

PUBLIC

DOCUMENT OF THE INTER-AMERICAN DEVELOPMENT BANK

COLOMBIA

LIVESTOCK DEVELOPMENT

(CO0115)

LOAN PROPOSAL

Under the Access to Information Policy, this document is subject to Public Disclosure.

BANCO GANADERO

COLOMBIA

Table of Contents

	<u>Page</u>
SUMMARY	1
ANALYSIS OF THE PROJECT	6
I. INTRODUCTION	6
A. Background	6
B. The Application	7
II. THE BORROWER	8
A. Identity	8
B. Capital	8
C. Purpose	9
D. Organization and Administration	9
E. Activities	11
F. Credit Policies	13
G. Sources of Funds	15
H. Recoveries	18
I. Financial Position	18
J. Reputation of the Borrower	22
K. Legal Capacity	23
L. Statutory Duration	23
M. Guarantee	23
III. THE PROJECT	24
A. Background	24
B. The Project	25
C. The Total Cost of the Project	28
D. Sources of Financing	30
E. Beneficiaries and Sub-borrowers	31
F. Credit Regulations	32
G. Technical Assistance to Beneficiaries	33
H. Execution of the Project	33
I. Inspection and Supervision	33
IV. JUSTIFICATION	35
A. Technical Feasibility of the Project	35
B. Availability of Economic and Financial Resources	35
C. Recent Economic Developments	36
D. The Situation in the Livestock Sector	38
E. Relationship of the Project to the Economic Development of the Country	40
F. Conclusions	42

	<u>Page</u>
V. CONCLUSIONS AND RECOMMENDATIONS	44

ANNEXES

- I. Préstamos aprobados por el BID
- II. Informe Técnico-Financiero
- III. Informe Jurídico
- IV. Organization Chart and Curriculum Vitae
- V. Descripción del Programa

BANCO GANADERO

Rev.

COLOMBIA

SUMMARY

1. The borrower: The borrower would be the Banco Ganadero, of Colombia, a "mixed" corporate entity (public and private) engaged in the development of stockraising in the country. Its headquarters are in Bogotá and it maintains 38 branches throughout the country. It is governed by Law 26 of 1959, the banking laws of Colombia and its own charter.
2. Amount of the proposed loan: ^{1/} Up to US\$10,700,000 of which US\$6,000,000 would be disbursed in dollars and the equivalent of US\$4,700,000 in Colombian pesos. Up to US\$3,300,000 would be used to finance the purchase of goods and services of foreign origin, and the balance, i.e. the equivalent of US\$7,400,000, to defray local costs. ^{2/}
3. Source of IDB funds: The Fund for Special Operations.
4. Guarantee: The full guarantee of the Republic of Colombia.
5. Amortization, interest and disbursement of the IDB loan: The loan would be amortized in a term of 15 years from the date of the contract by means of 24 equal and consecutive semiannual installments, the first of which would be paid 3-1/2 years after that date. At the option of the borrower, amortization payments could be made in local currency or in the currencies disbursed. Interest would be at 3-1/4% per annum on principal amounts outstanding payable in the same currencies as the amortization. The service charge would be 3/4 of 1% per annum, also on principal amounts outstanding, payable in the currencies disbursed. Interest and service charge would

^{1/} Unless otherwise stated, the exchange rate applied throughout this loan document is 16.30 Colombian pesos to the dollar.

^{2/} The Netherlands Government, acting under provision of the Agreement signed between IDB and the Netherlands Government in September 1965, has approved in principle a parallel loan to the Banco Ganadero in the equivalent of US\$1,300,000 for the partial financing of the proposed project. This loan would be granted through the Nederlandse Investeringsbank voor Ontwikkelingslanden N.V. (NIO) at interest of 6-1/2% per annum plus a commitment fee of 1% on undisbursed amounts. The Dutch loan would be amortized in a period of 15 years, the first payment to be made 3-1/2 years after the date of the contract. This loan is regarded as an integral part of the financing plan for the proposed project. Up to the equivalent of US\$500,000 or 38.5% may be used for local costs; the remainder is to be used for foreign costs of Dutch origin (see paragraph 5.02, Conclusions and Recommendations).

be paid semiannually and would commence to accrue 6 months after the date of the contract. The commitment fee would be $3/4$ of 1% per annum on the undisbursed portion of the loan, payable semiannually, proportionately in dollars and in the other currencies expressly provided for in the contract. This fee would commence to accrue 60 days after the date of the contract, and the first payment would be made 6 months after that date. The disbursement period would be 3 years.

6. Description of the project: The project, which would be financed 44.6% by the IDB loan and 5.4% by the NIO loan, would constitute an integrated effort to promote the development of Colombian stockbreeding through three subprojects designed to step up the production of milk and meat and to improve disease control methods under national animal health programs. These subprojects would be as follows:
- a. A credit subproject under which the Banco Canadero would make direct loans to stockraisers for the purchase of purebred stock, farm machinery and equipment and for the execution of on-farm improvements. This subproject would consist of two parts:
 - i. A meat production plan. 1/
 - ii. Milk production plan.
 - b. A subproject for loans to Stockbreeding Funds 1/ that are regarded as technically and financially eligible. These would be subloans made by the Banco Canadero from the funds of the IDB loan.
 - c. An animal health subproject to be carried out by the Instituto Zoonofiláctico Colombiano, a government agency in charge of the execution of public plans for the prevention and control of animal diseases. The Banco Canadero would extend financing to the Instituto through a subloan from the IDB loan to enable it to expand its veterinary diagnostic services (by setting up 55 new veterinary clinics and 22 diagnostic centers) and to increase its production of vaccines for the prevention and control of the country's more prevalent cattle diseases, such as foot-and-mouth disease and brucellosis. Execution of this subproject would constitute the first step in a national animal health campaign to be carried out during the period 1967-1976.
7. Cost of the project: The total cost of the project is computed at the equivalent of US\$24,000,000 and would be divided as follows:

1/ The meat production plan would include the granting by the Banco Canadero of direct loans in the equivalent of approximately US\$1,500,000 to the stockbreeding customers of the Stockbreeding Funds mentioned in paragraph 6 (b). These credits would be used to finance improvements on the beneficiaries' cattle ranches.

(In thousands of US\$ or equivalent)

	<u>Local costs</u>	<u>Foreign currency costs</u>	<u>Total</u>	<u>%</u>
a. Subproject for direct loan				
i. Meat production	10,504.6 <u>1/</u>	1,745.4	12,250.0 <u>1/</u>	51.0
ii. Milk production	5,011.6 <u>2/</u>	1,238.4	5,250.0 <u>2/</u>	21.9
b. Stockbreeding Funds subproject	4,171.5	328.5	4,500.0	18.8
c. Animal health subproject (Instituto Zooprofiláctico)	860.0	540.0	1,400.0	5.8
d. Contingencies	252.3	127.7	380.0	1.6
e. Inspection and supervision				
i. Banco Ganadero	100.0	-	100.0	0.4
ii. IDB	-	120.0	120.0	0.5
	<u>19,900.0</u>	<u>4,100.0</u>	<u>24,000.0</u>	<u>100.0</u>
	(82.9%)	(17.1%)	(100.0%)	

8. Sources of financing: The project would be financed as follows:

(In thousands of US\$ or equivalent)

<u>Source</u>	<u>Currencies of Origin</u>		<u>Currencies of Use</u>		<u>Total</u>	<u>%</u>
	<u>Local currency</u>	<u>Foreign currency</u>	<u>Local costs</u>	<u>Foreign currency costs</u>		
a. IDB loan	4,700.0	6,000.0	7,400.0 <u>3/</u>	3,300.0	10,700.0	44.6
b. NIO loan (Netherlands)	-	1,300.0	500.0	800.0	1,300.0	5.4
c. Banco Ganadero	5,800.0	-	5,800.0	-	5,800.0	24.1
d. Stockbreeding Funds	1,500.0	-	1,500.0	-	1,500.0	6.3
e. Instituto Zoopro- filáctico	700.0	-	700.0	-	700.0	2.9
f. Beneficiaries	4,000.0 <u>4/</u>	-	4,000.0	-	4,000.0	16.7
Total	<u>16,700.0</u>	<u>7,300.0</u>	<u>19,900.0</u>	<u>4,100.0</u>	<u>24,000.0</u>	<u>100.0</u>
	(69.6%)	(30.4%)	(82.9%)	(17.1%)		

1/ Includes the equivalent of US\$2,800,000, which would be put up by the beneficiaries in cash, kind or labor.

2/ Includes the equivalent of US\$1,200,000, which would be put up by the beneficiaries in cash, kind or labor.

3/ Includes the equivalent of US\$825,600, representing the imported component of goods to be purchased in Colombia with Colombian pesos.

4/ This amount would be contributed by the beneficiaries in cash, kind or labor.

9. Justification of the project: Execution of the project is regarded as justified because:

- a. It would strengthen the agricultural base of the Colombian economy and exert a beneficial effect on the country's balance of payments by increasing the quantity of meat available for export.
- b. By increasing the production of meat and milk, the project would not only improve the national average intake of calories and proteins, but would also help meet the rising demand for food products generated by the rapid growth of the Colombian population.
- c. The animal health subproject would be an important factor in national campaigns to control animal plagues and diseases such as foot-and-mouth disease and brucellosis.
- d. It would promote the institutional betterment of the Banco Ganadero, the Stockbreeding Funds and the Instituto Zooprofiláctico, the Colombian agencies involved in the project and the principal livestock development institutions in the country.
- e. It would continue the livestock development program launched by the Banco Ganadero with the help of two loans it obtained from the United States Agency for International Development (AID), one of US\$4,000,000 in 1964 and the other of US\$8,000,000 in 1966. The borrower has fulfilled its obligations under these two loans very satisfactorily.
- f. It would attract resources to Colombia from nonmember countries of the IDB, since the Government of the Netherlands has approved in principle a parallel loan of US\$1,300,000 to the Banco Ganadero.

10. Other loans to Colombia: Up to September 30, 1967 the IDB had granted Colombia the following loans: 1/

(In millions of US\$ or equivalent)

<u>Source</u>	<u>Number of loans</u>	<u>Amount</u>	<u>Disbursed</u>	<u>% Disbursed</u>
Ordinary capital	17	86.7	44.9	51.7
Fund for Special Operations	8	34.9	6.3	18.1
Social Progress Trust Fund	9	49.9	39.3	78.7
	<u>34</u>	<u>171.5</u>	<u>90.5</u>	<u>52.8</u>

1/ Includes four agricultural loans aggregating the equivalent of US\$30,100,000 (see Annex I).

11. Conclusion: On the basis of studies by the Project Committee, the Operations Department submits this loan document to the President of the Bank for consideration and subsequent presentation of the relevant proposed resolution to the Board of Executive Directors for approval.

ANALYSIS OF THE PROJECT

I. INTRODUCTION

A. Background

- 1.01 On August 14, 1965 the Antioquia Stockbreeding Fund presented to the IDB an application for a loan of US\$4,000,000 to finance part of a livestock development project for the improvement of cattle breeds and the replenishment of herds in the Department of Antioquia. 1/
- 1.02 In September 1965 the Banco Ganadero inquired if the IDB would make it a loan of US\$13,000,000 as a contribution to the financing of a livestock credit program. In reply to this inquiry, the IDB informed the Banco Ganadero concerning the aspects that should be covered in an integral cattle development project.
- 1.03 In April 1966 a joint IDB/FAO group traveled to Colombia for the purpose, among others, of studying the bases on which the IDB might participate in the development of that country's livestock industry. On that occasion it perceived the potential importance of an integrated project in this sector which would include the participation of the Banco Ganadero, some stockbreeding funds and the national agencies working in the animal health field. It also perceived that the Antioquia Stockbreeding Fund would not have the financial capacity to justify a separate operation and that its limited scope of action under Colombian law would not allow it to engage in all the activities involved in the execution of a general project. Therefore, the possibility was suggested of including the original loan application of the Antioquia Stockbreeding Fund, reduced to a more suitable amount, in a broader proposal that the Banco Ganadero would present.
- 1.04 Following the guidelines suggested by the IDB/FAO group, the Banco Ganadero presented an application to the IDB, in October 1966, for a loan of US\$17,000,000 in which provision was made for subloans to the stockbreeding funds in the country (including the Antioquia Fund) and an animal health subproject.

1/ The Colombian Stockbreeding Funds are corporations in which the central, departmental or municipal government holds shares. They are regulated by the Superintendency of Banks and their purpose is to develop and improve Colombian stockraising. They make no loans, but provide cattle to stockbreeders in their respective departments as capital contributions to the formation of stock companies. A year after the cattle has been provided it is sold and the profits are divided between the stockbreeder and the Fund (see Chapter III).

- 1.05 In December 1966 the IDB sent a mission to Colombia to study the bases of the Banco Ganadero loan application. During the course of this mission, the Government of Colombia decided to assign to the Instituto Zootecnológico Colombiano the basic responsibility for execution of the animal health subproject, designed in accordance with the recommendations made by the FAO expert who had participated in the work of the joint IDB/FAO group in April 1966.

B. The Application

- 1.06 On February 6, 1967 the Banco Ganadero presented to the IDB a project redrafted in keeping with the technical and financial suggestions of the IDB mission and involving an application for a loan in the equivalent of US\$12,000,000.
- 1.07 The Administrative Department for Planning (DAP) has repeatedly advised the IDB (most recently on August 29, 1967) that it regarded the project as highly important to the economic development of the country. It should be noted that this project is on the list of projects for external financing presented to the Consultative Group for Colombia headed by the International Bank for Reconstruction and Development. At the last meeting of this Group, held in Paris in June 1967, the IDB expressed interest in examining the financial requirements of the project.
- 1.08 On March 13, 1967 the Minister of Finance informed the IDB that the Government of Colombia proposed to extend its full guarantee to the proposed loan. On June 23, 1967 the Monetary Board of Colombia advised the Banco Ganadero that the government would assume the exchange risk and maintain the value of the currencies to be included in the proposed IDB loan, and would charge 6% per annum for this service in keeping with the current policy of the National Government in this field.
- 1.09 On May 18, 1967 the Government of the Netherlands expressed to the IDB its interest in principle in granting, parallel to the possible IDB loan to the Banco Ganadero, a loan in Dutch currency for up to the equivalent of US\$1,180,000. Of this amount, up to 40% could be used to cover local expenses of the project, and the balance to pay for goods and services imported from the Netherlands. The Dutch authorities have said that their decision to allocate up to 40% of their contribution for local expenses of the project, instead of the 20% normally allowed, is particularly based on their conviction that cattle raising is very important for Colombia and that the cattle raising policy followed by the Colombian Government has been constructive and realistic.

The Bank's proposal to the Netherlands was slightly revised in the light of further information and in a letter of October 9, 1967 to the Bank, the Government of the Netherlands confirmed its agreement in principle to grant a loan for the equivalent of US\$1,300,000 in guilders on the terms and conditions described in paragraph 2 in the Summary of this document. It would not be possible to specify the purposes for which the NIO loan would be used, as these would become an integral part of the external financing for the project. It is considered, however, that the principal demand for the Dutch funds would come from the animal health subproject and the milk production plan.

II. THE BORROWER

A. Identity

- 2.01 The borrower would be the Banco Ganadero, of Colombia, established in March 1956 as a subsidiary of the Banco Popular. Subsequently, Extraordinary Decree No. 921 of April 20, 1956, made the Stabilization Fund the sole shareholder and empowered it to subscribe and pay in up to 20,000,000 Colombian pesos in shares. 1/ In August 1957 Executive Decree No. 157 authorized the reorganization of the Banco as a private company; provided for the Stabilization Fund to sell its shares on the open market; and authorized the Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero to purchase 50% of those shares, which, according to the same Decree, could also be sold to the private sector. The Decree also established that the Banco Ganadero would be exempt from taxes so long as its subscribed and paid-in capital did not exceed 40,000,000 Colombian pesos.
- 2.02 On May 19, 1959 the Banco Ganadero was made a "mixed" (public-private), entity with its own legal personality pursuant to Law 26 of 1959, which provided that the government was to subscribe and pay in 20,000,000 pesos and private persons 80,000,000. According to this law, the principal purpose of the Bank is to foster cattle raising, to which end it may grant loans and engage in all authorized commercial bank operations. Its headquarters are located in Bogota and it maintains 38 branches throughout the country.

B. Capital

- 2.03 In March 1966 the Special Shareholders Meeting of the Banco Ganadero decided to raise its authorized capital from 100,000,000 to 250,000,000 Colombian pesos. 2/ The stock is divided into 25,000,000 shares with a par value of 10 Colombian pesos each, to be subscribed and paid in as follows: 50 million Colombian pesos by the government and 200 million Colombian pesos by private shareholders.
- 2.04 As of December 31, 1966 the Banco Ganadero had a paid-in capital of 115,500,000 pesos, the equivalent of US\$7,085,889.57, divided into government and privately-held shares as follows:

1/ At the time, the Stabilization Fund was in charge of stabilizing the prices of government obligations. The Fund is no longer in existence.

2/ The equivalents of US\$6,134,969 and US\$15,337,423, respectively.

(Thousands of Colombian pesos)

	<u>Capital</u>	<u>% of total</u>
Official shares: National Government	6,849	5.5
Private shares: Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero <u>1/</u>	10,870	8.6
Private shares <u>2/</u>	<u>97,781</u>	<u>85.9</u>
	<u>115,500</u>	<u>100.0%</u>

C. Purpose

- 2.05 According to Article 5 of the Charter of the Banco Ganadero, the principal purpose of the institution is to foster livestock production in the country by making loans, and also by engaging in all banking operations authorized by Law.

D. Organization and Administration

- 2.06 The highest authority of the Banco Ganadero is the General Stockholders Meeting. Management responsibility is vested in a Board of Directors, a General Manager and three Assistant Managers. Operations are conducted through six departments: Technical Assistance and Investment Control; Credit; Legal; Accounting; Warehouses; and Industrial Relations. For certain special operations, the Bank has a committee on the Alliance for Progress (AID) Loan and a committee on the joint Banco Ganadero-INCORA Revolving Credit Fund (see paragraph 2.22). The Secretary of the Bank is directly responsible to the General Manager. The institution also has a Fiscal Comptroller who operates independently of the Board of Directors and Office of the General Manager.

The table of organization of Banco Ganadero is shown in Annex IV.

- 2.07 The General Stockholders Meeting consists of all the shareholders in the Bank. Regular meetings are held in March of each year, and special meetings when called. The Meeting has the following functions: election of the three members representing private shareholders on the Board of Directors; amendment of the charter; deciding on capital increases; designation of the Fiscal Comptroller; and approval of the accounts and annual financial statements.

1/ The shares held by the Caja are regarded as private because it is the Caja in the election of the three members representing private shareholders on the Board of Directors (see paragraph 2.08).

2/ The sources of private subscription are described in detail in paragraph 2.31 (-).

- 2.08 The Board of Directors has five members: the Minister of Agriculture or his deputy, a representative of the President of the Republic, and three representatives of the private shareholders. The private Directors serve for terms of 1 year; the official Directors may be re-elected any number of times. The Chairman and Vice Chairman of the Board are elected among the members for terms of 2-1/2 years.
- 2.09 Some of the functions of the Board of Directors are: to interpret the charter of the Bank; to establish or close down branches or agencies, subject to the conditions imposed by the Law and the Superintendency of Banks; to appoint the General Manager, Assistant Managers, and the Secretary; to delegate powers to the General Manager; to regulate the reserve and special funds; and to arrange with other institutions for the merger, incorporation or acquisition of the assets or liabilities of those institutions.
- 2.10 The General Manager is the legal representative of the Bank and, according to the charter, is responsible for directing and administering its daily operations, implementing the decisions and resolutions of the Stockholders Meeting and Board of Directors, and supervising the collection and investment of the Bank's funds. He serves for a period of one year.
- 2.11 The number of Assistant Managers is determined by the Board of Directors, which also determines which will replace the General Manager should the need arise. Today the Bank has three Assistant Managers: the General Assistant Manager, the Assistant Manager for Exchange Matters, and the Assistant Manager for Administration.
- 2.12 The Fiscal Comptroller, who operates independently of the Management of the Bank, is empowered by Article 45 of the Charter to investigate any administrative act of the Bank, with authority to call upon the executive officers and employees for any information he may need in the performance of his duties. He also examines and certifies the balance sheets of the Bank. He is elected by the General Stockholders Meeting.
- 2.13 Apart from the departments mentioned in paragraph 2.06, the Bank employs two lawyers (not members of the Legal Department) and an engineer to serve as advisors to the General Manager. The lawyers have the specific function of attending to any business that may pose some special risk to the Bank. The engineer attends to the civil works carried out by the Bank. These professionals are not part of the Bank's full-time professional staff, and therefore receive only fees. The Bank also maintains three internal committees: the Credit Committee, the Technical Assistance Committee and the Personnel Committee.
- 2.14 At the close of 1966 the Bank conducted its business through 38 branches in different parts of the country, where 934 employees were employed, including 18 veterinarians, 16 agronomists and 4 economists. It is proposed to add 12 employees to the technical staff to be able to cope with the greater workload resulting from the program discussed in this document.

For further details see Annex II, Technical Report.

E. Activities

- 2.15 The Banco Ganadero offers the public banking facilities for livestock development in particular and for purely commercial transactions in general. Its credit is made available either as direct loans granted by the Bank itself (using its own resources or those derived from special arrangements with other institutions) or as indirect loans made by the Stockbreeding Funds with resources borrowed from the Banco Ganadero.

2.16 a. Loans with its own resources

The regulations to Law 26 of 1959 issued in Decrees 469 and 2447 of 1960, establish the order of priority for operations of the Banco Ganadero. They specify that at least 70% of the amount of its loans financed from this source (Law 26) must be devoted for livestock development and up to 30% to commerce and the development of small and medium-scale industry, preferably enterprises engaging in the processing and distribution of livestock and farm products. In practice, the Banco Ganadero applies this distribution to all its activities, including those in which funds from other sources are used.

- 2.17 Pursuant to the provisions mentioned above, the Banco Ganadero offers the following four types of credit from its own resources:

i. Development credit

- | | |
|--------------------------|----------------------|
| a. Livestock - promotion | 50% of the portfolio |
| - for maintenance | |
| b. Cattle fattening | 10% of the portfolio |
| c. Stockbreeding Funds | 10% of the portfolio |

ii. Commercial credit

- | | |
|-------------|-----------------------------------|
| | 30% of the portfolio
(maximum) |
| a. Industry | 10% of the portfolio |
| b. Commerce | 10% of the portfolio |
| c. Services | 10% of the portfolio |

- 2.18 Livestock promotion credit is extended on terms of up to 7 years to finance, among other activities:

- cattle breeding and raising;
- cattle raising facilities; and
- the deeding of idle lands on which cattle raising improvements have been made.

Livestock maintenance credit, granted at terms of up to 1 year, is used, among other purposes, for:

- the clearing of pastures, the growing of forage crops, the purchase of fertilizers, organic soil additives, weed killers, tools;
 - the purchase of poultry, and
 - the purchase of vaccines and medications for cattle and poultry, etc.
- 2.19 Credit for cattle fattening purposes is granted generally at terms of 1 year and is used to acquire gelded bulls about 2 years of age for fattening over a period of not more than 1 year, at the end of which they are regarded as marketable.
- 2.20 Credit to Stockbreeding Funds is extended so that they may invest in the purchase of cattle and in improvements on their model ranches. The cattle purchased by these Funds is later transferred to their clients through companies founded by them, for the establishment of new herds. The Banco Ganadero gives no special preference to applications from the Funds, which must be processed like those of any other borrower.
- 2.21 In accordance with Article 25 of Law 26 of 1959, commercial or industrial credit is granted to small and medium-scale industrial enterprises, particularly those engaged in the processing of livestock and agricultural products and operating with a capital of not more than 500,000 Colombian pesos (the equivalent of US\$30,674). This credit is offered on commercial conditions, particularly to customers who maintain satisfactory deposits on current account with the Banco Ganadero.
- 2.22 b. Loans with other resources

The Banco Ganadero also engages in some programs with funds from outside sources: borrowings, trust funds or other special arrangements. The type of credit varies from one program to another. These programs are currently as follows:

- i. Funds from the Alliance for Progress Credit are loaned to medium-scale cattle raisers having a net worth of not more than 2 million pesos (US\$123,000) of which at least 70% consists of agricultural and livestock investments. Loans are made to finance cattle breeding, raising and fattening, and the acquisition of equipment and machinery. The Stockbreeding Funds may also make use of this credit program. The resources from which this credit is provided, which are totally exhausted at present, are derived from two USAID loans to the Banco Ganadero, one for US\$4,000,000 in 1964, and the other for US\$8,000,000 in 1966 (see paragraph 2.32 e).
- ii. Under an agreement of 1964, the Instituto Colombiano de Reforma Agraria (INCORA) and the Banco Ganadero established the Banco Ganadero-INCORA Agricultural Credit Revolving Fund. The purpose of this Fund is to finance small-scale settlers under a program of supervised credit and training. The authorized amount of the

Fund is up to 120 million Colombian pesos (equivalent to US\$7,361,963), with both agencies contributing in equal shares. Part of the Banco Ganadero contribution is derived from the Fondo Financiero Agrario. ^{1/} No loan may exceed 80,000 Colombian pesos (equivalent to US\$4,907). Interest has averaged 9% (plus 1% for technical assistance) and terms have been up to 7 years. As of December 31, 1966, 381 farmers had received credits totaling about 22 million Colombian pesos (equivalent to US\$1,349,693).

- iii. The Private Investment Fund (FIP) was set up with resources from USAID, IBRD, and several European organizations and is administered by the Bank of the Republic. These resources, which at the close of 1966 came to about 800 million Colombian pesos, have been used to develop the processing of agricultural and mineral products and raw materials with a view to bolstering exports and replacing imports. The banks and financial corporations serve as intermediaries in the granting of loans from the Fund to private firms. The Banco Ganadero has used resources of the FIP to help finance a program for the cultivation of the African palm and the construction of an oil extraction mill in the Magdalena Valley. Its total operations with these resources amounted to 3 million Colombian pesos (US\$185,000) as of June 28, 1967. Inspections of this program by the Bank of the Republic and the Banco Ganadero indicate that the plan is being faithfully carried out as arranged between the credit institutions and the borrowers.

F. Credit Policies

- 2.23 The credit policies of the Banco Ganadero vary from one loan program to another. Some policies are general in scope and are established by legal decree, while others are applicable only to a specific program and are adopted independently by the Bank.
- 2.24 Loan applications are processed as follows in the Banco Ganadero:
 - i. The prospective borrower, after receiving certain advice from officers of the Bank, presents his loan application in accordance with the requirements established in Law No. 26 of 1959. In addition to this, the Banco Ganadero requires that applicants authorize it to visit and inspect the farm in which the investments are to be made whenever it considers it necessary.

^{1/} The Fondo Financiero Agrario is a subsidiary of the Bank of the Republic which was established with funds from that Bank and from the development portfolios of commercial banks, for the purpose of extending credit to the agricultural sector. The loan made to the Banco Ganadero by this Fund was for 16 million pesos at interest of 9% (see paragraph 2.32 d). The balance of the Banco Ganadero contribution to the program with INCORA comes from a rediscount line offered by the Bank of the Republic at 4%.

- ii. When these documents have been presented, the first analysis of the applicant is made. At this stage, his financial information, references and the feasibility of the project are examined.
 - iii. If it survives this initial analysis, the application is forwarded to the Technical Assistance Department. Professional technicians from this Department go out to the prospective investment site to investigate the needs of the applicant and also to indicate any changes that should be made in the project. This Department currently employs 15 agronomists, 16 veterinarians, and 5 experts in pastures, animal industry and marketing.
 - iv. The application, along with the recommendations and changes of the technicians, then goes to the Credit Committee, where it is finally accepted or rejected, and the Head of the Credit Department advises the applicant of the decision taken.
- 2.25 Credit control is exercised by the 24 valuation inspectors in the Technical Assistance Department of Banco Ganadero. It consists in comparing initial with current inventory. Inspectors make periodic visits to the farms in which the investments are being made to verify the reports of the borrowers.
- 2.26 The Banco Ganadero charges various interest rates, depending on term of repayment and purpose of the loan. Development loans under Law 26 of 1959, are subject to a 7% interest rate if the term is less than 3 years or 8% if for more than 3 years. 1/ Loans with funds from other sources are currently made at 9% if the source is domestic (Banco Ganadero-INCORA) and up to 10% when it is foreign (Alliance for Progress credit). Commercial credit is extended at interest rates of 13 to 14%. On cattle loans, the Banco Ganadero charges an additional 1% to cover its technical assistance expenses. 2/
- 2.27 The terms of amortization on loans financed under Law 26 are set in accordance with the purpose of the investment, and they range from 1 to 5 years. Terms on credits extended from other sources are as arranged with the lending source.

1/ A bill drafted by Banco Ganadero and presented to the Colombian Congress by the Cattlemen's Federation would raise these rates to 11% and 12%, respectively.

2/ The Banco Ganadero can freely change the interest rate on loans other than those covered by Law 26 of 1959. The rates mentioned are low because the ceilings allowed on loans under the Banco Ganadero-INCORA and Banco Ganadero-Alliance Programs are only 80,000 pesos (US\$4,907) and 250,000 pesos (US\$15,337), respectively.

2.28 According to the pertinent loans and to policies established by the Board of Directors of the Banco Ganadero, its loans are amortized in the following manner:

- Loans on terms of up to 1 year are repaid either in one lump sum at the end of the term or in two semiannual installments.
- On loans of up to 3 years, the first payment is made in 12 months and the balance is paid off in semiannual installments.
- On loans of up to 5 years, the first installment is paid in 18 months and balance of the loan in semiannual installments.

2.29 All loans of the Banco Ganadero are denominated in Colombian pesos. The National Government has assumed the exchange risk on all foreign loans received by the Banco Ganadero (see paragraph 2.32 e).

2.30 In accordance with Article 36 of Law 2659, the Banco Ganadero requires the following guarantees on its loans:

- Up to one year: collateral guarantee or a second signature.
- Longer than one year: collateral guarantee or mortgage on property and equipment. If the collateral guarantee is not enough, other types satisfactory to the Bank are accepted.

2.31 Although the Banco Ganadero has extended guarantees on loans to its clients, it is now prohibited from doing so by regulations of the Monetary Board applicable to all banks in Colombia. It has, however, renewed some of its outstanding guarantees for one more year, to 1968.

G. Sources of Funds ^{1/}

2.32 As of December 31, 1966 the Banco Ganadero had the following sources of funds:

a. Paid-in capital of 115,500,000 Colombian pesos, equivalent to US\$7,085,889. The collection of these resources is provided for in the charter of the Banco Ganadero and in Law 26 of 1959, in the following manner:

- i. Article 7 of the charter establishes that the authorized capital of the Bank is 250 million pesos, of which the national government may subscribe, pursuant to Article 25

^{1/} The following exchange rates have been used in this section: 9.00 Colombian pesos per US\$1 on December 31, 1964; 13.50 Col. pesos per US\$1 on December 31, 1965, and 13.50 Col. pesos per US\$1 on December 31, 1966. (The exchange rate currently stands at 16.30 Col. pesos per US\$1.)

of Law 26 of 1959, up to 20%, or 50 million pesos. Apart from the 6,300,000 pesos currently held by the national government, Decree No. 1269 of June 30, 1967, provides that the government shall subscribe and pay in 17 million pesos (US\$1,042,994) in new shares of the Banco Ganadero as part of its contribution to that institution. This decree contains the regulations for Decree No. 1594 of June 24, 1966.

- ii. Article 2 of Decree 1269 also earmarks 13 million Colombian pesos (US\$797,546) for use by the Banco Ganadero in helping to finance specific plans for cattle development. 1/ The previously mentioned 17 million pesos will come from the sale of Domestic Public Debt Bonds which under the terms of Decree 1594, cattlemen are required to purchase at the rate of 50 pesos (US\$3.06) per head of cattle for domestic consumption or for export. The 13 million pesos are derived from a special tax, established by the same decree, equivalent to the value of 4 kilos of meat per head of cattle owned by a stockraiser. Decree 1269 of 1967 states that the Banco Ganadero shall receive up to 45% of the proceeds of these levies in such manner (shares, trust funds, etc.) as the Ministry of Agriculture shall determine.
- iii. A number of other legal provisions allow the Banco Ganadero to obtain resources from voluntary or compulsory investment of private savings. Article 23 of Law 26 of 1959 authorizes the purchase of shares in Banco Ganadero by private individuals. On December 31, 1966 these voluntary investments came to 630,000 Colombian pesos (US\$46,666). Article 26 of the same Law makes it compulsory for persons who borrow from the Bank on longer than 1 year and in amounts of more than 20,000 pesos (US\$1,226) to purchase shares in Banco Ganadero for an amount equivalent to 1% of their loan. By December 31, 1966 these compulsory investments had grown to a total of more than 3,600,000 pesos (US\$266,666). Furthermore, Article 5 of Law 26 of 1959 established that up to the end of 1970, cattlemen pay the government a tax equivalent to 1% of their investments in livestock. After these funds are collected, 50% is turned over to the Banco Ganadero and 50% to the Stockbreeders Funds; by December 31, 1966 the Banco Ganadero had received a total of 87 million pesos (US\$6,444,444). This article specifies that "those taxpayers shall be exempt from this payment who submit evidence of having subscribed and paid for, in equal amounts, shares in the Banco Ganadero and in the respective Stockbreeding Fund which, computed at face value, are equivalent to the tax referred to in this article".

1/ This 13 million peso contribution and the 17 million pesos mentioned above were included in the national budget for 1968.

As a result of these measures, the paid-in capital of Banco Ganadero increased by 24 million Colombian pesos (US\$1,777,777) during 1966.

- b. Deposits. Apart from the resources mentioned above, the Banco Ganadero also has the regular deposits of its customers. As of December 31, 1966, these deposits totaled 276 million pesos (US\$20,444,445), representing an increase of 18,462,000 pesos (US\$1,367,556) during the year.
- c. Rediscount line. In Resolution No. 32 of July 13, 1966 the Monetary Board established that the entire development portfolio of every bank would be rediscountable in the Bank of the Republic provided that at least 65% of the over-all portfolio was devoted to development activities. The Banco Ganadero qualified under this provision because it is required by law to devote at least 70% of its portfolio to livestock development. On December 31, 1966, the Banco Ganadero had a discountable portfolio of 175,415,495 pesos (US\$12,993,374), of which it had only rediscounted 81,578,081 pesos (US\$6,042,000). On June 30, 1967 it had a portfolio of 209,000,000 pesos (US\$12,822,086) discountable in the Bank of the Republic.
- d. Banco Ganadero-INCORA Revolving Fund. The Banco Ganadero has extended its agreement of 1964 with the Instituto Colombiano de Reforma Agraria (INCORA) establishing the Banco Ganadero-INCORA Agricultural Revolving Fund for the development of a program of credit to low-income farmers. The Banco Ganadero must contribute 60,000,000 pesos (US\$3,680,981) of the 120,000,000 pesos (US\$7,361,963) in this Revolving Fund. To do so it obtained from the Fondo Financiero Agrario of the Bank of the Republic a loan of 16,000,000 pesos (US\$981,600), which had been fully utilized by June 30, 1967. The balance of 48,000,000 pesos (US\$2,914,786) is rediscountable at 4%, by resolution of the Bank of the Republic. On the same date, INCORA deposited 7,500,000 pesos (US\$460,123) on deposit in the Banco Ganadero as part of its contribution to the Revolving Fund.
- e. Foreign loans. The Banco Ganadero has utilized and is utilizing the resources provided in the two USAID loans. It received the first for US\$4,000,000, on July 18, 1964 to assist in the financing of a program to increase livestock production by making direct loans to stockbreeders. The loan contract between the United States and Colombia set the interest on this loan at 2% and its term at 40 years. The second loan, for US\$8,000,000 to continue the same program, was granted on July 25, 1966. The interest charged by USAID on this loan is 2-1/2% and the term of repayment is 40 years. In both cases the Banco Ganadero has had to amortize the loans to the Bank of the Republic at terms of 20 years and paying 3% more than the interest agreed upon between the Colombian Government and USAID. This surcharge has covered part of the exchange risk in the transaction, the other part to be covered by the government. On August 31, 1967, both loans had been fully disbursed and invested.

f. Profits. During the period 1964-1966 the net earnings of Banco Ganadero, after the payment of taxes, was equivalent to about US\$400,000 each year (see paragraph 2.42).

H. Recoveries

2.33 On December 31, 1966 the Banco Ganadero had a portfolio totaling 383,852,000 pesos, equivalent to US\$23,549,202. (See paragraph 2.39.) Monthly recoveries on this amount, estimated at 18,000,000 pesos (US\$1,110,429), are one of the principal sources of funds available to the Bank to service the flow of loan applications. This item must be drawn on for the sums needed to cover occasional cash shortages, arising mostly from downturns in deposits or increases in reserve requirements ordered by the Monetary Board of Colombia. It is estimated that the Banco Ganadero can count on approximately 216,000,000 pesos (US\$13,251,530) a year in recoveries annually from which to make new loans.

I. Financial Position

2.34 The financial reports presented by the applicant were certified, in accordance with the law of the country, by the Superintendency of Banks of Colombia and by the Fiscal Comptroller of the Banco Ganadero, who is appointed by the General Stockholders Meeting. The Banco Ganadero has agreed that the financial reports on the program to be financed partly with the proposed loan will be certified by a firm of independent public auditors acceptable to the IDB. The applicant has already stated the name of the firm it proposes to perform the certification.

2.35 The following table summarizes the balance sheets as of December 31, 1964, 1965 and 1966:

	(Equivalent in millions of US\$) <u>1/</u>		
<u>Assets</u>	<u>12/31/64</u>	<u>12/31/65</u>	<u>12/31/66</u>
Ready assets	4.8	4.2	3.2
Loans and discounts	23.3	21.5	28.4
Investments	3.2	3.0	2.6
Fixed assets	1.9	2.1	3.8
Other assets <u>2/</u>	8.3	8.6	8.4
Total assets	<u>41.5</u>	<u>39.4</u>	<u>46.4</u>
<u>Liabilities, Capital and Reserves</u>			
Sight and short-term deposits	13.7	15.7	18.0
Other short-term liabilities <u>3/</u>	15.8	9.9	9.8
Long-term liabilities	1.6	5.5	8.6
Total liabilities	<u>31.1</u>	<u>31.1</u>	<u>36.4</u>
Capital and reserves	<u>10.4</u>	<u>8.3</u>	<u>10.0</u>
Total liabilities, capital and reserves	<u>41.5</u>	<u>39.4</u>	<u>46.4</u>

- 2.36 The foregoing table shows that the Banco Ganadero was in a generally satisfactory financial position during the reported period in spite of its rising indebtedness and diminishing funds in cash and banks. Current assets fell 33.4%, in terms of U.S. dollars, between 1964 and 1966. It should be noted, however, that these computations are distorted by the 50% devaluation of the peso in 1965.
- 2.37 Total assets rose 11.8%, from US\$41.6 million at the close of 1964 to US\$46.5 million in 1966. Total deposits increased 32.1%, from US\$13,700,000 in 1964 to US\$18,100,000 in 1966, largely because of an increase in sight deposits, which represented 65% of total current obligations on December 31, 1966. During the latter year deposits increased by 15%. Rediscounts in the Bank of the Republic declined from US\$10.6 million in December 1964 to US\$7.4 million in December 1966. Total long-term obligations went up from US\$1.6 million on December 31, 1964, to US\$8.6 million at the close of 1965, owing to disbursements under the USAID loans.

1/ Exchange rates: 9.00 Col. pesos per US\$1 on December 31, 1964; 13.50 Col. pesos per US\$1 on December 31, 1965 and 1966. (The exchange rate stands today at 16.30 Col. pesos to the US\$1.)

2/ Includes time deposits of the Banco Ganadero, deferred assets, assets of the retirement fund, discounts of bonds and securities, and miscellaneous accounts.

3/ Chiefly rediscounts in the Bank of the Republic.

- 2.38 The ratio of long-term obligations to capital and reserves increased from 15.3% in 1964 to 85.1% in 1966, while total liabilities expanded from 299% to 362% of net worth during the same period. These ratios are regarded as satisfactory. The ratio of current assets to current liabilities (including rediscounts) declined from 16% to 12% during the reported period. This loss of liquidity resulted from the inflationary situation in Colombia and from the difficulties experienced by the Banco Ganadero in 1966 in liquidating certain parts of its portfolio. However, current assets were 18.2% of sight deposits on December 31, 1966.
- 2.39 In terms of U.S. dollars, the Banco Ganadero's loan portfolio increased 22% between December 31, 1964 and December 31, 1966, while the corresponding increase in terms of Colombian pesos was 83% during the same period, as shown in the following table:

(In millions of Colombian pesos and US\$) 1/

Purpose	Loan Portfolio							
	12/31/64		12/31/65		12/31/66		%	
	US\$	Pesos	US\$	Pesos	US\$	Pesos		
Livestock	15.7	141.2	13.8	185.9	20.2	273.2	71.2	
Poultry raising	0.2	1.5	0.1	1.7	0.2	3.2	0.8	
Fishery	-	0.1	0.1	0.3	0.1	0.3	0.1	
Farming	0.2	1.9	0.5	8.0	0.6	8.6	2.2	
Development subtotal	16.1	144.7	14.5	195.9	21.1	285.3	74.3	
Industry and construction	0.4	3.5	0.3	4.3	0.5	7.6	2.0	
Services	0.7	6.3	0.6	8.9	0.4	4.7	1.2	
Commerce	5.2	47.4	5.4	71.8	5.6	75.2	19.6	
Housing, employees, education and consumer credit	0.9	8.0	0.7	9.0	0.8	11.0	2.9	
Commercial subtotal	7.2	65.2	7.0	94.0	7.3	98.5	25.7	
Total portfolio	23.3	209.9	21.5	289.9	28.4	383.8	100.0	

- 2.40 On December 31, 1966 the loan portfolio of the Banco Ganadero was divided as follows: 71.2% for livestock raising (broken down as follows: 64.3% for cattle breeding and raising, 5.4% for fattening, and 1.5% for the Stockbreeding Funds); 3.1% for other development items, and 25.7% for commercial credit. This portfolio consisted of 9,976 loans, of which 2,623 had been granted in 1966. Short-term loans (less than 1 year) accounted for 28.7% of the portfolio, while medium-term loans (1 to 5 years) constituted 53.3% and long-term loans (more than 5 years) were 18.0% of the total. These percentages have held virtually constant in recent years.

1/ Exchange rates: 9.00 Col. pesos per US\$1 on December 31, 1964; 13.50 Col. pesos per US\$1 on December 31, 1965 and 1966. (The exchange rate stands today at 16.30 Col. pesos to the US\$1.)

- 2.41 Defaults on the total portfolio of the Bank totaled 5.8%, or 22.6 million pesos, on December 31, 1966. Most (49%) of this amount in default was in the short-term portfolio. It was expected that 16.7 million pesos would be recovered promptly as payments fell due, leaving a balance of 5.9 million pesos (1.5% of the portfolio) subject to slow repayment. These proportions are acceptable for an agricultural development institution making many of its loans to low-income cattlemen.
- 2.42 The Statements of Income and Expenditure for the years ending December 31, 1964, 1965 and 1966 are summarized as follows:

(In millions of US\$ or equivalent) ^{1/}			
<u>Income</u>	<u>1964</u>	<u>1965</u>	<u>1966</u>
Interest and discounts	2.7	2.6	4.6
Commissions	0.6	0.5	0.6
Return on investments	0.2	0.2	0.2
Other income	0.1	0.1	0.2
Total income	<u>3.6</u>	<u>3.4</u>	<u>5.6</u>
<u>Expenditure</u>			
Interest and commissions paid	1.0	1.0	2.4
Personnel compensation	1.5	1.4	1.9
Other general and administrative expenditures	0.5	0.3	0.5
Reserve for bad debts ^{2/}	-	0.2	0.1
Bad debts	-	-	-
Total expenditure	<u>3.0</u>	<u>2.9</u>	<u>4.9</u>
Profits before taxes	0.6	0.5	0.7
Taxes	0.2	0.1	0.3
Net profit	<u>0.4</u>	<u>0.4</u>	<u>0.4</u>

- 2.43 The foregoing statements show that the operating income of the Banco Ganadero, particularly from interest, rose substantially during the period 1964-1966 from the equivalent of US\$3.6 million to US\$5.6 million. Expenditures increased somewhat faster: from 84% of total income in 1964

^{1/} Exchange rates: 9.00 Col. pesos per US\$1 on December 31, 1964; 13.50 Col. pesos per US\$1 on December 31, 1965 and 1966. (The exchange rate stands today at 16.30 Col. pesos per US\$1.)

^{2/} The equivalent of US\$35,000, US\$250,000 and US\$71,000 in 1964, 1965 and 1966, respectively.

to 88% in 1966. Interest and commissions paid, the largest expenditure item in 1966, rose from the equivalent of US\$999,000, or 26% of total income in 1964, to the equivalent of US\$2,370,000, or 42% of total income in 1966. This increase reflects the growth of the institution's total indebtedness during the stated period. The ratio of interest paid to interest earned climbed from 36% to 52% during this period; these levels are regarded as acceptable.

- 2.44 In 1964, 1965 and 1966 the Banco Ganadero's net profits after taxes amounted respectively to 12.4%, 12.1% and 7.5% of gross income and to 4.4%, 5.0% and 4.2% of total capital and reserves.
- 2.45 Although share dividends were declared in 1964 and 1965, the Banco Ganadero has not yet paid any dividends in cash. The shares of the institution are not listed on any securities market in Colombia (they are sold directly), in order to keep them in the hands of the stockbreeders.
- 2.46 An IDB mission that traveled to Colombia in December 1966 reviewed the financial administration of the institution and found it to be generally satisfactory. It was noted that the Banco Ganadero's accounting system appeared to be adequate to record and control the present volume of operations, and that the books seemed to be up to date.
- 2.47 Despite the foregoing, there are certain shortcomings in the internal financial controls, chiefly the absence of budgetary control, the apparent lack of planning for future data processing requirements, and the limited functions of the Office of the Fiscal Comptroller. Although IBM is making studies aimed at the mechanization of the current accounts, no general study has yet been made of the Bank's data processing needs. Hence, it is recommended that, prior to the first disbursement, the Banco Ganadero be required to hire, at its own expense, a firm of consultants to study and wherever considered necessary propose changes in the existing procedures for expenditure control and data processing. (See paragraph 5.02 in the Conclusions and Recommendations.)

J. Reputation of the Borrower

- 2.48 The Banco Ganadero is the principal Colombian bank devoting a substantial portion of its resources to the development of stockraising, a sector which is expected to become an important source of foreign exchange earnings for the country. The institution enjoys a solid reputation in Colombian financial circles and has obtained two USAID loans as mentioned earlier. In this connection, the AID has advised the IDB of the highly satisfactory manner in which the Banco Ganadero has been handling the funds made available to it.
- 2.49 As mentioned in the Technical Report, Annex II, the Banco Ganadero is well organized and has the administrative and technical capacity to accomplish its institutional purposes.

K. Legal Capacity

- 2.50 The Banco Ganadero has the legal capacity to contract for the loan and execute the project. 1/

L. Statutory Duration

- 2.51 Article 6 of the charter of the Banco Ganadero reads as follows: "The duration of the Company shall be up to June 30, 1970, and its existence shall be extended automatically for periods equal to those established by the Superintendency of Banks pursuant to the provisions of Article 29 of Law 45 of 1923". This law, which applies to all banks in Colombia, provides that banking establishments may be established for periods of not longer than 20 years. All banks in Colombia are currently authorized to operate until 1970.

M. Guarantee

- 2.52 The proposed loan would enjoy the full guarantee of the Republic of Colombia.

1/ See Legal Report, Annex III.

III. THE PROJECT

A. Background

- 3.01 Stockraising area and livestock population. The total area of Colombia is approximately 113.8 million hectares, of which 39 million (34.2%) are devoted to stockraising, only 17 million (14.9%) of them being properly utilized. With a livestock population of 17,258,000 head in 1966, Colombia ranked nine among the stockraising countries in the world.

The livestock population averages only 0.44 head per hectare, although it is believed that the stockraising areas of Colombia could, under optimum conditions, support from 1.0 to 1.5 head per hectare. The eastern plains and southern territories are unpopulated areas offering extensive natural resources for expansion of the livestock industry, lacking only a suitable transportation network for their proper exploitation. Also, except for the Cauca River Valley, all these areas are supporting far fewer cattle per hectare than they could support if credit were available in sufficient volume and on satisfactory conditions

- 3.02 Slaughtering of cattle. An average of 1.6 million head were slaughtered per year in Colombia during the period 1951-1966. Given the relatively steady rate of annual slaughtering and the growing human population (from 11,615,000 inhabitants in 1951 to 18,620,000 in 1966), the number of head of cattle slaughtered per 1,000 inhabitants has declined from 123 in 1951 to only 99 in 1966. This figure is regarded as too low to satisfy the domestic consumer demand for meat, as indicated by the fact that per capita meat consumption in the country was only 20 kilos in 1966, which is lower than the minimum consumption of 25 kilos recommended by the FAO. Furthermore, the shortage of credit facilities has resulted in an alarming increase in the slaughter of cows in Colombia to the point where 43.7% of all cattle slaughtered in 1966 were cows.

- 3.03 Livestock birth and death rates. The birth rate is believed not to exceed 50%, and the death rate, including full-grown and young animals, is 8%. These percentages are affected by nutritional deficiencies, plagues and diseases which, according to estimates of the Animal Health Section of the Ministry of Agriculture, caused about 1,609 million pesos in losses in 1958. ^{1/} These rates could be substantially altered by adequate programs of credit for on-farm improvements, the introduction of more resistant breeds, and by more extensive programs to control the diseases to which Colombian livestock is exposed (chiefly foot-and-mouth disease and brucellosis).

- 3.04 Exports. Colombia only began to export beef cattle in 1962. In 1964 sales were made only to Italy and the Antilles and totaled US\$362,300. In 1965, 72,118 head valued at US\$8,851,300, were exported to Peru,

^{1/} The most recent year for which information on the subject is available.

Venezuela, Chile, Spain, France and West Germany. In 1966 exports dropped to 57,444 head, valued at US\$7,370,100. World imports during the period 1959-1964 climbed 66.3%, from 1,713 million tons of meat in 1959 to 2,614 million in 1964. It is estimated that the world market will continue to expand at about the same rate.

- 3.05 Milk production. The dairy cattle population of Colombia was 2,400,000 head in 1966, distributed over an area of 3,000,000 hectares. It is estimated that 30% of the dairy cows in the country are located on the best organized ranches, which are generally situated in cool climates, where the intensive exploitation of a variety of pure breeds predominates. ^{1/} The project under consideration would concentrate on developing and improving dairying in operations of this kind. The annual milk yield has been estimated at 1,133,440 tons, virtually all of it consumed in the country.

B. The Project

- 3.06 The livestock development project presented to the IDB by the Banco Ganadero is designed to foster, through financial facilities and technical assistance, more rapid development of livestock raising for meat and milk in Colombia in order to increase both domestic consumption and exports.
- 3.07 The project, which would be carried out in every stockraising region of the country, is divided into the following subprojects: (a) direct loans to stockraisers, including one plan for beef cattle and another for dairy cattle; (b) a subproject to extend credit to certain Stockbreeding Funds, including the Antioquia Fund, and (c) an animal health subproject, to be carried out through a subloan to the Instituto Zoonofilático. Following are descriptions of these subprojects:
- a. Subproject for direct loans to cattlemen. This subproject would be executed directly by the Banco Ganadero by granting loans to cattlemen engaged in the production of meat and milk. The resources needed for this plan would come from the IDB loan and the Banco Ganadero contribution. The IDB and Banco Ganadero funds would be used to extend subloans at terms of up to 7 years and interest at 13% to finance investments on the cattle ranches. ^{2/} Considering that the maximum amount of a subloan under the Banco Ganadero/AID program is 250,000 Colombian pesos (US\$15,337), the minimum amount for subloans under this subproject (IDB funds plus Banco Ganadero resources) would be set at the equivalent of US\$15,000, and the maximum amount at US\$100,000. Working capital needs would be met by the Banco Ganadero and/or the beneficiaries. The subproject includes two plans whose principal characteristics are as follows:

^{1/} The remaining 70% are cows of different native breeds in hot and warm regions, whose daily output is lower.

^{2/} The spread between this interest rate and that to be charged by the IDB would be used to cover: (1) the exchange risk (6%); (2) the administrative expense to the Banco Ganadero of selecting the borrowers, supervising the loans and guaranteeing their recovery (2%); and (3) technical assistance to the beneficiaries (1%).

- i. Meat production plan. This plan envisages the financing of the importation of some 60 full-grown and young pure-bred beef bulls of various breeds and the granting of subloans for the acquisition of equipment, tractors and other imported farm vehicles and for the purchase of a variety of machinery and equipment of Colombian manufacture. It also includes credits for on-farm improvements such as corrals, pastures and meadows. It is also proposed to provide funds for the acquisition of about 7,500 breeding beef heifers, not less than half-bred, chiefly from the various Departmental Fairs. This latter item would be financed in its entirety from the local contribution.
 - ii. Milk production plan. This plan includes financing for the importation of some 27 pure-bred dairy bulls of breeds such as Brown Swiss, Holstein or Jersey, and also credit for tractors, agricultural vehicles, harvesters and other equipment of foreign origin. It is also proposed to offer subloans for machinery and equipment of domestic manufacture and for fixed improvements on the dairy farms. As in the case of the meat-production plan, provision is made for the acquisition, with funds loaned by the Banco Ganadero, of breeding heifers and full-grown and young bulls of the dairy type. It should be noted, however, that under the milk plan these animals would be exclusively of the pure-bred variety.
- b. Stockbreeders Funds subproject. The purpose of this subproject would be to help reduce the slaughtering of cows suitable for breeding and to establish cattle companies with private persons as a means of increasing the output and productivity of cattle ranches. It is also aimed at improving the breed, either by developing "model ranches" owned by the Stockbreeding Funds or by establishing special companies. Most of the 18 Stockbreeding Funds in the country have either received loans from the Banco Ganadero or have submitted applications for them. The subproject has been divided into two plans: the Antioquia Stockbreeding Fund Plan and the Plan for other Stockbreeding Funds, which are described as follows:
- i. Antioquia Stockbreeding Fund Plan. The resources for this plan would come from the contribution of the Antioquia Fund and from part of the IDB financing, in the form of a subloan in the equivalent of US\$700,000 to be granted by the Banco Ganadero. 1/ This subloan would be made at a term of up to 7 years,

1/ Cattlemen in need of them can also receive direct subloans from the Banco Ganadero for the improvement of their ranches, on which they would pay the interest rates mentioned earlier under the meat plan.

including a 3-year grace period, and would bear interest at 12%. 1/ The proceeds of the subloan would be used to improve the "model herds" on the ranches of the Antioquia Stockbreeding Fund by importing 10 high-pedigree Zebu bulls. They would also finance the establishment of 46 companies with preselected cattlemen who would be given, on the average, 100 cows of not less than 50% Zebu strain and 4 pure-bred Zebu bulls born in the country (from the "model herds" of the Stockbreeding Fund). These companies would be set up for breeding purposes only or for breeding and raising purposes, and no funds of the plan would be used to establish companies for cattle fattening. At the end of each year the profits would be divided 65% to the participating cattlemen and 35% to the Stockbreeding Fund.

- ii. Plan for other Stockbreeding Funds. This plan envisages subloans to other Stockbreeding Funds meeting the qualifications imposed by the Banco Ganadero, for the purpose of financing programs similar to the one described in the Antioquia Stockbreeding Fund Plan. Applications for financing presented by those Funds to the Banco Ganadero would be studied and analyzed by it and then submitted to the IDB for consideration. The subloan of up to the equivalent of US\$700,000 to the Antioquia Stockbreeding Fund would be exempt from this procedure since it has been specifically analyzed in the present project.
- c. Animal Health Subproject. The Animal Health Subproject would be executed by the Instituto Zooprofiláctico Colombiano with financing from a subloan of US\$700,000 to be made from the proposed IDB loan to the Banco Ganadero. The purpose of the subproject would be to accelerate animal health programs now under way chiefly for beef cattle, by means of campaigns against foot-and-mouth disease, brucellosis, parasitic infections and other livestock diseases. This subproject, which would be developed chiefly in the departments of Antioquia, Córdoba, Bolívar, Atlántico, Magdalena, La Guajira and Santander in a region of about 170,000 square kilometers, is part of a national health drive to be carried out in the period 1967/1976. The required financing would be provided by the Banco Ganadero at interest of 11% and on 14-year terms, including a 3-year grace period. 2/ Funds from this subloan would be used to purchase 77 "refrigerator jeeps", laboratory equipment and supplies for 55 veterinary clinics, and equipment for vaccine production and for 22 diagnostic centers. The local contribution of the Instituto Zooprofiláctico, in the equivalent of US\$700,000, would be used to finance the services and general expenses of the new veterinary clinics and diagnostic centers.

1/ The difference between this rate and the interest that the IDB would charge would be used to cover: (1) the exchange risk (6%) and (2) the administrative expenses of the Banco Ganadero (2%). The charge of 1% per annum to pay for technical assistance services would not be collected because the Antioquia Stockbreeding Fund has its own specialists.

2/ The difference between this rate and the interest that the IDB would charge (4%) would be used to cover: (1) the exchange risk (6%) and (2) the administrative expenses of Banco Ganadero (1%).

For further details on the project see Annex II, Technical Report.

C. The Total Cost of the Project

- 3.08 The total cost of the project is estimated at the equivalent of US\$24,000,000, itemized as follows:

(In thousands of US\$ or equivalent)

	<u>Local costs</u>	<u>Foreign currency costs</u>	<u>Total</u>	<u>%</u>
<u>1. Subprogram for Direct Loans</u>				
<u>a. Meat Production Plan</u>				
i. Livestock and imported machinery and equipment	698.1	1,745.4	2,443.5	10.2
ii. Domestic machinery, equipment and construction	5,588.4	-	5,588.4	23.3
iii. Domestic cattle	1,418.1	-	1,418.1	5.9
iv. Cash or other contributions of beneficiaries <u>1/</u>	<u>2,800.0</u>	<u>-</u>	<u>2,800.0</u>	<u>11.6</u>
Subtotal	<u>10,504.6</u>	<u>1,745.4</u>	<u>12,250.0</u>	<u>51.0</u>
<u>b. Milk Production Plan</u>				
i. Livestock and imported machinery and equipment	495.3	1,238.4	1,733.7	7.2
ii. Domestic machinery, equipment and construction	1,827.9	-	1,827.9	7.6
iii. Domestic cattle (pure-bred)	488.4	-	488.4	2.0
iv. Cash or other contributions of beneficiaries <u>1/</u>	<u>1,200.0</u>	<u>-</u>	<u>1,200.0</u>	<u>5.1</u>
Subtotal	<u>4,011.6</u>	<u>1,238.4</u>	<u>5,250.0</u>	<u>21.9</u>

1/ This is the contribution of the beneficiaries to the financing plan which they present to the Banco Ganadero with their loan applications. On the basis of its experience in similar projects, the Banco Ganadero expects that about 10% of these contributions would be in cash, 70% in cattle owned by the beneficiaries and 20% in other forms, including labor, the use of agricultural machinery, depreciation and guarantees.

(Cont.)

(In thousands of US\$ or equivalent)

	<u>Local costs</u>	<u>Foreign currency costs</u>	<u>Total</u>	<u>%</u>
<u>2. Subprogram for Stockbreeding Funds</u>				
i. Importation of high-pedigree Zebu bulls	99.5	219.6	319.1	1.3
ii. Purchase of native cows	2,908.1	-	2,908.1	12.1
iii. Purchase of native pure-bred bulls	360.4	-	360.4	1.5
iv. Farm vehicles	49.5	108.9	158.4	0.7
v. Veterinary services	741.6	-	741.6	3.1
vi. Subprogram contingencies	12.4	-	12.4	0.1
Subtotal	<u>4,171.5</u>	<u>328.5</u>	<u>4,500.0</u>	<u>18.8</u>
<u>3. Animal Health Subprogram</u>				
i. Importation of refrigerator jeeps	60.0	240.0	300.0	1.3
ii. Equipment for veterinary clinics	11.5	34.4	45.9	0.2
iii. Equipment for vaccine production	30.2	90.6	120.8	0.5
iv. Equipment for diagnostic centers	20.0	60.0	80.0	0.3
v. Equipment for biological laboratories	38.3	115.0	153.3	0.6
vi. Services and general expenses of veterinary clinics	700.0	-	700.0	2.9
Subtotal	<u>860.0</u>	<u>540.0</u>	<u>1,400.0</u>	<u>5.8</u>
Subtotal of 1 (a) + 1 (b) + 2 + 3.	<u>19,547.7</u> ^{1/}	<u>3,852.3</u>	<u>23,400.0</u>	<u>97.5</u>
Contingencies	252.3	127.7	380.0	1.6
Banco Ganadero inspection and supervision	100.0	-	100.0	0.4
IDB inspection and supervision	-	120.0	120.0	0.5
TOTAL	<u>19,900.0</u> (82.9%)	<u>4,100.0</u> (17.1%)	<u>24,000.0</u> (100.0%)	<u>100.0</u>

^{1/} Includes the equivalent of US\$825,600 representing the imported component of goods to be purchased in Colombia with Colombian pesos.

D. Sources of Financing

3.09 The project would be financed as follows:

(In thousands of US\$ or equivalent)

<u>Source</u>	<u>Currencies of Origin</u>		<u>Currencies of Use</u>		<u>Total</u>	<u>%</u>
	<u>Local currency</u>	<u>Foreign currency</u>	<u>Local costs</u>	<u>Foreign currency costs</u>		
a. IDB loan	4,700.0	6,000.0	7,400.0	3,300.0	10,700.0	44.6
b. NIO loan (Netherlands)	-	1,300.0	500.0	800.0	1,300.0	5.4
c. Banco Ganadero	5,800.0	-	5,800.0	-	5,800.0	24.1
d. Stockbreeding Funds	1,500.0	-	1,500.0	-	1,500.0 ^{1/}	6.3
e. Instituto Zooprofif-láctico	700.0	-	700.0	-	700.0	2.9
f. Beneficiaries	4,000.0 ^{2/}	-	4,000.0	-	4,000.0	16.7
Total	<u>16,700.0</u>	<u>7,300.0</u>	<u>19,900.0</u>	<u>4,100.0</u>	<u>24,000.0</u>	<u>100.0</u>
	(69.6%)	(30.4%)	(82.9%)	(17.1%)		

Itemized figures showing the use of the external funds are presented in Tables 1 to 7 of the Technical Report (Annex II.)

3.10 Disbursement of the external loans is expected to be completed within 3 years after the signature of the loan contracts in accordance with the following schedule of utilization:

^{1/} Includes the contribution of the Antioquia Stockbreeding Fund in the equivalent of US\$350,000.

^{2/} This is the contribution of the beneficiaries to the financing plans which they present to the Banco Ganadero with their loan applications. On the basis of its experience in similar projects, the Banco Ganadero expects that about 10% of these contributions would be in cash, 70% in cattle owned by the beneficiaries and 20% in other forms, including labor, the use of agricultural machinery depreciation and guarantees.

(In thousands of US\$ or equivalent)

<u>Origin</u>	<u>1st year</u>	<u>2nd year</u>	<u>3rd year</u>	<u>Total</u>	<u>%</u>
a. IDB loan	3,566.0	3,567.0	3,567.0	10,700.0	44.6
b. NIO loan (Netherlands)	433.3	433.3	433.3	1,300.0	5.4
c. Banco Ganadero	1,933.0	1,933.0	1,934.0	5,800.0	24.1
d. Stockbreeding Funds	500.0	500.0	500.0	1,500.0	6.2
e. Instituto Zooprofi- láctico	233.0	233.0	234.0	700.0	3.0
f. Beneficiaries	1,333.0	1,333.0	1,334.0	4,000.0	16.7
TOTAL	<u>7,998.3</u>	<u>7,999.3</u>	<u>8,002.4</u>	<u>24,000.0</u>	<u>100.0</u>
	(33.3%)	(33.3%)	(33.4%)	(100.0%)	

E. Beneficiaries and Sub-borrowers

3.11 The principal characteristics of the beneficiaries and sub-borrowers under the project would be as follows:

- a. Subproject for direct loans to cattlemen. These credits would go to natural or juridical persons engaged chiefly in raising of meat or dairy cattle and owning the farms on which the investments are to be made or leasing them for periods extending at least one year beyond the terms of the credit. Seventy per cent of their total assets, excluding their home, would consist 70% of agricultural properties and their net worth would not exceed the equivalent of US\$200,000.
- b. Subproject for Stockbreeding Funds. According to Article 1 of Law 26 of 1959, the Stockbreeding Funds are stock companies in which the state, department or municipality is a shareholder. They are supervised by the Superintendency of Banks. Their purpose is to foster and improve livestock activities, and they must devote at least 70% of their funds to breeding operations and may invest up to 30% in the fattening of cattle. The Funds to not make loans, but form companies with cattlemen who have the experience and technical capacity needed to operate their ranches satisfactorily. Under this subproject, no companies would be constituted with more than 200 head of cattle, and the formation of companies for fattening purposes is prohibited. To insure that the basic purposes of the subproject are achieved, the Stockbreeding Funds would be required to renew their contracts with the cattlemen each year for at least 3 years. The cows to be delivered to the herds of the beneficiaries would be at least 50%

pure-bred and the bulls would be completely pure-bred. The Antioquia Stockbreeding Fund has had long experience in the establishment of companies and in the management of "model herds" on its own ranch holdings. The other Stockbreeding Funds would come under consideration as they presented their detailed applications.

Apart from the subloan in the equivalent of US\$700,000 to the Antioquia Stockbreeding Fund, all credits under this subproject would be submitted to the IDB for approval, as previously mentioned.

- c. Instituto Zooprofiláctico Colombiano. The Instituto Zooprofiláctico Colombiano was established by Decree No. 2649 of 1954 with the name of Instituto Nacional Antiaftoso, which was changed to its present name by Executive Decree No. 527 of 1956. As presently constituted, it is an autonomous state agency with its own legal personality and its purposes are to produce vaccines against animal diseases, to investigate and diagnose the epizootics affecting the livestock industry in Colombia, and to prepare veterinary products to control these diseases. Since it began operating in 1955 it has produced 56.7 million doses of more than 40 different biologicals and chemicals.

The Instituto is managed and administered by its Board of Directors, which consists of the Minister of Agriculture, the Minister of Public Health, the Manager of the Caja Agraria, a cattleman designated by the Ministry of Agriculture, and a cattleman designated by the President of the Republic. The Instituto is audited by the Office of the General Comptroller of the Republic. It has a General Manager, who is its highest executive officer and its legal representative.

Its resources consist of its own assets, its earnings from the sale of its products, contributions and grants, and yearly appropriations in the national budget. The Instituto Zooprofiláctico enjoys a very good reputation because of the high quality of its technical staff and its aid to Colombian cattlemen.

For further details on the Instituto Zooprofiláctico, including its financial position, and on the beneficiaries and sub-borrowers under the project, see Annex II, Technical Report.

F. Credit Regulations

- 3.12 The Banco Ganadero has submitted to the IDB, along with its loan application, copies of the regulations and directives governing the conduct of its various programs, and copies of the forms it uses for credit applications, the assessment of guarantees (mortgages and pledges), operation analysis, and inspection and supervision, with their corresponding instructions. As a condition precedent to the first disbursement, the Banco Ganadero would present to the IDB for approval the special credit regulations that would be applied under the present project. (See paragraph 5.02 in the Conclusions and Recommendations.) These credit regulations would have to include the detailed rules indicated in Annex II, Technical Report.

G. Technical Assistance to Beneficiaries

- 3.13 Recipients of direct loans granted by the Banco Ganadero under the meat and milk production plans would also receive technical assistance from the Technical Assistance and Investment Control Departments of that institution. This department now has a staff of 76 persons, including veterinarians, agronomists, economists, inspectors and clerical personnel. The proceeds of the 1% charge for technical assistance to direct beneficiaries would allow the Banco Ganadero to hire 12 additional technicians and 2 secretaries for that Department.
- 3.14 The Banco Ganadero has already issued regulations for the technical assistance it provides to the recipients of its loans granted under Law 26 and the AID program. These regulations, which are described in detail in Annex II, are regarded as acceptable for the conduct of the present project.
- 3.15 In addition to the technical assistance of the Banco Ganadero, the veterinary diagnostic centers and veterinary clinics of the Instituto Zoonofilático would provide technical assistance in the prevention and control of diseases. Moreover, the Stockbreeding Funds, in addition to using their technical personnel to assure the proper management of their companies, would hire veterinarians to aid their beneficiaries in the management of their ranches.

H. Execution of the Project

- 3.16 The Banco Ganadero has established special committees to manage its different programs, such as the Committee for the AID loans and the Committee for the Banco Ganadero-INCORA Revolving Fund. As stated in the application, the Banco Ganadero has undertaken to establish an office with the personnel and equipment needed to handle the administrative aspects of the present project. This office would work in coordination with the office of the IDB Representative in Colombia, the Stockbreeding Funds, the Instituto Zoonofilático Colombiano and the Technical Assistance Department of the Banco Ganadero. The Project Engineer who it is suggested be designated to perform the inspection and supervision of the Cattle Project (see paragraph 3.17) would make this office his base of operations.

I. Inspection and Supervision

- 3.17 The loan amount would include an item of US\$120,000 for IDB inspection and supervision expenses. It is regarded as necessary that a Project Engineer be hired with funds from this item to insure the satisfactory execution of the project and the fulfillment of the conditions to be included in the contract. A draft of the terms of reference for the Project Engineer is given in Annex II.

- 3.18 The Banco Ganadero would, for its part, provide the equivalent of US\$100,000 for the inspection and supervision of the subloans to be granted to the Stockbreeding Funds, the Instituto Zooprofiláctico and to direct sub-borrowers.

IV. JUSTIFICATION

A. Technical Feasibility of the Project

- 4.01 A detailed description of the project is presented in the attached Technical Report (Annex II).

The principal conclusions are:

- a. The study made of the Livestock Development Project presented by the Banco Ganadero of Colombia indicates that it has been very carefully prepared and meets the technical and economic requirements. The investments that would be made with the funds of the project are regarded as necessary and their cost is reasonable.
- b. The Banco Ganadero, which specializes in the granting of credit at short, medium and long term to cattlemen in Colombia, has received two external loans from the AID aggregating US\$12,000,000. Both loans have been disbursed and their results are satisfactory.
- c. The Banco Ganadero is well prepared to execute the project and its personnel is qualified to manage the direct subloans. The Instituto Zooprofiláctico enjoys a well-deserved prestige and is capable of executing the animal health subproject properly. The Antioquia Stockbreeding Fund, the largest in the country, has operated successfully in similar subprograms with the Banco Ganadero.
- d. The Banco Ganadero seems to be well organized and is administratively and technically capable of accomplishing its institutional purposes. Its financial position was acceptable during the period reviewed (1963-1966) and there does not seem to be any financial objection to the granting of the loan.
- e. It has been suggested that a Project Engineer be appointed to insure the proper execution of the project. An item of US\$120,000 has been included in the total loan amount to cover the inspection and supervision of the project.
- f. According to the financial analysis in the Technical Report (Annex II), the Banco Ganadero and the other entities participating in the project would have available, at the proper times, the resources needed to make the proposed local contribution.

B. Availability of Economic and Financial Resources

- 4.02 No special problems are anticipated in placing the funds of the proposed loan because the Banco Ganadero now has a backlog of loan applications aggregating an estimated 45 million pesos (US\$2,700,000) which it has not

been able to fill because of a lack of resources. Moreover, the Banco Ganadero has not been able to supply the needs of the dairymen and hopes to be able to do so with the funds of the loan. Nor are any difficulties anticipated in obtaining imported and native cattle or in purchasing goods of foreign or domestic origin needed to carry out the plans of the sub-borrowers.

- 4.03 As stated in the Technical Report (Annex II), the Banco Ganadero is expected to have the funds needed to make good its contribution to the project, and its receipts from the amortization of the credits by their beneficiaries are expected to exceed the amounts needed to service the debt to the IDB. The surplus funds would be used to make new loans on the same conditions provided in the project (see proposed resolution). The cash flow projections for the direct subloans of the Banco Ganadero to cattlemen as well as those, for the subproject for subloans to Stockbreeding Funds, show cash surpluses in each year considered. The subproject of the Instituto Zooprofiláctico would be in equilibrium during the first 3 years and shows cash surpluses thereafter.

C. Recent Economic Developments

- 4.04 In 1966 the GDP of Colombia rose 5.3%, a higher rate than in the previous year, despite the recurrence of restraining factors such as a downturn in international coffee prices, restrictions on foreign aid and the decline of exports.
- 4.05 The moderate growth of the economy was brought about by the recovery of agriculture and industry, which expanded 5.4% and 7%, respectively, against increases of 1.9% and 5% in 1965. Increased public investment, along with greater activity in the housing and communications sectors, also contributed to the rise of GDP, although their growth rate is still lower than the target rate of 5.6% per annum established in the General Development Plan.
- 4.06 The recovery of agriculture was basically due to the fact that investments made in earlier years, particularly in land settlement and land preparation programs, were reaching their productive stages. This fact, together with the increased financing provided by the Caja Agraria and INCORA, resulted in larger harvests of basic crops for domestic consumption, which had been developing very slowly since the beginning of the decade. Furthermore, under the stimulus of favorable conditions in the international market, livestock raising continued its sustained advance that began in 1964.
- 4.07 The growth of manufacturing was due to a rise in private investment and to the fact that relatively new enterprises producing light hydrocarbons, iron ingots, chemicals and nitrogenated fertilizers were operating with increasing efficiency. A more ample supply of raw materials, which had been curtailed in 1965 by the drastic reduction in imports, was another stimulus to the marked growth of the industrial sector.

- 4.08 In September 1965 the government imposed an income tax surcharge which was set at 15% for 1965 and 10% for 1966. The yield from this surcharge and rising collections of taxes on foreign trade, resulting in turn from the sharp rise of imports, generated a 52% increase in operating revenues in 1966. Other contributing factors in this increase were the additional resources obtained through the exchange differential and the almost twofold increase in domestic consumer taxes in 1966, compared with 1965.
- 4.09 Total expenditures rose 38% over those of the previous year. Since investment outlays held at the same level of 31% of the total in 1965 and 1966, the principal cause of the increase in governmental expenditures was the rise in the value of transfers of funds to other levels of the public sector and higher payment on the public debt, wages and salaries having risen more slowly in 1966.
- 4.10 The notable improvement in the fiscal situation of the country led to a financial surplus of the Central Government totaling 54 million pesos -- the first such surplus in this decade -- in contrast to a deficit of 392 million pesos in 1965. The net utilization of foreign loans, which had been negative in 1964 and 1965 as a result of an excess of amortization payments over disbursements by the lending agencies, improved in 1966 chiefly due to a 38% rise in Central Government savings over those in the previous year. These conditions made it possible to provide the local contribution for projects that had been delayed for want of counterpart funds. The outlook for 1967, however, will largely depend on strict control of operating expenses and the obtaining of additional sources of income, since the favorable results in 1966 were due to temporary factors such as the income tax surcharge and the high level of imports.
- 4.11 It should be emphasized that, as far as ordinary income is concerned, the results of the first six months of 1967 were highly favorable. This income was 19% higher than in the same period of the previous year, particularly because of the receipts from the new gasoline tax imposed in December 1966, withholdings at the source, and the taxes on livestock investment and automotive vehicles, which together brought in more than 350 million pesos in additional revenue.
- 4.12 The rise in Central Government financing by the Bank of the Republic, along with a 17% expansion in bank credit and a 14% expansion in the money supply, helped to sustain the upward trend of domestic prices that began in the early part of this decade. The cost of living rose 13% from December 1965 to December 1966. However, an increase of two percentage points in the reserve requirements of commercial banks and an increase in the production of goods reduced the rate of increase in the cost of living during the first half of 1967. By June it had risen only 5 per cent over the December 1966 level.
- 4.13 After rising 27% between 1962 and 1964, exports declined 2% in 1965 and 10% in 1966. The decline in the latter year was caused by a decrease of 3% in the average international coffee price and of 1% in coffee shipments.

Moreover, petroleum exports fell off 25% because the rising domestic demand for this product is claiming an increasing share of the crude oil output. Increased foreign sales of bananas, sugar and meat prevented the over-all decline from being greater.

- 4.14 In late 1965 the government began a program of liberalization of imports, including a reduction of 5% per month in the size of advance deposits and a gradual elimination of license requirements. As a result of these and the demand accumulated by the drastic restrictions of the previous year, imports were US\$225 million (25%) greater in 1966 than in 1965. This increase, combined with the lack of liquidity of the Bank of the Republic, in turn caused by matured obligations and the decline in exports, led to the balance-of-payments crisis of 1966.
- 4.15 The balance-of-payments deficit of \$243 million on current account in 1966 was financed with inflows of private capital and large government loans; however, since these resources proved insufficient, Colombia suffered substantial losses of net international reserves, which fell to a deficit of 86 million dollars at the end of the year compared with a deficit of 69 million dollars in December 1965.
- 4.16 This situation led to the imposition of exchange controls in November 1966 under exchange regulations issued in March 1967 which provide that all foreign exchange earnings from exports are to be delivered to the Bank of the Republic. These regulations also require advance licences for all import transactions and provide that the necessary foreign currency must be purchased through an "exchange certificate market" in which the rate has risen from 13.5 pesos per dollar, initially, to 15.3 pesos per dollar at the present time.
- 4.17 The effects of the controls began to make themselves felt in the first six months of 1967 as the deficit on current account was reduced to barely 1.4 million dollars while net international reserves, less past-due payments of the Bank of the Republic, increased by 22 million dollars, instead of decreasing by 61 million dollars as expected during the period.

D. The Situation in the Livestock Sector

- 4.18 Colombia is a predominantly agricultural country inasmuch as agriculture accounts for one third of GDP, employs 45% of the labor force and contributes close to 80% of the total value of exports. In addition, industrial enterprises using agricultural raw materials account for 50% of the value added by the entire manufacturing industry and employ more than half of the industrial labor force.
- 4.19 Productivity per person employed in the productive sectors is generally low, but particularly so in agriculture, where output is four times lower than in industry, owing to a very low level of capitalization and the lack of advanced technology in the production process. Production and employment statistics indicate that this tendency still persists, since the annual increase in the output per worker in recent years has been twice as high in industry as in agriculture.

- 4.20 During the period 1950-1966 the agricultural sector lagged behind the rest of the Colombian economy. Indeed, while GDP rose in real terms at an average rate of 4.6% per annum, the growth rate of agriculture was barely 3% per annum, which is also slightly lower than the population growth rate of 3.2% per annum during the same years.
- 4.21 The poor performance of the country's agriculture, whose added value originates 30% in cattle raising, has been due to a variety of factors which include -- in addition to problems arising from the land-tenure system -- the meager use of machinery, fertilizers and other chemical soil additives; the inadequacy of storage, marketing and transportation facilities, which has contributed to marked fluctuations in prices to the final consumer, and a shortage of medium- and long-term credit, the volume of which has held at around 15% of the total portfolio of the banking system.
- 4.22 Colombia, whose cattle population is the third largest in Latin America after those of Brazil and Argentina, has lands and offers climatic conditions favorable to a gradual expansion of cattle raising. The total usable area is estimated at 39 million hectares, of which 50% are in the eastern plains, a region with a scattered population and an inadequate economic infrastructure. Of all land in use by the agricultural and livestock sector, 34% is given over to cattlebreeding, a proportion regarded as high for an activity that generates one third of the total value of agricultural output.
- 4.23 Up to a few years ago cattle raising was directed solely to the domestic market and its growth kept pace with that of the population. Greater emphasis is being placed today on the exportation of meat and of cattle on the hoof under the encouragement in recent years of the rise in prices and of the financial assistance provided by international agencies, which since 1964 have provided US\$29 million in livestock loans. As a result, sales abroad soared to US\$7.4 million in 1966 from US\$0.2 million in 1962, the year in which the world markets were first approached.
- 4.24 Generally speaking, the Colombian livestock industry is regarded as relatively underdeveloped. Well-managed ranches may be found in the country, but they constitute a small percentage of the total. It is believed that, if the potential of cattle raising is to be fully realized, it will be necessary to obtain more stud bulls of better quality, increase the supply of concentrated feeds and make better use of available pasturage. An adequate supply of water and effective animal health services will also be needed to reduce the incidence of diseases such as foot-and-mouth disease, parasites and brucellosis, which disqualify Colombian fresh meat from entry into the United States.

- 4.25 Although no complete statistics are available, the most recent estimates indicate that the cattle population increased 3.5% per annum during the last 6 years to a total of 17.9 million head in 1966, of which 40% were the coastal departments, such as Atlántico, Bolívar, Córdoba and Magdalena. Moreover, official figures show that 13% of the total cattle population was slaughtered, a very low ratio by comparison with those of other traditionally cattle-raising countries of Latin America -- Argentina and Uruguay, where it ranges between 20 and 25%.
- 4.26 Steers are generally brought to the slaughterhouse at the age of 3-1/2 years and their average weight is about 340 kilograms, with a meat yield of about 52% per slaughtered animal. This yield, which, to be sure, is very low, is not confined to young bulls, as cows have been slaughtered in alarming numbers during the last 3 years, when they constituted between 37% and 44% of all animals slaughtered, to the detriment of the the growth of the cattle herds.
- 4.27 The price of beef on the hoof ranges between 5 and 6 pesos per kilogram, or 16 US cents per pound. Per capita consumption was 20 kgs. in 1966, whereas the minimum consumption recommended by FAO is 25 kilograms.

E. Relationship of the Project to the Economic Development of the Country

- 4.28 The present project accords with the priorities established by the Administrative Department for Planning, which include increasing and diversifying the domestic production of consumer goods of agricultural origin in order to bring about a gradual improvement in the national diet and reduce the country's dependence on a foreign trade based almost exclusively on coffee, which accounts for about 70% of total exports.
- 4.29 The soundness of this priority is confirmed by the fact that coffee exports have tended to stagnate, if not to decline, and that continues to be the principal source of foreign exchange for Colombia, whose industry is dependent on agricultural export earnings for the importation of capital goods and production inputs. Thus, the economic growth of the country has been hindered chiefly by the vulnerability of the foreign sector: any change in the international coffee markets directly affects investments levels, the income of the public sector, and the domestic demand for goods and services.
- 4.30 It is obvious that, to achieve these goals, the country will have to make serious efforts and take a number of measures to remove the obstacles to production summarized in earlier paragraphs.
- 4.31 It is important to note that, as a result of the programs being carried out by the Banco Ganadero with the help of two AID loans, and as a result of the marked interest shown by the cattle raisers in these efforts, substantial progress has already been made in the improvement of breeds. For this improvement to yield its best results, however, it is of primary importance to improve the diet and health of the animals as a concurrent part of the process of administrative and technological modernization to secure a reasonable increase in the country's cattle population.

- 4.32 The project evaluated herein represents the continuation and expansion of the program of genetic improvement of Colombia's cattle herds, as well as an attempt to achieve at least a partial solution of the structural problems facing the livestock sector by providing extensive financial and technical assistance to cattlemen in the most suitable regions of Colombia. This project is expected to reduce the livestock mortality rate by one half, increase the supply of young bulls and increase the average weight per animal to 400 kilograms at 3-1/2 years of age. It is also expected to increase the rate of growth of the livestock population to more than 5% per annum and raise the total to 23 million in 1972 and subsequent years, with a meat yield of 16% to 18%. These projects are not only based on the direct impact of one project, but also on the improvements achieved beforehand and those which may come about in other ranches in Colombia as a result of its demonstration effects.
- 4.33 The increased livestock population, together with higher meat yields and lower slaughtering age, will rapidly raise the supply of beef, which, according to estimates by the Banco Ganadero, will amount in 1970 to 674,000 tons, or 28% more than in 1964. According to estimates from the same source, exports will double in the next few years and rise to US\$15 million by 1970.
- 4.34 In these respects it should be borne in mind that the market situation indicates sufficient demand to absorb the anticipated increases in supply. In the first place, domestic consumption per capita is very low and offers ample margin for expansion, particularly if national income can be raised at a reasonable rate. In the second place, according to studies by FAO, world consumption is tending to expand at a faster rate than production in the importing countries, which increases the gap to be covered by exporting countries. Therefore, since Colombia enjoys certain favorable conditions for competing in this field, qualitative improvement -- one of the purposes of this project -- would enable it to capture part of this growing market in the rest of the world.
- 4.35 Apart from its impact on output, productivity and export growth, the project under consideration would benefit other parts of the national economy. For one thing, it would channel resources into sectors until now neglected, and considered relatively unprofitable, located in areas such as the seaboard and eastern plains which have traditionally lacked coordinated development plans and technical and financial assistance. By so doing, the project would increase the over-all output of the agricultural and livestock sector and reduce regional disparities in the utilization of productive capacity.
- 4.36 Owing to the nature of the project and the unavailability of certain essential data, it is impossible to quantify its effects on the value of agricultural and livestock production and on rural income levels. There is no question, however, that a major thrust to Colombia's cattle industry will have favorable effects on the value added by the agricultural sector

as a whole. Furthermore, although the livestock industry is relatively low in labor intensity, the employment it provides is not subject to seasonal fluctuations, as is the case in other rural activities. The resulting increase in real rural income will raise effective demand among the benefited groups and thereby produce multiplier effects.

- 4.37 Finally, mention should be made of the possible indirect repercussions of the project on the Colombian economy. The increased slaughtering operations could encourage the establishment of industrial plants of process the by-products. This would include the possible use of hides as raw material for a number of manufactured articles which could be sold domestically and, in some cases, produced in sufficient quantity to yield an exportable supply. Moreover, the backward-linkage effects would include an increased demand for tools and other equipment, and for building materials for fences, warehouses and silos.

F. Conclusions

The principal conclusions to be drawn from the foregoing analysis are:

- a. This program and others under way in the country are expected to bring about a substantial improvement in the utilization of Colombia's herds by reducing the mortality rate 50% and by raising the rate of growth of the livestock population to 5% per year and the slaughtering rate to 18% a year, in comparison to the present rates of 3.5% and 13%, respectively.
- b. The average weight of the young bulls at slaughtering age would be raised from the present 340 kilograms to 400 kilograms.
- c. The slaughter of cows, which accounted for 43.7% of all animals slaughtered in 1966, would be reduced.
- d. The supply of beef would be 28% higher in 1970 than it was in 1964, which would tend to stabilize or reduce the price of this important food.
- e. The project will help to continue the current upward trend in exports of meat and beef on the hoof, which would increase by 1970 to some US\$15 million, more than double the 1966 level. This is especially important from the standpoint of diversifying the country's export structure, traditionally based on coffee, the fluctuations of which have made the external sector extremely vulnerable and led to the exchange crisis in late 1966.
- f. The position of the international market favors the possibility of absorbing the expanded production, particularly if the improvement of sanitary conditions makes it possible to import Colombian meat into the United States.

- g. Domestic consumption and the national diet should also improve, since yearly per capita consumption of meat in 1966 was only 19 kilograms and, according to FAO recommendations, the minimum requirement is 25 kilograms a year.
- h. The utilization of pasturelands, currently only 0.44 head of cattle per hectare, would be improved.
- i. The proposed IDB loan and the project to be carried out by the Banco Ganadero have no "integration content" in the strict sense of the term. The impact of the project is confined, for the most part, to the Colombian economy, and its execution would neither aid nor inhibit similar plans in other Latin American countries.
- j. Utilization of the Fund for Special Operations is warranted by the critical balance-of-payments position in Colombia which has recently deteriorated to a position where the country's international reserves and capacity to service additional foreign debt are adversely affected. Moreover, the use of "soft" resources is justified by the nature of the project, primarily intended to assist medium-scale farmers and ranchers, and by the high priority of the agricultural and livestock sector, which has been growing in recent years at a slower pace than the economy as a whole and than the country's population.

For the reasons noted, the project has been given priority status by the government and is expected to make a decisive contribution to the economic development of Colombia, especially by helping the agricultural and livestock sector, whose rate of growth has lagged behind those of the over-all economy and the industrial sector for fifteen years.

V. CONCLUSIONS AND RECOMMENDATIONS

Conclusions

- 5.01 In view of the fact that the realization of the program is of great importance for the development of the Colombian livestock industry, and that there exist no technical, financial or legal impediments to the execution of the program; that the Banco Ganadero has the legal capacity to contract foreign loans and shows capacity to meet the monetary obligations resulting from the execution of the program; that it has a satisfactory organization and qualified administrative and technical personnel; and that the proposed loan will have the full guarantee of the Republic of Colombia, it is recommended that the Banco Ganadero be granted a loan equivalent to US\$10,700,000 from the Fund for Special Operations for assistance in financing a livestock development program.

Recommendations

- 5.02 (1) Prior to the signing of the respective contracts with the IDB, the debtor shall have entered into, under conditions satisfactory to the Bank, the contract or contracts with De Nederlandse Investeringsbank voor Ontwikkelingslanden, N.V., that are necessary to complete the external financing of the estimated total cost of the program.
- (2) Furthermore, it is recommended that there be included in the loan and guarantee contracts, as may be appropriate, and in addition to the conditions contained in the draft resolution, the following conditions, which shall be complied with to the satisfaction of the Bank:
- (a) Before the first disbursement, the debtor shall present the following to the Bank:
- (i) Proof that the competent Colombian authorities have the intention of granting the import permits required for the acquisition abroad of goods and services payable in foreign exchange, necessary for the execution of the program.
 - (ii) Proof that the loan has been registered in the competent foreign exchange registry office of the Colombian Government.
 - (iii) A detailed plan of investments which includes the schedule for their execution, and a list of goods and services of the program with an indication of their corresponding sources of financing.
 - (iv) The revised regulations that are to be followed in granting credits to the cattle ranchers under the program.

- (v) The rules that are to be followed in the acquisition of imported cattle.
 - (vi) Proof that the debtor has contracted, in accordance with terms of reference accepted by the Bank and with its own resources, a firm of independent consultants acceptable to the Bank for the purpose of studying the debtor's budgetary and financial control and data processing procedures; if said firm deems it appropriate it shall recommend modifications of the procedures; and
 - (vii) Proof that the Banco Canadero has a special office to execute the program.
- (b) Within six months after the date of the contract with the consultants referred to in paragraph (a)(vi) above, the debtor shall submit to the Bank their report containing their recommendations. In the event that such recommendations are not acceptable to the debtor it shall propose to the Bank alternative measures to achieve the same ends. The debtor shall put into effect the recommendations of the consulting firm or the measures which it has accepted or proposed and have been approved by the Bank, within a period acceptable to the latter.
- (c) The debtor shall submit to the Bank for its final approval, once approved by the debtor, the credit applications which it receives from the livestock funds, except those of the Fondo Canadero de Antioquia (unless the total amount requested by that entity exceeds the equivalent of US\$700,000).
- (d) Prior to granting credits to the Instituto Zootecnológico Colombiano, the debtor shall submit to the consideration of the Bank the agreement which it is to sign with such Instituto to cover the use of the funds of the loan. In this agreement there shall be established the obligation of the Instituto to follow the system of public bids in the acquisition of machinery, equipment and other materials for the program in each case in which the value of such acquisitions exceeds the equivalent of US\$10,000.
- (e) With the resources of the program, the Fondos Ganaderos shall finance the formation of "livestock companies", not exceeding 200 heads of cattle each, with any single physical or juridical person, for breeding purposes and not for fattening cattle. Under the program, the Fondos Ganaderos shall renew annually, for a minimum total period of three years each, the agreements into which they enter for the formation of "livestock companies".
- (f) The beneficiaries of the credits authorized in clause 9 (d) of the draft resolution shall, in addition, be the owners of the ranch on which the investment is to be made, and at least 70% of their total assets, excluding the beneficiary's residence, shall be made up of agricultural investments. If the debtor should consider it advisable, it may also grant credits to beneficiaries who rent their respective investment site for a period extending

at least one year beyond the amortization term of the credit, provided that all other conditions established for the Bank's loan are fulfilled.

- (g) The contracts which the debtor signs with the beneficiaries of the subprogram of direct loans to cattle ranchers, shall include the obligation of such ranchers to vaccinate their cattle periodically against the principal diseases such as hoof-and-mouth disease, brucellosis, etc., as well as to take the necessary steps to prevent parasitical illnesses.
- (h) Of the resources of the loan, US\$120,000 or its equivalent shall be utilized for costs of inspection and control.
- (i) Of the resources of the loan up to the equivalent of US\$4,700,000 may be disbursed in Colombian pesos.
- (j) The loan contract shall include as an annex a description of the program substantially similar to that contained in Annex V of this loan document.
- (k) The United States dollars utilized in the loan shall be derived from the resources contributed to the Fund for Special Operations by virtue of the increase approved by Resolution AG-2/65.

ANEXO ICOLOMBIA: Préstamos aprobados por el BID al30 de setiembre de 1967

(en millones de US\$)

<u>Prestatario, fecha de aprobación y número del préstamo</u>	<u>Destino</u>	<u>Total</u>	<u>Desem- bolsos</u>
<u>TOTAL A + B + C</u>		<u>171,5</u>	<u>90,5</u>
A. <u>Capital Ordinario</u>		<u>86,7</u>	<u>44,9</u>
Corporación Financiera Colombiana de Desarrollo Industrial 4/9/61 - 5/OC-CO	Desarrollo de industrias pequeñas y medianas	0,7	0,7
Empresas Públicas de Medellín 4/9/61	Ampliación y mejoramiento de suministros de agua potable	5,2	5,2
Empresas Públicas Municipales de Cartagena 6/15/61 - 9/OC-CO	Ampliación y mejoramiento del sistema de acueducto y alcantarillado	6,0	5,2
Gobierno de Colombia - Departamento Administrativo de Planeación y Servicios Técnicos 9/6/61 - 23/OC-CO	Asistencia Técnica Estudios Específicos de Factibilidad	0,5	0,3
Celulosa y Papel de Colombia, S. A. 1/18/62- 41/OC-CO	Adquisición de maquinaria y equipo	0,7	0,7
Instituto Nacional de Fomento Municipal 7/12/62 - 50/OC-CO	Expansión de servicios de agua potable y alcantarillado	0,4	0,1
Gobierno de Colombia - Planta de Soda de Cartagena 4/9/63 - 64/OC-CO	Financiar adquisición maquinaria, equipos y costos de instalación	12,0	12,0
Banco de la República (Fondo de Inversiones Privadas) 10/10/63 - 72/OC-CO	Fomento de pequeñas y medianas empresas industriales y agrícolas	3,0	1,1

<u>Prestatario, fecha de aprobación y número del préstamo</u>	<u>Destino</u>	<u>Total</u>	<u>Desem- bolsos</u>
Empresa Puertos de Colombia 12/5/63 - 77/OC-CO	Rehabilitación y ampliación del Puerto de Buenaventura	10,0	8,7
Industrial Agraria La Palma, S.A. 8/28/64 - 99/OC-CO	Plantación de 5.000 Has. de palma africana	1,2	1,0
Instituto de Aprovechamiento de Aguas y Fomento Eléctrico (ELECTRAGUAS) 11/19/64 - 106/OC-CO	Proyecto hidroeléctrico de Río Prado	8,0	1,7
Instituto de Aprovechamiento de Aguas y Fomento Eléctrico 12/3/64 - 107/OC-CO	Ampliación de la Central Termoeléctrica de Tibú (Integración colombiano-venezolana)	3,2	0,2
Empresa Puertos de Colombia 1/28/65 - 111/OC-CO	Ampliación de los puertos de Barranquilla, Cartagena y Santa Marta	5,0	1,5
ENKA de Colombia, S.A. 8/26/65 - 121/OC-CO	Fibras e hilos sintéticos	5,5	5,5
Central Hidroeléctrica de Caldas, S.A. 11/18/65 - 125/OC-CO	Central hidroeléctrica de San Francisco	8,1	0,7
Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero 2/1/67 - 145/OC-CO	Mecanización agrícola	12,2	--
Poliolefinas Colombianas, S.A. 9/7/67 - 151/OC-CO	Planta de polietileno	5,0	--
B. Fondo para Operaciones Especiales		<u>34,9</u>	<u>6,3</u>
Corporación Autónoma Regional de los Valles del Magdalena y del Sinú 5/11/62 - 21/SF-CO	Estudios para desarrollo regional	0,7	0,3
Instituto Nacional de Fomento Municipal 7/12/62 - 23/SF-CO	Expansión acueductos y alcantarillados	2,5	1,6

<u>Prestatario, fecha de aprobación y número del préstamo</u>	<u>Destino</u>	<u>Total</u>	<u>Desem- bolsos</u>
Empresas Públicas de Medellín 4/15/66- 55/SF-CO	Ampliación de acue- ductos	4,7	2,6
Establecimiento Público Empre- sas Municipales de Cali 10/21/65 - 65/SF-CO	Ampliación red de energía eléctrica	3,3	0,3
Universidad de los Andes 12/16/65 - 74/SF-CO	Mejora instalaciones académicas y físicas Escuela de Ingeniería	1,0	--
Instituto Colombiano de la Reforma Agraria 4/24/66 - 92/SF-CO	Reforma Agraria	9,7	1,3
Universidad de Antioquia 7/21/66 - 102/SF-CO	Nueva Ciudad Univer- sitaria	5,3	0,2
Universidad Nacional de Colombia 12/8/66 - 125/SF-CO	Desarrollo universi- tario	7,7	--
C. <u>Fondo Fiduciario de Progreso Social</u> ^{1/}		<u>49,9</u>	<u>39,3</u>
Empresas Municipales de Cali 10/26/61 - 9/TF-CO	Ampliación de sistemas de agua potable	2,4	2,4
Instituto de Crédito Territo- rial 11/16/61	Viviendas para familias de bajos ingresos	15,2	15,2
Empresas Municipales de Cúcuta 11/22/61	Ampliación de sistemas de agua potable y alcan- tarillado	5,2	4,4
Instituto Nacional de Fomento Municipal 7/12/62 - 37/TF-CO	Ampliación de sistemas de agua potable y al- cantarillado	8,5	5,9
Universidad Nacional de Colombia 4/30/64 - 77/TF-CO	Equipo y material de laboratorios para la unidad de ciencias básicas	1,1	0,9

^{1/} No incluye US\$123.000 en carta de crédito establecida pero no autorizada

<u>Prestatario, fecha de aprobación y número del préstamo</u>	<u>Destino</u>	<u>Total</u>	<u>Desem- bolsos</u>
Fondo de Desarrollo y Diversifi- cación de Zonas Cafeteras y Fede- ración Nacional de Cafeteros 5/21/64 - 79/TF-CO	Diversificación agrí- cola. Depto.de Caldas	7,0	5,0
Instituto de Crédito Territo- rial 10/8/64 - 93/TF-CO	Viviendas para fami- lias de bajos ingre- sos	7,5	4,2
Instituto de Crédito Territo- rial 12/24/64 - 98/TF-CO	Viviendas para fami- lias de bajos ingre- sos	2,5	1,1 ^{1/}
Universidad del Valle 6/10/65 - 112/TF-CO	Plano general y pla- nos de construcción de edificios	0,5	0,2

^{1/} No incluye US\$123.000 en carta de crédito establecida pero no autorizada.

ANEXO II

INFORME TECNICO-FINANCIERO

BANCO GANADERO

Colombia

DIVISION DE ANALISIS DE PROYECTOS

Octubre 6, 1967

I N D I C E

	<u>página</u>
I - <u>RESUMEN, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES</u>	
1.01 El prestatario	1
1.02 Resumen del proyecto	2
1.03 Conclusiones	3
1.04 Recomendaciones	4
II - <u>ESTRUCTURA LEGAL Y ADMINISTRATIVA</u>	
2.01 Origen y carácter de la institución	7
2.02 Objeto	7
2.03 Sede y duración	8
2.04 Dirección y Administración	8
2.05 La Asamblea General	8
2.06 Presidente de la Asamblea General	9
2.07 Funciones de la Asamblea General de Accio- nistas	9
2.08 Derecho de los Accionistas	9
2.09 La Junta Directiva	10
2.10 Incompatibilidades de los Miembros del Directorio	10
2.11 Elección del Presidente y Vicepresidente de la Junta	10
2.12 Funciones de la Junta Directiva	11
2.13 La Gerencia	12
2.14 Funciones de la Gerencia General	12
2.15 Subgerencias	13
2.16 Asesores de la Gerencia	13
2.17 Comités	13
2.18 Departamento de Asistencia Técnica y Control de Inversiones	14
2.19 Sucursales	15
2.20 Control interno	15
2.21 Control externo	16
2.22 Recursos humanos	16
2.23 Organograma	16
III - <u>ESTRUCTURA FINANCIERA</u>	
3.01 Capital y acciones	17
3.02 Aportes gubernamentales	17
3.03 Otras fuentes públicas de recursos	18
3.04 Fuentes Financieras Privadas	19
3.05 Recursos propios	20
3.06 Recursos externos	20
3.07 Resultados comparativos de recursos	22
3.08 Fuentes y usos de fondos	22

IV - SITUACION FINANCIERA DEL BANCO GANADERO

4.01	Introducción	24
4.02	Controles Financieros y Administrativos	24
4.03	Situación actual del Banco Ganadero	27

V - POLITICA DE OPERACIONES

5.01	Aspectos generales de la política operativa	30
5.02	Objeto y modalidad de las operaciones	30
5.03	Financiamiento conjunto con otras instituciones. Banco Ganadero-INCORA	31
5.04	Financiamiento con fuentes de otro origen	31
5.05	Financiamiento con recursos propios	32
5.06	Crédito de Fomento Agropecuario	33
5.07	Préstamos destinados a ceba de ganado vacuno	33
5.08	Préstamos a Fondos Ganaderos	34
5.09	Préstamos comerciales	34
5.10	Condiciones financieras de los préstamos en general	34
5.11	Forma de pago de los préstamos	35
5.12	Garantías	35
5.13	Avaless y garantías otorgadas por el Banco	36
5.14	Inversiones	36

VI - ACTIVIDADES DE CREDITO E INVERSION

6.01	Generales	38
6.02	Composición de la cartera por destinación económica	39
6.03	Número de préstamos vigentes	39
6.04	Préstamos de fomento	40
6.05	Distribución de los préstamos de fomento en 1966	40
6.06	Discriminación de los préstamos por programas durante 1966	41
6.07	Cartera por plazos	41
6.08	Estado de la cartera	41

VII - ANALISIS TECNICO DEL PROYECTO

7.01	Descripción y Objetivos del Proyecto	43
7.02	Situación de la Ganadería Vacuna	43
7.03	Características de la producción	48
7.04	Subproyecto de préstamos directos a ganaderos	50
7.05	Plan Ganadería de carne	50
7.06	Rubros de inversión	50
7.07	Análisis de los rubros de inversión	51
7.08	Plan de ganadería de leche	58

7.09	Rubros de inversión	58
7.10	Análisis de los rubros de inversión	58
7.11	Resumen subproyecto de préstamos directos	64
7.12	Subproyecto de fondos ganaderos	66
7.13	Plan Fondo Ganadero de Antioquia	66
7.14	Rubros de inversión	66
7.15	Análisis de los rubros de inversión	66
7.16	Resumen Plan Fondo Ganadero de Antioquia	68
7.17	Plan otros Fondos Ganaderos	68
7.18	Rubros de inversión	68
7.19	Resumen subproyecto de Fondos Ganaderos	69
7.20	Subproyecto de sanidad animal	70
7.21	Rubros de inversión	71
7.22	Análisis de los rubros de inversión	71
7.23	Resumen subproyecto de sanidad animal	73
7.24	Imprevistos	73
7.25	Gastos de inspección y vigilancia	74
7.26	Términos de referencia del Ingeniero de Proyecto	74
7.27	Costo total del proyecto	75
7.28	Distribución de divisas y moneda local	75
7.29	Distribución préstamo del BID	76
7.30	Ejecución del proyecto	76
7.31	Administrador y ejecutor del proyecto	76
7.32	Plazo y tipo de interés del Banco Ganadero a los los subprestatarios	76
7.33	Característica de los subpréstamos	78
7.34	Subpréstamos directos a ganaderos	78
7.35	Subpréstamos a Fondos Ganaderos	80
7.36	Subpréstamo al Instituto Zooprofiláctico Colombiano	80
7.37	Asistencia técnica al prestatario	81
7.38	Asistencia técnica a los beneficiarios	81

VIII - PROYECCIONES FINANCIERAS DEL PROYECTO

8.01	Presunciones básicas	83
8.02	Préstamos Directos a Ganaderos	83
8.03	Préstamos a los Fondos Ganaderos	85
8.04	Préstamo al Instituto Zooprofiláctico	86
8.05	Análisis de las proyecciones	87

INDICE DE ANEXOS

- I - Organograma
- II - Balance General Consolidado Comparativo del Banco Ganadero
- III - Estado Consolidado Comparativo de Pérdidas y Ganancias del Banco Ganadero
- IV - Fondos Ganaderos y Fondo Ganadero de Antioquia
- V - Instituto Zooprofiláctico
- VI - Lista de Bienes y Servicios y Plan Detallado de Inversiones del Proyecto
 - Cuadro No. 1 - Préstamos Directos. Plan de Producción de Carne
 - Cuadro No. 2 - Préstamos Directos. Plan de Producción de Leche
 - Cuadro No. 3 - Préstamos Directos. Resumen Plan de Inversiones
 - Cuadro No. 4 - Fondos Ganaderos. Fondo Ganadero de Antioquia
 - Cuadro No. 5 - Fondos Ganaderos. Resumen Plan de Inversiones
 - Cuadro No. 6 - Sanidad Animal. Instituto Zooprofiláctico Colombiano
 - Cuadro No. 7 - Proyecto de Fomento Ganadero. Resumen Plan de Inversiones
- VII - Programa BID-Consolidado
- VIII - Proyección Préstamos Directos a Ganaderos
- IX - Proyección Préstamos a Fondos Ganaderos
- X - Proyección Préstamos al Instituto Zooprofiláctico

I - RESUMEN, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

1.01 El prestatario

El Banco Ganadero es una entidad autónoma con personería jurídica de economía mixta, que se rige por las disposiciones de la Ley No. 26 de 1959. Constituye su objeto principal el fomento de la producción pecuaria de Colombia mediante el otorgamiento de asistencia técnica y financiera a ganaderos de medianos recursos establecidos en el país.

De acuerdo a lo establecido en sus Estatutos, corresponde la dirección y administración de los negocios del Banco a la Asamblea General de Accionistas, a la Junta Directiva, al Gerente General, a los Subgerentes y Gerentes de Sucursales. La representación legal de la institución recae en el Gerente General.

El Banco dispone de un capital autorizado de 250 millones de pesos, del cual al 30 de junio de 1967 se había pagado 126.5 millones. En la suscripción y pago del capital autorizado pueden intervenir el Estado y los particulares hasta por cuantías de 50 millones y 200 millones de pesos respectivamente. Además de su capital y reservas, cuenta para el financiamiento de sus operaciones con otros recursos provenientes de fuentes locales y extranjeras, tales como depósitos, redescuentos en el Banco de la República, préstamos de AID, etc.

El Banco opera en distintas regiones ganaderas de Colombia, a través de su oficina principal en Bogotá y 38 sucursales repartidas en el país. El total de personas al servicio del Banco es de 934, comprendiéndose dentro de éste a 51 profesionales. Dentro del marco legal de sus operaciones se destaca que su cartera total debe estar conformada, cuando menos, en 70% por préstamos de fomento y el resto por colocaciones de tipo comercial.

Al 28 de junio de 1967 la cartera total ascendía a 469.1 millones de pesos, superior en 12% a la lograda durante el ejercicio de 1966 que fue 383.8 millones. Las recuperaciones se han efectuado en forma satisfactoria, observándose que en 1966 el atraso era de C\$ 22.6 millones, o sea que representaba sólo el 5.8% de la cartera. De dicho monto C\$ 5.9 millones eran considerados de recaudo lento y C\$ 16.7 millones de recaudo normal.

Si bien el Banco tiene la finalidad de atender requerimientos de asistencia técnica y financiera al sector agropecuario, sea mediante sus servicios de banca especializada y de banca comercial, lo que se destaca en él, es que está ejecutando diversos programas orientados al crecimiento de la población ganadera del país. Están

participando conjuntamente con los recursos del Banco, los que provienen de otras instituciones, tales como Incora y AID. La cartera de fomento del Banco está conformada por créditos de promoción, créditos de sostenimiento, préstamos para ceba de ganado vacuno, préstamos a Fondos Ganaderos. El resto de sus operaciones de crédito corresponden a su cartera comercial.

Durante 1966 el Banco cerró sus operaciones con 285.3 millones de pesos de cartera de fomento y 93.8 millones de cartera comercial, arrojando una cartera total de 383.7 millones de pesos. El conjunto de estos resultados fue C\$ 93.8 millones superior a aquel registrado en 1965 que alcanzó a C\$ 289.9 millones.

En cuanto a las operaciones de inversión, el año 1966 no tuvo igual desarrollo que el logrado durante el ejercicio anterior, al cual superó sólo en C\$ 5.6 millones, totalizando C\$ 210.9 millones.

Los préstamos del Banco están denominados en moneda local, incluyendo aquellos que se han extendido con recursos de fuentes extranjeras. Las obligaciones en moneda extranjera contraídas por el Banco Ganadero no le implican riesgo de cambio alguno, por cuanto el Gobierno es el que lo ha asumido en las dos oportunidades en que el Banco recibió préstamos de AID.

El Banco Ganadero reflejó una situación financiera satisfactoria al 31 de diciembre de 1966, a pesar de su endeudamiento creciente y su disminución de fondos en caja y en bancos; la cartera ha crecido en forma razonable, lo mismo que los ingresos; y en los últimos tres años las utilidades se han elevado moderadamente.

Hasta la fecha no se han pagado dividendos en efectivo, y existe un compromiso con AID de no repartirlos durante diez años, lo que rige desde 1964.

Referente a los ingresos operativos, éstos han aumentado en los últimos cuatro años, desde un equivalente de U.S.\$ 1.6 millones en 1963 a U.S.\$ 5.6 millones en 1966; y en cuanto a la utilidad neta después de impuestos, subió de U.S.\$ 269.000 en 1963 hasta U.S.\$ 423.000 en 1966.

1.02 Resumen del Proyecto

El proyecto presentado por el Banco Ganadero de Colombia al BID, tiene como objeto el estimular, a través de las facilidades financieras necesarias y asistencia técnica, un más rápido desarrollo de la ganadería de carne y leche en Colombia, para cubrir el incremento en el consumo interno y aumentar las exportaciones. El Proyecto consiste en tres subproyectos: préstamos directos a ganaderos, que comprende un plan de ganadería de carne y otro de ganadería de leche; subproyecto de Fondos Ganaderos y el subproyecto de Sanidad Animal.

El subproyecto de préstamos directos se llevará a cabo en zonas determinadas, de acuerdo con las características de la producción; el de Fondos Ganaderos, en las áreas de influencia que cubran cada uno de los Fondos financiados y el de Sanidad en todo el país, pero con incidencia mayor en la zona Atlántica.

Los requerimientos en efectivo del proyecto, que será desarrollado en tres años, ascenderán a US\$20.000.000, siendo el aporte local de US\$8.000.000 (40%) y el préstamo del BID de US\$10.700.000 más los créditos paralelos holandeses de US\$1.300.000. El préstamo del BID será concedido con cargo al Fondo de Operaciones Especiales, siendo el plazo de 15 años, incluyendo tres años de período de gracia, y el tipo de interés será de 3.25% más 0.75% de comisión de servicios y 0.75% de comisión de compromiso.

1.03 Conclusiones

El Banco Ganadero es una entidad que dispone de una buena organización y goza de una capacidad administrativa y técnica satisfactoria para el cumplimiento de sus fines institucionales. La política de operaciones se ajusta a los objetivos de su creación. Tiene ganado prestigio en los medios bancarios, habiendo calificado AID de excelente la experiencia con el Banco Ganadero.

La posición financiera del Banco Ganadero fue aceptable durante el período bajo revisión 1963-1966. La cartera ha aumentado el 32% desde 1963, mientras que los resultados operativos han mostrado un mejoramiento moderado. El endeudamiento total aumentó el 52% y se elevó del 279% en 1963 al 362% en 1966 sobre el patrimonio neto. Los activos líquidos del Banco han declinado durante este período de 4 años.

Existen ciertas deficiencias en los controles financieros internos del solicitante, principalmente en la ausencia de control presupuestario; en la aparente falta de planeamiento de las necesidades futuras de procesamiento de datos y en las limitadas funciones del Departamento del Revisor Fiscal.

Tanto las proyecciones del préstamo directo a ganaderos como del préstamo a los fondos ganaderos muestran sobranes de caja durante cada uno de los 10 años tomados en consideración. El proyecto de préstamo al Instituto Zooprofiláctico está en equilibrio durante los tres primeros años y produce pequeños sobranes de caja durante los años siguientes. Sin embargo, debe observarse que no se está en condiciones de opinar sobre el aporte de los beneficiarios finales, a este programa.

Parece no haber objeción alguna, de carácter financiero, para la concesión del préstamo.

Del estudio que se ha hecho del Proyecto de Fomento Ganadero, presentado por el Banco Ganadero de Colombia, se concluye que el mismo ha sido cuidadosamente elaborado y que llena los requisitos técnicos y económicos.

El Banco Ganadero, es una institución especializada en la concesión de créditos a corto, mediano y largo plazo a los ganaderos del país y ha recibido dos préstamos externos de AID, por un monto total de US\$ 12.000.000, los que prácticamente están desembolsados, siendo los resultados al presente, satisfactorios.

El Banco Ganadero está debidamente preparado para el desarrollo del Proyecto y cuenta con personal capacitado para el manejo de los subpréstamos directos. El Instituto Zooprofiláctico goza de merecido prestigio y se espera podrá desarrollar debidamente el subproyecto de Sanidad Animal. El Fondo Ganadero de Antioquia, el mayor del país, ha operado con éxito anteriormente con el Banco Ganadero en subproyectos similares al contemplado en esta oportunidad.

Del estudio realizado, se concluye asimismo que el Banco Ganadero no requiere de los servicios de asistencia técnica. Se ha sugerido la designación de un Ingeniero de Proyecto para la mejor marcha de la operación.

Las inversiones que se harán con el Proyecto se consideran necesarias y el costo de las mismas es adecuado.

1.04 Recomendaciones

1. Que los estados financieros anuales y los informes del programa BID-Banco Ganadero se presenten dictaminados por auditores independientes.

La auditoría deberá ser encomendada a una firma de contadores públicos independientes aceptable al Banco, cuyos honorarios y gastos correrán por cuenta del Deudor.

2. Que previamente al primer desembolso, el Banco Ganadero contrate una firma de consultores independientes, aceptable al BID, con el objeto de estudiar, y cuando fuera necesario modificar, los procedimientos existentes de control interno y procesamiento de datos. Esta firma de consultores deberá enviar al BID un plan de operaciones, dentro de los seis meses posteriores a la firma de el contrato.
3. Que el Banco Ganadero someta a la consideración del BID, antes del primer desembolso, el Reglamento Especial que se aplicará para la concesión de créditos directos a los ganaderos, dentro de los planes de producción de carne y producción de leche.

4. Que el Banco Ganadero someta al BID, antes del primer desembolso, las normas y plan de adquisiciones de ganado vacuno, tanto de carne como de leche, en el exterior.
5. Que el Banco Ganadero no pueda conceder subpréstamos dentro del subproyecto de préstamos directos a los ganaderos por un monto inferior al equivalente de US\$ 15.000.
6. Que el Banco Ganadero sólo pueda conceder subpréstamos en forma autónoma, a una misma persona natural o jurídica, tomando en consideración las deudas directas o indirectas con la institución, con cargo a los recursos del subproyecto de préstamos directos (fondos del préstamo y aporte local), créditos que no excedan del equivalente de US\$ 50.000. Las solicitudes de crédito que se presenten por un monto superior a US\$ 50.000 y hasta US\$ 100.000, deberán ser elevadas a la consideración del BID.
7. Que sólo podrán ser beneficiarios del subproyecto de préstamos directos, aquellas personas naturales o jurídicas, cuya principal actividad sea la ganadería, bien de carne o de leche, propietarias de la finca objeto de la inversión o arrendatarios por un plazo por lo menos superior a un año al plazo de la obligación; que el 70% de su activo total, excluida la casa de habitación, esté representado en inversiones agropecuarias y que su capital líquido no sobrepase del equivalente de US\$ 200.000.
8. Con los fondos del subproyecto de préstamos directos a los ganaderos, no se podrán financiar los requerimientos de capital de trabajo y sí inversiones de mediano y largo plazo.
9. En los contratos que se suscriban con los subprestatarios del subproyecto de préstamos directos a ganaderos, deberá incluirse una cláusula en que se obligue a los mismos, a efectuar vacunaciones periódicas, contra las principales enfermedades: fiebre aftosa, brucelosis, etc., así como prevenir las enfermedades parasitarias.
10. Con los fondos del Proyecto (préstamo del BID y aporte local), no se financiará la adquisición de tierras, el fomento y/o industrialización del café, cacao, caña de azúcar y banano, ni tampoco el refinanciamiento de deudas.
11. El Banco Ganadero deberá enviar a la consideración final del BID, una vez aprobadas, las solicitudes que reciba de los Fondos Ganaderos que hayan cumplido con los requisitos mínimos establecidos, exceptuándose de esta disposición al Fondo Ganadero de Antioquía.
12. Los Fondos Ganaderos no podrán constituir compañías de ganado con un número mayor de 200 cabezas: novillos, vacas y toros. Las compañías que se constituyan lo serán para cría o cría y/o mejora, quedando prohibida la constitución de compañías con propósitos de ceba.

13. Los Fondos Ganaderos, al objeto de que se logren los objetivos básicos del subproyecto, deberán efectuar renovaciones de los contratos celebrados anualmente con los ganaderos, por lo menos durante un período de tres años.
14. Que se designe un Ingeniero de Proyecto por el BID, con cargo a la partida de Gastos de Inspección y Vigilancia, por considerarse necesario para el mejor éxito del Proyecto.
15. Que los fondos que se recuperen correspondientes al préstamo del BID deberán ser reinvertidos en los rubros contemplados en el proyecto, una vez satisfechas las obligaciones en cuanto a intereses y principal con el BID.
16. Que el Banco Ganadero mantenga una debida proporción entre los desembolsos con los fondos del préstamo y los que se efectúen con los fondos provenientes del aporte local, de acuerdo al Plan de Inversiones.
17. Para que el Banco Ganadero declare o pague dividendos, salvo que sea en sus propias acciones, deberá haber cumplido con los siguientes requisitos:
 - a) que esté al día en el cumplimiento de sus obligaciones con el Banco;
 - b) haber comprobado que dispondrá de recursos para el cumplimiento de sus obligaciones dentro de los doce (12) meses siguientes;
 - c) que no utilice, sin la previa aprobación del Banco, para el pago de dividendos más del 50% de sus utilidades netas acumuladas desde el 1 de enero de 1966, pero se le podrá permitir el pago de dividendos que representen un porcentaje superior a dicho 50%, siempre que el Deudor haya aplicado al pago anticipado de las cuotas pendientes del capital del Préstamo una cantidad igual al monto de los dividendos por distribuirse en exceso a dicho porcentaje.

II. ESTRUCTURA LEGAL Y ADMINISTRATIVA

2.01 Origen y carácter de la institución

La fundación y organización del Banco Ganadero data de marzo de 1956, año en que se estableció como una filial del Banco Popular, ambos de carácter oficial. Posteriormente, por decreto No. 921 de abril del mismo año, se le confirió autonomía pero manteniéndose su carácter oficial. El Banco Ganadero inició sus operaciones con un capital autorizado de 20 millones de pesos colombianos, siendo el único accionista por ese entonces el Fondo de Estabilización, hoy liquidado. El objeto de la creación del Banco fue el de asistir, mediante operaciones de crédito, al desarrollo de la actividad pecuaria del país.

En virtud del decreto No. 157 de agosto de 1957 se produjo la primera modificación de importancia en el Banco Ganadero, por la cual se le confirió el carácter de organización privada y se le autorizó para operar con un capital de 40 millones de pesos. Por dicho decreto se permitió por primera vez a los ganaderos a suscribir en el Banco el 0.5% de sus patrimonios líquidos invertidos en ganado mayor y menor; además, se facultó al Fondo de Estabilización para vender en el mercado libre las acciones del Banco y a la Caja Agraria para adquirir hasta el 50% de la primera emisión de acciones del Banco. La Caja Agraria por tal motivo, compró acciones del Banco Ganadero por un monto de 10 millones de pesos.

Posteriormente, mediante la Ley No. 26 del 25 de mayo de 1959, se transformó el Banco en una sociedad anónima de economía mixta con personería jurídica.

Esta ley no modificó su objeto principal, autorizándose en cambio el aumento del capital a 100 millones de pesos; se determinó además, que la participación estatal sería hasta del 20% del capital autorizado y la de los particulares hasta por el 80% restante.

El 31 de marzo de 1966, por resolución de la Asamblea Extraordinaria de Accionistas, se acordó elevar el capital autorizado del Banco a 250 millones de pesos, manteniéndose los porcentajes de participación del Estado y los particulares, en atención a que el capital pagado del Banco se estaba aproximando a los 100 millones de pesos de capital autorizado.

2.02 Objeto

Constituye el objeto principal del Banco el otorgar créditos para el fomento de la producción pecuaria del país, para cuyo mejor cumplimiento está facultado para efectuar todos los negocios y operaciones propios del giro bancario en Colombia, previa sujeción a las regulaciones existentes en el país para este tipo de actividades.

2.03 Sede y duración

La propia ley determina que el Banco Ganadero deberá tener su domicilio principal en Bogotá, D.E. y faculta a su Junta Directiva para establecer las sucursales o agencias que ésta estime conveniente. Para la apertura de estas oficinas se requiere la autorización de la Superintendencia Bancaria. La duración de la sociedad está fijada hasta el 30 de junio de 1970 pero su existencia puede prorrogarse automáticamente por períodos iguales a los que fije la Superintendencia Bancaria. Debe destacarse que esta disposición rige para toda institución perteneciente al sistema bancario de Colombia, la misma que está contenida en el artículo 29 de la Ley No. 45 de 1923.

2.04 Dirección y Administración

De acuerdo a lo dispuesto en los Estatutos del Banco Ganadero, ha quedado establecido que los negocios del Banco estarán a cargo de:

- a) la Asamblea General de Accionistas, la cual tiene la suprema dirección;
- b) la Junta Directiva;
- c) el Gerente General;
- d) el Subgerente o Subgerentes;
- e) los Gerentes de las Sucursales y Juntas Asesoras de éstos, y
- f) los demás organismos o empleados que se creen por la Asamblea General, por la Junta Directiva o por el Gerente, dentro de sus atribuciones.

2.05 La Asamblea General

Los accionistas del Banco, reunidos con el quorum reglamentario, forman la Asamblea General -cuyas sesiones pueden ser ordinarias o extraordinarias.

Es sesión ordinaria aquella que se celebra en el mes de marzo de cada año, en la fecha y lugar que indique el Gerente, mediante convocatoria que haga de acuerdo a los Estatutos del Banco, o si no lo hiciere, la que se lleva a cabo por derecho propio de los accionistas el último día del mes de marzo, en las oficinas de la Gerencia del Banco.

Es extraordinaria la que se verifica en virtud de la convocatoria hecha por la Junta Directiva, o por el Gerente o por un número de accionistas que represente por lo menos el 50% de las acciones pagadas.

2.06 Presidente de la Asamblea General

La Asamblea General está presidida por el Presidente de la Junta Directiva, o por cualquiera de los otros Directores, o por el Gerente, y debe reunirse en la ciudad de Bogotá.

2.07 Funciones de la Asamblea General de Accionistas

Son funciones de la Asamblea:

- a) Elegir en reunión ordinaria anual a los tres miembros y sus suplentes que por ley deben representar a los accionistas particulares en la Junta Directiva, y designar al Revisor Fiscal y dos suplentes.
- b) Reformar los estatutos, autorizar la fusión del Banco con otra entidad y decretar la disolución de la sociedad.
- c) Aprobar definitivamente las cuentas y balance anual y decretar la distribución de utilidades.
- d) Analizar el informe de la Junta Directiva y del Gerente General.
- e) Delegar algunas de sus funciones en la Junta Directiva o en el Gerente General.
- f) Ejercer las demás funciones y atribuciones que le confieren los estatutos y las que le correspondan como suprema entidad directiva del Banco.

Las resoluciones de la Asamblea General de Accionistas sobre reforma de los estatutos, requieren la aprobación de la mitad más una, por lo menos, del total de las acciones suscritas y pagadas.

Las relativas a aumentos de capital deben ser aprobadas con el voto de la mayoría de las acciones representadas, en una sola sesión, siempre que esa mayoría equivalga, por lo menos, al 20% del total de las acciones suscritas y pagadas.

Las resoluciones que autoricen la fusión con otra entidad y la disolución de la Sociedad necesitan la aprobación de las dos terceras partes, por lo menos, de las acciones suscritas y pagadas. Para la aprobación de cualesquiera otras resoluciones bastará el voto de la mayoría de las acciones representadas en la sesión. Las reformas de los estatutos, así como la fusión con otra entidad y la disolución de la sociedad, deben ser aprobadas en dos reuniones de la Asamblea General. La referente a aumento de capital se hará en una sola sesión.

2.08 Derecho de los Accionistas

Todo accionista tiene derecho a concurrir a la Asamblea General, con voz y voto y puede hacerse representar por apoderados especiales o permanentes. Las acciones constituyen el título representativo de

los derechos de los accionistas en el Banco, y su adquisición comporta de pleno derecho aceptación de los estatutos y de las decisiones de la Asamblea General.

Todo accionista, conforme a las leyes, puede transferir sus títulos, lo cual sólo surte efectos respecto al Bando si la transferencia es inscrita en sus libros.

Cada acción da derecho a un voto en las decisiones de la Asamblea General, sin embargo, para la elección de los representantes de accionistas particulares se aplicará el sistema de cociente electoral, como es norma general para toda sociedad colombiana.

Debe destacarse que en las decisiones de la Asamblea ningún accionista puede tener de por sí o por interpuesta persona o representante, más del 25% de la totalidad de los votos de las acciones representadas.

2.09 La Junta Directiva

La Junta Directiva del Banco Ganadero se compone de cinco miembros principales y sus respectivos suplentes, en la que la representación del Estado y de los accionistas particulares es la siguiente:

- El Ministro de Agricultura o su delegado,
- Un representante del señor Presidente de la República,
- Tres representantes de los accionistas particulares.

El período de los Directores es de un año y representantes de los accionistas particulares pueden ser reelegidos indefinidamente.

Antes de entrar a ejercer el cargo de directores, las personas elegidas deben prestar el juramento exigido por ley. Los que representan a los particulares deben ser poseedores por derecho propio de no menos de diez acciones del Banco, libres de todo gravamen. La Junta Directiva debe reunirse en el local del Banco ordinariamente una vez por semana, y extraordinariamente cuando lo convoque el Gerente o a solicitud de cualquiera de los directores.

2.10 Incompatibilidades de los Miembros del Directorio

No pueden concurrir a la Junta Directiva a la vez y tener voto en ella dos o más directores con parentesco dentro del cuarto grado civil de consanguinidad o segundo de afinidad o que tengan entre sí sociedades distintas de las anónimas. Tampoco pueden pertenecer a la Junta Directiva las personas que desempeñen algún otro cargo dentro del Banco.

2.11 Elección del Presidente y Vice-Presidente de la Junta

Dentro de los quince (15) días siguientes a aquel en que se haya efectuado la Asamblea General Ordinaria, el Directorio tendrá una

reunión en la cual procederá a elegir al Presidente y al Vicepresidente entre sus miembros. Cada dos meses y medio (2 1/2) se hará nueva elección.

2.12 Funciones de la Junta Directiva

Corresponde a la Junta Directiva:

- a) Interpretar, de acuerdo con la Superintendencia Bancaria, los Estatutos del Banco en casos dudosos;
- b) Ejercer todos los actos relacionados con la dirección del Banco, que no correspondan privativamente a la Asamblea General de Accionistas, al Gerente General o al Revisor Fiscal, de acuerdo con lo prescrito en estos Estatutos;
- c) Establecer o suprimir previos los requisitos legales y los exigidos por la Superintendencia Bancaria, las Sucursales o Agencias que estime conveniente;
- d) Nombrar para un período de un año al Gerente General, y designar el Subgerente o Subgerentes y el Secretario y señalarles las correspondientes asignaciones;
- e) Oír y decidir sobre la renuncia del Gerente General, de los Subgerentes y del Secretario, lo mismo que del Revisor Fiscal y de aquellos empleados nombrados por la Asamblea General, y llenar las vacantes mientras se hace por ésta nueva elección, si faltaren los suplentes;
- f) Delegar en el Gerente General las facultades que considere necesarias y autorizarlo para delegar facultades en los empleados del Banco;
- g) Reglamentar lo relativo a los fondos de reserva y a los fondos especiales;
- h) Presentar, en asocio de la Gerencia, a la Asamblea General para su aprobación en la sesión ordinaria de marzo, el balance del Banco acompañado de un informe sobre la marcha de los negocios y un proyecto sobre distribución de las utilidades obtenidas;
- i) Nombrar los Gerentes de las Sucursales, y, cuando lo estime conveniente, Juntas Asesoras en las Sucursales del Banco, y señalarles sus funciones y remuneración;
- j) Crear, a solicitud de la Gerencia, todos los empleos que demande el buen servicio del Banco, señalarles su remuneración y designar a las personas que deban desempeñarlos;

k) Pactar con instituciones similares la fusión, incorporación, adquisición, posesión a cualquier título de los activos o pasivos de tales entidades, sometiendo las convenciones pactadas, ad referendum, a la aprobación definitiva de la Asamblea General y de la Superintendencia Bancaria; y

l) Las demás que le correspondan como entidad directiva del Banco.

2.13 La Gerencia

El Banco Ganadero tiene un Gerente General que es el representante legal de la sociedad, encargado de la dirección y administración de sus negocios. Está sujeto a lo dispuesto en los Estatutos, en los reglamentos y a las resoluciones de la Asamblea General y de la Junta Directiva.

El Gerente General es elegido por la Junta Directiva, por un período de un año, cargo que puede desempeñarse indefinidamente por reelecciones sucesivas.

Dependen directamente de la Gerencia General, para la administración del Banco, tres Subgerencias -también designadas por la Junta- y los demás empleados cuyo nombramiento no provenga de decisiones emanadas de la Asamblea General, y por lo tanto, están subordinados a las órdenes e inspección inmediata de la Gerencia General.

2.14 Funciones de la Gerencia General

Son funciones propias del Gerente General las siguientes:

- a) Ejecutar los acuerdos y resoluciones de la Asamblea General y de la Junta Directiva;
- b) Ejercer la representación del Banco en todos los actos y negocios de éste;
- c) Constituir apoderados judiciales y extrajudiciales;
- d) Celebrar los contratos que tiendan a llenar los fines del Banco hasta por la cuantía que le autorice la Junta Directiva;
- e) Cuidar de la recaudación e inversión de los fondos del Banco;
- f) Organizar, de acuerdo con la reglamentación que dicte la Junta Directiva, lo relativo a recompensas, jubilaciones, auxilios y prestaciones sociales de los empleados;
- g) Administrar los intereses sociales en la forma que determine la Junta Directiva;
- h) Ejercer las atribuciones que le delegue la Junta Directiva;

- i) Suspender a los empleados de su dependencia y designar interinamente a quienes deban reemplazarlos y dar cuenta de ello a la Junta Directiva, para que ésta resuelva en definitiva;
- j) Mantener a la Junta Directiva completamente informada de la marcha de los negocios y suministrar los informes que le sean pedidos;
- k) Las demás funciones que le correspondan de acuerdo con las leyes y con sus presentes Estatutos.

2.15 Subgerencias

La organización interna actual del Banco Ganadero dispone de tres subgerencias para asistir al Gerente General en la administración y supervisión de sus operaciones. Ellas son la Subgerencia General, la Subgerencia de Cambios y la Subgerencia Administrativa.

Como se podrá apreciar en el organograma adjunto como Anexo I, de estos niveles ejecutivos dependen el Departamento de Asistencia Técnica y Control de Inversiones, el de Contabilidad, el de Relaciones Industriales, la Asesoría Jurídica, el de Crédito, y el de Sucursales así como las unidades de administración del Fondo de Crédito Agropecuario (Banco Ganadero - Incora) y la del Crédito Alianza para el Progreso.

2.16 Asesores de la Gerencia

El Banco cuenta con dos abogados que actúan como consejeros de la Gerencia General, con la función específica de atender aquellos negocios que puedan presentar algún riesgo para el Banco y gestionar la consecución de nuevos negocios y clientes para la organización. Estos profesionales no forman parte de la planta profesional a tiempo completo del Banco y por lo tanto devengan únicamente honorarios.

La Gerencia General dispone además de los servicios de un Ingeniero Asesor para asuntos relacionados con las obras civiles que ejecute el Banco. Este funcionario se encarga de revisar los presupuestos, de aprobar partidas de desembolsos y actuar de coordinador entre proyectistas y constructores.

2.17 Comités

El Banco Ganadero tiene los siguientes comités internos, designados por la Junta Directiva:

- a) Comité de Crédito, integrado por tres miembros de la Junta Directiva, el Gerente y el Revisor Fiscal. Su finalidad es la de aprobar préstamos que excedan a las atribuciones del Gerente General y hasta por C\$ 500.000; aprobar préstamos a empleados del Banco; analizar lo relacionado con la cartera vencida y la situación financiera de la organización;

- b) El Comité de Personal, compuesto por los mismos miembros del Comité de Crédito antes descrito e integrado, además, por el Director de Sucursales, y el Director del Departamento de Relaciones Industriales. Son sus funciones el estudio de la nómina del personal de las oficinas del Banco y la creación de nuevos cargos; el estudio y proposición a la Junta Directiva de los aumentos de sueldo;
- c) El Comité de Asistencia Técnica, compuesto por dos miembros de la Junta Directiva, los Asesores, el jefe del Departamento de Asistencia Técnica, el Gerente General, el Subgerente General y funcionarios que se encuentre conveniente invitar. Son funciones de este Comité estudiar, analizar y corregir, los programas del Departamento de Asistencia Técnica, hacer recomendaciones sobre la organización del departamento y participar con artículos o corregir los que presenten funcionarios de la entidad para su publicación en la Carta Ganadera.

2.18 Departamento de Asistencia Técnica y Control de Inversiones

En cumplimiento de lo dispuesto por la Ley 26 de 1959, que obliga al Banco a mantener un departamento técnico especial, se creó el Departamento de Asistencia Técnica y Control de Inversiones.

Este Departamento presta diferentes servicios mediante sus unidades denominadas Agronomía, Veterinaria y Zootecnia, Control de Inversiones, Investigaciones Económicas, Estadística y Publicidad. La unidad de Agronomía está dedicada a atender problemas de sanidad vegetal, estudios de suelos, pastos y aguas, programas de fertilización y construcciones.

Corresponde a la unidad de Veterinaria y Zootecnia extender servicios para lo relacionado con sanidad animal, manejo de ganado, selección de razas, nutrición, inseminación artificial y patología genital.

La Unidad de Control de Inversiones lleva a cabo las inspecciones de las fincas que son atendidas por el Banco, los avalúos de los bienes a tomarse en garantía y la revisión de las inversiones efectuadas por el Banco.

La Sección de Investigaciones Económicas es la encargada de realizar estudios financieros, cálculo de costos, clasificación de créditos, estudios económicos y estadísticos.

Dentro de este Departamento en 1958 se creó la Sección Alianza para el Progreso, la que se encarga del estudio y concesión de préstamos bajo este programa.

El Departamento de Asistencia para atender sus funciones cuenta con los servicios de 76 empleados. Este total se compone de 19 veterinarios, 13 agrónomos, 2 economistas, 22 inspectores, 6 técnicos de diversa especialidad, 4 auxiliares y 10 secretarías.

Es importante destacar que el control de las inversiones del Banco se realiza por medio de los inspectores adscritos a este Departamento.

De acuerdo con los informes que presenten los inspectores, la administración superior decide sobre las medidas pertinentes. Por ejemplo, en caso de incumplimiento de planes de inversión, puede declarar vencida la obligación y emprender la acción judicial correspondiente.

Es precisamente al sistema de control que el Banco aplica por medio de este Departamento, que los planes de inversión no realizados representen sólo el 1.8% del total de sus sumas comprometidas. Resulta así que de 3430 proyectos en que intervino el Banco en 1966, solamente 65 de ellos no se llegaron a ejecutar. Se ha indicado que para atender los programas a ser financiados con recursos a ser proporcionados por el BID se procederá al establecimiento, dentro de este Departamento, de una oficina con personal y equipo necesario, la que trabajará en coordinación con la Representación del BID en Bogotá, los Fondos Ganaderos y el Instituto Zooprofiláctico.

2.19 Sucursales

Bajo la supervisión de un Director de Sucursales, se centraliza en la matriz el movimiento de las operaciones de las 38 sucursales que tiene actualmente el Banco repartidas en Colombia, las que en 1964 eran sólo 18.

En términos generales, con pequeñas variaciones, que sólo responden a conveniencias prácticas de trabajo, la organización de una sucursal es la siguiente: la Gerencia, la Secretaría y las secciones Jurídica, de Cambios, de Cartera, de Contabilidad, Cuentas Corrientes, Informes, Giros, Cobranzas, Caja y Fiduciaria. Las operaciones de las sucursales se complementan con los servicios prestados por el personal del Departamento de Asistencia Técnica, el cual en forma permanente mantiene a funcionarios -cuando menos a uno- impartiendo asistencia técnica, principalmente en los programas Incora-Banco Ganadero.

2.20 Control Interno

Para los efectos del control del movimiento del Banco, éste cuenta con un Revisor Fiscal designado por la Asamblea General de Accionistas, cargo que debe ser desempeñado por un período de un año, pero que puede ser reelegido indefinidamente. El Revisor Fiscal tiene dos suplentes, designados en igual forma que el Revisor.

En cumplimiento de sus funciones el Revisor Fiscal tiene derecho a inspección sobre todos los actos de la Administración del Banco y está facultado para solicitar a los Gerentes y empleados los datos que requiera a fin de acatar estrictamente todo lo dispuesto por los Estatutos, leyes, reglamentos y resoluciones de la Asamblea General y Junta Directiva, así como las órdenes e instrucciones de la Superintendencia Bancaria. Es su deber examinar y aprobar con su firma los balances del Banco, informar a la Junta Directiva o al Gerente General de las irregularidades que observe en los

actos del Banco, informar a la Asamblea General sobre el estado de las cuentas en el período anterior, ejercer las demás funciones que le correspondan legalmente, así como las que le imponga la Asamblea. Para el control de las Sucursales o Agencias del Banco, el Revisor Fiscal o los supervisores por él mismo designados, efectúan las funciones correspondientes a la Revisoría Fiscal en cada Sucursal.

2.21 Control externo

El Banco Ganadero no dispone de auditores externos.

La Superintendencia Bancaria es la entidad que aprueba semestralmente los estados financieros de esta institución antes de su publicación.

2.22 Recursos humanos

El Banco Ganadero da ocupación a un total de 934 personas. De este total 51 corresponden a personal profesional y 883 a personal administrativo y de otros servicios. Se pretende incrementar el personal con 14 empleados a fin de atender las mayores actividades que demandará el programa a ser financiado con los recursos del préstamo que está solicitando al BID.

El Banco dispone de un manual de política de personal, en el cual están indicados los procedimientos a seguirse para la contratación y promoción de los empleados, incluyendo beneficios y regulaciones internas. Actualmente, la contratación de los empleados es una responsabilidad exclusiva de la Gerencia, a través de las oficinas del Departamento de Relaciones Industriales. Para el caso de las sucursales, los Gerentes de éstas están facultados para llenar las vacantes, previo consentimiento del Gerente General. En vista de que no hay un programa formal para el reclutamiento de personal se pretende usar los servicios que, para este fin proporcionará la Asociación Colombiana de Banqueros, tan pronto como se organicen dichas facilidades.

De acuerdo con las informaciones presentadas y del estudio de las mismas, se desprende que el Banco Ganadero dispone de una administración experimentada y apropiada, para la ejecución del programa a ser financiado con un préstamo del Banco Interamericano de Desarrollo.

2.23 Organograma

Se acompaña organograma en Anexo I.

III. ESTRUCTURA FINANCIERA

3.01 Capital y acciones

El capital autorizado actual del Banco Ganadero es de 250 millones de pesos colombianos, representados por 25 millones de acciones de un valor nominal de 10 pesos cada una. En su suscripción y pago pueden intervenir, hasta 1970, el Estado y los particulares en cuantías de 50 millones de pesos y 200 millones de pesos respectivamente. Al 30 de junio de 1967 se habían suscrito y pagado 126.5 millones.

A continuación se resumen las variaciones habidas en la composición del capital pagado en los tres últimos años expresadas en pesos colombianos:

<u>Accionistas</u>	<u>Dic. 31, 1964</u>	<u>Dic. 31, 1965</u>	<u>Dic. 31, 1966</u>
Estado	6.300.000	6.300.000	6.848.100
Particulares	63.000.000	75.200.000	97.781.900
Caja Agraria	<u>10.000.000</u>	<u>10.000.000</u>	<u>10.870.000</u>
	79.300.000	91.500.000	115.500.000
Reservas Legales	<u>6.509.997</u>	<u>6.911.051</u>	<u>7.480.697</u>
Capital y Reservas Legales	<u>85.809.997</u>	<u>98.411.051</u>	<u>122.980.697</u>

Estas cifras muestran que el Banco ha tenido una rápida expansión de su capital pagado, en el cual se distingue que la contribución del sector privado se ha realizado a un ritmo más intenso que la del Estado, con una participación que llegó al 85% de su total, al 31 de diciembre de 1966.

3.02 Aportes Gubernamentales

Si bien al dictarse la Ley No. 26 de 1959 se facultó al Gobierno para abrir créditos y hacer los traslados en el Presupuesto, a fin de adquirir las acciones del Banco que en dicha fecha se encontraban en poder del Fondo de Estabilización y de la Caja Agraria, el Gobierno sólo compró las acciones del Fondo por un valor de C\$ 6.300.000, al liquidarse éste. El Estado no ha efectuado mayores aportes ni ha comprado las acciones de la Caja. De haber sucedido esto último, tampoco habría significado mayores recursos para el Banco, por cuanto el resultado de dicha operación hubiera terminado únicamente en una transferencia al Gobierno de las acciones de la Caja, entidad ésta que hubiera sido la que en última instancia recibiría el importe de la transacción.

Debe destacarse que el 30 de junio de 1967, por medio del Decreto No. 1269 se reglamentó el Decreto-Ley No. 1594 del 24 de junio de 1966, el que establece una inversión forzosa en Bonos de Deuda Pública Interna al 8% de interés anual, amortizable en 10 años, que deberán efectuar los ganaderos a razón de 50 pesos colombianos por cada cabeza de ganado vacuno macho y 100 por hembras, con destino al consumo interno o a la exportación, de cuyos recaudos una parte se destinará a compra de acciones del Banco por parte del Gobierno. Dicho decreto contiene tres artículos, que se transcriben a continuación:

"Artículo primero

El Gobierno Nacional con cargo al 45% del producido de la inversión forzosa en Bonos de Deuda Pública Interna que ordena efectuar el Decreto Ley 1594 de 1966, suscribirá y pagará acciones del Banco Ganadero como parte de su aporte en dicha entidad en cuantía de C\$ 17.000.000 de la respectiva partida presupuestal incluida para la actual vigencia fiscal. La Junta Directiva del Banco tomará las providencias del caso para llevar a cabo un programa de cría y fomento de la ganadería en general, según reglamentación que dicte el Ministerio de Agricultura, de acuerdo con el Artículo 7o. del mencionado Decreto Ley.

Artículo segundo

Asimismo, para préstamos especiales y planes específicos de fomento a la ganadería en general y con cargo a la partida mencionada en el artículo anterior, destínase para la actual vigencia fiscal, la suma de \$ 13.000.000; estos préstamos especiales y planes de fomento se harán a través del Banco Ganadero o de las entidades que para el efecto se promuevan entre el Gobierno y este Banco.

Artículo tercero

El Gobierno señalará anualmente la distribución de hasta el 45% de los recursos asignados en el Decreto 1594 de 1966, con sujeción a las partidas presupuestales de cada vigencia, determinando la cantidad que debe llevarse a aumento del capital del Banco Ganadero - con el objeto de mantener la proporcionalidad en los aumentos del capital de este Banco, y la que debe destinarse a los programas mencionados en el artículo anterior".

3.03 Otras Fuentes Públicas de recursos

De acuerdo a las disposiciones legales existentes el Banco Ganadero tiene acceso al redescuento en el Banco de la República. Esta fuente de recursos ha estado regulada por el Banco emisor, el que fijaba hasta el pasado año los cupos de redescuento. De los montos así fijados, parte de ellos se han estado utilizando para cancelar un préstamo otorgado al Banco, en 1956, por veinte millones de pesos con garantía de Bonos Nacionales Consolidados del 5%, quedando el resto para ser utilizado libremente por el Banco en créditos para el fomento de la ganadería.

Durante el año 1966 el Banco gestionó y obtuvo de los organismos reguladores de crédito un tratamiento especial, en atención a ser una entidad de fomento, lo que determinó que la Junta Monetaria por Resolución No. 32 del 13 de julio autorizara que sería redescontable el total de su cartera de fomento, siempre que tuviera destinado a este fin el 65% de su cartera total, porcentaje que protegió ampliamente al Banco Ganadero, entidad que debe obligatoriamente mantener el 70% de sus recursos invertidos en préstamos de fomento ganadero.

El Banco Ganadero tenía al 30 de junio de 1967 una cartera descontable en el Banco de la República, que ascendía a 209 millones de pesos, de los cuales había descontado 91 millones de pesos a la misma fecha.

En 1964, mediante convenio celebrado entre el Banco y el Instituto Colombiano de Reforma Agraria (INCORA) se creó el Fondo Rotatorio "Banco Ganadero-INCORA", con el objeto de desarrollar un programa de créditos supervisados y de capacitación a campesinos de escasos recursos.

Al presente se ha suscrito un nuevo contrato ampliando el convenio anterior a la suma de 120 millones de pesos, de los cuales 60 millones deberán ser aportados por el INCORA y los otros 60 millones por el Banco Ganadero. El INCORA al 31 de junio de 1967 tenía depósitos en el Fondo por 7.5 millones. En lo que respecta al Banco Ganadero, la Junta Monetaria, en atención a la labor prestada y en conformidad a su resolución 23/66 con el fin de facilitar la participación del Banco, le fijó un primer cupo especial en el Fondo Financiero Agrario de 25 millones de pesos, de los cuales al 31 de junio de 1967 se habían utilizado 16 millones de pesos, en calidad de préstamos. Se hace notar que en la actualidad el total de la cartera de préstamos del Fondo Rotatorio es descontable en el Banco de la República, facilidad ésta otorgada al Banco Ganadero en vista de que tenía que pagar intereses del 9% por las sumas utilizadas provenientes del Fondo Financiero Agrario.

3.04 Fuentes Financieras Privadas

El Banco Ganadero dispone de mecanismos adecuados para la captación voluntaria y forzosa de los ahorros generados por el sector privado. La Ley 26 de 1959 contiene disposiciones pertinentes, por las cuales se otorga el derecho a cualquier persona natural o jurídica a suscribir acciones de las correspondientes a los particulares. De ello resulta que al 31 de diciembre de 1966 las inversiones voluntarias de los particulares en acciones del Banco alcanzan a un valor superior a los 630.000 pesos. Estas suscripciones se han efectuado de acuerdo al artículo 23 de la citada Ley.

El artículo 26 de la Ley orgánica del Banco, se aplica a los beneficiarios que obtengan créditos del Banco a más de un año de plazo y por montos superiores a C\$ 20.000, los que deben suscribir obligatoriamente acciones en el equivalente del 1% de los créditos obtenidos. Los Fondos Ganaderos son las únicas entidades que están exentas de esta obligación. Al final del ejercicio financiero de

1966, las inversiones forzosas de los particulares en el Banco, derivadas por concepto de los préstamos obtenidos, superaban los 3.6 millones de pesos.

La otra suscripción forzosa la fija la Ley 26 en su artículo 50., donde se señala que los ganaderos seguirán pagando hasta 1970 un impuesto equivalente al 1% de su patrimonio líquido invertido en ganado mayor o menor, de conformidad con las cifras de las respectivas declaraciones de renta o patrimonio. Sin embargo, quedan exonerados de este gravamen los contribuyentes que comprueben haber suscrito y pagado por partes iguales, en el Banco Ganadero y en el respectivo Fondo Ganadero, acciones que computadas por su valor nominal equivalgan al impuesto de que trata este artículo.

El producto de este impuesto es entregado al Banco y a los Fondos Ganaderos por partes iguales. Es así que al 31 de diciembre de 1966, la participación de los ganaderos en el capital del Banco, proveniente del 1/2% de impuestos sobre sus patrimonios ganaderos, era de 87 millones de pesos.

Independientemente de las fuentes citadas, el Banco Ganadero está autorizado para recibir depósitos, manteniendo un encaje obligatorio en el Banco de la República, el cual en octubre de 1966 se rebajo del 24% al 23%. El Banco Ganadero ha manifestado que dicha disminución no tuvo beneficios sobresalientes para las actividades del Banco, por cuanto el importe de la liberación acordada por la Junta Monetaria debía ser destinada únicamente a cultivos agrícolas.

Sin embargo, la cuantía de los depósitos en el Banco en 1966 alcanzó los 276 millones de pesos, constituyendo de ese modo su fuente más importante de recursos.

3.05 Recursos propios

Los recursos propios del Banco Ganadero están constituidos por las recuperaciones de sus operaciones de préstamos, el monto de las utilidades netas de cada ejercicio financiero y los provenientes de sus inversiones. La cuantía anual de recuperaciones para 1966 se estimó en 204 millones de pesos; las proyecciones presentadas por el Banco indican que éstas llegarán a 229 y 256 millones de pesos, y así sucesivamente.

3.06 Recursos externos

El Banco Ganadero ha utilizado de fuentes externas de financiamiento las facilidades que brinda la AID. A esta entidad ha recurrido en dos oportunidades, logrando de ella dos préstamos por 4 y 8 millones de dólares respectivamente.

El primer contrato de préstamo por US\$ 4.000.000 fue el 514-L-038

que se celebró el 18 de julio de 1964, entre el AID y el Banco Ganadero, para ser pagado en pesos colombianos dentro de un plazo de 20 años, a partir del primer desembolso, con un período de gracia de 5 años, a una tasa de interés de 2% anual.

El objeto de esta operación fue el de contribuir a la ejecución de un programa de asistencia técnica y financiera a pequeños y medianos ganaderos de Colombia. Con los recursos de este préstamo se beneficiaron 555 ganaderos con patrimonios inferiores al millón de pesos colombianos y, además 7 Fondos Ganaderos Departamentales.

Los subpréstamos concedidos se extendieron generalmente por plazos de 5 años, incluyendo 2 de gracia, al 9% anual para préstamos a tres años y 10% para los de más de tres años, que comprenden 1% de comisión de servicios por asistencia técnica.

Los límites mínimos y máximos de los subpréstamos a los ganaderos fueron de 30.000. y 250.000 pesos respectivamente.

El 25 de julio de 1966 nuevamente se firmó otro contrato de préstamo con AID, por un monto de 8 millones de dólares para ser amortizado en pesos colombianos, en un plazo de 20 años, al 5 1/2% de interés anual.

El objeto de esta operación fue el de proporcionar asistencia financiera para el mejoramiento y expansión de la actividad ganadera del país, de modo que luego de satisfacer adecuadamente las necesidades de consumo local se permitiera la exportación de excedentes con miras a mejorar los ingresos de divisas del país.

Los recursos de este préstamo se encuentran totalmente comprometidos a la fecha, en subpréstamos colocados al 9 o 10% de interés anual, según que los plazos sean hasta de 3 años o superiores. Adicionalmente a las tasas mencionadas, se cobra 1% anual por asistencia técnica. Los límites de los préstamos son iguales a los del primer convenio, habiéndose fijado en 800.000 dólares el total al que pueden llegar los subpréstamos a los Fondos Ganaderos.

En el Contrato de Préstamo No. 514-L-038 intervinieron el Banco Ganadero (Prestatario), la República de Colombia (Gobierno), el Banco de la República (Banco) y los Estados Unidos de Norte América, estableciéndose que se otorgaba un préstamo al Prestatario por un importe de 4 millones de dólares o su equivalente en pesos colombianos. Se estipuló, además, que el Gobierno recibiría del prestatario los pagos en pesos para liberarlo de la obligación en dólares, comprometiéndose el Gobierno a asumir las obligaciones en dólares. Las obligaciones por parte del Banco Ganadero se cancelarán a 20 años incluidos 5 años de gracia. El gobierno deberá cancelar el préstamo en 40 a partir de la firma del contrato, dentro de los cuales se incluyen 10 de gracia.

En el Contrato de Préstamo No. 514-L-048 intervinieron la República de Colombia (Prestatario), el Banco Ganadero (Banco Ganadero), el Banco de la República (Banco) y los Estados Unidos de América, actuando por intermedio de AID. Se estableció que la AID prestaría al gobierno colombiano 8 millones de dólares o su equivalente en pesos colombianos para asistir al "Programa" del Banco Ganadero, quedando obligado el Gobierno a amortizar el principal e intereses en moneda legal de los Estados Unidos. El Banco Ganadero amortizaría al Gobierno el principal e intereses en pesos colombianos, los que se computarían en la fecha del desembolso, por algún banco americano, al tipo de cambio de más alta cotización en el momento en que el Banco venda los dólares a los importadores colombianos.

Este último préstamo se concedió al Gobierno por un plazo de 40 años incluyendo 10 de gracia, a uno por ciento de interés durante el período de gracia y 2 1/2% en adelante. El Gobierno Colombiano le otorgó al Banco Ganadero un plazo de 20 años, con 6 años de gracia y el 5 1/2% de interés anual.

3.07 Resultados comparativos de recursos

Tal como se ha expuesto, los recursos principales del Banco derivan de los depósitos, los que ascendían al 38.6% de la totalidad de los recursos del Banco al 31 de diciembre de 1966. Los redescuentos del Banco de la República y préstamos que incluyen los fondos FIP, AID, INCORA, y Fondo Financiero, ascendían al 28.3%, mientras que el capital pagado y los fondos generados por operaciones alcanzaron al 17.1% y al 16.0%, respectivamente.

3.08 Fuentes y Usos de Fondos

En base a los balances de los años que terminaron el 31 de diciembre de los años que se indican en el cuadro siguiente, expresados en equivalentes en dólares americanos, se muestra como se han constituido las disponibilidades y aplicación de los fondos del Banco.

BANCO GANADERO

En miles de U. S. dólares

<u>Estado comparativo de fuente de fondos</u>	<u>1966</u>	<u>%</u>	<u>1965</u>	<u>%</u>	<u>1964</u>	<u>%</u>
Depósitos	19.351	38.6	19.000	47.0	18.836	45.7
Redescuento Banco República	6.043	12.0	6.436	16.1	10.482	25.4
Capital Pagado	8.556	17.1	6.778	16.7	8.811	21.1
Fondos generales	8.029	16.0	5.566	13.7	2.960	7.2
F.I.P. y A.I.D.	6.562	13.1	2.649	6.5	111	0.3
Incora y Fondo Financiero	1.624	3.2	-	-	-	-
	<u>50.165</u>	<u>100.0</u>	<u>40.429</u>	<u>100.0</u>	<u>41.200</u>	<u>100.0</u>

Estado comparativo de aplicación de fondos

Cartera de préstamos						
Préstamos ganaderos	20.234	40.3	13.768	34.0	15.687	38.1
Préstamos comerciales	5.567	11.1	5.320	13.1	5.264	12.8
Préstamos agrícolas, casas, servicios, etc.	2.620	5.2	2.392	5.9	2.378	5.7
	<u>28.421</u>	<u>56.6</u>	<u>21.480</u>	<u>53.0</u>	<u>23.329</u>	<u>56.6</u>
Inversiones						
Inversiones Banco República, dep.	9.225	18.4	6.368	15.9	7.269	17.6
Activos fijos y otros	8.270	16.5	10.307	25.5	8.099	19.7
	<u>17.495</u>	<u>34.9</u>	<u>16.675</u>	<u>41.4</u>	<u>15.368</u>	<u>37.3</u>
Gastos de operación						
Sueldos y otros gastos	2.814	5.6	1.012	2.5	1.232	3.0
Intereses, comisiones y otros gastos	1.435	2.9	1.262	3.1	1.271	3.1
	<u>4.249</u>	<u>8.5</u>	<u>2.274</u>	<u>5.6</u>	<u>2.503</u>	<u>6.1</u>
Aplicaciones totales	<u>50.165</u>	<u>100.0</u>	<u>40.429</u>	<u>100.0</u>	<u>41.200</u>	<u>100.0</u>

Tipo de cambio

Ps 13.50

Ps 13.50

Ps 9.00

IV. SITUACION FINANCIERA DEL BANCO GANADERO

4.01 Introducción

El análisis financiero del Banco Ganadero ha sido preparado en base a información recibida durante la misión a Colombia en el mes de diciembre de 1966, así como con material remitido posteriormente por el Banco Ganadero, incluyendo estados financieros para los años 1963-1966, certificados por la Superintendencia Bancaria.

El Banco Ganadero, como prestatario, mantendrá un control financiero general del préstamo BID y será responsable de todas las amortizaciones. Sin embargo, el Banco Ganadero será responsable sólo por la administración financiera del subproyecto de préstamos directos a ganaderos de carne y de leche.

Los otros dos subproyectos, que se llevarán a cabo con Fondos Ganaderos seleccionados y con el Instituto Zooprofiláctico, serán administrados por estas mismas instituciones. También se ha incluido en este informe, un análisis del Fondo Ganadero de Antioquia (el único fondo ganadero específicamente mencionado como posible prestatario y el más grande de Colombia) e información financiera general del Instituto Zooprofiláctico.

Las contribuciones locales en efectivo al proyecto serán hechas por el solicitante, los Fondos Ganaderos y el Instituto Zooprofiláctico.

El Banco Ganadero no ha recibido préstamos anteriores del BID.

El Gobierno de Colombia ha ofrecido su total garantía sobre el préstamo propuesto.

4.02 Controles Financieros y Administrativos

General

El Banco Ganadero, que es un banco de Fomento Ganadero, denota en general estar bien dirigido y ha operado con utilidades durante los cuatro años bajo estudio. Tanto el volumen de negocios como el número de empleados y sucursales ha crecido considerablemente desde su formación en 1956.

En algunos aspectos, la organización interna del Banco no ha mantenido el mismo ritmo de crecimiento operado en sus negocios. Las responsabilidades de la dirección superior se hallan excesivamente concentradas, mientras que ciertas posiciones, discutidas más abajo, no han sido cubiertas.

Sistema Contable

El sistema contable de la casa central del Banco Ganadero parece ser adecuado para registrar y controlar el volumen actual de operaciones. Un muestreo de los libros realizado al azar, reveló que el registro de las operaciones estaba al día. Sólo resultaron estar atrasados, algunos trabajos rutinarios de menor importancia.

Los estados mensuales preparados por la dotación de 15 empleados del Departamento Contable, tanto para el control interno como para la Superintendencia Bancaria, parecen ser preparados con rapidez. No se observaron problemas en cuanto a la transmisión de datos de las sucursales.

El procesamiento de datos de este departamento se lleva a cabo mediante un equipo de máquinas de contabilidad convencionales. Se ha hecho solamente un estudio preliminar para ciertos usos futuros del sistema. Las funciones contables y de tesorería se hallan separadas. Se ha preparado un detallado manual de procedimientos para el departamento de Contabilidad, aunque no se ha preparado un plan de cuentas formal.

La sucursal más importante, ubicada en Medellín, fue visitada por la misión del Departamento de Operaciones del BID. Las cuentas parecían estar al día y su sistema contable adecuado. Se observaron ciertas deficiencias, principalmente en el área de análisis financiero, que se comentarán más adelante. No se prepara presupuesto en ésta ni en ninguna otra sucursal. No se han hecho estimaciones de necesidades futuras de mecanización de procesamiento de datos.

Revisor Fiscal

Se mantiene un cierto grado de control interno a través de la oficina del Revisor Fiscal. Sin embargo no se llevan a cabo todas las funciones de auditoría interna. Mientras que los revisores fiscales confirman los detalles mecánicos de los estados financieros del Banco Ganadero, otras responsabilidades más amplias, tales como la evaluación de la efectividad del sistema general de control interno del Banco, parecen descuidarse.

La dotación de personal del Revisor Fiscal, que consiste de 50 funcionarios, se divide en forma equilibrada entre las tareas en la casa central y las sucursales. Se mencionó que se mantenía un control adicional de las sucursales, efectuando inspecciones sorpresivas por lo menos una vez al año.

El reclutamiento y selección de los revisores fiscales asistentes, es efectuada personalmente por el Jefe del Departamento. Un breve examen de los antecedentes de algunos de los miembros del departamento, reveló una considerable experiencia en las áreas bancarias y gubernamentales.

Se ha preparado un manual de procedimientos razonablemente detallado para el personal del Revisor Fiscal, que se actualiza periódicamente.

Procesamiento de las Solicitudes de Préstamo

El análisis financiero de los solicitantes de préstamos, llevado a cabo por el Departamento de Créditos del Banco Ganadero, se funda en gran medida en un examen del material preparado por el solicitante que consiste en estados actualizados de activo y pasivo, una justificación del préstamo proyectado, una descripción de las garantías ofrecidas y detalles personales.

En la práctica, los estados enviados parecen ser ajustados considerablemente por los analistas. El valor de las propiedades inmuebles generalmente se confirma en la correspondiente oficina gubernamental. No se confirman otros saldos bancarios que no sean los depositados en el Banco Ganadero, pero se solicitan referencias. No se inspeccionan las existencias de ganado ni los activos fijos, por parte del personal del Banco, hasta que se haya declarado elegible la solicitud. No se solicitan nunca, estados auditados en forma independiente, aún en el caso de sociedades anónimas; se considera que la certificación efectuada por el revisor fiscal es adecuada. Los análisis financieros estudiados, parecieron, en general, aceptables. Sin embargo se observó que algunos de los procedimientos de análisis financiero de préstamos, no se cumplían en la Sucursal de Medellín.

La aprobación de préstamos ganaderos y comerciales pareció ser realizada dentro de un período razonable, aunque los desembolsos estaban algo demorados en 1966, debido a la escasez de fondos e inspectores técnicos. Esta demora era más pronunciada en el caso de los préstamos para ganado de la AID, los que en promedio, se dijo, tomaban 30-45 días comparados, con 10-20 días para los préstamos para ganado hechos con recursos propios del Banco.

Auditoría Externa

A pesar de que los estados financieros del Banco Ganadero son revisados mensualmente y certificados por la Superintendencia Bancaria, esta institución no prepara comentarios sobre los mismos. Debe también tenerse en cuenta, que la última auditoría completa del Banco Ganadero efectuada por la Superintendencia fue hecha en 1959. Se han realizado auditorías parciales, de los libros de la casa central y sucursales, aproximadamente una vez al año desde entonces.

Otros controles

Parece faltar un control completo y adecuado sobre los gastos; no se preparan presupuestos operativos ni de flujos de fondos. No se ha organizado una sección de sistemas y métodos a pesar de que esto se ha considerado. IBM está realizando estudios para mecanizar las rutinas de cuentas corrientes y fiduciarias. Se planea utilizar el servicio

de IBM en lugar de adquirir equipo electrónico para el procesamiento de datos. Todavía no se ha considerado un estudio general de las necesidades del Banco sobre procesamiento de datos.

4.03 Situación Actual del Banco Ganadero

Los estados financieros del Banco Ganadero para los años 1963 - 1966, certificados por la Superintendencia Bancaria se incluyen, en forma condensada, expresados en dólares en los Anexos II y III.

La posición financiera del Banco Ganadero parece, en general, satisfactoria al 31 de diciembre de 1966, a pesar de su endeudamiento creciente y su disminución de fondos en caja y en bancos. La cartera de préstamos ha mostrado un crecimiento razonable desde 1963. Con respecto a las operaciones del Banco, los ingresos han aumentado substancialmente y las utilidades se han elevado moderadamente durante los últimos tres años.

Los depósitos totales han crecido de US\$ 12 millones en 1963 a US\$ 18.1 millones en 1966, o sea el 51%, debido en gran parte a un aumento en los depósitos en cuenta corriente, y representaban un 65% del total de las obligaciones corrientes al 31 de diciembre de 1966. Durante 1966 los depósitos crecieron el 15%. Este crecimiento fue más bajo que el previsto por el Banco, aparentemente como resultado de la ajustada situación monetaria que, según se dijo, motivó que los depositantes retiraran sus fondos en montos de consideración.

La utilización de las facilidades de redescuento con el Banco de la República ha declinado algo, de US\$ 9.2 millones en diciembre de 1963 a US\$ 7.4 millones en diciembre de 1966.

El total de obligaciones corrientes aumentó US\$ 4.7 millones o el 20% durante el período de 4 años bajo estudio, y alcanzaba a US\$ 27.8 millones o el 27.7% del patrimonio neto al 31 de diciembre de 1966.

El total de las obligaciones a largo plazo ha aumentado de US\$ 804,000 en 1963 a US\$ 8.6 millones en 1966, principalmente como resultado de los fondos desembolsados de la AID en 1965 y 1966. El índice de obligaciones a largo plazo a patrimonio neto, ha aumentado del 9% en 1963 al 85% en 1966, mientras que el total del pasivo aumentó del 279% al 362% del patrimonio neto durante este período.

Las reservas para cesantías, se dijo, fueron completamente ajustadas al 31 de diciembre de 1966. Sin embargo, la provisión para jubilaciones podría estar considerablemente subestimada, debido a que no se había realizado un estudio actuarial sobre este pasivo, al tiempo de la misión en diciembre de 1966.

Al 31 de diciembre de 1966, el Banco no tenía riesgo de cambio en moneda extranjera a largo plazo. El riesgo de cambio del préstamo AID,

único préstamo pendiente a largo plazo en moneda extranjera, ha sido asumido por el Gobierno de Colombia. Las relaciones con los bancos del exterior se limitaron a transacciones cubiertas por cartas de crédito, en las cuales las cuentas a cobrar en dólares excedieron las cuentas a pagar en dólares.

El capital pagado ha aumentado un 16% desde 1963 a 1966 y alcanzó a US\$ 8.6 millones al 31 de diciembre de 1966.

El superávit y las reservas han aumentado solamente US\$ 307,000 durante los últimos 4 años y alcanzaron a US\$ 1.5 millones al 31 de diciembre de 1966. El patrimonio total del Banco Ganadero a esta fecha, ascendía a US\$ 10.1 millones.

Los avales y garantías que declinaron del equivalente de US\$ 4.4 millones en 31 de diciembre de 1965 a US\$ 3.0 millones al 31 de diciembre de 1966, parecen estar en relación aceptable tanto con el total de activos como con el patrimonio.

El Banco Ganadero tenía alrededor de 50,000 accionistas privados en diciembre de 1966. Hasta la fecha no se han pagado dividendos en efectivo. En 1964 y 1965 se declararon dividendos en acciones, en la proporción de una (1) nueva acción por cada 25. Las acciones no están registradas en ningún mercado de valores de Colombia (se negocian fuera del mercado), con el objeto de mantener la propiedad de las mismas en manos de ganaderos.

Los activos de disponibilidad inmediata han declinado de US\$ 4.7 al 31 de diciembre de 1963 a US\$ 3.2 millones al 31 de diciembre de 1966 o el 31%. El índice de caja y depósitos a pasivo corriente ha descendido del 20% al 12% durante este período.

La cartera de préstamos del Banco Ganadero, constituida principalmente por préstamos y descuentos con garantía, aumentó un 32%, de US\$ 21.5 millones en 1963 a US\$ 28.4 millones en 1966. En relación con el total del activo, la cartera de préstamos ha declinado del 66% al 61% durante este período. En el capítulo VI se hace un análisis más detallado de la cartera.

Los activos fijos netos se mantienen en un relativamente bajo pero creciente porcentaje del total de los activos alcanzando al 4% en 1963 y al 8% en 1966. La depreciación parece ser calculada sobre una base razonable. Los activos fijos han sido revaluados a la tasa máxima (libre de impuestos) del 5% anual y podrían, en consecuencia, estar considerablemente subvaluados. Otros activos formados principalmente de cuentas a cobrar, han aumentado tanto en valor como en porcentaje del total del activo, creciendo de US\$ 5.1 millones o 16% del total del activo en 1963, a US\$ 11.1 millones o 24% del total del activo en 1966. El 55% de las cuentas a cobrar está en forma de cartas de crédito en dólares, alcanzado a US\$ 3.8 millones.

Los ingresos operativos, principalmente por intereses, se han elevado substancialmente durante los últimos 4 años, aumentado de US\$ 1.6 millones en 1963 a US\$ 5.6 millones en 1966.

Los gastos han aumentado más rápidamente, representando el 80% del total de ingresos en 1963 y el 88% en 1966. Los intereses y las comisiones pagadas, que representaban el rubro individual más grande en 1966, han aumentado de US\$ 382,000 o 24% de los ingresos totales en 1963 a US\$ 2.4 millones o 42% en 1966. La relación de intereses pagados a intereses ganados creció del 32% al 52% durante este período.

La utilidad neta ha aumentado de US\$ 269,000 al 31 de diciembre de 1963, a US\$ 423,000 en 1966, pero ha disminuído en relación con los ingresos totales del 17% al 8%. Como porcentaje del patrimonio neto, la utilidad neta ascendió al 3% en 1963 y al 4% en 1966.

Se observó que el Banco Ganadero fue multado en 1966 debido a la imposibilidad de lograr el encaje mínimo establecido por la Superintendencia Bancaria. El Banco ha tenido dificultades en liquidar rápidamente parte de su cartera, con el objeto de mantener esta situación de liquidez.

En resumen, la posición financiera del Banco Ganadero resultó, en general, aceptable al 31 de diciembre de 1966. Las obligaciones totales con respecto al patrimonio neto, alcanzaron al 362%, un incremento de 83% sobre el monto de 1963. La cartera de préstamos del Banco aumentó el 32% totalizando US\$ 28.4 millones al 31 de diciembre de 1966. Los ingresos operativos han crecido substancialmente durante el período bajo estudio, aunque las utilidades netas han crecido en un porcentaje menor. El Banco parece haber tenido algunas dificultades en mantener las necesidades de encaje mínimo.

V. POLITICA DE OPERACIONES

5.01 Aspectos generales de la política operativa

Si bien el Banco tiene la finalidad específica de atender requerimientos de asistencia técnica y financiera del sector agropecuario, por mandato de su propia Ley Orgánica, goza, además, de facultades para efectuar toda clase de operaciones que no se opongan a las normas generales de los institutos bancarios, consignados principalmente en la Ley 45 de 1923, orgánica de la actividad bancaria en Colombia.

En cumplimiento de sus fines institucionales las operaciones las clasifican en dos grupos: de crédito de fomento y de banca comercial. Los servicios que extiende el Banco en cualquiera de estos grupos no tienen carácter prioritario, pero sí está obligado a conformar su cartera total de préstamos en un 70% por colocaciones agropecuarias y en un 30% por préstamos destinados al comercio y a la industria. O sea que exceptuando las limitaciones sobre su composición porcentual de cartera, el Banco Ganadero no tiene restricción alguna para realizar cualquier operación bancaria.

Las operaciones de fomento del Banco, comprendidas dentro del 70% mencionado, se descomponen a su vez en 50% para préstamos para producción pecuaria, en 10% para créditos para ceba de ganado y 10% para préstamos a los Fondos Ganaderos. Las operaciones de préstamo del Banco, pueden resumirse como se indica a continuación:

I. - Fomento	70%
a) Agropecuario	50%
b) Ceba de ganado	10%
c) Fondos Ganderos	10%
II. - Comercial	30%
a) Industria	10%
b) Comercio	10%
c) Servicio	10%
Total:	100%

5.02 Objeto y modalidad de las operaciones

El objeto de las operaciones del Banco es poner al servicio de sus beneficiarios facilidades de banca especializada. En este sentido el Banco Ganadero se destaca por estar ejecutando diversos programas específicos, orientados al crecimiento de la población ganadera del país, aunque por limitaciones de sus disponibilidades éstos no puedan concurrir,

como sería deseable, en todo el ámbito nacional, sino que se concentra en zonas que se distinguen por su riqueza pecuaria.

Los préstamos del Banco, sin embargo, se conceden a toda persona natural o jurídica que demuestra, a juicio del Banco, ser un sujeto de crédito. Los servicios pueden llegar a los beneficiarios como créditos directos; indirectamente por intermedio de los Fondos Ganaderos, entregándoles ganado en participación; o conjuntamente con otras entidades al amparo de programas de créditos supervisados y de capacitación cuando se trata de campesinos de bajos recursos, sin acceso a otras entidades crediticias, a quienes generalmente se les concede créditos en especie.

5.03 Financiamiento conjunto con otras instituciones. Banco Ganadero-INCORA

El Banco y el Instituto de Fomento de Reforma Agraria tiene celebrado un convenio, por el cual ambas entidades se comprometen a la ejecución de un programa, hasta por 120 millones de pesos, destinado a desarrollar la ganadería, incorporando zonas a la actividad económica y promoviendo principalmente el progreso de la clase campesina de bajos ingresos. Cada una de estas entidades está participando con aportes iguales al Fondo Rotatorio, que para este fin ha sido creado. Sin embargo, aquel que le corresponde proporcionar al Banco Ganadero proviene del Fondo Financiero Agrario que controla la Junta Monetaria, la que para los efectos de este programa ha asignado al Banco Ganadero un primer cupo especial por 25 millones de pesos.

Los beneficiarios de este programa sólo pueden ser agricultores que posean unidades agrícolas familiares y aquellos que estén asociados para explotaciones de tipo comunal. El monto máximo de un préstamo, con cargo al Fondo Rotatorio, no puede ser superior a 80 mil pesos colombianos, hasta por 7 años para su devolución y a una tasa de interés promedio de 9% (en vista de que se cobra 10% sobre el 50% proporcionado por el Banco y 8% sobre el aporte de Incora).

Al 31 de diciembre con estos recursos se habían beneficiado 381 agricultores, a los que en conjunto se otorgaron préstamos por 22 millones de pesos aproximadamente.

5.04 Financiamiento con Fuentes de otro origen

Además de las operaciones ya descritas con los préstamos de AID, con recursos provenientes de este mismo organismo y otros europeos, se formó el Fondo de Inversiones Privadas, administrado por el Banco de la República, con el objeto de fomentar industrias de transformación que sustituyeran las exportaciones. Al 31 de diciembre el Fondo disponía de 38 millones de dólares. En la ejecución del programa pueden intervenir Bancos y Corporaciones Financieras en calidad de intermediarios en los préstamos que se otorguen a empresas privadas.

En la actualidad el Banco Ganadero está cofinanciando, con recursos del Fondo de Inversiones Privadas (FIP), un programa integrado de palma africana y la construcción de una planta extractora de aceite en el Valle de Magdalena.

Los suministros del Banco Ganadero con recursos del FIP ascendieron al 28 de junio de 1967 a 3 millones de pesos.

5.05 Financiamiento con recursos propios

Las disposiciones de la Ley No. 26 de 1959, norman la política que debe seguir el Banco Ganadero en la concesión de préstamos con sus propios recursos; las mismas no se aplican, en cuanto al tipo de interés a cobrar a operaciones realizadas con disponibilidades de organismos internacionales, en virtud del incremento que han tenido los intereses de estas fuentes. Sin embargo, dichas regulaciones le facilitan el acceso al redescuento en el Banco de la República y al cumplimiento de las exigencias de la Superintendencia Bancaria.

En acatamiento de las regulaciones existentes, el Banco Ganadero no puede prestar servicios a sus solicitantes sin el previo cumplimiento de los requisitos siguientes:

- a) certificación oficial de propiedad o de arrendamiento de las tierras objeto de la inversión, en caso de terrenos baldíos, certificación oficial o de vecinos de que se es ocupante de buena fé;
- b) certificación que acredite la calidad de ganadero, expedida de acuerdo a la ley;
- c) certificado de sanidad y de vacunaciones infectocontagiosas;
- d) certificado de registro y marca de ganado;
- e) presentación de un plan de inversiones detallado;
- f) presentación de garantías hipotecarias o prendarias sobre ganado o cosechas, u otra forma satisfactoria al Banco.

Además de las anteriores y con el objeto de hacer las respectivas evaluaciones de los proyectos de los solicitantes, el Banco requiere que se le autorice hacer las visitas que crea conveniente a las fincas de los solicitantes. Debe quedar sentado el compromiso de éstos a abrir y manejar cuentas corrientes en el Banco Ganadero.

En el caso de que los préstamos se dediquen al fomento de la pesca o industrias derivadas de esta actividad, los requisitos son en principio los mismos, con la salvedad de que habrá que demostrarse que se es propietario de embarcaciones pesqueras.

Como anteriormente se ha explicado que es política del Banco agrupar sus operaciones en créditos de fomento y crédito comercial, se brindan a continuación las características de cada uno de ellos.

5.06 Crédito de Fomento Agropecuario

Dentro de esta clasificación debe concentrarse el 50% de la cartera de préstamos de fomento agropecuario. Se comprende aquí toda actividad que directa o indirectamente propenda a estimular o facilitar su crecimiento. Estos pueden ser, por tal motivo, de promoción o de sostenimiento. El crédito de promoción es aquel que se extiende por plazos de hasta cinco años y se dedica principalmente a:

- a) la cría y levante de ganado;
- b) obras de explotación, tales como construcción de bañaderas, voladeros, dormideros, corrales, cercas, viviendas para trabajadores en fincas, silos de trinchera, construcciones de obras hidráulicas o eléctricas indispensables para la ganadería;
- c) adquisición de ganado equino para vaquerías;
- d) obras de avicultura;
- e) adquisición de ganado porcino, ovino y sus dotaciones;
- f) obras y servicios para la industria pesquera;
- g) titulación de mejoras destinadas a la ganadería en tierras baldías.

El crédito de sostenimiento es el que se otorga por plazo hasta de un año y es el que se destina a:

- 1) el mejoramiento de praderas, cultivos de forrajes, compra de fertilizantes, abonos orgánicos, matamalezas, herramientas;
- 2) compra de aves, huevos para incubación y demás elementos requeridos por la avicultura;
- 3) la compra de vacunas y drogas para ganados y aves;
- 4) la adquisición de alimentos concentrados y sales minerales para ganados.

5.07 Préstamos destinados a ceba de ganado vacuno

Como ya se indicara, el Banco Ganadero no puede tener más de 10% de su cartera de fomento en préstamos destinados a ceba de ganado (esto se lleva a cabo mediante la adquisición de ganado macho castrado

de dos años de edad aproximadamente, cuyo engorde no debe pasar de un período de un año, después del cual es presumible que el ganado está ya en condiciones para ser colocado en el mercado). Los plazos que se confieren para este tipo de operaciones son generalmente de un año.

5.08 Préstamos a Fondos Ganaderos

Tal como en el caso anterior, el Banco puede atender solicitudes de créditos provenientes de los Fondos Ganaderos Departamentales, siempre que el total de dichas operaciones no supere el 10% de la cartera de préstamos del Banco Ganadero. Los plazos de estas operaciones están supeditados a los rubros de inversión indicados en cada solicitud. El Banco Ganadero no da un trato preferencial a las solicitudes de estas asociaciones, las que deben tramitarlas como cualquier otro prestatario. La descripción de los Fondos Ganaderos y la del Fondo Ganadero de Antioquia aparece en el Anexo IV.

5.09 Préstamos comerciales

Fuera de las situaciones generales ya mencionadas se presentan otros casos. Entre ellos se encuentran préstamos a los ganaderos que desarrollan actividades comerciales o industriales. Si bien por ello podrían tener acceso a fuentes de recursos, sin embargo, en consideración a que las actividades están integradas se les concede préstamos a corto plazo. Los solicitantes de préstamos comerciales deben mantener adecuados depósitos en cuenta corriente en el Banco. Este tipo de crédito no puede exceder de siete veces el balance promedio de los depósitos, durante los tres últimos meses. Se cobra a los beneficiarios de estos préstamos, intereses entre el 13 y 14%. Todo cliente que tenga cuentas por cobrar debe depositar los documentos en el Banco a fin de que los productos se apliquen a obligaciones.

5.10 Condiciones financieras de los préstamos en general

a) Tipos de interés y comisiones

Las tasas que aplica el Banco Ganadero, como se ha establecido, queda determinada según la inversión y el plazo. De tal modo operaciones de fomento de menos de tres años devengan intereses del 7% y a más de tres años el 8%. Estos son los casos en que intervienen sólo recursos del Banco. Cuando los créditos se efectúan con otras fuentes, el interés está convenido en los respectivos contratos y por lo tanto la tasa promedio generalmente aplicada es de 9% cuando la fuente de recursos es local y hasta de 10% cuando la fuente es extranjera. Los préstamos comerciales se otorgan entre 13 y 14%. Adicionalmente a los intereses que se aplica a los préstamos de fomento, se cobra una comisión de 1% por asistencia técnica.

b) Moneda de pagos

Todo préstamo del Banco Ganadero está denominado en moneda nacional, aún para aquellas operaciones con recursos de AID, por cuanto el Gobierno asume el riesgo de cambio.

c) Plazos de amortización

Los plazos de amortización están fijados de acuerdo a los destinos de las inversiones, y hasta por los plazos indicados a continuación:

Crédito de Promoción	5 años
Crédito de mantenimiento	1 año
Compra de ganado	18 meses
Ceba de ganado	1 año
Ensanche de ganadería	4 años
Expansión de empresas avícolas	3 años
Establecimiento de ranchos ganaderos	4 años
Establecimiento de empresas avícolas	4 años
Establecimiento de empresas pesqueras	3 años

5.11 Forma de pago de los préstamos

De acuerdo a provisiones legales y a normas establecidas por la Junta Directiva del Banco, las amortizaciones de los préstamos al Banco deben efectuarse en la siguiente forma:

- a) Préstamos con plazos hasta de un año se cancelan en un sólo pago ya sea al final del plazo o en dos cuotas semestrales.
- b) Los préstamos otorgados con vencimiento hasta tres años, el primer pago debe hacerse efectivo a los 12 meses, y el resto en cuotas semestrales.
- c) En los casos en que los préstamos se concedan hasta 5 años, la primera cuota vence a los 18 meses y las siguientes semestralmente.

Sin embargo, es política del Banco aumentar o disminuir las cuotas en algunos semestres, de acuerdo a consideraciones especiales.

5.12 Garantías

De acuerdo con el artículo 36 de la Ley 26/59 y a provisiones directoriales del Banco, se requieren las garantías siguientes para estas operaciones de crédito:

- a) Para préstamos hasta un año: Garantía real o segunda firma,
- b) Para préstamos a más de un año plazo; Garantía real, hipotecaria y prendaria. En caso de que la garantía real no sea

suficiente, se aceptan garantías adicionales que sean satisfactorias para el Banco, el que oportunamente las calificará.

5.13 Avales y garantías otorgadas por el Banco

Si bien el Banco ha estado otorgando avales y garantías a favor de sus prestatarios, tomando las provisiones del caso en salvaguardia de sus intereses y a pesar de que la Junta Monetaria en 1965 limitó al 50% del capital pagado y reserva legal de los establecimientos bancarios el cupo para esta clase de operaciones, desde julio del presente año, se ha prohibido a la banca la expedición de avales, fianzas o garantías. El plazo para la liquidación de estas operaciones es de un año, a partir de julio próximo pasado.

5.14 Inversiones

El Banco está facultado para efectuar inversiones, tanto en el sector público y privado, las mismas que pueden ser obligatorias como voluntarias.

Las inversiones obligatorias obedecen a diferentes dispositivos de carácter legal entre las cuales están las que se tienen que suscribir en:

- 10.) Acciones del Banco de la República, para poder ser accionista de esta entidad y gozar de sus beneficios. Su valor representa el 15% del capital pagado y reserva legal sobre los aumentos que por tal concepto el Banco va registrando en cada ejercicio semestral.
- 20.) Bonos Nacionales de Deuda Interna - Ley 21/63: se suscribieron por una sola vez mediante el Decreto No. 1947 de Agosto 31, 1963, reglamentario de dicha Ley, con el fin de congelar depósitos y evitar el aumento de medios inflacionarios. Su valor representó el 5% de las exigibilidades a la vista y antes de 30 días.
- 30.) Decreto No. 2424 de septiembre 10/64: En cumplimiento de esta disposición se suscribió por una vez el 5% sobre el total del Impuesto de Renta y Complementarios correspondiente a la vigencia de 1964, cuyo valor está representado en Bonos Nacionales de Deuda Pública Interna.
- 40.) Cédulas del Banco Central Hipotecario, Ley 81/60: Se obtienen por mandato de esta Ley para fomento de vivienda y crédito y su valor representa el 0.33 del 6% sobre el monto de la renta gravable correspondiente al año respectivo.
- 50.) Bonos de Vivienda y Ahorro, Ley 81/60: Como el caso anterior, se obtienen por mandato de la misma Ley citada para fomentar

la vivienda y el ahorro y su valor representa otro 0.33 del 6% sobre el mismo monto de la renta gravable del año respectivo.

Las inversiones voluntarias son las que se efectúan, como su nombre lo indica, con fines puramente de financiamiento por apertura de futuras sucursales del Banco; construcción de edificios para oficinas del mismo; mantenimiento del encaje bancario requerido; incremento del cupo de cartera redescontable; inversiones en acciones de empresas y corporaciones, etc. Estas inversiones se distinguen de las anteriores en que el Banco puede disponer de ellas a su conveniencia.

VI. ACTIVIDADES DE CREDITO E INVERSION

6.01 Generales

A continuación se presentan algunos comentarios de carácter general sobre la situación del Banco durante los tres últimos años, con relación a las actividades realizadas en materia de crédito e inversión.

Durante los años que comentamos se intensificaron las operaciones de crédito, cerrando el último ejercicio con una cartera de 383.7 millones de pesos, superior en 93.8 millones respecto a 1965. Dicho incremento, que representó un 32.4%, fue inferior al que correspondiera a las que se registraron en 1965, año en que la cartera llegó a los 289.9 millones de pesos, superior en 38.1% a la de 1964 que cerró con 209.9 millones de pesos.

Las inversiones directas efectuadas por el Banco en 1964 alcanzaron un valor de 118.1 millones de pesos que aumentaron en 77.2 millones en 1965, lo que representó un incremento de 65%, llegando de tal modo a 195.3 millones, valor que se superó sólo en 5.6 millones en 1966, año en que se registraron inversiones por 210.9 millones de pesos, que significó un incremento de 7% con respecto al año anterior.

El Banco en 1966, obtuvo un rendimiento de 2.1 millones de pesos del total de sus inversiones al 31 de diciembre de 1966.

El detalle del estado de los recursos y la aplicación de los mismos al final de cada uno de los tres últimos años, fue el siguiente:

<u>Recursos</u>	<u>1966</u>	<u>1965</u>	<u>1964</u>
a) Depósitos	261.2	256.5	169.6
b) Redescuentos	81.6	86.9	94.3
c) Capital pagado	115.5	91.5	79.3
d) Reservas, provisiones	18.2	69.4	22.6
e) Utilidades netas	5.7	5.7	4.0
f) AID y FIP	88.6	35.8	1.0
g) Ingresos varios	78.8		
h) Fondo Financiero Agrario	9.8		
i) Incora	12.1		
	<u>671.5</u>	<u>545.8</u>	<u>370.8</u>
	<u>=====</u>	<u>=====</u>	<u>=====</u>
<u>Aplicación</u>			
a) Cartera	383.7	289.9	209.9
b) Inversiones directas	210.9	195.3	118.1
c) Depósitos Bco. República	19.5	29.7	20.3
d) Costos de Funcionamiento	57.3	30.7	22.5
	<u>671.5</u>	<u>545.6</u>	<u>370.8</u>
	<u>=====</u>	<u>=====</u>	<u>=====</u>

6.02 Composición de la cartera por destinación económica

El Banco ha administrado sus operaciones respetando las disposiciones legales que lo rigen. Ha puesto énfasis en el desarrollo de la actividad agropecuaria, en donde se han concentrado aproximadamente el 70% de sus operaciones.

El crecimiento de su cartera de fomento que llegó a 144.7 millones en 1964 se superó en 35% en 1965, llegando a 195.9 millones de pesos. En 1966 se registró un aumento de 45% en comparación con el año anterior, el cual mejoró en 89.4 millones, totalizando 285.3 millones de pesos. Las operaciones comerciales también se destacan por su dinamismo.

Así, mientras en 1964 la cartera correspondiente a dichas operaciones era de 65.2 millones de pesos, en 1965 llegó a los 94.0 millones, lo que significó un incremento de 44.2%. En 1966 se registró un saldo de 98.4 millones, superior sólo en 4.4 millones en 1965, o sea que fue 4.6% mayor. En el cuadro siguiente se muestran las destinaciones de la cartera del Banco, según los saldos que se registraron al final de cada ejercicio.

<u>Destino económico</u>	<u>Millones de C\$</u>		
	<u>1966</u>	<u>1965</u>	<u>1964</u>
1. Ganadería	273.2	185.9	141.2
2. Avicultura	3.2	1.7	1.5
3. Pesca	0.3	0.3	0.1
4. Agricultura	8.6	8.0	1.9
Sub-total Fomento	285.3	195.9	144.7
5. Industria y construcción	7.5	4.3	3.5
6. Servicios	4.7	8.9	6.3
7. Comercio	75.2	71.8	47.4
8. Vivienda empleados, educación, consumo	11.0	9.0	8.0
Sub-total Comercial	98.4	94.0	65.2
Cartera total	383.7	289.9	209.9
	=====	=====	=====

6.03 Número de préstamos vigentes

Al 31 de diciembre de 1966 la cartera de préstamos del Banco Ganadero por destinaciones económicas, estaba conformada en la forma siguiente:

S e c t o r e sNo. de préstamos

1. Ganadería

Cría y levante	5.157
Ceba	417
Fondos ganaderos	28

2. Avicultura

69

3. Pesca

2

4. Agricultura

110

5.783

5. Industria y Construcción

55

6. Servicios

64

7. Comercio

3.633

8. Vivienda, educación consumo

444

9.976

6.04 Préstamos de fomento

El cuadro siguiente muestra los préstamos otorgados anualmente por el Banco Ganadero, en apoyo del fomento de la ganadería, avicultura y pesca, por plazos y tasas de interés:

(1962 - 1966 en millones de pesos)

Años	T o t a l			Préstamos al 7%			Préstamos al 8%			Préstamos al 10%		
	No.	% del		No.	% del		No.	% del		No.	% del	
		Valor	valor		Valor	valor		Valor	valor		Valor	valor
		\$	total		\$	total			total			total
1962	1.790	71.3	100	870	28.7	40	920	42.5	60	-	-	-
1963	1.776	78.4	100	1.049	43.7	56	727	34.7	44	-	-	-
1964	1.734	83.7	100	1.037	47.2	57	697	36.2	43	-	-	-
1965	2.023	121.4	100	840	42.5	35	1.183	78.9	65	-	-	-
1966	2.623	179.1	100	921	48.0	27	1.089	74.5	41	613	56.5	32

6.05 Distribución de los préstamos de fomento en 1966

(millones de pesos)

Plazos hasta	T o t a l			Al 7%			Al 8%			Al 10%		
	No.	Valor	%	No.	Valor	%	No.	Valor	%	No.	Valor	%
1 año	-	-	-	553	24.7	14	-	-	-	-	-	-
2 años	-	-	-	160	10.3	6	-	-	-	-	-	-
3 años	-	-	-	208	13.0	7	-	-	-	-	-	-
4 años	-	-	-	-	-	-	930	61.2	34	-	-	-
5 años	-	-	-	-	-	-	159	13.3	7	-	-	-
7 años	-	-	-	-	-	-	-	-	-	613	56.5	32
	<u>2.623</u>	<u>179.1</u>	<u>100</u>	<u>921</u>	<u>48.0</u>	<u>27</u>	<u>1.089</u>	<u>74.5</u>	<u>41</u>	<u>613</u>	<u>56.5</u>	<u>32</u>

6.06 Discriminación de los préstamos por programas durante 1966

	<u>Número de Préstamos</u>	<u>Valor C\$</u>
Préstamos otorgados con recursos de la Alianza para el Progreso (A.I.D.)	637	60.7
Préstamos otorgados por la Ley 26/59	1.806	110.0
Préstamos otorgados con recursos del Fondo Financiero Agrario	<u>180</u>	<u>8.3</u>
Total	2.623	179.1

6.07 Cartera por plazos

La cartera de préstamos del Banco Ganadero al 31 de diciembre de 1966, alcanzaba \$ 383.851.632.94, dentro de los cuales se comprendían \$ 170.000 por pagar. Dicha cartera, según plazos, se descomponía del modo siguiente:

De corto plazo	110.252.838	28.7 %
De mediano plazo	204.448.032	53.3 %
De largo plazo	<u>69.150.761</u>	<u>18.0 %</u>
Total	<u>383.851.632</u>	<u>100.0 %</u>

De este total se había descontado en el Banco de la República \$12.5 millones de pesos de las operaciones a corto plazo, \$ 69.3 millones de las efectuadas a mediano plazo y \$ 4.9 millones de las correspondientes a largo plazo, las que en conjunto sumaron 86.7 millones de pesos.

6.08 Estado de la cartera

(millones de pesos)

	<u>Cartera Vigente</u>	<u>%</u>	<u>Cartera Vencida</u>	<u>%</u>	<u>Total</u>	<u>%</u>
Corto Plazo	99.2	90.1	11.0	9.1	110.2	100
Mediano Plazo	194.1	95.0	10.3	5.0	204.4	100
Largo Plazo	<u>67.9</u>	<u>98.2</u>	<u>1.3</u>	<u>1.8</u>	<u>69.1</u>	<u>100</u>
	<u>361.2</u>	<u>94.2</u>	<u>22.6</u>	<u>5.8</u>	<u>383.8</u>	<u>100</u>

La cartera total del Banco por un valor de 383.8 millones de pesos, tenía 5.8% de atraso al 31 de diciembre de 1966, o sea 22.6 millones. Sin embargo, se consideraba como de recaudo lento 5.9 millones y 16.7 de recaudo normal. La cartera a corto plazo de 110.2 millones de pesos es la que tenía mayor proporción de sumas atrasadas. Así, el 9.9% de la misma tenía saldos pendientes de pagos por 10.9 millones de pesos, de los cuales 7.3 eran de rápida recuperación y 3.6 de cobro lento.

El saldo vigente de las operaciones a mediano plazo alcanzaban a 194.1 millones de pesos, con cuotas vencidas por 10.3 millones de pesos, atraso que representaba 5% sobre un total de cartera a plazo medio de 204.4 millones de pesos. De los 10.3 millones de atraso, 8.3 millones estaban comprendidos como de recaudo normal y 2.0 millones de recaudo lento.

La cartera a largo plazo con un total de 69.1 millones al 31 de diciembre de 1966, tenía sólo 1.3 millones de atraso, o sea 1.8%.

Se contemplaba que habría una recuperación rápida por 1.1 millones, quedando el saldo de 0.2 millones como de recuperación lenta.

VII. ANALISIS TECNICO DEL PROYECTO

7.01 Descripción y Objetivos del Proyecto

El Proyecto de Fomento Ganadero presentado al Banco por el Banco Ganadero tiene como propósito, el estimular, a través de las facilidades financieras necesarias y asistencia técnica, un más rápido desarrollo de la ganadería de carne y leche en Colombia para cubrir el incremento en el consumo interno y aumentar las exportaciones.

El Proyecto se subdivide en los siguientes subproyectos: préstamos directos a ganaderos, que comprende un plan de ganadería de carne y otro de ganadería de leche; subproyecto de Fondos Ganaderos y el subproyecto de Sanidad Animal.

El Banco Ganadero será el responsable de la buena marcha y desarrollo del Proyecto, teniendo a su cargo directamente la concesión de préstamos directos a los ganaderos, en los planes de ganadería de carne y leche; los Fondos Ganaderos, mediante la constitución de compañías y asistencia técnica, colaborarán en el plan de mejoramiento de la ganadería de carne y el Instituto Zoonosológico Colombiano tendrá la responsabilidad de desarrollar el subproyecto de Sanidad Animal. La descripción de este Instituto aparece en el Anexo V.

7.02 Situación de la Ganadería Vacuna

Superficie dedicada a la ganadería: De la superficie total de Colombia, estimada en 113.8 millones de hectáreas, están dedicadas al sector agropecuario 42 millones de hectáreas (36.7%), correspondiendo 3 millones de hectáreas (2.5%) a áreas en cultivo y 39 millones de hectáreas (34.2%) a áreas dedicadas a la ganadería.

De la superficie estimada como apta para pastos, el 19.2% corresponde a cultivos permanentes, 38.5% a pastos naturales permanentes, 38.8% a pastos naturales de temporada; 3% a monto de pastoreo y el 0.5% a residuos de cultivos. Se considera que el área mejor aprovechada asciende a unos 17 millones de hectáreas (44%), siendo su capacidad promedio de sostenimiento de una cabeza por hectárea, aunque la capacidad promedio nacional de sostenimiento es de 0.44 unidad-animal por hectárea.

Existencia de ganado vacuno: Las estadísticas realizadas por distintos organismos nacionales e internacionales, difieren en cuanto a las existencias de ganado vacuno en Colombia. La muestra agropecuaria efectuada por DANE en 1965, indicaba que el total ascendía a 15.019.505 cabezas de ganado vacuno distribuidas en los 18 Departamentos e Intendencias y Comisarías; de este total correspondía a

ganado macho 5.298.267 y a ganado hembra 9.726.238 cabezas. Los estudios y estadísticas efectuados por la Caja Agraria en 1966 muestran como existencia 17.258.000 cabezas.

Zonificación Ganadera: Con base al Mapa Ecológico de Colombia levantado por la Sección de Estudios Ecológicos y Forestales del Instituto Geográfico "Agustín Codazzi", que estableció la distribución geográfica y las áreas de unas 23 formaciones vegetales diferentes y que resulta de extraordinaria utilidad para la investigación y planes de desarrollo en distintos campos, así como tomando en cuenta la infraestructura básica, la superficie utilizada en pastos y la población ganadera, se ha dividido el país en seis zonas territoriales de características agronómicas y ecológicas definidas.

Dichas zonas son las siguientes: Litoral Atlántico, Zona Media y Alta del Río Magdalena, Zona Llanos Orientales; Zona Valle del Río Cauca, Zona Territorios del Sur y Zona Productora de Leche. Las cinco primeras zonas son consideradas como productoras de ganado de carne y la última, no tiene un área definida, aunque sí considera las regiones frías del país, en donde se puede fomentar y mejorar la ganadería de leche.

Seguidamente se presenta un cuadro que contempla el área ocupada en pastos por cada una de las zonas y el número de cabezas de ganado:

<u>Zonas</u>	<u>Area (Has.)</u>	<u>Población Vacuna</u>	<u>Cabezas/Ha.</u>
Norte o Litoral Atlántico	9.707.396	7.567.000	0.78
Media y Alta Río Magdalena	5.607.254	4.330.000	0.77
Llanos Orientales	16.104.880	1.340.000	0.08
Valle del Río Cauca	1.166.408	1.250.000	1.07
Territorios del Sur	3.501.578	371.000	0.11
Lechera	3.000.000	2.400.000	0.80
	39.087.516	17.258.000	0.44

En la solicitud se presenta una descripción detallada de cada una de las zonas, con los departamentos que comprende, su altitud, precipitación pluvial, temperatura; clasificación ecológica; razas de ganado y tipo de explotación, bien sea cría, levante o ceba, en forma intensiva o extensiva.

Las zonas de los Llanos Orientales y Territorios del Sur, que muestran una relación menor de animales por hectárea, constituyen zonas relativamente nuevas en cuanto a su proceso de desarrollo, en donde existen grandes recursos para la expansión de la industria ganadera, estando requeridas de mejores vías de comunicación. En la zona lechera, que comprende principalmente regiones de clima frío, según el proyecto presentado, se requiere una total renovación en lo relacionado con el manejo del ganado, mejoramiento de hatos y praderas, así como capacitación del personal humano.

Principales pastos: Además de los pastos naturales, en Colombia existe una gran variedad de pastos artificiales, que se desarrollan de acuerdo con las características de las zonas en cuanto a altura y clima, así como si la actividad principal la constituye la ganadería de carne o leche.

En el clima cálido, los principales pastos son: yerba de Guinea, Puntero o Uribe, Angleton, Yaraguá (Faragua), Yerba del Paral o Paraná; Gordura, Pangola. En clima templado algunos de los pastos anteriores, así como el Kikuyu, Bermuda, Imperial, Rhodes, etc.; en el clima frío, pasto azul, ray-grass, tréboles, Festucas.

Como pastos de corte, se utilizan algunos de los anteriores, pero especialmente Zacate Elefante y de Guatemala; en las zonas frías se utiliza avena forrajera y alfalfa.

La alimentación del ganado está sustentada en la provisión de forrajes voluminosos. En algunas zonas, las características del clima, hacen que en la época de lluvias se produzcan sobrantes de pastos y en la época de seca, faltantes, que van en detrimento de una mejor ganadería. Lo anterior indica la necesidad de un mejoramiento en cuanto al manejo y rotación de los pastos, así como desarrollar más los sistemas de ensilaje y henificación.

En la zona lechera, principalmente aquellas unidades cercanas a poblaciones con técnica algo más avanzada, se incorporan a la dieta de las vacas en producción, alimentos concentrados como afrechos, maíz, melaza, etc.

Razas de ganado vacuno: En Colombia predomina la raza criolla que desciende de la ganadería introducida por los españoles, que se caracteriza por sus bajos rendimientos en carne y leche, pero con gran capacidad para resistir las inclemencias del medio en condiciones de pastoreo extensivo. Esta raza ha servido de base para un amplio mestizaje con otras razas tales como Brahma o Cebú, Charolais, Red Poll y otros para ganado de carne y Pardo-Suiza, Holstein, Jersey, etc., para ganado de tipo lechero.

Dentro de los tipos criollos se mantienen en clima caliente: costeño con cuernos, costeño sin cuernos, Romosinuano, San Martinero, Chino Santandereano; en clima medio, el Blanco Orejinegro (BON), que parece reunir buenas características.

En el clima frío predominan las razas europeas lecheras en cruce con ganado criollo o puros. Las principales razas son: Holstein, Pardo Suizo, Normando Jersey, Guernsey y Ayrshire.

En la solicitud, se presenta un cuadro que muestra el número de ejemplares registrados por las distintas Asociaciones de Criadores de las principales razas de carne y leche. En las razas de carne

predominaba el Cebú con 46.794 ejemplares, siguiéndole Sta. Gertrudis con 7.393; en las razas lecheras Holstein, con 27.398 y a continuación Pardo Suizo con 14.611 ejemplares.

Esta reserva de animales puros registrados, está sirviendo de base para un mejoramiento de raza por cruce, introduciendo los factores de calidad y rendimientos en el ganado criollo.

En la Feria de Medellin, ya se puede observar la gran proporción de sangre de Cebú en animales de carne, disminuyendo la edad para la matanza, aumentando el peso, así como los rendimientos en canal.

Enfermedades y plagas en el ganado vacuno: Las enfermedades y plagas en el ganado vacuno, ocasionan pérdidas de consideración económica en Colombia, tanto por la merma en la producción de los animales afectados, como por la alta mortalidad que se registra. En el año de 1958, según estimaciones de la Sección de Sanidad Animal del Ministerio de Agricultura, las pérdidas causadas por enfermedades y parasitosis alcanzaron a 1.609 millones de pesos, siendo los agentes patógenos los siguientes:

<u>Agentes Patógenos</u>	<u>Pérdidas</u> <u>(en millones de \$C)</u>
Fiebre Aftosa	150
Brucelosis	114
Trichomoniasis	17
Parasitismo (Externo e Interno)	447
Otros	881
Total:	1.609

En marzo de 1966, a petición del BID y de acuerdo con el Convenio BID-FAO, visitó Colombia el Dr. H. S. Caldwell, Veterinario Regional de FAO, contemplándose entre sus términos de referencia el establecer contacto con las autoridades técnicas encargadas de los aspectos de sanidad animal, para discutir con las mismas la posibilidad de formular un proyecto en dicho sentido, tendiente a solucionar los aspectos más débiles de la sanidad animal en ese país y las vinculaciones con planes de fomento ganadero. Asimismo, indicación de las medidas prácticas que pudieran ser ejecutadas de inmediato y que pudieran contribuir a mejorar la situación.

El Dr. Caldwell rindió un interesante informe, que fue conocido por las autoridades colombianas, habiéndose tomado en consideración para la elaboración del Subproyecto de Sanidad Animal, que forma parte de la solicitud presentada por el Banco Ganadero.

Fiebre aftosa: La Fiebre Aftosa apareció en Colombia en 1950, procedente de Venezuela, habiéndose extendido prácticamente por todo el territorio. El virus que se presentó fue del tipo "O", aunque

posteriormente se presentó el virus tipo "A" en el Departamento de Cali. La lucha contra la Fiebre Aftosa se inició a base de vacuna importada de Holanda e Italia. En 1955 se comenzó por el Instituto Zooprofiláctico Colombiano la producción de Vacuna Antiaftosa, incrementándose la campaña de vacunación. En 1966 la producción nacional alcanzó a 7.350.000 vacunas.

La campaña se realiza mediante un esfuerzo coordinado del Instituto Zooprofiláctico que produce la vacuna, la Caja de Crédito Agrario Industrial y Minero que la distribuye y vende; el Ministerio de Agricultura, que además de mantener la dirección, se encarga de la aplicación de la vacuna con personal auxiliar de vacunadores. Además se mantiene un control de brotes, control de movilización de animales susceptibles y control en ferias y certámenes ganaderos.

Colombia ha participado en Convenios Internacionales en la lucha contra la Fiebre Aftosa con Panamá, con la intervención del Organismo Internacional Regional de Sanidad Agropecuaria (OIRSA) para ejecutar un programa de prevención de Fiebre Aftosa en la región noroccidental del Departamento del Chocó, para evitar su difusión a Centro y Norte América y otro para prevenir y controlar la Fiebre Aftosa en la zona limítrofe de Colombia y Ecuador, suscrito por el Ministro de Agricultura de Colombia, el Ministro de Fomento de Ecuador y el Director de la Oficina Sanitaria Panamericana. Este último convenio lo ejecuta el Instituto Zooprofiláctico Colombiano.

El Proyecto de Fomento Ganadero presentado a la consideración del Banco, contempla, como se manifestó antes, un Subproyecto de Sanidad Animal, que sería ejecutado por el Instituto Zooprofiláctico Colombiano, que tiene como objetivo principal el acelerar la Campaña Antiaftosa.

Brucellosis o Aborto Infeccioso: Después de la Fiebre Aftosa, la Brucellosis o Aborto Infeccioso es la enfermedad que causa mayores pérdidas en la ganadería. En la solicitud se expresa, que alrededor del 30% de las hembras de las regiones del país afectadas y que tienen una población estimada de 4.800.000, están contagiadas con la enfermedad; asimismo se estima que el 25% de los reproductores machos del plantel disponible en dichas zonas, presentan la enfermedad.

Las pérdidas ocasionadas en 1958, se estimaron en 40.000 abortos, la esterilidad permanente de 2.000 vacas y la esterilidad temporal de otras 100.000. Aquí reside en gran parte, la baja proporción que en natalidad se presenta en la ganadería en Colombia.

El Instituto Zooprofiláctico Colombiano está produciendo la vacuna Cepa 19, que controla la Brucellosis, enfermedad que de seguirse expandiendo, disminuiría el número de vientres sanos para incrementar la masa ganadera.

Trichomaniasis: Esta enfermedad provoca el aborto precoz de las vacas infectadas y con frecuencia su esterilidad permanente. En muestreos hechos en rebaños seleccionados, se ha comprobado una incidencia del 35% del número de reproductores machos examinados. Se reconoce la necesidad urgente de iniciar una campaña para erradicar el mal.

Enfermedades parasitarias: Los parásitos, tanto internos como externos, originan grandes pérdidas en la ganadería, estimándose que alcanzan el orden de Col. \$450 millones al año, correspondiendo un 70% a los parásitos externos.

Los parásitos externos están presentes mayormente en las zonas de climas medio y caliente, siendo principalmente los siguientes: nuche, garrapata, mosca y tábano; en los climas fríos, la mosca y el piojo. Su incidencia mayor es en los terneros, lo que unido a una insuficiente o mala alimentación, provoca un retardo en su crecimiento, así como la disminución en peso de los animales.

La raza Cebú y sus cruces, se caracteriza por tener una mayor resistencia a las enfermedades parasitarias y a los gérmenes transmitidos por ellas; de ahí la razón, porqué se prefiere esta raza en los trópicos, aunque pudiera no reunir la calidad en carne, de otras.

Otras enfermedades: Además de las anteriormente señaladas, se encuentran presentes en Colombia otras enfermedades como la Hematuria de los bovinos, que ataca preferentemente a las hembras y cuya causa no está bien determinada; Rabia Paresiante, que generalmente es de carácter mortal; Carbones Bacteriano y Sintomático, Septicemia Hemorrágica, Salmonelosis y Colibacilosis, etc.

Enfermedades por carencia: Las enfermedades por carencia y deficiencia de minerales y vitaminas, están directamente asociadas a la composición química de los suelos, a la clase de forrajes y a los sistemas de alimentación. Los daños que se causan están relacionados con la disminución en peso, disminución en rendimiento de leche, carne, etc. Entre las deficiencias minerales más importantes, se citan el fósforo, calcio y sodio y elementos menores como: manganeso, yodo, hierro y cobalto. Estas deficiencias pudieran corregirse con un mejor abonamiento de los suelos y preparación de raciones alimenticias adecuadas.

7.03 Características de la producción

Sacrificio de ganado: Es muy difícil determinar exactamente el sacrificio que se efectúa de ganado vacuno, ya que no se toma en cuenta el sacrificio clandestino, el contrabando y no se tiene información completa de muchos municipios. Se cuenta en el país con 870 mataderos, de los cuales el 5% se encuentran localizados en las ciudades

principales que realizan el proceso, almacenamiento y transporte del 50% de las reses sacrificadas.

El 95% de los mataderos se caracterizan por ser instalaciones pequeñas e inadecuadas, sin llenar los requerimientos técnicos e higiénicos. Recientemente se han instalado algunos mataderos en los puertos de exportación (Barranquilla) que se han dotado convenientemente.

Las cifras de sacrificio fueron en aumento en 1961 a 1964, en que se alcanzó a 2.021.477, disminuyendo en 1965 a 2.018.797. De este total se calcula que la matanza de hembras ascendió al 43.7% y la de machos a 56.3%; esta proporción disminuyó en 1966, pero todavía resulta alarmante la gran cantidad de ganado hembra que se lleva al matadero, que podrían ser mejor aprovechadas como "vientres". Precisamente uno de los objetivos del proyecto de referencia es el proceder al rescate de hembras, mediante las facilidades financieras necesarias a los ganaderos y mejores plazos en las operaciones.

El promedio de consumo per cápita de carne de ganado vacuno, en 1966, fue de 20 Kgs.; el de porcino, ovino y caprino de 3.7 Kgs., siendo el total de 23.7 Kgs.

Exportación: En el año de 1965, Colombia exportó carne en canal por 4.592.089 Kgs., equivalente a 19.745 cabezas (1.000 Kgs. = 4.3 cabezas) y 56.527 cabezas en pie, con un total de 76.272 cabezas. En 1966 las exportaciones de carne en canal disminuyeron a 2.613.191 Kgs., equivalentes a 11.232 cabezas y las de ganado en pie fueron de 41.286 cabezas, con un total de 52.518, existiendo una diferencia con respecto al año anterior de 23.754 cabezas.

En el año de 1964 solamente se efectuaron exportaciones a Italia y las Antillas por un valor de US\$362.300; en 1965 se amplió el mercado de exportación a Perú, España, Francia, Venezuela, Chile y Alemania Occidental, alcanzándose un monto de US\$ 8.851.300; en 1966 se aumentaron notablemente las exportaciones a Perú, disminuyendo sensiblemente las exportaciones a España y no exportándose a Italia; el valor de dichas exportaciones fue de US\$7.370.100.

Producción de leche: La determinación de la producción de leche, encuentra las mismas dificultades que los estimados de producción de carne, por estadísticas deficientes y falta de control. En la solicitud, tomando como base una población de ganado lechero de 2.400.000 (en realidad es mayor) y asumiendo que el 30% corresponde a los hatos de clima frío, que generalmente están mejor explotados con un promedio de 4.5 litros diarios por vaca y con un 60% del hato en producción, se ha determinado que su producción es de 699.840 tons/año. El 70% restante que corresponde a ganados de clima cálido y medio con una producción de 1.5 litros/diarios y un 50% de las vacas en producción, da un total de 433.600 tons/año. Es decir que la producción total estimada de leche, asciende a 1.153.440 tons/año.

Se estima que la producción de leche, tiene el siguiente uso:

Consumo directo:	
Cruda:	28.8%
Pasteurizada:	17.8%
Queso y mantequilla industrial:	1.6%
Leche concentrada	4.9%
Producción casera:	46.9%
	<u>100.0%</u>

Tasas de natalidad y mortalidad: La tasa de natalidad se considera que no es superior al 50% y la de mortalidad del 8% (considerando animales adultos y terneros). La tasa de natalidad pudiera mejorarse sensiblemente con un más efectivo cuidado en la administración de potreros, mejoras en la alimentación e higiene, selección de hembras y otras medidas. El porcentaje de mortalidad se ve afectado, por la presencia de plagas y enfermedades, deficiencias en la alimentación y otros factores, que podrían mejorarse.

7.04 Subproyecto de préstamos directos a ganaderos

El Subproyecto de préstamos directos a ganaderos será ejecutado por el Banco Ganadero directamente, mediante la concesión de subpréstamos destinados a aumentar la producción y productividad de las empresas ganaderas, tanto de carne como de leche.

Dentro del Subproyecto se desarrollarán los planes de ganadería de carne y de ganadería de leche. En el plan de ganadería de carne, se contempla además, la concesión de subpréstamos a aquellos ganaderos que formen compañías con los distintos Fondos, dándoles las facilidades financieras para la debida adecuación de sus fincas.

7.05 Plan ganadería de carne: Los recursos necesarios para el desarrollo del plan de ganadería de carne provendrán de parte del financiamiento del BID y del aporte del Banco Ganadero. El período de desembolsos se ha considerado en tres años. Con los fondos destinados a este fin, tanto del BID como del Banco Ganadero, solamente se concederán subpréstamos a mediano y largo plazo para inversiones en las empresas. Los requerimientos de capital de trabajo serían satisfechos por el Banco Ganadero y/o los beneficiarios.

7.06 Rubros de inversión

Los rubros de inversión se han agrupado de la siguiente forma: ganado, maquinaria y equipo de importación; maquinaria, equipo y construcciones nacionales y ganado nacional. Seguidamente se presenta el análisis en cuanto a requerimientos y costos de cada uno de los rubros incluidos dentro de las categorías anteriormente señaladas, así como los requerimientos en divisas y moneda local. Aunque no han habido cambios sustanciales en los rubros presentados en la solicitud, se ha estimado

como más conveniente que todos aquellos adquiridos en el país, con un contenido en divisas, sean financiados únicamente con los fondos que el BID aporta al proyecto; en los rubros que requieren sólo moneda local, el financiamiento se hará con los fondos aportados por el Banco Ganadero; exceptuando sólo el rubro de casas de administración, en que se utilizarán ambas fuentes.

En las importaciones de ganado se consideran como gastos en moneda local el 15% como margen de gastos de nacionalización más el 25% del valor CIF por los gastos incurridos hasta la finca. Para la importación de equipos, el 15% como margen de gastos de nacionalización más el 25% del valor CIF, representado por la utilidad del distribuidor. El Banco Ganadero ha efectuado ajustes del 10% en el segundo año y el 10% en el tercer año del valor de los rubros de inversión correspondientes al primer año.

7.07 Análisis de los rubros de inversión

- a) Dentro de la categoría de ganado, maquinaria y equipo de importación, los rubros considerados son los siguientes:

Toros y toretes puros tipo carne: Se importarán toros y toretes puros, principalmente de la raza Cebú, aunque no se excluye la posibilidad de importación de alguna otra raza de carne como Santa Gertrudis, Charolais, Aberdeen Angus, etc. El número de ejemplares a importar será de 60 con un costo promedio de US\$3.080.00 en finca, con un total de US\$ 184.800. Los costos en divisas ascenderán a US\$ 132.000 y en moneda local a US\$ 52.800. Se utilizarán únicamente los fondos del préstamo del BID. Este rubro representa el 1.95% del plan de ganadería de carne. Anexo VI, Cuadro No. 1 a) item 1.

Los toros y toretes serán de superior calidad para ser destinados a fincas con un mayor grado de avance y con empresarios escogidos, para mejoramiento de raza.

Equipos de inseminación artificial: Se ha considerado una cantidad global de US\$ 84.000 para la importación de equipos de inseminación artificial, tales como: termos para ampolletas, termos N, ampolletas y espermotermos, que serán utilizados por ganaderos que muestran sus deseos de incrementar su utilización para llevar a cabo una buena inseminación. Los costos en divisas ascenderán a US\$ 60.000 y en moneda local a US\$ 24.000. Se utilizarán los fondos del préstamo del BID. El rubro representa el 0.90% dentro del plan de ganadería de carne. Anexo VI, Cuadro No. 1 a) item 2.

Tractores livianos hasta 35 HP: Se importarán 268 tractores livianos de hasta 35 HP, 98 en el primer año, 89 en el segundo y 81 en el tercer año, con un precio promedio, incluidos los gastos

de moneda local de US\$5.375.37, lo que da un costo total de US\$1.440.600. Los costos en divisas ascenderán a US\$1.029.000 y en moneda local a US\$411.600. Se utilizarán los fondos del BID. Este rubro representa el 15.24% del plan de ganadería de carne. Anexo VI. Cuadro No. 1 a) ítem e.

Tractores medianos hasta 50 HP: Se importarán 19 tractores medianos de hasta 50 HP, 7 en el primer año y 6 en cada uno de los siguientes años, con un precio promedio de US\$10.057.89, lo que da un costo total de US\$191.100. Los costos en divisas ascenderán a US\$136.500 y en moneda local a US\$54.600. Se utilizarán fondos del BID. El rubro representa el 2.02% del plan de ganadería de carne. Anexo VI. Cuadro No. 1 a) ítem d.

Cosechadoras de forraje: Para aquellas fincas, con un grado mayor de desarrollo, que efectúen principalmente ensilaje, se importarán 8 cosechadoras de forraje a un precio promedio de US\$ 4.875, con un total de US\$39.000. Los costos en divisas ascenderán a US\$27.900 y en moneda local a US\$11.100. Se utilizarán fondos del BID, representando este rubro el 0.41% del plan de Ganadería de Carne. Anexo VI. Cuadro No. 1 a) ítem c.

Otros Equipos: Dentro de este rubro se han incluido una serie de equipos relacionados con las actividades ganaderas, que pueden ser necesarios a los empresarios, tales como: motores fuera de borda, riego artificial, motobombas, plantas eléctricas, etc. De los fondos del BID se destinarán US\$ 126.000, correspondiendo a divisas US\$90.000 y a moneda local US\$36.000. Este rubro representa el 1.33% del plan de Ganadería de Carne. Anexo VI. Cuadro No. 1 a) ítem b.

Vehículos de uso agrícola: Dentro de este renglón se incluyen Jeeps (camperos), pick-ups y camionetas pequeñas, para su uso en las empresas agrícolas. Se importarán 82 vehículos, 30 en el primer año, 27 en el segundo y 25 en el tercer año, con un precio promedio, incluidos los gastos en moneda local, de US\$4.609.76 y un costo total de US\$378.000. Los costos en divisas ascenderán a US\$270.000 y en moneda local a US\$108.000. Se utilizarán fondos del BID, representando este rubro el 4.00% del Plan de Ganadería de Carne. Anexo VI. Cuadro No. 1 a) ítem a.

El total de la Categoría de Ganado, Maquinaria y Equipo de Importación, dentro del Plan de Ganadería de Carne, asciende a US\$ 2.443.500, correspondiendo a divisas US\$1.745.400 y a moneda local US\$698.100. La totalidad de los rubros serán financiados con los fondos del BID. Esta categoría representa el 25.85% del total del Plan de Ganadería de Carne. Anexo VI. Cuadro No. 1.

- b) En la Categoría de Maquinaria, Equipo y Construcciones Nacionales, se han analizado los precios unitarios y costos totales, con base al estudio presentado en la solicitud y que consta del Anexo 1, sobre algunos costos y precios promedios en Colombia en 1966, encontrándolos correctos. Todos los equipos son producidos y/o ensamblados en el país, con un contenido en divisas que a veces puede llegar hasta el 80%, lo que se ha tomado en consideración, para ser financiados con los fondos del BID (moneda local y contenido en divisas).

Cercas de madera y alambre de púa: Se financiaría la construcción de 397 Kms. de cercas de madera y alambre de púas de 4 hilos, 145 Kms. en el primer año, 132 en el segundo y 120 Kms. en el tercero. El Banco Ganadero ha hecho el desglose del costo de los rollos de alambre, grapas, postes, transporte, mano de obra e imprevistos por Km. de construcción, que se considera correcto. El precio promedio ascendería al equivalente de US\$405.79, siendo el costo total de US\$161.100. Los requerimientos serían totalmente en moneda local y corresponderían a aportes del Banco Ganadero. Anexo VI. Cuadro No. 1 b) item 1. Este rubro representa el 1.70% del Plan de Ganadería de Carne.

Corrales para 200 animales: Se financiaría la construcción de 60 corrales para 200 animales de 20 ms. x 20 Ms. con cuatro divisiones, 22 en el primer año, 20 en el segundo y 18 en el tercer año. El costo de cada corral se ha estimado en el equivalente de US\$1.795, siendo el costo total de US\$107.700. Los requerimientos serían totalmente en moneda local y corresponderían a aportes del Banco Ganadero. Anexo VI. Cuadro No. 1 b) item 2. Este rubro representa el 1.14% del Plan de Ganadería de Carne.

Saladeros cubiertos: Se financiará la construcción de 13.276 saladeros cubiertos de cemento, 4854 en el primer año, 4413 en el segundo y 4009 en el tercer año. El costo promedio de cada saladero se ha considerado en el equivalente de US\$40.48, siendo el costo total de US\$538.800. Los requerimientos serán totalmente en moneda local y corresponderían a aportes del Banco Ganadero. Anexo VI. Cuadro No. 1 b) item 3. Este rubro representa el 5.70% del Plan de Ganadería de Carne.

Atajos o puentes para ganado: Se financiará la construcción de 2.197 atajos o puentes para ganado de madera, 803 en el primer año, 730 en el segundo y 664 en el tercer año. El costo promedio de cada atajo ha sido considerado en el equivalente de US\$64.72, siendo el costo total de US\$142.200. El Banco Ganadero asumiría este financiamiento que requiere sólo de moneda local. Anexo VI. Cuadro No. 1 b) item 4. Este rubro representa el 1.50% del Plan de Ganadería de Carne.

Abrevaderos, albercas de cemento: Se financiará la construcción de 2.633 abrevaderos de cemento (2.0 x 1.0 x 0.50 metros), de los cuales 990 se construirán en el primer año, 882 en el segundo y 801 en el tercer año. El costo por unidad será de US\$40.90, siendo el costo total de US\$107.700. Este rubro será financiado por el Banco Ganadero, requiriéndose sólo de moneda local. Anexo VI. Cuadro No. 1 b) ítem 5. El financiamiento equivale al 1.14% del Plan de Ganadería de Carne.

Jagueyes o represas: En aquellas unidades en donde sea posible, se financiará la construcción de pequeñas represas. Se han contemplado 265 unidades, 97 en el primer año, 88 en el segundo y 80 en el tercer año. Las represas tendrán como promedio 15 Ms. de diámetro por 2 Ms. de profundidad. El costo total será de US\$107.700, siendo el costo por unidad del equivalente de US\$406.41. El Banco Ganadero financiará las pequeñas represas, requiriéndose sólo de moneda local. Anexo VI. Cuadro No. 1 b) ítem 6. Esta inversión equivale al 1.14% del Plan.

Bañaderas (baño garrapaticida): Se contempla el financiar 265 baños garrapaticidas de inmersión, con una capacidad de 9.000 litros, para una mejor sanidad de los animales, 97 en el primer año, 88 en el segundo y 80 en el tercer año. El costo total ascenderá al equivalente de US\$538.800, siendo el costo por unidad de US\$2.033.21. El financiamiento, que será todo en moneda local, corresponderá al Banco Ganadero, equivaliendo la inversión al 5.70% del plan. Anexo VI. Cuadro No. 1 b) ítem 7.

Bretes metálicos: Se financiará la construcción de 52 bretes metálicos o mangas para fumigación y marca de ganado, etc., correspondiendo al primer año 19, al segundo 17 y al tercer año 16. El costo total asciende a US\$54.900, siendo el costo unitario de US\$1.055.67. Aunque los bretes metálicos serán adquiridos localmente, su contenido en divisas es de US\$27.600 (50.27%). El financiamiento se haría con fondos del BID, constituyendo el 0.58% del plan. Anexo VI. Cuadro No. 1 b) ítem 8.

Básculas para pesar ganado: Se financiará la adquisición de 27 básculas para pesar ganado de 2.000 Kgs. de capacidad; 10 en el primer año, 9 en el segundo y 7 en el tercer año. El costo total asciende a US\$55.500, siendo el costo unitario de US\$2.055.55. Las básculas serán adquiridas localmente, siendo su contenido en divisas US\$39.000 (70.27%) y en moneda local US\$16.500 (29.73%). El financiamiento se hará con fondos del BID, representando el 0.59% del plan. Anexo VI. Cuadro No. 1 b) ítem 9.

Cultivo de pastos y mejoramiento de praderas: Constituye éste, uno de los principales rubros de inversión dentro del plan de ganadería de carne, teniendo por objeto mejorar la alimentación del ganado. Se financiará el fomento de 22.038 hectáreas, 8.066 en el primer

año, 7.325 en el segundo y 6.647 en el tercer año. El costo estimado promedio por hectárea es de US\$ 97.73, con un valor total de US\$ 2.153.700. En la solicitud se ha hecho un desglose del costo del fomento de pastizales por hectárea, incluyendo preparación de tierras, fertilización y aplicación; semilla, siembra, transporte y mantenimiento el primer año, todo lo cual constituye inversión. Este estudio comprende distintos tipos de pasto, como puntero, pangola, angleton, elefante y pastos de clima frío. Los cálculos de costo se consideran correctos. Los requerimientos serán todos en moneda local, haciéndose el financiamiento con fondos del BID. El rubro representa el 22.80% del plan de ganadería de carne. Anexo VI. Cuadro No. 1 b) ítem 10.

Remolques: Se financiará la adquisición de 57 remolques, 21 en el primer año, 19 en el segundo y 17 en el tercer año. El costo unitario estimado es de US\$478.95, siendo el valor total de US\$27.300. Los remolques son ensamblados en Colombia, correspondiendo a moneda local US\$8.100 (29.67%) y en contenido en divisas US\$19.200 (70.33%). El financiamiento se hará con fondos del BID, representando el 0.25% del plan. Anexo VI. Cuadro No. 1 b) ítem 11.

Arados distintos tipos: Dentro del plan se considera el financiar la adquisición de 288 arados de distintos tipos, a ser utilizados por los tractores financiados, correspondiendo al primer año 105, al segundo 96 y al tercer año 87. El precio unitario promedio de los arados ensamblados en Colombia es de US\$648.96, siendo el valor total de US\$186.900. Del anterior valor, corresponde a contenido en divisas US\$149.400 (79.94%) y a moneda local US\$37.500 (20.06%). Se utilizarán fondos del BID, representando el 1.98% del costo del plan de ganadería de carne. Anexo VI. Cuadro No. 1 b) ítem 12.

Rastrillos o gradas livianas: Se financiará la adquisición de 288 rastrillos o gradas livianas, correspondiendo 105 al primer año, 96 al segundo y 87 al tercer año. El costo unitario promedio asciende a US\$503.13, siendo el valor total de US\$144.900. Los rastrillos o gradas livianas son ensamblados en Colombia, siendo el contenido en divisas de US\$115.800 (79.92%) y en moneda local de US\$29.100 (20.08%). Se utilizarán fondos del BID, representando el 1.53% del plan. Anexo VI. Cuadro No. 1 b) ítem 13.

Cortamalezas: Para la mejor atención y mantenimiento de los potreros, se financiará la compra de 136 cortamalezas, 50 en el primer año, 45 en el segundo y 41 en el tercer año. El valor unitario promedio de las cortamalezas asciende a US\$1.226.47, siendo el costo total de US\$166.800. Estos equipos son ensamblados en Colombia, siendo el contenido total en divisas de US\$99.900 (59.89%) y la moneda local de US\$66.900 (40.11%). Se utilizarán fondos del BID, representando este rubro el 1.77% del plan. Anexo VI. Cuadro No. 1 b) ítem 14.

Silos: Se contempla el financiamiento para la instalación de 54 silos metálicos, 20 en el primer año, 18 en el segundo y 16 en el tercer año. El precio unitario asciende a US\$1.977.78, siendo el valor total de US\$106.800. Aunque adquiridos localmente, los silos tienen un contenido en divisas del 50% (US\$53.400) y en moneda local del 50% (US\$53.400). Se hará uso de los recursos del préstamo del BID, representando este rubro el 1.13% del plan de ganadería de carne. Anexo VI. Cuadro 1 b item 15.

Sembradoras de pastos: El plan considera el financiamiento de la adquisición de 60 sembradoras de pastos, 22 en el primer año, 20 en el segundo y 18 en el tercer año. El costo total asciende a US\$54.300, siendo el precio unitario estimado de US\$905. Las sembradoras son ensambladas en Colombia, correspondiendo del valor total US\$38.100 (70.17%) a contenido en divisas y US\$16.200 (29.83%) en moneda local. El financiamiento se hará con fondos del BID, representando el rubro 0.58% del costo del plan. Anexo VI. Cuadro No. 1 b) item 16.

Casas de Administración: Se ha considerado necesario incluir dentro del plan de ganadería de carne, el financiamiento de la construcción de 274 casas de administración ubicadas en las fincas, correspondiendo 100 al primer año, 91 al segundo y 53 al tercer año. El costo promedio unitario de dichas casas será del equivalente de US\$2.432.85, siendo el valor total de US\$666.600. Los requerimientos serán todos en moneda nacional, financiándose con fondos del BID US\$380.700 (57.11%) y con fondos del Banco Ganadero US\$285.900 (42.89%). Este rubro representa el 7.05% del plan. Anexo VI. Cuadro No. 1 b) item 17.

Campamentos para trabajadores: Se financiará la construcción de 54 campamentos para trabajadores en las fincas cuyos propietarios participen del plan de ganadería de carne, correspondiendo 20 al primer año, 18 al segundo y 16 al tercer año. El costo por campamento promedio se ha estimado en el equivalente de US\$4.938.89, siendo el valor total de US\$266.700. El Banco Ganadero financiará totalmente este rubro, que consiste en moneda local, representando el 2.82% del costo del plan. Anexo VI. Cuadro No. 1 b) item 18. El total de la categoría de maquinaria, equipo y construcciones nacionales, dentro del plan de ganadería de carne, asciende a US\$5.588.400, correspondiendo a contenido en divisas US\$542.400 y a moneda local US\$5.046.000. Esta categoría representa el 59.14% del total del plan de ganadería de carne. Anexo VI. Cuadro No. 1.

- c) En la Categoría de Ganado Nacional, se han analizado los precios unitarios y costos totales, en base al estudio de costos ya citado y que consta de la solicitud, encontrándolos adecuados.

Rescate de novillas de vientre, tipo carne, media sangre, varias razas: Constituye este rubro uno de los más importantes dentro del plan de ganadería de carne y consistiría en brindar las facilidades financieras necesarias a los ganaderos, para la adquisición de novillas de vientre, tipo carne, de no menos de media sangre, a fin de aumentar el número de vientres. Actualmente en Colombia, la matanza de hembras se presenta en una proporción alarmante, habiendo tenido oportunidad de observar la Misión del BID que visitara Medellín en diciembre de 1966, la gran cantidad de hembras que se encontraban en la feria y que estaban en venta, principalmente para la matanza. En la solicitud se contempla el adquirir 7529 novillas de vientre, 2753 en el primer año, 2500 en el segundo y 2276 en el tercer año. El precio estimado por animal asciende al equivalente de US\$162.37, siendo el valor total de US\$1.222.500. Este rubro será financiado totalmente con los fondos que aporta el Banco Ganadero, siendo los requerimientos en moneda local y representando el 12.94% del plan de ganadería de carne. Anexo VI. Cuadro No. 1 c) item 1.

Toros y toretes tipo carne comercial: Se financiará la adquisición de toros y toretes tipo carne, de pureza 15/16 en adelante, a fin de contribuir al mejoramiento de los hatos ganaderos. Se han consignado 301 ejemplares, 110 en el primer año, 100 en el segundo y 91 en el tercer año. El precio unitario promedio es del equivalente de US\$649.83, siendo el valor total de US\$195.600. El financiamiento se hará con fondos del Banco Ganadero y los requerimientos serán en moneda local, constituyendo el 2.07% del plan. Anexo VI. Cuadro No. 1 c) item 2.

Se considera muy conveniente la adquisición de toros y toretes, prácticamente puros, debido a que su precio es bastante menor que los importados, además de tener la ventaja de estar perfectamente aclimatados.

La Categoría de Ganado Nacional requerirá un financiamiento del equivalente de US\$1.418.100, siendo todo moneda nacional, utilizándose parte de los fondos que aporte el plan de ganadería de carne el Banco Ganadero. Esta categoría representa el 15.01% del total del plan. Anexo VI. Cuadro No. 1 c).

Resumen plan de ganadería de carne: Los requerimientos en efectivo del plan de ganadería de carne, serán de US\$9.450.000, correspondiendo a fondos del BID US\$5.775.300 (61.11%) y a fondos aportados por el Banco Ganadero US\$3.674.700 (38.89%). De la parte del préstamo del BID, dentro del plan de ganadería de carne, el 60.4% corresponderá a moneda local y el 39.6% a divisas (divisas y contenido en divisas). Considerando ambas fuentes, el 75.8% correspondería a moneda local y el 24.2% a divisas (divisas y contenido en divisas). Anexo VI. Cuadro No. 1.

7.08 Plan de ganadería de leche

Los recursos necesarios para el desarrollo del Plan de Ganadería de Leche provendrán de parte del financiamiento del BID y del aporte del Banco Ganadero. El período de desembolso se ha considerado en tres años. Con los fondos destinados a este fin, tanto del BID como del Banco Ganadero, solamente se concederán subpréstamos a mediano y largo plazo para inversiones en las empresas. Al igual que en el Plan de Ganadería de Carne, los requerimientos de trabajo serán satisfechos por el Banco Ganadero y/o los beneficiarios.

7.09 Rubros de inversión

Los rubros de inversión se han agrupado de la siguiente forma: ganado, maquinaria y equipo de importación; maquinaria, equipo y construcciones y ganado nacional. Seguidamente se presenta el análisis en cuanto a requerimientos y costos de cada uno de los rubros incluidos dentro de las categorías anteriormente señaladas, así como los requerimientos en divisas y moneda local. Aunque no han habido cambios sustanciales en los rubros presentados en la solicitud, al igual que se ha hecho en el Plan de Ganadería de Carne, se ha estimado como más conveniente que todos aquellos adquiridos en el país con un contenido en divisas, sean financiados únicamente con los fondos que el BID aporta al proyecto; en los rubros que requieren sólo moneda local, el financiamiento se hará con los fondos aportados por el Banco Ganadero.

En las importaciones de ganado se considera como gastos en moneda local el 15% como margen de gastos de nacionalización, más el 25% del valor CIF por los gastos ocurridos hasta la finca. Para la importación de equipos, el 15% como margen de gastos de nacionalización, más el 25% del valor CIF. El Banco Ganadero ha efectuado ajustes del 10% en el segundo año y el 10% en el tercer año del valor de los rubros de inversión correspondientes al primer año.

7.10 Análisis de los Rubros de inversión

- a) Dentro de la categoría de ganado, maquinaria y equipo de importación, los rubros considerados son los siguientes:

Toros y toretes puros tipo leche

Se contempla la importación de toros y toretes puros, tipo leche, especialmente en las razas Pardo Suizo, Holstein y Jersey, al objeto de refrescar y mejorar los hatos lecheros que califiquen dentro del plan. El número de ejemplares será de 27, con un costo promedio de US\$4.666.67 en finca, siendo el valor total de US\$126.000. Los costos en divisas ascenderán a US\$90.000 y en moneda local a US\$36.000. Se utilizarán únicamente los fondos del BID. Este rubro representa el 3.11% del plan de ganadería de leche. Anexo VI. Cuadro No. 2 a) item 1.

Equipos de inseminación artificial

Para el mejoramiento de los hatos lecheros, se concederá financiamiento para la adquisición de equipos de inseminación artificial, tales como: termos para ampolletas, termos N, ampolletas y espermotermos. Se han consignado US\$193.200, correspondiendo a divisas US\$138.000 y a moneda local US\$55.200. Se hará uso de parte de los fondos del préstamo del BID, representando el rubro el 4.77% del plan. Anexo VI. Cuadro No. 2 a) item 2.

Tractores livianos hasta 35 HP

Se importarán 13 tractores livianos de hasta 35 HP, 5 en el primer año, 4 en el segundo y 4 en el tercer año. El costo total será de US\$73.500, correspondiendo a divisas US\$52.500 y a moneda local US\$21.000. Se haría uso de fondos del BID, representando este rubro el 1.81% del plan. Anexo VI. Cuadro No. 2 a) item 3.

Tractores medianos hasta 50 HP

Se importarán 109 tractores medianos de hasta 50 HP, 40 en el primer año, 36 en el segundo y 33 en el tercer año. El costo total sería de US\$1.092.000, correspondiendo US\$780.000 a divisas y US\$312.000 a moneda local. Se utilizarán fondos del BID y constituyendo el rubro el 26.96% del plan. Anexo VI. Cuadro No. 2 a) item 4.

Cosechadoras de forraje

Se importarán 8 cosechadoras de forraje con un costo total de US\$39.000, correspondiendo a divisas US\$27.900 y a moneda local US\$11.100. Se hará uso de los fondos del BID, representando el rubro el 0.96% del plan. Anexo VI. Cuadro No. 2 a) item 5.

Otros equipos

Dentro de este rubro se importarán: motores fuera de borda, riego artificial, motobombas, cortinas para enfriamiento de leche, ordeñadores, plantas eléctricas, etc. El valor total será de US\$84.000, correspondiendo a divisas US\$60.000 y a moneda local US\$24.000. Se utilizarán los fondos del BID, representando el rubro el 2.08% del plan. Anexo VI. Cuadro No. 2 a) item 6.

Vehículos de uso agrícola

Se importarán 27 vehículos de uso agrícola (Jeeps, pick-ups y camionetas pequeñas), 10 en el primer año, 9 en el segundo y 8 en el tercer año. Se utilizarán los fondos del BID, siendo el financiamiento de US\$126.000, correspondiendo a divisas US\$90.000 y a moneda local US\$36.000. El rubro representa el 3.11% del costo del plan. Cuadro No. 2 a) item 7. El total de la categoría

de ganado, maquinaria y equipo de importación, dentro del plan de ganadería de leche, asciende a US\$1.733.700, correspondiendo a divisas US\$1.238.400 y a moneda local US\$459.300. Todos los rubros serán financiados con recursos del BID, representando esta categoría el 42.81% del total del plan de ganadería de leche. Anexo VI. Cuadro No. 2 g) ítem 7.

- b) En la categoría de maquinaria, equipo y construcciones nacionales, se han revisado y analizado los precios unitarios y costos totales de aquellos rubros que antes no habían sido contemplados en el plan de ganadería de carne, encontrándolos correctos. En los equipos ensamblados en el país, se ha tomado en consideración su contenido en divisas y serán financiados con los recursos del BID (moneda local y contenido en divisas).

Cercas de madera y alambre de púa

Se financiará la construcción de 153 Kms. de cercas de madera y alambre de púas de 4 hilos, 56 en el primer año, 51 en el segundo y 46 en el tercer año. El costo total será de US\$62.400. El Banco Ganadero financiará este rubro que requiere sólo de moneda local. El rubro representa el 1.54% del plan. Anexo VI. Cuadro No. 2 b) ítem 1.

Corrales para 200 animales

Se financiará la construcción de 22 corrales de 20 x 20 Ms., con 4 divisiones para 200 animales, 8 en el primer año, 7 en el segundo y 7 en el tercer año. Se hará uso de fondos del Banco Ganadero, siendo el costo total de US\$ 39.000, requiriéndose de moneda local. El rubro constituye el 0.96% del plan. Anexo VI. Cuadro No. 2 b) ítem 2.

Construcción de establos

Para este rubro se han destinado US\$88.800, provenientes de los fondos del Banco Ganadero, utilizándose moneda local. Se construirán 54 establos, 20 en el primer año, 18 en el segundo y 16 en el tercer año. El rubro representa el 2.19% del plan. Anexo VI. Cuadro No. 2 b) ítem 3.

Saladeros cubiertos

Se financiará la construcción de 2.188 saladeros cubiertos, de cemento, 800 en el primer año, 727 en el segundo y 661 en el tercer año. El Banco Ganadero financiará totalmente este rubro, que asciende a US\$88.800 y que requiere moneda local. El rubro constituye el 2.19% del plan. Anexo VI. Cuadro No. 2 b) ítem 4.

Atajos o puentes para ganado

Se financiará la construcción de 320 atajos o puentes para ganado, de madera, 117 el primer año, 106 el segundo y 97 en el tercer año. Se utilizarán fondos del Banco Ganadero por US\$20.700, siendo los requerimientos en moneda local y representando el rubro el 0.51% del plan. Anexo VI. Cuadro No. 2 b) item 5.

Abrevaderos, albercas de cemento

Se construirán 1367 abrevaderos de cemento (2.0 x 1.0 x 0.50 metros), 500 en el primer año, 454 en el segundo y 413 en el tercer año. El financiamiento, que ascenderá a US\$55.500 se hará con fondos del Banco Ganadero, requiriéndose moneda local. El rubro constituye el 1.37% del costo del plan. Anexo VI. Cuadro No. 2 b) item 6.

Banaderas (baño garrapaticida)

Se proyecta la construcción de 82 baños garrapaticidas de inmersión con una capacidad de 9.000 litros, 30 en el primer año, 27 en el segundo y 25 en el tercer año. El financiamiento se hará con fondos del Banco Ganadero, con un costo de US\$166.800, representado por moneda local; constituyendo este rubro el 4.12% del plan. Anexo VI. Cuadro No. 2 b) item 7.

Bretes metálicos

Se financiará la construcción de 165 bretes metálicos o mangas para fumigación etc., correspondiendo al primer año 60, al segundo 55 y al tercer año 50. El costo total asciende a US\$173.100, siendo el contenido en divisas de US\$86.400 y en moneda local US\$86.700. El financiamiento se hará con fondos del BID, representando el 4.27 % del plan. Anexo VI. Cuadro No. 2 b) item 8.

Cantinas para leche

Se financiará la adquisición de 273⁴ cantinas o botes para leche, de 55 litros de capacidad, 1000 en el primer año, 909 en el segundo y 825 en el tercer año. El financiamiento se hará con los fondos del BID, ascendiendo a US\$48.000 y correspondiendo a contenido en divisas US\$33.600 y en moneda local US\$14.400. El rubro representa el 1.26% del plan. Anexo VI. Cuadro No. 2 b) item 9.

Cultivo de pastos y mejoramiento de praderas

Se financiará el fomento de 2609 Has. de pastos, con aplicación de fertilizantes, 953 en el primer año, 867 en el segundo y 789 en el tercer año. Se utilizarán fondos del Banco Ganadero por un valor de US\$317.400, siendo los requerimientos en moneda local. El rubro constituye el 7.84% del costo del plan de ganadería de leche. Anexo VI. Cuadro No. 2 b) item 10.

Fomento de pastos de corte

Al objeto de mejorar la alimentación de los hatos lecheros, se propiciará el fomento de pastos de corte, tales como la Yerba Elefante, alfalfa, etc. Se financiará con fondos del Banco Ganadero 274 Has. de pastos de corte, 100 en el primer año, 91 en el segundo y 83 en el tercer año, siendo el costo total de US\$44.700 en moneda local y representando el rubro el 1.10% del plan. Anexo VI. Cuadro No. 2 b) ítem 11.

Remolques

Se facilitará la adquisición de 16 remolques, 6 en el primer año, 5 en el segundo y 5 en el tercer año. Los remolques son ensamblados en Colombia, siendo su costo total de US\$7.800, correspondiendo a contenido en divisas US\$5.400 y a moneda local US\$2.400. Este rubro constituye el 0.19% del plan. Anexo VI. Cuadro No. 2 b) ítem 12.

Arados, distintos tipos

Dentro del plan se considera financiar la adquisición de 123 arados de distintos tipos, 45 en el primer año, 41 en el segundo y 37 en el tercer año. El costo total, que será financiado con fondos del BID, asciende a US\$80.100, correspondiendo a contenido en divisas US\$64.200 y en moneda local US\$15.900; el rubro representa el 1.98% del plan. Anexo VI. Cuadro No. 2 b) ítem 13.

Rastrillos o gradas livianas

Se financiará la adquisición de 123 rastrillos o gradas livianas, 45 en el primer año, 41 en el segundo y 37 en el tercer año. El costo total, que será financiado con los fondos del BID, asciende a US\$62.100, correspondiendo a contenido en divisas US\$49.800 y US\$12.300 en moneda local; el rubro constituye el 1.53% del costo del plan. Anexo VI. Cuadro No. 2 b) ítem 14.

Cortamalezas

Se propiciará la adquisición de 8 cortamalezas, con un valor total de US\$9.900, correspondiendo a contenido en divisas US\$6.000 y a moneda local US\$3.900; el rubro equivale al 0.24% del costo del plan. Anexo VI. Cuadro No. 2 b) ítem 15.

S i l o s

Dentro del plan se considera el financiamiento de 22 silos de trinchera y metálicos, correspondiendo 8 al primer año, 7 al segundo y 7 al tercer año. Se utilizarán fondos del BID por US\$42.600, siendo el contenido en divisas de US\$21.300 y en moneda local US\$21.300. El rubro constituye el 1.05% del costo del plan. Anexo VI. Cuadro No. 2 b) ítem 16.

Sembradoras de pastos

El plan considera el conceder facilidades financieras para adquirir 16 sembradoras de pastos, 6 en el primer año, 5 en el segundo y 5 en el tercer año; el costo total asciende a US\$15.000, correspondiendo US\$10.500 a contenido en divisas y US\$4.500 a moneda local. El financiamiento se hará utilizando fondos del BID, constituyendo este rubro el 0.37% del plan. Anexo VI. Cuadro No. 2 b) item 17.

Picadoras de pastos y forrajes

Se requerirán en las empresas de ganado de leche, picadoras de pastos y forrajes, bien para alimentar el ganado con pasto fresco cortado o para hacer ensilaje. Se financiarán 69 picadoras de pastos y forrajes, 25 en el primer año, 23 en el segundo y 21 en el tercer año. El costo ascenderá a US\$8.400, siendo el contenido en divisas de US\$6.000 y en moneda local US\$2.400; se utilizarán fondos del BID, representando el rubro el 0.21% del plan. Anexo VI. Cuadro No. 2 b) item 18.

Otros equipos para lechería

Se financiará la adquisición de otros equipos para lechería de producción nacional por un valor de US\$30.000, siendo sus requerimientos en moneda nacional. Se utilizarán fondos del Banco Ganadero, representando este rubro el 0.74% del costo del plan. Anexo VI. Cuadro No. 2 b) item 19.

Casas de administración

Se ha considerado conveniente incluir dentro del plan de ganadería de leche, el financiamiento de 136 casas de administración ubicadas en las fincas, correspondiendo 50 al primer año, 45 al segundo y 41 al tercer año. El costo total ascenderá a US\$333.900, requiriéndose sólo de moneda local. El financiamiento se hará con fondos del Banco Ganadero, representando el rubro el 8.23% del costo del plan. Anexo VI. Cuadro No. 2 b) item 20.

Campamentos para trabajadores

Se financiará la construcción de 27 campamentos para trabajadores, principalmente ordeñadores, 10 en el primer año, 9 en el segundo y 8 en el tercer año. Se hará uso de los fondos del Banco Ganadero, siendo su valor de US\$132.900 y requiriéndose de moneda local. El rubro constituye el 3.30% del plan. Anexo VI. Cuadro No. 2 b) item 21.

El total de la categoría de maquinaria, equipo y construcciones nacionales, dentro del plan de ganadería de leche, asciende a US\$1.827.900, correspondiendo a contenido en divisas US\$283.200 y a moneda local US\$1.544.700. Esta categoría representa el 45.13% del total del plan de ganadería de leche. Anexo VI. Cuadro No. 2.

- c) En la categoría de ganado nacional, se han analizado los precios unitarios y costos totales, con base al estudio de costos anteriormente citado, encontrándolos adecuados.

Novillas de vientre puras, tipo leche

Con el fin de mejorar los hatos lecheros que participen del plan, se ha considerado el brindar las facilidades financieras necesarias, para la adquisición de 1366 novillas de vientre puras principalmente de las razas Pardo Suizo, Holstein y Jersey, 500 en el primer año, 454 en el segundo y 412 en el tercer año. El valor total ascenderá a US\$444.000, siendo el precio promedio por unidad de US\$325.04. Se utilizarán fondos del Banco Ganadero, siendo los requerimientos en moneda local y constituyendo el rubro el 10.96% del costo del plan. Anexo VI. Cuadro No. 2 c) item 1.

Toros y toretes puros, tipo leche

Se contempla la adquisición en el país de 54 toros y toretes puros, tipo leche, de las razas más adecuadas, correspondiendo 20 al primer año, 18 al segundo y 16 al tercer año. El monto total del financiamiento, que se haría con fondos del Banco Ganadero es de US\$44.400, siendo el precio unitario promedio de US\$822.22; los requerimientos serían en moneda local. El rubro constituye el 1.10% del costo del plan. La categoría de ganado nacional, requerirá un financiamiento del equivalente de US\$488.400, todo en moneda nacional y utilizándose parte de los fondos que aporta el plan de ganadería de leche el Banco Ganadero. Esta categoría representa el 12.06% del valor total del plan. Anexo VI. Cuadro No. 2 c) item 2.

Resumen plan de producción de leche

Los requerimientos en efectivo del plan de ganadería de leche, serán de US\$4.050.000, correspondiendo a fondos del BID US\$2.180.700 (53.84%) y a fondos aportados por el Banco Ganadero US\$1.869.300 (46.16%). De la parte del préstamo del BID, dentro del plan de ganadería de leche, el 30.2% corresponde a moneda local y el 69.8% a divisas (divisas y contenido en divisas). Considerando ambas fuentes, el 62.4% corresponde a moneda local y el 37.6% a divisas (divisas y contenido en divisas). Anexo VI. Cuadro No. 2.

7.11 Resumen subproyecto de préstamos directos

El subproyecto de préstamos directos a los ganaderos, que consta de los planes de producción de carne y de producción de leche, anteriormente descritos, tendrá un costo de US\$13.500.000, correspondiendo al plan de producción de carne US\$9.450.000 (70%) y al de producción de leche US\$4.050.000 (30%). El aporte del BID sería de US\$7.956.000 (58.93%) y el del Banco Ganadero US\$5.544.000 (41.07%). De los fondos que aportaría el BID, US\$4.146.000 (52.1%) serían en moneda local y US\$ 3.809.400

(47.9%) en divisas (divisas y contenido en divisas). El aporte del Banco Ganadero sería sólo en moneda local. Finalmente del costo total de subproyecto, correspondería a moneda local US\$9.690.600 (71.8%) y a divisas (divisas y contenido en divisas), US\$3.809.400 (28.2%). Anexo VI. Cuadro No. 3.

7.12 Subproyecto de fondos ganaderos

El subproyecto de Fondos Ganaderos tendrá como objetivos el colaborar en el rescate del sacrificio de hembras aptas para cría y la constitución de compañías de ganado con particulares, para lograr un aumento en la producción y productividad de las empresas ganaderas. Además, se persigue el mejoramiento de la raza, bien con el desarrollo de "patios finos" de propiedades de los Fondos Ganaderos o la constitución de compañías especiales.

Las estadísticas sobre matanza de hembras, que se han citado anteriormente, así como el estudio llevado a cabo en la Feria de Medellín en 1966, demuestran la necesidad de desarrollar una política adecuada de rescate de hembras aptas para cría que son destinadas a la matanza, pudiéndose elevar así la producción y por tanto la tasa de extracción. La Secretaría de Agricultura de Antioquia, que efectuó dicho estudio determinó que 93.600 vacas fueron vendidas con destino al sacrificio; sobre una muestra examinada de 804 vacas, el 86.32% eran menores de 8 años y el 79.90% del total estaban en período de gestación. Asumiendo que el 70% estaban en condiciones de seguir en los hatos (aptas para reproducción), lo que equivale a 65.000 vacas, así como un 50% de natalidad, 32.500 terneros se hubieran incorporado a la masa ganadera.

En el país funcionan 18 Fondos Ganaderos, habiéndolo sido descritos los principales en capítulo anterior; muchos de ellos han recibido préstamos del Banco Ganadero y otros han elevado solicitudes al efecto. Dentro de la solicitud, el subproyecto se ha dividido en plan del Fondo Ganadero de Antioquia y plan de otros Fondos Ganaderos, que se describen a continuación.

7.13 Plan Fondo Ganadero de Antioquia

Los recursos necesarios para el desarrollo del plan del Fondo Ganadero de Antioquia, provendrán de parte del financiamiento del BID y del aporte del Fondo. El período de desembolsos se ha considerado en tres años. Con los fondos destinados a ese fin, se propiciará el aumento de los "hatos finos" de las haciendas del Fondo Ganadero de Antioquia y la constitución de 46 compañías con ganaderos previamente seleccionados, a quienes se entregaría como promedio 100 vacas de no menos de 50% de sangre cebú y 4 toros cebú puros nacidos en el país; en la primera generación ya se obtendrían animales de no menos de 3/4 sangre cebú, aumentándose el porcentaje de sangre en los próximos cruzamientos. Estas compañías se constituirían para cría o cría y levante, no utilizándose los fondos del Plan para la constitución de compañías de ceba o engorde de ganado. Aunque no se considera específicamente en el presente plan, el Banco Ganadero destinará parte de los

fondos consignados en el plan de producción de carne, para la concepción de subpréstamos de adecuación de fincas, cuando así fuere necesario, a los ganaderos participantes de las compañías.

7.14 Rubros de inversión

Los rubros de inversión estarán constituidos por: importación de toros de alto pedigree, compra de vacas, importación de vehículos de uso agrícola, compra de toros cebú puros en el país, transporte; sueldos, prestaciones y viáticos, reparto de utilidades e imprevistos. Seguidamente se presenta el análisis en cuanto a requerimientos y costos de cada uno de los rubros, así como las necesidades en divisas y moneda local.

7.15 Análisis de los rubros de inversión

Importación de toros cebú de alto pedigree

El Fondo Ganadero posee la hacienda Montenegro, con una extensión superior a 1.200 hectáreas con pastizales de Yerba de Guinea, Faragua, Pangola y otros, que se ha dedicado a la selección y cruces de distintas razas, contando con "patios finos" de Cebú, Charolais, Santa Gertrudis y otros. A fin de evitar la consanguinidad y para mejorar aún más las razas de carne allí representadas, se importarían 10 ejemplares en el primer año, de toros cebú de muy alto pedigree, cuyo precio unitario CIF se ha considerado en US\$4.450.00; considerando los costos locales en el 25%, el valor total ascendería a US\$74.100, correspondiendo a divisas US\$55.600 y a moneda local US\$18.500. La adquisición se haría con los fondos del BID, representando este rubro el 7.1% del costo del plan. Anexo VI. Cuadro No. 4 ítem 1.

Compra de vacas

De acuerdo con la política de rescate de hembras destinadas al sacrificio, para su aprovechamiento como "vientres", se adquirirían en la feria de Medellín 4.588 vacas con no menos de 50% de sangre Cebú, 1.300 en el primer año, 1.757 en el segundo y 1.531 en el tercer año. El costo total de dichas adquisiciones sería de US\$608.500, siendo el precio unitario promedio de US\$132.63. La adquisición se haría con los fondos del BID, siendo los requerimientos en moneda local y representando este rubro el 58.0% del costo del plan. Anexo VI. Cuadro No. 4 ítem 2.

Vehículos de uso agrícola

Para una mejor supervisión y asistencia técnica, el Fondo requiere adquirir tres vehículos de uso agrícola (Jeeps, pick-ups o camionetas) con un valor total de US\$17.400, correspondiendo a divisas US\$9.900 y a moneda local US\$7.500. Se utilizarían los fondos del BID, constituyendo el rubro de adquisición de vehículos el 1.6% del costo del plan. Anexo VI. Cuadro No. 4 ítem 3.

Compra de toros cebú puros

Con destino a las compañías que se formen, se comprarán 192 toros Cebú puros en el país, 60 en el primer año, 72 en el segundo y 60 en el tercer año, a un precio promedio de US\$518.23 y con un valor total de US\$99.500. La adquisición se hará con fondos aportados por el Fondo Ganadero de Antioquia, siendo los requerimientos en moneda local. El rubro representa el 9.5% del costo del plan. Anexo VI. Cuadro No. 4 ítem 4.

Transporte de vacas

Para el transporte de las vacas que se adquirieran en la feria de Medellín, a las fincas en que se constituirán las compañías, se han consignado US\$34.000, siendo el flete promedio por unidad de US\$7.41. El Fondo Ganadero utilizaría parte de los fondos aportados al plan, para el pago de los gastos de transporte, requiriéndose moneda local. El rubro representa el 3.2% del costo del plan. Anexo VI. Cuadro No. 4 ítem 5.

Sueldos, prestaciones y viáticos

Además del personal técnico con que ya cuenta el Fondo Ganadero, se contratará un Médico-Veterinario por tres años a razón de US\$370.30 mensuales, prácticamente US\$4.500 al año; las prestaciones sociales correspondientes ascienden a US\$1.800 al año y la partida de viáticos a US\$900.00 por año, dando un total por estos conceptos de US\$ 21.600. El Fondo Ganadero destinaría parte de sus fondos a cubrir esta erogación, que representa el 2.1% del costo del plan. Anexo VI. Cuadro No. 4 ítem 6, 7 y 8.

Reparto de utilidades a compañías

Como se ha explicado antes, al constituirse las compañías se establece que del total de las utilidades, el 65% corresponderá al ganadero, debiendo suscribir el 5% de acciones del Fondo y el 35% corresponde al Fondo Ganadero de Antioquia. Las utilidades se determinan con base en el precio de los ganados al momento de la entrega, y el valor de venta o avalúo al efectuarse la liquidación. El costo inicial de los ganados se afecta con el valor del transporte y con las comisiones de compra y venta. El Fondo, al hacer una liquidación para avalúo, efectúa una compra por cuanto paga al depositario el valor de sus utilidades, y tanto éstas como las que le corresponden al Fondo quedan automáticamente invertidas en el ganado que el mismo depositario u otro beneficiario recibe para un nuevo contrato. El valor inicial de este ganado es el del avalúo efectuado para la liquidación. Este sistema, que se presenta en un 75% de las liquidaciones, le permite al Fondo conservar y aumentar sus efectivos en ganado, ya que sólo se venden las novillas cebadas y las vacas que se desechan para cría.

Dentro del plan se contempla que se efectúen renovaciones anuales de los contratos por no menos de tres años. En los tres años, se habrán constituido 90 compañías con un promedio de compra de animales por el Fondo por un valor de US\$2.083.33 por compañía y con un valor total de US\$187.500. En el primer año se constituirán 13 compañías; en el segundo 18 compañías, que unidas a las formadas en el primer año, da un total de 31 compañías, y en el tercer año, se constituirán 15 compañías más la renovación de los contratos de las compañías formadas anteriormente con un total de 46 compañías. Aunque en realidad las compañías formadas son 46, es de notar que a los efectos del reparto de utilidades son 90, ya que las constituidas el primer año se mantienen en los tres años, con un total de 39, las constituidas en el segundo año se mantienen dos años, con 36 y las constituidas el tercer año que serán 15. El pago por utilidades se hará con los aportes del Fondo Ganadero al plan, requiriéndose sólo de moneda local y constituyendo el rubro el 17.8% del plan. Anexo VI. Cuadro No. 4 ítem 9.

Imprevistos

Como aporte del Fondo Ganadero al plan, se ha incluido la cantidad de US\$7.400 para imprevistos, que se utilizará en moneda local; el rubro representa el 0.7% del plan. Anexo VI. Cuadro No. 4 ítem 10.

7.16 Resumen Plan Fondo Ganadero de Antioquia

El plan que desarrollará el Fondo Ganadero de Antioquia, tendrá un costo en efectivo de US\$1.050.000, correspondiendo al aporte de fondos del BID US\$700.000 (66.67%) y al aporte del Fondo US\$350.000 (33.33%). De los fondos del BID que serán utilizados por el Banco Ganadero en el subpréstamo, US\$634.500 (90.6%) serán moneda local y US\$65.500 (9.4%) serán divisas. Dentro del costo total del plan, US\$984.500 (93.8%) corresponderán a moneda local y US\$65.500 (6.2%) a divisas. Anexo VI. Cuadro No. 4.

7.17 Plan otros Fondos Ganaderos

El plan contempla el financiamiento de otros Fondos Ganaderos que llenen los requisitos exigibles al objeto de propiciar el aumento de los "hatos finos" de las haciendas de dicho Fondo y la constitución de compañías con ganaderos previamente seleccionados. Las solicitudes de financiamiento que presentarán dichos Fondos al Banco Ganadero, luego de estudiadas y analizadas por la Institución, deberán ser enviadas al BID para su consideración, exceptuándose de este trámite al Fondo Ganadero de Antioquia, que ha sido analizado específicamente en este proyecto.

7.18 Rubros de inversión

El Banco Ganadero ha hecho una estimación sobre los rubros de inversión necesarios y su monto que corresponderán ser financiados con

fondos provenientes del BID y con aportes de los Fondos Ganaderos, tomando como base los estudios específicos realizados por el Fondo Ganadero de Antioquia. Los Fondos del BID se destinarían a:

Importación de toros Cebú de alto pedigree

Se importarían 27 toros Cebú de alto pedigree con un valor total de US\$245.000, correspondiendo a divisas US\$164.000 y a moneda local US\$81.000.

Compra de vacas

Se adquirirían en los tres años de desarrollo del plan, un total de 15.726 vacas de no menos de 50% de sangre Cebú que se destinarían a la formación de compañías, de la misma forma descrita al tratarse del Fondo Ganadero de Antioquia. El costo total sería de US\$1.914.000, siendo los requerimientos en moneda local.

Vehículos de uso agrícola

Se adquirirían 30 vehículos de uso agrícola (Jeeps, Pick-ups o camionetas) con un valor total de US\$141.000, siendo los requerimientos en divisas.

El total del financiamiento del BID ascendería a US\$2.300.000, correspondiendo a divisas US\$263.000 y a moneda local US\$2.037.000. El aporte de los Fondos Ganaderos estaría constituido por la compra de 466 toros puros de raza, transporte de vacas, sueldo, prestaciones y viáticos para 10 veterinarios, reparto de utilidades para compañías de ganaderos, provenientes de las ventas de vacas e imprevistos. El aporte ascenderá a US\$1.150.000 en moneda local. En cada uno de los subpréstamos que conceda el Banco Ganadero a otros Fondos Ganaderos, deberá justificarse plenamente el aporte de cada Fondo, haciendo un desglose de las partidas anteriormente mencionadas, especialmente la que se refiere a compra de vacas provenientes de la utilidad que le correspondería al ganadero por liquidación de la compañía, de acuerdo con las normas establecidas. Al igual que en el plan del Fondo Ganadero de Antioquia, el Banco Ganadero destinaría parte de los fondos consignados en el plan de producción de carne, para la concesión de subpréstamos directos, cuando así fuere necesario, para adecuación de fincas, a los ganaderos participantes en las compañías.

7.19 Resumen subproyecto de Fondos Ganaderos

El subproyecto de Fondos Ganaderos, que consta de los planes Fondo Ganaderos, que consta de los planes Fondo Ganadero de Antioquia y otros Fondos Ganaderos, anteriormente descritos, tendrá un costo de US\$4.500.000, correspondiendo al plan de Antioquia US\$1.050.000 (23.3%) y al plan de Otros Fondos US\$3.450.000 (76.7%). El aporte del BID sería de US\$3.000.000 (75.0%) y el de los Fondos Ganaderos US\$1.500.000 (25.0%). De los fondos que aportaría el BID, US\$2.671.500 (89.1%) lo sería en moneda local y US\$328.500 (10.9%) en divisas. El aporte de los Fondos Ganaderos sería sólo en moneda local.

Finalmente, del costo total de subproyecto, corresponderá a moneda local US\$4.175.500 (92.7%) y a divisas, US\$328.500 (7.3%). Anexo VI. Cuadro No. 5.

7.20 Subproyecto de sanidad animal

El subproyecto de sanidad animal será ejecutado por el Instituto Zoológico Colombiano y tiene como objetivo el acelerar los programas de sanidad animal que han venido desarrollándose, principalmente dirigidos a la ganadería vacuna, mediante campañas contra la fiebre aftosa, brucelosis y el parasitismo, a fin de mejorar la ganadería en Colombia.

La campaña de control de la fiebre aftosa se desarrollará principalmente en la región de la costa norte de Colombia, en los Departamentos de Antioquia (extremo septentrional del Departamento), Córdoba, Bolívar, Atlántico, Magdalena, La Guajira y Santander. La extensión es de alrededor de 170.000 Kms², o sea, el 25% del territorio explotado en ganadería, que contiene aproximadamente 5.000.000 de vacunos. Para seleccionar esta zona, se consideró su relativa unidad y autonomía de la explotación ganadera frente al resto del país, su importancia como abastecedora nacional y para el mercado externo, y las relaciones que mantiene en el aspecto sanitario con Panamá y Venezuela. El control de la fiebre aftosa en los Departamentos de la costa Atlántica, permitirá: sentar las bases para la erradicación de la enfermedad en la zona propuesta, comprobar y facilitar una acción consecutiva en el país; eliminar un serio peligro potencial para Panamá, Centro y Norte-América; aumentar la producción pecuaria nacional, sentar bases sólidas para conseguir el establecimiento de mercados de exportación para los productos pecuarios y tratar de establecer una experiencia ejemplar para otros países afectados por el problema.

La campaña contra la brucelosis tiene como objetivo el disminuir sensiblemente la incidencia de dicha enfermedad, que afecta en alto grado la población ganadera, ocasionando grandes pérdidas económicas. La brucelosis da origen a: pérdidas de crías por aborto, especialmente cuando una ganadería sana se infecta por primera vez; el índice de natalidad se resiente notoriamente, muchas vacas quedan infértiles; la producción de leche baja notablemente, los terneros generalmente nacen débiles y presentándose un gran índice de mortalidad y además, representa un riesgo para la población humana.

Conjuntamente con las campañas de control de aftosa y de brucelosis, se desarrollará una campaña para el control del parasitismo, tanto interno como externo, que tiene una incidencia muy grande dentro de la ganadería en Colombia, tomando muestras y desarrollando planes de control directo con los ganaderos.

El Instituto ha preparado un proyecto para el reconocimiento sanitario de la industria pecuaria en Colombia, con las bases para su desarrollo a través de las campañas de sanidad para ser implementado en el período de 1967 - 1976.

Dicho proyecto contempla el establecimiento de 810 consultorios veterinarios, o sea, uno en cada municipio: el aumento de la producción de vacuna anti-aftosa a 43.940.000 dosis en el último año, el aumento de personal técnico veterinario a 853 profesionales y técnico auxiliar a 2085 personas; adquisición de vehículos, equipos e instrumentos de laboratorios, construcción de edificios, etc., por un costo total de 1967 a 1976 de Col. \$1.302.741.000. Dicho costo se cubriría con recursos propios de la Institución por Col. \$324.428.000; aporte del presupuesto nacional por Col. \$834.862.600; préstamo del Banco Ganadero por Col. \$9.450.000 (US\$700.000), considerado en este proyecto y crédito externo por Col. \$134.000.000.

El subproyecto en consideración, constituye sólo el inicio de la primera fase del proyecto general del Instituto.

7.21 Rubros de inversión

Los rubros de inversión se han agrupado de la siguiente forma: importación de Jeeps refrigerados, equipos y elementos de laboratorios para producción de vacunas de uso veterinario, equipos de laboratorios con destino a los Centros de Diagnóstico Veterinario, equipos de laboratorios con destino a la Sección de Producción de Biológicos y otros, y Servicios y Gastos Generales de Consultorios Veterinarios. Las inversiones se han contemplado en un período de tres años.

7.22 Análisis de los Rubros de Inversión

Importación Jeeps refrigerados

Se importarán 77 jeeps refrigerados que tendrán un costo total de US\$ 300.000, correspondiendo a divisas US\$240.000 y a moneda local US\$ 60.000. El Instituto está exento del pago de impuestos de Aduana, por lo que el valor C.I.F. sólo se afecta en un 25%. Los Jeeps serán destinados a los nuevos consultorios veterinarios que se crearán en los tres años del subproyecto y serán utilizados para el transporte de vacunas y equipos necesarios. Se haría uso de fondos del BID, representando este rubro el 21.4% del subproyecto. Anexo VI. Cuadro No. 6 ítem 1.

Equipos y elementos de laboratorio para consultorios veterinarios

En el subproyecto se detalla el equipo y elementos de laboratorio con que será necesario dotar a los consultorios, tales como microscopios, estufas, hornos; nevera doméstica, jeringas de vidrio; tijeras, pinzas, termómetros, ollas e instrumentos para autopsia. Se ha estimado que la inversión ascenderá a US\$45.900, correspondiendo a divisas US\$34.400 y a moneda local US\$11.500. Se utilizarían fondos del BID, constituyendo el rubro el 3.3% del subproyecto. Anexo VI. Cuadro No. 6, ítem 2.

Equipos de laboratorio para producción de vacunas

Al objeto de incrementar la producción de vacuna anti-aftosa bivalente de los tipos "O" y "A" tipo Frenkel y la vacuna Cepa 19 para la brucelosis, así como otros tipos de vacunas, se hace necesario la adquisición de nuevos equipos tales como centrífugas, autoclaves, mezcladores y otros, que tendrán un costo total de US\$120.800, correspondiendo a divisas US\$90.600 y a moneda local US\$30.200. Se hará uso de los fondos del BID, constituyendo el rubro el 8.6%. Anexo VI. Cuadro No. 6 ítem 3.

El costo promedio de la producción de vacuna anti-aftosa se ha asumido en Col. \$0.60, estimándose que en 1968 se producirán 12.177.000 dosis, hasta llegar en 1976 a 26.364.000; dichas vacunas serían vendidas a Col. \$1.00.

Equipos de laboratorio Centros de Diagnóstico

Con destino a los 22 Centros de Diagnóstico Veterinario se adquirirán distintos equipos de laboratorio, tales como: microscopios, autoclaves, hornos, etc. El costo total sería de US\$80.000, correspondiendo a divisas US\$60.000 y a moneda local US\$20.000, constituyendo el rubro el 5.7% y siendo el aporte del BID. Anexo VI. Cuadro No. 6 ítem 4.

Equipos de laboratorios Sección de Producción de Biológicos y otros:

Con destino a la Sección de Producción de Biológicos y Otros del Instituto Zooprofiláctico se adquirirán equipos al objeto de poder suplir la demanda de vacunas, bacterinas, etc. y producir los sueros, antígenos y medios de cultivo necesarios para los diagnósticos. A este concepto se han consignado US\$153.300, correspondiendo US\$115.000 a divisas y US\$38.300 a moneda local. Se haría uso de los fondos del BID, constituyendo el rubro el 11.0% del costo del subproyecto. Anexo VI. Cuadro No. 6 ítem 5.

Servicios y gastos generales de consultorios veterinarios

Para los tres años del subproyecto se han consignado US\$700.000 para cubrir los servicios y gastos generales de Consultorios Veterinarios. En cada consultorio habrá un médico-veterinario con un sueldo básico mensual de Col. \$3.600, con un incremento del 12% más el 30% para prestaciones sociales, lo que alcanza a Col. \$5.616 mensuales, ascendiendo en el año a Col. \$67.392. A partir del tercer semestre, se harán reducciones anuales del salario en un 20%, hasta llegar al 20% del sueldo básico, de acuerdo con la política que se desarrollará por el Instituto, de vincular aún más al veterinario al Municipio, permitiéndole cobrar por sus servicios, mediante tarifas previamente estudiadas e impuestas por el Instituto a cada región. Se considera también que el veterinario pueda establecer una explotación ganadera en la zona, con ayuda de las entidades crediticias oficiales.

Además del médico-veterinario, cada consultorio tendrá el siguiente personal auxiliar: 1 oficinista, 1 chofer vacunador y 2 inspectores auxiliares. El chofer-vacunador y los inspectores vacunadores tendrán un viático de Col.\$20.00 diarios durante 25 días al mes. El costo anual por este concepto más el 30% de prestaciones sociales, ascenderá a Col. \$79.248.000, que unido al salario del médico-veterinario de Col. \$67.392, da un costo total de Col. \$146.640 (US\$ 10.862).

Los gastos generales normales de un consultorio veterinario ascenderán a Col. \$25.200 más un incremento del 15% anual, y estarán constituidos para mantenimiento y seguros, servicios de comunicaciones, servicios públicos; materiales y suministros, publicaciones, acondicionamientos locales, arrendamiento e imprevistos. Es decir que, el costo total de un consultorio veterinario en el primer año ascendería a Col. \$171.840 (US\$12.729), prácticamente para 55 consultorios veterinarios. La atención y sostenimiento de los otros consultorios veterinarios que se creen, de acuerdo con la programación del Instituto, será satisfecha con otros fondos del Instituto y de partidas presupuestales no contempladas en el subproyecto. Los requerimientos serán todos en moneda local, haciéndose uso de fondos del Instituto, constituyendo este rubro el 50% del subproyecto. Anexo VI. Cuadro No. 6 item 6.

7.23 Resumen subproyecto de sanidad animal

El subproyecto de sanidad animal, anteriormente descrito, tendrá un costo de US\$1.400.000, correspondiendo a fondos del BID US\$ 700.000 (50%) y a aporte del Instituto US\$700.000 (50%). De los fondos del BID, que serían concedidos mediante un subpréstamo por el Banco Ganadero, US\$ 540.000 (77.1%) corresponderían a divisas y el equivalente de US\$160.000 (22.9%) lo serían en moneda local. El aporte del Instituto sería en moneda local. Del costo total del subproyecto, corresponderían a moneda local US\$860.000 (61.4%) y a divisas US\$ 540.000 (38.6%). Anexo VI. Cuadro No. 6.

7.24 Imprevistos

De acuerdo con las disposiciones vigentes al efecto, se ha considerado el rubro de imprevisto que tendrá un monto de US\$380.000, que equivale al 1.9% del costo total del proyecto. De los fondos del BID, se destinarán a imprevisto US\$ 224.000, correspondiendo a divisas US\$127.700 (57.0%) y a moneda local el equivalente de US\$ 96.300 (43.0%). El Banco Ganadero aportará el equivalente de US\$ 156.000 en moneda local. Del total de imprevistos, corresponderían a divisas US\$127.700 (33.6%) y a moneda local el equivalente de US\$252.300 (66.4%). Anexo VI. Cuadro No. 7.

7.25 Gastos de inspección y vigilancia

De acuerdo con el documento de política y procedimientos, sobre los gastos de inspección y vigilancia, GN-357-1, se ha considerado una partida de US\$120.000, equivalente al 1% del posible préstamo de US\$12.000.000. Con cargo a dicha partida, se considera necesario la contratación de un Ingeniero de Proyecto a fin de asegurar la ejecución satisfactoria del proyecto y el cumplimiento de las condiciones que se incluyan en el contrato. A su vez, el Banco Ganadero ha consignado el equivalente de US\$100.000 para la inspección y vigilancia en relación con los subpréstamos a otorgar a los Fondos Ganaderos, el Instituto Zooprofiláctico y los subpréstamos directos a los ganaderos. Anexo VI. Cuadro No. 7.

7.26 Términos de referencia del Ingeniero de Proyecto

El Ingeniero de Proyecto tendrá como funciones principales las siguientes:

- Vigilará el cumplimiento de las condiciones incluidas en el contrato.
- Realizará inspecciones y verificaciones tanto en la oficina principal, agencias, como a los subprestatarios, que le permitan cerciorarse de que los créditos que se otorguen con los recursos del proyecto (fondos del préstamo y aporte local), se ajusten a los términos del contrato y que dichos créditos cumplan los objetivos para los cuales se desarrolla el proyecto.
- Colaborará con el Banco Ganadero en la adopción de sistemas y procedimientos adecuados para el empleo y recuperación de los recursos del proyecto, en especial, los provenientes de los fondos del préstamo.
- Colaborará con las autoridades del Banco Ganadero en todo lo que contribuya a facilitar la rápida y adecuada ejecución del proyecto, incluyendo su cooperación en la aplicación de los sistemas y procedimientos de crédito que se acuerden, así como en la preparación de reglamentos, circulares e instructivos especiales; formularios de solicitudes, tasaciones, inspecciones y análisis, en caso de ser necesario.
- Gestionará el oportuno envío de los informes trimestrales, semestrales y/o anuales que deberá rendir el Banco Ganadero al BID, de acuerdo con los procedimientos que se establezcan, brindando sus comentarios y observaciones.
- Dará su opinión sobre las operaciones que, excediendo el límite autónomo concedido al Banco Ganadero, deban ser enviadas a la consideración de la Sede.

El costo de la contratación por un período de tres años del Ingeniero de Proyecto, ascenderá tentativamente a US\$25.000 al año, por lo que el costo total en los tres años será de US\$75.000. Dentro de este costo está incluido el salario; compensaciones, tales como seguro médico, seguro de accidentes y de vida, instalación y gastos de vida; viajes, incluyendo el de la familia y viajes oficiales dentro del país, así como transporte de efectos personales, contratación de secretaria e imprevistos.

7.27 Costo total del proyecto

Los requerimientos en efectivo del proyecto, que será desarrollado en tres años, ascenderán a US\$20.000.000, siendo el aporte local de US\$8.000.000 (40.0%) y el préstamo del BID US\$12.000.000 (60.0%). En el cuadro No. 7 aparece la distribución del costo del proyecto, correspondiendo al Subproyecto de Préstamos Directos a Ganaderos US\$13.500.000 (67.5%), el Subproyecto de Fondos Ganaderos US\$4.500.000 (22.5%); Subproyecto de Sanidad Animal US\$1.400.000 (7.0%); Imprevistos US\$380.000 (1.9%) y Gastos de Inspección y Vigilancia US\$222.000 (1.1%). Cuadro No. 7.

En lo referente al aporte local, el Banco Ganadero expresó en la solicitud, que los beneficiarios del subproyecto de préstamos directos a ganaderos, contribuirían adicionalmente con el equivalente de US\$4.000.000, pero que, sin embargo, dicho valor podría estar representado en activos agrícolas y trabajo, por lo que los aportes de los ganaderos particulares no estaban representados en efectivo. Aunque evidentemente dichos aportes pudieran formar parte del costo total del proyecto, lo que lo elevaría a US\$24.000.000, correspondiendo entonces al aporte local el 50%, se considera que debido a lo difícil de comprobar, sería más conveniente el hablar de los requerimientos en efectivo del proyecto. Además, tampoco se han considerado los requerimientos de capital de trabajo de las empresas financiadas, que deberán ser aportados por el Banco Ganadero y/o los beneficiarios, estos requerimientos son menores en las empresas ganaderas de carne y mayores en las empresas productoras de leche.

Según los reglamentos del Banco Ganadero, no se concederá ningún préstamo con garantía hipotecaria, por un valor superior al 50% de la garantía y ningún crédito prendario, por un valor superior al 60% de la garantía cuando se consideren empresas productoras de leche o el 70% cuando sean empresas ganaderas de carne, lo que indica que hay un aporte del prestatario por lo menos del 50% en garantías en los préstamos hipotecarios y del 30% y 40% respectivamente en los préstamos con garantía prendaria.

7.28 Distribución de divisas y moneda local

Del costo del Proyecto, US\$15.074.400 (75.4%) corresponderán a moneda local y US\$4.925.600 (24.6%) a divisas. Los requerimientos en

divisas serán totalmente satisfechos con el préstamo del BID, correspondiendo a divisas puras US\$4.100.000 (83.2) y a contenido a divisas US\$825.600 (17.8%). Anexo VI. Cuadro No. 7.

7.29 Distribución préstamo del BID

El préstamo del BID será distribuido en la siguiente forma:

<u>Subproyecto</u>	<u>Monto</u>	<u>%</u>
Préstamos Directos	7.956.000	66.3
Fondos Ganaderos	3.000.000	25.0
Sanidad Animal	700.000	5.8
Imprevistos	224.000	1.9
Gastos de Inspección y Vigilancia	120.000	1.0
Total Préstamo BID	12.000.000	100.0%

Tentativamente se considera, de acuerdo con el período de desembolsos programado de tres años, que los desembolsos anuales del préstamo del BID, serían de US\$4.000.000.

7.30 Ejecución del proyecto

Oficina para proyecto ganadero

El Banco Ganadero, para el manejo de sus distintos programas, ha creado comités especiales, tales como el Comité para los Préstamos del AID y el Comité para el Fondo Rotatorio, que funciona en coordinación con INCORA. El Banco Ganadero se ha comprometido, según consta en la solicitud, a establecer una oficina con el personal y equipo necesarios para atender los aspectos administrativos del proyecto; esta oficina trabajará en coordinación con la Representación Regional del BID, los Fondos Ganaderos, el Instituto Zoonofilático Colombiano y el Departamento de Asistencia Técnica del Banco Ganadero. En la misma deberá estar ubicado el Ingeniero de Proyecto que se sugiere se designe para la debida inspección y supervisión del Proyecto Ganadero.

7.31 Administrador y ejecutor del proyecto

El prestatario lo será el Banco Ganadero, quien tendrá la obligación de ser el administrador del proyecto y ejecutor directo del subproyecto de préstamos directos a los ganaderos; el subproyecto de Fondos Ganaderos, tendrá como ejecutores a dichos fondos y el subproyecto de sanidad animal será ejecutado por el Instituto Zoonofilático Colombiano. Anteriormente se han descrito la organización y funciones de cada uno de los organismos que intervienen en el proyecto.

7.32 Plazo y tipo de interés del Banco Ganadero a los subprestatarios

El Banco Ganadero recibirá el préstamo del BID a un plazo de 15 años, incluyendo 3 años de período de gracia y al 3.25% de interés, más el 0.75% de comisión de servicio y el 0.75% de comisión de compromiso durante el período de desembolsos. En las negociaciones iniciales

del proyecto, se estimaba que el Banco de la República cobraría una tasa por riesgo de cambio del 2%; el Banco Ganadero ha manifestado que por regulación reciente la tasa por riesgo de cambio que cobrará el Banco de la República, será del 6%. Lo anterior modifica asimismo la tasa de interés que cobrará el Banco Ganadero en los distintos subproyectos que financiará.

El subproyecto de préstamos directos a los ganaderos, tanto en los planes de producción de carne como de producción de leche, que será ejecutado directamente por el Banco Ganadero, la tasa de interés sería la siguiente:

Interés por el préstamo BID	4%
Por riesgo de cambio, Banco de la República	6%
Por gastos de administración, impuestos, etc.	2%
Servicios de Asistencia Técnica y Control	1%
Total	13%

Aunque en realidad la tasa de interés se eleva al 13%, quedándole sólo un margen al Banco Ganadero de 2% para gastos de administración, etc., oportunamente el Banco Ganadero deberá someter a la consideración del BID las tasas de interés que se aplicarán, tomando en consideración que una parte del financiamiento de los subprestatarios provendrá del aporte local. El Banco Ganadero cobrará además un cargo del 1% para atender los servicios de asistencia técnica y control de inversiones. El plazo previsto en los subpréstamos es hasta de 7 años, incluyendo hasta 3 años de período de gracia.

El tipo de interés que cobrará el Banco Ganadero en los subpréstamos que conceda al Fondo Ganadero de Antioquia y otros Fondos Ganaderos, para el desarrollo del subproyecto, será el siguiente:

Interés por el préstamo BID	4%
Por riesgo de cambio Banco de la República	6%
Por gastos de administración, impuestos, etc.	2%
Total	12%

No se hará el cargo del 1% anual, para atender los servicios de asistencia técnica y control de inversiones. El plazo previsto en los subpréstamos es hasta de 7 años, incluyendo hasta 3 años de período de gracia. Como se ha explicado antes, los Fondos Ganaderos no pueden conceder subpréstamos a terceros, sino que con las adquisiciones de ganado, formarán compañías con ganaderos que reúnan los requisitos exigibles, dividiendo las utilidades en un 65% para el ganadero participante y un 35% para el Fondo Ganadero que corresponda.

Los Ganaderos que así lo requieran, podrán recibir subpréstamos directamente del Banco Ganadero, para adecuación de fincas, pagando el tipo de interés ya anteriormente mencionado.

En el subproyecto de sanidad animal, que será ejecutado por el Instituto Zooprofiláctico Colombiano, la tasa de interés será la siguiente:

Interés por el préstamo BID	4%
Por riesgo de cambio, Banco de la República	6%
Por gastos de administración, impuesto etc.	<u>1%</u>
Total	11%

El Instituto Zooprofiláctico no concederá subpréstamos, sino que brindará asistencia técnica médico-veterinaria a los ganaderos, aunque percibiría ingresos por la venta de vacunas y otros productos veterinarios. El plazo del subpréstamo del Banco Ganadero al Instituto Zooprofiláctico Colombiano sería de 14 años, incluyendo un período de tres años de gracia.

7.33 Característica de los subpréstamos

Se presentan a continuación las principales características de los subpréstamos que concederá el Banco Ganadero dentro de cada uno de los subproyectos de préstamos directos a los ganaderos, Fondos Ganaderos y Sanidad Animal.

7.34 Subpréstamos directos a ganaderos

El Banco Ganadero es una institución especializada en la concesión de subpréstamos a la ganadería, tanto a corto, como a mediano y largo plazo. Anteriormente se han descrito los programas que desarrolla de acuerdo con la Ley # 26, el del Banco Ganadero - Incora y el programa de la Alianza para el Progreso, Banco Ganadero - AID, para el que han recibido préstamos de este último organismo por un monto de US\$12.000.000, con magníficos resultados. También se han descrito las funciones que realiza el Departamento de Asistencia Técnica y Control de Inversiones, personal con que cuenta y trámite que sigue en la consideración e inspección de las operaciones formalizadas.

El Banco Ganadero ha presentado conjuntamente con la solicitud, los reglamentos y circulares que rigen para el desarrollo de sus distintos programas, así como los modelos respectivos de presentación de solicitudes de crédito, avalúo de garantías, tanto de inmuebles como prendaria, análisis de operaciones e inspección y supervisión, con sus correspondientes instructivos. Se ha hecho un estudio de los antecedentes anteriormente mencionados, considerándose que desde un punto de vista técnico-agrícola, el sistema es correcto, salvo quizás en el plazo concedido a algunas operaciones.

El programa de crédito a los ganaderos que se desarrolla con los préstamos de AID, está teniendo resultados satisfactorios, habiéndose prácticamente utilizado todos los fondos. En realidad, el

subproyecto de préstamos directos a los ganaderos, con ligeras variantes, viene a ser una continuación del programa anterior.

Las principales características de los subpréstamos directos a ganaderos y que deberán ser contempladas en el reglamento que se someterá a la consideración del BID, serán los siguientes:

Beneficiarios o usuarios del crédito:

Personas naturales o jurídicas, cuya principal actividad sea la ganadería, bien de carne o de leche, propietarios de la finca motivo de la inversión o arrendatarios por un plazo por lo menos superior en un año al plazo de la obligación; que el 70% de su activo total, excluida la casa de habitación, esté representado en inversiones agropecuarias y que su capital líquido no sobrepase del equivalente de US\$200.000.

Monto de los subpréstamos

Tomando en consideración que el monto máximo de los subpréstamos a conceder dentro del programa Banco Ganadero - AID, es de Col. \$250.000, se considera que el monto mínimo de los subpréstamos que se concedan dentro del subproyecto (fondos del BID más fondos del Banco Ganadero), deberá ser del equivalente de US\$15.000 y el máximo de US\$100.000.

Límite autónomo

El Banco Ganadero podrá conceder subpréstamos directamente hasta el equivalente de US\$50.000, tomando en consideración las obligaciones anteriores, tanto directas como indirectas, de los subprestatarios. Todas las operaciones por un monto superior a US\$ 50.000 y con un máximo de US\$100.000 deberán ser elevadas a la consideración del BID.

Propósito de los subpréstamos

El propósito de los subpréstamos deberá estar de acuerdo con la Lista de Bienes y Servicios correspondiente al subproyecto y que se acompaña como Anexo VI. Dentro del subproyecto, tanto con fondos del Banco Ganadero y/o del BID, no se financiará capital de trabajo y sí inversiones de mediano y largo plazo.

Prevención y control de enfermedades:

En los contratos que se suscriban con los prestatarios, deberá incluirse una cláusula especial, en que el deudor se obligue a efectuar vacunaciones reglamentarias periódicas, contra las principales enfermedades, tales como fiebre aftosa, brucelosis, etc., así como prevenir las enfermedades parasitarias.

Deberán tomarse en consideración en el estudio de las solicitudes: la persona, los propósitos de la inversión, posición financiera, capacidad de pago y las garantías. El plazo vendrá determinado por la capacidad de pago y las garantías ofrecidas.

El Banco Ganadero mantendrá una estrecha vigilancia sobre la debida inversión de los fondos y que se cumpla con los propósitos establecidos.

En los financiamientos para la adquisición de ganado, tanto de importación como localmente, deberá regularse el sistema o procedimientos que se seguirá en cada caso.

Con los fondos de subproyecto, no se financiará la adquisición de tierras, el fomento y/o industrialización del café, cacao, caña de azúcar y banano, ni tampoco el refinanciamiento de deudas.

7.35 Subpréstamos a Fondos Ganaderos

El subpréstamo al Fondo Ganadero de Antioquia por US\$700.000 y que ha sido analizado por el BID, podrá ser concedido por el Banco Ganadero a dicho fondo, siempre y cuando se cumplan con los requisitos generales a establecer con respecto a los Fondos Ganaderos.

El Banco Ganadero deberá enviar a la consideración final del BID, una vez aprobadas, las solicitudes que reciba de otros Fondos Ganaderos que hayan cumplido con los requisitos mínimos establecidos.

Los Fondos Ganaderos en la constitución de compañías con fondos provenientes del subproyecto, deberán tomar en consideración las características de las unidades y coordinar su acción en cuanto a las necesidades de crédito para la adecuación de fincas, con el Banco Ganadero.

No se constituirán compañías con un número mayor de 200 cabezas; novillos, vacas y toros. Las compañías que se constituyan lo serán para cría o cría y/o mejora, quedando prohibida la constitución de compañías con propósitos de ceba o engorde.

Los Fondos Ganaderos, al objeto de que se logren los objetivos básicos del subproyecto, deberán efectuar renovaciones de los contratos celebrados anualmente con los ganaderos, por lo menos durante un período de tres años.

7.36 Subpréstamo al Instituto Zooprofiláctico Colombiano

El Instituto Zooprofiláctico Colombiano, ejecutor del Subproyecto de Sanidad Animal, deberá comprobar a satisfacción del Banco Ganadero y/o del BID, la debida inversión de los fondos del subproyecto, tanto en lo que se refiere al subpréstamo del Banco Ganadero, como a su aporte, manteniendo al efecto cuentas separadas que permitan identificar el destino de los fondos.

7.37 Asistencia Técnica

Asistencia técnica al prestatario

De análisis efectuado de la solicitud de préstamo para desarrollo ganadero, presentada por el Banco Ganadero, de la visita efectuada a dicha Institución, así como de la experiencia que tiene la misma, por su carácter especializado, en el manejo de programas similares, bien con sus propios fondos o con fondos procedentes de préstamos concedidos por AID, no se tiene dudas en cuanto a que el Banco Ganadero esté debidamente preparado para la ejecución del proyecto objeto de este informe. Así mismo el Fondo Ganadero de Antioquia tiene también una larga experiencia en la constitución de compañías y en el manejo de "hatos finos" en las haciendas de su propiedad; los otros Fondos Ganaderos se irán considerando a medida que cumplan con los requisitos, para poder formar parte como ejecutores del subproyecto. El Instituto Zooprofiláctico Colombiano, es un organismo que goza de reconocido prestigio por la alta calidad de sus técnicos y la ayuda que presta a los ganaderos colombianos en el combate de las enfermedades del ganado y en la asistencia técnica. Por todo lo anterior no se considera necesaria la prestación de asistencia técnica a los ejecutores.

Sin embargo, dada la complejidad del proyecto, el Ingeniero de Proyecto que se ha sugerido que se designe, además de sus funciones propias, brindará su colaboración y asesoría para la mejor marcha del proyecto.

7.38 Asistencia técnica a los beneficiarios

Los beneficiarios de los créditos directos concedidos por el Banco Ganadero, dentro de los planes de producción de carne y producción de leche, recibirán asistencia técnica del Departamento de Asistencia Técnica y Control de Inversiones de la Institución. Este Departamento cuenta actualmente con 76 personas entre veterinarios, agrónomos, economistas, inspectores y auxiliares.

Con el producto del cobro del 1% para asistencia técnica a los beneficiarios directos del Banco Ganadero y de acuerdo con las proyecciones preparadas para dicho ingreso, se ha estimado que se recaudará un promedio del equivalente de US\$72.000 al año, lo que permitirá la designación de más personal en el Departamento de Asistencia Técnica y Control de Inversiones. Dicho personal sería el siguiente: Agrónomos 2, Veterinarios 2, Zootecnistas 2, Programadores de Crédito 3, inspectores de Crédito 3, haciendo un total de 12 técnicos más dos secretarías; esto, unido al personal que ya presta servicios en dicho Departamento, eleva el número a 90 personas.

Este personal está ubicado en la oficina principal y en las 37 sucursales distribuidas en el país, especialmente en las zonas ganaderas. Dadas las características del crédito ganadero, la asistencia técnica se brinda generalmente, en la oportunidad en que se recibe la propia solicitud de crédito, en la primera visita que se realiza a la unidad de producción al objeto de efectuar la tasación de garantías y confeccionar el correspondiente informe de tasación, así también en las visitas posteriores para inspeccionar el uso adecuado de los fondos y la marcha de la empresa.

El Banco Ganadero ya ha dictado regulaciones en cuanto a la forma de brindar asistencia técnica a los beneficiarios de los préstamos concedidos bajo el amparo de la Ley # 26 y dentro del programa de AID, que son aceptables para el desarrollo del proyecto, al que contribuirá el BID con el presente préstamo.

Dicha asistencia técnica contempla principalmente los aspectos de:

- Prevención y control de enfermedades: control de enfermedades infecciosas y contagiosas, tales como: aftosa, brucelosis, carbones y otras comunes en la región, mediante vacunaciones reglamentarias periódicas; prevención de parásitos internos y externos, mediante eliminación de las fuentes de infestación y propagación, potreros enmalezados, huéspedes intermediarios, aguas estancadas, etc.
- Mejoramiento Zootécnico: razas de tipo carne o leche y cruzamientos aconsejables, clasificación de los ganados, vacas en producción, vacas horras, novillas de vientre, novillos de levante, toretes y toros; número adecuado de reproductores a utilizar, según la cantidad de vientres aptos para la reproducción o utilización de la inseminación artificial; selección de ganados por características fenotípicas y genotípicas.
- Manejo adecuado de potreros (establecimiento y mejoramiento), nutrición y manejo de ganados: división económica de potreros, instalaciones adecuadas, suministro de sal y suplementos minerales, forma adecuada de llevar registros; establecimiento de épocas de monta; práctica de inventarios periódicos de ganados, fácil identificación de ganados, etc.

Además de la asistencia técnica anterior, el Instituto Zooprofiláctico, por medio de sus Centros de Diagnóstico Veterinario y los Consultorios Veterinarios, brindará asistencia técnica en cuanto a la prevención y control de enfermedades y, los Fondos Ganaderos, con su personal técnico, en cuanto al debido manejo de las explotaciones.

VIII. PROYECCIONES FINANCIERAS DEL PROYECTO

8.01 Presunciones básicas

Con el objeto de analizar el aspecto financiero de este proyecto de desarrollo ganadero, se optó por preparar diferentes proyecciones para los siguientes subproyectos:

- a) Préstamos directos a ganaderos;
- b) Préstamos a los Fondos Ganaderos, y
- c) Préstamo al Instituto Zooprofiláctico.

Luego se consolidaron los mismos, para demostrar la evolución del proyecto en su totalidad.

A continuación se detallan las presunciones básicas utilizadas para la preparación de estas proyecciones.

8.02 Préstamos Directos a Ganaderos

Este subproyecto se canalizará a través del Banco Ganadero de Colombia:

1. Aportes

BID y Fondos Holandeses	US\$ 7.956.000
Banco Ganadero	US\$ 5.544.000
Total	<u>US\$ 13.500.000</u>

Por no contar con información suficiente, nos vemos imposibilitados de expresar una opinión de carácter financiero, sobre esta porción de la contribución local.

La base de valuación de los bienes y/o servicios, que en sí mismos no han sido determinados, nos es desconocida.

2. Desembolsos

Se han considerado tres (3) desembolsos anuales incluyendo proporcionalmente sumas correspondientes a imprevistos y gastos de inspección y vigilancia por un total de US\$ 586.000.

<u>US\$ (000)</u>	<u>BID</u>	<u>Fdos. Holandeses</u>	<u>Bco. Ganadero</u>
1er. año	2.328	433	1933
2do. año	2.329	433	1933
3er. año	2.329	434	1934

3. Aporte Banco Ganadero

El Banco Ganadero es la institución encargada de canalizar los fondos totales de este subpréstamo.

Su aporte asciende a US\$5.800.000.

Tanto el aporte del BID como el del Banco Ganadero, será prestado a los beneficiarios finales con las siguientes condiciones:

Interés:	13%
Período de gracia:	3 años
Amortización:	4 cuotas anuales

Con respecto a la tasa de interés, debemos decir que está formada de la siguiente manera:

4% tasa a pagar al BID.

2% gastos generales de administración

1% asistencia técnica para los ganaderos

6% riesgo de devaluación de la moneda colombiana

13%

Con respecto al 6% mencionado, como porcentaje para cubrir el riesgo de la desvalorización monetaria, debemos aclarar que aunque el Banco Ganadero lo va a percibir tanto por los préstamos concedidos con fondos del BID y con fondos Holandeses como con los propios, sólo está obligado a pagar al Banco de la República el monto resultante de aplicar el 6% a los préstamos con fondos del BID y con Fondos Holandeses.

Si el incremento de las obligaciones para con el BID y los Fondos Holandeses, debido a una eventual devaluación monetaria, excediera el fondo formado por la recaudación de ese 6% sobre los fondos BID y los Fondos Holandeses, el Banco de la República tomaría a su cargo el excedente. ^{IV}

En la proyección se ha supuesto que el Banco Ganadero amortiza su aporte a la misma velocidad con que se amortiza el préstamo BID y el préstamo con Fondos Holandeses, restando así

^{IV} Existe al respecto una carta compromiso del 23 de junio de 1967, enviada por la Junta Monetaria de Colombia al Banco Ganadero, ratificando el mencionado acuerdo.

fondos de reinversión al programa. De esta manera sólo se reinvierten los fondos excedentes motivados por el factor tiempo, es decir por prestar a 7 años con fondos pagaderos en 12.

Basados en el análisis histórico del Banco para los últimos 4 años se han calculado los restantes conceptos:

Gastos Generales y de Administración: 1% sobre saldos de la cartera

Provisión para deudores incobrables: 1% sobre saldos de la cartera.

Lo recaudado como fondos para Asistencia Técnica se consideraron como efectivamente gastados para ese propósito.

8.03 Préstamos a los Fondos Ganaderos

Este subprograma se canalizará a través del Banco Ganadero de Colombia.

1. Aportes

	Fondo Antioquia	En dólares	
		Otros Fondos	T o t a l
BID	700.000	2.300.000	3.000.000
Fondo Antioquia	350.000	-	350.000
Otros Fondos	-	1.150.000	1.150.000
	<u>1.050.000</u>	<u>3.450.000</u>	<u>4.500.000</u>

A los efectos del análisis, se han consolidado las operaciones de todos los fondos, debido a que todos los préstamos se conceden con las mismas condiciones.

2. Desembolsos

Se han considerado tres (3) desembolsos anuales de igual monto, a saber:

<u>US\$ (000)</u>	<u>B I D</u>	<u>Fondos (1)</u>
1er. año	1.000	500
2do. año	1.000	500
3er. año	1.000	500

- (1) El aporte de los fondos estará compuesto por compra de toros cebú, costos de transporte de ganado, honorarios de veterinario, costo de mantenimiento de suelos, etc.

3. Aporte Banco Ganadero

El Banco Ganadero es la institución encargada de canalizar los fondos totales de este préstamo.

La suma de los aportes BID a través del Banco Ganadero será prestada a los Fondos con las siguientes condiciones:

Interés:	12%
Período de gracia:	3 años
Amortización:	4 cuotas anuales

La tasa de interés está formada de la siguiente manera:

4%	tasa a pagar al BID
2%	gastos generales de administración
6%	riesgo de devaluación de la moneda colombiana
<u>12%</u>	

Con respecto al 6% para cubrir el riesgo de cambio se aplica lo explicado para el subproyecto del préstamo directo a ganaderos.

Basándonos en el análisis histórico del Banco para los últimos 4 años hemos calculado los siguientes conceptos:

Gastos Generales y de Administración:	1% sobre saldos de la cartera.
Provisión para deudores incobrables:	1% sobre saldos de la cartera.

8.04 Préstamo al Instituto Zooprofiláctico

Este subproyecto se canalizará a través del Banco Ganadero de Colombia.

1. Aportes

BID	US\$ 700.000
Instituto Zooprofiláctico	US\$ 700.000
	<u>US\$1.400.000</u>

2. Desembolsos

Se han considerado tres (3) desembolsos anuales de igual monto, que incluyen US\$14.000 como imprevistos con fines de proyecciones:

<u>US\$ (000)</u>	<u>B I D</u>	<u>Inst. Zoop.</u>
1er. año	238	233
2do. año	238	233
3er. año	238	234

3. Banco Ganadero

Como institución canalizadora del préstamo, subprestará los fondos del BID con las siguientes condiciones:

Interés:	11%
Período de gracia:	3 años
Amortización:	11 cuotas anuales

La tasa de interés está formada de la siguiente manera:

4%	tasa a pagar al BID
1%	gastos generales de administración
6%	riesgo de devaluación de la moneda colombiana
<u>11%</u>	

El 6% recaudado sobre los fondos del BID será entregado al Banco de la República con el objeto de formar un fondo para cubrir el impacto de posibles devaluaciones monetarias.

Al igual que en los otros subprogramas se ha considerado un 1% sobre la cartera, como Gastos de Administración.

8.05 Análisis de las proyecciones

Las utilidades que arroja este proyecto de fomento ganadero (ver Anexo VII) provienen exclusivamente del subproyecto de préstamos directos a ganaderos (Anexo VIII). Los saldos favorables que corresponden al Banco Ganadero son el resultado de la inversión de su aporte, puesto que prácticamente el Banco Ganadero no obtiene margen de utilidad alguno por el manejo de los fondos BID y los Fondos Holandeses.

En lo que respecta al riesgo de cambio, ya hemos dicho que el Banco de la República de Colombia, cubrirá los excedentes necesarios sobre el fondo formado con el 6% sobre los préstamos con fondos BID y con Fondos Holandeses, en caso de necesitarlo.

En lo relacionado con el movimiento de fondos consolidado (Anexo X) debemos decir que básicamente los excedentes de fondos son las utilidades que este programa produce al Banco Ganadero, más aquellos elementos que no significan egresos monetarios reales (Provisión para Deudores incobrables).

Las recuperaciones del préstamo original, tanto en los Préstamos Directos como en los Préstamos a los Fondos, se destinan a:

- 1o. Amortizar el aporte BID
- 2o. Amortizar el aporte del Banco Ganadero
- 3o. Amortizar el aporte de Fondos Holandeses
- 4o. Reinvertir los excedentes temporales en el respectivo subproyecto.

Con referencia al punto 2o.) queremos agregar que en estas proyecciones se consideró que el Banco Ganadero retira su aporte original al programa con la misma velocidad que el programa debe amortizar el aporte BID, sin volverlo a reinvertir, lo que asciende a US\$484.000 anuales.

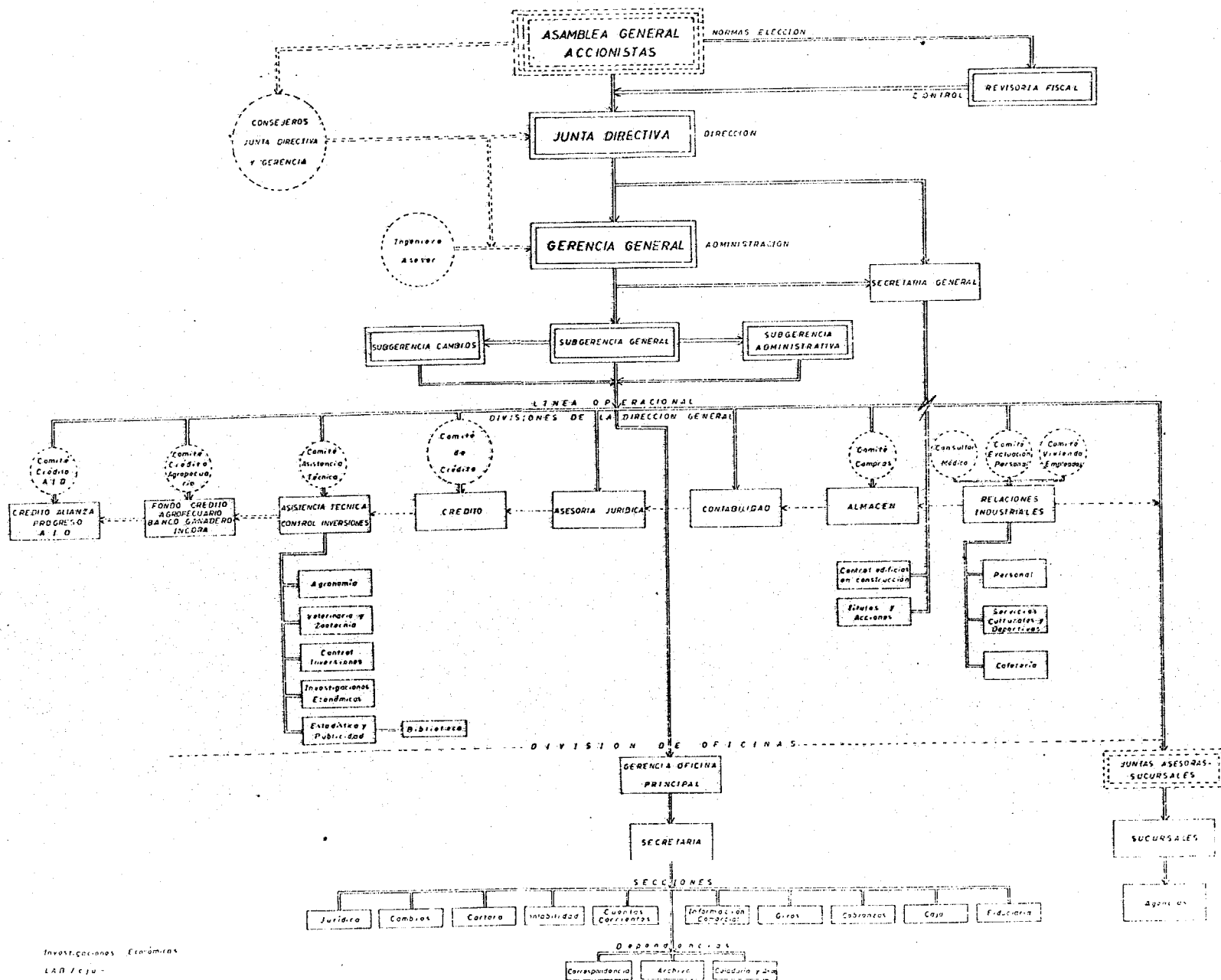
En resumen, de acuerdo con el análisis financiero efectuado, el presente proyecto podrá ser llevado a cabo y, generará los fondos suficientes para amortizar el préstamo BID y el efectuado con Fondos Holandeses.

Por otra parte, en base a la información disponible, se estima que tanto el Banco Ganadero como las demás entidades participantes en el programa, dispondrían oportunamente de los recursos necesarios para efectuar el aporte local previsto.

B A N C O G A N A D E R O

ORGANOGRAMA JERARQUICO FUNCIONAL

1965



BANCO CANADERO
CONDENSED COMPARATIVE GENERAL BALANCE
(in thousands of U. S. Dollars)

	Dec. 31, 1966	%	Dec. 31, 1965	%	Dec. 31, 1964	%	Dec. 31, 1963
<u>A s s e t s</u>							
<u>Liability</u>							
Deposits in Banco República	1.968		1.839		2.141		2.593
Correspondents	1.108		1.382		1.395		957
Foreign banks	<u>133</u>		<u>984</u>		<u>1.289</u>		<u>1.106</u>
Cash and Demand Deposits	3.209	6.9	4.205	10.7	4.825	11.6	
Loans and discounts	5.176		5.078		5.207		4.987
Loans and discounts	22.156		15.322		16.865		15.598
Loans	<u>1.102</u>		<u>1.081</u>		<u>1.259</u>		<u>939</u>
Loans and discounts	28.434	61.2	21.481	54.4	23.329	56.1	22.466
Furniture and vehicles	650		646		803		300
Accumulated depreciation	1.381		1.033		1.279		999
	339		263		303		232
	1.042		770		976		767
Cost of Fixed Assets	325		154		177		143
Depreciation	<u>1.732</u>		<u>572</u>		<u>34</u>		<u>74</u>
Net Fixed Assets	3.749	8.1	2.142	5.4	1.990	4.8	1.194
Accounts receivable and special credits	6.881		7.573		7.764		2.488
	2.650		3.048		3.255		2.368
Other assets	<u>1.538</u>		<u>1.002</u>		<u>436</u>		<u>228</u>
Other Assets	<u>11.069</u>	<u>23.8</u>	<u>11.623</u>	<u>29.5</u>	<u>11.455</u>	<u>27.5</u>	<u>5,184</u>
TOTAL ASSETS	<u>46.461</u>	<u>100.0</u>	<u>39.451</u>	<u>100.0</u>	<u>41.599</u>	<u>100.0</u>	<u>38,982</u>

BANCO GANADERO
CONDENSED COMPARATIVE GENERAL BALANCE
(in thousands of U. S. Dollars)

	Dec. 31, 1966	%	Dec. 31, 1965	%	Dec. 31, 1964	%	Dec. 31, 1963
<u>Liabilities</u>							
<u>Short Term Liabilities</u>							
Accounts (non-interest bearing)	16.070		12.318		12.250		9.982
	502		2.080		551		283
Commercial banks	636		369		402		145
	888		957		494		1.602
Deposits	18.096		15.724		13.697		12.012
and special facilities - Banco República	7.379		6.574		10.593		9.206
Liabilities	2.367		3.372		5.283		1.940
Current liabilities	27.842	59.9	25.670	65.1	29.573	71.1	23.150
<u>Long-term Liabilities</u>							
	5.953		2.511		-		-
	2.606		2.981		1.601		804
Long-term liabilities	8.559	18.4	5.492	13.9	1.601	3.8	804
Liabilities	36.401	78.3	31.162	79.0	31.174	74.9	23.962
<u>Assets</u>							
<u>Capital</u>							
	8.556		6.778		8.811		7.389
	554		512		723		526
	527		577		445		402
Undivided profits	423		422		446		269
Capital and Reserves	10.060	21.7	8.289	21.0	10.425	25.1	8.586
Liabilities and Capital	46.461	100.0	39.451	100.0	41.599	100.0	32.548

BANCO CANADERO
CONDENSED COMPARATIVE STATEMENT OF PROFIT AND LOSS
(in thousands of U. S. Dollars)

	Dec. 31, 1966	%	Dec. 31, 1965	%	Dec. 31, 1964	%	Dec. 31, 1963
discount on loans	4,572	81.3	2,621	75.3	2,671	74.2	1,230
transactions and commissions	648	11.5	548	15.7	580	16.1	200
dividends on securities	156	2.8	157	4.5	181	5.0	51
	<u>244</u>	<u>4.4</u>	<u>155</u>	<u>4.5</u>	<u>168</u>	<u>4.7</u>	<u>92</u>
Total Income	5,620	100.0	3,481	100.0	3,600	100.0	1,577
commissions	2,370	42.2	1,022	29.4	949	26.4	382
related expenses	1,878	33.4	1,403	40.3	1,564	43.5	668
administrative	561	10.0	278	8.0	390	10.8	175
bad debts	79	1.5	61	1.7	76	2.1	32
written off	<u>71</u>	<u>1.2</u>	<u>151</u>	<u>4.3</u>	<u>33</u>	<u>.9</u>	<u>7</u>
	<u>1</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2</u>	<u>-</u>	<u>1</u>
Total Expenses	4,960	88.3	2,915	83.7	3,014	83.7	1,269
Income Before Taxes	660	11.7	566	16.3	586	16.3	308
Taxes on Income	<u>237</u>	<u>4.2</u>	<u>144</u>	<u>4.2</u>	<u>140</u>	<u>3.9</u>	<u>39</u>
Income After Taxes	<u>423</u>	<u>7.5</u>	<u>422</u>	<u>12.1</u>	<u>446</u>	<u>12.4</u>	<u>269</u>
Reconciliation of Surplus and Application of Profits							
Earnings of period	422		297		269		334
the period	<u>423</u>		<u>422</u>		<u>446</u>		<u>269</u>
Total Credits to Surplus	845		719		715		603
to Reserves	42		34		236		301
red	322		237		-		-
charges	<u>58</u>		<u>26</u>		<u>33</u>		<u>33</u>
Total Surplus Charges	<u>422</u>		<u>297</u>		<u>269</u>		<u>334</u>
Surplus at End of Period	<u>423</u>		<u>422</u>		<u>446</u>		<u>269</u>

FONDOS GANADEROS

De acuerdo con el artículo 10. de la Ley 26 de 1959, son sociedades anónimas con participación del Estado, Departamentos, Municipios o Territorios Nacionales de Colombia que, sujetos a la vigilancia de la Superintendencia Bancaria tienen como finalidad el fomentar y mejorar la ganadería, dedicando no menos del 70% de sus disponibilidades a la cría y levante de ganado.

Cada Fondo Ganadero tiene su Junta Directiva compuesta por 6 miembros principales con sus respectivos suplentes, así:

3 representantes de las acciones de la clase A (que corresponden a las que poseen las entidades de derecho público), y

3 de los accionistas de la clase B (suscritas por los particulares).

Los Fondos Ganaderos no conceden créditos, sino que entregan ganados en participación a ganaderos de capacidad económica limitada. Esta modalidad equivale al crédito en especie, lo cual hace que no pueda haber desviación como en los créditos otorgados en dinero.

El sistema funciona así:

El Fondo entrega a un propietario o arrendatario un determinado número de cabezas por un valor igual al de compra y algunos gastos.

Al cabo de un año o a la fecha de liquidación se procede a la venta, debiendo repartirse el mayor valor del ganado del modo siguiente:

65% al particular, y
35% al Fondo Ganadero

Del 65% que recibe el propietario, 5% se dedica a adquirir acciones del Fondo Ganadero y el 60% restante lo percibe en efectivo o en ganado, a su elección.

De acuerdo con el Gobierno Nacional, el Banco de la República puede otorgar préstamos a los Fondos Ganaderos con garantía de los contratos de depósito de ganados, hasta por el 75% de sus valores, debiendo pagarse por tales transacciones un interés inferior hasta en dos puntos a la tasa ordinaria del redescuento. Estas operaciones están limitadas sin embargo, al 45% del capital más reserva legal de los Fondos Ganaderos.

Los Fondos Ganaderos han tenido un intenso crecimiento en los últimos años a raíz de la expedición de la Ley 26 de 1959. En la Bolsa de Valores se cotizan las acciones de dos de estos fondos (Caldas y Antioquia), lo cual prueba la confianza que se tiene en estas organizaciones.

Es interesante observar que la rentabilidad del consolidado de los fondos es superior al 20% anual, tomada ésta sobre las cuentas de capital. Las cuentas consolidadas arrojan los siguientes resultados al 31 de diciembre de 1965, según último informe de la Superintendencia Bancaria de Colombia:

Caja Bancos:	5.281.555	Reserva Legal:	11.754.409
Semovientes Administración (1):	11.292.280	Otras Reservas:	10.311.191
Semovientes Depósito:	252.919.060	Capital Social:	239.000.000
Pasivos Inmediatos:	50.836.239	Capital por Suscribir:	125.805.812
Obligaciones Redescuento Bco.	85.691.966	Capital Pagado	113.194.188
Utilidades 1965:	25.903.221	Superávit por valorización:	36.941.984

Las principales cuentas del Fondo Ganadero de Antioquia, entidad que tomará parte con el BID en el programa a desarrollar, son:

Caja Bancos:	1.437.588	Reserva Legal:	6.819.045
Semovientes Administración (1):	5.569.932	Otras Reservas:	5.213.820
Semovientes Depósito:	71.023.544	Capital Social:	50.000.000
Pasivos Inmediatos:	17.444.939	Capital por Suscribir:	24.563.120
Obligaciones Redescuento Bco.:	23.000.000	Capital pagado:	25.436.880
Utilidades 1965:	9.992.907	Superávit por valorización:	7.060.450

(1) Semovientes en haciendas o fincas de propiedad de los fondos.

FONDO GANADERO DE ANTIOQUIAAdministración Financiera

El Fondo Ganadero es, aparentemente, una exitosa institución de fomento ganadero. El Fondo tiene 144 empleados, al 31 de diciembre de 1966, 63 de los cuales están asignados a posiciones de asesoramiento en Medellín. Otros 81 trabajan en los 3 ranchos propiedad del Fondo Ganadero y en los campos de Medellín.

El Departamento Contable parece bien dirigido, con sólo algunas excepciones menores. No se prepara ningún presupuesto. Se preparan algunos pronósticos de caja generales para cubrir el pago de salarios y dividendos. El Fondo no posee manual de procedimientos contables ni un plan de cuentas formal.

Los Balances Mensuales de Composición, los Estados de Resultados y los Estados de fin de año son preparados dentro de un período de tiempo razonable. El departamento también prepara los estados suplementarios detallados requeridos para un control financiero adecuado.

Las comprobaciones, hechas al azar, de los registros contables revelaron que el registro de las operaciones estaba al día. Los controles sobre los presupuestos de sus escasos fondos en efectivo y sobre las ventas, parecieron adecuados y no engorrosos.

El Rivisor Fiscal (contador público titulado) y su asistente, cumplen algunas de las funciones de un auditor interno. La Superintendencia Bancaria examina los estados financieros del Fondo Ganadero y realiza, teóricamente, una auditoría sorpresiva una vez al año.

El equipo existente para el procesamiento de datos parece ser suficiente para el nivel actual de operaciones. Todavía no se han considerado futuras necesidades adicionales del equipo.

Las funciones de contabilidad y de tesorería están separadas. Los procedimientos para el control de la firma de cheques que se hallan en aplicación, parecen ser adecuados para asegurar el control de los fondos.

La cartera de seguros del Fondo Ganadero está manejada por un corredor independiente, cuyas recomendaciones parecen ser seguidas: los automóviles están asegurados contra todo riesgo, por su valor de reposición; la cobertura de los edificios e instalaciones contra incendio y robo está considerablemente por debajo del valor de reposición. Una póliza poco común pero prudente, les presta protección contra falsedad en los boletos de venta, eliminando de forma efectiva el riesgo de quebranto en las cuentas a cobrar. Se está estudiando un seguro de fidelidad de empleados. No se mantienen seguros sobre las existencias de ganado.

Situación financiera actual

El Fondo Ganadero ha mantenido una posición financiera líquida durante los últimos 4 años. El índice corriente al 31 de diciembre de 1965 era de 2.2:1 y al 31 de diciembre de 1966, 2.7:1. El capital circulante neto ascendía a US\$ 3.5 millones y a US\$ 4.3 millones respectivamente en esas fechas.

Los activos corrientes estaban constituidos, en gran parte, por existencias de ganado de propiedad conjunta con las compañías organizadas por el Fondo. Estas compañías son liquidadas anualmente, pagándose las partes en 30 días.

Las cuentas netas a cobrar por venta de existencias ascendían sólo a aproximadamente 5% de los activos corrientes. Como se explicó arriba, existe protección contra las pérdidas de estas cuentas. Las tierras y los edificios se muestran al costo más un factor legal de revaluación, y como resultado de esto, estarían probablemente considerablemente subvaluados, debido a que las varias parcelas de terreno fueron adquiridas entre 3 y 10 años atrás. Otros activos fijos se depreciaban en base al método de línea recta, en períodos de tiempo considerados razonables.

Los préstamos a corto plazo se limitan a préstamos de bancos comerciales de montos relativamente pequeños, y préstamos de las instituciones gubernamentales INCORA e IDEA. Los intereses variaban, en estos préstamos, desde el 4 al 12% por año.

Las facilidades de redescuento con el Banco de la República de US\$1.7 millones al 31 de diciembre de 1966, estaban completamente utilizadas. Las obligaciones a largo plazo, limitadas a préstamos de los bancos comerciales y de INCORA ascendían solamente a US\$ 282.000 al 31 de diciembre de 1966. Las obligaciones totales representaban el 79% del patrimonio neto al 31 de diciembre de 1965 y al 61% al 31 de diciembre de 1966.

El capital autorizado ascendía a US\$ 3.7 millones al 31 de diciembre de 1966, mientras el capital pagado alcanzaba a US\$2.4 millones. La titularidad del Fondo es mixta, las acciones minoritarias (clase A) están en poder de una entidad gubernamental, Instituto para el Desarrollo de Antioquía "IDEA", mientras que la mayoría (clase B) está en manos privadas. Las acciones clase B, que tienen un valor nominal de 10 pesos, se negocian en la Bolsa de Comercio de Medellín. Estas han declinado su valor de mercado durante los dos últimos años, cayendo desde 17.10 pesos en enero de 1965 a 15.90 pesos en diciembre de 1966. Los accionistas privados del Fondo Ganadero, aproximadamente 8.000 han estado exentos de impuestos sobre los dividendos. Todos los dividendos declarados sobre las acciones de clase A (públicas) son reinvertidos. El mismo Fondo está exento del pago de Impuesto sobre la Renta.

Los ingresos del Fondo derivan, principalmente, de la venta de ganado de propiedad conjunta en las compañías (formadas por los Fondos y los propios ganaderos), aunque, como se muestra en los cuadros que acompañan a este Anexo, la venta de ganado de los ranchos propiedad del Fondo ha ganado en importancia en los años recientes.

El ingreso neto total de operaciones alcanzó a US\$ 1.625.000 para los 12 meses terminados el 31 de diciembre de 1966, mayor que el ingreso de 1965 de US\$ 1.142.000. La ganancia neta de la venta de las compañías ha disminuido del 65% del total de las utilidades al 31 de diciembre de 1965 al 57% al 31 de diciembre de 1966. Las ventas de ganado de propiedad del Fondo ha aumentado tanto en valor como en porcentaje del total de ingresos netos.

Los gastos totales, para el período de 12 meses terminado el 31 de diciembre de 1966, son cerca de un 28% más altos que las cifras para los 12 meses de 1965, mas en relación con los ingresos netos totales, han disminuido del 35% al 31 de diciembre de 1965 al 32% al 31 de diciembre de 1966.

La ganancia neta de operaciones ascendió a US\$740.000 para el año terminado al 31 de diciembre de 1965, y a US\$ 1.112.000 para los 12 meses terminados el 31 de diciembre de 1966. La ganancia neta, comparada de los ingresos netos, aumentó del 65% en 1965 al 68% en 1966 y aumentó como porcentaje del patrimonio neto del 20% en 1965 al 24% en 1966.

FONDO GANADERO DE ANTIOQUIA S.A.
CONDENSED COMPARATIVE GENERAL BALANCE
(In thousands of U. S. Dollars)

	Dec. 31, 1966		%	Dec. 31, 1965		%	Dec. 31, 1964		%	Dec. 31, 1963	
E T S											
Accounts receivable	396	170	2.2	279	107	1.6	361	102	1.2	286	160
Provision for doubtful accounts	<u>85</u>			<u>91</u>			<u>80</u>			<u>27</u>	
Receivable		311	4.1		188	2.8		281	3.4		259
Invested by Fondo	614			635			847			918	
Provision for losses	<u>91</u>			<u>93</u>			<u>79</u>			<u>4</u>	
	523			542			768			914	
Invested by joint companies	6,112			5,284			5,955			4,601	
Provision for losses	<u>280</u>			<u>108</u>			<u>50</u>			<u>57</u>	
	5,832			5,176			5,905			4,544	
	<u>74</u>			<u>30</u>			<u>62</u>			<u>31</u>	
Investments	6,429		84.6	5,748		84.9	6,735		82.1	5,489	
Investment Assets	<u>6,910</u>		<u>90.9</u>	<u>6,043</u>		<u>89.3</u>	<u>7,118</u>		<u>86.7</u>	<u>5,908</u>	
Investments	515			559			851			876	
	<u>171</u>			<u>159</u>			<u>219</u>			<u>182</u>	
Equipment, and Furniture	119			89			117			92	
	<u>805</u>			<u>807</u>			<u>1,187</u>			<u>1,150</u>	
Accumulated Depreciation	<u>123</u>			<u>95</u>			<u>114</u>			<u>92</u>	
Investment Assets	682		9.0	712		10.5	1,073		13.1		1,058
Investments	<u>12</u>		<u>.1</u>	<u>15</u>		<u>.2</u>	<u>14</u>		<u>.2</u>	<u>16</u>	
Investment Assets	<u>7,604</u>		<u>100.0</u>	<u>6,770</u>		<u>100.0</u>	<u>8,205</u>		<u>100.0</u>	<u>6,982</u>	

FONDO GANADERO DE ANTIOQUIA S.A.
CONDENSED COMPARATIVE GENERAL BALANCE
(In thousands of U. S. Dollars)

	Dec. 31, 1966	%	Dec. 31, 1965	%	Dec. 31, 1964	%	Dec. 31, 1963
<u>Liabilities</u>							
ts and Dividends payable	405		518		598		317
cial Bank Loans and Overdrafts	84		111		187		204
DEA" and "INCORA"	<u>370</u>		<u>408</u>		<u>-</u>		<u>-</u>
L Current Accounts and Loans							
vable	859	11.3	1,037	15.3	785	9.6	521
ount - Banco República	<u>1,704</u>	<u>22.4</u>	<u>1,704</u>	<u>25.2</u>	<u>2,222</u>	<u>27.1</u>	<u>1,875</u>
Total Current Liabilities	2,563	33.7	2,741	40.5	3,007	36.7	2,396
<u>n Liabilities</u>							
cial Bank Loans	134		122		184		309
ORCA	148		110		113		56
Long-Term Liabilities	<u>29</u>		<u>23</u>		<u>26</u>		<u>23</u>
Total Long-Term Liabilities	<u>311</u>	<u>4.1</u>	<u>255</u>	<u>3.8</u>	<u>323</u>	<u>3.9</u>	<u>388</u>
Total Liabilities	2,874	37.8	2,996	44.3	3,330	40.6	2,784
<u>and Reserves</u>							
n Capital	2,375		1,884		2,464		2,130
es	723		627		856		851
l Surplus	520		523		669		632
Surplus	<u>1,112</u>		<u>740</u>		<u>886</u>		<u>585</u>
Total Net Worth	<u>4,730</u>	<u>62.2</u>	<u>3,774</u>	<u>55.7</u>	<u>4,875</u>	<u>59.4</u>	<u>4,198</u>
Total Liabilities and Capital	<u>7,604</u>	<u>100.0</u>	<u>6,770</u>	<u>100.0</u>	<u>8,205</u>	<u>100.0</u>	<u>6,982</u>

FONDO GANADERO DE ANTIOQUIA S.A.

CONDENSED COMPARATIVE STATEMENT OF PROFIT AND LOSS
(in thousands of U. S. Dollars)ANNEX 1
Page 8

	Jan.1-Dec.31, 1966	%	Jan.1-Dec.31, 1965	%	Jan.1-Dec.31, 1964	%	Jan.1-Dec.31, 1963	
from sale of joint live stock	2.637		2.126		2.656		1.459	
for cooperators	<u>1.714</u>	923	<u>1.382</u>	744	<u>1.726</u>	930	<u>948</u>	511
stock from own Ranches	399		325		484		330	
of livestock sold	<u>184</u>	215	<u>194</u>	131	<u>402</u>	82	<u>308</u>	22
drugs, wire, etc.	277		215		245		190	
of sales	<u>251</u>	26	<u>191</u>	24	<u>215</u>	30	<u>155</u>	35
placement of shares		323		193		298		218
	<u>138</u>	8.5	<u>50</u>	4.4	<u>37</u>	2.7	<u>18</u>	
Net Income	1.625	100.0	1.142	100.0	1.377	100.0	804	100.0
Administrative and interest	428		104		149			
es	<u>85</u>		<u>298</u>		<u>342</u>			
Expenses	<u>513</u>	31.6	<u>402</u>	35.3	<u>491</u>	35.7	<u>219</u>	27.1
Profit	1.112	68.4	<u>740</u>	<u>64.7</u>	<u>886</u>	<u>64.3</u>	<u>585</u>	<u>72.9</u>

INSTITUTO ZOOPROFILACTICO COLOMBIA

El Instituto Zooprofiláctico Colombiano es una entidad creada por Decreto No. 2649 de 1954 bajo el nombre de Instituto Nacional Antiaftoso, el que se cambió al actual por Decreto Ley No. 527 de 1956.

Tal como está organizado actualmente es una entidad autónoma con personería jurídica, cuyos objetivos son la producción de vacunas contra la fiebre aftosa, y la investigación y diagnóstico de las epizootias que afectan la actividad pecuaria de Colombia, así como la preparación de productos veterinarios para combatirlas.

La Dirección y Administración del Instituto la ejerce su Junta Directiva integrada por el Ministro de Agricultura, el Ministro de Salud Pública, el Gerente de la Caja Agraria, un ganadero designado por el Ministerio de Agricultura y un ganadero designado por el Presidente de la República.

El control del Instituto es ejercido por la Contraloría General de la República.

El Instituto tiene un Gerente General que es su miembro ejecutivo a más alto nivel y su representante legal.

Su patrimonio se integra con sus activos actuales, los que provengan de la venta de sus productos, los aportes, donaciones y con las partidas que se le asignan anualmente en el Presupuesto Nacional.

Cuenta con las Divisiones siguientes: de Producción, de Investigación y Diagnóstico, de Biocol y la Administrativa.

Desde que comenzó a funcionar en 1955 ha producido 56.7 millones de dosis, dentro de los que hay más de 40 productos biológicos y químicos diferentes.

El artículo 31 de sus Estatutos dice textualmente: "El Instituto podrá contraer obligaciones dentro y fuera del país".

En los cuadros siguientes se muestran los Balances Generales Comparativos del Instituto Zooprofiláctico, que es una entidad pública autónoma cuyas operaciones están substancialmente sostenidas por el Gobierno de Colombia.

El Balance General al 31 de diciembre de 1966, muestra un capital básico relativamente fuerte y un patrimonio a relación de endeudamiento, en general aceptable.

Las deudas a corto plazo alcanzaban al 37% del patrimonio neto y las a largo plazo al 17%. El índice corriente era 1.26:1 al 31 de diciembre de 1966.

Se incluye un presupuesto operativo y de inversiones para el año 1967. Los ingresos y los gastos están balanceados en US\$ 2.6 millones.

INSTITUTO ZOOPROFILIACTICO COLOMBIANO
CONDENSED COMPARATIVE GENERAL BALANCE
(in thousands of U. S. Dollars)

ANNEX V
Page 3

	Dec. 31, 1966	Dec. 31, 1965	Dec. 31, 1964	
				%
<u>A s s e t s</u>				
Current Assets	317	234	351	28.5
Fixed Assets	692	552	797	67.2
Other Assets	<u>37</u>	<u>35</u>	<u>54</u>	<u>4.3</u>
Total Assets	<u>1,046</u>	<u>821</u>	<u>1,202</u>	<u>100.0</u>
<u>Liabilities</u>				
Current Liabilities	252	251	313	30.6
Long-Term Debt	114	98	91	11.9
Other Liabilities	<u>2</u>	<u>5</u>	<u>1</u>	<u>.6</u>
Total Liabilities	368	354	405	43.1
Capital	<u>678</u>	<u>467</u>	<u>797</u>	<u>56.9</u>
Total Liabilities and Capital	<u>1,046</u>	<u>821</u>	<u>1,202</u>	<u>100.0</u>

29.2
66.3
4.5
100.0
26.1
7.6
-
33.7
66.3
100.0

INSTITUTO ZOOPROFILACTICO COLOMBIANO

CONDENSED CONSOLIDATED OPERATING AND CAPITAL BUDGET

(in thousands of U. S. Dollars)

For year ending December 31, 1967

		%
<u>Budgeted Income</u>		
<u>Current Income</u>		
Sale of anti-aftosa vaccine	593	
Sale of other vaccines	117	
Services	<u>15</u>	
	725	27.5
<u>Government Contributions</u>	1.904	72.1
<u>Other Capital Income</u>	<u>11</u>	<u>.4</u>
Total Budgeted Income	<u>2.640</u>	<u>100.0</u>
<u>Budgeted Expenditures</u>		
<u>Operating and Capital Expenditures</u>		
General Administration	267	
Public cost servicing	222	
Vaccine production	234	
Veterinary investigation and diagnosis	777	
Purchase or laboratory equipment	326	
Laboratory construction	<u>814</u>	
Total Budgeted Expenditures	<u>2.640</u>	<u>100.0</u>

PROYECTO DE FOMENTO GANADEROBANCO GANADEROCOLOMBIALista propuesta de Bienes y Servicios
(Expresado en miles de US\$)I. Subproyecto Préstamos Directos GanaderosPlan de Producción de Carne

	<u>BID</u>	<u>Bco. Ganadero</u>	<u>Total</u>
a) Ganado, Maquinaria y Equipo de Importación			
1. Toros y toretes puros tipo carne	184.8	----	184.8
2. Equipos de inseminación artificial	84.0	----	84.0
3. Tractores livianos hasta 35 HP	1.440.6	----	1.440.6
4. Tractores medianos hasta 50 HP	191.1	----	191.1
5. Cosechadoras de forraje	39.0	----	39.0
6. Otros equipos	126.0	----	126.0
7. Vehículos de uso agrícola	378.0	----	378.0
Sub-total	<u>2.443.5</u>	----	<u>2.443.5</u>
b) Maquinaria, Equipo y Construcciones Nacionales			
1. Cercas de madera y alambre de púas	----	161.1	161.1
2. Corrales de 200 animales	----	107.7	107.7
3. Saladeros cubiertos	----	538.8	538.8
4. Atajos o puentes de ganado	----	142.2	142.2
5. Abrevaderos, albercas de cemento	----	107.7	107.7
6. Jagueyes o represas	----	107.7	107.7
7. Bañaderas (baños garrapaticidas)	----	538.8	538.8
8. Bretes metálicos	54.9	----	54.9
9. Básculas de pesar ganado	55.5	----	55.5
10. Cultivos de pastos y mejoramiento de praderas	2.153.7	----	2.153.7
11. Remolques	27.3	----	27.3
12. Arados distintos tipos	186.9	----	186.9
13. Rastrillos o gradas livianas	144.9	----	144.9
14. Corta-malezas	166.8	----	166.8
15. Silos	106.8	----	106.8
16. Sembradoras de pastos	54.3	----	54.3
17. Casas de administración	380.7	285.9	666.6
18. Campamentos para trabajadores	----	266.7	266.7
Sub-total	<u>3.331.8</u>	<u>2.256.6</u>	<u>5.588.4</u>

c) Ganado Nacional	<u>BID</u>	<u>Bco. Ganadero</u>	<u>Total</u>
1. Rescate novillas de vientre tipo carne	---	1.222.5	1.222.5
2. Toros y toretes tipo carne comercial	---	195.6	195.6
Sub-total	---	1.418.1	1.418.1
Total:	<u>5.775.3</u>	<u>3.674.7</u>	<u>9.450.0</u>

Plan Producción de leche

a) Ganado, Maquinaria y Equipo de Importación

1. Toros y toretes puros tipo leche	126.0	---	126.0
2. Equipos de inseminación artificial	193.2	---	193.2
3. Tractores livianos hasta 35 HP	73.5	---	73.5
4. Tractores medianos hasta 50 HP	1.092.0	---	1.092.0
5. Cosechadoras de forraje	39.0	---	39.0
6. Otros equipos	84.0	---	84.0
7. Vehículos de uso agrícola	126.0	---	126.0
Sub-total	<u>1.733.7</u>	---	<u>1.733.7</u>

b) Maquinaria, Equipo y Construcciones Nacionales

1. Cercas de madera y alambre de púas	---	62.4	62.4
2. Corrales para 200 animales	---	39.0	39.0
3. Construcción de establos	---	88.8	88.8
4. Saladeros cubiertos	---	88.8	88.8
5. Atajos o puentes para ganado	---	20.7	20.7
6. Abrevaderos, albercas de cemento	---	55.5	55.5
7. Bañaderas (baños garrapaticidas)	---	166.8	166.8
8. Bretes metálicos	173.1	---	173.1
9. Cantinas de leche	48.0	---	48.0
10. Cultivos de pasto y mejoramiento de praderas	---	317.4	317.4
11. Fomento de pastos de corte	---	44.7	44.7
12. Remolques	7.8	---	7.8
13. Arados distintos tipos	80.1	---	80.1
14. Rastrillos o gradas livianas	62.1	---	62.1
15. Corta-malezas	9.9	---	9.9
16. Silos	42.6	---	42.6
17. Sembradoras de pastos	15.0	---	15.0
18. Picadoras de pastos y forrajes	8.4	---	8.4
19. Otros equipos para lechería	---	30.0	30.0
20. Casas de Administración	---	333.9	333.9
21. Campamentos para trabajadores	---	132.9	132.9
Sub-total	<u>447.0</u>	<u>1.380.9</u>	<u>1.827.9</u>

	<u>BID</u>	<u>Bco. Ganadero</u>	<u>Total</u>
c) Ganado Nacional			
1. Novillas de vientre puras tipo leche	---	444.0	444.0
2. Toros y toretes puros tipo leche	---	44.4	44.4
Sub-total	---	488.4	488.4
Total	<u>2.180.7</u>	<u>1.869.3</u>	<u>4.050.0</u>
Total Subproyecto Préstamos Directos Ganaderos	<u>7.956.0</u>	<u>5.544.0</u>	<u>13.500.0</u>

II. Subproyecto de Fondos Ganaderos

<u>Fondo Ganadero Antioquia</u>	<u>BID</u>	<u>F.G.Antioquia</u>	<u>Total</u>
1. Importación de toros Cebú de alto pedigree	74.1	----	74.1
2. Compra de vacas	608.5	----	608.5
3. Vehículos de uso agrícola	17.4	----	17.4
4. Compra de toros Cebú puros	----	99.5	99.5
5. Transporte de vacas	----	34.0	34.0
6. Sueldo para un veterinario	----	13.5	13.5
7. Prestaciones para un veterinario	----	5.4	5.4
8. Viáticos para un veterinario	----	2.7	2.7
9. Reparto de utilidades a compañías	----	187.5	187.5
10. Imprevistos	----	7.4	7.4
Sub-total	<u>700.0</u>	<u>350.0</u>	<u>1.050.0</u>

Otros Fondos Ganaderos

Los mismos bienes y servicios consignados para el Fondo Ganadero de Antioquia. Los bienes financiados por el Banco Ganadero con fondos del BID serán: importación de toros Cebú de alto pedigree, compra de vacas y vehículos de uso agrícola

Sub-total	<u>2.300.0</u>	<u>1.150.0</u>	<u>3.450.0</u>
Total Subproyecto de Fondos Ganaderos	<u>3.000.0</u>	<u>1.500.0</u>	<u>4.500.0</u>

III. Subproyecto de Sanidad Animal

	<u>BID</u>	<u>I. Z. C.</u>	<u>Total</u>
1. Importación jeeps refrigerados	300.0	----	300.0
2. Equipos y elementos de laboratorio para consultorios veterinarios	45.9	----	45.9
3. Equipos de laboratorio para producción de vacunas	120.8	----	120.8
4. Equipos de laboratorio centros de diagnóstico	80.0	----	80.0
5. Equipos de laboratorio sección de producción de biológicos y otros	153.3	----	153.3
6. Servicios y gastos generales de consultorios veterinarios	----	700.0	700.0
Total Subproyecto de Sanidad Animal	<u>700.0</u>	<u>700.0</u>	<u>1.400.0</u>

	<u>BID</u>	<u>Bco. Ganadero</u>	<u>Total</u>
IV. Imprevistos	<u>224.0</u>	<u>156.0</u>	<u>380.0</u>
V. Gastos Inspección y Vigilancia	<u>120.0</u>	<u>100.0</u>	<u>220.0</u>
TOTAL GENERAL	<u>12.000.0</u>	<u>8.000.0</u>	<u>20.000.0</u>

NOTA: El aporte local está constituido por fondos del Banco Ganadero, Fondo Ganadero de Antioquia, Otros Fondos Ganaderos y el Instituto Zoonosanitario Colombiano.

CUADRO No.1

PROYECTO DE FOMENTO GANADERO

SUBPROYECTO PRESTAMOS DIRECTOS

PLAN DE PRODUCCION DE CARNE

PLAN DE INVERSIONES

(Expresado en miles de U.S.\$)

	FONDOS B. I. D.				FONDOS BANCO GANADERO		AMBAS FUENTES			
	Unidades	Costos Locales	Divisas	Contenido Divisas	Unidades	Costos Locales	Locales	Divisas	Contenido Divisas	T
<u>Subproyectos de Inversión</u>										
<u>Maneja y Equipo de Importación</u>										
Coretes puros tipo carne	60	52.8	132.0	-	-	-	52.8	132.0	-	18
de inseminación artificial	-	24.0	60.0	-	-	-	24.0	60.0	-	8
livianos hasta 35 HP	268	411.6	1.029.0	-	-	-	411.6	1.029.0	-	1.44
medianos hasta 50 HP	19	54.6	136.5	-	-	-	54.6	136.5	-	19
de forraje	8	11.1	27.9	-	-	-	11.1	27.9	-	3
tipos	-	36.0	90.0	-	-	-	36.0	90.0	-	12
de uso agrícola	82	108.0	270.0	-	-	-	108.0	270.0	-	30
Sub-Total		698.1	1.745.4	-	-	-	698.1	1.745.4	-	2.44
<u>Equipo y Construcciones Nacionales</u>										
de madera y alambre de púas	-	-	-	-	397	161.1	161.1	-	-	16
de 200 animales	-	-	-	-	60	107.7	107.7	-	-	10
cubiertos	-	-	-	-	13.276	538.8	538.8	-	-	53
puentes de ganado	-	-	-	-	2.197	142.2	142.2	-	-	14
os, albercas de cemento	-	-	-	-	2.633	107.7	107.7	-	-	10
o represas	-	-	-	-	265	107.7	107.7	-	-	10
(baños garrapaticidas)	-	-	-	-	265	538.8	538.8	-	-	53
státicos	52	27.3	-	27.6	-	-	27.3	-	27.6	5
de pesar ganado	27	16.5	-	39.0	-	-	16.5	-	39.0	5
de pastos y mejoramiento de										
as.	22.038	2.153.7	-	-	-	-	2.153.7	-	-	2.15
s	57	8.1	-	19.2	-	-	8.1	-	19.2	2
distintos tipos	288	37.5	-	149.4	-	-	37.5	-	149.4	18
os o gradas livianas	288	29.1	-	115.8	-	-	29.1	-	115.8	14
ezas	136	66.9	-	99.9	-	-	66.9	-	99.9	16
	54	53.4	-	53.4	-	-	53.4	-	53.4	10
as de pasto	60	16.2	-	38.1	-	-	16.2	-	38.1	5
administración	156	380.7	-	-	118	285.9	666.6	-	-	66
os para trabajadores	-	-	-	-	54	266.7	266.7	-	-	26
Sub-Total		2.789.4	-	542.4		2.256.6	5.046.0	-	542.4	5.58
<u>Maneja</u>										
novillas de vientre tipo carne	-	-	-	-	7.529	1.222.5	1.222.5	-	-	1.22
coretes tipo carne comercial	-	-	-	-	301	195.6	195.6	-	-	19
Sub-Total		-	-	-		1.418.1	1.418.1	-	-	1.41
<u>TOTAL GENERAL</u>		<u>3.487.5</u>	<u>1.745.4</u>	<u>542.4</u>		<u>3.674.7</u>	<u>7.162.2</u>	<u>1.745.4</u>	<u>542.4</u>	<u>9.45</u>
<u>Divisas y Contenido Divisas</u>		<u>5.775.3</u>	<u>2.287.8</u>					<u>2.287.8</u>		
		60.4%	39.6%				75.8%	24.2%		

CUADRO No.2

PROYECTO DE FOMENTO GANADERO

SUBPROYECTO PRESTAMOS DIRECTOS

PLAN DE PRODUCCION DE LECHE

PLAN DE INVERSIONES

(Expresado en miles de U.S.\$)

Categorías de Inversión	FONDOS B. I. D.				FONDOS BANCO GANADERO		AMBAS FUENTES			
	Unidades	Costos Locales	Divisas	Contenido Divisas	Unidades	Costos Locales	Costos Locales	Divisas	Contenido Divisas	Total
<u>Materia y Equipo de Importación</u>										
Retes puros tipo leche	27	36.0	90.0	-	-	-	36.0	90.0	-	126
Inseminación artificial	-	55.2	138.0	-	-	-	55.2	138.0	-	193
Livianos hasta 35 HP	13	21.0	52.5	-	-	-	21.0	52.5	-	73
Medianos hasta 50 HP	109	312.0	780.0	-	-	-	312.0	780.0	-	1.092
As de forraje	8	11.1	27.9	-	-	-	11.1	27.9	-	39
Pos	-	24.0	60.0	-	-	-	24.0	60.0	-	84
De uso agrícola	27	36.0	90.0	-	-	-	36.0	90.0	-	126
Sub-Total		495.3	1.238.4	-	-	-	495.3	1.238.4	-	1.733
<u>Equipo y Construcciones Nacionales</u>										
Madera y alambre de púas	-	-	-	-	153	62.4	62.4	-	-	62
Para 200 animales	-	-	-	-	22	39.0	39.0	-	-	39
Con de establos	-	-	-	-	54	88.8	88.8	-	-	88
Cubiertos	-	-	-	-	2.188	88.8	88.8	-	-	88
Alambres para ganado	-	-	-	-	320	20.7	20.7	-	-	20
Alambres, albercas de cemento	-	-	-	-	1.367	55.5	55.5	-	-	55
(baños garrapaticidas)	-	-	-	-	82	166.8	166.8	-	-	166
Alambres	165	86.7	-	86.4	-	-	86.7	-	86.4	173
De leche	2.734	14.4	-	33.6	-	-	14.4	-	33.6	48
De pasto y mejoramiento de	-	-	-	-	2.609	317.4	317.4	-	-	317
Pastos de corte	-	-	-	-	274	44.7	44.7	-	-	44
Alambres	16	2.4	-	5.4	-	-	2.4	-	5.4	7
Alambres tipos	123	15.9	-	64.2	-	-	15.9	-	64.2	80
O gradas livianas	123	12.3	-	49.8	-	-	12.3	-	49.8	62
Alambres	8	3.9	-	6.0	-	-	3.9	-	6.0	9
Alambres	22	21.3	-	21.3	-	-	21.3	-	21.3	42
Alambres de pastos	16	4.5	-	10.5	-	-	4.5	-	10.5	15
Alambres de pastos y forrajes	69	2.4	-	6.0	-	-	2.4	-	6.0	8
Alambres para lechería	-	-	-	-	-	30.0	30.0	-	-	30
Administración	-	-	-	-	136	333.9	333.9	-	-	333
Alambres para trabajadores	-	-	-	-	27	132.9	132.9	-	-	132
Sub-Total		163.8	-	283.2		1.380.9	1.544.7	-	283.2	1.827
<u>Alambres</u>										
Alambres de vientre puras tipo leche	-	-	-	-	1.366	444.0	444.0	-	-	444
Alambres puros tipo leche	-	-	-	-	54	44.4	44.4	-	-	44
Sub-Total		-	-	-		488.4	488.4	-	-	488
TOTAL GENERAL		<u>659.1</u>	<u>1.238.4</u>	<u>283.2</u>		<u>1.869.3</u>	<u>2.528.4</u>	<u>1.238.4</u>	<u>283.2</u>	<u>4.050.0</u>
Contenido Divisas				1.521.6					1.521.6	
OS B. I. D.		2.180.7					62.4%		37.6%	
		30.2%	69.8%							

CUADRO No.3

PROYECTO DE FOMENTO GANADERO

SUBPROYECTO DE PRESTAMOS DIRECTOS
RESUMEN PLAN DE INVERSIONES

(Expresado en miles de U.S.\$.)

P l a n e s	F O N D O S B. I. D.				FONDOS BANCO GANADERO		A M B A S F U E N T E S				
	Costos Locales	Divisas	Contenido Divisas	Total	Costos Locales	Total	Costos Locales	Divisas	Contenido Divisas	Total General	%
Producción de Carne	3.487.5	1.745.4	542.4	5.775.3	3.674.7	3.674.7	7.162.2	1.745.4	542.4	9.450.0	70.0
Producción de Leche	659.1	1.238.4	283.2	2.180.7	1.869.3	1.869.3	2.528.4	1.238.4	283.2	4.050.0	30.0
Total	4.146.6	2.983.8	825.6	7.956.0	5.544.0	5.544.0	9.690.6	2.983.8	825.6	13.500.0	100.0
Divisas y Contenido Divisas	3.809.4			100.0%	3.809.4			3.809.4			
Porcentaje Divisas y Moneda Local	52.1%	47.9%			71.8%	28.2%		100.0%			

CUADRO No.4

PROYECTO DE FOMENTO GANADERO

SUBPROYECTO DE FONDOS GANADEROS
FONDO GANADERO DE ANTIOQUIA
(Expresado en miles de U.S.\$.)

Rubros de Inversiones	F O N D O S B. I. D.			FONDO ANTIOQUIA			A M B A S F U E N T E S			
	Unidades	Costo Locales	Divisas	Unidades	Costo Locales		Costo Locales	Divisas	Total	%
1. Importación de toros Cebrá de alto pedigree	10	18.5	55.6	-	-		18.5	55.6	74.1	7.1
2. Compra de vacas	4,588	608.5	-	-	-		608.5	-	608.5	58.0
3. Vehículos de uso agrícola	3	7.5	9.9	-	-		7.5	9.9	17.4	1.6
4. Compra de toros Cebrá puros	-	-	-	192	99.5		99.5	-	99.5	9.5
5. Transporte de vacas	-	-	-	-	34.0		34.0	-	34.0	3.2
6. Sueldo para un veterinario	-	-	-	1	13.5		13.5	-	13.5	1.3
7. Prestaciones para un veterinario	-	-	-	1	5.4		5.4	-	5.4	0.5
8. Viáticos para un veterinario	-	-	-	1	2.7		2.7	-	2.7	0.3
9. Reparto de utilidades a compañías	-	-	-	90	187.5		187.5	-	187.5	17.8
10. Imprevistos	-	-	-	-	7.4		7.4	-	7.4	0.7
Total	-	634.5	65.5	-	350.0		984.5	65.5	1,050.0	100.0
Divisas y Moneda Local	90.6%			9.4%			93.8%	6.2%	100.0%	
TOTAL FONDOS B. I. D.	700.0									

CUADRO No. 5

PROYECTO DE FOMENTO GANADERO

SUBPROYECTO DE FONDOS GANADEROS
RESUMEN PLAN DE INVERSIONES

(Expresado en miles de U.S.\$)

P l a n e s	F O N D O S B. I. D.			FONDOS GANADEROS		A M B A S F U E N		
	Costos Locales	Divisas	Total	Costos Locales	Total	Costos Locales	Divisas	Tot Gene
adernos	634.5	65.5	700.0	350.0	350.0	984.5	65.5	1.05
	2.037.0	263.0	2.300.0	1.150.0	1.150.0	3.187.0	263.0	3.45
	2.671.5	328.5	3.000.0	1.500.0	1.500.0	4.171.5	328.5	4.50
Local	89.1%	10.9%	100%			92.7%	7.3%	10

CUADRO No.6

PROYECTO DE FOMENTO GANADERO

SUBPROYECTO DE SANIDAD ANIMAL
(INSTITUTO ZOOPROFILACTICO COLOMBIANO)
PLAN DE INVERSIONES
(Expresado en miles de U.S.\$)

Proyecto de Inversión	FONDOS B.I.D.				INSTITUTO ZOOPROFILACTICO		AMBAS FUENTES		
	Unidades	Costos Locales	Divisas	Total	Costos Locales	Total	Costos Locales	Divisas	Total General
Refrigeradores	77	60.0	240.0	300.0	-	-	60.0	240.0	300.0
Equipos de laboratorio para veterinarios	-	11.5	34.4	45.9	-	-	11.5	34.4	45.9
Laboratorios para producción	-	30.2	90.6	120.8	-	-	30.2	90.6	120.8
Laboratorio centros de diagnóst.	-	20.0	60.0	80.0	-	-	20.0	60.0	80.0
Laboratorio sección de productos	-	38.3	115.0	153.3	-	-	38.3	115.0	153.3
Costos generales de consultorios	-	-	-	-	700.0	700.0	700.0	-	700.0
Total	-	160.0	540.0	700.0	700.0	700.0	860.0	540.0	1,400.0
Porcentaje Local		22.9%	77.1%	100.0%			61.4%	38.6%	100.0%

CUADRO No. 7

PROYECTO DE FOMENTO GANADERO

RESUMEN PLAN DE INVERSIONES
(Expresado en miles de U.S.\$.)

Proyectos	F O N D O S B. I. D.				APORTES LOCALES		A M B A S F U E N T E			
	Costos Locales	Divisas	Contenido Divisas	Total	Costos Locales	Total	Costos Locales	Divisas	Contenido Divisas	Total General
s	4.146.6	2.983.8	825.6	7.956.0	5.544.0	5.544.0	9.690.6	2.983.8	825.6	13.500.0
	2.671.5	328.5	-	3.000.0	1.500.0	1.500.0	4.171.5	328.5	-	4.500.0
	160.0	540.0	-	700.0	700.0	700.0	860.0	540.0	-	1.400.0
tal	6.978.1	3.852.3	825.6	11.656.0	7.744.0	7.744.0	14.722.1	3.852.3	825.6	19.400.0
	96.3	127.7	-	224.0	156.0	156.0	252.3	127.7	-	380.0
y Vigilancia	-	120.0	-	120.0	100.0	100.0	100.0	120.0	-	220.0
	7.074.4	4.100.0	825.6	12.000.0	8.000.0	8.000.0	15.074.4	4.100.0	825.6	20.000.0
		<u>4.925.6</u>						<u>4.925.6</u>		
Local	58.9%	41.1%		100.0%			75.4%	24.6%		100.0%

BANCO GANADERO DE COLOMBIA

ANEXO VII

PROGRAMA BID

CONSOLIDADO

(en miles de US\$)

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Total 1/10
Resultados											
es ganados	708	1.411	2.115	2.021	1.844	1.666	1.488	1.310	1.132	953	14.
cia técnica	47	93	140	134	122	110	99	87	75	63	
de Ingresos	755	1.504	2.255	2.155	1.966	1.776	1.587	1.397	1.207	1.016	15.
es BID	144	285	429	420	383	347	317	275	242	204	3.
es Fondos Holandeses	28	56	85	82	76	68	62	54	48	40	
a de compromiso	54	27									
ón y vigilancia	40	40	40								
ia técnica	47	93	140	134	122	110	99	87	75	63	
de cambio	237	475	713	681	621	560	501	441	379	321	4.
para cuentas dudosas	57	113	170	163	148	134	120	106	91	77	1.
generales y administrativos	59	118	177	169	154	139	125	110	94	80	1.
de Gastos	666	1.207	1.754	1.649	1.504	1.358	1.224	1.073	929	785	12.
	89	297	501	506	462	418	363	324	278	231	3.
Aplicación de Fondos											
de Fondos											
o (Pérdida)	89	297	501	506	462	418	363	324	278	231	3.
para cuentas dudosas	57	113	170	163	148	134	120	106	91	77	1.
o BID	3.566	3.567	3.567								10.
o Fondos Holandeses	433	433	434								1.
Banco Ganadero	1.933	1.933	1.934								5.
Instituto, Ganaderos (1)	2.066	2.066	2.068								6.
ción del préstamo original				1.267	2.646	4.058	4.270	3.099	1.723	358	17.
ción de las reinversiones							122	410	1.054	1.781	3.
Ingresos de Fondos	8.144	8.409	8.674	1.936	3.256	4.610	4.875	3.939	3.146	2.447	49.
de Fondos											
os concedidos	5.892	5.893	5.895								17.
Instituto, Ganaderos (1)	2.066	2.066	2.068								6.
ción Préstamo BID				446	892	892	892	892	892	892	5.
ción Bco. Ganadero				242	484	484	484	484	484	484	3.
ción Fondos Holandeses				54	108	108	108	108	108	108	
iones				490	1.157	2.569	2.903	2.020	1.288	650	11.
el Egresos de Fondos	7.958	7.959	7.963	1.032	2.641	4.053	4.387	3.504	2.772	2.134	44.
es de Caja	186	450	711	704	615	557	488	435	374	313	
es de Caja acumulados	186	636	1.347	2.051	2.666	3.223	3.711	4.146	4.520	4.833	4.

Incluye un total estimado de US\$ 4 millones (en activos agrícolas y trabajo) como contribución de los ganaderos.

BANCO GANADERO DE COLOMBIA

PROGRAMA BID

PRESTAMOS DIRECTOS A GANADEROS

(en miles de US\$)

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Resultados										
ganados	558	1.117	1.676	1.605	1.465	1.324	1.183	1.042	901	760
a técnica	47	93	140	134	122	110	99	87	75	63
de Ingresos	605	1.210	1.816	1.739	1.587	1.434	1.282	1.129	976	823
BID	94	186	280	274	250	227	208	180	158	134
Fondos Holandeses	28	56	85	82	76	68	62	54	48	40
Compromiso	35	17	-	-	-	-	-	-	-	-
ón y vigilancia	40	40	40	-	-	-	-	-	-	-
a técnica	47	93	140	134	122	110	99	87	75	63
e cambio	163	327	490	469	428	387	346	305	263	222
para cuentas dudosas	47	93	140	134	122	110	99	87	75	63
generales y administrativos	47	93	140	134	122	110	99	87	75	63
de Gastos	501	905	1.315	1.227	1.120	1.012	913	800	694	585
	104	305	501	512	467	422	369	329	282	238
Aplicación de Fondos										
e Fondos										
o (Pérdida)	104	305	501	512	467	422	369	329	282	238
para cuentas dudosas	47	93	140	134	122	110	99	87	75	63
BID	2.328	2.329	2.329	-	-	-	-	-	-	-
Fondos Holandeses	433	433	434	-	-	-	-	-	-	-
Banco Ganadero	1.933	1.933	1.934	-	-	-	-	-	-	-
ción beneficiarios (1)	1.333	1.333	1.334	-	-	-	-	-	-	-
ciones del préstamo original	-	-	-	989	2.125	3.287	3.461	2.498	1.365	241
ciones de las reinversiones	-	-	-	-	-	-	100	337	867	1.464
al Ingresos de Fondos	6.178	6.426	6.672	1.635	2.714	3.819	4.029	3.251	2.589	2.006
Fondos										
s concedidos	4.654	4.655	4.657							
ción beneficiarios (1)	1.333	1.333	1.334							
ción Préstamo BID	-	-	-	291	582	582	582	582	582	582
ción Fondos Holandeses	-	-	-	54	108	108	108	108	108	108
ción Préstamo Banco Ganadero	-	-	-	242	484	484	484	484	484	484
iones	-	-	-	402	951	2.113	2.387	1.661	1.058	531
al Egresos de Fondos	5.987	5.988	5.991	989	2.125	3.287	3.561	2.835	2.232	1.705
de Caja	191	438	681	646	589	532	468	416	357	301
de Caja acumulado	191	629	1.310	1.956	2.545	3.077	3.545	3.961	4.318	4.619

incluye un total estimado de US\$ 4 millones (en activos agrícolas y trabajo) como contribución de los ganaderos.

BANCO GANADERO DE COLOMBIA

ANEXO IX

PROGRAMA BID

PRESTAMOS A LOS FONDOS GANADEROS

(en miles de US\$)

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Total 1/10
<u>Estado de Resultados</u>											
Ingresos											
Intereses ganados	120	240	360	345	315	285	255	225	195	165	2.505
Total de ingresos	120	240	360	345	315	285	255	225	195	165	2.505
Gastos											
Intereses BID	40	80	120	118	108	97	88	77	68	57	853
Comisión de compromiso	15	8	-	-	-	-	-	-	-	-	23
Riesgo de cambio	60	120	180	173	158	142	128	113	97	83	1.254
Reserva para cuentas dudosas	10	20	30	29	26	24	21	19	16	14	209
Gastos generales y administrativos	10	20	30	29	26	24	21	19	16	14	209
Total de Gastos	135	248	360	349	318	287	258	228	197	168	2.548
Maneja o (Pérdida)	(15)	(8)	-	(4)	(3)	(2)	(3)	(3)	(2)	(3)	(43)
<u>Origen y Aplicación de Fondos</u>											
Ingresos de Fondos											
Maneja o (Pérdida)	(15)	(8)	-	(4)	(3)	(2)	(3)	(3)	(2)	(3)	(43)
Reserva para cuentas dudosas	10	20	30	29	26	24	21	19	16	14	209
Préstamo BID	1.000	1.000	1.000	-	-	-	-	-	-	-	3.000
Fondos Ganaderos	500	500	500	-	-	-	-	-	-	-	1.500
Recuperaciones del préstamo original	-	-	-	213	456	706	744	536	293	52	3.000
Recuperaciones de las reinversiones	-	-	-	-	-	-	22	73	187	317	599
Total Ingresos de Fondos	1.495	1.512	1.530	238	479	728	784	625	494	380	8.265
Egresos de Fondos											
Préstamos concedidos	1.000	1.000	1.000	-	-	-	-	-	-	-	3.000
Fondos Ganaderos	500	500	500	-	-	-	-	-	-	-	1.500
Amortización préstamo BID	-	-	-	125	250	250	250	250	250	250	1.625
Reinversiones	-	-	-	88	206	456	516	359	230	119	1.974
Total Egresos de Fondos	1.500	1.500	1.500	213	456	706	766	609	480	369	8.099
Sobrante de Caja	(5)	10	30	25	23	22	10	16	14	11	166
Sobrante de Caja acumulado	(5)	7	37	62	85	107	125	141	155	166	

BANCO GANADERO DE COLOMBIA

PROGRAMA BID

ANEXO X

PRESTAMO AL INSTITUTO ZOOPROFILACTICO
(en miles de U.S.\$)

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Total 1/10
<u>Estado de Resultados</u>											
<u>Ingresos</u>											
Intereses ganados	30	54	79	71	64	57	50	43	36	28	512
Total de Ingresos	30	54	79	71	64	57	50	43	36	28	512
<u>Gastos</u>											
Intereses BID	10	19	29	28	25	23	21	18	16	13	202
Comisión compromiso	4	2	-	-	-	-	-	-	-	-	6
Riesgo de cambio	14	28	43	39	35	31	27	23	19	16	275
Gastos generales y administrativos	2	5	7	6	6	5	5	4	3	3	46
Total de Gastos	30	54	79	73	66	59	53	45	38	32	529
Ganancia o (Pérdida)	-	-	-	(2)	(2)	(2)	(3)	(2)	(2)	(4)	(17)
<u>Origen y Aplicación de Fondos</u>											
<u>Ingresos de Fondos</u>											
Ganancia o (Pérdida)	-	-	-	(2)	(2)	(2)	(3)	(2)	(2)	(4)	(17)
Préstamo BID	238	238	238	-	-	-	-	-	-	-	714
Instituto Zoopro.	233	233	234	-	-	-	-	-	-	-	700
Recuperación del Préstamo original	-	-	-	65	65	65	65	65	65	65	455
Total Ingresos de Fondos	471	471	472	63	63	63	62	63	63	61	1.852
<u>Egresos de Fondos</u>											
Préstamos concedidos	238	238	238	-	-	-	-	-	-	-	714
Instituto Zoopro.	233	233	234	-	-	-	-	-	-	-	700
Amortización préstamo BID	-	-	-	30	60	60	60	60	60	60	390
Total Egresos de Fondos	471	471	472	30	60	60	60	60	60	60	1.804
Sobrante de Caja	-	-	-	33	3	3	2	3	3	1	48
Sobrante de Caja Acumulado	-	-	-	33	36	39	41	44	47	48	

INFORME JURIDICO

I. EL PRESTATARIO

- A. Naturaleza jurídica: El Banco Ganadero es una institución de derecho público, de economía mixta, con personería jurídica y patrimonio propio, con domicilio en Bogotá, regida básicamente por la Ley 26 de 1959, las leyes bancarias y sus Estatutos.
- B. Objeto y facultades: El Banco Ganadero tiene por objeto el otorgamiento de créditos para el fomento de la producción pecuaria y puede efectuar operaciones propias de la industria bancaria, con las limitaciones establecidas en la Ley 26 de 1959.
- C. Capacidad Jurídica para la ejecución del proyecto: Por sus características, el proyecto se ajusta a las disposiciones de la Ley 26 de 1959. Por tanto, el Banco Ganadero tiene capacidad jurídica para la realización del proyecto.
- D. Capacidad de contratación del préstamo: Como en la Ley 26 de 1959 no hay disposición expresa que prohíba al Banco Ganadero contratar el préstamo solicitado al BID y en cambio sí hay disposición según la cual puede efectuar todas las operaciones autorizadas legalmente a los bancos comerciales, y puesto que éstos pueden contratar empréstitos en moneda extranjera, de acuerdo a la Legislación Bancaria de Colombia (especialmente el Decreto Ley 480 de 1940, Art. 3), se concluye que el Banco Ganadero tiene capacidad jurídica para la contratación del Préstamo.

El Gerente General, representante legal del Banco Ganadero, o su apoderado, pueden firmar el Contrato de Préstamo una vez que la Junta Directiva de dicho Banco dé su autorización. (Arts. 39, 41 y 42 incisos a, b, c, y d de los Estatutos).

II. EL INSTITUTO ZOOPROFILACTICO COLOMBIANO Y LOS FONDOS GANADEROS

El Proyecto comprende el Subproyecto de crédito a los Fondos Ganaderos y el Subproyecto de Sanidad Animal que contempla el otorgamiento de crédito al Instituto Zooprofiláctico Colombiano. Por esta razón se hacen las siguientes referencias:

- A. Instituto Zooprofiláctico Colombiano: Dicho Instituto es una entidad autónoma, con personería jurídica, que tiene como objeto: la investigación y el diagnóstico por laboratorio de las enfermedades transmisibles, parasitarias y nutricionales que afectan la industria animal en Colombia; la preparación y distribución de productos veterinarios que se requieran para su prevención y tratamiento; el adiestramiento de personal y otras actividades que sean compatibles con la índole

del Instituto (Decretos Nos. 2.649, 3.065, 527 y 220 y Estatutos Artículo 3o.).

Por otra parte tiene capacidad jurídica para realizar cualquier clase de acuerdos u operaciones y celebrar toda clase de contratos o negocios que se relacionen con su objeto (Artículo 4o. de los Estatutos).

Por ende, desde el punto de vista jurídico es sujeto de crédito elegible dentro del Proyecto.

- B. Fondos Ganaderos: Los Fondos Ganaderos son sociedades anónimas en las cuales participa el Estado o los Departamentos, Municipio o territorios nacionales junto con particulares, con el objeto de fomentar y mejorar la industria ganadera. Tienen la particularidad de estar sujetos a la vigilancia de la Superintendencia Bancaria (Artículo 1o. de la Ley 26 de 1959).

De acuerdo a la Ley 26 antes referida son sujetos de crédito del Banco Ganadero (Artículo 25).

Cabe destacar que para el cumplimiento de sus fines pueden formar, junto con ganaderos, un tipo de contrato que en Colombia recibe el nombre de contrato de "Compañías de Ganado", que consiste en aporte de ganado por parte de los Fondos y el compromiso, por parte de los ganaderos, de criarlos, mantenerlos, venderlos y de repartir utilidades con los Fondos.

III. EL GARANTE

Se ha propuesto la garantía de la República de Colombia. De acuerdo al Artículo 76, inciso 11, de la Constitución es atribución del Congreso conceder autorización al Gobierno para celebrar el contrato de garantía respectivo.

En uso de dicha atribución, la Ley 123 de 1959 autorizó en forma global al Gobierno Nacional para garantizar, como codeudor solidario, los créditos que hasta por doscientos cincuenta millones de dólares obtuvieran en el exterior las entidades oficiales, semioficiales o autónomas con el fin, entre otros, de adquirir maquinaria agrícola y financiar importaciones esenciales para asegurarle al país un adecuado nivel de actividad económica (Arts. 1, 3 incisos e y h y 4).

Posteriormente, la Ley 9 de 1962 amplió hasta trescientos cincuenta millones de dólares el monto establecido por la mencionada Ley 123 y aumentó los campos de financiamiento de la misma Ley 123, señalando como

nuevo objetivo, entre otros, el de la financiación, a través de institutos o entidades oficiales o semioficiales, de industrias privadas que contribuyan al desarrollo económico del país, sustituyendo importaciones o creando divisas. (Arts. 1 y 2 inciso 1).

El monto establecido por las Leyes 123 y 9 de 1959 y 1962, respectivamente, fue aumentado nuevamente por la Ley 12 de 1965 hasta cuatrocientos millones de dólares. Por último la Ley 26 publicada el 4 de julio de 1967 autorizó un nuevo aumento para los mismos fines de las leyes anteriores. Efectivamente el Artículo 10. establece:

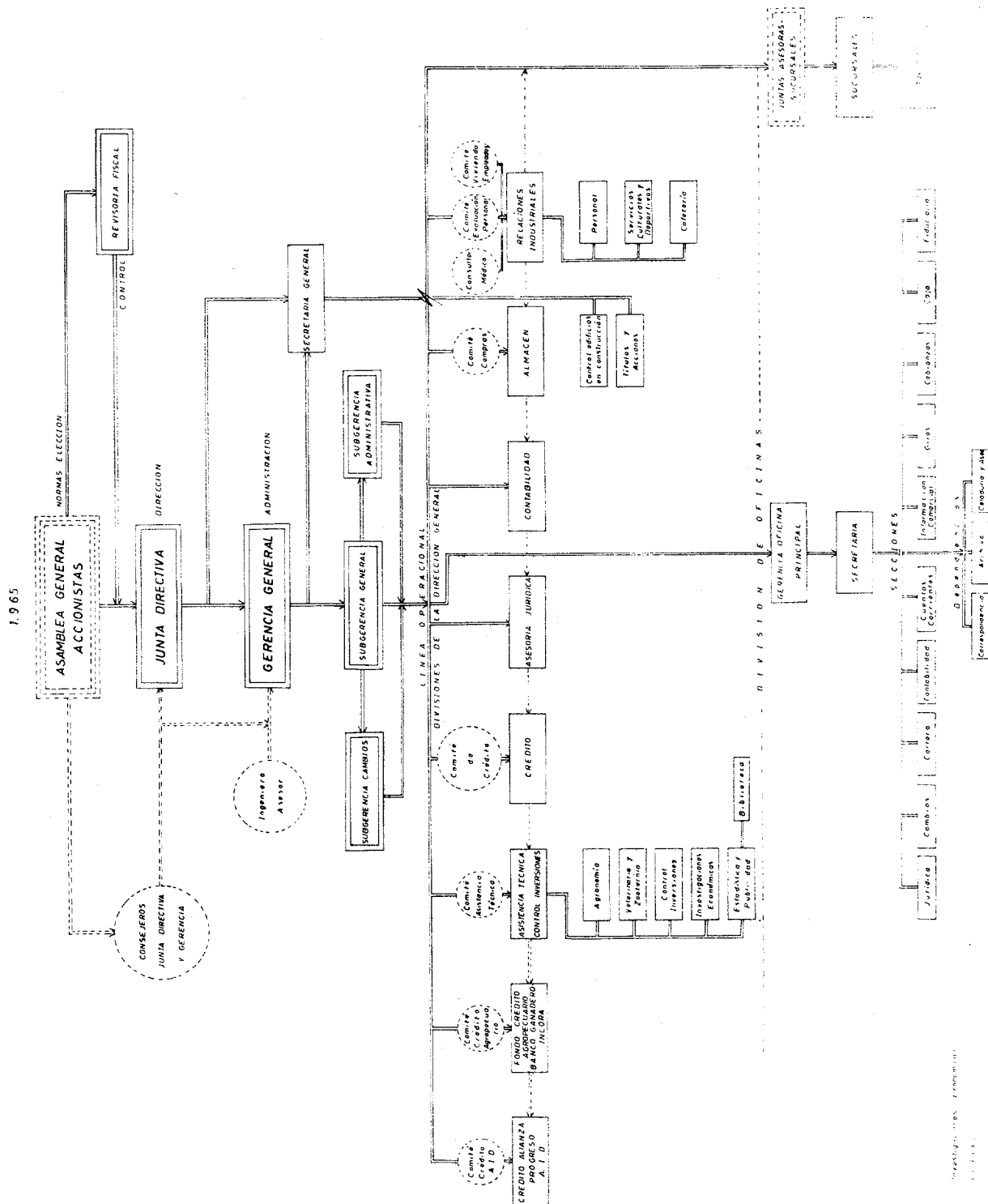
"Ampliánse en setecientos millones de dólares (US\$700.000.000), las autorizaciones conferidas al Gobierno Nacional por las Leyes 123 de 1959, 9a. de 1962 y 12 de 1965, dentro de los términos y para las finalidades previstas en dichas Leyes."

En base a la disposición antes transcrita puede celebrarse el Contrato de garantía con la República de Colombia para garantizar el préstamo solicitado por el Banco Ganadero, siempre que dentro del monto autorizado por dicha disposición haya un margen suficiente que pueda respaldar la garantía, lo cual habría que verificar oportunamente. De lo contrario habría necesidad de obtener la autorización del Congreso mediante la promulgación de otra ley de acuerdo al Artículo 76, inciso 11, de la Constitución Política de Colombia.

IV. CONCLUSIONES

1. La Junta Directiva del Banco Ganadero deberá dar su autorización para que el Gerente General, como representante legal de dicha institución, o su apoderado, suscriba el correspondiente contrato de préstamo con el Banco (Arts. 39, 41 y 42 incisos a, b, c y d de los Estatutos).
2. Bajo la citada autorización del Congreso de acuerdo al Art. 76, inciso 11, de la Constitución Política de Colombia, el Gobierno Nacional de Colombia podrá suscribir el respectivo Contrato de Garantía con el Banco. A tal efecto el Presidente de la República deberá facultar al funcionario correspondiente mediante el decreto respectivo.

BANCO GANADERO ORGANOGRAMA JERARQUICO FUNCIONAL 1.965





BANCO GANADERO

CURRICULUM VITAE DE:

ARTURO BONNET TRUJILLO

Economísta. - Cambios Internacionales y Bancos.Nació: Medellín, marzo 31 de 1.916.Esposa: Ligia Zubieta de BonnetHijos: María Paz, Claudia, Arturo Enrique y Andrés.Bachillerato: Colegio San José, Medellín, grado 1.931Estudios de especialización: Contabilidad Comercial, Economía y Bancos con profesores particulares.

Ha sido: Jefe de Cambios del National City Bank of New York, -
 Medellín 1.934-40, Secretario de la Oficina de Control de Cam-
 bios, Importaciones y Exportaciones, 1.940-42, Medellín; Sub-
 Jefe de la misma oficina, 1.942-44; Secretario del Banco de la
 República, Cali, 1.944; Sub-Jefe de la Oficina de Registro de --
 Cambios Internacionales, Importaciones y Exportaciones, ----
 1.944-51; Jefe de la misma oficina, 1.951-55; Miembro de la --
 Junta Directiva de la Caja de Crédito Agrario, Cali, 1.944; Go -
 bernador Alterno del Banco Mundial, 1.953-55; Gerente de la --
 Promotora de Construcciones S. A., 1.956-57; Sub-Gerente Ge -
 neral de la Caja de Crédito Agrario, 1.957-58; Gerente General -
 del Banco Ganadero, desde 1.958. Presidente de la Junta Directi
 va de la Distribuidora de Cal (dependiente de la Sociedad de Agri
 cultores de Colombia) 1.958; Delegado de Colombia, Consejero -

**ANCO GANADERO**

Económico en Misión Especial, Washington, 1.948; Delegado de Colombia en Misión de Comercio, Ecuador, 1.952-54; Misión Comercial, Chile, Argentina y Brasil, 1.954; Delegado Comercial del Gobierno a Italia, Suiza, Holanda, Bélgica y Dinamarca, 1.954; Miembro de la Junta Nacional de Aduanas, 1.950; Consejo de Comercio Exterior de la Cancillería, 1.954-55; en Misión Especial, con carácter de Consejero, a la transmisión del mando presidencial, México, 1.952; Comisión de Intercambio Comercial, Alemania y Austria, 1.954; Comité Asesor Oficina de Registro de Cambios, 1.957-58; actualmente del Comité de Ganaderos de Cundinamarca; Junta Directiva del Instituto Zooprofiláctico Colombiano 1.957-67; Junta Directiva de Molinos Roncallo, 1.958-60; Vice-Presidente de la Sociedad de Agricultores de Colombia, Presidente de la Federación Colombiana de Ganaderos, 1.965 hasta la fecha; Junta Red de Radio de Defensa Civil, 1.964 hasta la fecha.

Socio: Jockey Club, Country Club y Club de Ejecutivos.

Condecoraciones: Caballero de la Legión de Honor y Caballero de la Orden de Wasa.

Deportes: Equitación y Golf. Su afición: Fotografía.

Países visitados: La mayor parte de Europa, Estados Unidos, toda la América del Sur y gran parte de Centro América.



BANCO GANADERO

Ganadero y de familia vinculada a la ganadería. Posee haciendas en clima caliente para la producción de carne, con ganados Cebú, Santa Gertrudis y Charolaise; y en clima frío para la producción de leche, con ganado Holstein.

Fué Presidente del IX Congreso Nacional de Ganaderos reunido en Bogotá el 24 de julio de 1.963.

Actualmente es Miembro Suplente de la Junta Directiva del Banco de la República y Miembro de la Comisión Nacional para la erradicación de la Fiebre Aftosa.



BANCO GANADERO

CURRICULUM VITAE

DE:

LUIS GUZMAN DEL BASTO

Nació: Ibagué, Octubre 14 de 1.916.

Esposa: Bertha Delacrúz de Guzmán.

Hijos: Elina, Luis Ramón, Jorge Alberto y Rodolfo.

Estudios: Bachiller del Colegio San Simón (Ibagué); Contador Público Juramentado.

Actividades: Ganadería.

Cargos ocupados: Ingresó al Banco de la República en 1.937, habiendo ocupado hasta 1.947 los siguientes cargos: Ayudante de Estadística, otros cargos en el Departamento de Contabilidad, Emisión, Cambios, Comisiones de organización en las Salinas de Zipaquirá, Casa de Moneda, Minas de Muso y Sub-Jefe de Sucursales. Ingresó al Banco Ganadero en 1.958, ocupando en la actualidad el cargo de Sub-Gerente General.

Ha participado en seminarios de Dirigentes Agrícolas de la América Latina, en Bogotá, 1.962 y Guatemala, 1.966.

Miembro Suplente de la Junta Directiva del Banco Central Hipotecario.

Socio de: Club de Ejecutivos de Bogotá.

Deportes: Equitación.

./.



BANCO GANADERO

Países visitados: Estados Unidos, México, Guatemala, Costa Rica y Panamá.

CURRICULUM VITAE

RAUL ORTIZ PATIÑO

Nombre: RAUL ORTIZ PATIÑO

Fecha y lugar de nacimiento: Calarcá (Quindío) Noviembre 2
de 1909

Padres: RICARDO ORTIZ y JOSEFINA PATIÑO

Estudios: Bachiller de la Universidad Libre - Bogotá, en
1927. Estudios de Química Industrial en el Ins
tituto de Química Aplicada - París (Francia) -
1928 a 1931

Cargos: Administrador bienes familiares 1931 a 1935
Auditor Fiscal de Caldas (Manizales) 1935 a -
1939
Gerente de la Caja de Crédito Agrario en Calar
cá (Quindío) 1939 a 1944
Director de la Caja Agraria en Armenia (Quindio)
1944 a 1945
Auditor Fomento Agrícola de la Caja Agraria en
Bogotá 1945 a 1946
Visitador Banco de Bogotá 1946 a 1947
Gerente Banco de Bogotá, Sucursal Armenia (Quin
dío) 1947 a 1965
Auditor Regional zona de Bogotá, Banco de Bogo
tá - Bogotá 1965 a 1966
Subgerente Banco Ganadero a partir de Mayo/67.-

Bogotá D.E., Septiembre 22 de 1967



BANCO GANADERO

CURRICULUM VITAE

DE:

EDUARDO MICHELSEN CONCHA

Nació: Bogotá, Agosto 16 de 1.918.

Esposa: Helena Cuéllar de Michelsen.

Hijos: Eduardo y Germán.

Estudios: Bachiller del Instituto de la Salle. Contaduría y Estadística, Escuela de Comercio, 1.941. Dos años de economía en la Universidad de Lovaina, Bélgica.

Actividades: Industria y Comercio.

Cargos ocupados: Asistente de Contabilidad Banco de Bogotá, -- 1.941-42; Contador Cacharrería Mundial, 1.943; Banco de la República (Oficina de Control de Cambios, Importaciones y Exportaciones): Jefe de Garantías, Jefe de Cambios, Jefe de Importaciones, Jefe de Exportaciones, Jefe de Sucursales, Secretario General, Sub-Jefe Primero, Sub-Jefe General, encargado de la Jefatura, en dos ocasiones. Estos cargos los ocupó de 1.944 a 1.954. -- Sub-Gerente del Periódico "La República", 1.956; Jefe de Cambios del Banco Popular, 1.958; Banco de los Andes: Secretario -- General, Jefe de Sucursales, Sub-Gerente Administrativo, y Gerente General. Estos cargos los ocupó de 1.959 a 1.966. En la actualidad ocupa el cargo de Asistente de la Gerencia General del Banco Ganadero.

Miembro de las siguientes Juntas Directivas: Instituto Colombiano



BANCO GANADERO

de Especialización Técnica en el Exterior (ICETEX), Mercado Privado de los Bancos, Laboratorios La Roche S. A.

Socio de: Jockey Club y Club de los Lagartos, Bogotá.

Deportes: Golf.

Países visitados: Bélgica, Francia, Suiza, Italia, Alemania, -
y Holanda. Estados Unidos, México, Cuba, Haití, Guatemala, --
Panamá, Ecuador, Venezuela, Perú, Bolivia y Chile.



BANCO GANADERO

CURRICULUM VITAE

DE:

GUILLERMO MORA LONDOÑO

Nació: Medellín, Febrero 2 de 1.912.

Esposa: Luz Greiffenstein de Mora.

Hijos: Mauricio, Felipe y Andrés.

Estudios: Elementales: Ateneo Antioqueño, Medellín; Secundarios: Brigoton College Sussex, Inglaterra. Universitarios: Massachusetts Institute Tecnology.

Actividades: Ganadería y Minería.

Cargos ocupados: Gerente Bernardo Mora y Cía. Ltda., Medellín; Gerente de las siguientes compañías mineras: Compañía Minera La Clarita, Compañía Minera Pocuné, Compañía Minera de Charcol, Compañía Minera Australasia de Carisacá y Compañía Minera de la Cancana.

Ha sido: Embajador de Colombia en Suecia, 1.959-62; Alcalde de Medellín, 1.963-64.

Miembro de las siguientes juntas directivas: Compañía Naviera Colombiana y actualmente Banco Ganadero.

Condecoraciones: Estrella Polar, del Gobierno Sueco.

Socio de: Club Unión y Club Campestre de Medellín.

Deportes: Golf.

./.



BANCO GANADERO

Países visitados: Toda América, Europa Occidental total -
mente, y el Norte de Africa.

DESCRIPCION DEL PROGRAMAI. El Programa

El programa representa un esfuerzo integrado para fomentar el desarrollo de la industria ganadera colombiana, a través de tres subproyectos diseñados para incrementar la producción de leche y de carne, así como para mejorar los sistemas de control de enfermedades de los programas nacionales de salud animal. Dichos subproyectos son los siguientes:

- a) Un subproyecto de créditos que se otorgarán directamente a ganaderos para la compra de ganado de raza superior, equipo y maquinaria agrícola, así como para realizar mejoras en las fincas a nivel del predio.

Este subproyecto se dividirá en dos partes:

- i) Plan de producción de carne.
 - ii) Plan de producción de leche.
- b) Un subproyecto de préstamos a aquellos Fondos Ganaderos que se consideran técnica y financieramente elegibles para financiar el desarrollo de las fincas pertenecientes a dichos Fondos y para aumentar su capacidad de constituir compañías de ganado.
 - c) Un subproyecto de sanidad animal que realizará el Instituto Zoonoprofiláctico Colombiano, para ampliar sus servicios de diagnóstico veterinario y, además, para aumentar su producción de vacunas para la prevención y control de las enfermedades principales que afectan la población ganadera del país, tales como la fiebre aftosa y la brucelosis.

II. Financiamiento

El costo total del programa se calcula en el equivalente de US\$24,000,000, a financiarse de la manera siguiente:

<u>Fuente</u>	<u>Origen de los Fondos</u>		<u>Utilización de los Fondos</u>			
	<u>Moneda Nacional</u>	<u>Moneda Extranjera</u>	<u>Gastos Locales</u>	<u>Gastos en Divisas</u>	<u>Total</u>	<u>%</u>
a) Préstamo del BID	4.700,0	6.000,0	7.400,0	3.300,0	10.700,0	44,6
b) Préstamo del NIO (Holanda)	---	1.300,0	500,0	800,0	1.300,0	5,4
c) Banco Ganadero	5.800,0	---	5.800,0	---	5.800,0	24,1
d) Fondos Ganaderos	1.500,0	---	1.500,0	---	1.500,0	6,3
e) Instituto Zoopro- filáctico	700,0	---	700,0	---	700,0	2,9
f) Beneficiarios	4.000,0	---	4.000,0	---	4.000,0	16,7
Total	<u>16.700,0</u>	<u>7.300,0</u>	<u>19.900,0</u>	<u>4.100,0</u>	<u>24.000,0</u>	<u>100,0</u>
	(69,6%)	(30,4%)	(82,9%)	(17,1%)		

Reference: Colombia. Loan to the
Banco Ganadero (Doc. PR-259)

Appended is a summary of the Bank's operations in Colombia as
of September 30, 1967.

November 24, 1967

C O L O M B I A

1. As of September 30 1967 the IDB had made 34 loans to Colombia, of which 8 were fully disbursed. The status of the loans on that date is summarized below. It should be noted that the amounts appearing in the "Participation of banks" column are included in those appearing in the "Total loaned" column.

(In thousands of dollars)

	<u>OC</u>		<u>SF</u>		<u>TF</u>	<u>T O T A L</u>	
	<u>Total</u>	<u>Partici-</u>	<u>Total</u>	<u>Partici-</u>	<u>Total</u>	<u>Total</u>	<u>Partici-</u>
	<u>loaned</u>	<u>of banks</u>	<u>loaned</u>	<u>of banks</u>	<u>loaned</u>	<u>loaned</u>	<u>of banks</u>
Amount loaned	91.270	3.744	34.905	241	49.937	176.112	3.985
Less cancellations	4.598	-	-	-	-	4.598	-
	<u>86.672</u>	<u>3.744</u>	<u>34.905</u>	<u>241</u>	<u>49.937</u>	<u>171.514</u>	<u>3.985</u>
Less undisbursed balance	41.705	1.450	28.673	-	10.715	81.093	1.450
	<u>44.967</u>	<u>2.294</u>	<u>6.232</u>	<u>241</u>	<u>39.222</u>	<u>90.421</u>	<u>2.535</u>
Disbursed	44.967	2.294	6.232	241	39.222	90.421	2.535
Less repayments by borrowers	4.001	474	160	37	2.040	6.201	511
	<u>40.966</u>	<u>1.820</u>	<u>6.072</u>	<u>204</u>	<u>37.182</u>	<u>84.220</u>	<u>2.024</u>

ORDINARY CAPITAL

In thousands of \$

Date of approval	Loan No.	Borrower	Purpose	Amount	Disbursed	Outstandi
4-9-61	5	Cofinco	Global-Industrial	555	659	-
4-9-61	6	EE. PP. Medellín	Water supply	5.231	5.231	-
6-15-61	9	EE. PP. Cartagena	Water supply & sewerage	6.000	5.210	790
9-6-61	23	Rep. de Colombia	Technical Assistance	500	260	240
1-13-62	41	Pulpaipel	Industrial - paper	1.400	703	-
7-12-62	50	Insfopel	Water supply & sewerage	4.000	400	-
4-9-63	64	Rep. de Colombia	Industrial - Soda ash	11.954	11.945	-
10-10-63	72	Banco República	Global - industrial	3.000	1.109	1.891
12-5-63	77	Empocel	Port of Buenaventura	10.000	8.727	1.273
8-28-64	99	Indupalma	Agriculture-palm oil	1.230	1.072	158
11-19-64	106	Electrugas	Rio Prado power plant	3.000	1.707	6.293
12-3-64	107	Electrugas	Tibú power plant	3.200	213	2.987
1-28-65	111	Empocel	Atlantic ports	5.000	1.478	3.522
8-26-65	121	Enka de Colombia	Industrial-nylon	5.500	5.500	-
11-18-65	125	CHEC	Electric power	3.100	745	7.351
2-2-67	145	Caja Agraria	Agriculture	12.100	-	12.200
9-7-67	151	Policoja	Industrial-polyethylene	5.000	-	5.000
				<u>51.270</u>	<u>44.967</u>	<u>41.705</u>

FUND FOR SPECIAL OPERATIONS

5-11-62	21	C. V. M.	Technical Assistance	655	299	356
7-12-62	23	Insfopel	Water supply & sewerage	2.500	1.600	900
4-15-65	55	EE. PP. Medellín	Water supply	4.750	2.591	2.165
10-21-65	65	EE. MM. Cali	Electric Power	3.300	308	2.992
12-16-65	74	Universidad Andes	Education	1.000	-	1.000
4-24-66	92	Incora	Agrarian reform & Irr.	9.700	1.292	8.408
7-21-66	102	Univ. Antioquia	Education	5.300	152	5.148
12-8-66	125	Univ. Nacional	Education	7.700	-	7.700
				<u>34.905</u>	<u>6.232</u>	<u>28.652</u>

SOCIAL PROGRESS TRUST FUND

COLOMBIA - In thousands of dollars

<u>Date of approval</u>	<u>Loan No.</u>	<u>Borrower</u>	<u>Purpose</u>	<u>Amount</u>	<u>Disbursed</u>	<u>Outs</u>
10-26-61	9	EE.MM. Cali	Water supply	2.454	2.454	
11-16-61	10	Inscredial	Housing	15.200	15.200	
11-22-61	11	EE.MM. Cúcuta	Water supply & sewerage	5.183	4.350	
7-12-62	37	Insfopal	Water supply & sewerage	8.500	5.843	2.
4-30-64	77	Universidad Nacional	Education	1.100	849	
5-21-64	79	Fondo Cafecero	Agriculture diversification	7.000	4.963	2.
10- 8-64	93	Inscredial	Housing	7.500	4.206	3.
12-24-64	98	Inscredial	Housing	2.500	1.149	1.
6-10-65	112	Universidad del Valle	Education	500	208	
				<u>49.937</u>	<u>39.222</u>	<u>10.</u>
		TOTALES		<u>176.112</u>	<u>90.421</u>	<u>31.0</u>

3. A brief comment is made below with respect to each loan to the public and private sectors in which operations have been slow or problems have arisen:

Public Sector:

Empresas Públicas Municipales de Cartagena - 9/OC-CO

Although in the past delays had resulted from lack of local funds, the borrower advises that this problem will not recur due to accelerated recuperation of overdue accounts and receipt of governmental appropriations.

Banco de la República - FIP - 72/OC-CO (Global)

Utilization of loan funds continues slow, although borrower reports that up to 90% of loan has been committed. Borrower is preparing an investment calendar in support of request to extend loan disbursement period for one year.

Empresa Puertos de Colombia - Buenaventura - 77/OC-CO

Physical work progresses satisfactorily but additional financing of about US\$ 14.0 million is needed to complete project. Disbursements have been suspended pending presentation of work and investment programs for remaining loan resources.

Instituto de Aprovechamiento de Aguas y Fomento Eléctrico - Río Prado 106/OC-CO

Borrower reportedly wishes to change both the design and site of dam to be constructed with loan resources, and may also wish to substitute a local engineering firm for the French consultant which designed the IDB approved project. No official request has been submitted to the bank.

Instituto de Aprovechamiento de Aguas y Fomento Eléctrico - Tibú - 107/OC-CO

IDB has objected to the award recommended by the borrower with regard to the principal acquisition of turbo gas generators, since the supplier did not comply with the bidding specifications. It is not known if the award will go to another firm or if new bidding will be called for.

Instituto Nacional de Fomento Municipal - 23/SF-CO and 37/TF-CO

Progress has accelerated and borrower indicates it has sufficient local funds to complete program. Work schedules are being presented in support of a request to extend disbursement period.

Empresas Municipales de Cúcuta - 11/TF-CO

All work has been reactivated. Increased project cost caused by rising prices and local flood damage will be covered by borrower. Request to extend disbursement period has been approved by the bank.

Private Sector:

ENKA de Colombia, S. A. - 121/OC-CO

The loan is fully disbursed. However, the cash flow presented by borrower indicates inability to pay first IDB loan amortization due in May 1968. IDB mission is in Colombia to review the situation.