1 año) representaban el 28,7% de la cartera al 31 de diciembre de 1966, en tanto que los préstamos a mediano plazo (de 1 a 5 años) representaban 53,3%, y los préstamos a largo plazo (de más de 5 años) el 18,0% del total. Estos porcentajes han permanecido casi constantes en los últimos años.

2.41 La cartera total del Banco tenía 5,8% de atraso al 31 de diciembre de 1966, o sea 22,6 millones de pesos. De este monto, la cartera a corto plazo es la que tenía mayor proporción de sumas atrasadas: el 49% del atraso total. En la mencionada fecha el Banco Ganadero tenía clasificada como "de recuperación rápida" la suma de 16,7 millones de pesos dejando un saldo de 5,9 millones de pesos (el 1,5% de la cartera) clasificado como "de recuperación lenta". Estas proporciones son aceptables para una institución de fomento agropecuario que otorga gran parte de sus créditos a ganaderos de modestos recursos.

1/ Tipos de cambio: 31 de diciembre de 1964, 9,00 pesos colombianos por US\$; 31 de diciembre de 1965, 13,50 pesos colombianos por US\$; 31 de diciembre de 1966, 13,50 pesos colombianos por US\$. (Hoy día el tipo de cambio es de 16,30 pesos colombianos por US\$).

- 2.42 Los Estados de Ingresos y Egresos para los años que terminaron el 31 de diciembre de 1964, 1965 y 1966, se resumen a continuación:

(en millones de US\$ o su equivalente) 1/

<u>Ingresos</u>	<u>1964</u>	<u>1965</u>	<u>1966</u>
Intereses y descuentos	2,7	2,6	4,6
Comisiones	,6	,5	,6
Rendimiento de inversiones	,2	,2	,2
Otros Ingresos	,1	,1	,2
Total de Ingresos	<u>3,6</u>	<u>3,4</u>	<u>5,6</u>
<u>Egresos</u>			
Intereses y comisiones pagados	1,0	1,0	2,4
Remuneración del personal	1,5	1,4	1,9
Otros Gastos Generales y Administrativos	,5	,3	,5
Reservas para deudas incobrables <u>2/</u>	-	,2	,1
Deudas incobrables	-	-	-
Total de Egresos	<u>3,0</u>	<u>2,9</u>	<u>4,9</u>
Utilidad Neta antes impuestos	,6	,5	,7
Impuestos	,2	,1	,3
Utilidad Neta	<u>,4</u>	<u>,4</u>	<u>,4</u>

- 2.43 Los estados que anteceden revelan que en el período 1964-1966 los ingresos operativos del Banco Ganadero, principalmente por intereses, se elevaron sustancialmente, aumentado el equivalente de US\$3,6 millones en 1964 el equivalente de US\$5,6 millones en 1966. Los gastos aumentaron un poco más rápidamente, representando el 84% del total de ingresos en 1964 y el 88% en 1966. Los intereses y las comisiones pagados, que representaban el rubro de egresos más grande en 1966, aumentaron del equivalente de US\$999.000,

1/ Tipos de cambio: 31 de diciembre de 1964, 9,00 pesos colombianos por US\$; 31 de diciembre de 1965, 13,50 pesos colombianos por US\$; 31 de diciembre de 1966, 13,50 pesos colombianos por US\$. (Hoy día el tipo de cambio es de 16,30 pesos colombianos por US\$).

2/ El equivalente de US\$35,000, US\$250,000 y US\$71.000, en 1964, 1965 y 1966, respectivamente.



o sea, el 26% de los ingresos totales en 1964, al equivalente de US\$2.370.000, o 42% de los ingresos totales en 1966. Este aumento refleja el crecimiento en la deuda total de la institución durante ese mismo período. La relación de intereses pagados a intereses ganados subió del 36% al 52% durante el período en cuestión niveles que se consideran aceptables.

- 2.44 En 1964, 1965 y 1966 las utilidades netas del Banco Ganadero, después de pagar impuestos, representaron respectivamente, 12,4%, 12,1% y 7,5% del ingreso bruto, y 4,4%, 5,0% y 4,2% del total de capital y reservas.
- 2.45 Aunque en 1964 y 1965 se declararon dividendos en acciones, hasta la fecha el Banco Ganadero no ha pagado dividendos en efectivo. Las acciones de la institución no son registradas en ningún mercado de valores en Colombia (se negocian fuera del mercado), con el objeto de mantener la propiedad de las mismas en manos de ganaderos.
- 2.46 Una misión del BID que viajó a Colombia en diciembre de 1966 examinó la administración financiera de la institución y la encontró en general satisfactoria. Se notó que el sistema contable del Banco Ganadero parece ser adecuado para registrar y controlar el volumen actual de operaciones, y que los libros parecen estar al día.
- 2.47 No obstante lo anterior, existen ciertas deficiencias en los controles financieros internos, principalmente en la ausencia de control presupuestario, en la aparente falta de planeamiento de las necesidades futuras de procesamiento de datos, y en las limitadas funciones del Departamento del Revisor Fiscal. Aunque la firma IBM está realizando estudios para mecanizar las cuentas corrientes, todavía no se ha efectuado un estudio general de las necesidades del Banco sobre procesamiento de datos. Por ello, se recomienda que previamente al primer desembolso el Banco Ganadero contrate, con sus propios fondos, una firma de consultores con el objeto de estudiar los procedimientos existentes de control de gastos y procesamiento de datos. Las funciones de dicha firma incluirían la de recomendar modificaciones en los citados procedimientos si en su opinión resultare aconsejable. (Véase el párrafo 5.02, Conclusiones y Recomendaciones.

#### J. Reputación del Prestatario

- 2.48 El Banco Ganadero es el principal banco colombiano que dedica gran parte de sus recursos al fomento ganadero, sector éste que se considera ha de ser una fuente importante de divisas para el país. La institución goza de un sólido prestigio en los círculos financieros colombianos y ha obtenido los dos préstamos de la USAID mencionados anteriormente. Al respecto, la AID ha in-

formado al BID sobre la forma altamente satisfactoria en que el Banco Ganadero ha manejado los fondos que le han sido proporcionados.

- 2.49 Tal como se menciona en el Informe Técnico, Anexo II, el Banco Ganadero es una entidad que dispone de una buena organización y goza de una capacidad administrativa y técnica satisfactoria para el cumplimiento de sus fines institucionales.

K. Capacidad Jurídica

- 2.50 El Banco Ganadero tiene capacidad jurídica para la contratación del préstamo y para la ejecución del proyecto. 1/

L. Término de Duración

- 2.51 El Artículo 6 de los estatutos del Banco Ganadero establece que; "La duración de la Sociedad será hasta el día 30 de junio de 1970, y su existencia se prorrogará automáticamente por períodos iguales a los que fije la Superintendencia Bancaria, de acuerdo con lo previsto en el Artículo 29 de la Ley 45 de 1923". Esta ley, que se aplica en esta materia a todos los bancos de Colombia, dispone que los términos de duración de los establecimientos bancarios pueden ser autorizados por períodos no mayores de 20 años cada uno. Cabe decir que todos los bancos en Colombia tienen actualmente autorización para funcionar hasta 1970.

M. Garantía

- 2.52 El préstamo solicitado contaría con la fianza solidaria de la República de Colombia.

---

1/ Ver Informe Jurídico, Anexo III.

### III. EL PROYECTO

#### A. Antecedentes

- 3.01 Superficie y población ganadera. Colombia, con una superficie aproximada de 113,8 millones de hectáreas, tiene 39 millones (34,2%) dedicadas a la ganadería, de las cuales solamente 17 millones (14,9%) están bien aprovechadas. Con una población ganadera de 17.258,000 de cabezas en 1966, Colombia ocupa el noveno lugar entre los países ganaderos del mundo.<sup>1/</sup>

El promedio de cabezas por hectárea es solamente de 0,44, aunque se estima que las zonas ganaderas de Colombia, bajo condiciones óptimas, podrían sostener de 1,0 a 1,5 cabezas por hectárea. Los Llanos Orientales y los Territorios del Sur constituyen zonas despobladas donde existen grandes recursos naturales para la expansión de la industria ganadera, faltando para su debido aprovechamiento la instalación de una red adecuada de transporte. Asimismo, con la excepción de la zona del Valle del Río Cauca, todas las demás zonas muestran un índice de cabezas de ganad por hectárea sustancialmente más bajo de lo que se considera factible sostener con una disponibilidad de crédito en cantidades suficientes y condiciones satisfactorias.

- 3.02 Sacrificio de ganado vacuno. En el período 1951-1966, se sacrificó un promedio de 1,6 millones de cabezas por año en Colombia. Debido a la relativa constancia de las matanzas anuales y a la creciente población humana (1951: 11.615,000 de habitantes; 1966: 18.620,000), el número de cabezas de ganado sacrificadas por cada 1.000 habitantes ha decrecido de 123 cabezas por cada 1.000 habitantes en 1951 a solamente 99 cabezas en 1966. Esta cifra se considera baja para poder satisfacer adecuadamente las necesidades internas de carne, lo cual se desprende del hecho de que en 1966 el consumo de carne por habitante en el país era solamente de 20 kilos por persona, y resulta inferior al requerimiento mínimo de 25 kilos recomendado por la FAO. Por otra parte, debido a la falta de crédito, el número de hembras sacrificadas en Colombia ha ido ascendiendo en forma alarmante, alcanzando en 1966 un 43,7% del total de cabezas sacrificadas.

- 3.03 Natalidad y mortalidad del ganado. La tasa de natalidad no se considera superior al 50% y la de mortalidad, considerando adultos y terneros, de 8%. Estos porcentajes se ven afectados por deficiencias alimenticias, plagas y enfermedades que, en 1958,<sup>1/</sup> según estimaciones de la Sección de Sanidad Animal del Ministerio de Agricultura, causaron pérdidas por un valor aproximado de 1.609 millones de pesos. Dichas tasas podrían modificarse sustancialmente con adecuados programas de créditos para mejorar al nivel del predio, introducción de razas de animales más resistentes, así como con programas más amplios de control de las enfermedades que afectan la ganadería colombiana (principalmente la fiebre aftosa y la brucelosis).

---

<sup>1/</sup> La más reciente información al respecto.

- 3.04 Exportación. Las exportaciones de carne de Colombia se iniciaron apenas en 1962. En 1964, se hicieron únicamente a Italia y a las Antillas, por un valor de US\$362,300. En 1965, se exportaron 72,118 cabezas, por un monto de US\$8,851,300 a Perú, Venezuela, Chile, España, Francia y Alemania Occidental. En 1966, únicamente se exportaron 57,444 cabezas por un valor de US\$7,370,100. Las importaciones mundiales durante el período 1959-1964 aumentaron en un 66,3%, subiendo de 1.735 millones de toneladas de carne en 1959, a 2.614 millones en 1964. Se estima que el crecimiento del mercado mundial seguirá aumentando más o menos al mismo ritmo.
- 3.05 Producción de leche. La población lechera de Colombia en 1966, era de 2,400,000 de cabezas, distribuidas en un área de 3,000,000 de hectáreas. Se calcula que un 30% del total de ganado lechero del país corresponde a los hatos mejor organizados, los cuales generalmente se encuentran en clima frío donde predomina la explotación intensiva basada en una variedad de razas puras. <sup>1/</sup> El proyecto bajo consideración se concentraría en fomentar y mejorar la ganadería lechera en explotaciones de esta naturaleza. La producción anual de leche se ha estimado en 1,133,440 toneladas, dedicadas casi exclusivamente al consumo nacional.

#### B. El Proyecto

- 3.06 El proyecto de fomento ganadero presentado al BID por el Banco Ganadero tiene como propósito estimular, a través de facilidades financieras y asistencia técnica, un más rápido desarrollo de la ganadería de carne y leche en Colombia, para aumentar tanto el consumo interno como las exportaciones.
- 3.07 El proyecto, que se desarrollaría en todas las zonas del país aptas para la ganadería, se subdivide en los siguientes subproyectos: a) préstamos directos a ganaderos, que comprende un plan de ganadería de carne y otro de ganadería de leche; b) un subproyecto de créditos a ciertos Fondos Ganaderos, incluyendo el de Antioquia; y c) un subproyecto de sanidad animal, a llevarse a cabo mediante un subpréstamo al Instituto Zooprofiláctico. Dichos subproyectos se describen a continuación:

---

<sup>1/</sup> El 70% restante corresponde a ganados de diferentes tipos criollos, ubicados en zonas cálidas y medias, con una producción diaria inferior.

- a) Subproyecto de préstamos directos a ganaderos - Este subproyecto sería ejecutado directamente por el Banco Ganadero mediante el otorgamiento de créditos a ganaderos dedicados a la producción de carne y de leche. Los recursos necesarios para el desarrollo de este plan provendrían del préstamo del BID y del aporte del Banco Ganadero. Con los fondos del BID y del Banco Ganadero se concederían subpréstamos de hasta 7 años de plazo, a una tasa de interés de 13%, para financiar inversiones en las fincas ganaderas. 1/ Tomando en consideración que el monto máximo de los subpréstamos a conceder dentro del programa Banco Ganadero/AID es de Col. \$250,000 (US\$15,337), el monto mínimo de los subpréstamos que se concederían dentro de este subproyecto (fondos del BID más recursos del Banco Ganadero), sería del equivalente de US\$15,000, y el máximo de US\$100,000. Los requerimientos de capital de trabajo serían satisfechos por el Banco Ganadero y/o los beneficiarios. El subproyecto incluye dos planes que se caracterizan principalmente por lo siguiente:
- i) Plan de producción de carne - Este plan contempla el financiamiento de la importación de unos 60 toros y toretes puros, tipo carne, de varias razas, así como la concesión de subpréstamos para la adquisición de equipos, tractores y otros vehículos de uso agrícola importados y para la compra de varias maquinarias y equipos de fabricación colombiana. Asimismo incluye créditos para mejorar a nivel del predio, tales como corrales, pastos y praderas. Se prevé, además, proporcionar fondos para la adquisición de aproximadamente 7.500 novillas de vientre, tipo carne, de no menos de media sangre, provenientes principalmente de las varias Ferias Departamentales. Este último rubro sería financiado totalmente con el aporte local.
- ii) Plan de producción de leche - Este plan incluye financiamiento para la importación de unos 27 toros puros, tipo leche, de razas tales como la Pardo Suiza, Holstein o Jersey, así como también créditos para tractores, vehículos de uso agrícola, cosechadoras y otros equipos de origen externo. Asimismo, se contempla otorgar subpréstamos para maquinarias y equipos de producción nacional e inversiones fijas en las fincas lecheras. Tal como en el caso del plan de producción de carne, se prevé la adquisición, con fondos prestados por el Banco Ganadero, de novillas de vientre y toros y toretes de tipo leche. Es de señalar, sin embargo, que en el plan

---

1/ La diferencia entre el mencionado interés y lo que cobraría el BID, se destinaría a: 1) el riesgo de cambio (6%); 2) los costos administrativos del Banco Ganadero para seleccionar a los prestatarios, vigilar los préstamos y garantizar su recuperación (2%); y 3) asistencia técnica a los beneficiarios (1%).

de leche, dichos animales serían exclusivamente de raza pura.

- b) Subproyecto de Fondos Ganaderos - Este subproyecto tendría como objeto colaborar en el rescate del sacrificio de hembras aptas para cría y constituir compañías de ganado con particulares, para lograr un aumento en la producción y productividad de las fincas ganaderas. Además, persigue el mejoramiento de la raza, bien con el desarrollo de "patios finos" de propiedad de los Fondos Ganaderos o mediante la constitución de compañías especiales. La mayoría de los 18 Fondos Ganaderos del país han recibido préstamos del Banco Ganadero o han elevado solicitudes al efecto. El subproyecto se ha dividido en dos planes: el Plan Fondo Ganadero de Antioquia y el Plan de Otros Fondos Ganaderos, que se describen a continuación:

- 1) Plan Fondo Ganadero de Antioquia - Los recursos necesarios para el desarrollo de este plan provendrían del aporte del Fondo y de parte del financiamiento del BID, en la forma de un subpréstamo del equivalente de US\$700,000 que concedería el Banco Ganadero. 2/ El plazo previsto en este subpréstamo es de hasta 7 años, incluyendo hasta 3 años de período de gracia, con una tasa de interés de 12%. 3/ Con los fondos destinados a ese fin, se propiciaría un mejoramiento en los "hatos finos" de las haciendas del Fondo Ganadero de Antioquia mediante la importación de 10 toros cebú de alto pedigree. Asimismo, se financiaría la constitución de 46 compañías con ganaderos previamente seleccionados a quienes se entregaría como promedio 100 vacas de no menos de 50% de sangre cebú y 4 toros cebú puros nacidos en el país (provenientes de los "hatos finos" del Fondo Ganadero). Estas compañías se constituirían para cría o cría y levante, no utilizándose los fondos del plan para la constitución de compañías de ceba o engorde de ganado. A finales de cada año se dividirían las utilidades en un 65% para el ganadero participante y un 35% para el Fondo Ganadero.

- 
- 1/ En Colombia se entiende por "patios finos" las fincas modelos de propiedad de los Fondos Ganaderos.
- 2/ Los ganaderos que así lo requieran podrían también recibir subpréstamos directos del Banco Ganadero, para adecuación de fincas, pagando el tipo de interés ya anteriormente mencionado en el Plan de Carne.
- 3/ La diferencia entre el mencionado interés y lo que cobraría el BID, se destinaría a: 1) el riesgo de cambio (6%); y, 2) los costos administrativos del Banco Ganadero (2%). No se haría el cargo del 1% anual para atender los servicios de asistencia técnica, ya que el Fondo Ganadero de Antioquia cuenta con sus propios especialistas.

- ii) Plan Otros Fondos Ganaderos - Este plan contempla el financiamiento de otros Fondos Ganaderos que llenen los requisitos exigidos por el Banco Ganadero, con el objeto de financiar programas de la misma naturaleza descrita en el Plan correspondiente al Fondo Ganadero de Antioquia. Las solicitudes de financiamiento que presentarían dichos Fondos al Banco Ganadero, luego de estudiadas y analizadas por esa institución, deberían ser sometidas al BID para su consideración. El subpréstamo hasta el equivalente de US\$700.000 al Fondo Ganadero de Antioquia se exceptuaría de este trámite, ya que ha sido analizado específicamente en este proyecto.
- c) Subproyecto de Sanidad Animal - El subproyecto de sanidad animal sería ejecutado por el Instituto Zooprofiláctico Colombiano a través del financiamiento de un subpréstamo por US\$700.000, proveniente del posible préstamo del BID al Banco Ganadero. El subproyecto tendría como objetivo acelerar los programas de sanidad animal que han venido desarrollándose, principalmente dirigidos a la ganadería vacuna, mediante campañas contra la fiebre aftosa, brucelosis, parasitismo y otras enfermedades pecuarias. Este subproyecto, que se desarrollaría principalmente en los Departamentos de Antioquia, Córdoba, Bolívar, Atlántico, Magdalena, La Guajira y Santander, en una zona de alrededor de 170,000 kms<sup>2</sup>, forma parte de una campaña nacional de sanidad que deberá ser ejecutada en el período 1967/1976. El financiamiento previsto sería otorgado por el Banco Ganadero a una tasa de interés del 11% y un plazo de 14 años, incluyendo un período de gracia de 3 años. <sup>1/</sup> Con los fondos de este subpréstamo se costearía la compra de 77 "jeeps refrigerados", equipos y elementos de laboratorio para 55 Consultorios Veterinarios, equipos para la producción de vacunas y equipos para 22 Centros de Diagnósticos. El aporte local del Instituto Zooprofiláctico, por un monto equivalente a US\$700,000, se destinaría para cubrir los servicios y gastos generales de los nuevos Consultorios Veterinarios y Centros de Diagnósticos.

Para mayores detalles del proyecto, véase el Anexo II, Informe Técnico.

---

<sup>1/</sup> La diferencia entre el mencionado interés y lo que cobraría el BID (4%), se destinaría a: 1) el riesgo de cambio (6%); 2) los costos administrativos del Banco Ganadero (1%).

C. Costo Total del Proyecto

3.08 El costo total del proyecto se calcula en el equivalente de US\$24.000.000, según el siguiente detalle:

(en miles de US\$ o su equivalente)

	Gastos locales	Gastos en moneda extranjera	Total	%
<u>1. Subprograma de préstamos directos</u>				
a) <u>Plan de producción de carne</u>				
i) Ganado, maquinaria y equipo importado	698,1	1.745,4	2.443,5	10,2
ii) Maquinaria, equipo y construcciones nacionales	5.588,4	--	5.588,4	23,3
iii) Ganado nacional	1.418,1	--	1.418,1	5,9
iv) Aporte de los beneficiarios en efectivo o en otras formas <u>1/</u>	2.800,0	--	2.800,0	11,6
Subtotal	10.504,6	1.745,4	12.250,0	51,0
b) <u>Plan de producción de leche</u>				
i) Ganado, maquinaria y equipo importado	495,3	1.238,4	1.733,7	7,2
ii) Maquinaria, equipo y construcciones nacionales	1.827,9	--	1.827,9	7,6
iii) Ganado nacional (puros)	488,4	--	488,4	2,0
iv) Aporte de los beneficiarios en efectivo o en otras formas <u>1/</u>	1.200,0	--	1.200,0	5,1
Subtotal	4.011,6	1.238,4	5.250,0	21,9
<u>2. Subprograma de Fondos Ganaderos</u>				
i) Importación de toros cebú de alto pedigree	99,5	219,6	319,1	1,3
ii) Compra de vacas nacionales	2.908,1	--	2.908,1	12,1
iii) Compra de toros puros nacionales	360,4	--	360,4	1,5
iv) Vehículos de uso agrícola	49,5	108,9	158,4	7
v) Servicios Veterinarios	741,6	--	741,6	3,1
vi) Imprevistos del subprograma	12,4	--	12,4	.1
	4.171,5	328,5	4.500,0	18,8



(en miles de US\$ o su equivalente)

	<u>Gastos locales</u>	<u>Gastos en moneda extranjera</u>	<u>Total</u>	<u>%</u>
<b>3. Subprograma de Sanidad Animal</b>				
i) Importación de jeeps refrigerados	60,0	240,0	300,0	1,3
ii) Equipos para Consultorios Veterinarios	11,5	34,4	45,9	,2
iii) Equipos para producción de vacunas	30,2	90,6	120,8	,5
iv) Equipos para Centros de Diagnóstico	20,0	60,0	80,0	,3
v) Equipos de laboratorios biológicos	38,3	115,0	153,3	,6
iv) Servicios y gastos generales de Consultorios Veterinarios	<u>700,0</u>	<u>--</u>	<u>700,0</u>	<u>2,9</u>
Subtotal	<u>860,0</u>	<u>540,0</u>	<u>1.400,0</u>	<u>5,8</u>
Subtotal de 1. a)+b)+ 2. + 3.	<u>19.547,7</u>	<u>2/ 3.852,3</u>	<u>23.400,0</u>	<u>97,5</u>
Imprevistos	252,3	127,7	380,0	1,6
Inspección y vigilancia del Banco Ganadero	100,0	--	100,0	,4
Inspección y vigilancia del BID	<u>--</u>	<u>120,0</u>	<u>120,0</u>	<u>,5</u>
T O T A L	<u>19.900,0</u>	<u>4.100,0</u>	<u>24.000,0</u>	<u>100,0</u>
	(82,9%)	(17,1%)	(100,0%)	

Un desglose detallado del costo del proyecto aparece en los cuadros 1 a 7, ambos inclusive, del Informe Técnico, Anexo II.

### 3.09 D. Fuentes de financiamiento

El proyecto se financiaría como sigue:

- 1/ Es el aporte de los beneficiarios a los planes de financiamiento que ellos presenten al Banco Ganadero junto con sus solicitudes de préstamo. El Banco Ganadero, basado en su experiencia en otros proyectos de esta naturaleza, estima que aproximadamente el 10% de los citados montos se harían en efectivo, el 70% en ganado perteneciente a los beneficiarios y el 20% en otras formas, incluyendo trabajo, uso de maquinaria agrícola, depreciaciones y garantías.
- 2/ Incluye el equivalente de US\$825.600 que corresponden al componente importado de bienes que serían comprados en Colombia con pesos colombianos.

(en miles de US\$ o su equivalente)

Fuente	Origen de los Fondos		Utilización de los Fondos				%
	Moneda Nacional	Moneda Extranjera	Gastos Locales	Gastos en Divisas	Total		
a) Préstamo del BID	4.700,0	6.000,0	7.400,0	3.300,0	10.700,0		44,6
b) Préstamo del NIO (Holanda)	--	1.300,0	500,0	800,0	1.300,0		5,4
c) Banco Ganadero	5.800,0	--	5.800,0	--	5.800,0		24,1
d) Fondos Ganaderos	1.500,0	--	1.500,0	--	1.500,0	<sup>1/</sup>	6,3
e) Instituto Zoopro- filáctico	700,0	--	700,0	--	700,0		2,9
f) Beneficiaries	4.000,0 <sup>2/</sup>	--	4.000,0	--	4.000,0		16,7
Total	<u>16.700,0</u>	<u>7.300,0</u>	<u>19.900,0</u>	<u>4.100,0</u>	<u>24.000,0</u>		<u>100,0</u>
	(69,6%)	(30,4%)	(82,9%)	(17,1%)			

Para el desglose detallado del destino que se daría a los fondos externos, véanse los cuadros 1 a 7, ambos inclusive, del Informe Técnico (Anexo II).

- 3.10 Se calcula que los desembolsos de los préstamos externos se completarían en tres años a partir de las firmas de los contratos correspondientes, de acuerdo con el siguiente plan de entregas:

1/ Incluye el aporte del Fondo Ganadero de Anticquia, equivalente a US\$350,000.

2/ Es el aporte de los beneficiarios a los planes de financiamiento que ellos presenten al Banco Ganadero junto con sus solicitudes de préstamo. El Banco Ganadero, basado en su experiencia en otros proyectos de esta naturaleza, estima que aproximadamente el 10% de los citados montos se harían en efectivo, el 70% en ganado perteneciente a los beneficiarios y el 20% en otras formas, incluyendo trabajo, uso de maquinaria agrícola, depreciaciones y garantías.

(en miles de US\$ o su equivalente)

<u>Orígen</u>	<u>1er. año</u>	<u>2do. año</u>	<u>3er año</u>	<u>Total</u>	<u>%</u>
a) Préstamo del BID	3.566,0	3.567,0	3.567,0	10.700,0	44,6
b) Préstamo del NIO (Holanda)	433,3	433,3	433,3	1.300,0	5,4
c) Banco Ganadero	1.933,0	1.933,0	1.934,0	5.800,0	24,1
d) Fondos Ganaderos	500,0	500,0	500,0	1.500,0	6,2
e) Instituto Zooprofi- láctico	233,0	233,0	234,0	700,0	3,0
f) Beneficiarios	1.333,0	1.333,0	1.334,0	4.000,0	16,7
TOTAL	<u>7.998,3</u> (33,3%)	<u>7.999,3</u> (33,3%)	<u>8.002,4</u> (33,4%)	<u>24.000,0</u> (100,0%)	<u>100,0</u>

#### E. Beneficiarios y Subprestatarios

3.11 Las características principales de los beneficiarios y subprestatarios del proyecto serían las siguientes:

- a) Subproyecto de Préstamos directos a ganaderos - Los beneficiarios de estos créditos serían personas naturales o jurídicas, cuya principal actividad sea la ganadería, bien de carne o de leche, propietarios de la finca motivo de la inversión o arrendatarios por un plazo por lo menos superior en un año al plazo de la obligación. El 70% de su activo total, excluida la casa de habitación, estaría representado en inversiones agropecuarias y su activo neto no sobrepasaría el equivalente de US\$200,000.
- b) Subproyecto de Fondos Ganaderos - De acuerdo con el Artículo 10. de la Ley 26 de 1959, los Fondos Ganaderos son sociedades anónimas con participación estatal, departamental o municipal, sujetos a la Superintendencia Bancaria, que tienen como finalidad fomentar y mejorar la ganadería, dedicando no menos del 70% de sus disponibilidades a la cría y hasta el 30% al engorde de ganado. Los Fondos no conceden créditos, sino que forman compañías con los ganaderos que cuentan con la experiencia y capacidad técnica necesarias para explotar sus hatos de una manera satisfactoria. En este subproyecto no se constituirían compañías con un número mayor de 200 cabezas, quedando prohibida la formación de compañías de ceba. Los Fondos Ganaderos, al objeto de que se logren los propósitos básicos del subproyecto, deberían efectuar renovaciones de los contratos celebrados anualmente con los ganaderos por lo menos durante un período de 3 años. Las vacas a entregarse en hato

a los beneficiarios tendrían una pureza de sangre de por lo menos 50%, mientras que los toros serían de raza pura. El Fondo Ganadero de Antioquia cuenta con una larga experiencia en la constitución de compañías y en el manejo de "hatos finos" en las haciendas de su propiedad. Los otros Fondos Ganaderos se irían considerando a medida que presenten sus solicitudes detalladas.

Aparte del mencionado subpréstamo por el equivalente de US\$700,000 al Fondo Ganadero de Antioquia, todos los créditos en este subproyecto serían sometidos a la aprobación del BID, como ya se ha mencionado.

- c) Instituto Zooprofiláctico Colombiano - El Instituto Zooprofiláctico Colombiano es una entidad creada por Decreto No. 2649 de 1954 bajo el nombre de Instituto Nacional Antiaftoso, el que cambió al actual por Decreto Ley No. 527 de 1956. Tal como está organizado actualmente es una entidad estatal autónoma, con personería jurídica, cuyos objetivos son la producción de vacunas contra las enfermedades animales, y la investigación y diagnóstico de las epizootias que afectan la actividad pecuaria de Colombia, así como la preparación de productos veterinarios para combatirlas. Desde que comenzó a funcionar en 1955, ha producido 56,7 millones de dosis, dentro de las que hay más de 40 productos biológicos y químicos diferentes.

La Dirección y Administración del Instituto la ejerce su Junta Directiva integrada por el Ministro de Agricultura, el Ministro de Salud Pública, el Gerente de la Caja Agraria, un ganadero designado por el Ministerio de Agricultura y un ganadero designado por el Presidente de la República. El control del Instituto es ejercido por la Contraloría General de la República. El Instituto tiene un Gerente General que es su miembro ejecutivo de más alto nivel y su representante legal.

Su patrimonio se integra con sus activos, los provenientes de la venta de sus productos, los aportes y donaciones que reciba, y las partidas que se le asignen anualmente en el Presupuesto Nacional. El Instituto Zooprofiláctico es un organismo que goza de reconocido prestigio por la alta calidad de sus técnicos y la ayuda que presta a los ganaderos colombianos.

Para mayores detalles sobre el Instituto Zooprofiláctico (incluyendo su situación financiera), así como sobre los demás beneficiarios y subprestatarios del proyecto, véase Anexo II, Informe Técnico.

#### F. Reglamentos de Crédito

- 3.12 El Banco Ganadero ha presentado conjuntamente con su solicitud los reglamentos y circulares que rigen para el desarrollo de sus distintos

programas, así como los modelos respectivos de presentación de solicitudes de crédito, avalúo de garantías (hipotecas y prendas), análisis de operaciones, e inspección y supervisión, con sus correspondientes instructivos. Como condición previa al primer desembolso, el Banco Ganadero presentaría para la aprobación del BID los reglamentos especiales de crédito que se emplearían en el presente proyecto. (Véase Párrafo 5.02, Conclusiones y Recomendaciones). Dichos reglamentos de crédito deberían contemplar las normas detalladas indicadas en el Anexo II, Informe Técnico.

#### G. Asistencia Técnica a los beneficiarios

- 3.13 Los beneficiarios de los créditos directos concedidos por el Banco Ganadero, dentro de los planes de producción de carne y producción de leche, recibirían asistencia técnica del Departamento de Asistencia Técnica y Control de Inversiones de esa institución. Este departamento cuenta actualmente con 76 personas entre veterinarios, agrónomos, economistas, inspectores y auxiliares. El producto del cobro del 1% para asistencia técnica a los beneficiarios directos, permitiría al Banco Ganadero contratar un total de 12 técnicos adicionales, más dos secretarías para dicho Departamento.
- 3.14 El Banco Ganadero ya ha dictado regulaciones en cuanto a la forma de la asistencia técnica que brinda a los beneficiarios de sus préstamos otorgados bajo el amparo de la Ley 26 y dentro del programa de AID. Se considera que esas regulaciones, las cuales aparecen descritas detalladamente en el Anexo II, son aceptables para el desarrollo del presente proyecto.
- 3.15 Además de la asistencia técnica del Banco Ganadero, el Instituto Zoonosológico, por medio de sus Centros de Diagnóstico Veterinario y los Consultorios Veterinarios, brindaría asistencia técnica en cuanto a la prevención y control de enfermedades. Asimismo, los Fondos Ganaderos, además de utilizar los servicios de su personal técnico para asegurar el debido manejo de sus compañías, contratarían los servicios de veterinarios cuya labor consistiría en ofrecer asistencia a los beneficiarios para el cuidado de sus hatos.

#### H. Ejecución del Proyecto

- 3.16 El Banco Ganadero, para el manejo de sus distintos programas, ha creado comités especiales, tales como el comité para los préstamos del AID y el comité para el Fondo Rotatorio, que funciona en coordinación con INCORA. El Banco Ganadero se ha comprometido, según consta en la solicitud, a establecer una oficina con el personal y equipo necesarios para atender los aspectos administrativos del presente proyecto. Esta oficina trabajará en coordinación con la Representación del BID en Colombia, los Fondos Ganaderos, el Instituto Zoonosológico Colombiano y el Departamento de Asistencia Técnica del Banco Ganadero.

En la misma deberá estar ubicado el Ingeniero de Proyecto que se sugiere se designe para la debida inspección y supervisión del Proyecto Ganadero. (Véase párrafo 3.17).

I. Inspección y Vigilancia

- 3.17 Se incluiría en el monto a prestarse, una partida de US\$120.000 para los gastos de inspección y vigilancia del BID. Con cargo a dicha partida, se considera necesaria la contratación de un Ingeniero de Proyecto a fin de asegurar la ejecución satisfactoria del mismo y el cumplimiento de las condiciones que se incluirían en el contrato. Un proyecto de los términos de referencia del Ingeniero aparece en el Anexo II.
- 3.18 A su vez, el Banco Ganadero consignaría el equivalente de US\$100.000 para la inspección y vigilancia de los subpréstamos a otorgar a los Fondos Ganaderos, al Instituto Zooprofiláctico, y a los subprestatarios directos.

#### IV. JUSTIFICACION

##### A. Viabilidad técnica del Proyecto

- 4.01 El adjunto Informe Técnico (Anexo II) explica detalladamente las características del proyecto.

Las principales conclusiones son las siguientes:

- a) Del estudio que se ha hecho del Proyecto de Fomento Ganadero, presentado por el Banco Ganadero de Colombia, se determina que el mismo ha sido cuidadosamente elaborado y que llena los requisitos técnicos y económicos. Las inversiones que se harán con los fondos del Proyecto se consideran necesarias y el costo de las mismas es adecuado.
- b) El Banco Ganadero es una institución especializada en la concesión de créditos a corto, mediano y largo plazo a los ganaderos del país, que ha recibido dos préstamos externos de AID, por un monto total de US\$12.000.000. Ambos préstamos han sido desembolsados y sus resultados son satisfactorios.
- c) El Banco Ganadero está debidamente preparado para realizar el proyecto y cuenta con el personal capacitado para el manejo de los subpréstamos directos. El Instituto Zooprofiláctico goza de merecido prestigio y podrá desarrollar debidamente el subproyecto de sanidad animal. El Fondo Ganadero de Antioquia, el mayor del país, ha operado con éxito en subprogramas similares con el Banco Ganadero.
- d) El Banco Ganadero es una entidad que aparenta buena organización y goza de buena capacidad administrativa y técnica para el cumplimiento de sus fines institucionales. Su posición financiera fue aceptable durante el período revisado (1963-1966) y no parece haber objeción alguna, de carácter financiero, para la concesión del préstamo.
- e) Se ha sugerido la designación de un Ingeniero de Proyecto para propiciar la mejor marcha del proyecto. Para costear la inspección y vigilancia del proyecto, se han incluido en el monto total del préstamo US\$120,000.
- f) De acuerdo con el análisis financiero del Informe Técnico (Anexo II), tanto el Banco Ganadero como las demás entidades participantes en el proyecto dispondrían oportunamente de los recursos necesarios para efectuar el aporte local previsto.

##### B. Disponibilidad de Recursos Económicos y Financieros.

- 4.02 No se prevén problemas especiales en la colocación de los fondos del préstamo propuesto ya que el Banco Ganadero tiene en la actualidad una acumulación de solicitudes de crédito que no ha podido satisfacer

debido a escasez de recursos, que se estima en unos 45 millones de pesos (US\$2.700.000). Por otro lado, el Banco Ganadero no ha podido llenar las necesidades de los ganaderos productores de leche y confía poder hacerlo con los fondos del préstamo. Tampoco se prevén dificultades en la obtención de ganado importado y nacional, así como en la compra de artículos de producción extranjera o nacional, necesarios para la realización de los planes de los subprestatarios.

- 4.03 Según se indica en el Informe Técnico (Anexo II), se calcula que el Banco Ganadero contará con los fondos necesarios para aportar su parte correspondiente al proyecto, y que los fondos que tenga a su disposición por concepto de la amortización de los créditos de los beneficiarios, excederán el monto necesario para atender el servicio de la deuda con el BID. Este superávit de fondos se utilizaría para conceder nuevos créditos en las mismas condiciones que se prevén en el proyecto. (Véase el Proyecto de Resolución). Tanto las proyecciones de los subpréstamos directos a ganaderos por el Banco Ganadero, como las del subproyecto de subpréstamos a los Fondos Ganaderos, muestran sobranes de caja en cada uno de los diez años tomados en consideración. El subproyecto del Instituto Zootécnico está equilibrado durante los primeros 3 años y produce sobranes de caja durante los años siguientes.

#### C. Antecedentes Económicos Recientes

- 4.04 En 1966, el PIB de Colombia aumentó en un 5,3%, tasa superior a la del año precedente, a pesar de que los factores contraccionistas, tales como la caída en los precios internacionales del café, las restricciones en la ayuda externa y el descenso en las exportaciones, se manifestaron de nuevo en el período anual.
- 4.05 El moderado crecimiento de la economía se logró mediante la recuperación de la agricultura y la industria, sectores que se expandieron en un 5,4% y un 7%, respectivamente, en comparación con aumentos del 1,9% y del 5% alcanzados en 1965. El mayor dinamismo de las inversiones públicas, del sector de viviendas y del de comunicaciones, también contribuyó al elevamiento del PIB, aunque su tasa todavía está por debajo de la meta prevista en el Plan General de Desarrollo que fue del 5,6% anual.
- 4.06 El más favorable desenvolvimiento de la agricultura se debe, básicamente, a la maduración de las inversiones efectuadas en años anteriores, sobre todo en los programas de asentamientos campesinos y adecuación de tierras. Este hecho, junto con la mejoría en el financiamiento que suministran la Caja Agraria y el INCORA, se tradujo en un aumento en las cosechas básicas para consumo interno, cuyo desarrollo había sido muy lento desde principios de la década. Además, la ganadería, estimulada por las favorables condiciones del mercado internacional, continuó el sostenido avance que registra desde 1964.



- 4.07 La expansión de la actividad manufacturera, por su parte se atribuye a un alza en las inversiones privadas y a la consolidación de las empresas fabricantes de hidrocarburos livianos, lingotes de acero, productos químicos y fertilizantes nitrogenados. El más adecuado abastecimiento de materias primas, restringido en 1965 por la drástica reducción de las importaciones, resultó otro elemento estimulante para el señalado crecimiento del sector industrial.
- 4.08 En setiembre de 1965, el Gobierno estableció un recargo en los gravámenes a la renta, cuya cuantía se fijó en un 15% para 1965 y un 10% para 1966. El cobro de este recargo y el aumento de las recaudaciones por concepto de impuestos al comercio exterior, provocado a su vez por el acentuado crecimiento de las importaciones, determinaron un aumento del 52% en los ingresos ordinarios de 1966. El mencionado aumento también se logró por los recursos adicionales obtenidos a través del diferencial cambiario y porque las entradas provenientes de los impuestos al consumo interno casi se duplicaron con respecto a 1965.
- 4.09 Los gastos totales aumentaron en un 38% con respecto al año anterior. Dado el nivel de los gastos de inversión, que representaron un 31% del total tanto en 1965 como en 1966, la causa principal del crecimiento de los egresos gubernamentales se encuentra en el elevamiento de las transferencias de recursos a otros niveles del sector público y en los mayores pagos por concepto de la deuda pública, pues la partida de sueldos y salarios aumentó más lentamente en 1966.
- 4.10 El notable mejoramiento en la situación fiscal del país se tradujo, por primera vez en la presente década, en un superávit en la gestión financiera del Gobierno Central, que sumó 54 millones de pesos, comparado con un déficit de 392 millones de pesos en 1965. La utilización neta de préstamos externos, que en 1964 y 1965 había sido negativa porque las amortizaciones de la deuda fueron superiores a los desembolsos de los organismos prestatarios, acusó un mejoramiento en 1966, debido, principalmente, a que los ahorros del Gobierno Central aumentaron en un 38% con respecto al año anterior y así se pudo cumplir con el aporte local de aquellos proyectos retrasados en su ejecución. Las perspectivas para 1967, sin embargo, dependerán bastante de un estricto control de los gastos de funcionamiento y de la obtención de fuentes adicionales de ingreso, pues los favorables resultados de 1966 obedecieron a factores transitorios, como fueron el recargo en el impuesto sobre la renta y el elevado nivel de las importaciones.
- 4.11 Debe destacarse que en cuanto a los ingresos ordinarios se refiere, los resultados del primer semestre de 1967 fueron muy favorables. Ellos aumentaron en un 19% con respecto al mismo período del año anterior, debido particularmente a las recaudaciones del nuevo impuesto a la gasolina, creado en diciembre de 1966, la retención en la fuente, el gravamen a la inversión ganadera y el impuesto de automotores, que en conjunto produjeron más de 350 millones de pesos adicionales.

- 4.12 El alza en el financiamiento del Banco de la República al Gobierno Central, la expansión del crédito bancario en un 17% y el volumen de moneda en circulación en un 14%, contribuyeron a mantener la tendencia alcista que se observa en los precios internos desde principios de la década actual. El nivel del costo de la vida registró un elevamiento del 13% en diciembre de 1966 respecto al mes correspondiente al año anterior. Sin embargo, el elevamiento de dos puntos en el encaje legal y en las reservas sobre depósitos que deben mantener los bancos comerciales, junto con una mejoría en la producción de bienes, determinaron que la tasa de crecimiento en el costo de vida se redujeron en el primer semestre de 1967, pues en junio ese índice era sólo un 5% mayor que en diciembre de 1966.
- 4.13 Las exportaciones, que aumentaron en un 27% entre 1962 y 1964, declinaron en un 2% en 1965 y en un 10% en 1966. El deterioro de este último año se produjo por una reducción del 3% en el promedio de los precios internacionales del café y una baja del 1% en los embarques de ese producto. Además, las exportaciones de petróleo disminuyeron en un 25%, debido a que la creciente expansión de la demanda interna de derivados absorbe cada vez más una parte importante de la producción de crudo. Las mayores ventas externas de banano, azúcar y carne impidieron que el descenso total fuese más elevado.
- 4.14 El Gobierno inició a fines de 1965 un proceso de liberalización de importaciones, que incluía una reducción del 5% mensual en la cuantía de los depósitos previos y una eliminación gradual del sistema de licencia. Estas medidas y las necesidades acumuladas por las drásticas restricciones del año anterior causaron un aumento de US\$225 millones - 25% - en las importaciones de 1966. Este crecimiento, junto con la falta de liquidez del Banco de la República, causada a su vez por los compromisos vencidos, y el descenso de las exportaciones, condujo a la crisis de balanza de pagos de 1966.
- 4.15 El déficit de la cuenta corriente de la balanza de pagos fue de 243 millones de dólares en 1966. Este desequilibrio se financió con las entradas de capital privado y mediante préstamos oficiales cuantiosos, pero como tales recursos resultaron insuficientes, Colombia acusa grandes pérdidas en sus reservas internacionales netas, las cuales registraron un saldo negativo de 86 millones de dólares a fines de año, comparado con el balance desfavorable de 69 millones correspondientes a diciembre de 1965.
- 4.16 Esta situación condujo a la imposición del control de cambios en noviembre de 1966, reglamentado por un estatuto cambiario en marzo de 1967, que dispone que todas las divisas por concepto de exportaciones deben reintegrarse al Banco de la República. Ese estatuto también estableció que todas las importaciones estarán sujetas a licencia previa y que su tramitación se hará a través de un mercado de certificados de cambio, cuya tasa inicial fue de 13,5 pesos por dólar y actualmente ha subido hasta 15,3 pesos por dólar.

- 4.17 Los efectos del control comenzaron a palpase en los primeros seis meses de 1967, pues el desequilibrio en cuenta corriente apenas alcanzó la suma de 1,4 millones de dólares y las reservas internacionales netas, considerando como pasivos los atrasos en los pagos del Banco de la República, se incrementaron en 22 millones de dólares, cuando se había proyectado una baja de 61 millones de dólares en el período.

D. Características del Sector Pecuario

- 4.18 Colombia es un país predominantemente agropecuario, pues esa actividad genera una tercera parte del PIB, da empleo a un 45% de la fuerza de trabajo y contribuye con cerca del 80% al valor total de las exportaciones. Además, las empresas industriales que utilizan materias primas procedentes del agro aportan un 50% del valor agregado por toda la industria manufacturera y ocupan a más de la mitad de la mano de obra que labora en el sector.
- 4.19 La productividad por persona ocupada en los sectores productivos es generalmente baja, pero esta característica se acentúa en la agricultura, cuyos rendimientos son cuatro veces menores que en la industria, circunstancia que refleja un escaso grado de capitalización y la carencia de una tecnología avanzada en el proceso productivo. Las estadísticas de producto y ocupación indican que esa tendencia persiste, pues el crecimiento anual de los rendimientos por trabajador resultó, en años recientes, el doble en la industria respecto al sector agrícola.
- 4.20 En el período 1950-1966, el sector agropecuario acusó un menor dinamismo que el resto de la economía colombiana. En efecto, mientras el PIB, en términos reales, creció a un promedio del 4,6% anual, la tasa de expansión de la agricultura fue de apenas un 3% anual, cifra que también es ligeramente inferior al aumento de la población, cuya tasa ha sido del 3,2% anual durante los mismos años.
- 4.21 Son varios los factores que han afectado la evolución poco satisfactoria del sector agropecuario del país, cuyo valor agregado proviene en un 30% de la explotación ganadera. Entre ellos, además de los problemas derivados del régimen de tenencia de la tierra, se cuentan el poco uso de maquinaria, fertilizantes y otros abonos químicos; la inadecuada capacidad de almacenaje, comercialización y transporte, que ha influido en las marcadas fluctuaciones de los precios al consumidor final; y las deficiencias en las disponibilidades de crédito a mediano y largo plazo, cuya cuantía se ha mantenido en los alrededores del 15% de la cartera total del sistema bancario.
- 4.22 Colombia, que constituye el tercer país de América Latina en cuanto a población ganadera, después de Brasil y Argentina, dispone de tierras y condiciones climáticas favorables para una progresiva expansión de la ganadería. El área total aprovechable se estima en 39 millones de hectáreas, de las cuales un 50% se encuentra en los Llanos, región con

una población dispersa y con una infraestructura económica inadecuada. De las tierras utilizadas por el sector agropecuario, un 34% se destina a la cría de ganado, proporción que se considera elevada para una actividad que genera una tercera parte del valor total de la producción del agro.

- 4.23 Hasta hace pocos años, la ganadería estuvo orientada completamente hacia el mercado interno y se expandió aproximadamente al mismo ritmo de la población. Actualmente se le está dando un mayor énfasis a las exportaciones de carne y ganado en pie, estimuladas en los últimos años por el alza en los precios y por la asistencia financiera de las agencias internacionales, que han otorgado, desde 1964, préstamos ganaderos por un monto de US\$29 millones. Como resultado, las ventas al exterior llegaron en 1966 a los US\$7,4 millones, en comparación con US\$0,2 millones en 1962, año en el cual comenzó a penetrarse los mercados del resto del mundo.
- 4.24 En general, la industria ganadera colombiana se considera como relativamente subdesarrollada. En el país pueden encontrarse fincas bien administradas, pero ellas constituyen un pequeño porcentaje del total. Se estima que para un cabal aprovechamiento del potencial que ofrece la ganadería será necesario contar con una mayor cantidad y calidad de sementales, aumentar la oferta de alimentos concentrados y un más adecuado uso de los pastos disponibles. Se requeriría asimismo, contar con buenos depósitos de agua y servicios de sanidad animal más eficientes para atenuar las enfermedades que, como la fiebre aftosa, los parásitos y la brucelosis, son causa de la prohibición de la entrada de carne fresca colombiana en los Estados Unidos.
- 4.25 Aunque no hay información estadística completa, los cálculos más recientes indican que el número de cabezas de ganado aumentó en los últimos 6 años a una tasa del 3,5% anual, para llegar en 1966 a un total de 17,9 millones, de los cuales un 40% se encontraba en los Departamentos de la costa, tales como Atlántico, Bolívar, Córdoba y Magdalena. Las cifras oficiales muestran, por otra parte, que la proporción de sacrificio de ganado con respecto a la existencia total era de un 13%, relación muy baja si se compara con aquellas que prevalecen en los países con tradición ganadera en el continente - Argentina y Uruguay - y que varía entre un 20 y 25%.
- 4.26 Las reses, por lo general, son llevadas al matadero a la edad de 3-1/2 años y el peso promedio de las mismas se acerca a los 340 kilogramos, con un rendimiento aproximado del 52% de carne por animal sacrificado. Este rendimiento, que por cierto es muy bajo, no corresponde sólo a los novillos, pues la matanza de hembras llega a cantidades alarmantes, como ha sido el caso en los últimos tres años, en los cuales la proporción ha fluctuado entre el 37 y el 44% del total, con consecuencias adversas para la expansión de las existencias de ganado.

- 4.27 El precio del ganado en pie varía entre 5 y 6 pesos por kilogramo, o sea, 16 centavos de dólar por libra. El consumo per cápita, por su parte, llegó a los 20 Kgs. en 1966, cuando los requerimientos mínimos, de acuerdo con las recomendaciones de la FAO, son de unos 25 kilogramos.

E. Relación del proyecto con el desarrollo económico del país

- 4.28 El presente proyecto está enmarcado dentro de las prioridades establecidas por el Departamento Administrativo de Planeación que, entre otras, incluye el aumento y diversificación de los bienes de consumo de origen agropecuario. Con ello se persigue mejorar paulatinamente la dieta de los habitantes del país y disminuir la dependencia del comercio exterior, basado casi exclusivamente en las ventas de café, cuya exportación representa alrededor del 70% del total.
- 4.29 Lo ajustado de esta prioridad se constata al observar que las exportaciones de café han tendido a estancarse, cuando no a disminuir, y si se considera que la agricultura ha sido, y sigue siendo, la principal fuente de divisas de Colombia, de la cual depende el sector industrial, tanto para la importación de bienes de capital como de los insumos requeridos en el proceso productivo. El desarrollo económico del país ha sido, pues, perturbado básicamente por la vulnerabilidad del sector externo, debido a que cualquier variación en los mercados internacionales del café repercute directamente en los niveles de inversión, en los ingresos del sector público y en la demanda interna de bienes y servicios.
- 4.30 Para alcanzar tales objetivos, el país deberá, obviamente, realizar serios esfuerzos y adoptar una serie de medidas destinadas a subsanar las actuales trabas a la producción, sintetizadas en párrafos anteriores.
- 4.31 Es importante destacar que mediante los programas que está llevando a cabo el Banco Ganadero, con ayuda de dos préstamos de la AID, y el marcado interés que han mostrado los criadores de ganado en este aspecto, ya se han obtenido loables progresos en el mejoramiento de las razas. Sin embargo, para derivar los máximos beneficios del enraizamiento, es de primordial importancia mejorar paralelamente las condiciones alimenticias y sanitarias, dentro del proceso de una más adecuada administración y una mayor tecnificación que permita aumentar, en forma razonable, las existencias ganaderas del país.
- 4.32 La ejecución del proyecto que hoy se evalúa, además de proseguir y extender el programa de mejoramiento de la raza, contempla la solución, aunque sea en parte, de los problemas estructurales del sector, ya descritos, a través de una amplia asistencia financiera y técnica a los ganaderos en las regiones más aptas de Colombia. Como resultado, se espera reducir a la mitad la tasa de mortalidad del ganado, aumentar la disponibilidad de novillos y lograr un peso cercano a los 400 Kgs. por animal a los 3-1/2 años. Se espera también que la población ganadera aumente a un ritmo superior al 5% anual, para llegar después de

1972 a unos 23 millones de cabezas, con una tasa de extracción que fluctúe entre un 16 y un 18%. Estas proyecciones no sólo toman en cuenta el impacto directo del proyecto, sino que, además, considera las mejoras hechas anteriormente y las que puedan efectuarse en otras fincas del país como consecuencia de los efectos de demostración.

- 4.33 La mayor disponibilidad de ganado, junto con el aumento de la tasa de extracción a un peso más alto y a una edad menor, implicará una rápida expansión de la oferta de carne que, de acuerdo con las estimaciones del Banco Ganadero, llegará en 1970 a las 674.000 toneladas, o sea, un 28% más que el nivel de 1964. Las mismas estimaciones indican que las exportaciones podrían duplicarse en los próximos años y llegarían a los US\$15 millones en 1970.
- 4.34 En estos aspectos, debe tenerse presente que la situación de los mercados es favorable para absorber los aumentos previstos en la oferta. En primer término, el consumo interno per cápita es muy bajo y ofrece un margen bastante amplio para aumentarlo, especialmente si se logra una tasa razonable en el crecimiento del ingreso nacional. En segundo lugar, según estudios de la FAO, el consumo mundial tiende a expandirse y muestra una divergencia respecto al volumen de producción de los países importadores, circunstancia que se traduciría en un alza de los déficits a cubrir por las naciones exportadoras. Por tanto, y en virtud de que Colombia tiene ventajas comparativas para competir en este campo, bastaría con mejorar la calidad técnica - uno de los propósitos de este proyecto - para que el país pudiera captar parte de esa creciente demanda del resto del mundo.
- 4.35 Aparte del efecto en la producción, en la productividad y en el aumento de las exportaciones, el proyecto bajo consideración traería beneficios en otros aspectos de la economía nacional. Entre ellos, puede citarse una movilización de recursos hacia sectores hasta ahora rezagados, cuya explotación hasta ahora ha sido relativamente menos económica y que están ubicados en zonas, como la de la Costa y los Llanos, que tradicionalmente han carecido de planes coordinados de desarrollo y de asistencia financiera y técnica. De esta manera, se aumentarían los rendimientos generales del sector agropecuario y, al mismo tiempo, se contribuiría a disminuir las disparidades regionales en el aprovechamiento del potencial productivo.
- 4.36 Dadas las características del proyecto y la carencia de la información indispensable, no es posible cuantificar sus efectos sobre el valor de la producción agropecuaria y sobre el ingreso en el campo. Sin embargo, es indudable que un mayor impulso a la ganadería se reflejará favorablemente en el valor agregado por la agricultura. Además, aunque la explotación ganadera se caracteriza por su relativa baja intensidad en la utilización de mano de obra, el empleo que proporcionaría no está sujeto a fluctuaciones estacionales como en otras faenas agrícolas. El consiguiente aumento del ingreso real del campesino permitiría el crecimiento de la demanda efectiva de los grupos beneficiados y, con ellos, se derivarían los beneficios del proceso multiplicador.

- 4.37 Habría que destacar, por último, los posibles efectos indirectos que la ejecución del proyecto pudiera tener en la economía colombiana. El crecimiento de la tasa de extracción podría estimular el establecimiento de plantas industriales que utilicen los subproductos. Entre éstos, existe la posibilidad de usar los cueros como materia prima para elaborar una serie de manufacturas que se venderían en el mercado nacional y que, en algunos casos, generaran excedentes para ser colocados en el exterior. Asimismo, entre los efectos de eslabonamiento hacia atrás, se incluyen el aumento en la demanda de herramientas y otros útiles, así como de materiales de construcción para el levantamiento de cercas, bodegas y silos.

#### F. Conclusiones

Las principales conclusiones que se derivan del análisis anterior son las siguientes:

- a) Con este programa y los otros que se están llevando a cabo en el país, se espera que la utilización del rebaño mejorará considerablemente, pues se reducirá en un 50% la tasa de mortalidad y la tasa de crecimiento de la población ganadera sería de un 5% anual y la de extracción de un 18% anual, en comparación con un 3.5% y un 13%, respectivamente, en la actualidad.
- b) El peso de los novillos sacrificados llegaría a los 400 Kgs. comparado con un peso actual de 340 Kgs. por animal.
- c) Se reducirá la matanza de hembras, que en 1966 llegó a la elevada cifra del 43,7% del total de reses faenadas.
- d) La oferta de carne aumentaría, en 1970, en un 28% con respecto a 1964, con el consecuente efecto en la estabilización o reducción de los precios de este importante producto.
- e) El proyecto contribuirá a mantener la tendencia alcista en las exportaciones de carne y ganado en pie, las cuales llegaría a unos US\$15 millones en 1970, o sea, un poco más del doble que el nivel alcanzado en 1966. Esto es de particular importancia porque se estimularía la diversificación de las exportaciones del país, que han dependido tradicionalmente del café, cuyos altibajos se han manifestado en la vulnerabilidad del sector externo y condujeron a la crisis cambiaria a fines de 1966.
- f) La situación del mercado internacional es favorable para absorber esa expansión, sobre todo si se considera que el mejoramiento de las condiciones sanitarias permitiría la entrada de carne colombiana en los Estados Unidos.
- g) La demanda interna y la dieta de la población también mejorarían, pues el consumo anual per cápita fue de 19 Kgs. en 1966, y, de acuerdo con las recomendaciones de la FAO, los requerimientos mínimos son de 25 Kgs. anuales.

- h) Se lograría un aumento en la productividad y en la capacidad de sostenimiento de los potreros, que en estos momentos es de apenas 0,44 cabezas por hectárea.
- i) Los propósitos del posible préstamo y del proyecto que llevaría a cabo el Banco Ganadero carecen de un contenido integracionista en el sentido estricto. El impacto del proyecto se limita principalmente a la economía colombiana y su desarrollo no fomenta o entorpece directamente planes similares de otros países de América Latina.
- j) La utilización del Fondo para Operaciones Especiales se justifica por la crítica posición de la balanza de pagos colombiana, cuyo deterioro reciente se ha reflejado desfavorablemente en las reservas internacionales del país y en la capacidad para atender el servicio de un endeudamiento externo adicional. Además, la naturaleza del proyecto, que estaría dirigido principalmente a los agricultores medianos, y la alta prioridad del sector agropecuario, cuyo crecimiento ha sido inferior al de la economía y al de la población en los últimos años, hacen aconsejable el uso de recursos blandos.

Por las razones expuestas, el proyecto está enmarcado dentro de las prioridades establecidas por el Gobierno y se estima que su ejecución contribuirá decisivamente al desarrollo económico de Colombia, especialmente si se tiene en cuenta que beneficiaría al sector agropecuario, cuya tasa de crecimiento ha sido inferior a la de la economía y la industria durante los últimos quince años.



## V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

### 5.01 Conclusiones

En vista de que la realización del programa tiene gran importancia para el desarrollo de la industria ganadera colombiana, y de que no existen impedimentos de orden técnico, financiero o legal para la ejecución del programa; de que el Banco Ganadero tiene capacidad legal para contratar préstamos en el exterior y demuestra capacidad financiera para atender las obligaciones pecuniarias derivadas de la ejecución del programa; de que dispone de una organización satisfactoria y de personal técnico y administrativo calificado; y de que el préstamo propuesto contará con la fianza solidaria de la República de Colombia, se recomienda que se otorgue al Banco Ganadero un préstamo hasta por el equivalente de US\$10.700.000 con cargo a los recursos del Fondo para Operaciones Especiales, para contribuir al financiamiento de un programa de desarrollo ganadero.

### 5.02 Recomendaciones

- (1) Antes de la firma de los respectivos contratos con el BID, el deudor deberá celebrar con De Nederlandse Investeringsbank voor Ontwikkelingslanden, N.V., bajo condiciones aceptables al Banco, el contrato o los contratos que sean necesarios para completar el financiamiento externo del costo total previsto del programa.
- (2) Asimismo, se recomienda que en los contratos de préstamo y garantía, según sea el caso, se incluyan, además de las condiciones contenidas en el proyecto de resolución, las siguientes que deberán cumplirse a satisfacción del Banco:
  - (a) Antes del primer desembolso el deudor deberá presentar al Banco:
    - (i) Prueba de que las autoridades competentes de Colombia tienen el propósito de otorgar los permisos de importación que fueren menester para la adquisición en el exterior de los bienes y servicios pagaderos en divisas que se requieran para la ejecución del programa;
    - (ii) Constancia de que el préstamo ha sido inscrito en la oficina competente de registro de cambios del Gobierno Colombiano;
    - (iii) Un plan de inversiones detallado que incluya el respectivo calendario de ejecución, y una lista de bienes y servicios del programa, en la cual se desglosen los rubros de inversión por fuentes de financiamiento;
    - (iv) El reglamento revisado que se aplicará para la concesión de créditos directos a los ganaderos dentro del programa;

- (v) Las normas que se seguirán para la adquisición de ganado vacuno importado;
  - (vi) Constancia de que el deudor haya contratado, de acuerdo con términos de referencia aceptados por el Banco y con recursos propios, una firma de consultores independientes aceptable al Banco, con el objeto de estudiar sus procedimientos existentes de control presupuestario y financiero y procesamiento de datos; si dicha firma lo estimase adecuado, deberá recomendar modificaciones de los procedimientos; y
  - (vii) Constancia de que el Banco Ganadero tiene una oficina especial para ejecutar el programa.
- (b) Dentro de los seis meses contados de la fecha del contrato con los consultores a que se refiere el anterior párrafo (a) (vi), el deudor deberá someter al Banco el informe de dichos consultores que incluya las recomendaciones de los mismos. En el caso de que estas recomendaciones no fueren aceptables para el deudor, éste deberá proponer al Banco otras medidas sustitutivas por las que puedan alcanzarse los mismos fines. El deudor deberá poner en práctica las recomendaciones de los consultores o las medidas que haya aceptado o propuesto, y el Banco hubiera aprobado, dentro de un plazo aceptable a éste.
- (c) El deudor deberá enviar a la consideración final del Banco, una vez aprobadas, las solicitudes de crédito que reciba de los Fondos Ganaderos con excepción del Fondo Ganadero de Antioquia (salvo que el monto total solicitado por éste exceda al equivalente de US\$700.000).
- (d) Previamente al otorgamiento de créditos al Instituto Zooprofiláctico Colombiano, el deudor deberá someter a la consideración del Banco el convenio que vaya a suscribir con dicho Instituto para regular el uso de los fondos del préstamo. En dicho convenio deberá constar la obligación del Instituto de utilizar el procedimiento de licitaciones públicas en la adquisición de maquinaria, equipo y otros bienes relacionados con el programa cuando el valor de dichas adquisiciones exceda en cada caso el equivalente de US\$10.000.
- (e) Con los recursos del programa, los Fondos Ganaderos sólo podrán financiar con una misma persona natural o jurídica, la constitución de "compañías de ganado" con un número no mayor de 200 cabezas en total y con el propósito de cría y no de ceba de ganado. Los Fondos Ganaderos deberán renovar anualmente, durante tres años por lo menos, los contratos de constitución de "compañías de ganado" que celebren dentro del programa.
- (f) Los beneficiarios de los créditos autorizados en la cláusula 9 (d) del proyecto de resolución deberán, además, ser propietarios de la finca en donde vaya a ser efectuada la inversión y por lo menos el 70% de su activo total, excluida la casa de habitación, deberá estar representado en inversiones agropecuarias. También podrán ser beneficiarios de dichos créditos,

si el deudor lo estimase conveniente, aquellos que sean arrendatarios de la respectiva finca por un período superior de un año, por lo menos, al plazo de amortización del crédito siempre que se haya cumplido con todas las otras condiciones establecidas en el préstamo del Banco.

- (g) Los contratos que el deudor suscriba con los beneficiarios del subprograma de préstamos directos a ganaderos, deberán incluir la obligación de éstos de efectuar vacunaciones periódicas contra las principales enfermedades tales como la fiebre aftosa, la brucelosis, etc., así como prevenir las enfermedades parasitarias.
- (h) De los recursos del préstamo US\$120.000 o su equivalente serán utilizados para gastos de inspección y vigilancia.
- (i) De los recursos del préstamo hasta el equivalente de US\$4.700.000 podrán desembolsarse en pesos colombianos.
- (j) El contrato de préstamo deberá incluir como anexo una descripción del programa sustancialmente similar a la contenida en el Anexo V de este documento de préstamo.
- (k) Los dólares de los Estados Unidos de América que se utilicen en el préstamo se tomarán de los recursos aportados al Fondo para Operaciones Especiales en virtud del aumento aprobado por la Resolución AG-2/65.

ANEXO ICOLOMBIA: Préstamos aprobados por el BID al30 de setiembre de 1967

(en millones de US\$)

<u>Prestatario, fecha de aprobación y número del préstamo</u>	<u>Destino</u>	<u>Total</u>	<u>Desem- bolsos</u>
<u>TOTAL A + B + C</u>		<u>171,5</u>	<u>90,5</u>
A. <u>Capital Ordinario</u>		<u>86,7</u>	<u>44,9</u>
Corporación Financiera Colombiana de Desarrollo Industrial 4/9/61 - 5/OC-CO	Desarrollo de industrias pequeñas y medianas	0,7	0,7
Empresas Públicas de Medellín 4/9/61	Ampliación y mejoramiento de suministros de agua potable	5,2	5,2
Empresas Públicas Municipales de Cartagena 6/15/61 - 9/OC-CO	Ampliación y mejoramiento del sistema de acueducto y alcantarillado	6,0	5,2
Gobierno de Colombia - Departamento Administrativo de Planeación y Servicios Técnicos 9/6/61 - 23/OC-CO	Asistencia Técnica Estudios Específicos de Factibilidad	0,5	0,3
Celulosa y Papel de Colombia, S. A. 1/18/62- 41/OC-CO	Adquisición de maquinaria y equipo	0,7	0,7
Instituto Nacional de Fomento Municipal 7/12/62 - 50/OC-CO	Expansión de servicios de agua potable y alcantarillado	0,4	0,4
Gobierno de Colombia - Planta de Soda de Cartagena 4/9/63 - 64/OC-CO	Financiar adquisición maquinaria, equipos y costos de instalación	12,0	12,0
Banco de la República (Fondo de Inversiones Privadas) 10/10/63 - 72/OC-CO	Fomento de pequeñas y medianas empresas industriales y agrícolas	3,0	1,1

<u>Prestatario, fecha de aprobación y número del préstamo</u>	<u>Destino</u>	<u>Total</u>	<u>Desem- bolsos</u>
Empresa Puertos de Colombia 12/5/63 - 77/OC-CO	Rehabilitación y ampliación del Puerto de Buenaventura	10,0	8,7
Industrial Agraria La Palma, S.A. 8/28/64 - 99/OC-CO	Plantación de 5.000 Has. de palma africana	1,2	1,0
Instituto de Aprovechamiento de Aguas y Fomento Eléctrico (ELECTRAGUAS) 11/19/64 - 106/OC-CO	Proyecto hidroeléctrico de Río Prado	8,0	1,7
Instituto de Aprovechamiento de Aguas y Fomento Eléctrico 12/3/64 - 107/OC-CO	Ampliación de la Central Termoeléctrica de Tibú (Integración colombiano-venezolana)	3,2	0,2
Empresa Puertos de Colombia 1/28/65 - 111/OC-CO	Ampliación de los puertos de Barranquilla, Cartagena y Santa Marta	5,0	1,5
ENKA de Colombia, S.A. 8/26/65 - 121/OC-CO	Fibras e hilos sintéticos	5,5	5,5
Central Hidroeléctrica de Caldas, S.A. 11/18/65 - 125/OC-CO	Central hidroeléctrica de San Francisco	8,1	0,7
Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero 2/1/67 - 145/OC-CO	Mecanización agrícola	12,2	--
Poliiolefinas Colombianas, S.A. 9/7/67 - 151/OC-CO	Planta de polietileno	5,0	--
<b>B. Fondo para Operaciones Especiales</b>		<b>34,9</b>	<b>6,3</b>
Corporación Autónoma Regional de los Valles del Magdalena y del Sinú 5/11/62 - 21/SF-CO	Estudios para desarrollo regional	0,7	0,3
Instituto Nacional de Fomento Municipal 7/12/62 - 23/SF-CO	Expansión acueductos y alcantarillados	2,5	1,6

<u>Prestatario, fecha de aprobación y número del préstamo</u>	<u>Destino</u>	<u>Total</u>	<u>Desem- bolsos</u>
Empresas Públicas de Medellín 4/15/66- 55/SF-CO	Ampliación de acue- ductos	4,7	2,6
Establecimiento Público Empre- sas Municipales de Cali 10/21/65 - 65/SF-CO	Ampliación red de energía eléctrica	3,3	0,3
Universidad de los Andes 12/16/65 - 74/SF-CO	Mejora instalaciones académicas y físicas Escuela de Ingeniería	1,0	--
Instituto Colombiano de la Reforma Agraria 4/24/66 - 92/SF-CO	Reforma Agraria	9,7	1,3
Universidad de Antioquia 7/21/66 - 102/SF-CO	Nueva Ciudad Univer- sitaria	5,3	0,2
Universidad Nacional de Colombia 12/8/66 - 125/SF-CO	Desarrollo universi- tario	7,7	--
C. <u>Fondo Fiduciario de Progreso Social</u>	<sup>1/</sup>	<u>49,9</u>	<u>39,3</u>
Empresas Municipales de Cali 10/26/61 - 9/TF-CO	Ampliación de sistemas de agua potable	2,4	2,4
Instituto de Crédito Territo- rial 11/16/61	Viviendas para familias de bajos ingresos	15,2	15,2
Empresas Municipales de Cúcuta 11/22/61	Ampliación de sistemas de agua potable y alcan- tarillado	5,2	4,4
Instituto Nacional de Fomento Municipal 7/12/62 - 37/TF-CO	Ampliación de sistemas de agua potable y al- cantarillado	8,5	5,9
Universidad Nacional de Colombia 4/30/64 - 77/TF-CO	Equipo y material de laboratorios para la unidad de ciencias básicas	1,1	0,9

<sup>1/</sup> No incluye US\$123.000 en carta de crédito establecida pero no autorizada

<u>Prestatario, fecha de aprobación y número del préstamo</u>	<u>Destino</u>	<u>Total</u>	<u>Desem- bolsos</u>
Fondo de Desarrollo y Diversifi- cación de Zonas Cafeteras y Fede- ración Nacional de Cafeteros 5/21/64 - 79/TF-CO	Diversificación agrí- cola. Depto.de Caldas	7,0	5,0
Instituto de Crédito Territo- rial 10/8/64 - 93/TF-CO	Viviendas para fami- lias de bajos ingre- sos	7,5	4,2
Instituto de Crédito Territo- rial 12/24/64 - 98/TF-CO	Viviendas para fami- lias de bajos ingre- sos	2,5	1,1 <sup>1/</sup>
Universidad del Valle 6/10/65 - 112/TF-CO	Plano general y pla- nos de construcción de edificios	0,5	0,2

1/ No incluye US\$123.000 en carta de crédito establecida pero no autorizada.

ANEXO II

INFORME TECNICO-FINANCIERO

BANCO CANADERO

Colombia

DIVISION DE ANALISIS DE PROYECTOS

Octubre 6, 1967



## I N D I C E

	<u>página</u>
I - <u>RESUMEN, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES</u>	
1.01 El prestatario	1
1.02 Resumen del proyecto	2
1.03 Conclusiones	3
1.04 Recomendaciones	4
II - <u>ESTRUCTURA LEGAL Y ADMINISTRATIVA</u>	
2.01 Origen y carácter de la institución	7
2.02 Objeto	7
2.03 Sede y duración	8
2.04 Dirección y Administración	8
2.05 La Asamblea General	8
2.06 Presidente de la Asamblea General	9
2.07 Funciones de la Asamblea General de Accio- nistas	9
2.08 Derecho de los Accionistas	9
2.09 La Junta Directiva	10
2.10 Incompatibilidades de los Miembros del Directorio	10
2.11 Elección del Presidente y Vicepresidente de la Junta	10
2.12 Funciones de la Junta Directiva	11
2.13 La Gerencia	12
2.14 Funciones de la Gerencia General	12
2.15 Subgerencias	13
2.16 Asesores de la Gerencia	13
2.17 Comités	13
2.18 Departamento de Asistencia Técnica y Control de Inversiones	14
2.19 Sucursales	15
2.20 Control interno	15
2.21 Control externo	16
2.22 Recursos humanos	16
2.23 Organograma	16
III - <u>ESTRUCTURA FINANCIERA</u>	
3.01 Capital y acciones	17
3.02 Aportes gubernamentales	17
3.03 Otras fuentes públicas de recursos	18
3.04 Fuentes Financieras Privadas	19
3.05 Recursos propios	20
3.06 Recursos externos	20
3.07 Resultados comparativos de recursos	22
3.08 Fuentes y usos de fondos	22

IV - SITUACION FINANCIERA DEL BANCO GANADERO

4.01	Introducción	24
4.02	Controles Financieros y Administrativos	24
4.03	Situación actual del Banco Ganadero	27

V - POLITICA DE OPERACIONES

5.01	Aspectos generales de la política operativa	30
5.02	Objeto y modalidad de las operaciones	30
5.03	Financiamiento conjunto con otras instituciones. Banco Ganadero-INCORA	31
5.04	Financiamiento con fuentes de otro origen	31
5.05	Financiamiento con recursos propios	32
5.06	Crédito de Fomento Agropecuario	33
5.07	Préstamos destinados a ceba de ganado vacuno	33
5.08	Préstamos a Fondos Ganaderos	34
5.09	Préstamos comerciales	34
5.10	Condiciones financieras de los préstamos en general	34
5.11	Forma de pago de los préstamos	35
5.12	Garantías	35
5.13	Avales y garantías otorgadas por el Banco	36
5.14	Inversiones	36

VI - ACTIVIDADES DE CREDITO E INVERSION

6.01	Generales	38
6.02	Composición de la cartera por destinación económica	39
6.03	Número de préstamos vigentes	39
6.04	Préstamos de fomento	40
6.05	Distribución de los préstamos de fomento en 1966	40
6.06	Discriminación de los préstamos por programas durante 1966	41
6.07	Cartera por plazos	41
6.08	Estado de la cartera	41

VII - ANALISIS TECNICO DEL PROYECTO

7.01	Descripción y Objetivos del Proyecto	43
7.02	Situación de la Ganadería Vacuna	43
7.03	Características de la producción	48
7.04	Subproyecto de préstamos directos a ganaderos	50
7.05	Plan Ganadería de carne	50
7.06	Rubros de inversión	50
7.07	Análisis de los rubros de inversión	51
7.08	Plan de ganadería de leche	58

7.09	Rubros de inversión	58
7.10	Análisis de los rubros de inversión	58
7.11	Resumen subproyecto de préstamos directos	64
7.12	Subproyecto de fondos ganaderos	66
7.13	Plan Fondo Ganadero de Antioquia	66
7.14	Rubros de inversión	66
7.15	Análisis de los rubros de inversión	66
7.16	Resumen Plan Fondo Ganadero de Antioquia	68
7.17	Plan otros Fondos Ganaderos	68
7.18	Rubros de inversión	68
7.19	Resumen subproyecto de Fondos Ganaderos	69
7.20	Subproyecto de sanidad animal	70
7.21	Rubros de inversión	71
7.22	Análisis de los rubros de inversión	71
7.23	Resumen subproyecto de sanidad animal	73
7.24	Imprevistos	73
7.25	Gastos de inspección y vigilancia	74
7.26	Términos de referencia del Ingeniero de Proyecto	74
7.27	Costo total del proyecto	75
7.28	Distribución de divisas y moneda local	75
7.29	Distribución préstamo del BID	76
7.30	Ejecución del proyecto	76
7.31	Administrador y ejecutor del proyecto	76
7.32	Plazo y tipo de interés del Banco Ganadero a los los subprestatarios	76
7.33	Característica de los subpréstamos	78
7.34	Subpréstamos directos a ganaderos	78
7.35	Subpréstamos a Fondos Ganaderos	80
7.36	Subpréstamo al Instituto Zooprofiláctico Colombiano	80
7.37	Asistencia técnica al prestatario	81
7.38	Asistencia técnica a los beneficiarios	81

VIII - PROYECCIONES FINANCIERAS DEL PROYECTO

8.01	Presunciones básicas	83
8.02	Préstamos Directos a Ganaderos	83
8.03	Préstamos a los Fondos Ganaderos	85
8.04	Préstamo al Instituto Zooprofiláctico	86
8.05	Análisis de las proyecciones	87

INDICE DE ANEXOS

- I - Organograma
- II - Balance General Consolidado Comparativo del Banco Ganadero
- III - Estado Consolidado Comparativo de Pérdidas y Ganancias del Banco Ganadero
- IV - Fondos Ganaderos y Fondo Ganadero de Antioquia
- V - Instituto Zooprofiláctico
- VI - Lista de Bienes y Servicios y Plan Detallado de Inversiones del Proyecto
  - Cuadro No. 1 - Préstamos Directos. Plan de Producción de Carne
  - Cuadro No. 2 - Préstamos Directos. Plan de Producción de Leche
  - Cuadro No. 3 - Préstamos Directos. Resumen Plan de Inversiones
  - Cuadro No. 4 - Fondos Ganaderos. Fondo Ganadero de Antioquia
  - Cuadro No. 5 - Fondos Ganaderos. Resumen Plan de Inversiones
  - Cuadro No. 6 - Sanidad Animal. Instituto Zooprofiláctico Colombiano
  - Cuadro No. 7 - Proyecto de Fomento Ganadero. Resumen Plan de Inversiones
- VII - Programa BID-Consolidado
- VIII - Proyección Préstamos Directos a Ganaderos
- IX - Proyección Préstamos a Fondos Ganaderos
- X - Proyección Préstamos al Instituto Zooprofiláctico

## I - RESUMEN, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

### 1.01 El prestatario

El Banco Ganadero es una entidad autónoma con personería jurídica de economía mixta, que se rige por las disposiciones de la Ley No. 26 de 1959. Constituye su objeto principal el fomento de la producción pecuaria de Colombia mediante el otorgamiento de asistencia técnica y financiera a ganaderos de medianos recursos establecidos en el país.

De acuerdo a lo establecido en sus Estatutos, corresponde la dirección y administración de los negocios del Banco a la Asamblea General de Accionistas, a la Junta Directiva, al Gerente General, a los Subgerentes y Gerentes de Sucursales. La representación legal de la institución recae en el Gerente General.

El Banco dispone de un capital autorizado de 250 millones de pesos, del cual al 30 de junio de 1967 se había pagado 126.5 millones. En la suscripción y pago del capital autorizado pueden intervenir el Estado y los particulares hasta por cuantías de 50 millones y 200 millones de pesos respectivamente. Además de su capital y reservas, cuenta para el financiamiento de sus operaciones con otros recursos provenientes de fuentes locales y extranjeras, tales como depósitos, redescuentos en el Banco de la República, préstamos de AID, etc.

El Banco opera en distintas regiones ganaderas de Colombia, a través de su oficina principal en Bogotá y 38 sucursales repartidas en el país. El total de personas al servicio del Banco es de 934, comprendiéndose dentro de éste a 51 profesionales. Dentro del marco legal de sus operaciones se destaca que su cartera total debe estar conformada, cuando menos, en 70% por préstamos de fomento y el resto por colocaciones de tipo comercial.

Al 28 de junio de 1967 la cartera total ascendía a 469.1 millones de pesos, superior en 12% a la lograda durante el ejercicio de 1966 que fue 383.8 millones. Las recuperaciones se han efectuado en forma satisfactoria, observándose que en 1966 el atraso era de C\$ 22.6 millones, o sea que representaba sólo el 5.8% de la cartera. De dicho monto C\$ 5.9 millones eran considerados de recaudo lento y C\$ 16.7 millones de recaudo normal.

Si bien el Banco tiene la finalidad de atender requerimientos de asistencia técnica y financiera al sector agropecuario, sea mediante sus servicios de banca especializada y de banca comercial, lo que se destaca en él, es que está ejecutando diversos programas orientados al crecimiento de la población ganadera del país. Están

participando conjuntamente con los recursos del Banco, los que provienen de otras instituciones, tales como Incora y AID. La cartera de fomento del Banco está conformada por créditos de promoción, créditos de sostenimiento, préstamos para ceba de ganado vacuno, préstamos a Fondos Ganaderos. El resto de sus operaciones de crédito corresponden a su cartera comercial.

Durante 1966 el Banco cerró sus operaciones con 285.3 millones de pesos de cartera de fomento y 93.8 millones de cartera comercial, arrojando una cartera total de 383.7 millones de pesos. El conjunto de estos resultados fue C\$ 93.8 millones superior a aquel registrado en 1965 que alcanzó a C\$ 289.9 millones.

En cuanto a las operaciones de inversión, el año 1966 no tuvo igual desarrollo que el logrado durante el ejercicio anterior, al cual superó sólo en C\$ 5.6 millones, totalizando C\$ 210.9 millones.

Los préstamos del Banco están denominados en moneda local, incluyendo aquellos que se han extendido con recursos de fuentes extranjeras. Las obligaciones en moneda extranjera contraídas por el Banco Ganadero no le implican riesgo de cambio alguno, por cuanto el Gobierno es el que lo ha asumido en las dos oportunidades en que el Banco recibió préstamos de AID.

El Banco Ganadero reflejó una situación financiera satisfactoria al 31 de diciembre de 1966, a pesar de su endeudamiento creciente y su disminución de fondos en caja y en bancos; la cartera ha crecido en forma razonable, lo mismo que los ingresos; y en los últimos tres años las utilidades se han elevado moderadamente.

Hasta la fecha no se han pagado dividendos en efectivo, y existe un compromiso con AID de no repartirlos durante diez años, lo que rige desde 1964.

Referente a los ingresos operativos, éstos han aumentado en los últimos cuatro años, desde un equivalente de U.S.\$ 1.6 millones en 1963 a U.S.\$ 5.6 millones en 1966; y en cuanto a la utilidad neta después de impuestos, subió de U.S.\$ 269.000 en 1963 hasta U.S.\$ 423.000 en 1966.

## 1.02 Resumen del Proyecto

El proyecto presentado por el Banco Ganadero de Colombia al BID, tiene como objeto el estimular, a través de las facilidades financieras necesarias y asistencia técnica, un más rápido desarrollo de la ganadería de carne y leche en Colombia, para cubrir el incremento en el consumo interno y aumentar las exportaciones. El Proyecto consiste en tres subproyectos: préstamos directos a ganaderos, que comprende un plan de ganadería de carne y otro de ganadería de leche; subproyecto de Fondos Ganaderos y el subproyecto de Sanidad Animal.

El subproyecto de préstamos directos se llevará a cabo en zonas determinadas, de acuerdo con las características de la producción; el de Fondos Ganaderos, en las áreas de influencia que cubran cada uno de los Fondos financiados y el de Sanidad en todo el país, pero con incidencia mayor en la zona Atlántica.

Los requerimientos en efectivo del proyecto, que será desarrollado en tres años, ascenderán a US\$20.000.000, siendo el aporte local de US\$8.000.000 (40%) y el préstamo del BID de US\$10.700.000 más los créditos paralelos holandeses de US\$1.300.000. El préstamo del BID será concedido con cargo al Fondo de Operaciones Especiales, siendo el plazo de 15 años, incluyendo tres años de período de gracia, y el tipo de interés será de 3.25% más 0.75% de comisión de servicios y 0.75% de comisión de compromiso.

### 1.03 Conclusiones

El Banco Ganadero es una entidad que dispone de una buena organización y goza de una capacidad administrativa y técnica satisfactoria para el cumplimiento de sus fines institucionales. La política de operaciones se ajusta a los objetivos de su creación. Tiene ganado prestigio en los medios bancarios, habiendo calificado AID de excelente la experiencia con el Banco Ganadero.

La posición financiera del Banco Ganadero fue aceptable durante el período bajo revisión 1963-1966. La cartera ha aumentado el 32% desde 1963, mientras que los resultados operativos han mostrado un mejoramiento moderado. El endeudamiento total aumentó el 52% y se elevó del 279% en 1963 al 362% en 1966 sobre el patrimonio neto. Los activos líquidos del Banco han declinado durante este período de 4 años.

Existen ciertas deficiencias en los controles financieros internos del solicitante, principalmente en la ausencia de control presupuestario; en la aparente falta de planeamiento de las necesidades futuras de procesamiento de datos y en las limitadas funciones del Departamento del Revisor Fiscal.

Tanto las proyecciones del préstamo directo a ganaderos como del préstamo a los fondos ganaderos muestran sobranes de caja durante cada uno de los 10 años tomados en consideración. El proyecto de préstamo al Instituto Zooprofiláctico está en equilibrio durante los tres primeros años y produce pequeños sobranes de caja durante los años siguientes. Sin embargo, debe observarse que no se está en condiciones de opinar sobre el aporte de los beneficiarios finales, a este programa.

Parece no haber objeción alguna, de carácter financiero, para la concesión del préstamo.

Del estudio que se ha hecho del Proyecto de Fomento Ganadero, presentado por el Banco Ganadero de Colombia, se concluye que el mismo ha sido cuidadosamente elaborado y que llena los requisitos técnicos y económicos.

El Banco Ganadero, es una institución especializada en la concesión de créditos a corto, mediano y largo plazo a los ganaderos del país y ha recibido dos préstamos externos de AID, por un monto total de US\$ 12.000.000, los que prácticamente están desembolsados, siendo los resultados al presente, satisfactorios.

El Banco Ganadero está debidamente preparado para el desarrollo del Proyecto y cuenta con personal capacitado para el manejo de los subpréstamos directos. El Instituto Zoonosológico goza de merecido prestigio y se espera podrá desarrollar debidamente el subproyecto de Sanidad Animal. El Fondo Ganadero de Antioquia, el mayor del país, ha operado con éxito anteriormente con el Banco Ganadero en subproyectos similares al contemplado en esta oportunidad.

Del estudio realizado, se concluye asimismo que el Banco Ganadero no requiere de los servicios de asistencia técnica. Se ha sugerido la designación de un Ingeniero de Proyecto para la mejor marcha de la operación.

Las inversiones que se harán con el Proyecto se consideran necesarias y el costo de las mismas es adecuado.

#### 1.04 Recomendaciones

1. Que los estados financieros anuales y los informes del programa BID-Banco Ganadero se presenten dictaminados por auditores independientes.

La auditoría deberá ser encomendada a una firma de contadores públicos independientes aceptable al Banco, cuyos honorarios y gastos correrán por cuenta del Deudor.

2. Que previamente al primer desembolso, el Banco Ganadero contrate una firma de consultores independientes, aceptable al BID, con el objeto de estudiar, y cuando fuera necesario modificar, los procedimientos existentes de control interno y procesamiento de datos. Esta firma de consultores deberá enviar al BID un plan de operaciones, dentro de los seis meses posteriores a la firma del contrato.
3. Que el Banco Ganadero someta a la consideración del BID, antes del primer desembolso, el Reglamento Especial que se aplicará para la concesión de créditos directos a los ganaderos, dentro de los planes de producción de carne y producción de leche.



4. Que el Banco Ganadero someta al BID, antes del primer desembolso, las normas y plan de adquisiciones de ganado vacuno, tanto de carne como de leche, en el exterior.
5. Que el Banco Ganadero no pueda conceder subpréstamos dentro del subproyecto de préstamos directos a los ganaderos por un monto inferior al equivalente de US\$ 15.000.
6. Que el Banco Ganadero sólo pueda conceder subpréstamos en forma autónoma, a una misma persona natural o jurídica, tomando en consideración las deudas directas e indirectas con la institución, con cargo a los recursos del subproyecto de préstamos directos (fondos del préstamo y aporte local), créditos que no excedan del equivalente de US\$ 50.000. Las solicitudes de crédito que se presenten por un monto superior a US\$ 50.000 y hasta US\$ 100.000, deberán ser elevadas a la consideración del BID.
7. Que sólo podrán ser beneficiarios del subproyecto de préstamos directos, aquellas personas naturales o jurídicas, cuya principal actividad sea la ganadería, bien de carne o de leche, propietarias de la finca objeto de la inversión o arrendatarios por un plazo por lo menos superior a un año al plazo de la obligación; que el 70% de su activo total, excluida la casa de habitación, esté representado en inversiones agropecuarias y que su capital líquido no sobrepase del equivalente de US\$ 200.000.
8. Con los fondos del subproyecto de préstamos directos a los ganaderos, no se podrán financiar los requerimientos de capital de trabajo y sí inversiones de mediano y largo plazo.
9. En los contratos que se suscriban con los subprestatarios del subproyecto de préstamos directos a ganaderos, deberá incluirse una cláusula en que se obligue a los mismos, a efectuar vacunaciones periódicas, contra las principales enfermedades: fiebre aftosa, brucelosis, etc., así como prevenir las enfermedades parasitarias.
10. Con los fondos del Proyecto (préstamo del BID y aporte local), no se financiará la adquisición de tierras, el fomento y/o industrialización del café, cacao, caña de azúcar y banano, ni tampoco el refinanciamiento de deudas.
11. El Banco Ganadero deberá enviar a la consideración final del BID, una vez aprobadas, las solicitudes que reciba de los Fondos Ganaderos que hayan cumplido con los requisitos mínimos establecidos, exceptuándose de esta disposición al Fondo Ganadero de Antioquia.
12. Los Fondos Ganaderos no podrán constituir compañías de ganado con un número mayor de 200 cabezas: novillos, vacas y toros. Las compañías que se constituyan lo serán para cría o cría y/o mejora, quedando prohibida la constitución de compañías con propósitos de ceba.

13. Los Fondos Ganaderos, al objeto de que se logren los objetivos básicos del subproyecto, deberán efectuar renovaciones de los contratos celebrados anualmente con los ganaderos, por lo menos durante un período de tres años.
14. Que se designe un Ingeniero de Proyecto por el BID, con cargo a la partida de Gastos de Inspección y Vigilancia, por considerarse necesario para el mejor éxito del Proyecto.
15. Que los fondos que se recuperen correspondientes al préstamo del BID deberán ser reinvertidos en los rubros contemplados en el proyecto, una vez satisfechas las obligaciones en cuanto a intereses y principal con el BID.
16. Que el Banco Ganadero mantenga una debida proporción entre los desembolsos con los fondos del préstamo y los que se efectúen con los fondos provenientes del aporte local, de acuerdo al Plan de Inversiones.
17. Para que el Banco Ganadero declare o pague dividendos, salvo que sea en sus propias acciones, deberá haber cumplido con los siguientes requisitos:
  - a) que esté al día en el cumplimiento de sus obligaciones con el Banco;
  - b) haber comprobado que dispondrá de recursos para el cumplimiento de sus obligaciones dentro de los doce (12) meses siguientes;
  - c) que no utilice, sin la previa aprobación del Banco, para el pago de dividendos más del 50% de sus utilidades netas acumuladas desde el 1 de enero de 1966, pero se le podrá permitir el pago de dividendos que representen un porcentaje superior a dicho 50%, siempre que el Deudor haya aplicado al pago anticipado de las cuotas pendientes del capital del Préstamo una cantidad igual al monto de los dividendos por distribuirse en exceso a dicho porcentaje.

## II. ESTRUCTURA LEGAL Y ADMINISTRATIVA

### 2.01 Origen y carácter de la institución

La fundación y organización del Banco Ganadero data de marzo de 1956, año en que se estableció como una filial del Banco Popular, ambos de carácter oficial. Posteriormente, por decreto No. 921 de abril del mismo año, se le confirió autonomía pero manteniéndose su carácter oficial. El Banco Ganadero inició sus operaciones con un capital autorizado de 20 millones de pesos colombianos, siendo el único accionista por ese entonces el Fondo de Estabilización, hoy liquidado. El objeto de la creación del Banco fue el de asistir, mediante operaciones de crédito, al desarrollo de la actividad pecuaria del país.

En virtud del decreto No. 157 de agosto de 1957 se produjo la primera modificación de importancia en el Banco Ganadero, por la cual se le confirió el carácter de organización privada y se le autorizó para operar con un capital de 40 millones de pesos. Por dicho decreto se permitió por primera vez a los ganaderos a suscribir en el Banco el 0.5% de sus patrimonios líquidos invertidos en ganado mayor y menor; además, se facultó al Fondo de Estabilización para vender en el mercado libre las acciones del Banco y a la Caja Agraria para adquirir hasta el 50% de la primera emisión de acciones del Banco. La Caja Agraria por tal motivo, compró acciones del Banco Ganadero por un monto de 10 millones de pesos.

Posteriormente, mediante la Ley No. 26 del 25 de mayo de 1959, se transformó el Banco en una sociedad anónima de economía mixta con personería jurídica.

Esta ley no modificó su objeto principal, autorizándose en cambio el aumento del capital a 100 millones de pesos; se determinó además, que la participación estatal sería hasta del 20% del capital autorizado y la de los particulares hasta por el 80% restante.

El 31 de marzo de 1966, por resolución de la Asamblea Extraordinaria de Accionistas, se acordó elevar el capital autorizado del Banco a 250 millones de pesos, manteniéndose los porcentajes de participación del Estado y los particulares, en atención a que el capital pagado del Banco se estaba aproximando a los 100 millones de pesos de capital autorizado.

### 2.02 Objeto

Constituye el objeto principal del Banco el otorgar créditos para el fomento de la producción pecuaria del país, para cuyo mejor cumplimiento está facultado para efectuar todos los negocios y operaciones propios del giro bancario en Colombia, previa sujeción a las regulaciones existentes en el país para este tipo de actividades.

### 2.03 Sede y duración

La propia ley determina que el Banco Ganadero deberá tener su domicilio principal en Bogotá, D.E. y faculta a su Junta Directiva para establecer las sucursales o agencias que ésta estime conveniente. Para la apertura de estas oficinas se requiere la autorización de la Superintendencia Bancaria. La duración de la sociedad está fijada hasta el 30 de junio de 1970 pero su existencia puede prorrogarse automáticamente por períodos iguales a los que fije la Superintendencia Bancaria. Debe destacarse que esta disposición rige para toda institución perteneciente al sistema bancario de Colombia, la misma que está contenida en el artículo 29 de la Ley No. 45 de 1923.

### 2.04 Dirección y Administración

De acuerdo a lo dispuesto en los Estatutos del Banco Ganadero, ha quedado establecido que los negocios del Banco estarán a cargo de:

- a) la Asamblea General de Accionistas, la cual tiene la suprema dirección;
- b) la Junta Directiva;
- c) el Gerente General;
- d) el Subgerente o Subgerentes;
- e) los Gerentes de las Sucursales y Juntas Asesoras de éstos, y
- f) los demás organismos o empleados que se creen por la Asamblea General, por la Junta Directiva o por el Gerente, dentro de sus atribuciones.

### 2.05 La Asamblea General

Los accionistas del Banco, reunidos con el quorum reglamentario, forman la Asamblea General -cuyas sesiones pueden ser ordinarias o extraordinarias.

Es sesión ordinaria aquella que se celebra en el mes de marzo de cada año, en la fecha y lugar que indique el Gerente, mediante convocatoria que haga de acuerdo a los Estatutos del Banco, o si no lo hiciere, la que se lleva a cabo por derecho propio de los accionistas el último día del mes de marzo, en las oficinas de la Gerencia del Banco.

Es extraordinaria la que se verifica en virtud de la convocatoria hecha por la Junta Directiva, o por el Gerente o por un número de accionistas que represente por lo menos el 50% de las acciones pagadas.

## 2.06 Presidente de la Asamblea General

La Asamblea General está presidida por el Presidente de la Junta Directiva, o por cualquiera de los otros Directores, o por el Gerente, y debe reunirse en la ciudad de Bogotá.

## 2.07 Funciones de la Asamblea General de Accionistas

Son funciones de la Asamblea:

- a) Elegir en reunión ordinaria anual a los tres miembros y sus suplentes que por ley deben representar a los accionistas particulares en la Junta Directiva, y designar al Revisor Fiscal y dos suplentes.
- b) Reformar los estatutos, autorizar la fusión del Banco con otra entidad y decretar la disolución de la sociedad.
- c) Aprobar definitivamente las cuentas y balance anual y decretar la distribución de utilidades.
- d) Analizar el informe de la Junta Directiva y del Gerente General.
- e) Delegar algunas de sus funciones en la Junta Directiva o en el Gerente General.
- f) Ejercer las demás funciones y atribuciones que le confieren los estatutos y las que le correspondan como suprema entidad directiva del Banco.

Las resoluciones de la Asamblea General de Accionistas sobre reforma de los estatutos, requieren la aprobación de la mitad más una, por lo menos, del total de las acciones suscritas y pagadas.

Las relativas a aumentos de capital deben ser aprobadas con el voto de la mayoría de las acciones representadas, en una sola sesión, siempre que esa mayoría equivalga, por lo menos, al 20% del total de las acciones suscritas y pagadas.

Las resoluciones que autoricen la fusión con otra entidad y la disolución de la Sociedad necesitan la aprobación de las dos terceras partes, por lo menos, de las acciones suscritas y pagadas. Para la aprobación de cualesquiera otras resoluciones bastará el voto de la mayoría de las acciones representadas en la sesión. Las reformas de los estatutos, así como la fusión con otra entidad y la disolución de la sociedad, deben ser aprobadas en dos reuniones de la Asamblea General. La referente a aumento de capital se hará en una sola sesión.

## 2.08 Derecho de los Accionistas

Todo accionista tiene derecho a concurrir a la Asamblea General, con voz y voto y puede hacerse representar por apoderados especiales o permanentes. Las acciones constituyen el título representativo de

los derechos de los accionistas en el Banco, y su adquisición comporta de pleno derecho aceptación de los estatutos y de las decisiones de la Asamblea General.

Todo accionista, conforme a las leyes, puede transferir sus títulos, lo cual sólo surte efectos respecto al Bando si la transferencia es inscrita en sus libros.

Cada acción da derecho a un voto en las decisiones de la Asamblea General, sin embargo, para la elección de los representantes de accionistas particulares se aplicará el sistema de cociente electoral, como es norma general para toda sociedad colombiana.

Debe destacarse que en las decisiones de la Asamblea ningún accionista puede tener de por sí o por interpuesta persona o representante, más del 25% de la totalidad de los votos de las acciones representadas.

## 2.09 La Junta Directiva

La Junta Directiva del Banco Ganadero se compone de cinco miembros principales y sus respectivos suplentes, en la que la representación del Estado y de los accionistas particulares es la siguiente:

- El Ministro de Agricultura o su delegado,
- Un representante del señor Presidente de la República,
- Tres representantes de los accionistas particulares.

El período de los Directores es de un año y representantes de los accionistas particulares pueden ser reelegidos indefinidamente.

Antes de entrar a ejercer el cargo de directores, las personas elegidas deben prestar el juramento exigido por ley. Los que representan a los particulares deben ser poseedores por derecho propio de no menos de diez acciones del Banco, libres de todo gravamen. La Junta Directiva debe reunirse en el local del Banco ordinariamente una vez por semana, y extraordinariamente cuando lo convoque el Gerente o a solicitud de cualquiera de los directores.

## 2.10 Incompatibilidades de los Miembros del Directorio

No pueden concurrir a la Junta Directiva a la vez y tener voto en ella dos o más directores con parentesco dentro del cuarto grado civil de consanguinidad o segundo de afinidad o que tengan entre sí sociedades distintas de las anónimas. Tampoco pueden pertenecer a la Junta Directiva las personas que desempeñen algún otro cargo dentro del Banco.

## 2.11 Elección del Presidente y Vice-Presidente de la Junta

Dentro de los quince (15) días siguientes a aquel en que se haya efectuado la Asamblea General Ordinaria, el Directorio tendrá una

reunión en la cual procederá a elegir al Presidente y al Vicepresidente entre sus miembros. Cada dos meses y medio ( 2 1/2) se hará nueva elección.

## 2.12 Funciones de la Junta Directiva

Corresponde a la Junta Directiva:

- a) Interpretar, de acuerdo con la Superintendencia Bancaria, los Estatutos del Banco en casos dudosos;
- b) Ejercer todos los actos relacionados con la dirección del Banco, que no correspondan privativamente a la Asamblea General de Accionistas, al Gerente General o al Revisor Fiscal, de acuerdo con lo prescrito en estos Estatutos;
- c) Establecer o suprimir previos los requisitos legales y los exigidos por la Superintendencia Bancaria, las Sucursales o Agencias que estime conveniente;
- d) Nombrar para un período de un año al Gerente General, y designar el Subgerente o Subgerentes y el Secretario y señalarles las correspondientes asignaciones;
- e) Oír y decidir sobre la renuncia del Gerente General, de los Subgerentes y del Secretario, lo mismo que del Revisor Fiscal y de aquellos empleados nombrados por la Asamblea General, y llenar las vacantes mientras se hace por ésta nueva elección, si faltaren los suplentes;
- f) Delegar en el Gerente General las facultades que considere necesarias y autorizarlo para delegar facultades en los empleados del Banco;
- g) Reglamentar lo relativo a los fondos de reserva y a los fondos especiales;
- h) Presentar, en asocio de la Gerencia, a la Asamblea General para su aprobación en la sesión ordinaria de marzo, el balance del Banco acompañado de un informe sobre la marcha de los negocios y un proyecto sobre distribución de las utilidades obtenidas;
- i) Nombrar los Gerentes de las Sucursales, y, cuando lo estime conveniente, Juntas Asesoras en las Sucursales del Banco, y señalarles sus funciones y remuneración;
- j) Crear, a solicitud de la Gerencia, todos los empleos que demande el buen servicio del Banco, señalarles su remuneración y designar a las personas que deban desempeñarlos;

- k) Pactar con instituciones similares la fusión, incorporación, adquisición, posesión a cualquier título de los activos o pasivos de tales entidades, sometiendo las convenciones pactadas, ad referendum, a la aprobación definitiva de la Asamblea General y de la Superintendencia Bancaria; y
- l) Las demás que le correspondan como entidad directiva del Banco.

## 2.13 La Gerencia

El Banco Ganadero tiene un Gerente General que es el representante legal de la sociedad, encargado de la dirección y administración de sus negocios. Está sujeto a lo dispuesto en los Estatutos, en los reglamentos y a las resoluciones de la Asamblea General y de la Junta Directiva.

El Gerente General es elegido por la Junta Directiva, por un período de un año, cargo que puede desempeñarse indefinidamente por reelecciones sucesivas.

Dependen directamente de la Gerencia General, para la administración del Banco, tres Subgerencias -también designadas por la Junta- y los demás empleados cuyo nombramiento no provenga de decisiones emanadas de la Asamblea General, y por lo tanto, están subordinados a las órdenes e inspección inmediata de la Gerencia General.

## 2.14 Funciones de la Gerencia General

Son funciones propias del Gerente General las siguientes:

- a) Ejecutar los acuerdos y resoluciones de la Asamblea General y de la Junta Directiva;
- b) Ejercer la representación del Banco en todos los actos y negocios de éste;
- c) Constituir apoderados judiciales y extrajudiciales;
- d) Celebrar los contratos que tiendan a llenar los fines del Banco hasta por la cuantía que le autorice la Junta Directiva;
- e) Cuidar de la recaudación e inversión de los fondos del Banco;
- f) Organizar, de acuerdo con la reglamentación que dicte la Junta Directiva, lo relativo a recompensas, jubilaciones, auxilios y prestaciones sociales de los empleados;
- g) Administrar los intereses sociales en la forma que determine la Junta Directiva;
- h) Ejercer las atribuciones que le delegue la Junta Directiva;



- i) Suspender a los empleados de su dependencia y designar interinamente a quienes deban reemplazarlos y dar cuenta de ello a la Junta Directiva, para que ésta resuelva en definitiva;
- j) Mantener a la Junta Directiva completamente informada de la marcha de los negocios y suministrar los informes que le sean pedidos;
- k) Las demás funciones que le correspondan de acuerdo con las leyes y con sus presentes Estatutos.

#### 2.15 Subgerencias

La organización interna actual del Banco Ganadero dispone de tres subgerencias para asistir al Gerente General en la administración y supervisión de sus operaciones. Ellas son la Subgerencia General, la Subgerencia de Cambios y la Subgerencia Administrativa.

Como se podrá apreciar en el organograma adjunto como Anexo I, de estos niveles ejecutivos dependen el Departamento de Asistencia Técnica y Control de Inversiones, el de Contabilidad, el de Relaciones Industriales, la Asesoría Jurídica, el de Crédito, y el de Sucursales así como las unidades de administración del Fondo de Crédito Agropecuario (Banco Ganadero - Incora) y la del Crédito Alianza para el Progreso.

#### 2.16 Asesores de la Gerencia

El Banco cuenta con dos abogados que actúan como consejeros de la Gerencia General, con la función específica de atender aquellos negocios que puedan presentar algún riesgo para el Banco y gestionar la consecución de nuevos negocios y clientes para la organización. Estos profesionales no forman parte de la planta profesional a tiempo completo del Banco y por lo tanto devengan únicamente honorarios.

La Gerencia General dispone además de los servicios de un Ingeniero Asesor para asuntos relacionados con las obras civiles que ejecute el Banco. Este funcionario se encarga de revisar los presupuestos, de aprobar partidas de desembolsos y actuar de coordinador entre proyectistas y constructores.

#### 2.17 Comités

El Banco Ganadero tiene los siguientes comités internos, designados por la Junta Directiva:

- a) Comité de Crédito, integrado por tres miembros de la Junta Directiva, el Gerente y el Revisor Fiscal. Su finalidad es la de aprobar préstamos que excedan a las atribuciones del Gerente General y hasta por C\$ 500.000; aprobar préstamos a empleados del Banco; analizar lo relacionado con la cartera vencida y la situación financiera de la organización;

- b) El Comité de Personal, compuesto por los mismos miembros del Comité de Crédito antes descrito e integrado, además, por el Director de Sucursales, y el Director del Departamento de Relaciones Industriales. Son sus funciones el estudio de la nómina del personal de las oficinas del Banco y la creación de nuevos cargos; el estudio y proposición a la Junta Directiva de los aumentos de sueldo;
- c) El Comité de Asistencia Técnica, compuesto por dos miembros de la Junta Directiva, los Asesores, el jefe del Departamento de Asistencia Técnica, el Gerente General, el Subgerente General y funcionarios que se encuentre conveniente invitar. Son funciones de este Comité estudiar, analizar y corregir, los programas del Departamento de Asistencia Técnica, hacer recomendaciones sobre la organización del departamento y participar con artículos o corregir los que presenten funcionarios de la entidad para su publicación en la Carta Ganadera.

## 2.18 Departamento de Asistencia Técnica y Control de Inversiones

En cumplimiento de lo dispuesto por la Ley 26 de 1959, que obliga al Banco a mantener un departamento técnico especial, se creó el Departamento de Asistencia Técnica y Control de Inversiones.

Este Departamento presta diferentes servicios mediante sus unidades denominadas Agronomía, Veterinaria y Zootecnia, Control de Inversiones, Investigaciones Económicas, Estadística y Publicidad. La unidad de Agronomía está dedicada a atender problemas de sanidad vegetal, estudios de suelos, pastos y aguas, programas de fertilización y construcciones.

Corresponde a la unidad de Veterinaria y Zootecnia extender servicios para lo relacionado con sanidad animal, manejo de ganado, selección de razas, nutrición, inseminación artificial y patología genital.

La Unidad de Control de Inversiones lleva a cabo las inspecciones de las fincas que son atendidas por el Banco, los avalúos de los bienes a tomarse en garantía y la revisión de las inversiones efectuadas por el Banco.

La Sección de Investigaciones Económicas es la encargada de realizar estudios financieros, cálculo de costos, clasificación de créditos, estudios económicos y estadísticos.

Dentro de este Departamento en 1958 se creó la Sección Alianza para el Progreso, la que se encarga del estudio y concesión de préstamos bajo este programa.

El Departamento de Asistencia para atender sus funciones cuenta con los servicios de 76 empleados. Este total se compone de 19 veterinarios, 13 agrónomos, 2 economistas, 22 inspectores, 6 técnicos de diversa especialidad, 4 auxiliares y 10 secretarías.

Es importante destacar que el control de las inversiones del Banco se realiza por medio de los inspectores adscritos a este Departamento.

De acuerdo con los informes que presenten los inspectores, la administración superior decide sobre las medidas pertinentes. Por ejemplo, en caso de incumplimiento de planes de inversión, puede declarar vencida la obligación y emprender la acción judicial correspondiente.

Es precisamente al sistema de control que el Banco aplica por medio de este Departamento, que los planes de inversión no realizados representen sólo el 1.8% del total de sus sumas comprometidas. Resulta así que de 3430 proyectos en que intervino el Banco en 1966, solamente 65 de ellos no se llegaron a ejecutar. Se ha indicado que para atender los programas a ser financiados con recursos a ser proporcionados por el BID se procederá al establecimiento, dentro de este Departamento, de una oficina con personal y equipo necesario, la que trabajará en coordinación con la Representación del BID en Bogotá, los Fondos Ganaderos y el Instituto Zooprofiláctico.

#### 2.19 Sucursales

Bajo la supervisión de un Director de Sucursales, se centraliza en la matriz el movimiento de las operaciones de las 38 sucursales que tiene actualmente el Banco repartidas en Colombia, las que en 1964 eran sólo 18.

En términos generales, con pequeñas variaciones, que sólo responden a conveniencias prácticas de trabajo, la organización de una sucursal es la siguiente: la Gerencia, la Secretaría y las secciones Jurídica, de Cambios, de Cartera, de Contabilidad, Cuentas Corrientes, Informes, Giros, Cobranzas, Caja y Fiduciaria. Las operaciones de las sucursales se complementan con los servicios prestados por el personal del Departamento de Asistencia Técnica, el cual en forma permanente mantiene a funcionarios -cuando menos a uno- impartiendo asistencia técnica, principalmente en los programas Incora-Banco Ganadero.

#### 2.20 Control Interno

Para los efectos del control del movimiento del Banco, éste cuenta con un Revisor Fiscal designado por la Asamblea General de Accionistas, cargo que debe ser desempeñado por un período de un año, pero que puede ser reelegido indefinidamente. El Revisor Fiscal tiene dos suplentes, designados en igual forma que el Revisor.

En cumplimiento de sus funciones el Revisor Fiscal tiene derecho a inspección sobre todos los actos de la Administración del Banco y está facultado para solicitar a los Gerentes y empleados los datos que requiera a fin de acatar estrictamente todo lo dispuesto por los Estatutos, leyes, reglamentos y resoluciones de la Asamblea General y Junta Directiva, así como las órdenes e instrucciones de la Superintendencia Bancaria. Es su deber examinar y aprobar con su firma los balances del Banco, informar a la Junta Directiva o al Gerente General de las irregularidades que observe en los

actos del Banco, informar a la Asamblea General sobre el estado de las cuentas en el período anterior, ejercer las demás funciones que le correspondan legalmente, así como las que le imponga la Asamblea. Para el control de las Sucursales o Agencias del Banco, el Revisor Fiscal o los supervisores por él mismo designados, efectúan las funciones correspondientes a la Revisoría Fiscal en cada Sucursal.

## 2.21 Control externo

El Banco Ganadero no dispone de auditores externos.

La Superintendencia Bancaria es la entidad que aprueba semestralmente los estados financieros de esta institución antes de su publicación.

## 2.22 Recursos humanos

El Banco Ganadero da ocupación a un total de 934 personas. De este total 51 corresponden a personal profesional y 883 a personal administrativo y de otros servicios. Se pretende incrementar el personal con 14 empleados a fin de atender las mayores actividades que demandará el programa a ser financiado con los recursos del préstamo que está solicitando al BID.

El Banco dispone de un manual de política de personal, en el cual están indicados los procedimientos a seguirse para la contratación y promoción de los empleados, incluyendo beneficios y regulaciones internas. Actualmente, la contratación de los empleados es una responsabilidad exclusiva de la Gerencia, a través de las oficinas del Departamento de Relaciones Industriales. Para el caso de las sucursales, los Gerentes de éstas están facultados para llenar las vacantes, previo consentimiento del Gerente General. En vista de que no hay un programa formal para el reclutamiento de personal se pretende usar los servicios que, para este fin proporcionará la Asociación Colombiana de Banqueros, tan pronto como se organicen dichas facilidades.

De acuerdo con las informaciones presentadas y del estudio de las mismas, se desprende que el Banco Ganadero dispone de una administración experimentada y apropiada, para la ejecución del programa a ser financiado con un préstamo del Banco Interamericano de Desarrollo.

## 2.23 Organograma

Se acompaña organograma en Anexo I.

### III. ESTRUCTURA FINANCIERA

#### 3.01 Capital y acciones

El capital autorizado actual del Banco Ganadero es de 250 millones de pesos colombianos, representados por 25 millones de acciones de un valor nominal de 10 pesos cada una. En su suscripción y pago pueden intervenir, hasta 1970, el Estado y los particulares en cuantías de 50 millones de pesos y 200 millones de pesos respectivamente. Al 30 de junio de 1967 se habían suscrito y pagado 126.5 millones.

A continuación se resumen las variaciones habidas en la composición del capital pagado en los tres últimos años expresadas en pesos colombianos:

<u>Accionistas</u>	<u>Dic. 31, 1964</u>	<u>Dic. 31, 1965</u>	<u>Dic. 31, 1966</u>
Estado	6.300.000	6.300.000	6.848.100
Particulares	63.000.000	75.200.000	97.781.900
Caja Agraria	<u>10.000.000</u>	<u>10.000.000</u>	<u>10.870.000</u>
	79.300.000	91.500.000	115.500.000
Reservas Legales	<u>6.509.997</u>	<u>6.911.051</u>	<u>7.480.697</u>
Capital y Reservas Legales	<u>85.809.997</u>	<u>98.411.051</u>	<u>122.980.697</u>

Estas cifras muestran que el Banco ha tenido una rápida expansión de su capital pagado, en el cual se distingue que la contribución del sector privado se ha realizado a un ritmo más intenso que la del Estado, con una participación que llegó al 85% de su total, al 31 de diciembre de 1966.

#### 3.02 Aportes Gubernamentales

Si bien al dictarse la Ley No. 26 de 1959 se facultó al Gobierno para abrir créditos y hacer los traslados en el Presupuesto, a fin de adquirir las acciones del Banco que en dicha fecha se encontraban en poder del Fondo de Estabilización y de la Caja Agraria, el Gobierno sólo compró las acciones del Fondo por un valor de C\$ 6.300.000, al liquidarse éste. El Estado no ha efectuado mayores aportes ni ha comprado las acciones de la Caja. De haber sucedido esto último, tampoco habría significado mayores recursos para el Banco, por cuanto el resultado de dicha operación hubiera terminado únicamente en una transferencia al Gobierno de las acciones de la Caja, entidad ésta que hubiera sido la que en última instancia recibiría el importe de la transacción.

Debe destacarse que el 30 de junio de 1967, por medio del Decreto No. 1269 se reglamentó el Decreto-Ley No. 1594 del 24 de junio de 1966, el que establece una inversión forzosa en Bonos de Deuda Pública Interna al 8% de interés anual, amortizable en 10 años, que deberán efectuar los ganaderos a razón de 50 pesos colombianos por cada cabeza de ganado vacuno macho y 100 por hembras, con destino al consumo interno o a la exportación, de cuyos recaudos una parte se destinará a compra de acciones del Banco por parte del Gobierno. Dicho decreto contiene tres artículos, que se transcriben a continuación:

"Artículo primero

El Gobierno Nacional con cargo al 45% del producido de la inversión forzosa en Bonos de Deuda Pública Interna que ordena efectuar el Decreto Ley 1594 de 1966, suscribirá y pagará acciones del Banco Ganadero como parte de su aporte en dicha entidad en cuantía de C\$ 17.000.000 de la respectiva partida presupuestal incluida para la actual vigencia fiscal. La Junta Directiva del Banco tomará las providencias del caso para llevar a cabo un programa de cría y fomento de la ganadería en general, según reglamentación que dicte el Ministerio de Agricultura, de acuerdo con el Artículo 7o. del mencionado Decreto Ley.

Artículo segundo

Asimismo, para préstamos especiales y planes específicos de fomento a la ganadería en general y con cargo a la partida mencionada en el artículo anterior, destínase para la actual vigencia fiscal, la suma de \$ 13.000.000; estos préstamos especiales y planes de fomento se harán a través del Banco Ganadero o de las entidades que para el efecto se promuevan entre el Gobierno y este Banco.

Artículo tercero

El Gobierno señalará anualmente la distribución de hasta el 45% de los recursos asignados en el Decreto 1594 de 1966, con sujeción a las partidas presupuestales de cada vigencia, determinando la cantidad que debe llevarse a aumento del capital del Banco Ganadero - con el objeto de mantener la proporcionalidad en los aumentos del capital de este Banco, y la que debe destinarse a los programas mencionados en el artículo anterior".

3.03 Otras Fuentes Públicas de recursos

De acuerdo a las disposiciones legales existentes el Banco Ganadero tiene acceso al redescuento en el Banco de la República. Esta fuente de recursos ha estado regulada por el Banco emisor, el que fijaba hasta el pasado año los cupos de redescuento. De los montos así fijados, parte de ellos se han estado utilizando para cancelar un préstamo otorgado al Banco, en 1956, por veinte millones de pesos con garantía de Bonos Nacionales Consolidados del 5%, quedando el resto para ser utilizado libremente por el Banco en créditos para el fomento de la ganadería.

Durante el año 1966 el Banco gestionó y obtuvo de los organismos reguladores de crédito un tratamiento especial, en atención a ser una entidad de fomento, lo que determinó que la Junta Monetaria por Resolución No. 32 del 13 de julio autorizara que sería redescontable el total de su cartera de fomento, siempre que tuviera destinado a este fin el 65% de su cartera total, porcentaje que protegió ampliamente al Banco Ganadero, entidad que debe obligatoriamente mantener el 70% de sus recursos invertidos en préstamos de fomento ganadero.

El Banco Ganadero tenía al 30 de junio de 1967 una cartera descontable en el Banco de la República, que ascendía a 209 millones de pesos, de los cuales había descontado 91 millones de pesos a la misma fecha.

En 1964, mediante convenio celebrado entre el Banco y el Instituto Colombiano de Reforma Agraria (INCORA) se creó el Fondo Rotatorio "Banco Ganadero-INCORA", con el objeto de desarrollar un programa de créditos supervisados y de capacitación a campesinos de escasos recursos.

Al presente se ha suscrito un nuevo contrato ampliando el convenio anterior a la suma de 120 millones de pesos, de los cuales 60 millones deberán ser aportados por el INCORA y los otros 60 millones por el Banco Ganadero. El INCORA al 31 de junio de 1967 tenía depósitos en el Fondo por 7.5 millones. En lo que respecta al Banco Ganadero, la Junta Monetaria, en atención a la labor prestada y en conformidad a su resolución 23/66 con el fin de facilitar la participación del Banco, le fijó un primer cupo especial en el Fondo Financiero Agrario de 25 millones de pesos, de los cuales al 31 de junio de 1967 se habían utilizado 16 millones de pesos, en calidad de préstamos. Se hace notar que en la actualidad el total de la cartera de préstamos del Fondo Rotatorio es descontable en el Banco de la República, facilidad ésta otorgada al Banco Ganadero en vista de que tenía que pagar intereses del 9% por las sumas utilizadas provenientes del Fondo Financiero Agrario.

### 3.04 Fuentes Financieras Privadas

El Banco Ganadero dispone de mecanismos adecuados para la captación voluntaria y forzosa de los ahorros generados por el sector privado. La Ley 26 de 1959 contiene disposiciones pertinentes, por las cuales se otorga el derecho a cualquier persona natural o jurídica a suscribir acciones de las correspondientes a los particulares. De ello resulta que al 31 de diciembre de 1966 las inversiones voluntarias de los particulares en acciones del Banco alcanzan a un valor superior a los 630.000 pesos. Estas suscripciones se han efectuado de acuerdo al artículo 23 de la citada Ley.

El artículo 26 de la Ley orgánica del Banco, se aplica a los beneficiarios que obtengan créditos del Banco a más de un año de plazo y por montos superiores a C\$ 20.000, los que deben suscribir obligatoriamente acciones en el equivalente del 1% de los créditos obtenidos. Los Fondos Ganaderos son las únicas entidades que están exentas de esta obligación. Al final del ejercicio financiero de

1966, las inversiones forzosas de los particulares en el Banco, derivadas por concepto de los préstamos obtenidos, superaban los 3.6 millones de pesos.

La otra suscripción forzosa la fija la Ley 26 en su artículo 50., donde se señala que los ganaderos seguirán pagando hasta 1970 un impuesto equivalente al 1% de su patrimonio líquido invertido en ganado mayor o menor, de conformidad con las cifras de las respectivas declaraciones de renta o patrimonio. Sin embargo, quedan exonerados de este gravamen los contribuyentes que comprueben haber suscrito y pagado por partes iguales, en el Banco Ganadero y en el respectivo Fondo Ganadero, acciones que computadas por su valor nominal equivalgan al impuesto de que trata este artículo.

El producto de este impuesto es entregado al Banco y a los Fondos Ganaderos por partes iguales. Es así que al 31 de diciembre de 1966, la participación de los ganaderos en el capital del Banco, proveniente del 1/2% de impuestos sobre sus patrimonios ganaderos, era de 87 millones de pesos.

Independientemente de las fuentes citadas, el Banco Ganadero está autorizado para recibir depósitos, manteniendo un encaje obligatorio en el Banco de la República, el cual en octubre de 1966 se rebajo del 24% al 23%. El Banco Ganadero ha manifestado que dicha disminución no tuvo beneficios sobresalientes para las actividades del Banco, por cuanto el importe de la liberación acordada por la Junta Monetaria debía ser destinada únicamente a cultivos agrícolas.

Sin embargo, la cuantía de los depósitos en el Banco en 1966 alcanzó los 276 millones de pesos, constituyendo de ese modo su fuente más importante de recursos.

### 3.05 Recursos propios

Los recursos propios del Banco Ganadero están constituidos por las recuperaciones de sus operaciones de préstamos, el monto de las utilidades netas de cada ejercicio financiero y los provenientes de sus inversiones. La cuantía anual de recuperaciones para 1966 se estimó en 204 millones de pesos; las proyecciones presentadas por el Banco indican que éstas llegarán a 229 y 256 millones de pesos, y así sucesivamente.

### 3.06 Recursos externos

El Banco Ganadero ha utilizado de fuentes externas de financiamiento las facilidades que brinda la AID. A esta entidad ha recurrido en dos oportunidades, logrando de ella dos préstamos por 4 y 8 millones de dólares respectivamente.

El primer contrato de préstamo por US\$ 4.000.000 fue el 514-L-038



que se celebró el 18 de julio de 1964, entre el AID y el Banco Ganadero, para ser pagado en pesos colombianos dentro de un plazo de 20 años, a partir del primer desembolso, con un período de gracia de 5 años, a una tasa de interés de 2% anual.

El objeto de esta operación fue el de contribuir a la ejecución de un programa de asistencia técnica y financiera a pequeños y medianos ganaderos de Colombia. Con los recursos de este préstamo se beneficiaron 555 ganaderos con patrimonios inferiores al millón de pesos colombianos y, además 7 Fondos Ganaderos Departamentales.

Los subpréstamos concedidos se extendieron generalmente por plazos de 5 años, incluyendo 2 de gracia, al 9% anual para préstamos a tres años y 10% para los de más de tres años, que comprenden 1% de comisión de servicios por asistencia técnica.

Los límites mínimos y máximos de los subpréstamos a los ganaderos fueron de 30.000. y 250.000 pesos respectivamente.

El 25 de julio de 1966 nuevamente se firmó otro contrato de préstamo con AID, por un monto de 8 millones de dólares para ser amortizado en pesos colombianos, en un plazo de 20 años, al 5 1/2% de interés anual.

El objeto de esta operación fue el de proporcionar asistencia financiera para el mejoramiento y expansión de la actividad ganadera del país, de modo que luego de satisfacer adecuadamente las necesidades de consumo local se permitiera la exportación de excedentes con miras a mejorar los ingresos de divisas del país.

Los recursos de este préstamo se encuentran totalmente comprometidos a la fecha, en subpréstamos colocados al 9 o 10% de interés anual, según que los plazos sean hasta de 3 años o superiores. Adicionalmente a las tasas mencionadas, se cobra 1% anual por asistencia técnica. Los límites de los préstamos son iguales a los del primer convenio, habiéndose fijado en 800.000 dólares el total al que pueden llegar los subpréstamos a los Fondos Ganaderos.

En el Contrato de Préstamo No. 514-L-038 intervinieron el Banco Ganadero (Prestatario), la República de Colombia (Gobierno), el Banco de la República (Banco) y los Estados Unidos de Norte América, estableciéndose que se otorgaba un préstamo al Prestatario por un importe de 4 millones de dólares o su equivalente en pesos colombianos. Se estipuló, además, que el Gobierno recibiría del prestatario los pagos en pesos para liberarlo de la obligación en dólares, comprometiéndose el Gobierno a asumir las obligaciones en dólares. Las obligaciones por parte del Banco Ganadero se cancelarán a 20 años incluidos 5 años de gracia. El gobierno deberá cancelar el préstamo en 40 a partir de la firma del contrato, dentro de los cuales se incluyen 10 de gracia.

En el Contrato de Préstamo No. 514-L-048 intervinieron la República de Colombia (Prestatario), el Banco Ganadero (Banco Ganadero), el Banco de la República (Banco) y los Estados Unidos de América, actuando por intermedio de AID. Se estableció que la AID prestaría al gobierno colombiano 8 millones de dólares o su equivalente en pesos colombianos para asistir al "Programa" del Banco Ganadero, quedando obligado el Gobierno a amortizar el principal e intereses en moneda legal de los Estados Unidos. El Banco Ganadero amortizaría al Gobierno el principal e intereses en pesos colombianos, los que se computarían en la fecha del desembolso, por algún banco americano, al tipo de cambio de más alta cotización en el momento en que el Banco venda los dólares a los importadores colombianos.

Este último préstamo se concedió al Gobierno por un plazo de 40 años incluyendo 10 de gracia, a uno por ciento de interés durante el período de gracia y 2 1/2% en adelante. El Gobierno Colombiano le otorgó al Banco Ganadero un plazo de 20 años, con 6 años de gracia y el 5 1/2% de interés anual.

### 3.07 Resultados comparativos de recursos

Tal como se ha expuesto, los recursos principales del Banco derivan de los depósitos, los que ascendían al 38.6% de la totalidad de los recursos del Banco al 31 de diciembre de 1966. Los redescuentos del Banco de la República y préstamos que incluyen los fondos FIP, AID, INCORA, y Fondo Financiero, ascendían al 28.3%, mientras que el capital pagado y los fondos generados por operaciones alcanzaron al 17.1% y al 16.0%, respectivamente.

### 3.08 Fuentes y Usos de Fondos

En base a los balances de los años que terminaron el 31 de diciembre de los años que se indican en el cuadro siguiente, expresados en equivalentes en dólares americanos, se muestra como se han constituido las disponibilidades y aplicación de los fondos del Banco.

BANCO G. NADERO

En miles de U. S. dólares

<u>Estado comparativo de fuente de fondos</u>	<u>1966</u>	<u>%</u>	<u>1965</u>	<u>%</u>	<u>1964</u>	<u>%</u>
Depósitos	19.351	38.6	19.000	47.0	18.836	45.7
Redescuento Banco República	6.043	12.0	6.436	16.1	10.482	25.4
Capital Pagado	8.556	17.1	6.778	16.7	8.811	21.4
Fondos generales	8.029	16.0	5.566	13.7	2.960	7.2
F.I.P. y A.I.D.	6.562	13.1	2.649	6.5	111	0.3
Incora y Fondo Financiero	1.624	3.2	-	-	-	-
	<u>50.165</u>	<u>100.0</u>	<u>40.429</u>	<u>100.0</u>	<u>41.200</u>	<u>100.0</u>

Estado comparativo de aplicación de fondos

Cartera de préstamos						
Préstamos ganaderos	20.234	40.3	13.768	34.0	15.687	38.1
Préstamos comerciales	5.567	11.1	5.320	13.1	5.264	12.8
Préstamos agrícolas, casas, servicios, etc.	2.620	5.2	2.392	5.9	2.378	5.7
	<u>28.421</u>	<u>56.6</u>	<u>21.480</u>	<u>53.0</u>	<u>23.329</u>	<u>56.6</u>
Inversiones						
Inversiones Banco República, dep.	9.225	18.4	6.368	15.9	7.269	17.6
Activos fijos y otros	8.270	16.5	10.307	25.5	8.099	19.7
	<u>17.495</u>	<u>34.9</u>	<u>16.675</u>	<u>41.4</u>	<u>15.368</u>	<u>37.3</u>
Gastos de operación						
Sueldos y otros gastos	2.814	5.6	1.012	2.5	1.232	3.0
Intereses, comisiones y otros gastos	1.435	2.9	1.262	3.1	1.271	3.1
	<u>4.249</u>	<u>8.5</u>	<u>2.274</u>	<u>5.6</u>	<u>2.503</u>	<u>6.1</u>
Aplicaciones totales	<u>50.165</u>	<u>100.0</u>	<u>40.429</u>	<u>100.0</u>	<u>41.200</u>	<u>100.0</u>

Tipo de cambio

Ps 13.50

Ps 13.50

Ps 9.00

#### IV. SITUACION FINANCIERA DEL BANCO GANADERO

##### 4.01 Introducción

El análisis financiero del Banco Ganadero ha sido preparado en base a información recibida durante la misión a Colombia en el mes de diciembre de 1966, así como con material remitido posteriormente por el Banco Ganadero, incluyendo estados financieros para los años 1963-1966, certificados por la Superintendencia Bancaria.

El Banco Ganadero, como prestatario, mantendrá un control financiero general del préstamo BID y será responsable de todas las amortizaciones. Sin embargo, el Banco Ganadero será responsable sólo por la administración financiera del subproyecto de préstamos directos a ganaderos de carne y de leche.

Los otros dos subproyectos, que se llevarán a cabo con Fondos Ganaderos seleccionados y con el Instituto Zooprofiláctico, serán administrados por estas mismas instituciones. También se ha incluido en este informe, un análisis del Fondo Ganadero de Antioquia (el único fondo ganadero específicamente mencionado como posible prestatario y el más grande de Colombia) e información financiera general del Instituto Zooprofiláctico.

Las contribuciones locales en efectivo al proyecto serán hechas por el solicitante, los Fondos Ganaderos y el Instituto Zooprofiláctico.

El Banco Ganadero no ha recibido préstamos anteriores del BID.

El Gobierno de Colombia ha ofrecido su total garantía sobre el préstamo propuesto.

##### 4.02 Controles Financieros y Administrativos

###### General

El Banco Ganadero, que es un banco de Fomento Ganadero, denota en general estar bien dirigido y ha operado con utilidades durante los cuatro años bajo estudio. Tanto el volumen de negocios como el número de empleados y sucursales ha crecido considerablemente desde su formación en 1956.

En algunos aspectos, la organización interna del Banco no ha mantenido el mismo ritmo de crecimiento operado en sus negocios. Las responsabilidades de la dirección superior se hallan excesivamente concentradas, mientras que ciertas posiciones, discutidas más abajo, no han sido cubiertas.

### Sistema Contable

El sistema contable de la casa central del Banco Ganadero parece ser adecuado para registrar y controlar el volumen actual de operaciones. Un muestreo de los libros realizado al azar, reveló que el registro de las operaciones estaba al día. Sólo resultaron estar atrasados, algunos trabajos rutinarios de menor importancia.

Los estados mensuales preparados por la dotación de 15 empleados del Departamento Contable, tanto para el control interno como para la Superintendencia Bancaria, parecen ser preparados con rapidez. No se observaron problemas en cuanto a la transmisión de datos de las sucursales.

El procesamiento de datos de este departamento se lleva a cabo mediante un equipo de máquinas de contabilidad convencionales. Se ha hecho solamente un estudio preliminar para ciertos usos futuros del sistema. Las funciones contables y de tesorería se hallan separadas. Se ha preparado un detallado manual de procedimientos para el departamento de Contabilidad, aunque no se ha preparado un plan de cuentas formal.

La sucursal más importante, ubicada en Medellín, fue visitada por la misión del Departamento de Operaciones del BID. Las cuentas parecían estar al día y su sistema contable adecuado. Se observaron ciertas deficiencias, principalmente en el área de análisis financiero, que se comentarán más adelante. No se prepara presupuesto en ésta ni en ninguna otra sucursal. No se han hecho estimaciones de necesidades futuras de mecanización de procesamiento de datos.

### Revisor Fiscal

Se mantiene un cierto grado de control interno a través de la oficina del Revisor Fiscal. Sin embargo no se llevan a cabo todas las funciones de auditoría interna. Mientras que los revisores fiscales confirman los detalles mecánicos de los estados financieros del Banco Ganadero, otras responsabilidades más amplias, tales como la evaluación de la efectividad del sistema general de control interno del Banco, parecen descuidarse.

La dotación de personal del Revisor Fiscal, que consiste de 50 funcionarios, se divide en forma equilibrada entre las tareas en la casa central y las sucursales. Se mencionó que se mantenía un control adicional de las sucursales, efectuando inspecciones sorpresivas por lo menos una vez al año.

El reclutamiento y selección de los revisores fiscales asistentes, es efectuada personalmente por el Jefe del Departamento. Un breve examen de los antecedentes de algunos de los miembros del departamento, reveló una considerable experiencia en las áreas bancarias y gubernamentales.

Se ha preparado un manual de procedimientos razonablemente detallado para el personal del Revisor Fiscal, que se actualiza periódicamente.

#### Procesamiento de las Solicitudes de Préstamo

El análisis financiero de los solicitantes de préstamos, llevado a cabo por el Departamento de Créditos del Banco Ganadero, se funda en gran medida en un examen del material preparado por el solicitante que consiste en estados actualizados de activo y pasivo, una justificación del préstamo proyectado, una descripción de las garantías ofrecidas y detalles personales.

En la práctica, los estados enviados parecen ser ajustados considerablemente por los analistas. El valor de las propiedades inmuebles generalmente se confirma en la correspondiente oficina gubernamental. No se confirman otros saldos bancarios que no sean los depositados en el Banco Ganadero, pero se solicitan referencias. No se inspeccionan las existencias de ganado ni los activos fijos, por parte del personal del Banco, hasta que se haya declarado elegible la solicitud. No se solicitan nunca, estados auditados en forma independiente, aún en el caso de sociedades anónimas; se considera que la certificación efectuada por el revisor fiscal es adecuada. Los análisis financieros estudiados, parecieron, en general, aceptables. Sin embargo se observó que algunos de los procedimientos de análisis financiero de préstamos, no se cumplían en la Sucursal de Medellín.

La aprobación de préstamos ganaderos y comerciales pareció ser realizada dentro de un período razonable, aunque los desembolsos estaban algo demorados en 1966, debido a la escasez de fondos e inspectores técnicos. Esta demora era más pronunciada en el caso de los préstamos para ganado de la AID, los que en promedio, se dijo, tomaban 30-45 días comparados, con 10-20 días para los préstamos para ganado hechos con recursos propios del Banco.

#### Auditoría Externa

A pesar de que los estados financieros del Banco Ganadero son revisados mensualmente y certificados por la Superintendencia Bancaria, esta institución no prepara comentarios sobre los mismos. Debe también tenerse en cuenta, que la última auditoría completa del Banco Ganadero efectuada por la Superintendencia fue hecha en 1959. Se han realizado auditorías parciales, de los libros de la casa central y sucursales, aproximadamente una vez al año desde entonces.

#### Otros controles

Parece faltar un control completo y adecuado sobre los gastos; no se preparan presupuestos operativos ni de flujos de fondos. No se ha organizado una sección de sistemas y métodos a pesar de que ésto se ha considerado. IBM está realizando estudios para mecanizar las rutinas de cuentas corrientes y fiduciarias. Se planea utilizar el servicio

de IBM en lugar de adquirir equipo electrónico para el procesamiento de datos. Todavía no se ha considerado un estudio general de las necesidades del Banco sobre procesamiento de datos.

#### 4.03 Situación Actual del Banco Ganadero

Los estados financieros del Banco Ganadero para los años 1963 - 1966, certificados por la Superintendencia Bancaria se incluyen, en forma condensada, expresados en dólares en los Anexos II y III.

La posición financiera del Banco Ganadero parece, en general, satisfactoria al 31 de diciembre de 1966, a pesar de su endeudamiento creciente y su disminución de fondos en caja y en bancos. La cartera de préstamos ha mostrado un crecimiento razonable desde 1963. Con respecto a las operaciones del Banco, los ingresos han aumentado substancialmente y las utilidades se han elevado moderadamente durante los últimos tres años.

Los depósitos totales han crecido de US\$ 12 millones en 1963 a US\$ 18.1 millones en 1966, o sea el 51%, debido en gran parte a un aumento en los depósitos en cuenta corriente, y representaban un 65% del total de las obligaciones corrientes al 31 de diciembre de 1966. Durante 1966 los depósitos crecieron el 15%. Este crecimiento fue más bajo que el previsto por el Banco, aparentemente como resultado de la ajustada situación monetaria que, según se dijo, motivó que los depositantes retiraran sus fondos en montos de consideración.

La utilización de las facilidades de redescuento con el Banco de la República ha declinado algo, de US\$ 9.2 millones en diciembre de 1963 a US\$ 7.4 millones en diciembre de 1966.

El total de obligaciones corrientes aumentó US\$ 4.7 millones o el 20% durante el período de 4 años bajo estudio, y alcanzaba a US\$ 27.8 millones o el 27.7% del patrimonio neto al 31 de diciembre de 1966.

El total de las obligaciones a largo plazo ha aumentado de US\$ 804,000 en 1963 a US\$ 8.6 millones en 1966, principalmente como resultado de los fondos desembolsados de la AID en 1965 y 1966. El índice de obligaciones a largo plazo a patrimonio neto, ha aumentado del 9% en 1963 al 85% en 1966, mientras que el total del pasivo aumentó del 279% al 362% del patrimonio neto durante este período.

Las reservas para cesantías, se dijo, fueron completamente ajustadas al 31 de diciembre de 1966. Sin embargo, la provisión para jubilaciones podría estar considerablemente subestimada, debido a que no se había realizado un estudio actuarial sobre este pasivo, al tiempo de la misión en diciembre de 1966.

Al 31 de diciembre de 1966, el Banco no tenía riesgo de cambio en moneda extranjera a largo plazo. El riesgo de cambio del préstamo AID,

único préstamo pendiente a largo plazo en moneda extranjera, ha sido asumido por el Gobierno de Colombia. Las relaciones con los bancos del exterior se limitaron a transacciones cubiertas por cartas de crédito, en las cuales las cuentas a cobrar en dólares excedieron las cuentas a pagar en dólares.

El capital pagado ha aumentado un 16% desde 1963 a 1966 y alcanzó a US\$ 8.6 millones al 31 de diciembre de 1966.

El superávit y las reservas han aumentado solamente US\$ 307,000 durante los últimos 4 años y alcanzaron a US\$ 1.5 millones al 31 de diciembre de 1966. El patrimonio total del Banco Ganadero a esta fecha, ascendía a US\$ 10.1 millones.

Los avales y garantías que declinaron del equivalente de US\$ 4.4 millones en 31 de diciembre de 1965 a US\$ 3.0 millones al 31 de diciembre de 1966, parecen estar en relación aceptable tanto con el total de activos como con el patrimonio.

El Banco Ganadero tenía alrededor de 50,000 accionistas privados en diciembre de 1966. Hasta la fecha no se han pagado dividendos en efectivo. En 1964 y 1965 se declararon dividendos en acciones, en la proporción de una (1) nueva acción por cada 25. Las acciones no están registradas en ningún mercado de valores de Colombia (se negocian fuera del mercado), con el objeto de mantener la propiedad de las mismas en manos de ganaderos.

Los activos de disponibilidad inmediata han declinado de US\$ 4.7 al 31 de diciembre de 1963 a US\$ 3.2 millones al 31 de diciembre de 1966 o el 31%. El índice de caja y depósitos a pasivo corriente ha descendido del 20% al 12% durante este período.

La cartera de préstamos del Banco Ganadero, constituida principalmente por préstamos y descuentos con garantía, aumentó un 32%, de US\$ 21.5 millones en 1963 a US\$ 28.4 millones en 1966. En relación con el total del activo, la cartera de préstamos ha declinado del 66% al 61% durante este período. En el capítulo VI se hace un análisis más detallado de la cartera.

Los activos fijos netos se mantienen en un relativamente bajo pero creciente porcentaje del total de los activos alcanzando al 4% en 1963 y al 8% en 1966. La depreciación parece ser calculada sobre una base razonable. Los activos fijos han sido revaluados a la tasa máxima (libre de impuestos) del 5% anual y podrían, en consecuencia, estar considerablemente subvaluados. Otros activos formados principalmente de cuentas a cobrar, han aumentado tanto en valor como en porcentaje del total del activo, creciendo de US\$ 5.1 millones o 16% del total del activo en 1963, a US\$ 11.1 millones o 24% del total del activo en 1966. El 55% de las cuentas a cobrar está en forma de cartas de crédito en dólares, alcanzado a US\$ 3.8 millones.



Los ingresos operativos, principalmente por intereses, se han elevado substancialmente durante los últimos 4 años, aumentado de US\$ 1.6 millones en 1963 a US\$ 5.6 millones en 1966.

Los gastos han aumentado más rápidamente, representando el 80% del total de ingresos en 1963 y el 88% en 1966. Los intereses y las comisiones pagadas, que representaban el rubro individual más grande en 1966, han aumentado de US\$ 382,000 o 24% de los ingresos totales en 1963 a US\$ 2.4 millones o 42% en 1966. La relación de intereses pagados a intereses ganados creció del 32% al 52% durante este período.

La utilidad neta ha aumentado de US\$ 269,000 al 31 de diciembre de 1963, a US\$ 423,000 en 1966, pero ha disminuido en relación con los ingresos totales del 17% al 8%. Como porcentaje del patrimonio neto, la utilidad neta ascendió al 3% en 1963 y al 4% en 1966.

Se observó que el Banco Ganadero fue multado en 1966 debido a la imposibilidad de lograr el encaje mínimo establecido por la Superintendencia Bancaria. El Banco ha tenido dificultades en liquidar rápidamente parte de su cartera, con el objeto de mantener esta situación de liquidez.

En resumen, la posición financiera del Banco Ganadero resultó, en general, aceptable al 31 de diciembre de 1966. Las obligaciones totales con respecto al patrimonio neto, alcanzaron al 362%, un incremento de 83% sobre el monto de 1963. La cartera de préstamos del Banco aumentó el 32% totalizando US\$ 28.4 millones al 31 de diciembre de 1966. Los ingresos operativos han crecido substancialmente durante el período bajo estudio, aunque las utilidades netas han crecido en un porcentaje menor. El Banco parece haber tenido algunas dificultades en mantener las necesidades de encaje mínimo.

## V. POLITICA DE OPERACIONES

### 5.01 Aspectos generales de la política operativa

Si bien el Banco tiene la finalidad específica de atender requerimientos de asistencia técnica y financiera del sector agropecuario, por mandato de su propia Ley Orgánica, goza, además, de facultades para efectuar toda clase de operaciones que no se opongan a las normas generales de los institutos bancarios, consignados principalmente en la Ley 45 de 1923, orgánica de la actividad bancaria en Colombia.

En cumplimiento de sus fines institucionales las operaciones las clasifican en dos grupos: de crédito de fomento y de banca comercial. Los servicios que extiende el Banco en cualquiera de estos grupos no tienen carácter prioritario, pero sí está obligado a conformar su cartera total de préstamos en un 70% por colocaciones agropecuarias y en un 30% por préstamos destinados al comercio y a la industria. O sea que exceptuando las limitaciones sobre su composición porcentual de cartera, el Banco Ganadero no tiene restricción alguna para realizar cualquier operación bancaria.

Las operaciones de fomento del Banco, comprendidas dentro del 70% mencionado, se descomponen a su vez en 50% para préstamos para producción pecuaria, en 10% para créditos para ceba de ganado y 10% para préstamos a los Fondos Ganaderos. Las operaciones de préstamo del Banco, pueden resumirse como se indica a continuación:

I. - Fomento	70%
a) Agropecuario	50%
b) Ceba de ganado	10%
c) Fondos Ganaderos	10%
II. - Comercial	30%
a) Industria	10%
b) Comercio	10%
c) Servicio	10%
Total:	100%

### 5.02 Objeto y modalidad de las operaciones

El objeto de las operaciones del Banco es poner al servicio de sus beneficiarios facilidades de banca especializada. En este sentido el Banco Ganadero se destaca por estar ejecutando diversos programas específicos, orientados al crecimiento de la población ganadera del país, aunque por limitaciones de sus disponibilidades éstos no puedan concurrir,

como sería deseable, en todo el ámbito nacional, sino que se concentra en zonas que se distinguen por su riqueza pecuaria.

Los préstamos del Banco, sin embargo, se conceden a toda persona natural o jurídica que demuestra, a juicio del Banco, ser un sujeto de crédito. Los servicios pueden llegar a los beneficiarios como créditos directos; indirectamente por intermedio de los Fondos Ganaderos, entregándoles ganado en participación; o conjuntamente con otras entidades al amparo de programas de créditos supervisados y de capacitación cuando se trata de campesinos de bajos recursos, sin acceso a otras entidades crediticias, a quienes generalmente se les concede créditos en especie.

#### 5.03 Financiamiento conjunto con otras instituciones. Banco Ganadero-INCORA

El Banco y el Instituto de Fomento de Reforma Agraria tiene celebrado un convenio, por el cual ambas entidades se comprometen a la ejecución de un programa, hasta por 120 millones de pesos, destinado a desarrollar la ganadería, incorporando zonas a la actividad económica y promoviendo principalmente el progreso de la clase campesina de bajos ingresos. Cada una de estas entidades está participando con aportes iguales al Fondo Rotatorio, que para este fin ha sido creado. Sin embargo, aquel que le corresponde proporcionar al Banco Ganadero proviene del Fondo Financiero Agrario que controla la Junta Monetaria, la que para los efectos de este programa ha asignado al Banco Ganadero un primer cupo especial por 25 millones de pesos.

Los beneficiarios de este programa sólo pueden ser agricultores que posean unidades agrícolas familiares y aquellos que estén asociados para explotaciones de tipo comunal. El monto máximo de un préstamo, con cargo al Fondo Rotatorio, no puede ser superior a 80 mil pesos colombianos, hasta por 7 años para su devolución y a una tasa de interés promedio de 9% (en vista de que se cobra 10% sobre el 50% proporcionado por el Banco y 8% sobre el aporte de Incora).

Al 31 de diciembre con estos recursos se habían beneficiado 381 agricultores, a los que en conjunto se otorgaron préstamos por 22 millones de pesos aproximadamente.

#### 5.04 Financiamiento con Fuentes de otro origen

Además de las operaciones ya descritas con los préstamos de AID, con recursos provenientes de este mismo organismo y otros europeos, se formó el Fondo de Inversiones Privadas, administrado por el Banco de la República, con el objeto de fomentar industrias de transformación que sustituyeran las exportaciones. Al 31 de diciembre el Fondo disponía de 38 millones de dólares. En la ejecución del programa pueden intervenir Bancos y Corporaciones Financieras en calidad de intermediarios en los préstamos que se otorguen a empresas privadas.

En la actualidad el Banco Ganadero está cofinanciando, con recursos del Fondo de Inversiones Privadas (FIP), un programa integrado de palma africana y la construcción de una planta extractora de aceite en el Valle de Magdalena.

Los suministros del Banco Ganadero con recursos del FIP ascendieron al 28 de junio de 1967 a 3 millones de pesos.

#### 5.05 Financiamiento con recursos propios

Las disposiciones de la Ley No. 26 de 1959, norman la política que debe seguir el Banco Ganadero en la concesión de préstamos con sus propios recursos; las mismas no se aplican, en cuanto al tipo de interés a cobrar a operaciones realizadas con disponibilidades de organismos internacionales, en virtud del incremento que han tenido los intereses de estas fuentes. Sin embargo, dichas regulaciones le facilitan el acceso al redescuento en el Banco de la República y al cumplimiento de las exigencias de la Superintendencia Bancaria.

En acatamiento de las regulaciones existentes, el Banco Ganadero no puede prestar servicios a sus solicitantes sin el previo cumplimiento de los requisitos siguientes:

- a) certificación oficial de propiedad o de arrendamiento de las tierras objeto de la inversión, en caso de terrenos baldíos, certificación oficial o de vecinos de que se es ocupante de buena fé;
- b) certificación que acredite la calidad de ganadero, expedida de acuerdo a la ley;
- c) certificado de sanidad y de vacunaciones infectocontagiosas;
- d) certificado de registro y marca de ganado;
- e) presentación de un plan de inversiones detallado;
- f) presentación de garantías hipotecarias o prendarias sobre ganado o cosechas, u otra forma satisfactoria al Banco.

Además de las anteriores y con el objeto de hacer las respectivas evaluaciones de los proyectos de los solicitantes, el Banco requiere que se le autorice hacer las visitas que crea conveniente a las fincas de los solicitantes. Debe quedar sentado el compromiso de éstos a abrir y manejar cuentas corrientes en el Banco Ganadero.

En el caso de que los préstamos se dediquen al fomento de la pesca o industrias derivadas de esta actividad, los requisitos son en principio los mismos, con la salvedad de que habrá que demostrarse que se es propietario de embarcaciones pesqueras.

Como anteriormente se ha explicado que es política del Banco agrupar sus operaciones en créditos de fomento y crédito comercial, se brindan a continuación las características de cada uno de ellos.

#### 5.06 Crédito de Fomento Agropecuario

Dentro de esta clasificación debe concentrarse el 50% de la cartera de préstamos de fomento agropecuario. Se comprende aquí toda actividad que directa o indirectamente propenda a estimular o facilitar su crecimiento. Estos pueden ser, por tal motivo, de promoción o de sostenimiento. El crédito de promoción es aquel que se extiende por plazos de hasta cinco años y se dedica principalmente a:

- a) la cría y levante de ganado;
- b) obras de explotación, tales como construcción de bañaderas, voladeros, dormideros, corrales, cercas, viviendas para trabajadores en fincas, silos de trinchera, construcciones de obras hidráulicas o eléctricas indispensables para la ganadería;
- c) adquisición de ganado equino para vaquerías;
- d) obras de avicultura;
- e) adquisición de ganado porcino, ovino y sus dotaciones;
- f) obras y servicios para la industria pesquera;
- g) titulación de mejoras destinadas a la ganadería en tierras baldías.

El crédito de sostenimiento es el que se otorga por plazo hasta de un año y es el que se destina a:

- 1) el mejoramiento de praderas, cultivos de forrajes, compra de fertilizantes, abonos orgánicos, matamalezas, herramientas;
- 2) compra de aves, huevos para incubación y demás elementos requeridos por la avicultura;
- 3) la compra de vacunas y drogas para ganados y aves;
- 4) la adquisición de alimentos concentrados y sales minerales para ganados.

#### 5.07 Préstamos destinados a ceba de ganado vacuno

Como ya se indicara, el Banco Ganadero no puede tener más de 10% de su cartera de fomento en préstamos destinados a ceba de ganado (esto se lleva a cabo mediante la adquisición de ganado macho castrado

de dos años de edad aproximadamente, cuyo engorde no debe pasar de un período de un año, después del cual es presumible que el ganado está ya en condiciones para ser colocado en el mercado). Los plazos que se confieren para este tipo de operaciones son generalmente de un año.

#### 5.08 Préstamos a Fondos Ganaderos

Tal como en el caso anterior, el Banco puede atender solicitudes de créditos provenientes de los Fondos Ganaderos Departamentales, siempre que el total de dichas operaciones no supere el 10% de la cartera de préstamos del Banco Ganadero. Los plazos de estas operaciones están supeditados a los rubros de inversión indicados en cada solicitud. El Banco Ganadero no da un trato preferencial a las solicitudes de estas asociaciones, las que deben tramitarlas como cualquier otro prestatario. La descripción de los Fondos Ganaderos y la del Fondo Ganadero de Antioquia aparece en el Anexo IV.

#### 5.09 Préstamos comerciales

Fuera de las situaciones generales ya mencionadas se presentan otros casos. Entre ellos se encuentran préstamos a los ganaderos que desarrollan actividades comerciales o industriales. Si bien por ello podrían tener acceso a fuentes de recursos, sin embargo, en consideración a que las actividades están integradas se les concede préstamos a corto plazo. Los solicitantes de préstamos comerciales deben mantener adecuados depósitos en cuenta corriente en el Banco. Este tipo de crédito no puede exceder de siete veces el balance promedio de los depósitos, durante los tres últimos meses. Se cobra a los beneficiarios de estos préstamos, intereses entre el 13 y 14%. Todo cliente que tenga cuentas por cobrar debe depositar los documentos en el Banco a fin de que los productos se apliquen a obligaciones.

#### 5.10 Condiciones financieras de los préstamos en general

##### a) Tipos de interés y comisiones

Las tasas que aplica el Banco Ganadero, como se ha establecido, queda determinada según la inversión y el plazo. De tal modo operaciones de fomento de menos de tres años devengan intereses del 7% y a más de tres años el 8%. Estos son los casos en que intervienen sólo recursos del Banco. Cuando los créditos se efectúan con otras fuentes, el interés está convenido en los respectivos contratos y por lo tanto la tasa promedio generalmente aplicada es de 9% cuando la fuente de recursos es local y hasta de 10% cuando la fuente es extranjera. Los préstamos comerciales se otorgan entre 13 y 14%. Adicionalmente a los intereses que se aplica a los préstamos de fomento, se cobra una comisión de 1% por asistencia técnica.

b) Moneda de pagos

Todo préstamo del Banco Ganadero está denominado en moneda nacional, aún para aquellas operaciones con recursos de AID, por cuanto el Gobierno asume el riesgo de cambio.

c) Plazos de amortización

Los plazos de amortización están fijados de acuerdo a los destinos de las inversiones, y hasta por los plazos indicados a continuación:

Crédito de Promoción	5 años
Crédito de mantenimiento	1 año
Compra de ganado	18 meses
Ceba de ganado	1 año
Ensanche de ganadería	4 años
Expansión de empresas avícolas	3 años
Establecimiento de ranchos ganaderos	4 años
Establecimiento de empresas avícolas	4 años
Establecimiento de empresas pesqueras	3 años

5.11 Forma de pago de los préstamos

De acuerdo a provisiones legales y a normas establecidas por la Junta Directiva del Banco, las amortizaciones de los préstamos al Banco deben efectuarse en la siguiente forma:

- a) Préstamos con plazos hasta de un año se cancelan en un sólo pago ya sea al final del plazo o en dos cuotas semestrales.
- b) Los préstamos otorgados con vencimiento hasta tres años, el primer pago debe hacerse efectivo a los 12 meses, y el resto en cuotas semestrales.
- c) En los casos en que los préstamos se concedan hasta 5 años, la primera cuota vence a los 18 meses y las siguientes semestralmente.

Sin embargo, es política del Banco aumentar o disminuir las cuotas en algunos semestres, de acuerdo a consideraciones especiales.

5.12 Garantías

De acuerdo con el artículo 36 de la Ley 26/59 y a provisiones directoriales del Banco, se requieren las garantías siguientes para estas operaciones de crédito:

- a) Para préstamos hasta un año: Garantía real o segunda firma,
- b) Para préstamos a más de un año plazo; Garantía real, hipotecaria y prendaria. En caso de que la garantía real no sea

suficiente, se aceptan garantías adicionales que sean satisfactorias para el Banco, el que oportunamente las calificará.

#### 5.13 Avales y garantías otorgadas por el Banco

Si bien el Banco ha estado otorgando avales y garantías a favor de sus prestatarios, tomando las provisiones del caso en salvaguardia de sus intereses y a pesar de que la Junta Monetaria en 1965 limitó al 50% del capital pagado y reserva legal de los establecimientos bancarios el cupo para esta clase de operaciones, desde julio del presente año, se ha prohibido a la banca la expedición de avales, fianzas o garantías. El plazo para la liquidación de estas operaciones es de un año, a partir de julio próximo pasado.

#### 5.14 Inversiones

El Banco está facultado para efectuar inversiones, tanto en el sector público y privado, las mismas que pueden ser obligatorias como voluntarias.

Las inversiones obligatorias obedecen a diferentes dispositivos de carácter legal entre las cuales están las que se tienen que suscribir en:

- 10.) Acciones del Banco de la República, para poder ser accionista de esta entidad y gozar de sus beneficios. Su valor representa el 15% del capital pagado y reserva legal sobre los aumentos que por tal concepto el Banco va registrando en cada ejercicio semestral.
- 20.) Bonos Nacionales de Deuda Interna - Ley 21/63: se suscribieron por una sola vez mediante el Decreto No. 1947 de Agosto 31, 1963, reglamentario de dicha Ley, con el fin de congelar depósitos y evitar el aumento de medios inflacionarios. Su valor representó el 5% de las exigibilidades a la vista y antes de 30 días.
- 30.) Decreto No. 2424 de septiembre 10/64: En cumplimiento de esta disposición se suscribió por una vez el 5% sobre el total del Impuesto de Renta y Complementarios correspondiente a la vigencia de 1964, cuyo valor está representado en Bonos Nacionales de Deuda Pública Interna.
- 40.) Cédulas del Banco Central Hipotecario, Ley 81/60: Se obtienen por mandato de esta Ley para fomento de vivienda y crédito y su valor representa el 0.33 del 6% sobre el monto de la renta gravable correspondiente al año respectivo.
- 50.) Bonos de Vivienda y Ahorro, Ley 81/60: Como el caso anterior, se obtienen por mandato de la misma Ley citada para fomentar



la vivienda y el ahorro y su valor representa otro 0.33 del 6% sobre el mismo monto de la renta gravable del año respectivo.

Las inversiones voluntarias son las que se efectúan, como su nombre lo indica, con fines puramente de financiamiento por apertura de futuras sucursales del Banco; construcción de edificios para oficinas del mismo; mantenimiento del encaje bancario requerido; incremento del cupo de cartera redescontable; inversiones en acciones de empresas y corporaciones, etc. Estas inversiones se distinguen de las anteriores en que el Banco puede disponer de ellas a su conveniencia.

## VI. ACTIVIDADES DE CREDITO E INVERSION

### 6.01 Generales

A continuación se presentan algunos comentarios de carácter general sobre la situación del Banco durante los tres últimos años, con relación a las actividades realizadas en materia de crédito e inversión.

Durante los años que comentamos se intensificaron las operaciones de crédito, cerrando el último ejercicio con una cartera de 383.7 millones de pesos, superior en 93.8 millones respecto a 1965. Dicho incremento, que representó un 32.4%, fue inferior al que correspondiera a las que se registraron en 1965, año en que la cartera llegó a los 289.9 millones de pesos, superior en 38.1% a la de 1964 que cerró con 209.9 millones de pesos.

Las inversiones directas efectuadas por el Banco en 1964 alcanzaron un valor de 118.1 millones de pesos que aumentaron en 77.2 millones en 1965, lo que representó un incremento de 65%, llegando de tal modo a 195.3 millones, valor que se superó sólo en 5.6 millones en 1966, año en que se registraron inversiones por 210.9 millones de pesos, que significó un incremento de 7% con respecto al año anterior.

El Banco en 1966, obtuvo un rendimiento de 2.1 millones de pesos del total de sus inversiones al 31 de diciembre de 1966.

El detalle del estado de los recursos y la aplicación de los mismos al final de cada uno de los tres últimos años, fue el siguiente:

<u>Recursos</u>	<u>1966</u>	<u>1965</u>	<u>1964</u>
a) Depósitos	261.2	256.5	169.6
b) Redescuentos	81.6	86.9	94.3
c) Capital pagado	115.5	91.5	79.3
d) Reservas, provisiones	18.2	69.4	22.6
e) Utilidades netas	5.7	5.7	4.0
f) AID y FIP	88.6	35.8	1.0
g) Ingresos varios	78.8		
h) Fondo Financiero Agrario	9.8		
i) Incora	12.1		
	<u>671.5</u>	<u>545.8</u>	<u>370.8</u>
	<u>=====</u>	<u>=====</u>	<u>=====</u>
<u>Aplicación</u>			
a) Cartera	383.7	289.9	209.9
b) Inversiones directas	210.9	195.3	118.1
c) Depósitos Bco. República	19.5	29.7	20.3
d) Costos de Funcionamiento	57.3	30.7	22.5
	<u>671.5</u>	<u>545.6</u>	<u>370.8</u>
	<u>=====</u>	<u>=====</u>	<u>=====</u>

## 6.02 Composición de la cartera por destinación económica

El Banco ha administrado sus operaciones respetando las disposiciones legales que lo rigen. Ha puesto énfasis en el desarrollo de la actividad agropecuaria, en donde se han concentrado aproximadamente el 70% de sus operaciones.

El crecimiento de su cartera de fomento que llegó a 144.7 millones en 1964 se superó en 35% en 1965, llegando a 195.9 millones de pesos. En 1966 se registró un aumento de 45% en comparación con el año anterior, el cual mejoró en 89.4 millones, totalizando 285.3 millones de pesos. Las operaciones comerciales también se destacan por su dinamismo.

Así, mientras en 1964 la cartera correspondiente a dichas operaciones era de 65.2 millones de pesos, en 1965 llegó a los 94.0 millones, lo que significó un incremento de 44.2%. En 1966 se registró un saldo de 98.4 millones, superior sólo en 4.4 millones en 1965, o sea que fue 4.6% mayor. En el cuadro siguiente se muestran las destinaciones de la cartera del Banco, según los saldos que se registraron al final de cada ejercicio.

<u>Destino económico</u>	<u>Millones de C\$</u>		
	<u>1966</u>	<u>1965</u>	<u>1964</u>
1. Ganadería	273.2	185.9	141.2
2. Avicultura	3.2	1.7	1.5
3. Pesca	0.3	0.3	0.1
4. Agricultura	<u>8.6</u>	<u>8.0</u>	<u>1.9</u>
Sub-total Fomento	<u>285.3</u>	<u>195.9</u>	<u>144.7</u>
5. Industria y construcción	7.5	4.3	3.5
6. Servicios	4.7	8.9	6.3
7. Comercio	75.2	71.8	47.4
8. Vivienda empleados, educación, consumo	<u>11.0</u>	<u>9.0</u>	<u>8.0</u>
Sub-total Comercial	<u>98.4</u>	<u>94.0</u>	<u>65.2</u>
Cartera total	<u>383.7</u>	<u>289.9</u>	<u>209.9</u>

## 6.03 Número de préstamos vigentes

Al 31 de diciembre de 1966 la cartera de préstamos del Banco Ganadero por destinaciones económicas, estaba conformada en la forma siguiente:

<u>S e c t o r e s</u>	<u>No. de préstamos</u>
1. Ganadería	
Cría y levante	5.157
Ceba	417
Fondos ganaderos	28
2. Avicultura	69
3. Pesca	2
4. Agricultura	110
	<u>5.783</u>
5. Industria y Construcción	55
6. Servicios	64
7. Comercio	3.633
8. Vivienda, educación consumo	444
	<u>9.976</u>

6.04 Préstamos de fomento

El cuadro siguiente muestra los préstamos otorgados anualmente por el Banco Ganadero, en apoyo del fomento de la ganadería, avicultura y pesca, por plazos y tasas de interés:

(1962 - 1966 en millones de pesos)

Años	<u>T o t a l</u>			<u>Préstamos al 7%</u>			<u>Préstamos al 8%</u>			<u>Préstamos al 10%</u>		
	% del			% del			% del			% del		
	No.	Valor	total	No.	Valor	total	No.	Valor	total	No.	Valor	total
1962	1.790	71.3	100	870	28.7	40	920	42.5	60	-	-	-
1963	1.776	78.4	100	1.049	43.7	56	727	34.7	44	-	-	-
1964	1.734	83.7	100	1.037	47.2	57	697	36.2	43	-	-	-
1965	2.023	121.4	100	840	42.5	35	1.183	78.9	65	-	-	-
1966	2.623	179.1	100	921	48.0	27	1.089	74.5	41	613	56.5	32

6.05 Distribución de los préstamos de fomento en 1966

(millones de pesos)

Plazos hasta	<u>T o t a l</u>			<u>Al 7%</u>			<u>Al 8%</u>			<u>Al 10%</u>		
	No.	Valor	%	No.	Valor	%	No.	Valor	%	No.	Valor	%
1 año	-	-	-	553	24.7	14	-	-	-	-	-	-
2 años	-	-	-	160	10.3	6	-	-	-	-	-	-
3 años	-	-	-	208	13.0	7	-	-	-	-	-	-
4 años	-	-	-	-	-	-	930	61.2	34	-	-	-
5 años	-	-	-	-	-	-	159	13.3	7	-	-	-
7 años	-	-	-	-	-	-	-	-	-	613	56.5	32
	<u>2.623</u>	<u>179.1</u>	<u>100</u>	<u>921</u>	<u>48.0</u>	<u>27</u>	<u>1.089</u>	<u>74.5</u>	<u>41</u>	<u>613</u>	<u>56.5</u>	<u>32</u>

6.06 Discriminación de los préstamos por programas durante 1966

	Número de Préstamos	Valor C\$
Préstamos otorgados con recursos de la Alianza para el Progreso (A.I.D.)	637	60.7
Préstamos otorgados por la Ley 26/59	1.806	110.0
Préstamos otorgados con recursos del Fondo Financiero Agrario	<u>180</u>	<u>8.3</u>
Total	2.623	179.1

6.07 Cartera por plazos

La cartera de préstamos del Banco Ganadero al 31 de diciembre de 1966, alcanzaba \$ 383.851.632.94, dentro de los cuales se comprendían \$ 170.000 por pagar. Dicha cartera, según plazos, se descomponía del modo siguiente:

De corto plazo	110.252.838	28.7 %
De mediano plazo	204.448.032	53.3 %
De largo plazo	<u>69.150.761</u>	<u>18.0 %</u>
Total	<u>383.851.632</u>	<u>100.0 %</u>

De este total se había descontado en el Banco de la República \$12.5 millones de pesos de las operaciones a corto plazo, \$ 69.3 millones de las efectuadas a mediano plazo y \$ 4.9 millones de las correspondientes a largo plazo, las que en conjunto sumaron 86.7 millones de pesos.

6.08 Estado de la cartera

(millones de pesos)

	Cartera Vigente	%	Cartera Vencida	%	Total	%
Corto Plazo	99.2	90.1	11.0	9.1	110.2	100
Mediano Plazo	194.1	95.0	10.3	5.0	204.4	100
Largo Plazo	<u>67.9</u>	<u>98.2</u>	<u>1.3</u>	<u>1.8</u>	<u>69.1</u>	<u>100</u>
	<u>361.2</u>	<u>94.2</u>	<u>22.6</u>	<u>5.8</u>	<u>383.8</u>	<u>100</u>

La cartera total del Banco por un valor de 383.8 millones de pesos, tenía 5.8% de atraso al 31 de diciembre de 1966, o sea 22.6 millones. Sin embargo, se consideraba como de recaudo lento 5.9 millones y 16.7 de recaudo normal. La cartera a corto plazo de 110.2 millones de pesos es la que tenía mayor proporción de sumas atrasadas. Así, el 9.9% de la misma tenía saldos pendientes de pagos por 10.9 millones de pesos, de los cuales 7.3 eran de rápida recuperación y 3.6 de cobro lento.

El saldo vigente de las operaciones a mediano plazo alcanzaban a 194.1 millones de pesos, con cuotas vencidas por 10.3 millones de pesos, atraso que representaba 5% sobre un total de cartera a plazo medio de 204.4 millones de pesos. De los 10.3 millones de atraso, 8.3 millones estaban comprendidos como de recaudo normal y 2.0 millones de recaudo lento.

La cartera a largo plazo con un total de 69.1 millones al 31 de diciembre de 1966, tenía sólo 1.3 millones de atraso, o sea 1.8%.

Se contemplaba que habría una recuperación rápida por 1.1 millones, quedando el saldo de 0.2 millones como de recuperación lenta.

## VII. ANALISIS TECNICO DEL PROYECTO

### 7.01 Descripción y Objetivos del Proyecto

El Proyecto de Fomento Ganadero presentado al Banco por el Banco Ganadero tiene como propósito, el estimular, a través de las facilidades financieras necesarias y asistencia técnica, un más rápido desarrollo de la ganadería de carne y leche en Colombia para cubrir el incremento en el consumo interno y aumentar las exportaciones.

El Proyecto se subdivide en los siguientes subproyectos: préstamos directos a ganaderos, que comprende un plan de ganadería de carne y otro de ganadería de leche; subproyecto de Fondos Ganaderos y el subproyecto de Sanidad Animal.

El Banco Ganadero será el responsable de la buena marcha y desarrollo del Proyecto, teniendo a su cargo directamente la concesión de préstamos directos a los ganaderos, en los planes de ganadería de carne y leche; los Fondos Ganaderos, mediante la constitución de compañías y asistencia técnica, colaborarán en el plan de mejoramiento de la ganadería de carne y el Instituto Zooprofiláctico Colombiano tendrá la responsabilidad de desarrollar el subproyecto de Sanidad Animal. La descripción de este Instituto aparece en el Anexo V.

### 7.02 Situación de la Ganadería Vacuna

Superficie dedicada a la ganadería: De la superficie total de Colombia, estimada en 113.8 millones de hectáreas, están dedicadas al sector agropecuario 42 millones de hectáreas (36.7%), correspondiendo 3 millones de hectáreas (2.5%) a áreas en cultivo y 39 millones de hectáreas (34.2%) a áreas dedicadas a la ganadería.

De la superficie estimada como apta para pastos, el 19.2% corresponde a cultivos permanentes, 38.5% a pastos naturales permanentes, 38.8% a pastos naturales de temporada; 3% a monto de pastoreo y el 0.5% a residuos de cultivos. Se considera que el área mejor aprovechada asciende a unos 17 millones de hectáreas (44%), siendo su capacidad promedio de sostenimiento de una cabeza por hectárea, aunque la capacidad promedio nacional de sostenimiento es de 0.44 unidad-animal por hectárea.

Existencia de ganado vacuno: Las estadísticas realizadas por distintos organismos nacionales e internacionales, difieren en cuanto a las existencias de ganado vacuno en Colombia. La muestra agropecuaria efectuada por DANE en 1965, indicaba que el total ascendía a 15.019.505 cabezas de ganado vacuno distribuidas en los 18 Departamentos e Intendencias y Comisarías; de este total correspondía a

ganado macho 5.298.267 y a ganado hembra 9.726.238 cabezas. Los estudios y estadísticas efectuados por la Caja Agraria en 1966 muestran como existencia 17.258.000 cabezas.

Zonificación Ganadera: Con base al Mapa Ecológico de Colombia levantado por la Sección de Estudios Ecológicos y Forestales del Instituto Geográfico "Agustín Codazzi", que estableció la distribución geográfica y las áreas de unas 23 formaciones vegetales diferentes y que resulta de extraordinaria utilidad para la investigación y planes de desarrollo en distintos campos, así como tomando en cuenta la infraestructura básica, la superficie utilizada en pastos y la población ganadera, se ha dividido el país en seis zonas territoriales de características agronómicas y ecológicas definidas.

Dichas zonas son las siguientes: Litoral Atlántico, Zona Media y Alta del Río Magdalena, Zona Llanos Orientales; Zona Valle del Río Cauca, Zona Territorios del Sur y Zona Productora de Leche. Las cinco primeras zonas son consideradas como productoras de ganado de carne y la última, no tiene un área definida, aunque sí considera las regiones frías del país, en donde se puede fomentar y mejorar la ganadería de leche.

Seguidamente se presenta un cuadro que contempla el área ocupada en pastos por cada una de las zonas y el número de cabezas de ganado:

<u>Zonas</u>	<u>Area (Has.)</u>	<u>Población Vacuna</u>	<u>Cabezas/Ha.</u>
Norte o Litoral Atlántico	9.707.396	7.567.000	0.78
Media y Alta Río Magdalena	5.607.254	4.330.000	0.77
Llanos Orientales	16.104.880	1.340.000	0.08
Valle del Río Cauca	1.166.408	1.250.000	1.07
Territorios del Sur	3.501.578	371.000	0.11
Lechera	3.000.000	2.400.000	0.80
	39.087.516	17.258.000	0.44

En la solicitud se presenta una descripción detallada de cada una de las zonas, con los departamentos que comprende, su altitud, precipitación pluvial, temperatura; clasificación ecológica; razas de ganado y tipo de explotación, bien sea cría, levante o ceba, en forma intensiva o extensiva.

Las zonas de los Llanos Orientales y Territorios del Sur, que muestran una relación menor de animales por hectárea, constituyen zonas relativamente nuevas en cuanto a su proceso de desarrollo, en donde existen grandes recursos para la expansión de la industria ganadera, estando requeridas de mejores vías de comunicación. En la zona lechera, que comprende principalmente regiones de clima frío, según el proyecto presentado, se requiere una total renovación en lo relacionado con el manejo del ganado, mejoramiento de hatos y praderas, así como capacitación del personal humano.



Principales pastos: Además de los pastos naturales, en Colombia existe una gran variedad de pastos artificiales, que se desarrollan de acuerdo con las características de las zonas en cuanto a altura y clima, así como si la actividad principal la constituye la ganadería de carne o leche.

En el clima cálido, los principales pastos son: yerba de Guinea, Puntero o Uribe, Angleton, Yaraguá (Faragua), Yerba del Paral o Paraná; Gordura, Pangola. En clima templado algunos de los pastos anteriores, así como el Kikuyu, Bermuda, Imperial, Rhodes, etc.; en el clima frío, pasto azul, ray-grass, tréboles, Festucas.

Como pastos de corte, se utilizan algunos de los anteriores, pero especialmente Zacate Elefante y de Guatemala; en las zonas frías se utiliza avena forrajera y alfalfa.

La alimentación del ganado está sustentada en la provisión de forrajes voluminosos. En algunas zonas, las características del clima, hacen que en la época de lluvias se produzcan sobrantes de pastos y en la época de seca, faltantes, que van en detrimento de una mejor ganadería. Lo anterior indica la necesidad de un mejoramiento en cuanto al manejo y rotación de los pastos, así como desarrollar más los sistemas de ensilaje y henificación.

En la zona lechera, principalmente aquellas unidades cercanas a poblaciones con técnica algo más avanzada, se incorporan a la dieta de las vacas en producción, alimentos concentrados como afrechos, maíz, melaza, etc.

Razas de ganado vacuno: En Colombia predomina la raza criolla que desciende de la ganadería introducida por los españoles, que se caracteriza por sus bajos rendimientos en carne y leche, pero con gran capacidad para resistir las inclemencias del medio en condiciones de pastoreo extensivo. Esta raza ha servido de base para un amplio mestizaje con otras razas tales como Brahma o Cebú, Charolais, Red Poll y otros para ganado de carne y Pardo-Suiza, Holstein, Jersey, etc., para ganado de tipo lechero.

Dentro de los tipos criollos se mantienen en clima caliente: costeño con cuernos, costeño sin cuernos, Romosinuano, San Martinero, Chino Santandereano; en clima medio, el Blanco Orejinegro (BON), que parece reunir buenas características.

En el clima frío predominan las razas europeas lecheras en cruce con ganado criollo o puros. Las principales razas son: Holstein, Pardo Suizo, Normando Jersey, Guernsey y Ayrshire.

En la solicitud, se presenta un cuadro que muestra el número de ejemplares registrados por las distintas Asociaciones de Criadores de las principales razas de carne y leche. En las razas de carne

predominaba el Cebú con 46.794 ejemplares, siguiéndole Sta. Gertrudis con 7.393; en las razas lecheras Holstein, con 27.398 y a continuación Pardo Suizo con 14.611 ejemplares.

Esta reserva de animales puros registrados, está sirviendo de base para un mejoramiento de raza por cruce, introduciendo los factores de calidad y rendimientos en el ganado criollo.

En la Feria de Medellin, ya se puede observar la gran proporción de sangre de Cebú en animales de carne, disminuyendo la edad para la matanza, aumentando el peso, así como los rendimientos en canal.

Enfermedades y plagas en el ganado vacuno: Las enfermedades y plagas en el ganado vacuno, ocasionan pérdidas de consideración económica en Colombia, tanto por la merma en la producción de los animales afectados, como por la alta mortalidad que se registra. En el año de 1958, según estimaciones de la Sección de Sanidad Animal del Ministerio de Agricultura, las pérdidas causadas por enfermedades y parasitosis alcanzaron a 1.609 millones de pesos, siendo los agentes patógenos los siguientes:

<u>Agentes Patógenos</u>	<u>Pérdidas</u> <u>(en millones de \$C)</u>
Fiebre Aftosa	150
Brucelosis	114
Trichomoniasis	17
Parasitismo (Externo e Interno)	447
Otros	881
Total:	1.609

En marzo de 1966, a petición del BID y de acuerdo con el Convenio BID-FAO, visitó Colombia el Dr. H. S. Caldwell, Veterinario Regional de FAO, contemplándose entre sus términos de referencia el establecer contacto con las autoridades técnicas encargadas de los aspectos de sanidad animal, para discutir con las mismas la posibilidad de formular un proyecto en dicho sentido, tendiente a solucionar los aspectos más débiles de la sanidad animal en ese país y las vinculaciones con planes de fomento ganadero. Asimismo, indicación de las medidas prácticas que pudieran ser ejecutadas de inmediato y que pudieran contribuir a mejorar la situación.

El Dr. Caldwell rindió un interesante informe, que fue conocido por las autoridades colombianas, habiéndose tomado en consideración para la elaboración del Subproyecto de Sanidad Animal, que forma parte de la solicitud presentada por el Banco Ganadero.

Fiebre aftosa: La Fiebre Aftosa apareció en Colombia en 1950, procedente de Venezuela, habiéndose extendido prácticamente por todo el territorio. El virus que se presentó fue del tipo "O", aunque

posteriormente se presentó el virus tipo "A" en el Departamento de Cali. La lucha contra la Fiebre Aftosa se inició a base de vacuna importada de Holanda e Italia. En 1955 se comenzó por el Instituto Zooprofiláctico Colombiano la producción de Vacuna Antiaftosa, incrementándose la campaña de vacunación. En 1966 la producción nacional alcanzó a 7.350.000 vacunas.

La campaña se realiza mediante un esfuerzo coordinado del Instituto Zooprofiláctico que produce la vacuna, la Caja de Crédito Agrario Industrial y Minero que la distribuye y vende; el Ministerio de Agricultura, que además de mantener la dirección, se encarga de la aplicación de la vacuna con personal auxiliar de vacunadores. Además se mantiene un control de brotes, control de movilización de animales susceptibles y control en ferias y certámenes ganaderos.

Colombia ha participado en Convenios Internacionales en la lucha contra la Fiebre Aftosa con Panamá, con la intervención del Organismo Internacional Regional de Sanidad Agropecuaria (OIRSA) para ejecutar un programa de prevención de Fiebre Aftosa en la región noroccidental del Departamento del Chocó, para evitar su difusión a Centro y Norte América y otro para prevenir y controlar la Fiebre Aftosa en la zona limítrofe de Colombia y Ecuador, suscrito por el Ministro de Agricultura de Colombia, el Ministro de Fomento de Ecuador y el Director de la Oficina Sanitaria Panamericana. Este último convenio lo ejecuta el Instituto Zooprofiláctico Colombiano.

El Proyecto de Fomento Ganadero presentado a la consideración del Banco, contempla, como se manifestó antes, un Subproyecto de Sanidad Animal, que sería ejecutado por el Instituto Zooprofiláctico Colombiano, que tiene como objetivo principal el acelerar la Campaña Antiaftosa.

Brucelosis o Aborto Infeccioso: Después de la Fiebre Aftosa, la Brucelosis o Aborto Infeccioso es la enfermedad que causa mayores pérdidas en la ganadería. En la solicitud se expresa, que alrededor del 30% de las hembras de las regiones del país afectadas y que tienen una población estimada de 4.800.000, están contagiadas con la enfermedad; asimismo se estima que el 25% de los reproductores machos del plantel disponible en dichas zonas, presentan la enfermedad.

Las pérdidas ocasionadas en 1958, se estimaron en 40.000 abortos, la esterilidad permanente de 2.000 vacas y la esterilidad temporal de otras 100.000. Aquí reside en gran parte, la baja proporción que en natalidad se presenta en la ganadería en Colombia.

El Instituto Zooprofiláctico Colombiano está produciendo la vacuna Cepa 19, que controla la Brucelosis, enfermedad que de seguirse expandiendo, disminuiría el número de vientres sanos para incrementar la masa ganadera.

Trichomaniasis: Esta enfermedad provoca el aborto precoz de las vacas infectadas y con frecuencia su esterilidad permanente. En muestreos hechos en rebaños seleccionados, se ha comprobado una incidencia del 35% del número de reproductores machos examinados. Se reconoce la necesidad urgente de iniciar una campaña para erradicar el mal.

Enfermedades parasitarias: Los parásitos, tanto internos como externos, originan grandes pérdidas en la ganadería, estimándose que alcanzan el orden de Col. \$450 millones al año, correspondiendo un 70% a los parásitos externos.

Los parásitos externos están presentes mayormente en las zonas de climas medio y caliente, siendo principalmente los siguientes: nuche, garrapata, mosca y tábano; en los climas fríos, la mosca y el piojo. Su incidencia mayor es en los terneros, lo que unido a una insuficiente o mala alimentación, provoca un retardo en su crecimiento, así como la disminución en peso de los animales.

La raza Cebú y sus cruces, se caracteriza por tener una mayor resistencia a las enfermedades parasitarias y a los gérmenes transmitidos por ellas; de ahí la razón, porque se prefiere esta raza en los trópicos, aunque pudiera no reunir la calidad en carne, de otras.

Otras enfermedades: Además de las anteriormente señaladas, se encuentran presentes en Colombia otras enfermedades como la Hematuria de los bovinos, que ataca preferentemente a las hembras y cuya causa no está bien determinada; Rabia Paresiente, que generalmente es de carácter mortal; Carbones Bacteriano y Sintomático, Septicemia Hemorrágica, Salmonelosis y Colibacilosis, etc.

Enfermedades por carencia: Las enfermedades por carencia y deficiencia de minerales y vitaminas, están directamente asociadas a la composición química de los suelos, a la clase de forrajes y a los sistemas de alimentación. Los daños que se causan están relacionados con la disminución en peso, disminución en rendimiento de leche, carne, etc. Entre las deficiencias minerales más importantes, se citan el fósforo, calcio y sodio y elementos menores como: manganeso, yodo, hierro y cobalto. Estas deficiencias pudieran corregirse con un mejor abonamiento de los suelos y preparación de raciones alimenticias adecuadas.

### 7.03 Características de la producción

Sacrificio de ganado: Es muy difícil determinar exactamente el sacrificio que se efectúa de ganado vacuno, ya que no se toma en cuenta el sacrificio clandestino, el contrabando y no se tiene información completa de muchos municipios. Se cuenta en el país con 870 mataderos, de los cuales el 5% se encuentran localizados en las ciudades

principales que realizan el proceso, almacenamiento y transporte del 50% de las reses sacrificadas.

El 95% de los mataderos se caracterizan por ser instalaciones pequeñas e inadecuadas, sin llenar los requerimientos técnicos e higiénicos. Recientemente se han instalado algunos mataderos en los puertos de exportación (Barranquilla) que se han dotado convenientemente.

Las cifras de sacrificio fueron en aumento en 1961 a 1964, en que se alcanzó a 2.021.477, disminuyendo en 1965 a 2.018.797. De este total se calcula que la matanza de hembras ascendió al 43.7% y la de machos a 56.3%; esta proporción disminuyó en 1966, pero todavía resulta alarmante la gran cantidad de ganado hembra que se lleva al matadero, que podrían ser mejor aprovechadas como "vientres". Precisamente uno de los objetivos del proyecto de referencia es el proceder al rescate de hembras, mediante las facilidades financieras necesarias a los ganaderos y mejores plazos en las operaciones.

El promedio de consumo per cápita de carne de ganado vacuno, en 1966, fue de 20 Kgs.; el de porcino, ovino y caprino de 3.7 Kgs., siendo el total de 23.7 Kgs.

Exportación: En el año de 1965, Colombia exportó carne en canal por 4.592.089 Kgs., equivalente a 19.745 cabezas (1.000 Kgs. = 4.3 cabezas) y 56.527 cabezas en pie, con un total de 76.272 cabezas. En 1966 las exportaciones de carne en canal disminuyeron a 2.613.191 Kgs., equivalentes a 11.232 cabezas y las de ganado en pie fueron de 41.286 cabezas, con un total de 52.518, existiendo una diferencia con respecto al año anterior de 23.754 cabezas.

En el año de 1964 solamente se efectuaron exportaciones a Italia y las Antillas por un valor de US\$362.300; en 1965 se amplió el mercado de exportación a Perú, España, Francia, Venezuela, Chile y Alemania Occidental, alcanzándose un monto de US\$ 8.851.300; en 1966 se aumentaron notablemente las exportaciones a Perú, disminuyendo sensiblemente las exportaciones a España y no exportándose a Italia; el valor de dichas exportaciones fue de US\$7.370.100.

Producción de leche: La determinación de la producción de leche, encuentra las mismas dificultades que los estimados de producción de carne, por estadísticas deficientes y falta de control. En la solicitud, tomando como base una población de ganado lechero de 2.400.000 (en realidad es mayor) y asumiendo que el 30% corresponde a los hatos de clima frío, que generalmente están mejor explotados con un promedio de 4.5 litros diarios por vaca y con un 60% del hato en producción, se ha determinado que su producción es de 699.840 tons/año. El 70% restante que corresponde a ganados de clima cálido y medio con una producción de 1.5 litros/diarios y un 50% de las vacas en producción, da un total de 433.600 tons/año. Es decir que la producción total estimada de leche, asciende a 1.153.440 tons/año.

Se estima que la producción de leche, tiene el siguiente uso:

Consumo directo:	
Cruda:	28.8%
Pasteurizada:	17.8%
Queso y mantequilla industrial:	1.6%
Leche concentrada	4.9%
Producción casera:	46.9%
	<u>100.0%</u>

Tasas de natalidad y mortalidad: La tasa de natalidad se considera que no es superior al 50% y la de mortalidad del 8% (considerando animales adultos y terneros). La tasa de natalidad pudiera mejorarse sensiblemente con un más efectivo cuidado en la administración de potreros, mejoras en la alimentación e higiene, selección de hembras y otras medidas. El porcentaje de mortalidad se ve afectado, por la presencia de plagas y enfermedades, deficiencias en la alimentación y otros factores, que podrían mejorarse.

#### 7.04 Subproyecto de préstamos directos a ganaderos

El Subproyecto de préstamos directos a ganaderos será ejecutado por el Banco Ganadero directamente, mediante la concesión de subpréstamos destinados a aumentar la producción y productividad de las empresas ganaderas, tanto de carne como de leche.

Dentro del Subproyecto se desarrollarán los planes de ganadería de carne y de ganadería de leche. En el plan de ganadería de carne, se contempla además, la concesión de subpréstamos a aquellos ganaderos que formen compañías con los distintos Fondos, dándoles las facilidades financieras para la debida adecuación de sus fincas.

#### 7.05 Plan ganadería de carne: Los recursos necesarios para el desarrollo del plan de ganadería de carne provendrán de parte del financiamiento del BID y del aporte del Banco Ganadero. El período de desembolsos se ha considerado en tres años. Con los fondos destinados a este fin, tanto del BID como del Banco Ganadero, solamente se concederán subpréstamos a mediano y largo plazo para inversiones en las empresas. Los requerimientos de capital de trabajo serían satisfechos por el Banco Ganadero y/o los beneficiarios.

#### 7.06 Rubros de inversión

Los rubros de inversión se han agrupado de la siguiente forma: ganado, maquinaria y equipo de importación; maquinaria, equipo y construcciones nacionales y ganado nacional. Seguidamente se presenta el análisis en cuanto a requerimientos y costos de cada uno de los rubros incluidos dentro de las categorías anteriormente señaladas, así como los requerimientos en divisas y moneda local. Aunque no han habido cambios sustanciales en los rubros presentados en la solicitud, se ha estimado

como más conveniente que todos aquellos adquiridos en el país, con un contenido en divisas, sean financiados únicamente con los fondos que el BID aporta al proyecto; en los rubros que requieren sólo moneda local, el financiamiento se hará con los fondos aportados por el Banco Ganadero; exceptuando sólo el rubro de casas de administración, en que se utilizarán ambas fuentes.

En las importaciones de ganado se consideran como gastos en moneda local el 15% como margen de gastos de nacionalización más el 25% del valor CIF por los gastos incurridos hasta la finca. Para la importación de equipos, el 15% como margen de gastos de nacionalización más el 25% del valor CIF, representado por la utilidad del distribuidor. El Banco Ganadero ha efectuado ajustes del 10% en el segundo año y el 10% en el tercer año del valor de los rubros de inversión correspondientes al primer año.

#### 7.07 Análisis de los rubros de inversión

- a) Dentro de la categoría de ganado, maquinaria y equipo de importación, los rubros considerados son los siguientes:

Toros y toretes puros tipo carne: Se importarán toros y toretes puros, principalmente de la raza Cebú, aunque no se excluye la posibilidad de importación de alguna otra raza de carne como Santa Gertrudis, Charolais, Aberdeen Angus, etc. El número de ejemplares a importar será de 60 con un costo promedio de US\$3.080.00 en finca, con un total de US\$ 184.800. Los costos en divisas ascenderán a US\$ 132.000 y en moneda local a US\$ 52.800. Se utilizarán únicamente los fondos del préstamo del BID. Este rubro representa el 1.95% del plan de ganadería de carne. Anexo VI, Cuadro No. 1 a) item 1.

Los toros y toretes serán de superior calidad para ser destinados a fincas con un mayor grado de avance y con empresarios escogidos, para mejoramiento de raza.

Equipos de inseminación artificial: Se ha considerado una cantidad global de US\$ 84.000 para la importación de equipos de inseminación artificial, tales como: termos para ampolletas, termos N, ampolletas y espermotermos, que serán utilizados por ganaderos que muestran sus deseos de incrementar su utilización para llevar a cabo una buena inseminación. Los costos en divisas ascenderán a US\$ 60.000 y en moneda local a US\$ 24.000. Se utilizarán los fondos del préstamo del BID. El rubro representa el 0.90% dentro del plan de ganadería de carne. Anexo VI, Cuadro No. 1 a) item 2.

Tractores livianos hasta 35 HP: Se importarán 268 tractores livianos de hasta 35 HP, 98 en el primer año, 89 en el segundo y 81 en el tercer año, con un precio promedio, incluidos los gastos

de moneda local de US\$5.375.37, lo que da un costo total de US\$1.440.600. Los costos en divisas ascenderán a US\$1.029.000 y en moneda local a US\$411.600. Se utilizarán los fondos del BID. Este rubro representa el 15.24% del plan de ganadería de carne. Anexo VI. Cuadro No. 1 a) item e.

Tractores medianos hasta 50 HP: Se importarán 19 tractores medianos de hasta 50 HP, 7 en el primer año y 6 en cada uno de los siguientes años, con un precio promedio de US\$10.057.89, lo que da un costo total de US\$191.100. Los costos en divisas ascenderán a US\$136.500 y en moneda local a US\$54.600. Se utilizarán fondos del BID. El rubro representa el 2.02% del plan de ganadería de carne. Anexo VI. Cuadro No. 1 a) item 4.

Cosechadoras de forraje: Para aquellas fincas, con un grado mayor de desarrollo, que efectúen principalmente ensilaje, se importarán 8 cosechadoras de forraje a un precio promedio de US\$ 4.875, con un total de US\$39.000. Los costos en divisas ascenderán a US\$27.900 y en moneda local a US\$11.100. Se utilizarán fondos del BID, representando este rubro el 0.41% del plan de Ganadería de Carne. Anexo VI. Cuadro No. 1 a) item 4.

Otros Equipos: Dentro de este rubro se han incluido una serie de equipos relacionados con las actividades ganaderas, que pueden ser necesarios a los empresarios, tales como: motores fuera de borda, riego artificial, motobombas, plantas eléctricas, etc. De los fondos del BID se destinarán US\$ 126.000, correspondiendo a divisas US\$90.000 y a moneda local US\$36.000. Este rubro representa el 1.33% del plan de Ganadería de Carne. Anexo VI. Cuadro No. 1 a) item 6.

Vehículos de uso agrícola: Dentro de este renglón se incluyen Jeeps (camperos), pick-ups y camionetas pequeñas, para su uso en las empresas agrícolas. Se importarán 82 vehículos, 30 en el primer año, 27 en el segundo y 25 en el tercer año, con un precio promedio, incluidos los gastos en moneda local, de US\$4.609.76 y un costo total de US\$378.000. Los costos en divisas ascenderán a US\$270.000 y en moneda local a US\$108.000. Se utilizarán fondos del BID, representando este rubro el 4.00% del Plan de Ganadería de Carne. Anexo VI. Cuadro No. 1 a) item 7.

El total de la Categoría de Ganado, Maquinaria y Equipo de Importación, dentro del Plan de Ganadería de Carne, asciende a US\$ 2.443.500, correspondiendo a divisas US\$1.745.400 y a moneda local US\$698.100. La totalidad de los rubros serán financiados con los fondos del BID. Esta categoría representa el 25.85% del total del Plan de Ganadería de Carne. Anexo VI. Cuadro No. 1.



- b) En la Categoría de Maquinaria, Equipo y Construcciones Nacionales, se han analizado los precios unitarios y costos totales, con base al estudio presentado en la solicitud y que consta del Anexo 1, sobre algunos costos y precios promedios en Colombia en 1966, encontrándolos correctos. Todos los equipos son producidos y/o ensamblados en el país, con un contenido en divisas que a veces puede llegar hasta el 80%, lo que se ha tomado en consideración, para ser financiados con los fondos del BID (moneda local y contenido en divisas).

Cercas de madera y alambre de púa: Se financiaría la construcción de 397 Kms. de cercas de madera y alambre de púas de 4 hilos, 145 Kms. en el primer año, 132 en el segundo y 120 Kms. en el tercero. El Banco Ganadero ha hecho el desglose del costo de los rollos de alambre, grapas, postes, transporte, mano de obra e imprevistos por Km. de construcción, que se considera correcto. El precio promedio ascendería al equivalente de US\$405.79, siendo el costo total de US\$161.100. Los requerimientos serían totalmente en moneda local y corresponderían a aportes del Banco Ganadero. Anexo VI. Cuadro No. 1 b) ítem 1. Este rubro representa el 1.70% del Plan de Ganadería de Carne.

Corrales para 200 animales: Se financiaría la construcción de 60 corrales para 200 animales de 20 ms. x 20 Ms. con cuatro divisiones, 22 en el primer año, 20 en el segundo y 18 en el tercer año. El costo de cada corral se ha estimado en el equivalente de US\$ 1.795, siendo el costo total de US\$107.700. Los requerimientos serían totalmente en moneda local y corresponderían a aportes del Banco Ganadero. Anexo VI. Cuadro No. 1 b) ítem 2. Este rubro representa el 1.14% del Plan de Ganadería de Carne.

Saladeros cubiertos: Se financiará la construcción de 13.276 saladeros cubiertos de cemento, 4854 en el primer año, 4413 en el segundo y 4009 en el tercer año. El costo promedio de cada saladero se ha considerado en el equivalente de US\$40.48, siendo el costo total de US\$538.800. Los requerimientos serán totalmente en moneda local y corresponderían a aportes del Banco Ganadero. Anexo VI. Cuadro No. 1 b) ítem 3. Este rubro representa el 5.70% del Plan de Ganadería de Carne.

Atajos o puentes para ganado: Se financiará la construcción de 2.197 atajos o puentes para ganado de madera, 803 en el primer año, 730 en el segundo y 664 en el tercer año. El costo promedio de cada atajo ha sido considerado en el equivalente de US\$64.72, siendo el costo total de US\$142.200. El Banco Ganadero asumiría este financiamiento que requiere sólo de moneda local. Anexo VI. Cuadro No. 1 b) ítem 4. Este rubro representa el 1.50% del Plan de Ganadería de Carne.

Abrevaderos, albercas de cemento: Se financiará la construcción de 2.633 abrevaderos de cemento (2.0 x 1.0 x 0.50 metros), de los cuales 990 se construirán en el primer año, 882 en el segundo y 801 en el tercer año. El costo por unidad será de US\$40.90, siendo el costo total de US\$107.700. Este rubro será financiado por el Banco Ganadero, requiriéndose sólo de moneda local. Anexo VI. Cuadro No. 1 b) ítem 5. El financiamiento equivale al 1.14% del Plan de Ganadería de Carne.

Jagueyes o represas: En aquellas unidades en donde sea posible, se financiará la construcción de pequeñas represas. Se han contemplado 265 unidades, 97 en el primer año, 88 en el segundo y 80 en el tercer año. Las represas tendrán como promedio 15 Ms. de diámetro por 2 Ms. de profundidad. El costo total será de US\$107.700, siendo el costo por unidad del equivalente de US\$406.41. El Banco Ganadero financiará las pequeñas represas, requiriéndose sólo de moneda local. Anexo VI. Cuadro No. 1 b) ítem 6. Esta inversión equivale al 1.14% del Plan.

Bañaderas (baño garrapaticida): Se contempla el financiar 265 baños garrapaticidas de inmersión, con una capacidad de 9.000 litros, para una mejor sanidad de los animales, 97 en el primer año, 88 en el segundo y 80 en el tercer año. El costo total ascenderá al equivalente de US\$538.800, siendo el costo por unidad de US\$2.033.21. El financiamiento, que será todo en moneda local, corresponderá al Banco Ganadero, equivaliendo la inversión al 5.70% del plan. Anexo VI. Cuadro No. 1 b) ítem 7.

Bretes metálicos: Se financiará la construcción de 52 bretes metálicos o mangas para fumigación y marca de ganado, etc., correspondiendo al primer año 19, al segundo 17 y al tercer año 16. El costo total asciende a US\$54.900, siendo el costo unitario de US\$1.055.67. Aunque los bretes metálicos serán adquiridos localmente, su contenido en divisas es de US\$27.600 (50.27%). El financiamiento se haría con fondos del BID, constituyendo el 0.58% del plan. Anexo VI. Cuadro No. 1 b) ítem 8.

Básculas para pesar ganado: Se financiará la adquisición de 27 básculas para pesar ganado de 2.000 Kgs. de capacidad; 10 en el primer año, 9 en el segundo y 7 en el tercer año. El costo total asciende a US\$55.500, siendo el costo unitario de US\$2.055.55. Las básculas serán adquiridas localmente, siendo su contenido en divisas US\$39.000 (70.27%) y en moneda local US\$16.500 (29.73%). El financiamiento se hará con fondos del BID, representando el 0.59% del plan. Anexo VI. Cuadro No. 1 b) ítem 9.

Cultivo de pastos y mejoramiento de praderas: Constituye éste, uno de los principales rubros de inversión dentro del plan de ganadería de carne, teniendo por objeto mejorar la alimentación del ganado. Se financiará el fomento de 22.038 hectáreas, 8.066 en el primer

año, 7.325 en el segundo y 6.647 en el tercer año. El costo estimado promedio por hectárea es de US\$ 97.73, con un valor total de US\$ 2.153.700. En la solicitud se ha hecho un desglose del costo del fomento de pastizales por hectárea, incluyendo preparación de tierras, fertilización y aplicación; semilla, siembra, transporte y mantenimiento el primer año, todo lo cual constituye inversión. Este estudio comprende distintos tipos de pasto, como puntero, pangola, angleton, elefante y pastos de clima frío. Los cálculos de costo se consideran correctos. Los requerimientos serán todos en moneda local, haciéndose el financiamiento con fondos del BID. El rubro representa el 22.80% del plan de ganadería de carne. Anexo VI. Cuadro No. 1 b) item 10.

Remolques: Se financiará la adquisición de 57 remolques, 21 en el primer año, 19 en el segundo y 17 en el tercer año. El costo unitario estimado es de US\$478.95, siendo el valor total de US\$27.300. Los remolques son ensamblados en Colombia, correspondiendo a moneda local US\$8.100 (29.67%) y en contenido en divisas US\$19.200 (70.33%). El financiamiento se hará con fondos del BID, representando el 0.25% del plan. Anexo VI. Cuadro No. 1 b) item 11.

Arados distintos tipos: Dentro del plan se considera el financiar la adquisición de 288 arados de distintos tipos, a ser utilizados por los tractores financiados, correspondiendo al primer año 105, al segundo 96 y al tercer año 87. El precio unitario promedio de los arados ensamblados en Colombia es de US\$648.96, siendo el valor total de US\$186.900. Del anterior valor, corresponde a contenido en divisas US\$149.400 (79.94%) y a moneda local US\$37.500 (20.06%). Se utilizarán fondos del BID, representando el 1.98% del costo del plan de ganadería de carne. Anexo VI. Cuadro No. 1 b) item 12.

Rastrillos o gradas livianas: Se financiará la adquisición de 288 rastrillos o gradas livianas, correspondiendo 105 al primer año, 96 al segundo y 87 al tercer año. El costo unitario promedio asciende a US\$503.13, siendo el valor total de US\$144.900. Los rastrillos o gradas livianas son ensamblados en Colombia, siendo el contenido en divisas de US\$115.800 (79.92%) y en moneda local de US\$29.100 (20.08%). Se utilizarán fondos del BID, representando el 1.53% del plan. Anexo VI. Cuadro No. 1 b) item 13.

Cortamalezas: Para la mejor atención y mantenimiento de los potreros, se financiará la compra de 136 cortamalezas, 50 en el primer año, 45 en el segundo y 41 en el tercer año. El valor unitario promedio de las cortamalezas asciende a US\$1.226.47, siendo el costo total de US\$166.800. Estos equipos son ensamblados en Colombia, siendo el contenido total en divisas de US\$99.900 (59.89%) y la moneda local de US\$66.900 (40.11%). Se utilizarán fondos del BID, representando este rubro el 1.77% del plan. Anexo VI. Cuadro No. 1 b) item 14.

Silos: Se contempla el financiamiento para la instalación de 54 silos metálicos, 20 en el primer año, 18 en el segundo y 16 en el tercer año. El precio unitario asciende a US\$1.977.78, siendo el valor total de US\$106.800. Aunque adquiridos localmente, los silos tienen un contenido en divisas del 50% (US\$53.400) y en moneda local del 50% (US\$53.400). Se hará uso de los recursos del préstamo del BID, representando este rubro el 1.13% del plan de ganadería de carne. Anexo VI. Cuadro 1 b item 15.

Sembradoras de pastos: El plan considera el financiamiento de la adquisición de 60 sembradoras de pastos, 22 en el primer año, 20 en el segundo y 18 en el tercer año. El costo total asciende a US\$54.300, siendo el precio unitario estimado de US\$905. Las sembradoras son ensambladas en Colombia, correspondiendo del valor total US\$38.100 (70.17%) a contenido en divisas y US\$16.200 (29.83%) en moneda local. El financiamiento se hará con fondos del BID, representando el rubro 0.58% del costo del plan. Anexo VI. Cuadro No. 1 b) item 16.

Casas de Administración: Se ha considerado necesario incluir dentro del plan de ganadería de carne, el financiamiento de la construcción de 274 casas de administración ubicadas en las fincas, correspondiendo 100 al primer año, 91 al segundo y 53 al tercer año. El costo promedio unitario de dichas casas será del equivalente de US\$2.432.85, siendo el valor total de US\$666.600. Los requerimientos serán todos en moneda nacional, financiándose con fondos del BID US\$380.700 (57.11%) y con fondos del Banco Ganadero US\$285.900 (42.89%). Este rubro representa el 7.05% del plan. Anexo VI. Cuadro No. 1 b) item 17.

Campamentos para trabajadores: Se financiará la construcción de 54 campamentos para trabajadores en las fincas cuyos propietarios participen del plan de ganadería de carne, correspondiendo 20 al primer año, 18 al segundo y 16 al tercer año. El costo por campamento promedio se ha estimado en el equivalente de US\$4.938.89, siendo el valor total de US\$266.700. El Banco Ganadero financiará totalmente este rubro, que consiste en moneda local, representando el 2.82% del costo del plan. Anexo VI. Cuadro No. 1 b) item 18. El total de la categoría de maquinaria, equipo y construcciones nacionales, dentro del plan de ganadería de carne, asciende a US\$5.588.400, correspondiendo a contenido en divisas US\$542.400 y a moneda local US\$5.046.000. Esta categoría representa el 59.14% del total del plan de ganadería de carne. Anexo VI. Cuadro No. 1.

- c) En la Categoría de Ganado Nacional, se han analizado los precios unitarios y costos totales, en base al estudio de costos ya citado y que consta de la solicitud, encontrándolos adecuados.

Rescate de novillas de vientre, tipo carne, media sangre, varias razas: Constituye este rubro uno de los más importantes dentro del plan de ganadería de carne y consistiría en brindar las facilidades financieras necesarias a los ganaderos, para la adquisición de novillas de vientre, tipo carne, de no menos de media sangre, a fin de aumentar el número de vientres. Actualmente en Colombia, la matanza de hembras se presenta en una proporción alarmante, habiendo tenido oportunidad de observar la Misión del BID que visitara Medellín en diciembre de 1966, la gran cantidad de hembras que se encontraban en la feria y que estaban en venta, principalmente para la matanza. En la solicitud se contempla el adquirir 7529 novillas de vientre, 2753 en el primer año, 2500 en el segundo y 2276 en el tercer año. El precio estimado por animal asciende al equivalente de US\$162.37, siendo el valor total de US\$1.222.500. Este rubro será financiado totalmente con los fondos que aporta el Banco Ganadero, siendo los requerimientos en moneda local y representando el 12.94% del plan de ganadería de carne. Anexo VI. Cuadro No. 1 c) ítem 1.

Toros y toretes tipo carne comercial: Se financiará la adquisición de toros y toretes tipo carne, de pureza 15/16 en adelante, a fin de contribuir al mejoramiento de los hatos ganaderos. Se han consignado 301 ejemplares, 110 en el primer año, 100 en el segundo y 91 en el tercer año. El precio unitario promedio es del equivalente de US\$649.83, siendo el valor total de US\$195.600. El financiamiento se hará con fondos del Banco Ganadero y los requerimientos serán en moneda local, constituyendo el 2.07% del plan. Anexo VI. Cuadro No. 1 c) ítem 2.

Se considera muy conveniente la adquisición de toros y toretes, prácticamente puros, debido a que su precio es bastante menor que los importados, además de tener la ventaja de estar perfectamente aclimatados.

La Categoría de Ganado Nacional requerirá un financiamiento del equivalente de US\$1.418.100, siendo todo moneda nacional, utilizándose parte de los fondos que aporte el plan de ganadería de carne el Banco Ganadero. Esta categoría representa el 15.01% del total del plan. Anexo VI. Cuadro No. 1 c).

Resumen plan de ganadería de carne: Los requerimientos en efectivo del plan de ganadería de carne, serán de US\$9.450.000, correspondiendo a fondos del BID US\$5.775.300 (61.11%) y a fondos aportados por el Banco Ganadero US\$3.674.700 (38.89%). De la parte del préstamo del BID, dentro del plan de ganadería de carne, el 60.4% corresponderá a moneda local y el 39.6% a divisas (divisas y contenido en divisas). Considerando ambas fuentes, el 75.8% correspondería a moneda local y el 24.2% a divisas (divisas y contenido en divisas). Anexo VI. Cuadro No. 1.

### 7.08 Plan de ganadería de leche

Los recursos necesarios para el desarrollo del Plan de Ganadería de Leche provendrán de parte del financiamiento del BID y del aporte del Banco Ganadero. El período de desembolso se ha considerado en tres años. Con los fondos destinados a este fin, tanto del BID como del Banco Ganadero, solamente se concederán subpréstamos a mediano y largo plazo para inversiones en las empresas. Al igual que en el Plan de Ganadería de Carne, los requerimientos de trabajo serían satisfechos por el Banco Ganadero y/o los beneficiarios.

### 7.09 Rubros de inversión

Los rubros de inversión se han agrupado de la siguiente forma: ganado, maquinaria y equipo de importación; maquinaria, equipo y construcciones y ganado nacional. Seguidamente se presenta el análisis en cuanto a requerimientos y costos de cada uno de los rubros incluidos dentro de las categorías anteriormente señaladas, así como los requerimientos en divisas y moneda local. Aunque no han habido cambios sustanciales en los rubros presentados en la solicitud, al igual que se ha hecho en el Plan de Ganadería de Carne, se ha estimado como más conveniente que todos aquellos adquiridos en el país con un contenido en divisas, sean financiados únicamente con los fondos que el BID aporta al proyecto; en los rubros que requieren sólo moneda local, el financiamiento se hará con los fondos aportados por el Banco Ganadero.

En las importaciones de ganado se considera como gastos en moneda local el 15% como margen de gastos de nacionalización, más el 25% del valor CIF por los gastos ocurridos hasta la finca. Para la importación de equipos, el 15% como margen de gastos de nacionalización, más el 25% del valor CIF. El Banco Ganadero ha efectuado ajustes del 10% en el segundo año y el 10% en el tercer año del valor de los rubros de inversión correspondientes al primer año.

### 7.10 Análisis de los Rubros de inversión

- a) Dentro de la categoría de ganado, maquinaria y equipo de importación, los rubros considerados son los siguientes:

#### Toros y toretes puros tipo leche

Se contempla la importación de toros y toretes puros, tipo leche, especialmente en las razas Pardo Suizo, Holstein y Jersey, al objeto de refrescar y mejorar los hatos lecheros que califiquen dentro del plan. El número de ejemplares será de 27, con un costo promedio de US\$4.666.67 en finca, siendo el valor total de US\$126.000. Los costos en divisas ascenderán a US\$90.000 y en moneda local a US\$36.000. Se utilizarán únicamente los fondos del BID. Este rubro representa el 3.11% del plan de ganadería de leche. Anexo VI. Cuadro No. 2 a) item 1.

Equipos de inseminación artificial

Para el mejoramiento de los hatos lecheros, se concederá financiamiento para la adquisición de equipos de inseminación artificial, tales como: termos para ampolletas, termos N, ampolletas y espermotermos. Se han consignado US\$193.200, correspondiendo a divisas US\$138.000 y a moneda local US\$55.200. Se hará uso de parte de los fondos del préstamo del BID, representando el rubro el 4.77% del plan. Anexo VI. Cuadro No. 2 a) item 2.

Tractores livianos hasta 35 HP

Se importarán 13 tractores livianos de hasta 35 HP, 5 en el primer año, 4 en el segundo y 4 en el tercer año. El costo total será de US\$73.500, correspondiendo a divisas US\$52.500 y a moneda local US\$21.000. Se haría uso de fondos del BID, representando este rubro el 1.81% del plan. Anexo VI. Cuadro No. 2 a) item 3.

Tractores medianos hasta 50 HP

Se importarán 109 tractores medianos de hasta 50 HP, 40 en el primer año, 36 en el segundo y 33 en el tercer año. El costo total sería de US\$1.092.000, correspondiendo US\$780.000 a divisas y US\$312.000 a moneda local. Se utilizarán fondos del BID y constituyendo el rubro el 26.96% del plan. Anexo VI. Cuadro No. 2 a) item 4.

Cosechadoras de forraje

Se importarán 8 cosechadoras de forraje con un costo total de US\$39.000, correspondiendo a divisas US\$27.900 y a moneda local US\$11.100. Se hará uso de los fondos del BID, representando el rubro el 0.96% del plan. Anexo VI. Cuadro No. 2 a) item 5.

Otros equipos

Dentro de este rubro se importarán: motores fuera de borda, riego artificial, motobombas, cortinas para enfriamiento de leche, ordeñadores, plantas eléctricas, etc. El valor total será de US\$84.000, correspondiendo a divisas US\$60.000 y a moneda local US\$24.000. Se utilizarán los fondos del BID, representando el rubro el 2.08% del plan. Anexo VI. Cuadro No. 2 a) item 6.

Vehículos de uso agrícola

Se importarán 27 vehículos de uso agrícola (Jeeps, pick-ups y camionetas pequeñas), 10 en el primer año, 9 en el segundo y 8 en el tercer año. Se utilizarán los fondos del BID, siendo el financiamiento de US\$126.000, correspondiendo a divisas US\$90.000 y a moneda local US\$36.000. El rubro representa el 3.11% del costo del plan. Cuadro No. 2 a) item 7. El total de la categoría

de ganado, maquinaria y equipo de importación, dentro del plan de ganadería de leche, asciende a US\$1.733.700, correspondiendo a divisas US\$1.238.400 y a moneda local US\$459.300. Todos los rubros serán financiados con recursos del BID, representando esta categoría el 42.81% del total del plan de ganadería de leche. Anexo VI. Cuadro No. 2 g) item 7.

- b) En la categoría de maquinaria, equipo y construcciones nacionales, se han revisado y analizado los precios unitarios y costos totales de aquellos rubros que antes no habían sido contemplados en el plan de ganadería de carne, encontrándolos correctos. En los equipos ensamblados en el país, se ha tomado en consideración su contenido en divisas y serán financiados con los recursos del BID (moneda local y contenido en divisas).

#### Cercas de madera y alambre de púa

Se financiará la construcción de 153 Kms. de cercas de madera y alambre de púas de 4 hilos, 56 en el primer año, 51 en el segundo y 46 en el tercer año. El costo total será de US\$62.400. El Banco Ganadero financiará este rubro que requiere sólo de moneda local. El rubro representa el 1.54% del plan. Anexo VI. Cuadro No. 2 b) item 1.

#### Corrales para 200 animales

Se financiará la construcción de 22 corrales de 20 x 20 Ms., con 4 divisiones para 200 animales, 8 en el primer año, 7 en el segundo y 7 en el tercer año. Se hará uso de fondos del Banco Ganadero, siendo el costo total de US\$ 39.000, requiriéndose de moneda local. El rubro constituye el 0.96% del plan. Anexo VI. Cuadro No. 2 b) item 2.

#### Construcción de establos

Para este rubro se han destinado US\$88.800, provenientes de los fondos del Banco Ganadero, utilizándose moneda local. Se construirán 54 establos, 20 en el primer año, 18 en el segundo y 16 en el tercer año. El rubro representa el 2.19% del plan. Anexo VI. Cuadro No. 2 b) item 3.

#### Saladeros cubiertos

Se financiará la construcción de 2.188 saladeros cubiertos, de cemento, 800 en el primer año, 727 en el segundo y 661 en el tercer año. El Banco Ganadero financiará totalmente este rubro, que asciende a US\$88.800 y que requiere moneda local. El rubro constituye el 2.19% del plan. Anexo VI. Cuadro No. 2 b) item 4.



Atajos o puentes para ganado

Se financiará la construcción de 320 atajos o puentes para ganado, de madera, 117 el primer año, 106 el segundo y 97 en el tercer año. Se utilizarán fondos del Banco Ganadero por US\$20.700, siendo los requerimientos en moneda local y representando el rubro el 0.51% del plan. Anexo VI. Cuadro No. 2 b) item 5.

Abrevaderos, albercas de cemento

Se construirán 1367 abrevaderos de cemento (2.0 x 1.0 x 0.50 metros), 500 en el primer año, 454 en el segundo y 413 en el tercer año. El financiamiento, que ascenderá a US\$55.500 se hará con fondos del Banco Ganadero, requiriéndose moneda local. El rubro constituye el 1.37% del costo del plan. Anexo VI. Cuadro No. 2 b) item 6.

Banaderas (baño garrapaticida)

Se proyecta la construcción de 82 baños garrapaticidas de inmersión con una capacidad de 9.000 litros, 30 en el primer año, 27 en el segundo y 25 en el tercer año. El financiamiento se hará con fondos del Banco Ganadero, con un costo de US\$166.800, representado por moneda local; constituyendo este rubro el 4.12% del plan. Anexo VI. Cuadro No. 2 b) item 7.

Bretes metálicos

Se financiará la construcción de 165 bretes metálicos o mangas para fumigación etc., correspondiendo al primer año 60, al segundo 55 y al tercer año 50. El costo total asciende a US\$173.100, siendo el contenido en divisas de US\$86.400 y en moneda local US\$86.700. El financiamiento se hará con fondos del BID, representando el 4.27 % del plan. Anexo VI. Cuadro No. 2 b) item 8.

Cantinas para leche

Se financiará la adquisición de 2734 cantinas o botes para leche, de 55 litros de capacidad, 1000 en el primer año, 909 en el segundo y 825 en el tercer año. El financiamiento se hará con los fondos del BID, ascendiendo a US\$48.000 y correspondiendo a contenido en divisas US\$33.600 y en moneda local US\$14.400. El rubro representa el 1.26% del plan. Anexo VI. Cuadro No. 2 b) item 9.

Cultivo de pastos y mejoramiento de praderas

Se financiará el fomento de 2609 Has. de pastos, con aplicación de fertilizantes, 953 en el primer año, 867 en el segundo y 789 en el tercer año. Se utilizarán fondos del Banco Ganadero por un valor de US\$317.400, siendo los requerimientos en moneda local. El rubro constituye el 7.84% del costo del plan de ganadería de leche. Anexo VI. Cuadro No. 2 b) item 10.

Fomento de pastos de corte

Al objeto de mejorar la alimentación de los hatos lecheros, se propiciará el fomento de pastos de corte, tales como la Yerba Elefante, alfalfa, etc. Se financiará con fondos del Banco Ganadero 274 Has. de pastos de corte, 100 en el primer año, 91 en el segundo y 83 en el tercer año, siendo el costo total de US\$44.700 en moneda local y representando el rubro el 1.10% del plan. Anexo VI. Cuadro No. 2 b) ítem 11.

Remolques

Se facilitará la adquisición de 16 remolques, 6 en el primer año, 5 en el segundo y 5 en el tercer año. Los remolques son ensamblados en Colombia, siendo su costo total de US\$7.800, correspondiendo a contenido en divisas US\$5.400 y a moneda local US\$2.400. Este rubro constituye el 0.19% del plan. Anexo VI. Cuadro No. 2 b) ítem 12.

Arados, distintos tipos

Dentro del plan se considera financiar la adquisición de 123 arados de distintos tipos, 45 en el primer año, 41 en el segundo y 37 en el tercer año. El costo total, que será financiado con fondos del BID, asciende a US\$80.100, correspondiendo a contenido en divisas US\$64.200 y en moneda local US\$15.900; el rubro representa el 1.98% del plan. Anexo VI. Cuadro No. 2 b) ítem 13.

Rastrillos o gradas livianas

Se financiará la adquisición de 123 rastrillos o gradas livianas, 45 en el primer año, 41 en el segundo y 37 en el tercer año. El costo total, que será financiado con los fondos del BID, asciende a US\$62.100, correspondiendo a contenido en divisas US\$49.800 y US\$12.300 en moneda local; el rubro constituye el 1.53% del costo del plan. Anexo VI. Cuadro No. 2 b) ítem 14.

Cortamalezas

Se propiciará la adquisición de 8 cortamalezas, con un valor total de US\$9.900, correspondiendo a contenido en divisas US\$6.000 y a moneda local US\$3.900; el rubro equivale al 0.24% del costo del plan. Anexo VI. Cuadro No. 2 b) ítem 15.

S i l o s

Dentro del plan se considera el financiamiento de 22 silos de trinchera y metálicos, correspondiendo 8 al primer año, 7 al segundo y 7 al tercer año. Se utilizarán fondos del BID por US\$42.600, siendo el contenido en divisas de US\$21.300 y en moneda local US\$21.300. El rubro constituye el 1.05% del costo del plan. Anexo VI. Cuadro No. 2 b) ítem 16.

Sembradoras de pastos

El plan considera el conceder facilidades financieras para adquirir 16 sembradoras de pastos, 6 en el primer año, 5 en el segundo y 5 en el tercer año; el costo total asciende a US\$15.000, correspondiendo US\$10.500 a contenido en divisas y US\$4.500 a moneda local. El financiamiento se hará utilizando fondos del BID, constituyendo este rubro el 0.37% del plan. Anexo VI. Cuadro No. 2 b) item 17.

Picadoras de pastos y forrajes

Se requerirán en las empresas de ganado de leche, picadoras de pastos y forrajes, bien para alimentar el ganado con pasto fresco cortado o para hacer ensilaje. Se financiarán 69 picadoras de pastos y forrajes, 25 en el primer año, 23 en el segundo y 21 en el tercer año. El costo ascenderá a US\$8.400, siendo el contenido en divisas de US\$6.000 y en moneda local US\$2.400; se utilizarán fondos del BID, representando el rubro el 0.21% del plan. Anexo VI. Cuadro No. 2 b) item 18.

Otros equipos para lechería

Se financiará la adquisición de otros equipos para lechería de producción nacional por un valor de US\$30.000, siendo sus requerimientos en moneda nacional. Se utilizarán fondos del Banco Ganadero, representando este rubro el 0.74% del costo del plan. Anexo VI. Cuadro No. 2 b) item 19.

Casas de administración

Se ha considerado conveniente incluir dentro del plan de ganadería de leche, el financiamiento de 136 casas de administración ubicadas en las fincas, correspondiendo 50 al primer año, 45 al segundo y 41 al tercer año. El costo total ascenderá a US\$333.900, requiriéndose sólo de moneda local. El financiamiento se hará con fondos del Banco Ganadero, representando el rubro el 8.23% del costo del plan. Anexo VI. Cuadro No. 2 b) item 20.

Campamentos para trabajadores

Se financiará la construcción de 27 campamentos para trabajadores, principalmente ordeñadores, 10 en el primer año, 9 en el segundo y 8 en el tercer año. Se hará uso de los fondos del Banco Ganadero, siendo su valor de US\$132.900 y requiriéndose de moneda local. El rubro constituye el 3.30% del plan. Anexo VI. Cuadro No. 2 b) item 21.

El total de la categoría de maquinaria, equipo y construcciones nacionales, dentro del plan de ganadería de leche, asciende a US\$1.827.900, correspondiendo a contenido en divisas US\$283.200 y a moneda local US\$1.544.700. Esta categoría representa el 45.13% del total del plan de ganadería de leche. Anexo VI. Cuadro No. 2.

- c) En la categoría de ganado nacional, se han analizado los precios unitarios y costos totales, con base al estudio de costos anteriormente citado, encontrándolos adecuados.

#### Novillas de vientre puras, tipo leche

Con el fin de mejorar los hatos lecheros que participen del plan, se ha considerado el brindar las facilidades financieras necesarias, para la adquisición de 1366 novillas de vientre puras principalmente de las razas Pardo Suizo, Holstein y Jersey, 500 en el primer año, 454 en el segundo y 412 en el tercer año. El valor total ascenderá a US\$444.000, siendo el precio promedio por unidad de US\$325.04. Se utilizarán fondos del Banco Ganadero, siendo los requerimientos en moneda local y constituyendo el rubro el 10.96% del costo del plan. Anexo VI. Cuadro No. 2 c) item 1.

#### Toros y toretes puros, tipo leche

Se contempla la adquisición en el país de 54 toros y toretes puros, tipo leche, de las razas más adecuadas, correspondiendo 20 al primer año, 18 al segundo y 16 al tercer año. El monto total del financiamiento, que se haría con fondos del Banco Ganadero es de US\$44.400, siendo el precio unitario promedio de US\$822.22; los requerimientos serían en moneda local. El rubro constituye el 1.10% del costo del plan. La categoría de ganado nacional, requerirá un financiamiento del equivalente de US\$488.400, todo en moneda nacional y utilizándose parte de los fondos que aporta el plan de ganadería de leche el Banco Ganadero. Esta categoría representa el 12.06% del valor total del plan. Anexo VI. Cuadro No. 2 c) item 2.

#### Resumen plan de producción de leche

Los requerimientos en efectivo del plan de ganadería de leche, serán de US\$4.050.000, correspondiendo a fondos del BID US\$2.180.700 (53.84%) y a fondos aportados por el Banco Ganadero US\$1.869.300 (46.16%). De la parte del préstamo del BID, dentro del plan de ganadería de leche, el 30.2% corresponde a moneda local y el 69.8% a divisas (divisas y contenido en divisas). Considerando ambas fuentes, el 62.4% corresponde a moneda local y el 37.6% a divisas (divisas y contenido en divisas). Anexo VI. Cuadro No. 2.

#### 7.11 Resumen subproyecto de préstamos directos

El subproyecto de préstamos directos a los ganaderos, que consta de los planes de producción de carne y de producción de leche, anteriormente descritos, tendrá un costo de US\$13.500.000, correspondiendo al plan de producción de carne US\$9.450.000 (70%) y al de producción de leche US\$4.050.000 (30%). El aporte del BID sería de US\$7.956.000 (58.93%) y el del Banco Ganadero US\$5.544.000 (41.07%). De los fondos que aportaría el BID, US\$4.146.000 (52.1%) serían en moneda local y US\$ 3.809.400

(47.9%) en divisas (divisas y contenido en divisas). El aporte del Banco Ganadero sería sólo en moneda local. Finalmente del costo total de subproyecto, correspondería a moneda local US\$9.690.600 (71.8%) y a divisas (divisas y contenido en divisas), US\$3.809.400 (28.2%). Anexo VI. Cuadro No. 3.

#### 7.12 Subproyecto de fondos ganaderos

El subproyecto de Fondos Ganaderos tendrá como objetivos el colaborar en el rescate del sacrificio de hembras aptas para cría y la constitución de compañías de ganado con particulares, para lograr un aumento en la producción y productividad de las empresas ganaderas. Además, se persigue el mejoramiento de la raza, bien con el desarrollo de "patios finos" de propiedades de los Fondos Ganaderos o la constitución de compañías especiales.

Las estadísticas sobre matanza de hembras, que se han citado anteriormente, así como el estudio llevado a cabo en la Feria de Medellín en 1966, demuestran la necesidad de desarrollar una política adecuada de rescate de hembras aptas para cría que son destinadas a la matanza, pudiéndose elevar así la producción y por tanto la tasa de extracción. La Secretaría de Agricultura de Antioquia, que efectuó dicho estudio determinó que 93.600 vacas fueron vendidas con destino al sacrificio; sobre una muestra examinada de 804 vacas, el 86.32% eran menores de 8 años y el 79.90% del total estaban en período de gestación. Asumiendo que el 70% estaban en condiciones de seguir en los hatos (aptas para reproducción), lo que equivale a 65.000 vacas, así como un 50% de natalidad, 32.500 terneros se hubieran incorporado a la masa ganadera.

En el país funcionan 18 Fondos Ganaderos, habiéndose sido descritos los principales en capítulo anterior; muchos de ellos han recibido préstamos del Banco Ganadero y otros han elevado solicitudes al efecto. Dentro de la solicitud, el subproyecto se ha dividido en plan del Fondo Ganadero de Antioquia y plan de otros Fondos Ganaderos, que se describen a continuación.

#### 7.13 Plan Fondo Ganadero de Antioquia

Los recursos necesarios para el desarrollo del plan del Fondo Ganadero de Antioquia, provendrán de parte del financiamiento del BID y del aporte del Fondo. El período de desembolsos se ha considerado en tres años. Con los fondos destinados a ese fin, se propiciará el aumento de los "hatos finos" de las haciendas del Fondo Ganadero de Antioquia y la constitución de 46 compañías con ganaderos previamente seleccionados, a quienes se entregaría como promedio 100 vacas de no menos de 50% de sangre cebú y 4 toros cebú puros nacidos en el país; en la primera generación ya se obtendrían animales de no menos de 3/4 sangre cebú, aumentándose el porcentaje de sangre en los próximos cruzamientos. Estas compañías se constituirían para cría o cría y levante, no utilizándose los fondos del Plan para la constitución de compañías de ceba o engorde de ganado. Aunque no se considera específicamente en el presente plan, el Banco Ganadero destinará parte de los

fondos consignados en el plan de producción de carne, para la concesión de subpréstamos de adecuación de fincas, cuando así fuere necesario, a los ganaderos participantes de las compañías.

#### 7.14 Rubros de inversión

Los rubros de inversión estarán constituidos por: importación de toros de alto pedigree, compra de vacas, importación de vehículos de uso agrícola, compra de toros cebú puros en el país, transporte; sueldos, prestaciones y viáticos, reparto de utilidades e imprevistos. Seguidamente se presenta el análisis en cuanto a requerimientos y costos de cada uno de los rubros, así como las necesidades en divisas y moneda local.

#### 7.15 Análisis de los rubros de inversión

##### Importación de toros cebú de alto pedigree

El Fondo Ganadero posee la hacienda Montenegro, con una extensión superior a 1.200 hectáreas con pastizales de Yerba de Guinea, Faragua, Pangola y otros, que se ha dedicado a la selección y cruces de distintas razas, contando con "patios finos" de Cebú, Charolais, Santa Gertrudis y otros. A fin de evitar la consanguinidad y para mejorar aún más las razas de carne allí representadas, se importarían 10 ejemplares en el primer año, de toros cebú de muy alto pedigree, cuyo precio unitario CIF se ha considerado en US\$4.450.00; considerando los costos locales en el 25%, el valor total ascendería a US\$74.100, correspondiendo a divisas US\$55.600 y a moneda local US\$18.500. La adquisición se haría con los fondos del BID, representando este rubro el 7.1% del costo del plan. Anexo VI. Cuadro No. 4 ítem 1.

##### Compra de vacas

De acuerdo con la política de rescate de hembras destinadas al sacrificio, para su aprovechamiento como "vientres", se adquirirían en la feria de Medellín 4.588 vacas con no menos de 50% de sangre Cebú, 1.300 en el primer año, 1.757 en el segundo y 1.531 en el tercer año. El costo total de dichas adquisiciones sería de US\$608.500, siendo el precio unitario promedio de US\$132.63. La adquisición se haría con los fondos del BID, siendo los requerimientos en moneda local y representando este rubro el 58.0% del costo del plan. Anexo VI. Cuadro No. 4 ítem 2.

##### Vehículos de uso agrícola

Para una mejor supervisión y asistencia técnica, el Fondo requiere adquirir tres vehículos de uso agrícola (Jeeps, pick-ups o camionetas) con un valor total de US\$17.400, correspondiendo a divisas US\$9.900 y a moneda local US\$7.500. Se utilizarían los fondos del BID, constituyendo el rubro de adquisición de vehículos el 1.6% del costo del plan. Anexo VI. Cuadro No. 4 ítem 3.

### Compra de toros cebú puros

Con destino a las compañías que se formen, se comprarán 192 toros Cebú puros en el país, 60 en el primer año, 72 en el segundo y 60 en el tercer año, a un precio promedio de US\$518.23 y con un valor total de US\$99.500. La adquisición se hará con fondos aportados por el Fondo Ganadero de Antioquia, siendo los requerimientos en moneda local. El rubro representa el 9.5% del costo del plan. Anexo VI. Cuadro No. 4 ítem 4.

### Transporte de vacas

Para el transporte de las vacas que se adquirieran en la feria de Medellín, a las fincas en que se constituirán las compañías, se han consignado US\$34.000, siendo el filete promedio por unidad de US\$7.41. El Fondo Ganadero utilizaría parte de los fondos aportados al plan, para el pago de los gastos de transporte, requiriéndose moneda local. El rubro representa el 3.2% del costo del plan. Anexo VI. Cuadro No. 4 ítem 5.

### Sueldos, prestaciones y viáticos

Además del personal técnico con que ya cuenta el Fondo Ganadero, se contratará un Médico-Veterinario por tres años a razón de US\$370.30 mensuales, prácticamente US\$4.500 al año; las prestaciones sociales correspondientes ascienden a US\$1.800 al año y la partida de viáticos a US\$900.00 por año, dando un total por estos conceptos de US\$21.600. El Fondo Ganadero destinaría parte de sus fondos a cubrir esta erogación, que representa el 2.1% del costo del plan. Anexo VI. Cuadro No. 4 ítem 6, 7 y 8.

### Reparto de utilidades a compañías

Como se ha explicado antes, al constituirse las compañías se establece que del total de las utilidades, el 65% corresponderá al ganadero, debiendo suscribir el 5% de acciones del Fondo y el 35% corresponde al Fondo Ganadero de Antioquia. Las utilidades se determinan con base en el precio de los ganados al momento de la entrega, y el valor de venta o avalúo al efectuarse la liquidación. El costo inicial de los ganados se afecta con el valor del transporte y con las comisiones de compra y venta. El Fondo, al hacer una liquidación para avalúo, efectúa una compra por cuanto paga al depositario el valor de sus utilidades, y tanto éstas como las que le corresponden al Fondo quedan automáticamente invertidas en el ganado que el mismo depositario u otro beneficiario recibe para un nuevo contrato. El valor inicial de este ganado es el del avalúo efectuado para la liquidación. Este sistema, que se presenta en un 75% de las liquidaciones, le permite al Fondo conservar y aumentar sus efectivos en ganado, ya que sólo se venden las novillas cebadas y las vacas que se desechan para cría.

Dentro del plan se contempla que se efectúen renovaciones anuales de los contratos por no menos de tres años. En los tres años, se habrán constituido 90 compañías con un promedio de compra de animales por el Fondo por un valor de US\$2.083.33 por compañía y con un valor total de US\$187.500. En el primer año se constituirán 13 compañías; en el segundo 18 compañías, que unidas a las formadas en el primer año, da un total de 31 compañías, y en el tercer año, se constituirán 15 compañías más la renovación de los contratos de las compañías formadas anteriormente con un total de 46 compañías. Aunque en realidad las compañías formadas son 46, es de notar que a los efectos del reparto de utilidades son 90, ya que las constituidas el primer año se mantienen en los tres años, con un total de 39, las constituidas en el segundo año se mantienen dos años, con 36 y las constituidas el tercer año que serán 15. El pago por utilidades se hará con los aportes del Fondo Ganadero al plan, requiriéndose sólo de moneda local y constituyendo el rubro el 17.8% del plan. Anexo VI. Cuadro No. 4 ítem 9.

#### Imprevistos

Como aporte del Fondo Ganadero al plan, se ha incluido la cantidad de US\$7.400 para imprevistos, que se utilizará en moneda local; el rubro representa el 0.7% del plan. Anexo VI. Cuadro No. 4 ítem 10.

#### 7.16 Resumen Plan Fondo Ganadero de Antioquia

El plan que desarrollará el Fondo Ganadero de Antioquia, tendrá un costo en efectivo de US\$1.050.000, correspondiendo al aporte de fondos del BID US\$700.000 (66.67%) y al aporte del Fondo US\$350.000 (33.33%). De los fondos del BID que serán utilizados por el Banco Ganadero en el subpréstamo, US\$634.500 (90.6%) serán moneda local y US\$65.500 (9.4%) serán divisas. Dentro del costo total del plan, US\$984.500 (93.8%) corresponderán a moneda local y US\$65.500 (6.2%) a divisas. Anexo VI. Cuadro No. 4.

#### 7.17 Plan otros Fondos Ganaderos

El plan contempla el financiamiento de otros Fondos Ganaderos que llenen los requisitos exigibles al objeto de propiciar el aumento de los "hatos finos" de las haciendas de dicho Fondo y la constitución de compañías con ganaderos previamente seleccionados. Las solicitudes de financiamiento que presentarán dichos Fondos al Banco Ganadero, luego de estudiadas y analizadas por la Institución, deberán ser enviadas al BID para su consideración, exceptuándose de este trámite al Fondo Ganadero de Antioquia, que ha sido analizado específicamente en este proyecto.

#### 7.18 Rubros de inversión

El Banco Ganadero ha hecho una estimación sobre los rubros de inversión necesarios y su monto que corresponderán ser financiados con



fondos provenientes del BID y con aportes de los Fondos Ganaderos, tomando como base los estudios específicos realizados por el Fondo Ganadero de Antioquia. Los Fondos del BID se destinarían a:

#### Importación de toros Cebú de alto pedigree

Se importarían 27 toros Cebú de alto pedigree con un valor total de US\$245.000, correspondiendo a divisas US\$164.000 y a moneda local US\$81.000.

#### Compra de vacas

Se adquirirían en los tres años de desarrollo del plan, un total de 15.726 vacas de no menos de 50% de sangre Cebú que se destinarían a la formación de compañías, de la misma forma descrita al tratarse del Fondo Ganadero de Antioquia. El costo total sería de US\$1.914.000, siendo los requerimientos en moneda local.

#### Vehículos de uso agrícola

Se adquirirían 30 vehículos de uso agrícola (Jeeps, Pick-ups o camionetas) con un valor total de US\$141.000, siendo los requerimientos en divisas.

El total del financiamiento del BID ascendería a US\$2.300.000, correspondiendo a divisas US\$263.000 y a moneda local US\$2.037.000. El aporte de los Fondos Ganaderos estaría constituido por la compra de 466 toros puros de raza, transporte de vacas, sueldo, prestaciones y viáticos para 10 veterinarios, reparto de utilidades para compañías de ganaderos, provenientes de las ventas de vacas e imprevistos. El aporte ascenderá a US\$1.150.000 en moneda local. En cada uno de los subpréstamos que conceda el Banco Ganadero a otros Fondos Ganaderos, deberá justificarse plenamente el aporte de cada Fondo, haciendo un desglose de las partidas anteriormente mencionadas, especialmente la que se refiere a compra de vacas provenientes de la utilidad que le correspondería al ganadero por liquidación de la compañía, de acuerdo con las normas establecidas. Al igual que en el plan del Fondo Ganadero de Antioquia, el Banco Ganadero destinaría parte de los fondos consignados en el plan de producción de carne, para la concesión de subpréstamos directos, cuando así fuere necesario, para adecuación de fincas, a los ganaderos participantes en las compañías.

### 7.19 Resumen subproyecto de Fondos Ganaderos

El subproyecto de Fondos Ganaderos, que consta de los planes Fondo Ganaderos, que consta de los planes Fondo Ganadero de Antioquia y otros Fondos Ganaderos, anteriormente descritos, tendrá un costo de US\$4.500.000, correspondiendo al plan de Antioquia US\$1.050.000 (23.3%) y al plan de Otros Fondos US\$3.450.000 (76.7%). El aporte del BID sería de US\$3.000.000 (75.0%) y el de los Fondos Ganaderos US\$1.500.000 (25.0%). De los fondos que aportaría el BID, US\$2.671.500 (89.1%) lo sería en moneda local y US\$328.500 (10.9%) en divisas. El aporte de los Fondos Ganaderos sería sólo en moneda local.

Finalmente, del costo total de subproyecto, corresponderá a moneda local US\$4.175.500 (92.7%) y a divisas, US\$328.500 (7.3%). Anexo VI. Cuadro No. 5.

#### 7.20 Subproyecto de sanidad animal

El subproyecto de sanidad animal será ejecutado por el Instituto Zootecnológico Colombiano y tiene como objetivo el acelerar los programas de sanidad animal que han venido desarrollándose, principalmente dirigidos a la ganadería vacuna, mediante campañas contra la fiebre aftosa, brucelosis y el parasitismo, a fin de mejorar la ganadería en Colombia.

La campaña de control de la fiebre aftosa se desarrollará principalmente en la región de la costa norte de Colombia, en los Departamentos de Antioquia (extremo septentrional del Departamento), Córdoba, Bolívar, Atlántico, Magdalena, La Guajira y Santander. La extensión es de alrededor de 170.000 Kms<sup>2</sup>, o sea, el 25% del territorio explotado en ganadería, que contiene aproximadamente 5.000.000 de vacunos. Para seleccionar esta zona, se consideró su relativa unidad y autonomía de la explotación ganadera frente al resto del país, su importancia como abastecedora nacional y para el mercado externo, y las relaciones que mantiene en el aspecto sanitario con Panamá y Venezuela. El control de la fiebre aftosa en los Departamentos de la costa Atlántica, permitirá: sentar las bases para la erradicación de la enfermedad en la zona propuesta, comprobar y facilitar una acción consecutiva en el país; eliminar un serio peligro potencial para Panamá, Centro y Norte-América; aumentar la producción pecuaria nacional, sentar bases sólidas para conseguir el establecimiento de mercados de exportación para los productos pecuarios y tratar de establecer una experiencia ejemplar para otros países afectados por el problema.

La campaña contra la brucelosis tiene como objetivo el disminuir sensiblemente la incidencia de dicha enfermedad, que afecta en alto grado la población ganadera, ocasionando grandes pérdidas económicas. La brucelosis da origen a: pérdidas de crías por aborto, especialmente cuando una ganadería sana se infecta por primera vez; el índice de natalidad se resiente notoriamente, muchas vacas quedan infértiles; la producción de leche baja notablemente, los terneros generalmente nacen débiles y presentándose un gran índice de mortalidad y además, representa un riesgo para la población humana.

Conjuntamente con las campañas de control de aftosa y de brucelosis, se desarrollará una campaña para el control del parasitismo, tanto interno como externo, que tiene una incidencia muy grande dentro de la ganadería en Colombia, tomando muestras y desarrollando planes de control directo con los ganaderos.

El Instituto ha preparado un proyecto para el reconocimiento sanitario de la industria pecuaria en Colombia, con las bases para su desarrollo a través de las campañas de sanidad para ser implementado en el período de 1967 - 1976.

Dicho proyecto contempla el establecimiento de 810 consultorios veterinarios, o sea, uno en cada municipio: el aumento de la producción de vacuna anti-aftosa a 43.940.000 dosis en el último año, el aumento de personal técnico veterinario a 853 profesionales y técnico auxiliar a 2085 personas; adquisición de vehículos, equipos e instrumentos de laboratorios, construcción de edificios, etc., por un costo total de 1967 a 1976 de Col. \$1.302.741.000. Dicho costo se cubriría con recursos propios de la Institución por Col. \$324.428.000; aporte del presupuesto nacional por Col. \$834.862.600; préstamo del Banco Ganadero por Col. \$9.450.000 (US\$700.000), considerado en este proyecto y crédito externo por Col. \$134.000.000.

El subproyecto en consideración, constituye sólo el inicio de la primera fase del proyecto general del Instituto.

#### 7.21 Rubros de inversión

Los rubros de inversión se han agrupado de la siguiente forma: importación de Jeeps refrigerados, equipos y elementos de laboratorios para producción de vacunas de uso veterinario, equipos de laboratorios con destino a los Centros de Diagnóstico Veterinario, equipos de laboratorios con destino a la Sección de Producción de Biológicos y otros, y Servicios y Gastos Generales de Consultorios Veterinarios. Las inversiones se han contemplado en un período de tres años.

#### 7.22 Análisis de los Rubros de Inversión

##### Importación Jeeps refrigerados

Se importarán 77 jeeps refrigerados que tendrán un costo total de US\$ 300.000, correspondiendo a divisas US\$240.000 y a moneda local US\$ 60.000. El Instituto está exento del pago de impuestos de Aduana, por lo que el valor C.I.F. sólo se afecta en un 25%. Los Jeeps serán destinados a los nuevos consultorios veterinarios que se crearán en los tres años del subproyecto y serán utilizados para el transporte de vacunas y equipos necesarios. Se haría uso de fondos del BID, representando este rubro el 21.4% del subproyecto. Anexo VI. Cuadro No. 6 ítem 1.

##### Equipos y elementos de laboratorio para consultorios veterinarios

En el subproyecto se detalla el equipo y elementos de laboratorio con que será necesario dotar a los consultorios, tales como microscopios, estufas, hornos; nevera doméstica, jeringas de vidrio; tijeras, pinzas, termómetros, ollas e instrumentos para autopsia. Se ha estimado que la inversión ascenderá a US\$45.900, correspondiendo a divisas US\$34.400 y a moneda local US\$11.500. Se utilizarían fondos del BID, constituyendo el rubro el 3.3% del subproyecto. Anexo VI. Cuadro No. 6, ítem 2.

Equipos de laboratorio para producción de vacunas

Al objeto de incrementar la producción de vacuna anti-aftosa bivalente de los tipos "O" y "A" tipo Frenkel y la vacuna Cepa 19 para la brucelosis, así como otros tipos de vacunas, se hace necesario la adquisición de nuevos equipos tales como centrífugas, autoclaves, mezcladores y otros, que tendrán un costo total de US\$120.800, correspondiendo a divisas US\$90.600 y a moneda local US\$30.200. Se hará uso de los fondos del BID, constituyendo el rubro el 8.6%. Anexo VI. Cuadro No. 6 item 3.

El costo promedio de la producción de vacuna anti-aftosa se ha asumido en Col. \$0.60, estimándose que en 1968 se producirán 12.177.000 dosis, hasta llegar en 1976 a 26.364.000; dichas vacunas serían vendidas a Col. \$1.00.

Equipos de laboratorio Centros de Diagnóstico

Con destino a los 22 Centros de Diagnóstico Veterinario se adquirirán distintos equipos de laboratorio, tales como: microscopios, autoclaves, hornos, etc. El costo total sería de US\$80.000, correspondiendo a divisas US\$60.000 y a moneda local US\$20.000, constituyendo el rubro el 5.7% y siendo el aporte del BID. Anexo VI. Cuadro No. 6 item 4.

Equipos de laboratorios Sección de Producción de Biológicos y otros:

Con destino a la Sección de Producción de Biológicos y Otros del Instituto Zooprofiláctico se adquirirán equipos al objeto de poder suplir la demanda de vacunas, bacterinas, etc. y producir los sueros, antígenos y medios de cultivo necesarios para los diagnósticos. A este concepto se han consignado US\$153.300, correspondiendo US\$115.000 a divisas y US\$38.300 a moneda local. Se haría uso de los fondos del BID, constituyendo el rubro el 11.0% del costo del subproyecto. Anexo VI. Cuadro No. 6 item 5.

Servicios y gastos generales de consultorios veterinarios

Para los tres años del subproyecto se han consignado US\$700.000 para cubrir los servicios y gastos generales de Consultorios Veterinarios. En cada consultorio habrá un médico-veterinario con un sueldo básico mensual de Col. \$3.600, con un incremento del 12% más el 30% para prestaciones sociales, lo que alcanza a Col. \$5.616 mensuales, ascendiendo en el año a Col. \$67.392. A partir del tercer semestre, se harán reducciones anuales del salario en un 20%, hasta llegar al 20% del sueldo básico, de acuerdo con la política que se desarrollará por el Instituto, de vincular aún más al veterinario al Municipio, permitiéndole cobrar por sus servicios, mediante tarifas previamente estudiadas e impuestas por el Instituto a cada región. Se considera también que el veterinario pueda establecer una explotación ganadera en la zona, con ayuda de las entidades crediticias oficiales.

Además del médico-veterinario, cada consultorio tendrá el siguiente personal auxiliar: 1 oficinista, 1 chofer vacunador y 2 inspectores auxiliares. El chofer-vacunador y los inspectores vacunadores tendrán un viático de Col.\$20.00 diarios durante 25 días al mes. El costo anual por este concepto más el 30% de prestaciones sociales, ascenderá a Col. \$79.248.000, que unido al salario del médico-veterinario de Col. \$67.392, da un costo total de Col. \$146.640 (US\$ 10.862).

Los gastos generales normales de un consultorio veterinario ascenderán a Col. \$25.200 más un incremento del 15% anual, y estarán constituidos para mantenimiento y seguros, servicios de comunicaciones, servicios públicos; materiales y suministros, publicaciones, acondicionamientos locales, arrendamiento e imprevistos. Es decir que, el costo total de un consultorio veterinario en el primer año ascendería a Col. \$171.840 (US\$12.729), prácticamente para 55 consultorios veterinarios. La atención y sostenimiento de los otros consultorios veterinarios que se creen, de acuerdo con la programación del Instituto, será satisfecha con otros fondos del Instituto y de partidas presupuestales no contempladas en el subproyecto. Los requerimientos serán todos en moneda local, haciéndose uso de fondos del Instituto, constituyendo este rubro el 50% del subproyecto. Anexo VI. Cuadro No. 6 item 6.

#### 7.23 Resumen subproyecto de sanidad animal

El subproyecto de sanidad animal, anteriormente descrito, tendrá un costo de US\$1.400.000, correspondiendo a fondos del BID US\$ 700.000 (50%) y a aporte del Instituto US\$700.000 (50%). De los fondos del BID, que serían concedidos mediante un subpréstamo por el Banco Ganadero, US\$ 540.000 (77.1%) corresponderían a divisas y el equivalente de US\$160.000 (22.9%) lo serían en moneda local. El aporte del Instituto sería en moneda local. Del costo total del subproyecto, corresponderían a moneda local US\$860.000 (61.4%) y a divisas US\$ 540.000 (38.6%). Anexo VI. Cuadro No. 6.

#### 7.24 Imprevistos

De acuerdo con las disposiciones vigentes al efecto, se ha considerado el rubro de imprevisto que tendrá un monto de US\$380.000, que equivale al 1.9% del costo total del proyecto. De los fondos del BID, se destinarán a imprevisto US\$ 224.000, correspondiendo a divisas US\$127.700 (57.0%) y a moneda local el equivalente de US\$ 96.300 (43.0%). El Banco Ganadero aportará el equivalente de US\$ 156.000 en moneda local. Del total de imprevistos, corresponderían a divisas US\$127.700 (33.6%) y a moneda local el equivalente de US\$252.300 (66.4%). Anexo VI. Cuadro No. 7.

## 7.25 Gastos de inspección y vigilancia

De acuerdo con el documento de política y procedimientos, sobre los gastos de inspección y vigilancia, GN-357-1, se ha considerado una partida de US\$120.000, equivalente al 1% del posible préstamo de US\$12.000.000. Con cargo a dicha partida, se considera necesario la contratación de un Ingeniero de Proyecto a fin de asegurar la ejecución satisfactoria del proyecto y el cumplimiento de las condiciones que se incluyan en el contrato. A su vez, el Banco Ganadero ha consignado el equivalente de US\$100.000 para la inspección y vigilancia en relación con los subpréstamos a otorgar a los Fondos Ganaderos, el Instituto Zooprofiláctico y los subpréstamos directos a los ganaderos. Anexo VI. Cuadro No. 7.

## 7.26 Términos de referencia del Ingeniero de Proyecto

El Ingeniero de Proyecto tendrá como funciones principales las siguientes:

- Vigilará el cumplimiento de las condiciones incluídas en el contrato.
- Realizará inspecciones y verificaciones tanto en la oficina principal, agencias, como a los subprestatarios, que le permitan cerciorarse de que los créditos que se otorguen con los recursos del proyecto (fondos del préstamo y aporte local), se ajusten a los términos del contrato y que dichos créditos cumplan los objetivos para los cuales se desarrolla el proyecto.
- Colaborará con el Banco Ganadero en la adopción de sistemas y procedimientos adecuados para el empleo y recuperación de los recursos del proyecto, en especial, los provenientes de los fondos del préstamo.
- Colaborará con las autoridades del Banco Ganadero en todo lo que contribuya a facilitar la rápida y adecuada ejecución del proyecto, incluyendo su cooperación en la aplicación de los sistemas y procedimientos de crédito que se acuerden, así como en la preparación de reglamentos, circulares e instructivos especiales; formularios de solicitudes, tasaciones, inspecciones y análisis, en caso de ser necesario.
- Gestionará el oportuno envío de los informes trimestrales, semestrales y/o anuales que deberá rendir el Banco Ganadero al BID, de acuerdo con los procedimientos que se establezcan, brindando sus comentarios y observaciones.
- Dará su opinión sobre las operaciones que, excediendo el límite autónomo concedido al Banco Ganadero, deban ser enviadas a la consideración de la Sede.

El costo de la contratación por un período de tres años del Ingeniero de Proyecto, ascenderá tentativamente a US\$25.000 al año, por lo que el costo total en los tres años será de US\$75.000. Dentro de este costo está incluido el salario; compensaciones, tales como seguro médico, seguro de accidentes y de vida, instalación y gastos de vida; viajes, incluyendo el de la familia y viajes oficiales dentro del país, así como transporte de efectos personales, contratación de secretaria e imprevistos.

#### 7.27 Costo total del proyecto

Los requerimientos en efectivo del proyecto, que será desarrollado en tres años, ascenderán a US\$20.000.000, siendo el aporte local de US\$8.000.000 (40.0%) y el préstamo del BID US\$12.000.000 (60.0%). En el cuadro No. 7 aparece la distribución del costo del proyecto, correspondiendo al Subproyecto de Préstamos Directos a Ganaderos US\$13.500.000 (67.5%), el Subproyecto de Fondos Ganaderos US\$4.500.000 (22.5%); Subproyecto de Sanidad Animal US\$1.400.000 (7.0%); Imprevistos US\$380.000 (1.9%) y Gastos de Inspección y Vigilancia US\$222.000 (1.1%). Cuadro No. 7.

En lo referente al aporte local, el Banco Ganadero expresó en la solicitud, que los beneficiarios del subproyecto de préstamos directos a ganaderos, contribuirían adicionalmente con el equivalente de US\$4.000.000, pero que, sin embargo, dicho valor podría estar representado en activos agrícolas y trabajo, por lo que los aportes de los ganaderos particulares no estaban representados en efectivo. Aunque evidentemente dichos aportes pudieran formar parte del costo total del proyecto, lo que lo elevaría a US\$24.000.000, correspondiendo entonces al aporte local el 50%, se considera que debido a lo difícil de comprobar, sería más conveniente el hablar de los requerimientos en efectivo del proyecto. Además, tampoco se han considerado los requerimientos de capital de trabajo de las empresas financiadas, que deberán ser aportados por el Banco Ganadero y/o los beneficiarios, estos requerimientos son menores en las empresas ganaderas de carne y mayores en las empresas productoras de leche.

Según los reglamentos del Banco Ganadero, no se concederá ningún préstamo con garantía hipotecaria, por un valor superior al 50% de la garantía y ningún crédito prendario, por un valor superior al 60% de la garantía cuando se consideren empresas productoras de leche o el 70% cuando sean empresas ganaderas de carne, lo que indica que hay un aporte del prestatario por lo menos del 50% en garantías en los préstamos hipotecarios y del 30% y 40% respectivamente en los préstamos con garantía prendaria.

#### 7.28 Distribución de divisas y moneda local

Del costo del Proyecto, US\$15.074.400 (75.4%) corresponderán a moneda local y US\$4.925.600 (24.6%) a divisas. Los requerimientos en

divisas serán totalmente satisfechos con el préstamo del BID, correspondiendo a divisas puras US\$4.100.000 (83.2) y a contenido a divisas US\$825.600 (17.8%). Anexo VI. Cuadro No. 7.

### 7.29 Distribución préstamo del BID

El préstamo del BID será distribuido en la siguiente forma:

<u>Subproyecto</u>	<u>Monto</u>	<u>%</u>
Préstamos Directos	7.956.000	66.3
Fondos Ganaderos	3.000.000	25.0
Sanidad Animal	700.000	5.8
Imprevistos	224.000	1.9
Gastos de Inspección y Vigilancia	120.000	1.0
Total Préstamo BID	12.000.000	100.0%

Tentativamente se considera, de acuerdo con el período de desembolsos programado de tres años, que los desembolsos anuales del préstamo del BID, serían de US\$4.000.000.

### 7.30 Ejecución del proyecto

#### Oficina para proyecto ganadero

El Banco Ganadero, para el manejo de sus distintos programas, ha creado comités especiales, tales como el Comité para los Préstamos del AID y el Comité para el Fondo Rotatorio, que funciona en coordinación con INCORA. El Banco Ganadero se ha comprometido, según consta en la solicitud, a establecer una oficina con el personal y equipo necesarios para atender los aspectos administrativos del proyecto; esta oficina trabajará en coordinación con la Representación Regional del BID, los Fondos Ganaderos, el Instituto Zooprofiláctico Colombiano y el Departamento de Asistencia Técnica del Banco Ganadero. En la misma deberá estar ubicado el Ingeniero de Proyecto que se sugiere se designe para la debida inspección y supervisión del Proyecto Ganadero.

#### 7.3.1 Administrador y ejecutor del proyecto

El prestatario lo será el Banco Ganadero, quien tendrá la obligación de ser el administrador del proyecto y ejecutor directo del subproyecto de préstamos directos a los ganaderos; el subproyecto de Fondos Ganaderos, tendrá como ejecutores a dichos fondos y el subproyecto de sanidad animal será ejecutado por el Instituto Zooprofiláctico Colombiano. Anteriormente se han descrito la organización y funciones de cada uno de los organismos que intervienen en el proyecto.

#### 7.3.2 Plazo y tipo de interés del Banco Ganadero a los subprestatarios

El Banco Ganadero recibirá el préstamo del BID a un plazo de 15 años, incluyendo 3 años de período de gracia y al 3.25% de interés, más el 0.75% de comisión de servicio y el 0.75% de comisión de compromiso durante el período de desembolsos. En las negociaciones iniciales



del proyecto, se estimaba que el Banco de la República cobraría una tasa por riesgo de cambio del 2%; el Banco Ganadero ha manifestado que por regulación reciente la tasa por riesgo de cambio que cobrará el Banco de la República, será del 6%. Lo anterior modifica asimismo la tasa de interés que cobrará el Banco Ganadero en los distintos subproyectos que financiará.

El subproyecto de préstamos directos a los ganaderos, tanto en los planes de producción de carne como de producción de leche, que será ejecutado directamente por el Banco Ganadero, la tasa de interés sería la siguiente:

Interés por el préstamo BID	4%
Por riesgo de cambio, Banco de la República	6%
Por gastos de administración, impuestos, etc.	2%
Servicios de Asistencia Técnica y Control	1%
Total	13%

Aunque en realidad la tasa de interés se eleva al 13%, quedándole sólo un margen al Banco Ganadero de 2% para gastos de administración, etc., oportunamente el Banco Ganadero deberá someter a la consideración del BID las tasas de interés que se aplicarán, tomando en consideración que una parte del financiamiento de los subprestatarios provendrá del aporte local. El Banco Ganadero cobrará además un cargo del 1% para atender los servicios de asistencia técnica y control de inversiones. El plazo previsto en los subpréstamos es hasta de 7 años, incluyendo hasta 3 años de período de gracia.

El tipo de interés que cobrará el Banco Ganadero en los subpréstamos que conceda al Fondo Ganadero de Antioquia y otros Fondos Ganaderos, para el desarrollo del subproyecto, será el siguiente:

Interés por el préstamo BID	4%
Por riesgo de cambio Banco de la República	6%
Por gastos de administración, impuestos, etc.	2%
Total	12%

No se hará el cargo del 1% anual, para atender los servicios de asistencia técnica y control de inversiones. El plazo previsto en los subpréstamos es hasta de 7 años, incluyendo hasta 3 años de período de gracia. Como se ha explicado antes, los Fondos Ganaderos no pueden conceder subpréstamos a terceros, sino que con las adquisiciones de ganado, formarán compañías con ganaderos que reúnan los requisitos exigibles, dividiendo las utilidades en un 65% para el ganadero participante y un 35% para el Fondo Ganadero que corresponda.

Los Ganaderos que así lo requieran, podrán recibir subpréstamos directamente del Banco Ganadero, para adecuación de fincas, pagando el tipo de interés ya anteriormente mencionado.

En el subproyecto de sanidad animal, que será ejecutado por el Instituto Zooprofiláctico Colombiano, la tasa de interés será la siguiente:

Interés por el préstamo BID	4%
Por riesgo de cambio, Banco de la República	6%
Por gastos de administración, impuesto etc.	<u>1%</u>
Total	11%

El Instituto Zooprofiláctico no concederá subpréstamos, sino que brindará asistencia técnica médico-veterinaria a los ganaderos, aunque percibiría ingresos por la venta de vacunas y otros productos veterinarios. El plazo del subpréstamo del Banco Ganadero al Instituto Zooprofiláctico Colombiano sería de 14 años, incluyendo un período de tres años de gracia.

### 7.33 Característica de los subpréstamos

Se presentan a continuación las principales características de los subpréstamos que concederá el Banco Ganadero dentro de cada uno de los subproyectos de préstamos directos a los ganaderos, Fondos Ganaderos y Sanidad Animal.

### 7.34 Subpréstamos directos a ganaderos

El Banco Ganadero es una institución especializada en la concesión de subpréstamos a la ganadería, tanto a corto, como a mediano y largo plazo. Anteriormente se han descrito los programas que desarrolla de acuerdo con la Ley # 26, el del Banco Ganadero - Incora y el programa de la Alianza para el Progreso, Banco Ganadero - AID, para el que han recibido préstamos de este último organismo por un monto de US\$12.000.000, con magníficos resultados. También se han descrito las funciones que realiza el Departamento de Asistencia Técnica y Control de Inversiones, personal con que cuenta y trámite que sigue en la consideración e inspección de las operaciones formalizadas.

El Banco Ganadero ha presentado conjuntamente con la solicitud, los reglamentos y circulares que rigen para el desarrollo de sus distintos programas, así como los modelos respectivos de presentación de solicitudes de crédito, avalúo de garantías, tanto de inmuebles como prendaria, análisis de operaciones e inspección y supervisión, con sus correspondientes instructivos. Se ha hecho un estudio de los antecedentes anteriormente mencionados, considerándose que desde un punto de vista técnico-agrícola, el sistema es correcto, salvo quizás en el plazo concedido a algunas operaciones.

El programa de crédito a los ganaderos que se desarrolla con los préstamos de AID, está teniendo resultados satisfactorios, habiéndose prácticamente utilizado todos los fondos. En realidad, el

subproyecto de préstamos directos a los ganaderos, con ligeras variantes, viene a ser una continuación del programa anterior.

Las principales características de los subpréstamos directos a ganaderos y que deberán ser contempladas en el reglamento que se someterá a la consideración del BID, serán los siguientes:

Beneficiarios o usuarios del crédito:

Personas naturales o jurídicas, cuya principal actividad sea la ganadería, bien de carne o de leche, propietarios de la finca motivo de la inversión o arrendatarios por un plazo por lo menos superior en un año al plazo de la obligación; que el 70% de su activo total, excluida la casa de habitación, esté representado en inversiones agropecuarias y que su capital líquido no sobrepase del equivalente de US\$200.000.

Monto de los subpréstamos

Tomando en consideración que el monto máximo de los subpréstamos a conceder dentro del programa Banco Ganadero - AID, es de Col. \$250.000, se considera que el monto mínimo de los subpréstamos que se concedan dentro del subproyecto (fondos del BID más fondos del Banco Ganadero), deberá ser del equivalente de US\$15.000 y el máximo de US\$100.000.

Límite autónomo

El Banco Ganadero podrá conceder subpréstamos directamente hasta el equivalente de US\$50.000, tomando en consideración las obligaciones anteriores, tanto directas como indirectas, de los subprestatarios. Todas las operaciones por un monto superior a US\$50.000 y con un máximo de US\$100.000 deberán ser elevadas a la consideración del BID.

Propósito de los subpréstamos

El propósito de los subpréstamos deberá estar de acuerdo con la Lista de Bienes y Servicios correspondiente al subproyecto y que se acompaña como Anexo VI. Dentro del subproyecto, tanto con fondos del Banco Ganadero y/o del BID, no se financiará capital de trabajo y sí inversiones de mediano y largo plazo.

Prevención y control de enfermedades:

En los contratos que se suscriban con los prestatarios, deberá incluirse una cláusula especial, en que el deudor se obligue a efectuar vacunaciones reglamentarias periódicas, contra las principales enfermedades, tales como fiebre aftosa, brucelosis, etc., así como prevenir las enfermedades parasitarias.

Deberán tomarse en consideración en el estudio de las solicitudes: la persona, los propósitos de la inversión, posición financiera, capacidad de pago y las garantías. El plazo vendrá determinado por la capacidad de pago y las garantías ofrecidas.

El Banco Ganadero mantendrá una estrecha vigilancia sobre la debida inversión de los fondos y que se cumpla con los propósitos establecidos.

En los financiamientos para la adquisición de ganado, tanto de importación como localmente, deberá regularse el sistema o procedimientos que se seguirá en cada caso.

Con los fondos de subproyecto, no se financiará la adquisición de tierras, el fomento y/o industrialización del café, cacao, caña de azúcar y bananó, ni tampoco el refinanciamiento de deudas.

### 7.35 Subpréstamos a Fondos Ganaderos

El subpréstamo al Fondo Ganadero de Antioquia por US\$700.000 y que ha sido analizado por el BID, podrá ser concedido por el Banco Ganadero a dicho fondo, siempre y cuando se cumplan con los requisitos generales a establecer con respecto a los Fondos Ganaderos.

El Banco Ganadero deberá enviar a la consideración final del BID, una vez aprobadas, las solicitudes que reciba de otros Fondos Ganaderos que hayan cumplido con los requisitos mínimos establecidos.

Los Fondos Ganaderos en la constitución de compañías con fondos provenientes del subproyecto, deberán tomar en consideración las características de las unidades y coordinar su acción en cuanto a las necesidades de crédito para la adecuación de fincas, con el Banco Ganadero.

No se constituirán compañías con un número mayor de 200 cabezas; novillos, vacas y toros. Las compañías que se constituyan lo serán para cría o cría y/o mejora, quedando prohibida la constitución de compañías con propósitos de ceba o engorde.

Los Fondos Ganaderos, al objeto de que se logren los objetivos básicos del subproyecto, deberán efectuar renovaciones de los contratos celebrados anualmente con los ganaderos, por lo menos durante un período de tres años.

### 7.36 Subpréstamo al Instituto Zooprofiláctico Colombiano

El Instituto Zooprofiláctico Colombiano, ejecutor del Subproyecto de Sanidad Animal, deberá comprobar a satisfacción del Banco Ganadero y/o del BID, la debida inversión de los fondos del subproyecto, tanto en lo que se refiere al subpréstamo del Banco Ganadero, como a su aporte, manteniendo al efecto cuentas separadas que permitan identificar el destino de los fondos.

### 7.37 Asistencia Técnica

#### Asistencia técnica al prestatario

De análisis efectuado de la solicitud de préstamo para desarrollo ganadero, presentada por el Banco Ganadero, de la visita efectuada a dicha Institución, así como de la experiencia que tiene la misma, por su carácter especializado, en el manejo de programas similares, bien con sus propios fondos o con fondos procedentes de préstamos concedidos por AID, no se tiene dudas en cuanto a que el Banco Ganadero esté debidamente preparado para la ejecución del proyecto objeto de este informe. Así mismo el Fondo Ganadero de Antioquia tiene también una larga experiencia en la constitución de compañías y en el manejo de "hatos finos" en las haciendas de su propiedad; los otros Fondos Ganaderos se irán considerando a medida que cumplan con los requisitos, para poder formar parte como ejecutores del subproyecto. El Instituto Zoonosis Colombiano, es un organismo que goza de reconocido prestigio por la alta calidad de sus técnicos y la ayuda que presta a los ganaderos colombianos en el combate de las enfermedades del ganado y en la asistencia técnica. Por todo lo anterior no se considera necesaria la prestación de asistencia técnica a los ejecutores.

Sin embargo, dada la complejidad del proyecto, el Ingeniero de Proyecto que se ha sugerido que se designe, además de sus funciones propias, brindará su colaboración y asesoría para la mejor marcha del proyecto.

### 7.38 Asistencia técnica a los beneficiarios

Los beneficiarios de los créditos directos concedidos por el Banco Ganadero, dentro de los planes de producción de carne y producción de leche, recibirán asistencia técnica del Departamento de Asistencia Técnica y Control de Inversiones de la Institución. Este Departamento cuenta actualmente con 76 personas entre veterinarios, agrónomos, economistas, Inspectores y auxiliares.

Con el producto del cobro del 1% para asistencia técnica a los beneficiarios directos del Banco Ganadero y de acuerdo con las proyecciones preparadas para dicho ingreso, se ha estimado que se recaudará un promedio del equivalente de US\$72.000 al año, lo que permitirá la designación de más personal en el Departamento de Asistencia Técnica y Control de Inversiones. Dicho personal sería el siguiente: Agrónomos 2, Veterinarios 2, Zootecnistas 2, Programadores de Crédito 3, Inspectores de Crédito 3, haciendo un total de 12 técnicos más dos secretarías; esto, unido al personal que ya presta servicios en dicho Departamento, eleva el número a 90 personas.

Este personal está ubicado en la oficina principal y en las 37 sucursales distribuidas en el país, especialmente en las zonas ganaderas. Dadas las características del crédito ganadero, la asistencia técnica se brinda generalmente, en la oportunidad en que se recibe la propia solicitud de crédito, en la primera visita que se realiza a la unidad de producción al objeto de efectuar la tasación de garantías y confeccionar el correspondiente informe de tasación, así también en las visitas posteriores para inspeccionar el uso adecuado de los fondos y la marcha de la empresa.

El Banco Ganadero ya ha dictado regulaciones en cuanto a la forma de brindar asistencia técnica a los beneficiarios de los préstamos concedidos bajo el amparo de la Ley # 26 y dentro del programa de AID, que son aceptables para el desarrollo del proyecto, al que contribuirá el BID con el presente préstamo.

Dicha asistencia técnica contempla principalmente los aspectos de:

- Prevención y control de enfermedades: control de enfermedades infecciosas y contagiosas, tales como: aftosa, brucelosis, carbonos y otras comunes en la región, mediante vacunaciones reglamentarias periódicas; prevención de parásitos internos y externos, mediante eliminación de las fuentes de infestación y propagación, potreros enmalezados, huéspedes intermediarios, aguas estancadas, etc.
- Mejoramiento Zootécnico: razas de tipo carne o leche y cruzamientos aconsejables, clasificación de los ganados, vacas en producción, vacas horras, novillas de vientre, novillos de levante, toretes y toros; número adecuado de reproductores a utilizar, según la cantidad de vientres aptos para la reproducción o utilización de la inseminación artificial; selección de ganados por características fenotípicas y genotípicas.
- Manejo adecuado de potreros (establecimiento y mejoramiento), nutrición y manejo de ganados: división económica de potreros, instalaciones adecuadas, suministro de sal y suplementos minerales, forma adecuada de llevar registros; establecimiento de épocas de monta; práctica de inventarios periódicos de ganados, fácil identificación de ganados, etc.

Además de la asistencia técnica anterior, el Instituto Zooprofiláctico, por medio de sus Centros de Diagnóstico Veterinario y los Consultorios Veterinarios, brindará asistencia técnica en cuanto a la prevención y control de enfermedades y, los Fondos Ganaderos, con su personal técnico, en cuanto al debido manejo de las explotaciones.

# VIII. PROYECCIONES FINANCIERAS DEL PROYECTO

## 8.01 Presunciones básicas

Con el objeto de analizar el aspecto financiero de este proyecto de desarrollo ganadero, se optó por preparar diferentes proyecciones para los siguientes subproyectos:

- a) Préstamos directos a ganaderos;
- b) Préstamos a los Fondos Ganaderos, y
- c) Préstamo al Instituto Zooprofiláctico.

Luego se consolidaron los mismos, para demostrar la evolución del proyecto en su totalidad.

A continuación se detallan las presunciones básicas utilizadas para la preparación de estas proyecciones.

## 8.02 Préstamos Directos a Ganaderos

Este subproyecto se canalizará a través del Banco Ganadero de Colombia:

### 1. Aportes

BID y Fondos Holandeses	US\$ 7.956.000
Banco Ganadero	US\$ 5.544.000
Total	<u>US\$ 13.500.000</u>

Por no contar con información suficiente, nos vemos imposibilitados de expresar una opinión de carácter financiero, sobre esta porción de la contribución local.

La base de valuación de los bienes y/o servicios, que en sí mismos no han sido determinados, nos es desconocida.

### 2. Desembolsos

Se han considerado tres (3) desembolsos anuales incluyendo proporcionalmente sumas correspondientes a imprevistos y gastos de inspección y vigilancia por un total de US\$ 586.000.

<u>US\$ (000)</u>	<u>BID</u>	<u>Fdos. Holandeses</u>	<u>Bco. Ganadero</u>
1er. año	2.328	433	1933
2do. año	2.329	433	1933
3er. año	2.329	434	1934

### 3. Aporte Banco Ganadero

El Banco Ganadero es la institución encargada de canalizar los fondos totales de este subpréstamo.

Su aporte asciende a US\$5.800.000.

Tanto el aporte del BID como el del Banco Ganadero, será prestado a los beneficiarios finales con las siguientes condiciones:

Interés:	13%
Período de gracia:	3 años
Amortización:	4 cuotas anuales

Con respecto a la tasa de interés, debemos decir que está formada de la siguiente manera:

4% tasa a pagar al BID.

2% gastos generales de administración

1% asistencia técnica para los ganaderos

6% riesgo de devaluación de la moneda colombiana

13%

Con respecto al 6% mencionado, como porcentaje para cubrir el riesgo de la desvalorización monetaria, debemos aclarar que aunque el Banco Ganadero lo va a percibir tanto por los préstamos concedidos con fondos del BID y con fondos Holandeses como con los propios, sólo está obligado a pagar al Banco de la República el monto resultante de aplicar el 6% a los préstamos con fondos del BID y con Fondos Holandeses.

Si el incremento de las obligaciones para con el BID y los Fondos Holandeses, debido a una eventual devaluación monetaria, excediera el fondo formado por la recaudación de ese 6% sobre los fondos BID y los Fondos Holandeses, el Banco de la República tomaría a su cargo el excedente. <sup>IV</sup>

En la proyección se ha supuesto que el Banco Ganadero amortiza su aporte a la misma velocidad con que se amortiza el préstamo BID y el préstamo con Fondos Holandeses, restando así

---

<sup>IV</sup> Existe al respecto una carta compromiso del 23 de junio de 1967, enviada por la Junta Monetaria de Colombia al Banco Ganadero, ratificando el mencionado acuerdo.



fondos de reinversión al programa. De esta manera sólo se reinvierten los fondos excedentes motivados por el factor tiempo, es decir por prestar a 7 años con fondos pagaderos en 12.

Basados en el análisis histórico del Banco para los últimos 4 años se han calculado los restantes conceptos:

Gastos Generales y de Administración: 1% sobre saldos de la cartera

Provisión para deudores incobrables: 1% sobre saldos de la cartera.

Lo recaudado como fondos para Asistencia Técnica se consideraron como efectivamente gastados para ese propósito.

### 8.03 Préstamos a los Fondos Ganaderos

Este subprograma se canalizará a través del Banco Ganadero de Colom-

#### 1. Aportes

	E n d o l a r e s		
	<u>Fondo Antioquia</u>	<u>Otros Fondos</u>	<u>T o t a l</u>
BID	700.000	2.300.000	3.000.000
Fondo Antioquia	350.000	-	350.000
Otros Fondos	-	1.150.000	1.150.000
	<u>1.050.000</u>	<u>3.450.000</u>	<u>4.500.000</u>

A los efectos del análisis, se han consolidado las operaciones de todos los fondos, debido a que todos los préstamos se conceden con las mismas condiciones.

#### 2. Desembolsos

Se han considerado tres (3) desembolsos anuales de igual monto, a saber:

<u>US\$ (000)</u>	<u>B I D</u>	<u>Fondos (1)</u>
1er. año	1.000	500
2do. año	1.000	500
3er. año	1.000	500

- (1) El aporte de los fondos estará compuesto por compra de toros cebú, costos de transporte de ganado, honorarios de veterinario, costo de mantenimiento de suelos, etc.

### 3. Aporte Banco Ganadero

El Banco Ganadero es la institución encargada de canalizar los fondos totales de este préstamo.

La suma de los aportes BID a través del Banco Ganadero será prestada a los Fondos con las siguientes condiciones:

Interés:	12%
Período de gracia:	3 años
Amortización:	4 cuotas anuales

La tasa de interés está formada de la siguiente manera:

4%	tasa a pagar al BID
2%	gastos generales de administración
6%	riesgo de devaluación de la moneda colombiana
<u>12%</u>	

Con respecto al 6% para cubrir el riesgo de cambio se aplica lo explicado para el subproyecto del préstamo directo a ganaderos.

Basándonos en el análisis histórico del Banco para los últimos 4 años hemos calculado los siguientes conceptos:

Gastos Generales y de Administración:	1% sobre saldos de la cartera.
Provisión para deudores incobrables:	1% sobre saldos de la cartera.

8.04

### Préstamo al Instituto Zooprofiláctico

Este subproyecto se canalizará a través del Banco Ganadero de Colombia.

#### 1. Aportes

BID	US\$ 700.000
Instituto Zooprofiláctico	US\$ 700.000
	<u>US\$1.400.000</u>

#### 2. Desembolsos

Se han considerado tres (3) desembolsos anuales de igual monto, que incluyen US\$14.000 como imprevistos con fines de proyecciones:

<u>US\$ (000)</u>	<u>B I D</u>	<u>Inst. Zoop.</u>
1er. año	238	233
2do. año	238	233
3er. año	238	234

### 3. Banco Ganadero

Como institución canalizadora del préstamo, subprestará los fondos del BID con las siguientes condiciones:

Interés:	11%
Período de gracia:	3 años
Amortización:	11 cuotas anuales

La tasa de interés está formada de la siguiente manera:

4%	tasa a pagar al BID
1%	gastos generales de administración
6%	riesgo de devaluación de la moneda colombiana
<u>11%</u>	

El 6% recaudado sobre los fondos del BID será entregado al Banco de la República con el objeto de formar un fondo para cubrir el impacto de posibles devaluaciones monetarias.

Al igual que en los otros subprogramas se ha considerado un 1% sobre la cartera, como Gastos de Administración.

### 8.05 Análisis de las proyecciones

Las utilidades que arroja este proyecto de fomento ganadero (ver Anexo VII) provienen exclusivamente del subproyecto de préstamos directos a ganaderos (Anexo VIII). Los saldos favorables que corresponden al Banco Ganadero son el resultado de la inversión de su aporte, puesto que prácticamente el Banco Ganadero no obtiene margen de utilidad alguno por el manejo de los fondos BID y los Fondos Holandeses.

En lo que respecta al riesgo de cambio, ya hemos dicho que el Banco de la República de Colombia, cubrirá los excedentes necesarios sobre el fondo formado con el 6% sobre los préstamos con fondos BID y con Fondos Holandeses, en caso de necesitarlo.

En lo relacionado con el movimiento de fondos consolidado (Anexo X) debemos decir que básicamente los excedentes de fondos son las utilidades que este programa produce al Banco Ganadero, más aquellos elementos que no significan egresos monetarios reales (Provisión para Deudores incobrables).

Las recuperaciones del préstamo original, tanto en los Préstamos Directos como en los Préstamos a los Fondos, se destinan a:

- 1o. Amortizar el aporte BID
- 2o. Amortizar el aporte del Banco Ganadero
- 3o. Amortizar el aporte de Fondos Holandeses
- 4o. Reinvertir los excedentes temporales en el respectivo subproyecto.

Con referencia al punto 2o.) queremos agregar que en estas proyecciones se consideró que el Banco Ganadero retira su aporte original al programa con la misma velocidad que el programa debe amortizar el aporte BID, sin volverlo a reinvertir, lo que asciende a US\$484.000 anuales.

En resumen, de acuerdo con el análisis financiero efectuado, el presente proyecto podrá ser llevado a cabo y, generará los fondos suficientes para amortizar el préstamo BID y el efectuado con Fondos Holandeses.

Por otra parte, en base a la información disponible, se estima que tanto el Banco Ganadero como las demás entidades participantes en el programa, dispondrían oportunamente de los recursos necesarios para efectuar el aporte local previsto.

The organizational chart of the Banco Agrario del Perú is structured as follows:

- ASAMBLEA GENERAL ACCIONISTAS** (dashed box)
  - REVISORIA FISCAL** (dashed box) - CONTROL
  - CONSEJEROS JUNTA DIRECTIVA Y GERENCIA** (dashed circle) - DIRECCION
- JUNTA DIRECTIVA** (solid box)
  - GERENCIA GENERAL** (solid box) - ADMINISTRACION
    - SECRETARIA GENERAL** (solid box)
    - SUBGERENCIA CAMBIOS** (solid box)
    - SUBGERENCIA GENERAL** (solid box)
      - SUBGERENCIA ADMINISTRATIVA** (solid box)
- LINEA OPERACIONAL** (dashed line)
  - DIVISIONES DE LA DIRECCION GENERAL** (dashed box)
    - Comité de Crédito** (dashed circle) - **CREDITO** (solid box)
    - Comité de Asistencia Técnica** (dashed circle) - **ASISTENCIA TECNICA CONTROL INTERIORES** (solid box)
      - Asesoría** (solid box)
      - Tratamiento y Liquidación** (solid box)
      - Control Interiores** (solid box)
      - Investigaciones Financieras** (solid box)
      - Explotación y Mantenimiento** (solid box)
    - Comité de Crédito Agrario** (dashed circle) - **FONDO CREDITO AGRARIO BANCO AGROARIO INCOM** (solid box)
    - Comité de Crédito A.I.D.** (dashed circle) - **CREDITO ALIANZA PROGRUPO A.I.D.** (solid box)
  - ASADIVISIONES** (dashed box)
    - ALMACEN** (solid box)
      - Comité Compras** (dashed circle)
      - Control edificios en construcción** (solid box)
      - Finanzas y Acciones** (solid box)
    - CONTABILIDAD** (solid box)
    - ASORIA JURIDICA** (solid box)
    - RELACIONES INDUSTRIALES** (solid box)
      - Comité Explotación** (dashed circle)
      - Comité Explotación** (dashed circle)
      - Comité Explotación** (dashed circle)
      - Comité Explotación** (dashed circle)
      - Personal** (solid box)
      - Comunicaciones y Telefonía** (solid box)
      - Estadística** (solid box)
- DIVISION DE OFICINAS** (dashed line)
  - GERENCIA OFICINA PRINCIPAL** (solid box)
    - SECRETARIA** (solid box)
  - SECCIONES** (solid box)
    - Jurídica** (solid box)
    - Comunicaciones** (solid box)
    - Carretera** (solid box)
    - Correspondencia** (solid box)
    - Archivos** (solid box)
    - Seguros y Fideicomisos** (solid box)
    - Información** (solid box)
    - Grupos** (solid box)
    - Capacitación** (solid box)
    - Financiera** (solid box)

## BANCO CANADERO

## CONDENSED COMPARATIVE GENERAL BALANCE

(in thousands of U. S. Dollars)

	Dec. 31, 1966	%	Dec. 31, 1965	%	Dec. 31, 1964	%	Dec. 31,
<u>A s s e t s</u>							
<u>Liability</u>							
osits in Banco República	1.968		1.839		2.141		2.593
respondents	1.108		1.382		1.395		957
oreign banks	<u>133</u>		<u>984</u>		<u>1.289</u>		<u>1.106</u>
ash and Demand Deposits	3.209	6.9	4.205	10.7	4.825	11.6	
and discounts	5.176		5.078		5.207		4.987
oans and discounts	22.156		15.322		16.865		15.598
ns	<u>1.102</u>		<u>1.081</u>		<u>1.259</u>		<u>939</u>
oans and discounts	28.434	61.2	21.481	54.4	23.329	56.1	2
urniture and vehicles	650		646		803		300
lated depreciation	1.381		1.033		1.279		999
	339		263		303		232
	1.042		770		976		767
of Fixed Assets	325		154		177		143
cess	<u>1.732</u>		<u>572</u>		<u>34</u>		<u>74</u>
et Fixed Assets	3.749	8.1	2.142	5.4	1.990	4.8	1
ms.,receivable and special credits	6.881		7.573		7.764		2.488
	2.650		3.048		3.255		2.368
other assets	<u>1.538</u>		<u>1.002</u>		<u>436</u>		<u>228</u>
ther Assets	<u>11.069</u>	<u>23.8</u>	<u>11.623</u>	<u>29.5</u>	<u>11.455</u>	<u>27.5</u>	<u>5</u>
TAL ASSETS	<u>46.461</u>	<u>100.0</u>	<u>39.451</u>	<u>100.0</u>	<u>41.599</u>	<u>100.0</u>	<u>32</u>

BANCO GANADERO  
CONDENSED COMPARATIVE GENERAL BALANCE  
(in thousands of U. S. Dollars)

	Dec. 31, 1966	%	Dec. 31, 1965	%	Dec. 31, 1964	%	Dec. 31, 1963
<u>Liabilities</u>							
<u>Short Term Liabilities</u>							
Cash (non-interest bearing)	16.070		12.318		12.250		9.982
	502		2.080		551		283
Commercial banks	636		369		402		145
	<u>888</u>		<u>957</u>		<u>494</u>		<u>1.602</u>
Deposits	18.096		15.724		13.697		12.012
Special facilities - Banco República	7.379		6.574		10.593		9.206
Liabilities	<u>2.367</u>		<u>3.372</u>		<u>5.283</u>		<u>1.940</u>
Current liabilities	27.842	59.9	25.670	65.1	29.573	71.1	23.158
<u>Long-term Liabilities</u>							
	5.953		2.511		-		-
	<u>2.606</u>		<u>2.981</u>		<u>1.601</u>		<u>804</u>
Long-term liabilities	8.559	18.4	5.492	13.9	1.601	3.8	804
Liabilities	36.401	78.3	31.162	79.0	31.174	74.9	23.962
<u>Reserves</u>							
Capital	8.556		6.778		8.811		7.389
	554		512		723		526
	527		577		445		402
Divided profits	<u>423</u>		<u>422</u>		<u>446</u>		<u>269</u>
Capital and Reserves	10.060	21.7	8.289	21.0	10.425	25.1	8.586
Liabilities and Capital	<u>46.461</u>	<u>100.0</u>	<u>39.451</u>	<u>100.0</u>	<u>41.599</u>	<u>100.0</u>	<u>32.548</u>

BANCO GANADERO  
CONDENSED COMPARATIVE STATEMENT OF PROFIT AND LOSS  
(in thousands of U. S. Dollars)

	Dec. 31, 1966	%	Dec. 31, 1965	%	Dec. 31, 1964	%	Dec. 31, 1963
discount on loans	4.572	81.3	2.621	75.3	2.671	74.2	1.230
transactions and commissions	648	11.5	548	15.7	580	16.1	200
dividends on securities	156	2.8	157	4.5	181	5.0	51
	<u>244</u>	<u>4.4</u>	<u>155</u>	<u>4.5</u>	<u>168</u>	<u>4.7</u>	<u>92</u>
Net Income	5.620	100.0	3.481	100.0	3.600	100.0	1.573
commissions	2.370	42.2	1.022	29.4	949	26.4	382
related expenses	1.878	33.4	1.403	40.3	1.564	43.5	668
administrative	561	10.0	278	8.0	390	10.8	175
bad debts	79	1.5	61	1.7	76	2.1	32
written off	71	1.2	151	4.3	33	.9	7
	<u>1</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2</u>	<u>-</u>	<u>1</u>
Net Expenses	4.960	88.3	2.915	83.7	3.014	83.7	1.265
Income Before Taxes	660	11.7	566	16.3	586	16.3	308
Taxes on Income	<u>237</u>	<u>4.2</u>	<u>144</u>	<u>4.2</u>	<u>140</u>	<u>3.9</u>	<u>39</u>
Income After Taxes	<u>423</u>	<u>7.5</u>	<u>422</u>	<u>12.1</u>	<u>446</u>	<u>12.4</u>	<u>269</u>
Reconciliation of Surplus and Application of Profits							
Beginning of period	422		297		269		334
the period	<u>423</u>		<u>422</u>		<u>446</u>		<u>269</u>
Net Credits to Surplus	845		719		715		603
to Reserves	42		34		236		301
ured	322		237		-		-
Charges	<u>58</u>		<u>26</u>		<u>33</u>		<u>33</u>
Net Surplus Charges	<u>422</u>		<u>297</u>		<u>269</u>		<u>334</u>
Surplus at End of Period	<u>423</u>		<u>422</u>		<u>446</u>		<u>269</u>



FONDOS GANADEROS

De acuerdo con el artículo 10. de la Ley 26 de 1959, son sociedades anónimas con participación del Estado, Departamentos, Municipios o Territorios Nacionales de Colombia que, sujetos a la vigilancia de la Superintendencia Bancaria tienen como finalidad el fomentar y mejorar la ganadería, dedicando no menos del 70% de sus disponibilidades a la cría y levante de ganado.

Cada Fondo Ganadero tiene su Junta Directiva compuesta por 6 miembros principales con sus respectivos suplentes, así:

3 representantes de las acciones de la clase A (que corresponden a las que poseen las entidades de derecho público), y

3 de los accionistas de la clase B (suscritas por los particulares).

Los Fondos Ganaderos no conceden créditos, sino que entregan ganados en participación a ganaderos de capacidad económica limitada. Esta modalidad equivale al crédito en especie, lo cual hace que no pueda haber desviación como en los créditos otorgados en dinero.

El sistema funciona así:

El Fondo entrega a un propietario o arrendatario un determinado número de cabezas por un valor igual al de compra y algunos gastos.

Al cabo de un año o a la fecha de liquidación se procede a la venta, debiendo repartirse el mayor valor del ganado del modo siguiente:

65% al particular, y  
35% al Fondo Ganadero

Del 65% que recibe el propietario, 5% se dedica a adquirir acciones del Fondo Ganadero y el 60% restante lo percibe en efectivo o en ganado, a su elección.

De acuerdo con el Gobierno Nacional, el Banco de la República puede otorgar préstamos a los Fondos Ganaderos con garantía de los contratos de depósito de ganados, hasta por el 75% de sus valores, debiendo pagarse por tales transacciones un interés inferior hasta en dos puntos a la tasa ordinaria del redescuento. Estas operaciones están limitadas sin embargo, al 45% del capital más reserva legal de los Fondos Ganaderos.

Los Fondos Ganaderos han tenido un intenso crecimiento en los últimos años a raíz de la expedición de la Ley 26 de 1959. En la Bolsa de Valores se cotizan las acciones de dos de estos fondos (Caldas y Antioquia), lo cual prueba la confianza que se tiene en estas organizaciones.

Es interesante observar que la rentabilidad del consolidado de los fondos es superior al 20% anual, tomada ésta sobre las cuentas de capital. Las cuentas consolidadas arrojan los siguientes resultados al 31 de diciembre de 1965, según último informe de la Superintendencia Bancaria de Colombia:

Caja Bancos:	5.281.555	Reserva Legal:	11.754.409
Semovientes Administración (1):	11.292.280	Otras Reservas:	10.311.191
Semovientes Depósito:	252.919.060	Capital Social:	239.000.000
Pasivos Inmediatos:	50.836.239	Capital por Suscribir:	125.805.812
Obligaciones Redescuento Bco.	85.691.966	Capital Pagado	113.194.188
Utilidades 1965:	25.903.221	Superávit por valorización:	36.941.984

Las principales cuentas del Fondo Ganadero de Antioquia, entidad que tomará parte con el BID en el programa a desarrollar, son:

Caja Bancos:	1.437.588	Reserva Legal:	6.819.045
Semovientes Administración (1):	5.569.932	Otras Reservas:	5.213.820
Semovientes Depósito:	71.023.544	Capital Social:	50.000.000
Pasivos Inmediatos:	17.444.939	Capital por Suscribir:	24.563.120
Obligaciones Redescuento Bco.:	23.000.000	Capital pagado:	25.436.880
Utilidades 1965:	9.992.907	Superávit por valorización:	7.060.450

(1) Semovientes en haciendas o fincas de propiedad de los fondos.

FONDO GANADERO DE ANTIOQUIAAdministración Financiera

El Fondo Ganadero es, aparentemente, una exitosa institución de fomento ganadero. El Fondo tiene 114 empleados, al 31 de diciembre de 1966, 63 de los cuales están asignados a posiciones de asesoramiento en Medellín. Otros 81 trabajan en los 3 ranchos propiedad del Fondo Ganadero y en los campos de Medellín.

El Departamento Contable parece bien dirigido, con sólo algunas excepciones menores. No se prepara ningún presupuesto. Se preparan algunos pronósticos de caja generales para cubrir el pago de salarios y dividendos. El Fondo no posee manual de procedimientos contables ni un plan de cuentas formal.

Los Balances Mensuales de Composición, los Estados de Resultados y los Estados de fin de año son preparados dentro de un período de tiempo razonable. El departamento también prepara los estados suplementarios detallados requeridos para un control financiero adecuado.

Las comprobaciones, hechas al azar, de los registros contables revelaron que el registro de las operaciones estaba al día. Los controles sobre los presupuestos de sus escasos fondos en efectivo y sobre las ventas, parecieron adecuados y no engorrosos.

El Rvisor Fiscal (contador público titulado) y su asistente, cumplen algunas de las funciones de un auditor interno. La Superintendencia Bancaria examina los estados financieros del Fondo Ganadero y realiza, teóricamente, una auditoría sorpresiva una vez al año.

El equipo existente para el procesamiento de datos parece ser suficiente para el nivel actual de operaciones. Todavía no se han considerado futuras necesidades adicionales del equipo.

Las funciones de contabilidad y de tesorería están separadas. Los procedimientos para el control de la firma de cheques que se hallan en aplicación, parecen ser adecuados para asegurar el control de los fondos.

La cartera de seguros del Fondo Ganadero está manejada por un corredor independiente, cuyas recomendaciones parecen ser seguidas: los automóviles están asegurados contra todo riesgo, por su valor de reposición; la cobertura de los edificios e instalaciones contra incendio y robo está considerablemente por debajo del valor de reposición. Una póliza poco común pero prudente, les presta protección contra falsedad en los boletos de venta, eliminando de forma efectiva el riesgo de quebranto en las cuentas a cobrar. Se está estudiando un seguro de fidelidad de empleados. No se mantienen seguros sobre las existencias de ganado.

Situación financiera actual

El Fondo Ganadero ha mantenido una posición financiera líquida durante los últimos 4 años. El índice corriente al 31 de diciembre de 1965 era de 2.2:1 y al 31 de diciembre de 1966, 2.7:1. El capital circulante neto ascendía a US\$ 3.5 millones y a US\$ 4.3 millones respectivamente en esas fechas.

Los activos corrientes estaban constituidos, en gran parte, por existencias de ganado de propiedad conjunta con las compañías organizadas por el Fondo. Estas compañías son liquidadas anualmente, pagándose las partes en 30 días.

Las cuentas netas a cobrar por venta de existencias ascendían sólo a aproximadamente 5% de los activos corrientes. Como se explicó arriba, existe protección contra las pérdidas de estas cuentas. Las tierras y los edificios se muestran al costo más un factor legal de revaluación, y como resultado de esto, estarían probablemente considerablemente subvaluados, debido a que las varias parcelas de terreno fueron adquiridas entre 3 y 10 años atrás. Otros activos fijos se deprecian en base al método de línea recta, en períodos de tiempo considerados razonables.

Los préstamos a corto plazo se limitan a préstamos de bancos comerciales de montos relativamente pequeños, y préstamos de las instituciones gubernamentales INCORA e IDEA. Los intereses variaban, en estos préstamos, desde el 4 al 12% por año.

Las facilidades de redescuento con el Banco de la República de US\$1.7 millones al 31 de diciembre de 1966, estaban completamente utilizadas. Las obligaciones a largo plazo, limitadas a préstamos de los bancos comerciales y de INCORA ascendían solamente a US\$ 282.000 al 31 de diciembre de 1966. Las obligaciones totales representaban el 79% del patrimonio neto al 31 de diciembre de 1965 y al 61% al 31 de diciembre de 1966.

El capital autorizado ascendía a US\$ 3.7 millones al 31 de diciembre de 1966, mientras el capital pagado alcanzaba a US\$2.4 millones. La titularidad del Fondo es mixta, las acciones minoritarias (clase A) están en poder de una entidad gubernamental, Instituto para el Desarrollo de Antioquia "IDEA", mientras que la mayoría (clase B) está en manos privadas. Las acciones clase B, que tienen un valor nominal de 10 pesos, se negocian en la Bolsa de Comercio de Medellín. Estas han declinado su valor de mercado durante los dos últimos años, cayendo desde 17.10 pesos en enero de 1965 a 15.90 pesos en diciembre de 1966. Los accionistas privados del Fondo Ganadero, aproximadamente 8.000 han estado exentos de impuestos sobre los dividendos. Todos los dividendos declarados sobre las acciones de clase A (públicas) son reinvertidos. El mismo Fondo está exento del pago de Impuesto sobre la Renta.

Los ingresos del Fondo derivan, principalmente, de la venta de ganado de propiedad conjunta en las compañías (formadas por los Fondos y los propios ganaderos), aunque, como se muestra en los cuadros que acompañan a este Anexo, la venta de ganado de los ranchos propiedad del Fondo ha ganado en importancia en los años recientes.

El ingreso neto total de operaciones alcanzó a US\$ 1.625.000 para los 12 meses terminados el 31 de diciembre de 1966, mayor que el ingreso de 1965 de US\$ 1.142.000. La ganancia neta de la venta de las compañías ha disminuido del 65% del total de las utilidades al 31 de diciembre de 1965 al 57% al 31 de diciembre de 1966. Las ventas de ganado de propiedad del Fondo ha aumentado tanto en valor como en porcentaje del total de ingresos netos.

Los gastos totales, para el período de 12 meses terminado el 31 de diciembre de 1966, son cerca de un 28% más altos que las cifras para los 12 meses de 1965, mas en relación con los ingresos netos totales, han disminuido del 35% al 31 de diciembre de 1965 al 32% al 31 de diciembre de 1966.

La ganancia neta de operaciones ascendió a US\$740.000 para el año terminado al 31 de diciembre de 1965, y a US\$ 1.112.000 para los 12 meses terminados el 31 de diciembre de 1966. La ganancia neta, comparada de los ingresos netos, aumentó del 65% en 1965 al 68% en 1966 y aumentó como porcentaje del patrimonio neto del 20% en 1965 al 24% en 1966.

FONDO GANADERO DE ANTIOQUIA S.A.  
CONDENSED COMPARATIVE GENERAL BALANCE  
(In thousands of U. S. Dollars)

	Dec. 31, 1966		%		Dec. 31, 1965		%		Dec. 31, 1964		%		Dec. 31, 1963	
<b>ASSETS</b>														
Cash		170		2.2		107		1.6		102		1.2		160
Receivable	396				279				361				286	
Allowance for doubtful accounts	<u>85</u>				<u>91</u>				<u>80</u>				<u>27</u>	
Receivable		311		4.1		188		2.8		281		3.4		259
Invested by Fondo	614				635				847				918	
Allowance for losses	<u>91</u>				<u>93</u>				<u>79</u>				<u>4</u>	
	523				542				768				914	
Invested by joint companies	6,112				5,284				5,955				4,601	
Allowance for losses	<u>280</u>				<u>108</u>				<u>50</u>				<u>57</u>	
	5,832				5,176				5,905				4,544	
	<u>74</u>				<u>30</u>				<u>62</u>				<u>31</u>	
Investments		6,429		84.6		5,748		84.9		6,735		82.1		5,489
Investments		<u>6,910</u>		<u>90.9</u>		<u>6,043</u>		<u>89.3</u>		<u>7,118</u>		<u>86.7</u>		<u>5,908</u>
Investments														
Investments	515				559				851				876	
Investments	<u>171</u>				<u>159</u>				<u>219</u>				<u>182</u>	
Investments														
Investments	119				89				117				92	
Investments	<u>805</u>				<u>807</u>				<u>1,187</u>				<u>1,150</u>	
Investments														
Investments	<u>123</u>				<u>95</u>				<u>114</u>				<u>92</u>	
Investments		682		9.0		712		10.5		1,073		13.1		1,058
Investments		<u>12</u>		<u>.1</u>		<u>15</u>		<u>.2</u>		<u>14</u>		<u>.2</u>		<u>16</u>
Investments		7,604		100.0		6,770		100.0		8,205		100.0		6,982
Investments		<u><u>7,604</u></u>		<u><u>100.0</u></u>		<u><u>6,770</u></u>		<u><u>100.0</u></u>		<u><u>8,205</u></u>		<u><u>100.0</u></u>		<u><u>6,982</u></u>

FONDO GANADERO DE ANTIOQUIA S.A.  
CONDENSED COMPARATIVE GENERAL BALANCE  
(In thousands of U. S. Dollars)

	Dec. 31, 1966	%	Dec. 31, 1965	%	Dec. 31, 1964	%	Dec. 31, 1963
<u>Liabilities</u>							
ts and Dividends payable	405		518		598		317
cial Bank Loans and Overdrafts	84		111		187		204
DEA" and "INCORA"	<u>370</u>		<u>408</u>		<u>-</u>		<u>-</u>
l Current Accounts and Loans							
vable	899	11.3	1,037	15.3	785	9.6	521
ount - Banco República	<u>1,704</u>	<u>22.4</u>	<u>1,704</u>	<u>25.2</u>	<u>2,222</u>	<u>27.1</u>	<u>1,875</u>
Total Current Liabilities	2,563	33.7	2,741	40.5	3,007	36.7	2,396
<u>Long-Term Liabilities</u>							
cial Bank Loans	134		122		184		309
INCORA	148		110		113		56
Long-Term Liabilities	<u>29</u>		<u>23</u>		<u>26</u>		<u>23</u>
Total Long-Term Liabilities	<u>311</u>	<u>4.1</u>	<u>255</u>	<u>3.8</u>	<u>323</u>	<u>3.9</u>	<u>388</u>
Total Liabilities	2,874	37.8	2,996	44.3	3,330	40.6	2,784
<u>Assets and Reserves</u>							
h Capital	2,375		1,884		2,464		2,130
es	723		627		856		851
l Surplus	520		523		669		632
Surplus	<u>1,112</u>		<u>740</u>		<u>886</u>		<u>585</u>
Total Net Worth	<u>4,730</u>	<u>62.2</u>	<u>3,774</u>	<u>55.7</u>	<u>4,875</u>	<u>59.4</u>	<u>4,198</u>
Total Liabilities and Capital	<u>7,604</u>	<u>100.0</u>	<u>6,770</u>	<u>100.0</u>	<u>8,205</u>	<u>100.0</u>	<u>6,982</u>

FONDO GANADERO DE ANTIOQUIA S.A.  
CONDENSED COMPARATIVE STATEMENT OF PROFIT AND LOSS  
(in thousands of U. S. Dollars)

ANNEX I  
Page 8

	Jan.1-Dec.31, 1966			Jan.1-Dec.31, 1965			Jan.1-Dec.31, 1964			Jan.1-Dec.31, 1963		
		%			%			%			%	
from sale of joint live stock	2.637			2.126			2.656			1.459		
for cooperators	<u>1.714</u>	923	56.8	<u>1.382</u>	744	65.1	<u>1.726</u>	930	67.5	<u>948</u>	511	6
stock from own Ranches	399			325			484			330		
of livestock sold	<u>184</u>	215	13.2	<u>194</u>	131	11.5	<u>402</u>	82	6.0	<u>308</u>	22	
, drugs, wire, etc.	277			215			245			190		
f sales	<u>251</u>	26	1.6	<u>191</u>	24	2.1	<u>215</u>	30	2.1	<u>155</u>	35	
lacement of shares		323	19.9		193	16.9		298	21.7		218	2
		<u>138</u>	<u>8.5</u>		<u>50</u>	<u>4.4</u>		<u>37</u>	<u>2.7</u>		<u>18</u>	
Net Income		1.625	100.0		1.142	100.0		1.377	100.0		804	100
Administrative and interest	428			104			149					
es	<u>85</u>			<u>298</u>			<u>342</u>					
Expenses		<u>513</u>	<u>31.6</u>		<u>402</u>	<u>35.3</u>		<u>491</u>	<u>35.7</u>		<u>219</u>	<u>2</u>
ofit		1.112	68.4		<u>740</u>	<u>64.7</u>		<u>886</u>	<u>64.3</u>		<u>585</u>	<u>72</u>



INSTITUTO ZOOPROFILACTICO COLOMBIA

El Instituto Zooprofiláctico Colombiano es una entidad creada por Decreto No. 2649 de 1954 bajo el nombre de Instituto Nacional Antiaftoso, el que se cambió al actual por Decreto Ley No. 527 de 1956.

Tal como está organizado actualmente es una entidad autónoma con personería jurídica, cuyos objetivos son la producción de vacunas contra la fiebre aftosa, y la investigación y diagnóstico de las epizootias que afectan la actividad pecuaria de Colombia, así como la preparación de productos veterinarios para combatirlas.

La Dirección y Administración del Instituto la ejerce su Junta Directiva integrada por el Ministro de Agricultura, el Ministro de Salud Pública, el Gerente de la Caja Agraria, un ganadero designado por el Ministerio de Agricultura y un ganadero designado por el Presidente de la República.

El control del Instituto es ejercido por la Contraloría General de la República.

El Instituto tiene un Gerente General que es su miembro ejecutivo a más alto nivel y su representante legal.

Su patrimonio se integra con sus activos actuales, los que provengan de la venta de sus productos, los aportes, donaciones y con las partidas que se le asignan anualmente en el Presupuesto Nacional.

Cuenta con las Divisiones siguientes: de Producción, de Investigación y Diagnóstico, de Biocol y la Administrativa.

Desde que comenzó a funcionar en 1955 ha producido 56.7 millones de dosis, dentro de los que hay más de 40 productos biológicos y químicos diferentes.

El artículo 31 de sus Estatutos dice textualmente: "El Instituto podrá contraer obligaciones dentro y fuera del país".

En los cuadros siguientes se muestran los Balances Generales Comparativos del Instituto Zooprofiláctico, que es una entidad pública autónoma cuyas operaciones están substancialmente sostenidas por el Gobierno de Colombia.

El Balance General al 31 de diciembre de 1966, muestra un capital básico relativamente fuerte y un patrimonio a relación de endeudamiento, en general aceptable.

Las deudas a corto plazo alcanzaban al 37% del patrimonio neto y las a largo plazo al 17%. El índice corriente era 1.26:1 al 31 de diciembre de 1966.

Se incluye un presupuesto operativo y de inversiones para el año 1967. Los ingresos y los gastos están balanceados en US\$ 2.6 millones.

INSTITUTO ZOOPROFILACTICO COLOMBIANO  
CONDENSED COMPARATIVE GENERAL BALANCE  
(in thousands of U. S. Dollars)

ANNEX V  
Page 3

	Dec. 31, 1966	%	Dec. 31, 1965	%	Dec. 31, 1964	%
<u>A s s e t s</u>						
Current Assets	317	30.3	234	28.5	351	29.2
Fixed Assets	692	66.2	552	67.2	797	66.3
Other Assets	<u>37</u>	<u>3.5</u>	<u>35</u>	<u>4.3</u>	<u>54</u>	<u>4.5</u>
Total Assets	<u>1,046</u>	<u>100.0</u>	<u>821</u>	<u>100.0</u>	<u>1,202</u>	<u>100.0</u>
<u>Liabilities</u>						
Current Liabilities	252	24.1	251	30.6	313	26.1
Long-Term Debt	114	10.9	98	11.9	91	7.6
Other liabilities	<u>2</u>	<u>.2</u>	<u>5</u>	<u>.6</u>	<u>1</u>	<u>-</u>
Total Liabilities	368	35.2	354	43.1	405	33.7
Capital	<u>678</u>	<u>64.8</u>	<u>467</u>	<u>56.9</u>	<u>797</u>	<u>66.3</u>
Total Liabilities and Capital	<u>1,046</u>	<u>100.0</u>	<u>821</u>	<u>100.0</u>	<u>1,202</u>	<u>100.0</u>

INSTITUTO ZOOPROFILACTICO COLOMBIANO  
CONDENSED CONSOLIDATED OPERATING AND CAPITAL BUDGET  
(in thousands of U. S. Dollars)  
For year ending December 31, 1967

Budgeted Income

Current Income

Sale of anti-aftosa vaccine	593		
Sale of other vaccines	117		
Services	<u>15</u>		
		725	27.5

<u>Government Contributions</u>		1.904	72.1
---------------------------------	--	-------	------

<u>Other Capital Income</u>		<u>11</u>	<u>.4</u>
-----------------------------	--	-----------	-----------

Total Budgeted Income		<u>2.640</u>	<u>100.0</u>
-----------------------	--	--------------	--------------

Budgeted Expenditures

Operating and Capital Expenditures

General Administration	267
Public cost servicing	222
Vaccine production	234
Veterinary investigation and diagnosis	777
Purchase or laboratory equipment	326
Laboratory construction	<u>814</u>

Total Budgeted Expenditures		<u>2.640</u>	<u>100.0</u>
-----------------------------	--	--------------	--------------

PROYECTO DE FOMENTO GANADEROBANCO GANADEROCOLOMBIALista propuesta de Bienes y Servicios  
(Expresado en miles de US\$)I. Subproyecto Préstamos Directos GanaderosPlan de Producción de Carne

	<u>BID</u>	<u>Bco. Ganadero</u>	<u>Total</u>
a) Ganado, Maquinaria y Equipo de Importación			
1. Toros y toretes puros tipo carne	184.8	----	184.8
2. Equipos de inseminación artificial	84.0	----	84.0
3. Tractores livianos hasta 35 HP	1.440.6	----	1.440.6
4. Tractores medianos hasta 50 HP	191.1	----	191.1
5. Cosechadoras de forraje	39.0	----	39.0
6. Otros equipos	126.0	----	126.0
7. Vehículos de uso agrícola	378.0	----	378.0
Sub-total	<u>2.443.5</u>	<u>----</u>	<u>2.443.5</u>
b) Maquinaria, Equipo y Construcciones Nacionales			
1. Cercas de madera y alambre de púas	----	161.1	161.1
2. Corrales de 200 animales	----	107.7	107.7
3. Saladeros cubiertos	----	538.8	538.8
4. Atajos o puentes de ganado	----	142.2	142.2
5. Abrevaderos, albercas de cemento	----	107.7	107.7
6. Jagüeyes o represas	----	107.7	107.7
7. Bañaderas (baños garrapaticidas)	----	538.8	538.8
8. Bretes metálicos	54.9	----	54.9
9. Básculas de pesar ganado	55.5	----	55.5
10. Cultivos de pastos y mejoramiento de praderas	2.153.7	----	2.153.7
11. Remolques	27.3	----	27.3
12. Arados distintos tipos	186.9	----	186.9
13. Rastrillos o gradas livianas	144.9	----	144.9
14. Corta-malezas	166.8	----	166.8
15. Silos	106.8	----	106.8
16. Sembradoras de pastos	54.3	----	54.3
17. Casas de administración	380.7	285.9	666.6
18. Campamentos para trabajadores	----	266.7	266.7
Sub-total	<u>3.331.8</u>	<u>2.256.6</u>	<u>5.588.4</u>

c) Ganado Nacional	<u>BID</u>	<u>Bco. Ganadero</u>	<u>Total</u>
1. Rescate novillas de vientre tipo carne	----	1.222.5	1.222.5
2. Toros y toretes tipo carne comercial	----	195.6	195.6
Sub-total	----	1.418.1	1.418.1
Total:	<u>5.775.3</u>	<u>3.674.7</u>	<u>9.450.0</u>

Plan Producción de leche

## a) Ganado, Maquinaria y Equipo de Importación

1. Toros y toretes puros tipo leche	126.0	----	126.0
2. Equipos de inseminación artificial	193.2	----	193.2
3. Tractores livianos hasta 35 HP	73.5	----	73.5
4. Tractores medianos hasta 50 HP	1.092.0	----	1.092.0
5. Cosechadoras de forraje	39.0	----	39.0
6. Otros equipos	84.0	----	84.0
7. Vehículos de uso agrícola	126.0	----	126.0
Sub-total	<u>1.733.7</u>	----	<u>1.733.7</u>

## b) Maquinaria, Equipo y Construcciones Nacionales

1. Cercas de madera y alambre de púas	-----	62.4	62.4
2. Corrales para 200 animales	-----	39.0	39.0
3. Construcción de establos	-----	88.8	88.8
4. Saladeros cubiertos	-----	88.8	88.8
5. Atajos o puentes para ganado	-----	20.7	20.7
6. Abrevaderos, albercas de cemento	-----	55.5	55.5
7. Bañaderas (baños garrapaticidas)	-----	166.8	166.8
8. Bretes metálicos	173.1	-----	173.1
9. Cantinas de leche	48.0	-----	48.0
10. Cultivos de pasto y mejoramiento de praderas	-----	317.4	317.4
11. Fomento de pastos de corte	-----	44.7	44.7
12. Remolques	7.8	-----	7.8
13. Arados distintos tipos	80.1	-----	80.1
14. Rastrillos o gradas livianas	62.1	-----	62.1
15. Corta-malezas	9.9	-----	9.9
16. Silos	42.6	-----	42.6
17. Sembradoras de pastos	15.0	-----	15.0
18. Picadoras de pastos y forrajes	8.4	-----	8.4
19. Otros equipos para lechería	-----	30.0	30.0
20. Casas de Administración	-----	333.9	333.9
21. Campamentos para trabajadores	-----	132.9	132.9
Sub-total	<u>447.0</u>	<u>1.380.9</u>	<u>1.827.9</u>

	<u>BID</u>	<u>Bco. Ganadero</u>	<u>Total</u>
c) Ganado Nacional			
1. Novillas de vientre puras tipo leche	---	444.0	444.0
2. Toros y toretes puros tipo leche	---	44.4	44.4
Sub-total	---	488.4	488.4
Total	<u>2.180.7</u>	<u>1.869.3</u>	<u>4.050.0</u>
Total Subproyecto Préstamos Directos Ganaderos	<u>7.956.0</u>	<u>5.544.0</u>	<u>13.500.0</u>

II. Subproyecto de Fondos Ganaderos

<u>Fondo Ganadero Antioquia</u>	<u>BID</u>	<u>F.G.Antioquia</u>	<u>Total</u>
1. Importación de toros Cebú de alto pedigree	74.1	----	74.1
2. Compra de vacas	608.5	----	608.5
3. Vehículos de uso agrícola	17.4	----	17.4
4. Compra de toros Cebú puros	----	99.5	99.5
5. Transporte de vacas	----	34.0	34.0
6. Sueldo para un veterinario	----	13.5	13.5
7. Prestaciones para un veterinario	----	5.4	5.4
8. Viáticos para un veterinario	----	2.7	2.7
9. Reparto de utilidades a compañías	----	187.5	187.5
10. Imprevistos	----	7.4	7.4
Sub-total	<u>700.0</u>	<u>350.0</u>	<u>1.050.0</u>

Otros Fondos Ganaderos

Los mismos bienes y servicios consignados para el Fondo Ganadero de Antioquia. Los bienes financiados por el Banco Ganadero con fondos del BID serán: importación de toros Cebú de alto pedigree, compra de vacas y vehículos de uso agrícola

Sub-total	<u>2.300.0</u>	<u>1.150.0</u>	<u>3.450.0</u>
Total Subproyecto de Fondos Ganaderos	<u>3.000.0</u>	<u>1.500.0</u>	<u>4.500.0</u>

III. Subproyecto de Sanidad Animal

	<u>BID</u>	<u>I. Z. C.</u>	<u>Total</u>
1. Importación jeeps refrigerados	300.0	----	300.0
2. Equipos y elementos de laboratorio para consultorios veterinarios	45.9	----	45.9
3. Equipos de laboratorio para producción de vacunas	120.8	----	120.8
4. Equipos de laboratorio centros de diagnóstico	80.0	----	80.0
5. Equipos de laboratorio sección de producción de biológicos y otros	153.3	----	153.3
6. Servicios y gastos generales de consultorios veterinarios	----	700.0	700.0
Total Subproyecto de Sanidad Animal	<u>700.0</u>	<u>700.0</u>	<u>1.400.0</u>

	<u>BID</u>	<u>Bco. Ganadero</u>	<u>Total</u>
IV. Imprevistos	<u>224.0</u>	<u>156.0</u>	<u>380.0</u>
V. Gastos Inspección y Vigilancia	<u>120.0</u>	<u>100.0</u>	<u>220.0</u>
TOTAL GENERAL	<u>12.000.0</u>	<u>8.000.0</u>	<u>20.000.0</u>

NOTA: El aporte local está constituido por fondos del Banco Ganadero, Fondo Ganadero de Antioquia, Otros Fondos Ganaderos y el Instituto Zooprofiláctico Colombiano.



CUADRO No.1

PROYECTO DE FOMENTO GANADERO

SUBPROYECTO PRESTAMOS DIRECTOS  
PLAN DE PRODUCCION DE CARNE  
PLAN DE INVERSIONES  
(Expresado en miles de U.S.\$)

	FONDOS B. I. D.				FONDOS BANCO GANADERO		AMBAS FUENTES			
	Unidades	Costos Locales	Divisas	Contenido Divisas	Unidades	Costos Locales	Locales	Divisas	Contenido Divisas	TOTAL
<u>Subproyectos de Inversión</u>										
<u>Equipo y Equipo de Importación</u>										
Corretes puros tipo carne	60	52.8	132.0	-	-	-	52.8	132.0	-	182.8
de inseminación artificial	-	24.0	60.0	-	-	-	24.0	60.0	-	84.0
livianos hasta 35 HP	268	411.6	1,029.0	-	-	-	411.6	1,029.0	-	1,440.6
medianos hasta 50 HP	19	54.6	136.5	-	-	-	54.6	136.5	-	191.1
de forraje	8	11.1	27.9	-	-	-	11.1	27.9	-	39.0
tipos	-	36.0	90.0	-	-	-	36.0	90.0	-	126.0
de uso agrícola	82	108.0	270.0	-	-	-	108.0	270.0	-	378.0
Sub-Total		698.1	1,745.4	-	-	-	698.1	1,745.4	-	2,443.5
<u>Equipo y Construcciones Nacionales</u>										
madera y alambre de púas	-	-	-	-	397	161.1	161.1	-	-	161.1
de 200 animales	-	-	-	-	60	107.7	107.7	-	-	107.7
cubiertos	-	-	-	-	13,276	538.8	538.8	-	-	538.8
puentes de ganado	-	-	-	-	2,127	142.0	142.0	-	-	142.0
os, albercas de cemento	-	-	-	-	2,633	107.7	107.7	-	-	107.7
o represas	-	-	-	-	265	107.7	107.7	-	-	107.7
(baños garrapaticidas)	-	-	-	-	265	538.8	538.8	-	-	538.8
stéticos	52	27.3	-	27.6	-	-	27.3	-	27.6	54.9
de pesar ganado	27	16.5	-	39.0	-	-	16.5	-	39.0	55.5
de pastos y mejoramiento de										
as.	22,038	2,153.7	-	-	-	-	2,153.7	-	-	2,153.7
distintos tipos	57	8.1	-	19.2	-	-	8.1	-	19.2	27.3
os o gradas livianas	288	37.5	-	149.4	-	-	37.5	-	149.4	186.9
ezas	288	29.1	-	115.8	-	-	29.1	-	115.8	144.9
	136	66.9	-	99.9	-	-	66.9	-	99.9	166.8
	54	53.4	-	53.4	-	-	53.4	-	53.4	106.8
as de pasto	60	16.2	-	38.1	-	-	16.2	-	38.1	54.3
administración	156	380.7	-	-	118	285.9	666.6	-	-	952.5
os para trabajadores	-	-	-	-	54	266.7	266.7	-	-	266.7
Sub-Total		2,789.4	-	542.4		2,256.6	5,046.0	-	542.4	5,588.4
<u>Equipo y Construcciones Extranjeras</u>										
novillas de vientre tipo carne	-	-	-	-	7,529	1,222.5	1,222.5	-	-	1,222.5
corretes tipo carne comercial	-	-	-	-	301	195.6	195.6	-	-	195.6
Sub-Total		-	-	-		1,418.1	1,418.1	-	-	1,418.1
<u>TOTAL GENERAL</u>		<u>3,487.5</u>	<u>1,745.4</u>	<u>542.4</u>		<u>3,674.7</u>	<u>7,162.2</u>	<u>1,745.4</u>	<u>542.4</u>	<u>9,450.0</u>
<u>Divisas y Contenido Divisas</u>		<u>5,775.3</u>	<u>2,287.8</u>					<u>2,287.8</u>		
		<u>60.4%</u>	<u>39.6%</u>				<u>75.8%</u>	<u>24.2%</u>		

CUADRO No.2

PROYECTO DE FOMENTO GANADERO

SUBPROYECTO PRESTAMOS DIRECTOS  
 PLAN DE PRODUCCION DE LECHE  
 PLAN DE INVERSIONES  
 (Expresado en miles de U.S.\$)

Categorías de Inversión	FONDOS B. I. D.				FONDOS BANCO GANADERO		AMBAS FUENTES			
	Unidades	Costos Locales	Divisas	Contenido Divisas	Unidades	Costos Locales	Costos Locales	Divisas	Contenido Divisas	Total
<u>Maquinaria y Equipo de Importación</u>										
Retenes puros tipo leche	27	36.0	90.0	-	-	-	36.0	90.0	-	126.
Inseminación artificial	-	55.2	138.0	-	-	-	55.2	138.0	-	193.
Livianos hasta 35 HP	13	21.0	52.5	-	-	-	21.0	52.5	-	73.
Medianos hasta 50 HP	109	312.0	780.0	-	-	-	312.0	780.0	-	1,092.
As de forraje	8	11.1	27.9	-	-	-	11.1	27.9	-	39.
Pos	-	24.0	60.0	-	-	-	24.0	60.0	-	84.
de uso agrícola	27	36.0	90.0	-	-	-	36.0	90.0	-	126.
Sub-Total		495.3	1,238.4	-	-	-	495.3	1,238.4	-	1,733.
<u>Tipos y Construcciones Nacionales</u>										
Maquina y alambre de púas	-	-	-	-	153	62.4	62.4	-	-	62.
Para 200 animales	-	-	-	-	22	39.0	39.0	-	-	39.
En de establos	-	-	-	-	54	88.8	88.8	-	-	88.
Cubiertos	-	-	-	-	2,188	88.8	88.8	-	-	88.
Alimentes para ganado	-	-	-	-	320	20.7	20.7	-	-	20.
, albercas de cemento	-	-	-	-	1,367	55.5	55.5	-	-	55.
(baños garrapaticidas)	-	-	-	-	82	166.8	166.8	-	-	166.
Alfios	165	86.7	-	86.4	-	-	86.7	-	86.4	173.
de leche	2,734	14.4	-	33.6	-	-	14.4	-	33.6	48.
de pasto y mejoramiento de	-	-	-	-	2,609	317.4	317.4	-	-	317.
pastos de corte	-	-	-	-	274	44.7	44.7	-	-	44.
Alfios	16	2.4	-	5.4	-	-	2.4	-	5.4	7.
Alfios tipos	123	15.9	-	64.2	-	-	15.9	-	64.2	80.
Alfios gradas livianas	123	12.3	-	49.8	-	-	12.3	-	49.8	62.
Alfios	8	3.9	-	6.0	-	-	3.9	-	6.0	9.
Alfios	22	21.3	-	21.3	-	-	21.3	-	21.3	42.
Alfios de pastos	16	4.5	-	10.5	-	-	4.5	-	10.5	15.
Alfios de pastos y forrajes	69	2.4	-	6.0	-	-	2.4	-	6.0	8.
Alfios para lechería	-	-	-	-	-	30.0	30.0	-	-	30.
Administración	-	-	-	-	136	333.9	333.9	-	-	333.
Alfios para trabajadores	-	-	-	-	27	132.9	132.9	-	-	132.
Sub-Total		163.8	-	283.2		1,380.9	1,544.7	-	283.2	1,827.
<u>Alfios</u>										
Alfios de vientre puras tipo leche	-	-	-	-	1,366	444.0	444.0	-	-	444.
Alfios puros tipo leche	-	-	-	-	54	44.4	44.4	-	-	44.
Sub-Total		-	-	-		488.4	488.4	-	-	488.
<u>TOTAL GENERAL</u>		<u>659.1</u>	<u>1,238.4</u>	<u>283.2</u>		<u>1,869.3</u>	<u>2,528.4</u>	<u>1,238.4</u>	<u>283.2</u>	<u>4,050.</u>
Contenido Divisas			1,521.6					1,521.6		
OS B. I. D.		2,180.7					62.4%	37.6%		
		30.2%	69.8%							

CUADRO No.3

PROYECTO DE FOMENTO GANADEROSUBPROYECTO DE PRESTAMOS DIRECTOS  
RESUMEN PLAN DE INVERSIONES

(Expresado en miles de U.S.\$.)

I t e m e s	F O N D O S B. I. D.				FONDOS BANCO GANADERO		A M B A S F U E N T E S			
	Costos Locales	Divisas	Contenido Divisas	Total	Costos Locales	Total	Costos Locales	Divisas	Contenido Divisas	Total General
me	3.487.5	1.745.4	542.4	5.775.3	3.674.7	3.674.7	7.162.2	1.745.4	542.4	9.450.0
he	659.1	1.238.4	283.2	2.180.7	1.869.3	1.869.3	2.528.4	1.238.4	283.2	4.050.0
do Divisas	4.146.6	2.983.8	825.6	7.956.0	5.544.0	5.544.0	9.690.6	2.983.8	825.6	13.500.0
		<u>3.809.4</u>						<u>3.809.4</u>		
s y Moneda Local	52.1%		47.9%	100.0%			71.8%		28.2%	100.0%

CUADRO No.4

PROYECTO DE FOMENTO GANADEROSUBPROYECTO DE FONDOS GANADEROS  
FONDO GANADERO DE ANTIOQUIA  
(Expresado en miles de U.S.\$.)

ros de Inversiones	F O N D O S B. I. D.			FONDO ANTIOQUIA		A M B A S F U E N T E S		
	Unidades	Costo Locales	Divisas	Unidades	Costo Locales	Costo Locales	Divisas	Total
toros Cebú de alto pedigree	10	18.5	55.6	-	-	18.5	55.6	74.1
as	4.588	608.5	-	-	-	608.5	-	608.5
uso agrícola	3	7.5	9.9	-	-	7.5	9.9	17.4
os Cebú puros	-	-	-	192	99.5	99.5	-	99.5
vacas	-	-	-	-	34.0	34.0	-	34.0
n veterinario	-	-	-	1	13.5	13.5	-	13.5
para un veterinario	-	-	-	1	5.4	5.4	-	5.4
un veterinario	-	-	-	1	2.7	2.7	-	2.7
ilidades a compañías	-	-	-	90	187.5	187.5	-	187.5
	-	-	-	-	7.4	7.4	-	7.4
	-	634.5	65.5	-	350.0	984.5	65.5	1.050.0
eda Local		<u>90.6%</u>	<u>9.4%</u>			<u>93.8%</u>	<u>6.2%</u>	
B. I. D.		<u>700.0</u>						

CUADRO No. 5

PROYECTO DE FOMENTO GANADERO

SUBPROYECTO DE FONDOS GANADEROS  
RESUMEN PLAN DE INVERSIONES

(Expresado en miles de U.S.\$)

P l a n e s	F O N D O S B. I. D.			FONDOS GANADEROS		A M B A S F U E N T E S		
	Costos Locales	Divisas	Total	Costos Locales	Total	Costos Locales	Divisas	Total General %
Fondo Ganadero	634.5	65.5	700.0	350.0	350.0	984.5	65.5	1.050.0 23.3
Otros Fondos Ganaderos	2.037.0	263.0	2.300.0	1.150.0	1.150.0	3.187.0	263.0	3.450.0 76.7
Total	2.671.5	328.5	3.000.0	1.500.0	1.500.0	4.171.5	328.5	4.500.0
Divisas y Moneda Local	89.1%	10.9%	100%			92.7%	7.3%	100%

CUADRO No.6

PROYECTO DE FOMENTO GANADERO

SUBPROYECTO DE SANIDAD ANIMAL  
(INSTITUTO ZOOPROFILACTICO COLOMBIANO)  
PLAN DE INVERSIONES  
(Expresado en miles de U.S.\$)

Tipo de Inversión	FONDOS B. I. D.				INSTITUTO ZOOPROFILACTICO		AMBAS FUENTES		
	Unidades	Costos Locales	Divisas	Total	Costos Locales	Total	Costos Locales	Divisas	Total General
Refrigeradores	77	60.0	240.0	300.0	-	-	60.0	240.0	300.0
Equipos de laboratorio para veterinarios	-	11.5	34.4	45.9	-	-	11.5	34.4	45.9
Laboratorios para producción	-	30.2	90.6	120.8	-	-	30.2	90.6	120.8
Laboratorio centros de diagnóst.	-	20.0	60.0	80.0	-	-	20.0	60.0	80.0
Laboratorio sección de productos y otros	-	38.3	115.0	153.3	-	-	38.3	115.0	153.3
Costos generales de consultorios	-	-	-	-	700.0	700.0	700.0	-	700.0
Total	-	160.0	540.0	700.0	700.0	700.0	860.0	540.0	1.400.0
Porcentaje Local		22.9%	77.1%	100.0%			61.4%	38.6%	100.0%

CUADRO No.7

PROYECTO DE FOMENTO GANADERO

RESUMEN PLAN DE INVERSIONES  
(Expresado en miles de U.S.\$.)

Proyectos	FONDOS B. I. D.				APORTES LOCALES		AMBAS FUENTES			
	Costos Locales	Divisas	Contenido Divisas	Total	Costos Locales	Total	Costos Locales	Divisas	Contenido Divisas	Total General
	4.146.6	2.983.8	825.6	7.956.0	5.544.0	5.544.0	9.690.6	2.983.8	825.6	13.500.0
	2.671.5	328.5	-	3.000.0	1.500.0	1.500.0	4.171.5	328.5	-	4.500.0
	160.0	540.0	-	700.0	700.0	700.0	860.0	540.0	-	1.400.0
Total	6.978.1	3.852.3	825.6	11.656.0	7.744.0	7.744.0	14.722.1	3.852.3	825.6	19.400.0
y Vigilancia	96.3	127.7	-	224.0	156.0	156.0	252.3	127.7	-	380.0
	-	120.0	-	120.0	100.0	100.0	100.0	120.0	-	220.0
	7.074.4	4.100.0	825.6	12.000.0	8.000.0	8.000.0	15.074.4	4.100.0	825.6	20.000.0
		<u>4.925.6</u>						<u>4.925.6</u>		
Porcentaje Local	58.9%	41.1%		100.0%			75.4%	24.6%		100.0%

## BANCO GANADERO DE COLOMBIA

ANEXO VII

## PROGRAMA BID

## CONSOLIDADO

(en miles de US\$)

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Total 1/10
<b>Resultados</b>											
es ganados	708	1.411	2.115	2.021	1.844	1.666	1.488	1.310	1.132	953	14.
cia técnica	47	93	140	134	122	110	99	87	75	63	
de Ingresos	755	1.504	2.255	2.155	1.966	1.776	1.587	1.397	1.207	1.016	15.
es BID	144	285	429	420	383	347	317	275	242	204	3.
es Fondos Holandeses	28	56	85	82	76	68	62	54	48	40	
n de compromiso	54	27									
ión y vigilancia	40	40	40								
cia técnica	47	93	140	134	122	110	99	87	75	63	
de cambio	237	475	713	681	621	560	501	441	379	321	4.
para cuentas dudosas	57	113	170	163	148	134	120	106	91	77	1.
generales y administrativos	59	118	177	169	154	139	125	110	94	80	1.
de Gastos	666	1.207	1.754	1.649	1.504	1.358	1.224	1.073	929	785	12.
	89	297	501	506	462	418	363	324	278	231	3.
<b>Aplicación de Fondos</b>											
de Fondos											
a o (Pérdida)	89	297	501	506	462	418	363	324	278	231	3.
para cuentas dudosas	57	113	170	163	148	134	120	106	91	77	1.
o BID	3.566	3.567	3.567								10.
o Fondos Holandeses	433	433	434								1.
Banco Ganadero	1.933	1.933	1.934								5.
Instituto, Ganaderos (1)	2.066	2.066	2.068								6.
ación del préstamo original				1.267	2.646	4.058	4.270	3.099	1.723	358	17.
ación de las reinversiones							122	410	1.054	1.781	3.
l Ingresos de Fondos	8.144	8.409	8.674	1.936	3.256	4.610	4.875	3.939	3.146	2.447	49.
<b>e Fondos</b>											
os concedidos	5.892	5.893	5.895								17.
Instituto, Ganaderos (1)	2.066	2.066	2.068								6.
ación Préstamo BID				446	892	892	892	892	892	892	5.
ación Bco. Ganadero				242	484	484	484	484	484	484	3.
ación Fondos Holandeses				54	108	108	108	108	108	108	7.
aciones				490	1.157	2.569	2.903	2.020	1.288	650	11.
al Egresos de Fondos	7.958	7.959	7.963	1.232	2.641	4.053	4.387	3.504	2.772	2.134	44.
es de Caja	186	450	711	704	615	557	488	435	374	313	4.
es de Caja acumulados	186	636	1.347	2.051	2.666	3.223	3.711	4.146	4.520	4.833	4.

Incluye un total estimado de US\$ 4 millones (en activos agrícolas y trabajo) como contribución de los ganaderos.

## BANCO GANADERO DE COLOMBIA

## PROGRAMA BID

## PRESTAMOS DIRECTOS A GANADEROS

(en miles de US\$)

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>Resultados</b>										
ganados	558	1.117	1.676	1.605	1.465	1.324	1.183	1.042	901	760
a técnica	47	93	140	134	122	110	99	87	75	63
de Ingresos	605	1.210	1.816	1.739	1.587	1.434	1.282	1.129	976	823
BID	94	186	280	274	250	227	208	180	158	134
Fondos Holandeses	28	56	85	82	76	68	62	54	48	40
Compromiso	35	17	-	-	-	-	-	-	-	-
ón y vigilancia	40	40	40	-	-	-	-	-	-	-
a técnica	47	93	140	134	122	110	99	87	75	63
e cambio	163	327	490	469	428	387	346	305	263	222
para cuentas dudosas	47	93	140	134	122	110	99	87	75	63
generales y administrativos	47	93	140	134	122	110	99	87	75	63
de Gastos	501	905	1.315	1.227	1.120	1.012	913	800	694	585
	104	305	501	512	467	422	369	329	282	238
<b>Aplicación de Fondos</b>										
Fondos										
o (Pérdida)	104	305	501	512	467	422	369	329	282	238
para cuentas dudosas	47	93	140	134	122	110	99	87	75	63
BID	2.328	2.329	2.329	-	-	-	-	-	-	-
Fondos Holandeses	433	433	434	-	-	-	-	-	-	-
Banco Ganadero	1.933	1.933	1.934	-	-	-	-	-	-	-
ción beneficiarios (1)	1.333	1.333	1.334	-	-	-	-	-	-	-
ciones del préstamo original	-	-	-	989	2.125	3.287	3.461	2.498	1.365	241
ciones de las reinversiones	-	-	-	-	-	-	100	337	867	1.464
al Ingresos de Fondos	6.178	6.426	6.672	1.635	2.714	3.819	4.029	3.251	2.589	2.006
Fondos										
s concedidos	4.654	4.655	4.657							
ción beneficiarios (1)	1.333	1.333	1.334							
ción Préstamo BID	-	-	-	291	582	582	582	582	582	582
ción Fondos Holandeses	-	-	-	54	108	108	108	108	108	108
ción Préstamo Banco Ganadero	-	-	-	242	484	484	484	484	484	484
iones				402	951	2.113	2.387	1.661	1.058	531
al Egresos de Fondos	5.987	5.988	5.991	989	2.125	3.287	3.561	2.835	2.232	1.705
de Caja	191	438	681	646	589	532	468	416	357	301
de Caja acumulado	191	629	1.310	1.956	2.545	3.077	3.545	3.961	4.318	4.619

incluye un total estimado de US\$ 4 millones (en activos agrícolas y trabajo) como contribución de los ganaderos.

## BANCO GANADERO DE COLOMBIA

ANEXO IX

## PROGRAMA BID

PRESTAMOS A LOS FONDOS GANADEROS  
(en miles de US\$)

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Total 1/10
<b>Cuadro de Resultados</b>											
Ingresos											
Intereses ganados	120	240	360	345	315	285	255	225	195	165	2.505
Total de ingresos	120	240	360	345	315	285	255	225	195	165	2.505
Gastos											
Intereses BID	40	80	120	118	108	97	88	77	68	57	853
Comisión de compromiso	15	8	-	-	-	-	-	-	-	-	23
Riesgo de cambio	60	120	180	173	158	142	128	113	97	83	1.254
Reserva para cuentas dudosas	10	20	30	29	26	24	21	19	16	14	209
Gastos generales y administrativos	10	20	30	29	26	24	21	19	16	14	209
Total de Gastos	135	248	360	349	318	287	256	228	197	168	2.548
Salvancia o (Pérdida)	(15)	(8)	-	(4)	(3)	(2)	(3)	(3)	(2)	(3)	(43)
<b>Origen y Aplicación de Fondos</b>											
Ingresos de Fondos											
Salvancia o (Pérdida)	(15)	(8)	-	(4)	(3)	(2)	(3)	(3)	(2)	(3)	(43)
Reserva para cuentas dudosas	10	20	30	29	26	24	21	19	16	14	209
Préstamo BID	1.000	1.000	1.000	-	-	-	-	-	-	-	3.000
Fondos Ganaderos	500	500	500	-	-	-	-	-	-	-	1.500
Recuperaciones del préstamo original	-	-	-	213	456	706	744	536	293	52	3.000
Recuperaciones de las reinversiones	-	-	-	-	-	-	22	73	187	317	599
Total Ingresos de Fondos	1.495	1.512	1.530	238	479	728	784	625	494	380	8.265
Egresos de Fondos											
Préstamos concedidos	1.000	1.000	1.000	-	-	-	-	-	-	-	3.000
Fondos Ganaderos	500	500	500	-	-	-	-	-	-	-	1.500
Amortización préstamo BID	-	-	-	125	250	250	250	250	250	250	1.625
Reinversiones	-	-	-	88	206	456	516	359	230	119	1.974
Total Egresos de Fondos	1.500	1.500	1.500	213	456	706	766	609	480	369	8.099
Sobrante de Caja	(5)	12	30	25	23	22	18	16	14	11	166
Sobrante de Caja acumulado	(5)	7	37	62	85	107	125	141	155	166	



## BANCO GANADERO DE COLOMBIA

## PROGRAMA BID

ANEXO X

PRESTAMO AL INSTITUTO ZOOPROFILACTICO  
(en miles de U.S.\$)

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Total 1/10
<u>Estado de Resultados</u>											
<u>Ingresos</u>											
Intereses ganados	30	54	79	71	64	57	50	43	36	28	512
Total de Ingresos	30	54	79	71	64	57	50	43	36	28	512
<u>Gastos</u>											
Intereses BID	10	19	29	28	25	23	21	18	16	13	202
Comisión compromiso	4	2	-	-	-	-	-	-	-	-	6
Riesgo de cambio	14	28	43	39	35	31	27	23	19	16	275
Gastos generales y administrativos	2	5	7	6	6	5	5	4	3	3	46
Total de Gastos	30	54	79	73	66	59	53	45	38	32	529
Ganancia o (Pérdida)	-	-	-	(2)	(2)	(2)	(3)	(2)	(2)	(4)	(17)
<u>Origen y Aplicación de Fondos</u>											
<u>Ingresos de Fondos</u>											
Ganancia o (Pérdida)	-	-	-	(2)	(2)	(2)	(3)	(2)	(2)	(4)	(17)
Préstamo BID	238	238	238	-	-	-	-	-	-	-	714
Instituto Zoopro.	233	233	234	-	-	-	-	-	-	-	700
Recuperación del Préstamo original	-	-	-	65	65	65	65	65	65	65	455
Total Ingresos de Fondos	471	471	472	63	63	63	62	63	63	61	1.852
<u>Egresos de Fondos</u>											
Préstamos concedidos	238	238	238	-	-	-	-	-	-	-	714
Instituto Zoopro.	233	233	234	-	-	-	-	-	-	-	700
Amortización préstamo BID	-	-	-	30	60	60	60	60	60	60	390
Total Egresos de Fondos	471	471	472	30	60	60	60	60	60	60	1.804
Sobrante de Caja	-	-	-	33	3	3	2	3	3	1	48
Sobrante de Caja Acumulado	-	-	-	33	36	39	41	44	47	48	

## INFORME JURIDICO

## I. EL PRESTATARIO

- A. Naturaleza jurídica: El Banco Ganadero es una institución de derecho público, de economía mixta, con personería jurídica y patrimonio propio, con domicilio en Bogotá, regida básicamente por la Ley 26 de 1959, las leyes bancarias y sus Estatutos.
- B. Objeto y facultades: El Banco Ganadero tiene por objeto el otorgamiento de créditos para el fomento de la producción pecuaria y puede efectuar operaciones propias de la industria bancaria, con las limitaciones establecidas en la Ley 26 de 1959.
- C. Capacidad Jurídica para la ejecución del proyecto: Por sus características, el proyecto se ajusta a las disposiciones de la Ley 26 de 1959. Por tanto, el Banco Ganadero tiene capacidad jurídica para la realización del proyecto.
- D. Capacidad de contratación del préstamo: Como en la Ley 26 de 1959 no hay disposición expresa que prohíba al Banco Ganadero contratar el préstamo solicitado al BID y en cambio sí hay disposición según la cual puede efectuar todas las operaciones autorizadas legalmente a los bancos comerciales, y puesto que éstos pueden contratar empréstitos en moneda extranjera, de acuerdo a la Legislación Bancaria de Colombia (especialmente el Decreto Ley 480 de 1940, Art. 3), se concluye que el Banco Ganadero tiene capacidad jurídica para la contratación del Préstamo.

El Gerente General, representante legal del Banco Ganadero, o su apoderado, pueden firmar el Contrato de Préstamo una vez que la Junta Directiva de dicho Banco dé su autorización. (Arts. 39, 41 y 42 incisos a, b, c, y d de los Estatutos).

II. EL INSTITUTO ZOOPROFILACTICO COLOMBIANO Y LOS FONDOS GANADEROS

El Proyecto comprende el Subproyecto de crédito a los Fondos Ganaderos y el Subproyecto de Sanidad Animal que contempla el otorgamiento de crédito al Instituto Zooprofiláctico Colombiano. Por esta razón se hacen las siguientes referencias:

- A. Instituto Zooprofiláctico Colombiano: Dicho Instituto es una entidad autónoma, con personería jurídica, que tiene como objeto: la investigación y el diagnóstico por laboratorio de las enfermedades transmisibles, parasitarias y nutricionales que afectan la industria animal en Colombia; la preparación y distribución de productos veterinarios que se requieran para su prevención y tratamiento; el adiestramiento de personal y otras actividades que sean compatibles con la índole

- 2 -

del Instituto (Decretos Nos. 2.649, 3.065, 527 y 220 y Estatutos Artículo 3o.).

Por otra parte tiene capacidad jurídica para realizar cualquier clase de acuerdos u operaciones y celebrar toda clase de contratos o negocios que se relacionen con su objeto (Artículo 4o. de los Estatutos).

Por ende, desde el punto de vista jurídico es sujeto de crédito elegible dentro del Proyecto.

- B. Fondos Ganaderos: Los Fondos Ganaderos son sociedades anónimas en las cuales participa el Estado o los Departamentos, Municipio o territorios nacionales junto con particulares, con el objeto de fomentar y mejorar la industria ganadera. Tienen la particularidad de estar sujetos a la vigilancia de la Superintendencia Bancaria (Artículo 1o. de la Ley 26 de 1959).

De acuerdo a la Ley 26 antes referida son sujetos de crédito del Banco Ganadero (Artículo 25).

Cabe destacar que para el cumplimiento de sus fines pueden formar, junto con ganaderos, un tipo de contrato que en Colombia recibe el nombre de contrato de "Compañías de Ganado", que consiste en aporte de ganado por parte de los Fondos y el compromiso, por parte de los ganaderos, de criarlos, mantenerlos, venderlos y de repartir utilidades con los Fondos.

### III. EL GARANTE

Se ha propuesto la garantía de la República de Colombia. De acuerdo al Artículo 76, inciso 11, de la Constitución es atribución del Congreso conceder autorización al Gobierno para celebrar el contrato de garantía respectivo.

En uso de dicha atribución, la Ley 123 de 1959 autorizó en forma global al Gobierno Nacional para garantizar, como codeudor solidario, los créditos que hasta por doscientos cincuenta millones de dólares obtuvieran en el exterior las entidades oficiales, semioficiales o autónomas con el fin, entre otros, de adquirir maquinaria agrícola y financiar importaciones esenciales para asegurarle al país un adecuado nivel de actividad económica (Arts. 1, 3 incisos a y h y 4).

Posteriormente, la Ley 9 de 1962 amplió hasta trescientos cincuenta millones de dólares el monto establecido por la mencionada Ley 123 y aumentó los campos de financiamiento de la misma Ley 123, señalando como

nuevo objetivo, entre otros, el de la financiación, a través de institutos o entidades oficiales o semioficiales, de industrias privadas que contribuyan al desarrollo económico del país, sustituyendo importaciones o creando divisas. (Arts. 1 y 2 inciso 1).

El monto establecido por las Leyes 123 y 9 de 1959 y 1962, respectivamente, fue aumentado nuevamente por la Ley 12 de 1965 hasta cuatrocientos millones de dólares. Por último la Ley 26 publicada el 4 de julio de 1967 autorizó un nuevo aumento para los mismos fines de las leyes anteriores. Efectivamente el Artículo 10. establece:

"Amplíense en setecientos millones de dólares (US\$700.000.000), las autorizaciones conferidas al Gobierno Nacional por las Leyes 123 de 1959, 9a. de 1962 y 12 de 1965, dentro de los términos y para las finalidades previstas en dichas Leyes."

En base a la disposición antes transcrita puede celebrarse el Contrato de garantía con la República de Colombia para garantizar el préstamo solicitado por el Banco Ganadero, siempre que dentro del monto autorizado por dicha disposición haya un margen suficiente que pueda respaldar la garantía, lo cual habría que verificar oportunamente. De lo contrario habría necesidad de obtener la autorización del Congreso mediante la promulgación de otra ley de acuerdo al Artículo 76, inciso 11, de la Constitución Política de Colombia.

#### IV. CONCLUSIONES

1. La Junta Directiva del Banco Ganadero deberá dar su autorización para que el Gerente General, como representante legal de dicha institución, o su apoderado, suscriba el correspondiente contrato de préstamo con el Banco (Arts. 39, 41 y 42 incisos a, b, c y d de los Estatutos).
2. Bajo la citada autorización del Congreso de acuerdo al Art. 76, inciso 11, de la Constitución Política de Colombia, el Gobierno Nacional de Colombia podrá suscribir el respectivo Contrato de Garantía con el Banco. A tal efecto el Presidente de la República deberá facultar al funcionario correspondiente mediante el decreto respectivo.

[illegible]



BANCO GANADERO

## CURRICULUM VITAE DE:

ARTURO BONNET TRUJILLO

Economísta. - Cambios Internacionales y Bancos.

Nació: Medellín, marzo 31 de 1.916.

Esposa: Ligia Zubieta de Bonnet

Hijos: María Paz, Claudia, Arturo Enrique y Andrés.

Bachillerato: Colegio San José, Medellín, grado 1.931

Estudios de especialización: Contabilidad Comercial, Economía y Bancos con profesores particulares.

Ha sido: Jefe de Cambios del National City Bank of New York, -  
Medellín 1.934-40, Secretario de la Oficina de Control de Cam-  
bios, Importaciones y Exportaciones, 1.940-42, Medellín; Sub-  
Jefe de la misma oficina, 1.942-44; Secretario del Banco de la  
República, Cali, 1.944; Sub-Jefe de la Oficina de Registro de --  
Cambios Internacionales, Importaciones y Exportaciones, ----  
1.944-51; Jefe de la misma oficina, 1.951-55; Miembro de la --  
Junta Directiva de la Caja de Crédito Agrario, Cali, 1.944; Go -  
bernador Alterno del Banco Mundial, 1.953-55; Gerente de la --  
Promotora de Construcciones S. A., 1.956-57; Sub-Gerente Ge-  
neral de la Caja de Crédito Agrario, 1.957-58; Gerente General-  
del Banco Ganadero, desde 1.958. Presidente de la Junta Directi-  
va de la Distribuidora de Cal (dependiente de la Sociedad de Agri-  
cultores de Colombia) 1.958; Delegado de Colombia, Consejero -

./.

**ANCO GANADERO**

Económico en Misión Especial, Washington, 1.948; Delegado de Colombia en Misión de Comercio, Ecuador, 1.952-54; Misión Comercial, Chile, Argentina y Brasil, 1.954; Delegado Comercial del Gobierno a Italia, Suiza, Holanda, Bélgica y Dinamarca, 1.954; Miembro de la Junta Nacional de Aduanas, 1.950; Consejo de Comercio Exterior de la Cancillería, 1.954-55; en Misión Especial, con carácter de Consejero, a la transmisión del mando presidencial, México, 1.952; Comisión de Intercambio Comercial, Alemania y Austria, 1.954; Comité Asesor Oficina de Registro de Cambios, 1.957-58; actualmente del Comité de Ganaderos de Cundinamarca; Junta Directiva del Instituto Zooprofiláctico Colombiano 1.957-67; Junta Directiva de Molinos Roncallo, 1.958-60; Vice-Presidente de la Sociedad de Agricultores de Colombia, Presidente de la Federación Colombiana de Ganaderos, 1.965 hasta la fecha; Junta Red de Radio de Defensa Civil, 1.964 hasta la fecha.

Socio: Jockey Club, Country Club y Club de Ejecutivos.

Condecoraciones: Caballero de la Legión de Honor y Caballero de la Orden de Wasa.

Deportes: Equitación y Golf. Su afición: Fotografía.

Países visitados: La mayor parte de Europa, Estados Unidos, toda la América del Sur y gran parte de Centro América.



INCO GANADERO

Ganadero y de familia vinculada a la ganadería. Posee haciendas en clima caliente para la producción de carne, con ganados Cebú, Santa Gertrudis y Charolaise; y en clima frío para la producción de leche, con ganado Holstein.

Fué Presidente del IX Congreso Nacional de Ganaderos reunido - en Bogotá el 24 de julio de 1.963.

Actualmente es Miembro Suplente de la Junta Directiva del Banco de la República y Miembro de la Comisión Nacional para la erradicación de la Fiebre Aftosa.





BANCO GANADERO

## CURRICULUM VITAE

DE:

LUIS GUZMAN DEL BASTO

Nació: Ibagué, Octubre 14 de 1.916.

Esposa: Bertha Delacrúz de Guzmán.

Hijos: Elina, Luis Ramón, Jorge Alberto y Rodolfo.

Estudios: Bachiller del Colegio San Simón (Ibagué); Contador Público Juramentado.

Actividades: Ganadería.

Cargos ocupados: Ingresó al Banco de la República en 1.937, habiendo ocupado hasta 1.947 los siguientes cargos: Ayudante de Estadística, otros cargos en el Departamento de Contabilidad, Emisión, Cambios, Comisiones de organización en las Salinas de Zipaquirá, Casa de Moneda, Minas de Muso y Sub-Jefe de Sucursales. Ingresó al Banco Ganadero en 1.958, ocupando en la actualidad el cargo de Sub-Gerente General.

Ha participado en seminarios de Dirigentes Agrícolas de la América Latina, en Bogotá, 1.962 y Guatemala, 1.966.

Miembro Suplente de la Junta Directiva del Banco Central Hipotecario.

Socio de: Club de Ejecutivos de Bogotá.

Deportes: Equitación.

./.



BANCO GANADERO

Países visitados: Estados Unidos, México, Guatemala, Costa  
Rica y Panamá.

CURRICULUM VITAE

RAUL ORTIZ PATIÑO

Nombre: RAUL ORTIZ PATIÑO

Fecha y lugar de nacimiento: Calarcá (Quindío) Noviembre 2 de 1909

Padres: RICARDO ORTIZ y JOSEFINA PATIÑO

Estudios: Bachiller de la Universidad Libre - Bogotá, en 1927. Estudios de Química Industrial en el Instituto de Química Aplicada - París (Francia) - 1928 a 1931

Cargos: Administrador bienes familiares 1931 a 1935  
Auditor Fiscal de Caldas (Manizales) 1935 a - 1939  
Gerente de la Caja de Crédito Agrario en Calarcá (Quindío) 1939 a 1944  
Director de la Caja Agraria en Armenia (Quindío) 1944 a 1945  
Auditor Fomento Agrícola de la Caja Agraria en Bogotá 1945 a 1946  
Visitador Banco de Bogotá 1946 a 1947  
Gerente Banco de Bogotá, Sucursal Armenia (Quindío) 1947 a 1965  
Auditor Regional zona de Bogotá, Banco de Bogotá - Bogotá 1965 a 1966  
Subgerente Banco Ganadero a partir de Mayo/67.-

Bogotá D.E., Septiembre 22 de 1967



BANCO GANADERO

CURRICULUM VITAE

DE:

EDUARDO MICHELSEN CONCHA

Nació: Bogotá, Agosto 16 de 1.918.

Esposa: Helena Cuéllar de Michelsen.

Hijos: Eduardo y Germán.

Estudios: Bachiller del Instituto de la Salle. Contaduría y Estadística, Escuela de Comercio, 1.941. Dos años de economía en la Universidad de Lovaina, Bélgica.

Actividades: Industria y Comercio.

Cargos ocupados: Asistente de Contabilidad Banco de Bogotá, -- 1.941-42; Contador Cacharrería Mundial, 1.943; Banco de la República (Oficina de Control de Cambios, Importaciones y Exportaciones): Jefe de Garantías, Jefe de Cambios, Jefe de Importaciones, Jefe de Exportaciones, Jefe de Sucursales, Secretario General, Sub-Jefe Primero, Sub-Jefe General, encargado de la Jefatura, en dos ocasiones. Estos cargos los ocupó de 1.944 a 1.954. - Sub-Gerente del Periódico "La República", 1.956; Jefe de Cambios del Banco Popular, 1.958; Banco de los Andes: Secretario -- General, Jefe de Sucursales, Sub-Gerente Administrativo, y Gerente General. Estos cargos los ocupó de 1.959 a 1.966. En la actualidad ocupa el cargo de Asistente de la Gerencia General del Banco Ganadero.

Miembro de las siguientes Juntas Directivas: Instituto Colombiano



BANCO GANADERO

de Especialización Técnica en el Exterior (ICETEX), Mercado  
Privado de los Bancos, Laboratorios La Roche S. A.

Socio de: Jockey Club y Club de los Lagartos, Bogotá.

Deportes: Golf.

Países visitados: Bélgica, Francia, Suiza, Italia, Alemania, -  
y Holanda. Estados Unidos, México, Cuba, Haití, Guatemala, --  
Panamá, Ecuador, Venezuela, Perú, Bolivia y Chile.



BANCO GANADERO

## CURRICULUM VITAE

DE:

GUILLERMO MORA LONDOÑO

Nació: Medellín, Febrero 2 de 1.912.

Esposa: Luz Greiffenstein de Mora.

Hijos: Mauricio, Felipe y Andrés.

Estudios: Elementales: Ateneo Antioqueño, Medellín; Secundarios: Brigton College Sussex, Inglaterra. Universitarios: Massachusetts Institute Tecnology.

Actividades: Ganadería y Minería.

Cargos ocupados: Gerente Bernardo Mora y Cía. Ltda., Medellín; Gerente de las siguientes compañías mineras: Compañía Minera La Clarita, Compañía Minera Pocuné, Compañía Minera de Charcol, Compañía Minera Australasia de Carisacá y Compañía Minera de la Cancana.

Ha sido: Embajador de Colombia en Suecia, 1.959-62; Alcalde de Medellín, 1.963-64.

Miembro de las siguientes juntas directivas: Compañía Naviera Colombiana y actualmente Banco Ganadero.

Condecoraciones: Estrella Polar, del Gobierno Sueco.

Socio de: Club Unión y Club Campestre de Medellín.

Deportes: Golf.



**BANCO GANADERO**

Países visitados: Toda América, Europa Occidental total -  
mente, y el Norte de Africa.

DESCRIPCION DEL PROGRAMAI. El Programa

El programa representa un esfuerzo integrado para fomentar el desarrollo de la industria ganadera colombiana, a través de tres subproyectos diseñados para incrementar la producción de leche y de carne, así como para mejorar los sistemas de control de enfermedades de los programas nacionales de salud animal. Dichos subproyectos son los siguientes:

- a) Un subproyecto de créditos que se otorgarán directamente a ganaderos para la compra de ganado de raza superior, equipo y maquinaria agrícola, así como para realizar mejoras en las fincas a nivel del predio.

Este subproyecto se dividirá en dos partes:

- i) Plan de producción de carne.
  - ii) Plan de producción de leche.
- b) Un subproyecto de préstamos a aquellos Fondos Ganaderos que se consideran técnica y financieramente elegibles para financiar el desarrollo de las fincas pertenecientes a dichos Fondos y para aumentar su capacidad de constituir compañías de ganado.
  - c) Un subproyecto de sanidad animal que realizará el Instituto Zoonoprofiláctico Colombiano, para ampliar sus servicios de diagnóstico veterinario y, además, para aumentar su producción de vacunas para la prevención y control de las enfermedades principales que afectan la población ganadera del país, tales como la fiebre aftosa y la brucelosis.



## II. Financiamiento

El costo total del programa se calcula en el equivalente de US\$24,000,000, a financiarse de la manera siguiente:

<u>Fuente</u>	<u>Origen de los Fondos</u>		<u>Utilización de los Fondos</u>			
	<u>Moneda Nacional</u>	<u>Moneda Extranjera</u>	<u>Gastos Locales</u>	<u>Gastos en Divisas</u>	<u>Total</u>	<u>%</u>
a) Préstamo del BID	4.700,0	6.000,0	7.400,0	3.300,0	10.700,0	44,6
b) Préstamo del NIO (Holanda)	---	1.300,0	500,0	800,0	1.300,0	5,4
c) Banco Ganadero	5.800,0	---	5.800,0	---	5.800,0	24,1
d) Fondos Ganaderos	1.500,0	---	1.500,0	---	1.500,0	6,3
e) Instituto Zoopro- filáctico	700,0	---	700,0	---	700,0	2,9
f) Beneficiarios	4.000,0	---	4.000,0	---	4.000,0	16,7
Total	<u>16.700,0</u>	<u>7.300,0</u>	<u>19.900,0</u>	<u>4.100,0</u>	<u>24.000,0</u>	<u>100,0</u>
	(69,6%)	(30,4%)	(82,9%)	(17,1%)		

Referencia: Colombia. Préstamo al Banco  
Ganadero (Doc. PR-259)

Se acompaña un resumen de las operaciones del Banco en Colombia  
al 30 de septiembre de 1967.

24 de noviembre de 1967

# COLOMBIA

1. El BID ha otorgado al 30 de septiembre de 1967, 34 préstamos a Colombia, de los cuales 8 han sido completamente desembolsados. Se incluye a continuación un resumen del estado de los préstamos a esa misma fecha. Es de notar que los montos que aparecen en la columna "Participación bancos" forman parte de la columna "Total préstamos".

(En miles de dólares)

	OC		SF		TF	TOTAL	
	Total préstamos	Participación bancos	Total préstamos	Participación bancos	Total préstamos	Total préstamos	Participación bancos
Monto Préstamos	91.270	3.744	34.905	241	49.937	176.112	3.985
(-) Cancelaciones	4.598	-	-	-	-	4.598	-
	<u>86.672</u>	<u>3.744</u>	<u>34.905</u>	<u>241</u>	<u>49.937</u>	<u>171.514</u>	<u>3.985</u>
(-) Saldo no desembolsado	41.705	1.450	28.673	-	10.715	81.093	1.450
Desembolsado	<u>44.967</u>	<u>2.294</u>	<u>6.232</u>	<u>241</u>	<u>39.222</u>	<u>90.421</u>	<u>2.535</u>
(-) Pagado por prestatarios	4.001	474	160	37	2.040	6.201	511
	<u>40.966</u>	<u>1.820</u>	<u>6.072</u>	<u>204</u>	<u>37.182</u>	<u>84.220</u>	<u>2.024</u>

C O L O M B I A

CAPITAL ORDINARIO

Expresado en miles de dólares

apro- ón	Prés- tamo	Prestatario	Objeto	Monto	Desembolsado	Sin desembolsar
V-61	5	Cofinco	Global-Industrial	955	659	-
V-61	6	EE.PP. Medellín	Acueducto	5.231	5.231	-
I-61	9	EE.PP. Cartagena	Acueducto, Alcantarillado	6.000	5.210	790
X-61	23	Rep. de Colombia	Asistencia Técnica	500	260	240
I-62	41	Pulpapel	Industrial-Papel	1.400	703	-
I-62	50	Insfopal	Acueducto/Alcantar.	4.000	400	-
V-63	64	Rep. de Colombia	Industrial-Planta Soda	11.954	11.949	-
X-63	72	Banco República	Global-Industrial	3.000	1.109	1.891
I-63	77	Empocol	Pto. Buenaventura	10.000	8.727	1.273
I-64	99	Indupalma	Agrícola Aceite Palma	1.230	1.072	158
I-64	106	Electraguas	Energía Electr. Río Prado	8.000	1.707	6.293
I-64	107	Electraguas	Energía Electr. Tibú	3.200	213	2.987
I-65	111	Empocol	Ptos. Costa Atlántica	5.000	1.478	3.522
I-65	121	Enka de Colombia	Industr. Nylon	5.500	5.500	-
I-65	125	CHEC	Energía Eléctrica	8.100	749	7.351
I-67	145	Caja Agraria	Agricultura	12.200	-	12.200
I-67	151	Policolsa	Industrial-polietileno	5.000	-	5.000
				<u>91.270</u>	<u>44.967</u>	<u>41.705</u>

FONDO PARA OPERACIONES ESPECIALES

V-62	21	C. V. M.	Asistencia Técnica	655	299	356
I-62	23	Insfopal	Acueducto/Alcantar.	2.500	1.600	900
V-65	55	EE.PP. Medellín	Acueducto	4.750	2.581	2.169
X-65	65	EE.MM. Cali	Energía Eléctrica	3.300	308	2.992
I-65	74	Univer. Andes	Educación	1.000	-	1.000
V-66	92	Incora	Reforma Agraria/Regadío	9.700	1.292	8.408
I-66	102	Univ. Antioquía	Educación	5.300	152	5.148
I-66	125	Univ. Nacional	Educación	7.700	-	7.700
				<u>34.905</u>	<u>6.232</u>	<u>28.673</u>

<u>apropio-</u>	<u>Prés-</u> <u>tamo</u>	<u>Prestatario</u>	<u>Objeto</u>	<u>Monto</u>	<u>Desem-</u> <u>bolsado</u>	<u>Sin</u> <u>desembolsar</u>	<u>Cancela-</u> <u>ción</u>
FONDO FIDUCIARIO DE PROGRESO SOCIAL							
X-61	9	EE. MM. Cali	Acueducto	2.454	2.454	-	-
I-61	10	Inscredial	Vivienda	15.200	15.200	-	-
I-61	11	EE.PP. Cúcuta	Acueducto/Alcantar.	5.183	4.350	833	-
I-62	37	Insfopal	Acueducto/Alcantar.	8.500	5.013	2.657	-
V-64	77	Univ. Nacional	Educación	1.100	849	251	-
V-64	79	Fondo Cafetero	Diversif. cafetales	7.000	4.963	2.037	-
X-64	93	Inscredial	Vivienda	7.500	4.206	3.294	-
I-64	98	Inscredial	Vivienda	2.500	1.149	1.351	-
I-65	112	Univ. Valle	Educación	500	208	292	-
				<u>49.937</u>	<u>39.222</u>	<u>10.715</u>	<u>-</u>
TOTALES				176.112	90.421	81.093	4.598

3. Se incluye seguidamente un breve comentario sobre cada préstamo del sector público y particular en cuyos casos las operaciones han sido lentas o han presentado algunas dificultades:

Sector Público:

Empresas Públicas Municipales de Cartagena - 9/OC-CO

Si bien hasta ahora las demoras ocurridas se han debido a la falta de fondos locales, el prestatario informa que este problema no se volverá a presentar debido a la acelerada recuperación de cuentas vencidas y obtención de adjudicaciones gubernamentales.

Banco de la República - FIP - 72/OC-CO (Global)

La utilización de los fondos del préstamo continúa siendo lenta, aunque el prestatario informa que se ha comprometido hasta el 90% del préstamo. El prestatario está preparando un plan de inversiones que presentará con una solicitud de prórroga de un año del plazo para el desembolso del préstamo.

Empresa Puertos de Colombia - Buenaventura - 77/OC-CO

Las obras adelantan satisfactoriamente pero se requiere financiamiento adicional de aproximadamente 14.000.000 dólares para completar el proyecto. Se ha suspendido el desembolso de fondos hasta tanto se presenten los planes de obras e inversiones para los restantes recursos del préstamo.

Instituto de Aprovechamiento de Aguas y Fomento Eléctrico - Río Prado  
106/OC-CO

Al parecer el prestatario desea cambiar tanto el diseño como la ubicación del dique a construir con los recursos del préstamo y quizás también reemplazar una firma local de ingeniería por el consultor francés que diseñó el proyecto aprobado por el BID. No se ha presentado todavía oficialmente ningún pedido al Banco en este sentido.

Instituto de Aprovechamiento de Aguas y Fomento Eléctrico - Tibú  
107/OC-CO

El BID ha objetado la adjudicación al licitante recomendado por el prestatario para la adquisición principal de generadores a turbo-gas, puesto que el abastecedor no llenó las especificaciones de la licitación. No se sabe si dicha compra se adjudicará a otra firma o si se llamará nuevamente a licitación.

Instituto Nacional de Fomento Municipal - 23/SF-CO y 37/TF-CO

Se ha acelerado el progreso en este proyecto y el prestatario manifiesta que cuenta con suficientes fondos locales para completar el programa. Se presentará un plan de obras por fechas con relación a una solicitud de prórroga del plazo de desembolso.

Empresas Municipales de Cúcuta - 11/TF-CO

Se han vuelto a activar todas las obras. El prestatario sufragará el aumento en el costo del proyecto causado por mayores precios y daños locales de inundación. El Banco ha aprobado la solicitud de prórroga del plazo de desembolso.

Sector Particular

ENKA de Colombia, S. A. - 121/CC-CO

El préstamo se ha desembolsado totalmente. Sin embargo, el movimiento de caja presentado por el prestatario revela incapacidad para pagar la primera cuota de la amortización del préstamo del BID la cual vencerá en mayo de 1968. La misión del BID se encuentra en Colombia para estudiar la situación.