

## Documento de CT

### I. Información Básica del Proyecto

- País/Región: Colombia
- Nombre CT: Apoyo para la Secretaría Técnica y Jurídica de la Comisión de Infraestructura
- Numero CT: CO-T1307
- Jefe de Equipo y Miembros: Esteban Diez Roux, Alejandro Taddia, Carlos Mojica, Giovanna Mahfouz (INE/TSP); y Javier Jimenez Mosquera (LEG/SGO).
- Modalidad: Apoyo a cliente.
- Referencia a solicitud: IDB Docs # [36747182](#)
- Fecha del Aprobación Resumen TC: 9 de Abril 2012
- Fondo Donante: Fondo para el Fortalecimiento de Capacidad Institucional (ICSF)
- Beneficiario: Colombia
- Agencia Ejecutora El Banco, a través de la División de Transporte (INE/TSP)
- Aporte BID solicitado: US\$200.000
- Aporte Local, si existe: US\$50.000 en especies.
- Período de Desembolso (que incluye el periodo de ejecución): 12 meses.
- Fecha solicitada de inicio: 15 mayo 2012.
- Tipos de consultorías (firmas o consultores individuales): firmas e individuales.
- Preparado por Unidad: INE/TSP
- Unidad de Responsabilidad por Desembolsos : INE/TSP
- Incluida en Estrategia País: (y/n); No CT incluida en CPD (y/n): No
- Prioridad Sectorial del GCI-9: (b) Infraestructura para la competitividad y el bienestar social

### II. Objetivos y justificación

La infraestructura de Colombia es insuficiente, está en mal estado y los instrumentos institucionales de gestión son inadecuados. Las causas para haber llegado a esta situación son múltiples pero tal vez la más importante ha sido la insuficiente asignación histórica de recursos y el gasto ineficiente en esta materia. El deterioro se agrava con el impacto de las olas invernales catastróficas que ha enfrentado el país en dos años consecutivos. Los problemas han afectado al público en general y existe una alta expectativa de cómo el Gobierno podrá salir adelante para resolver estas dos situaciones.

Par enfrentar esta problemática el Gobierno plantea aumentar significativamente la inversión en infraestructura (vías puertos, ferrocarriles y aeropuertos) en los próximos cuatro años, aumentando el nivel de inversión anual de US\$ 2.2 Billones a US\$ 8.0 Billones entre 2010 y 2014.<sup>1</sup> Para llevar a cabo este plan, el Gobierno de Colombia ha decidido de poner a andar un portafolio de proyectos de gran magnitud para dar un salto cuantitativo y cualitativo en la inversión de manera que permita ampliar y adecuar la infraestructura a las demandas futuras del fuerte crecimiento que se espera en Colombia. El núcleo de este salto debería ser el desarrollo sostenible y el fortalecimiento de los sectores institucional y empresarial involucrados. Para ello se requieren acciones y provisión de recursos para identificar, estudiar la factibilidad, financiar y ejecutar la ingeniería básica, contratar y ejecutar un portafolio de proyectos que desborda con

---

<sup>1</sup> Presentación Director Agencia Nacional de Infraestructura en el VIII Congreso de la Cámara Colombiana de la Infraestructura en 2011)

creces la capacidad financiera y de gestión instalada, no solo en el sector público, sino también en el privado. Asimismo se deberán buscar alternativas par aumentar los recursos disponibles para la financiación de estos proyectos teniendo en cuenta las restricciones fiscales existentes.

Para enfrentar esta situación, y analizar y proponer cursos de acción, el Gobierno ha decidido conformar una Comisión de Infraestructura (en adelante la “Comisión”). Esta Comisión es integrada por un grupo de notables, entre ellos anteriores funcionarios gubernamentales de alto nivel, académicos y representantes del sector privado, nombrados por la Oficina de la Presidencia de Colombia. La Comisión tiene el mandato de estudiar la problemática del desarrollo de infraestructura en Colombia, analizar como otros países han resuelto estos problemas y elaborar un informe con una serie de recomendaciones para el Poder Ejecutivo de Colombia. La Comisión tendrá un funcionamiento acotado en tiempo, una vez realizadas sus recomendaciones dejará de existir. Aunque la Comisión realizará entrevistas informativas con los Ministerios de Línea del Gobierno, se mantendrá fuera de la estructura Ministerial del Gobierno reportando directamente a la oficina de Presidencia para mantener su independencia de criterio y asegurar su capacidad de realizar un análisis crítico de la situación actual.

Para organizar sus actividades la Comisión ha creado cuatro Sub-comisiones, cada una asignada a un tema específico: i) Subcomisión de Estructuración de Proyectos de Infraestructura y Redes de Servicios Públicos; ii) Subcomisión de Financiación de Proyectos de Infraestructura y Espacio Fiscal; iii) Subcomisión de Gestión Predial, Social y Ambiental de Proyectos de Infraestructura; y iv) Subcomisión de Arquitectura Institucional.

Para mejor realizar sus actividades la Comisión ha decido crear una Secretaría Técnica y Jurídica. Esta Secretearía tendrá la responsabilidad de brindar apoyo a la Comisión en su ámbito técnico-operativo, de investigación y de comunicación con las partes intervinientes y con los actores relevantes. Asimismo el Gobierno ha solicitado asistencia técnica al Banco para la creación e implantación de esta Secretaría dada la experiencia y conocimiento del BID en experiencias similares en otros países de la región.

El objetivo de la presente cooperación técnica es apoyar, mediante consultoría técnica especializada, a la creación y funcionamiento de la Secretaría Técnica y Jurídica de la Comisión de Infraestructura con el fin de asistir en el análisis y búsqueda de alternativas para el mejoramiento de la situación actual de la infraestructura colombiana.

La conformación de la Comisión de Infraestructura, y las tares a ser realizadas por la Secretaría Técnica, se alinean con la prioridad sectorial (b) del Banco, “Infraestructura para la competitividad y el bienestar social”, establecida en el Informe sobre el Noveno Aumento General de Recursos (AB-2764), por medio de la cual se busca incrementar las inversiones en infraestructura productiva en la región para cerrar la brecha que la separa de otros mercados emergentes y asegurar el crecimiento sostenible. El valor agregado de la participación del Banco se da por experiencia en procesos de inversión acelerada en infraestructura en otros países y su capacidad de analizar estas experiencias y determinar su pertinencia a la situación Colombiana.

### **III. Descripción de las actividades**

La Comisión de Infraestructura organizará su trabajo a través de las Sub-comisiones antes mencionadas. Cada Sub-comisión producirá informes específicos sobre su tema de incumbencia. Las recomendaciones realizadas se consolidarán en un informe general.

La presente cooperación técnica apoyará la contratación de una firma consultora y consultorías individuales de expertos internacionales que prestarán servicios para asesorar y apoyar a la Secretaría Técnica y Jurídica de la Comisión de Infraestructura.

La firma consultora a contratarse apoyará a la Secretaría Técnica y Jurídica proveyendo apoyo técnico-operativo a la Comisión y a sus Sub-comisiones, encargándose de la producción y coordinación de los insumos técnicos y de los reportes y trabajos de investigación que se requieran. Asimismo se encargará de la comunicación con las partes intervinientes y con los actores relevantes del sector. Específicamente deberá ejecutar las siguientes actividades con el fin de cumplir con el mandato de la Comisión:

- a. Proveer profesionales de alto nivel para coordinar las actividades de la Comisión;
- b. Realizar investigación y elaborar documentos en temas relacionados al desarrollo de infraestructura a pedido de la Comisión y Sub-comisiones;
- c. Identificar trabajos técnicos, financieros, legales, regulatorios, entre otros, que se requieran a los fines de facilitar el funcionamiento de la Comisión y Sub-comisiones;
- d. Apoyar en la elaboración de Términos de Referencia para trabajos técnicos y estudios pertinentes por expertos que se llegaran a contratar de manera independiente al objeto de esta contratación.
- e. Evaluar las propuestas e informes de los diversos estudios que se contraten a los fines de profundizar el conocimiento de la infraestructura y de los temas que la Comisión y Sub-comisiones consideren pertinentes;
- f. Articular la comunicación entre la Comisión y otros actores relevantes;
- g. Interactuar con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) en cualquiera de los temas anteriores;
- h. Asistir a reuniones, o a cualquier tipo de evento en representación de la Secretaría y de la Comisión si así se requiriese; y
- i. Presentar informes parciales mensuales a la Comisión que reporten los avances en los diversos temas tratados.

Las consultorías individuales especializadas consistirán en la contratación de expertos internacionales para asesor a la Comisión y Sub-comisiones en temas específicos, principalmente relacionados a experiencias similares en otros países y su relevancia a la experiencia Colombiana. Asimismo se prevé la contratación de consultorías técnicas específicas locales, principalmente en temas financieros y legales.

En forma preliminar se han identificado cuatro temas que estudiará la Comisión, los temas se enumeran en la matriz de resultados indicativa que se presenta a continuación.

#### Matriz de Resultados Indicativa<sup>2</sup>

Resultados Esperados
Mejoras en la provisión de infraestructura en Colombia debido a cambios en los marcos institucionales y legales regulatorios del sector.
Productos
Informe General de Recomendaciones de la Comisión de Infraestructura
Informe de Participación del Mercado de Capitales en Proyectos de Infraestructura
Informe de Financiación Bancaria de Proyectos de Infraestructura
Informe de Inversión Pública y Espacio Fiscal para Inversiones en Infraestructura
Informe de Gestión Predial, Social y Ambiental de Proyectos de Infraestructura

**Financiamiento.** El Programa tendrá un costo total US\$250.000, de los cuales US\$200.000 serán financiados por el Fondo ICSF administrado por el BID y US\$50.000 estimados de contraparte local (en especies), principalmente a través de la contribución de tiempo de trabajo de los miembros de la comisión. A continuación se presenta el presupuesto indicativo.

#### Presupuesto indicativo (en US\$)

Componente	Actividad	Fondo ICSF	Contrapartida (es especies)	Total
Asistencia Técnica Secretaría Técnica de la Comisión de Infraestructura	Consultoría de apoyo a la Secretaría	US\$100.000		US\$100.000
	Consultorías individuales internacionales	US\$30.000		US\$30.000
	Asesorías y consultoría locales complementarias	US\$60.000		US\$60.000
Gastos funcionamiento (costo tiempo miembros, comunicaciones, oficina etc.)			US\$50.000	US\$50.000
Gastos de supervisión, monitoreo y evaluación (consultorías supervisión y evaluación, misiones, etc.)		US\$10.000		US\$10.000
<b>TOTAL</b>		<b>US\$200.000</b>	<b>US\$50.000</b>	<b>US\$250.000</b>

<sup>2</sup> Ver [Plan de Evaluación](#) Completo

#### **IV. Organismo ejecutor (OE) y estructura de ejecución**

**OE.** El organismo ejecutor de la CT será el Banco, a través de INE/TSP, desde su sede en Washington, DC. El período de ejecución será de 12 meses y los desembolsos se realizarán en un período de 15 meses. Los servicios de consultoría serán contratados de conformidad con las Políticas para la Selección y Contratación de Consultores Financiados por el Banco Interamericano de Desarrollo (GN-2350-9). Asimismo, INE/TSP (con el apoyo de CMF, CTI e INT) actuará como unidad de responsabilidad básica (URB) de estas contrataciones y será la encargada de la preparación y la publicación de solicitudes de expresiones de interés, la elaboración de listas cortas, la preparación y distribución de solicitudes de propuestas, la evaluación y selección de las firma consultoras conforme a los criterios establecidos en las solicitudes de propuestas, y la negociación de los respectivos contratos. La Secretaría Técnica de la Comisión de Infraestructura asistirá a INE/TSP en: (i) la elaboración de los Términos de Referencia para la contratación de los servicios de consultoría individuales internacionales y las asesorías y consultorías locales complementarias; (ii) la revisión de las propuestas técnicas; y (iii) el seguimiento y la supervisión de los estudios y productos contratados.

**Aspectos financieros y de seguimiento.** Los desembolsos seguirán las normas y procedimientos del Banco. Se podrán reconocer gastos con cargo al financiamiento realizado a partir del 9 de Abril del 2012, siempre que los mismos hayan sido realizados siguiendo procedimientos análogos a los del Banco.

**Adquisiciones.** La contratación de servicios de consultoría del Programa se realizará de conformidad con las “Políticas para la Selección y Contratación de consultores financiados por el BID” (GN-2350-9) y con las provisiones establecidas en el convenio y el Plan de Adquisiciones. El Plan de Adquisiciones del proyecto deberá ser publicado en el Sistema de Ejecución de Planes de Adquisiciones-SEPA del Banco y ser actualizado durante la ejecución del Programa, y cada versión actualizada será sometida a la revisión y aprobación del Banco. La supervisión de las adquisiciones se realizará en forma ex-post salvo que el Banco exprese por escrito lo contrario.

Se contratará por selección directa a Fedesarrollo (Fundación para la Educación Superior y el Desarrollo), entidad sin fines de lucro, dedicada a investigación en temas económicos y de políticas públicas en Colombia, como consultor principal de apoyo a la Secretaría. La selección directa de Fedesarrollo presenta una clara ventaja en términos institucionales importantes, dada su experiencia y valor excepcional para la presentación de los servicios requeridos y experiencia única en el tema de desarrollo de políticas públicas en Colombia y facilitará la ejecución y administración de la operación. Fedesarrollo se ha destacado como centro de investigación de políticas públicas en Colombia siendo clasificada como el mejor “think tank” (centro de pensamiento) del país y entre los cuatro mejores de Latinoamérica.<sup>3</sup> Fedesarrollo posee

---

<sup>3</sup> “THE GLOBAL GO TO THINK TANKS REPORT 2011” recientemente publicado por la Universidad de Pensilvania disponible en: <http://www.gotothinktank.com/wp-content/uploads/2012/01/2011GlobalGoToThinkTanksReport-UNEditionWITHOUTLETTER.pdf>

importantes antecedentes en la temática del desarrollo de infraestructura en el país y excelente relación de trabajo con el Gobierno de Colombia y tiene capacidad para coordinar en forma efectiva a los especialistas individuales a ser contratados y preparar informes consolidados especializados. Fedesarrollo ha ejecutado proyectos similares demostrando facilidad de ejecución y mecanismos de contratación eficientes y efectivos. Asimismo posee una lista de consultores calificados que conjuntamente con su experiencia garantizarán un efectivo control de calidad de las actividades a realizarse. Por otra parte, los servicios requeridos se consideran como menores, tomando en consideración el tipo y complejidad de los mismos así como el presupuesto estimado.

## **V. Riesgos y problemas**

No se anticipan riesgos significativos en la ejecución de esta CT. Dos riesgos se han identificado para el logro de sus objetivos a largo plazo. El primero se refiere al riesgo de que las recomendaciones de la Comisión no sean tenidas en cuenta o no sean implementadas. La implementación o no de las recomendaciones será decisión exclusiva del Poder Ejecutivo de Colombia, pero dependerá en cierta medida en la calidad de la mismas, de su viabilidad, jurídica, técnica y económica y de su adecuación a la realidad institucional y política Colombiana. La participación de reconocidos expertos Colombianos en la Comisión con amplia experiencia gubernamental y la alta prioridad que le ha otorgado el Poder Ejecutivo al trabajo de esta Comisión mitigan en cierta medida este riesgo.

El segundo riesgo se refiere a la creación de una Comisión fuera de la estructura Ministerial existente y como esto pueda ser percibido por los Ministerios de línea existentes. En este caso el carácter temporal de la Comisión y su mandato limitado a realizar recomendaciones limitan la posible interferencia de la Comisión en las tareas Ministeriales. Previeniendo este riesgo la Comisión ha decidido realizar una serie de reuniones informativas con autoridades de los Ministerios intervinientes en el desarrollo y financiación de proyectos de infraestructura.

## **VI. Excepciones a la política del Banco**

No se identificaron excepciones a la política del Banco.

## **VII. Clasificación social y ambiental**

La presente CT no tiene implicaciones ambientales ni sociales por tratarse de la contratación de servicios de asistencia técnica y la elaboración de estudios. Teniendo en cuenta la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardas del Banco (OP-703), y debido a la naturaleza y objetivos de la CT, y sus impactos y riesgos socio ambientales, la clasificación de esta operación es Categoría “C”.

Adjunto incluye:

- Anexo I Carta Solicitud
- Anexo II Términos de Referencia
- Anexo III Plan de Adquisiciones
- Anexo IV Políticas de Salvaguarda y Clasificación



Presidencia  
Dirección del DAPRE  
República de Colombia

**Prosperidad  
para todos**

OF112-00020109 / JMSC 30000  
Bogotá D.C., lunes, 27 de febrero de 2012

Doctor  
JAVIER GAME  
Representante ( E )  
BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO - BID  
Bogotá

Estimado Señor Game:

El objetivo de la presente comunicación es solicitar al Banco Interamericano de Desarrollo (BID) una cooperación técnica no reembolsable con el fin de apoyar al Gobierno de Colombia en la elaboración de una Propuesta integral, comprensiva y amplia, a través de una Comisión de expertos, que genere un marco de acción para ejecutar los proyectos de infraestructura que requiere el país.

El alcance de este objetivo debe pasar por el análisis jurídico de la realidad nacional desde la óptica de la normativa vigente (contratación, presupuestal, intervención de los órganos de control, papel de las entidades territoriales, etc.), de la institucionalidad competente actual, de nuestra realidad macroeconómica y fiscal, además considerando aspectos como la diversidad ambiental y cultural de la Nación para evaluar desde el punto de vista estratégico, la ejecución de los proyectos de infraestructura del país. Para esto se requiere apoyo técnico y de consultoría especializada y actividades afines, en el análisis y búsqueda de alternativas para el mejoramiento de la situación actual de la infraestructura colombiana.

Para analizar y proponer cursos de acción, el Gobierno ha decidido conformar una Comisión de Infraestructura, apoyada por una Secretaría Técnica. Para el trabajo de Comisión, la Secretaría y el que de allí se derive, se hace fundamental contar con la asistencia solicitada, teniendo en cuenta la experiencia y conocimiento del Banco en experiencias similares en otros países de la región.

Por último, se solicita que la ejecución de la cooperación técnica solicitada sea realizada por el BID.

Cordialmente;

FEDERICO RENGIFO VELEZ  
Director del Departamento Administrativo

DOCUMENTO INTERNO

Calle 7a No. 6-54  
PBX 5629300  
[www.presidencia.gov.co](http://www.presidencia.gov.co)



## Colombia

### TERMINOS DE REFERENCIA

#### Consultoría de Apoyo a la Secretaría de la Comisión de Infraestructura

##### I. ANTECEDENTES

- 1.1 La infraestructura de Colombia es insuficiente, está en mal estado y los instrumentos institucionales de gestión son inadecuados. Las causas para haber llegado a esta situación son múltiples pero tal vez la más importante ha sido la insuficiente asignación histórica de recursos y el gasto ineficiente en esta materia. El deterioro se agrava con el impacto de las olas invernales catastróficas que ha enfrentado el país en dos años consecutivos. Los problemas han afectado al público en general y existe una alta expectativa de cómo el Gobierno podrá salir adelante para resolver estas dos situaciones.
- 1.2 Par enfrentar esta problemática el Gobierno plantea aumentar significativamente la inversión en infraestructura (vías puertos, ferrocarriles y aeropuertos) en los próximos cuatro años, aumentando el nivel de inversión anual de US\$ 2.2 Billones a US\$ 8.0 Billones entre 2010 y 2014.<sup>1</sup> Para llevar a cabo este plan, el Gobierno enfrenta dos tipos de retos fundamentales. El primero es resolver una situación contractual heredada por la actual administración, que incluye múltiples contratos de concesión y obra pública; aunque el monto involucrado no está claramente establecido, el mismo será sustancial. Resolver este asunto demandará en el corto plazo recursos importantes de gestión por parte del Estado, representados en abogados, ingenieros y expertos financieros que acometan la difícil y meticulosa tarea de trabajar con contratistas y concesionarios para sanear estos contratos. Estas acciones demandarán sin duda un tiempo importante de altos funcionarios para tomar las decisiones y manejar los costos políticos involucrados.
- 1.3 El segundo reto es más estratégico, corre paralelo al primero, y requiere esfuerzos concentrados que eviten las distracciones que genera el primer reto de saneamiento de proyectos ya descrito. Se trata de poner a andar un portafolio de proyectos de gran magnitud para dar un salto cuantitativo y cualitativo en la inversión de manera que permita ampliar y adecuar la infraestructura a las demandas futuras del fuerte crecimiento que se espera en Colombia. El núcleo de este salto debería ser el desarrollo sostenible y el fortalecimiento de los sectores institucional y empresarial involucrados. Para ello se requieren acciones y provisión de recursos para identificar, estudiar la factibilidad, financiar y ejecutar la ingeniería básica, contratar y ejecutar un portafolio de proyectos que desborda con creces la capacidad financiera y de gestión instalada, no solo en el sector público, sino también en el privado.

---

<sup>1</sup> Presentación Director Agencia Nacional de Infraestructura en el VIII Congreso de la Cámara Colombiana de la Infraestructura en 2011)



- 1.4 Para enfrentar esta situación, y analizar y proponer cursos de acción, el Gobierno ha decidido conformar una Comisión de Infraestructura (en adelante la “Comisión”). Esta Comisión es integrada por un grupo de notables, entre ellos anteriores funcionarios gubernamentales de alto nivel, académicos y representantes del sector privado, nombrados por la Oficina de la Presidencia de Colombia. La Comisión tiene el mandato de estudiar la problemática del desarrollo de infraestructura en Colombia, analizar como otros países han resuelto estos problemas y elaborar un informe con una serie de recomendaciones para el Poder Ejecutivo de Colombia. La Comisión tendrá un funcionamiento acotado en tiempo, una vez realizadas sus recomendaciones dejará de existir. Aunque la Comisión realizará entrevistas informativas con los Ministerios de Línea del Gobierno, se mantendrá fuera de la estructura Ministerial del Gobierno reportando directamente a la oficina de Presidencia para mantener su independencia de criterio y asegurar su capacidad de realizar un análisis crítico de la situación actual.
- 1.5 Para organizar sus actividades la Comisión ha creado cuatro Sub-comisiones, cada una asignada a un tema específico: i) Subcomisión de Estructuración de Proyectos de Infraestructura y Redes de Servicios Públicos; ii) Subcomisión de Financiación de Proyectos de Infraestructura y Espacio Fiscal; iii) Subcomisión de Gestión Predial, Social y Ambiental de Proyectos de Infraestructura; y iv) Subcomisión de Arquitectura Institucional.
- 1.6 Para mejor realizar sus actividades la Comisión ha decidido crear una Secretaría Técnica y Jurídica. Esta Secretaría tendrá la responsabilidad de brindar apoyo a la Comisión en su ámbito técnico-operativo, de investigación y de comunicación con las partes intervinientes y con los actores relevantes. Asimismo el Gobierno ha solicitado asistencia técnica al Banco para la creación e implantación de esta Secretaría dada la experiencia y conocimiento del BID en experiencias similares en otros países de la región.

## **II. OBJETIVOS DE LA CONSULTORÍA**

- 2.1 El objetivo de la presente consultoría técnica especializada es apoyar a la Secretaría Técnica y Jurídica de la Comisión de Infraestructura con el fin de asistir en el análisis y búsqueda de alternativas para el mejoramiento de la situación actual de la infraestructura colombiana.

## **III. ACTIVIDADES**

- 3.1 Los consultores prestarán servicios de asesoramiento a la Secretaría Técnica de la Comisión de Infraestructura constituida por el Gobierno para el análisis y búsqueda de alternativas para el mejoramiento de la situación actual de la infraestructura colombiana.

- 3.2 La firma deberá ejecutar las siguientes actividades, de conformidad al alcance antes definido con el fin de cumplir con el objeto del proyecto:
- Proveer dos profesionales de alto nivel para coordinar las actividades de la Secretaría;
  - Realizar, por encargo de los Comisionados, estudios e investigaciones puntuales de temas específicos relacionados con Infraestructura que contribuyan al objeto de la Comisión y elaborar los documentos correspondientes;
  - Identificar trabajos técnicos, financieros, legales, regulatorios, entre otros, que se requieran a los fines de facilitar el funcionamiento de la Comisión;
  - Apoyar en la elaboración de Términos de Referencia para trabajos técnicos y estudios pertinentes por expertos que se llegaran a contratar de manera independiente al objeto de esta contratación.
  - Evaluar las propuestas e informes de los diversos estudios que se contraten a los fines de profundizar el conocimiento de la infraestructura y de los temas que la Comisión considere pertinentes;
  - Articular la comunicación entre la Comisión y otros actores relevantes;
  - Interactuar con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) en cualquiera de los temas anteriores;
  - Convocar y organizar las reuniones necesarias para tratar temas jurídicos y técnicos dentro de la Comisión;
  - Asistir a reuniones, o a cualquier tipo de evento en representación de la Secretaría y de la Comisión si así se requiriese; y
  - Presentar informes parciales mensuales a la Comisión que reporten los avances en los diversos temas tratados.

#### IV. CARACTERÍSTICAS DE LA CONSULTORÍA

- 4.1 **Tipo consultoría:** Firma Consultora Especializada
- 4.2 **Duración:** 60 días laborales, no consecutivos con fecha de término el 15 de agosto de 2012
- 4.3 **Lugar de trabajo:** Bogotá, Colombia, en particular el trabajo se realizará en las oficinas de la Consultora.
- 4.4 **Calificaciones:** La Firma deberá sustentar experiencia general en procesos de investigación y en gestión de información, así como en el diseño y seguimiento de políticas públicas, con amplia experiencia en Colombia y en múltiples sectores de la economía. Es especialmente importante que la firma asegure independencia en relación con los agentes económicos públicos y privados involucrados con el sector de infraestructura.

- 4.5 **Costo:** El costo de la contratación incluye tanto los respectivos honorarios profesionales como los gastos asociados a la realización del trabajo. El contrato será por suma alzada (“lump sum”).

## V. PRODUCTOS

- 5.1 **Informes Mensuales e Informe Final:** Tres informes mensuales y un informe final donde se relacionan las actividades de apoyo realizadas como apoyo a la Secretaría Técnica. Adicionalmente se entregarán:
- Un anexo con los documentos de trabajos técnicos, financieros, legales, regulatorios y de otros temas relevantes identificados o realizados por la secretaria técnica.
  - Documentos resultantes de las investigaciones realizadas para la Comisión.
  - Términos de referencia para trabajos técnicos y estudios.
  - Evaluaciones de propuestas e informes de estudios que se contraten a través de la Comisión.
  - Informes presentados a la Comisión

## VI. PAGOS

- 6.1 Los desembolsos se efectuarán de la siguiente manera:
- 20% del valor del contrato contra su firma
  - 20% del valor del contrato contra la aprobación del Informe mensual I
  - 20% del valor del contrato contra la aprobación del Informe mensual II
  - 20% del valor del contrato contra la aprobación del Informe mensual III
  - 20% del valor del contrato contra la aprobación del Informe Final.

## VII. COORDINACIÓN

- 7.1 La firma trabajará en estrecha colaboración con el equipo de la Comisión de Infraestructura. La coordinación y acompañamiento de la evaluación técnica de esta consultoría estará a cargo de la División de Transporte (INE/TSP).
- 7.2 Esteban Diez, Team Leader (INE/TSP) [esteband@iadb.org](mailto:esteband@iadb.org) x3890 será la persona encargada de la supervisión y coordinación del trabajo.

**COLOMBIA**  
**APOYO A LA COMISIÓN DE INFRAESTRUCTURA**  
**(CO-T1307)**

**Plan de Adquisiciones**

**I. INFORMACIÓN GENERAL**

**País:** Colombia  
**Agencia Ejecutora:** Banco Interamericano de Desarrollo  
**Fecha estimada de Aprobación del Plan:** Mayo, 2012  
**Periodo estimado cubierto por el Plan:** Mayo, 2012 a Mayo, 2013

Descripción	Costo Estimado (US\$)	Método de Selección <sup>1</sup>	Revisión	Fuente de Financiamiento		Pre-calificación (Si/No)	Estimated dates		Status (pending, in process, awarded, cancelled)	Comments
				BID ICSF	Local		Publication of specific procurement notice	Completion of contract		
Consultoría Apoyo a la Comisión de Infraestructura	\$ 100,000	SD	Ex post	100%		N		May-13	Pend	
Especialista en Financiación de Proyectos de Infraestructura	\$ 20,000	CCII	Ex post	100%		N		Oct-12	Pend	
Especialista en Esquemas Institucionales para Infraestructura	\$ 10,000	CCII	Ex post	100%		N		Oct-12	Pend	
Especialista legal Local	\$ 15,000	CCIN	Ex post	100%		N		Ago-12	Pend	
Especialista mercados de capitales l	\$ 15,000	CCIN	Ex post	100%		N		Ago-12	Pend	

<sup>1</sup> **Firmas Consultoras:** **SBCC:** Selección Basada en la Calidad y el Costo; **SBC:** Selección Basada en la Calidad; **SBPF:** Selección Basada en Presupuesto Fijo; **SBMC:** Selección Basada en el Menor Costo; **SCC:** Selección Basada en las Calificaciones de los Consultores; **SD:** Selección Directa.

**Consultores Individuales:** **CCIN:** Selección basada en la Comparación de Calificaciones Consultor Individual Nacional; **CCII:** Selección basada en la Comparación de Calificaciones Consultor Individual Internacional

Descripción	Costo Estimado (US\$)	Método de Selección <sup>1</sup>	Revisión	Fuente de Financiamiento		Pre-calificación (Si/No)	Estimated dates		Status (pending, in process, awarded, cancelled)	Comments
				BID ICSF	Local		Publication of specific procurement notice	Completion of contract		
Especialista en comunidades y procesos de consulta pública	\$ 15,000	CCIN	Ex post	100%		N		Ago-12	Pend	
Especialista Fiscal	\$ 15,000	CCIN	Ex post	100%		N		Ago-12	Pend	
Consultor Monitoreo y Evaluación	\$ 10,000	CCIN	Ex post	100%		N		May-13	Pend	

<sup>1</sup> **Firmas Consultoras:** **SBCC:** Selección Basada en la Calidad y el Costo; **SBC:** Selección Basada en la Calidad; **SBPF:** Selección Basada en Presupuesto Fijo; **SBMC:** Selección Basada en el Menor Costo; **SCC:** Selección Basada en las Calificaciones de los Consultores; **SD:** Selección Directa.

**Consultores Individuales:** **CCIN:** Selección basada en la Comparación de Calificaciones Consultor Individual Nacional; **CCII:** Selección basada en la Comparación de Calificaciones Consultor Individual Internacional

## SAFEGUARD POLICY FILTER REPORT

<b>PROJECT DETAILS</b>	<b>IDB Sector</b>	TRANSPORT
	<b>Type of Operation</b>	Technical Cooperation
	<b>Additional Operation Details</b>	
	<b>Investment Checklist</b>	Generic Checklist
	<b>Team Leader</b>	Diez Roux, Esteban (ESTEBAND@iadb.org)
	<b>Project Title</b>	Support for the Technical Secretariat of the Infrastructure Commission
	<b>Project Number</b>	CO-T1307
	<b>Safeguard Screening Assessor(s)</b>	Diez Roux, Esteban (ESTEBAND@iadb.org)
	<b>Assessment Date</b>	2012-05-04
	<b>Additional Comments</b>	

<b>SAFEGUARD POLICY FILTER RESULTS</b>	<b>Type of Operation</b>	Technical Cooperation	
	<b>Safeguard Policy Items Identified (Yes)</b>	No issues identified	
	<b>Potential Safeguard Policy Items(?)</b>	No potential issues identified	
	<b>Recommended Action:</b>	Operation has not triggered any Policy Directives. Complete Project Classification Tool. Submit Safeguard Policy Filter Report, PP (or equivalent) and Safeguard Screening Form to ESR.	
	<b>Additional Comments:</b>		

<b>ASSESSOR DETAILS</b>	<b>Name of person who completed screening:</b>	Diez Roux, Esteban (ESTEBAND@iadb.org)
	<b>Title:</b>	Especialista Principal Transporte INE/TSP
	<b>Date:</b>	2012-05-04

## SAFEGUARD SCREENING FORM

<b>PROJECT DETAILS</b>	<b>IDB Sector</b>	TRANSPORT
	<b>Type of Operation</b>	Technical Cooperation
	<b>Additional Operation Details</b>	
	<b>Country</b>	COLOMBIA
	<b>Project Status</b>	
	<b>Investment Checklist</b>	Generic Checklist
	<b>Team Leader</b>	Diez Roux, Esteban (ESTEBAND@iadb.org)
	<b>Project Title</b>	Support for the Technical Secretariat of the Infrastructure Commission
	<b>Project Number</b>	CO-T1307
	<b>Safeguard Screening Assessor(s)</b>	Diez Roux, Esteban (ESTEBAND@iadb.org)
	<b>Assessment Date</b>	2012-05-04
	<b>Additional Comments</b>	

<b>PROJECT CLASSIFICATION SUMMARY</b>	<b>Project Category:</b> C	<b>Override Rating:</b>	<b>Override Justification:</b>
	<b>Conditions/ Recommendations</b>		<b>Comments:</b>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>No environmental assessment studies or consultations are required for Category "C" operations.</li> <li>Some Category "C" operations may require specific safeguard or monitoring requirements (Policy Directive B.3). Where relevant, these operations will establish safeguard, or monitoring requirements to address environmental and other risks (social, disaster, cultural, health and safety etc.).</li> <li>The Project Team must send the PP (or equivalent) containing the Environmental and Social Strategy (the requirements for an ESS are described in the Environment Policy Guideline: Directive B.3) as well as the Safeguard Policy Filter and Safeguard Screening Form Reports.</li> </ul>

<b>SUMMARY OF IMPACTS/RISKS AND POTENTIAL SOLUTIONS</b>	<b>Identified Impacts/Risks</b>	<b>Potential Solutions</b>

<b>ASSESSOR DETAILS</b>	<b>Name of person who completed screening:</b>	Diez Roux, Esteban (ESTEBAND@iadb.org)
	<b>Title:</b>	Especialista Principal Transporte INE/TSP
	<b>Date:</b>	2012-05-04