

**PROCURADURÍA GENERAL DE LA NACIÓN**  
**PROYECTO "PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL"**  
**CREDITO BID 4443/OC-CO**  
**ESTADO DE EFECTIVO RECIBIDO Y DESEMBOLSOS EFECTUADOS**  
 (Expresado US dólares)

	Período terminado en			Período terminado en		
	Diciembre de 2018			Junio de 2018		
<b>EFECTIVO RECIBIDO</b>	<u>BID</u>	<u>Contrapartida</u>	<u>TOTAL</u>	<u>BID</u>	<u>Contrapartida</u>	<u>TOTAL</u>
Acumulado al comienzo del período	-	-	-	-	-	-
Durante el período						
\$ Desembolsos (Anticipos, reembolsos, pagos directos y reembolso contra garantía de carta de crédito)	3.495.829	-	3.495.829	-	-	-
\$ Intereses Recibidos	-	-	-	-	-	-
\$ Otros (detallar)	-	-	-	-	-	-
<b>Total Efectivo Recibido</b>	<b>3.495.829</b>	<b>-</b>	<b>3.495.829</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>DESEMBOLSOS EFECTUADOS</b>						
Acumulado al comienzo del período	-	-	-	-	-	-
Durante el período						
\$ Reintegros	-	-	-	-	-	-
\$ Pagos por Bienes y Servicios	2.665.343	-	2.665.343	-	-	-
\$ Otros (detallar)	-	-	-	-	-	-
<b>Total Efectivo Desembolsado</b>	<b>2.665.343</b>	<b>-</b>	<b>2.665.343</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>EFFECTIVO DISPONIBLE AL FINAL DEL período</b>	<b>830.486</b>	<b>-</b>	<b>830.486</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

*Gustavo E García Bate*  
**GUSTAVO ENRIQUE GARCÍA BATE**  
 Gerente Unidad Ejecutora

*Odilia Mari Barbosa Pinzón*  
**ODILIA MARI BARBOSA PINZÓN**  
 Contadora T.P. 51311

Fecha Emisión: 8 de abril de 2019

**PROCURADURÍA GENERAL DE LA NACIÓN**  
**PROYECTO "PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL"**  
**CREDITO BID 4443/OC-CO**  
**ESTADO DE INVERSIONES ACUMULADAS**  
 (Expresado en US dólares)

CONCEPTO	Presupuesto			Acumulado al Cierre del Ejercicio 2017			Movimientos Durante el Ejercicio Enero - diciembre 2018			Acumulado al Cierre de 2018		
	Presupuesto proyecto	Presupuesto BID	Presupuesto Contrapartida	BID	Contrap.	TOTAL	BID	Contrap.	TOTAL	BID	Contrap.	TOTAL
01.00.00 MEJORA CAPACIDADES PLANEACIÓN	12.300.000	12.300.000	-	-	-	-	1.111.135	-	1.111.135	1.111.135	-	1.111.135
01.01.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
01.02.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
02.00.00 FORTALECIMIENTO CAPACIDADES OP	20.400.000	20.400.000	-	-	-	-	713.301	-	713.301	713.301	-	713.301
02.01.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
02.02.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
03.00.00 FORTALECIMIENTO DE LA INTEGRIDAD	6.300.000	6.300.000	-	-	-	-	690.615	-	690.615	690.615	-	690.615
03.01.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
03.02.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
04.00.00 ADMINISTRACIÓN DEL PROYECTO	1.000.000	1.000.000	-	-	-	-	150.292	-	150.292	150.292	-	150.292
04.01.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
04.02.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALES</b>	<b>40.000.000</b>	<b>40.000.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.665.343</b>	<b>-</b>	<b>2.665.343</b>	<b>2.665.343</b>	<b>-</b>	<b>2.665.343</b>

*Gustavo E. García Bate*  
**GUSTAVO ENRIQUE GARCÍA BATE**  
 Gerente Unidad Ejecutora

*Odilia Mari Barbosa Pinzón*  
**ODILIA MARI BARBOSA PINZÓN**  
 Contadora T.P. 51311

Fecha Emisión: 8 de abril de 2019



## **PROCURADURÍA GENERAL DE LA NACIÓN**

### **PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL CONTRATO DE PRÉSTAMO 4443/OC-CO**

**Estado de Inversiones Acumuladas y Estado de Efectivo recibido y  
desembolsos efectuados al 31 de diciembre de 2018**

**Notas explicativas**

**PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL DE LA  
PROCURADURÍA GENERAL DE LA NACIÓN  
CONTRATO DE PRÉSTAMO No. 4443/OC-CO  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
A diciembre 31 de 2018**

(Cifras expresadas en dólares, excepto cuando se mencione otra moneda)

**1. DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA:**

La República de Colombia recibió un préstamo del Banco Interamericano de Desarrollo (BID; 4443/OC-CO), para financiar el costo del programa de fortalecimiento de la gestión institucional de la PGN.

El Consejo Nacional de Política Económica y Social, mediante el Documento CONPES 3907 del 3 de noviembre de 2017, emitió concepto favorable a la Nación para contratar un empréstito externo con la banca multilateral hasta por US\$40,000,000 (Cuarenta Millones de Dólares), o su equivalente en otras monedas, destinado a financiar el Programa de Fortalecimiento de la Gestión Institucional de la PGN.

Como resultado de lo anterior, el 5 de febrero de 2018, se llevó a cabo la suscripción del Contrato de Préstamo 4443/OC-CO entre la República de Colombia y el Banco Interamericano de Desarrollo BID, por valor de USD\$40,000,000 (Cuarenta Millones de Dólares), para financiar el programa de Fortalecimiento de la Gestión Institucional de la PGN.

El Contrato de Préstamo 4443/OC-CO, tiene como objetivo general fortalecer el control público a través del mejoramiento de la efectividad de la PGN. Esto se realizará fundamentalmente a través de: (i) una mejora de la eficiencia y coordinación de las funciones misionales a través de un enfoque centrado en un ciclo de control con herramientas de gestión de cambio y mitigación de riesgos; (ii) fortalecimiento de la eficiencia en la ejecución, articulación y seguimiento de las funciones desconcentradas; y (iii) la promoción de la transparencia e integridad a nivel interno y externo.

Para alcanzar este objetivo el Programa comprende los siguientes componentes:

**Componente 1. Mejora de capacidades de planeación, coordinación y gestión de tecnología.**

Se busca mejorar la eficiencia y coordinación de las funciones misionales a través de un enfoque centrado en un ciclo de control con herramientas de gestión de cambio y mitigación de riesgos.

Se financiarán tres subcomponentes:

**Subcomponente 1.1. Mejoramiento de la planeación estratégica y coordinación institucional.**

El subcomponente financiará las siguientes actividades: (i) diseño e implementación de una planeación estratégica, incluyendo el ciclo de control y una estrategia de identificación de riesgos articulada con el sistema de gestión de calidad de la PGN; (ii) actualización de las funciones disciplinaria y de intervención judicial, estudio de cargas laborales y capacitación del personal para la implementación de los nuevos lineamientos definidos; (iii) diseño e implementación de un sistema de monitoreo de las recomendaciones y observaciones realizadas a los sujetos controlados en el marco de las competencias de la PGN.

*6/10/18*

### **Subcomponente 1.2. Fortalecimiento de las políticas y herramientas para la toma de decisiones.**

El subcomponente financiará las siguientes actividades: (i) diseño, ejecución y evaluación de un ejercicio de arquitectura empresarial, arquitectura de *software* y gobierno de tecnologías de información, conforme los lineamientos del Ministerio de Tecnologías de la Información y Comunicaciones -MINTIC- que permita tener un mapeo integral de las funciones misionales, los datos asociados a estas funciones, los sistemas de información, y la infraestructura necesarias para la gestión institucional de la PGN; (ii) diseño e implementación de un modelo de inteligencia de negocios y analítica, orientado a mejorar la eficiencia de la entidad y fortalecer la oportunidad en la toma de decisiones en el marco del ejercicio de control público; y (iii) diseño e implementación de una herramienta para el seguimiento y control geo-referenciado de la implementación de los Acuerdos de Paz por la PGN.

### **Componente 2. Fortalecimiento de las capacidades operativas a nivel territorial.**

Se busca mejorar la eficiencia en la ejecución, articulación y seguimiento de las funciones desconcentradas. Incluye dos subcomponentes:

#### **Subcomponente 2.1. Fortalecimiento de las capacidades de gestión de la PGN a nivel territorial.**

El subcomponente financiará las siguientes actividades: (i) diagnóstico de la gobernanza con énfasis en el nivel territorial; (ii) diseño de un modelo de gestión con base al diagnóstico; (iii) diseño, implementación y evaluación de un conjunto de pilotos de modelos de gestión a nivel territorial; (iv) ajustes al modelo de gestión en función de evaluación de los pilotos; y (v) implementación del modelo de gestión y evaluación del modelo de gestión diseñado lo cual incluye capacitación territorial incluyendo herramientas virtuales y presenciales para la socialización de los modelos de gestión desarrollados.

#### **Subcomponente 2.2: Mayor uso de tecnología y sistemas para una mejor gestión territorial.**

El subcomponente financiará las siguientes actividades: (i) adecuación de los sistemas de información para mejorar la interoperabilidad entre el nivel central y territorial; esto requiere la adquisición de infraestructura, *software* y servicios tecnológicos para mejorar la cobertura de la PGN y sus niveles de respuesta; (ii) adquisición de servicios, infraestructura y *software* de base (sistemas operacionales, motores de base de datos) y redes de datos inalámbricas, la adquisición de equipos de comunicaciones (*router*, *hub*) y equipos de procesamiento (servidores, computadores, impresoras y escáneres); y (iii) diseño e implementación de un plan y política de mantenimiento, soporte y actualización.

### **Componente 3. Fortalecimiento de la integridad, transparencia y participación ciudadana.**

Se busca fortalecer los mecanismos para la mejora de la transparencia y la integridad interna y externa. Se financiarán tres subcomponentes:

#### **Subcomponente 3.1. Fortalecimiento de las capacidades de la PGN en materia de integridad pública.**

El subcomponente financiará las siguientes actividades: (i) revisión del marco normativo, adopción de perfiles de riesgo, y diseño e implementación de una metodología para realizar el monitoreo patrimonial de funcionarios públicos en coordinación con las entidades correspondientes; (ii) diseño e implementación de una herramienta de identificación y mitigación de riesgos en la contratación pública en coordinación con las entidades correspondientes; y (iii) diseño e implementación de un sistema de monitoreo de conflictos de intereses para el personal de la PGN.

*Amn*

### Subcomponente 3.2. Fortalecimiento de capacidades para la transparencia y el gobierno abierto.

El subcomponente financiará las siguientes actividades: (i) caracterización de los niveles de riesgo de los sujetos obligados frente a los requerimientos de la Ley 1712/14; (ii) diseño e implementación de una estrategia y hoja de ruta para cumplir con dicha Ley, incluyendo la definición de la estructura institucional requerida; y (iii) diseño e implementación de una política de datos abiertos de la PGN.

### Subcomponente 3.3. Fortalecimiento de la participación ciudadana.

El subcomponente financiará las siguientes actividades: (i) diagnóstico de brechas de la gestión de Quejas, Peticiones y Solicitudes Ciudadanas (QPSC); (ii) diseño e implementación de un modelo de gestión de QPSC con base en el diagnóstico realizado; (iii) revisión y ajuste a los sistemas y canales para la gestión de QPSC con base en el modelo definido; (iv) diagnóstico del estado actual de las comunicaciones de la entidad; (v) elaboración e implementación de un plan de comunicaciones, incluyendo articulación con redes sociales y mecanismos de participación de la sociedad civil; y (vi) diseño e implementación de un modelo de audiencias ciudadanas en línea.

#### Componentes y subcomponentes

1. Mejora de capacidades de planeación, coordinación y gestión de tecnología

1. Mejoramiento de la planeación estratégica y coordinación institucional.

2. Fortalecimiento de las políticas y herramientas para la toma de decisiones.

2. Fortalecimiento de capacidades operativas a nivel territorial

1. Fortalecimiento de las capacidades de gestión a nivel territorial

2. Mayor uso de tecnología y sistemas para una mejor gestión territorial.

3. Fortalecimiento de la integridad, transparencia y participación ciudadana

1. Fortalecimiento de las capacidades de la PGN en materia de integridad pública.

2. Fortalecimiento de capacidades para la transparencia y el gobierno abierto.

3. Fortalecimiento de la Participación ciudadana.

## 2. ORGANISMO EJECUTOR DEL PROYECTO

El Programa tiene un único ejecutor, la Procuraduría General de la Nación.

**LA PROCURADURÍA GENERAL DE LA NACIÓN (PGN)**, es el máximo organismo del Ministerio Público. Tiene autonomía administrativa, financiera y presupuestal en los términos definidos por el Estatuto Orgánico del Presupuesto Nacional y ejerce sus funciones bajo la suprema dirección del Procurador General de la Nación.

La Entidad tiene autonomía administrativa, financiera y presupuestal en los términos definidos por el Estatuto Orgánico del Presupuesto Nacional. Es su obligación velar por el correcto ejercicio de las funciones encomendadas en la Constitución y la Ley a servidores públicos y lo hace a través de sus tres funciones misionales principales:

- La función preventiva: Considerada la principal responsabilidad de la PGN que está empeñada en "prevenir antes que sancionar", vigilar el actuar de los servidores públicos y advertir cualquier hecho que pueda ser violatorio de las normas vigentes, sin que ello implique coadministración o intromisión en la gestión de las entidades estatales.

Gine

- La función de intervención: En su calidad de sujeto procesal, interviene ante las jurisdicciones Contencioso Administrativa, Constitucional y ante las diferentes instancias de las jurisdicciones penal, penal militar, civil, ambiental y agraria, de familia, laboral, ante el Consejo Superior de la Judicatura y las autoridades administrativas y de policía. Su facultad de intervención no es facultativa sino imperativa y se desarrolla de forma selectiva cuando el Procurador General de la Nación lo considere necesario y cobra trascendencia siempre que se desarrolle en defensa de los derechos y las garantías fundamentales.
- La función disciplinaria: es la encargada de iniciar, adelantar y fallar las investigaciones que por faltas disciplinarias se adelanten contra los servidores públicos y contra los particulares que ejercen funciones públicas o manejan dineros del estado, de conformidad con lo establecido en el Código Único Disciplinario.

### 3. ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN

Dentro del esquema general de ejecución y administración de este Programa, contemplado tanto en el Contrato de Préstamo 4443/OC-CO como en el Reglamento Operativo del Programa, se previó que para la ejecución se contara con la siguiente estructura organizacional:

#### a. Comité de Gestión del Programa –CGP–

El Programa cuenta con un Comité de Gestión, presidido por el Procurador General de la Nación, donde se toman las decisiones principales del Programa. El Comité está conformado por el Procurador General de la Nación, el Viceprocurador, el jefe de la Oficina de Planeación, el Secretario General, el presidente de la Junta de Licitaciones y el Gerente de la UEP. El Especialista Sénior en Planeación y Monitoreo de la UEP ejercerá la Secretaría Técnica.

El Comité de Gestión se reúne a necesidad en el lugar y hora que indique su presidente, de manera presencial o virtual. Las decisiones se toman por consenso o por mayoría simple de los miembros del Comité.

#### b. Unidad Ejecutora del Programa –UEP–

Para el cumplimiento de los objetivos del Programa la UEP debe movilizar actores internos y externos en pro del fortalecimiento de la gestión de PGN. La UEP estará liderada por un Gerente y estará conformada por un equipo de especialistas externos contratados con recursos del Programa y funcionarios de la PGN que prestan labores de apoyo en la consecución de los objetivos y fines trazados en el desarrollo del Programa.

#### c. Áreas y Personal de Apoyo en la Ejecución

Las dependencias de la PGN directamente responsables del apoyo al Programa son la Secretaría General, la Oficina de Planeación, la División Financiera, la Oficina de Sistemas, la Oficina Jurídica en los casos que sea requerida de acuerdo con las necesidades en la ejecución del Programa, las unidades líderes, y las demás dependencias que se requieran, quienes apoyan los distintos procesos internos de la PGN requeridos para la ejecución del Programa en estrecha articulación con la UEP. Además, se asignan a la UEP funcionarios del nivel asesor, profesional, administrativo y operativo, los cuales apoyan en las tareas administrativas y profesionales, de gestión documental, investigativas, de archivo, entre otros. Dichos funcionarios cumplirán funciones de manera exclusiva en la UEP, en aras de que contribuyan con las labores que se requieran para el desarrollo de los objetivos y fines del Programa.

Game

#### 4. COSTO DEL PROYECTO

El costo total del Proyecto es de Cuarenta Millones de Dólares (USD\$40,000,000), financiados en su totalidad con recursos BID.

A continuación, se detalla el presupuesto detallado por categoría de inversión:

Componente	Recursos BID		%
Componente 1. Mejora de capacidades de planeación, coordinación y gestión de tecnología	USD	12,300,000	30.8%
Componente 2. Fortalecimiento de las capacidades operativas a nivel territorial		20,400,000	51.0%
Componente 3. Fortalecimiento de la integridad, transparencia y participación ciudadana		6,300,000	15.8%
Administración del proyecto (coordinación y asistencia técnica, auditorías y evaluaciones)		1,000,000	2.5%
<b>Total</b>	<b>USD</b>	<b>40,000,000</b>	<b>100%</b>

#### 5. RECATEGORIZACIÓN MONTOS PRESUPUESTADOS

A 31 de diciembre de 2018 no se han realizado re categorización de montos presupuestados en el Programa.

#### 6. PLAZOS PARA LA EJECUCIÓN

De conformidad con el Contrato de Préstamo el plazo para los desembolsos será de cuatro (4) años contados a partir de la fecha de entrada en vigencia del mismo, el cual se suscribió el 5 de febrero de 2018.

El 23 de abril de 2018, el Organismo Ejecutor dio cumplimiento a las condiciones de elegibilidad para iniciar la ejecución de Programa.

El 25 de abril de 2018, se realizó el primer Comité de Gestión del Programa, en el cual se aprobó el primer Plan de Adquisiciones.

#### 7. PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

Los Estados Financieros del Programa de Fortalecimiento de la Gestión Institucional de la PGN, fueron elaborados teniendo en cuenta las guías e instructivos de Informes Financieros y Auditoría Externa de las operaciones financiadas por el Banco Interamericano de Desarrollo – BID, sobre la base contable de efectivo y aplicando las políticas y procedimientos de la Contabilidad Pública en Colombia.

El Estado de Efectivo Recibido y Desembolsos Efectuados se elabora con base en el método de efectivo; esto es, los fondos aportados por el Programa, los cuales se reconocen cuando se recaudan y el uso cuando se efectúen los pagos.

Génesis



El Estado de Inversión Acumulada se prepara con base en el método de efectivo; es decir, con la aplicación de los pagos.

Al 31 de diciembre de 2018, la Procuraduría General de la Nación, implementó las normas internacionales de contabilidad del Sector Público (NICSP), como entidad pública, del orden nacional, está totalmente comprometida en la adopción de los principios, normas técnicas y procedimientos y en la implementación de las políticas específicas para el reconocimiento de las transacciones, hechos y operaciones realizadas en el cumplimiento de su emisión, de tal forma que la información financiera que genere cumpla con las cualidades que la norma exige.

### **Sistema Contable**

La Procuraduría General de la Nación registra sus operaciones en el Sistema Integral de formación Financiera Nación II (SIIF II), dando aplicabilidad al Decreto 2789 de 2004, derogado por el Decreto 2674 de 2012, como instrumento de apoyo a la gestión financiera pública. En él se desarrolla el seguimiento de la ejecución financiera del Programa, en lo correspondiente a los recursos en el marco del Acuerdo de Préstamo No. 4443/OC-CO, con el Banco Interamericano de Desarrollo - BID.

El objetivo del sistema contable es establecer procedimientos administrativos y contables requeridos para el manejo y registro de las operaciones generadas en desarrollo del Programa, lo cual permite el registro oportuno y adecuado de los hechos económicos inherentes al Programa y la verificación posterior de las transacciones financieras.

Los registros financieros del Programa se soportan en los comprobantes de pago y demás documentos necesarios para llevar a cabo la ejecución financiera del Programa. La documentación financiera reposa en los archivos de la Procuraduría General de la Nación, información que está a disposición de los Organismos de Control y Vigilancia del Estado, el Banco Interamericano de Desarrollo - BID y las partes interesadas para su respectiva consulta.

### **Período reportado**

Los Estados Financieros preparados cubren las operaciones acumuladas por el período comprendido entre el 5 de febrero y 31 de diciembre de 2018.

### **Conversión de transacciones a moneda extranjera**

Para efectos de la presentación de los Estados Financieros, la conversión de las operaciones económicas a dólares americanos se realiza así:

### **Conversión de transacciones a moneda extranjera (Continuación)**

- a) Para los desembolsos entregados por el Banco Interamericano de Desarrollo - BID, a la Procuraduría General de la Nación, la conversión se realiza con la tasa representativa del mercado vigente en la fecha de depósito de los recursos en la cuenta especial en dólares.

*Germán*

- b) Con el fin de determinar la equivalencia en dólares de los Estados Unidos de América de un gasto que se efectúe en moneda del país del Prestatario, con cargo a recursos del Banco, se utilizará el tipo de cambio aplicable en la fecha de pago del respectivo gasto.
- c) Para determinar la equivalencia en dólares de los Estados Unidos de América de un gasto que va a afectar la inversión con cargo a recursos del Banco, se utilizará el tipo de cambio aplicable en la fecha de pago del respectivo gasto.

### **Inversión Acumulada**

El reconocimiento de la inversión en los Estados Financieros se hace en el momento en que el desembolso realizado por la Procuraduría General de la Nación a un tercero cuenta con la entrega a satisfacción de un producto, bien, servicio o el cumplimiento técnico y financiero del desarrollo un proyecto determinado.

## **8. USO RESTRINGIDO DE LOS FONDOS**

El efectivo disponible en la cuenta especial es de uso restringido para ser utilizado únicamente en los fines del Programa, según las cláusulas del Contrato de Préstamo firmado entre el Gobierno Colombiano y el Banco. Cuando termine la ejecución del Programa, se realizarán los trámites ante la Dirección del Tesoro Nacional de la devolución de los recursos al Banco Interamericano de Desarrollo.

## **NOTAS DE CARÁCTER ESPECÍFICO**

### **9. EFECTIVO RECIBIDO**

Para la fecha de corte de este informe, el cual corresponde al período comprendido entre el 5 de febrero y 31 de diciembre de 2018, se tramitaron dos solicitudes de anticipo ante el BID, por valor de USD\$3,495,829, recursos que ingresaron a la cuenta designada del Programa.

No. Solicitud	Fecha	Valor	
1	13 de julio de 2018	USD	138,939
3	3 de diciembre de 2018		3,356,890
<b>Total, anticipos de fondos 2018</b>		<b>USD</b>	<b>3,495,829</b>

### **10. EFECTIVO DISPONIBLE**

Para el manejo de los recursos desembolsados del préstamo BID, se dio apertura a la Cuenta Especial Designada No. 51498905 DTN-PRÉST. BID 4443/OC-CO, la cual presenta el siguiente saldo a 31 de diciembre de 2018:

<b>Saldo según Extracto Cuenta Designada al 31/12/2018</b>			
Cuenta No. 51498905		USD	836,132
Pago no reflejado en Extracto 7/12/2018 (*)			(5,646)
<b>Total</b>		<b>USD</b>	<b>830,486</b>

*García*

(\*) Al 31 de diciembre de 2018, el saldo disponible de efectivo es de USD\$830,485.86; sin embargo, la Cuenta bancaria, presenta un saldo de USD\$836,132. Este valor corresponde al pago realizado el día 7 de diciembre de 2018 al tercero Jorge Sapoznikow Contrato PGN-BID-010-2018, el cual se encontraba reportado en el informe de Pagos de Destinación Específica en SIIF de diciembre de 2018 pero no en el extracto bancario.

Posteriormente, el Ministerio de Hacienda y Crédito Público realizó el respectivo ajuste el día 27 de febrero de 2019, debitando de la cuenta No. 51498905 el valor de USD\$5,646.

## 11. EJECUCIÓN DEL PROGRAMA

Durante el período comprendido entre el 5 de febrero y el 31 de diciembre de 2018 se realizaron 81 pagos a contratistas por un valor total de USD\$2,665,343, equivalente a COP\$8,690,255, los cuales se detallan a continuación:

### Ejecución en Dólares:

	Componente	Presupuesto 2018	Ejecución Real USD	% Ejecución
1	Mejora de capacidades de planeación, coordinación y gestión de TI	USD 1,389,691	USD 1,111,135	80%
2	Fortalecimiento de las capacidades operativas a nivel territorial	1,118,615	713,301	64%
3	Fortalecimiento de la integridad, transparencia y participación ciudadana	928,453	690,615	74%
4	Administración del Programa	169,022	150,292	89%
<b>Total</b>		<b>USD 3,605,781</b>	<b>USD 2,665,343</b>	<b>74%</b>

### Ejecución en Miles de pesos COP:

	Componente	Presupuesto 2018	Ejecución Real COP	% Ejecución
1	Mejora de capacidades de planeación, coordinación y gestión de TI	\$ 4,169,074	\$ 3,642,912	87%
2	Fortalecimiento de las capacidades operativas a nivel territorial	3,425,979	2,331,985	68%
3	Fortalecimiento de la integridad, transparencia y participación ciudadana	2,785,358	2,251,358	81%
4	Administración del Programa	509,999	464,000	91%
<b>Total</b>		<b>\$ 10,890,410</b>	<b>\$ 8,690,255</b>	<b>80%</b>

## 12. CONCILIACIÓN DE EJECUCIÓN ACUMULADA ENTRE LOS REGISTROS DEL BID (REPORTE LMS 1) Y LOS REGISTROS DEL PROGRAMA:

No.	Categoría/LSM 1	Saldos según registros BID	Gastos pendientes de justificar al BID	Total Ejecución	Saldo de inversión Acumulada según PGN	Diferencia
1	Mejora de capacidades de planeación, coordinación y gestión de TI	USD 22,234	USD 1,088,901	USD 1,111,135	USD 1,111,135	USD -
2	Fortalecimiento de las capacidades operativas a nivel territorial	-	713,301	713,301	713,301	-
3	Fortalecimiento de la integridad, transparencia y participación ciudadana	-	690,615	690,615	690,615	-
4	Administración del Programa	97,591	52,702	150,292	150,292	-
<b>TOTAL</b>		<b>USD 119,825</b>	<b>USD 2,545,519</b>	<b>USD 2,665,343</b>	<b>USD 2,665,343</b>	<b>USD -</b>

6/11/19

### 13. ANTICIPOS PENDIENTES POR JUSTIFICAR

En el año 2018, se presentó una justificación de gastos al Banco, como se detalla a continuación:

Fecha	Anticipos	Justificaciones	Saldo por Justificar	No. Solicitud
13/07/2018	USD 138,939	USD -	USD 138,939	1
21/11/2018	-	119,825	19,114	2
03/12/2018	3,356,890	-	3,376,005	3
<b>Total</b>	<b>USD 3,495,829</b>	<b>USD 119,825</b>	<b>USD 3,376,005</b>	

A la fecha del presente informe no se encuentra en trámite la justificación de gastos de la vigencia 2018. El préstamo registra recursos pendientes por justificar por valor de USD\$2,545,519:

Detalle	Valor	Referencia
Saldo en Banco de la República al 31 de diciembre de 2018	USD 830,486	Nota 10
Gastos pendientes de justificación (1)	2,545,519	Nota 12
<b>Desembolsos sin justificar LMS1</b>	<b>USD 3,376,005</b>	

(1) Detalle de pagos pendientes de justificar:

Contratista	Contrato No.	Fecha de Pago	TRM	Valor Miles COP	Valor USD
Inversiones Puin	PGN-BID-006-2018	14/11/2018	3,197	25,315	7,918
Juan Manuel Caro	PGN-BID-003-2018	30/11/2018	3,240	16,000	4,938
Luis Guillermo Aguirre	PGN-BID-004-2018	30/11/2018	3,240	16,000	4,938
Jorge Sapoznikow [1]	PGN-BID-010-2018	07/12/2018	3,188	18,000	5,646
David Varela	PGN-BID-001-2018	11/12/2018	3,176	14,000	4,408
Gustavo García	PGN-BID-005-2018	11/12/2018	3,176	22,000	6,927
Centro Nacional de Consultoría	PGN-BID-007-2018	11/12/2018	3,176	67,830	21,356
Baker Tilly	PGN-BID-009-2018	11/12/2018	3,176	189,995	59,820
EcoAnálítica	PGN-BID-008-2018	14/12/2018	3,178	49,894	15,698
EcoAnálítica	PGN-BID-008-2018	14/12/2018	3,178	149,681	47,093
Proyectamos Colombia	PGN-BID-015-2018	14/12/2018	3,178	150,472	47,342
Avance Jurídico	PGN-BID-011-2018	17/12/2018	3,196	107,386	33,597
David Varela	PGN-BID-001-2018	18/12/2018	3,189	14,000	4,391
Gustavo García	PGN-BID-005-2018	18/12/2018	3,189	22,000	6,899
EcoAnálítica	PGN-BID-008-2018	18/12/2018	3,189	149,681	46,942
Grow Data	PGN-BID-020-2018	18/12/2018	3,189	49,800	15,618
Juan Manuel Caro	PGN-BID-003-2018	21/12/2018	3,247	16,000	4,928
Luis Guillermo Aguirre	PGN-BID-004-2018	21/12/2018	3,247	16,000	4,928
Inversiones Puin	PGN-BID-006-2018	26/12/2018	3,286	24,145	7,349
Inversiones Puin	PGN-BID-006-2018	26/12/2018	3,286	36,365	11,068
Inversiones Puin	PGN-BID-006-2018	26/12/2018	3,286	243,007	73,963
Centro Nacional de Consultoría	PGN-BID-007-2018	26/12/2018	3,286	135,660	41,290
EcoAnálítica	PGN-BID-008-2018	26/12/2018	3,286	99,788	30,372
Universidad Católica	PGN-BID-014-2018	26/12/2018	3,286	76,387	23,250
Proyectamos Colombia	PGN-BID-015-2018	26/12/2018	3,286	200,616	61,061
MSL Distribuciones y Cia	PGN-BID-021-2018	26/12/2018	3,286	988,009	300,717
Juan Manuel Caro	PGN-BID-003-2018	27/12/2018	3,290	8,000	2,432
Luis Guillermo Aguirre	PGN-BID-004-2018	27/12/2018	3,290	8,000	2,432
Gustavo García	PGN-BID-005-2018	27/12/2018	3,290	11,000	3,344
Inversiones Puin	PGN-BID-006-2018	27/12/2018	3,290	33,013	10,035
Inversiones Puin	PGN-BID-006-2018	27/12/2018	3,290	108,239	32,903
Centro Nacional de Consultoría	PGN-BID-007-2018	27/12/2018	3,290	203,490	61,857
Centro Nacional de Consultoría	PGN-BID-007-2018	27/12/2018	3,290	271,320	82,476
EcoAnálítica	PGN-BID-008-2018	27/12/2018	3,290	49,894	15,167
Baker Tilly	PGN-BID-009-2018	27/12/2018	3,290	189,995	57,755

*Carmona*

Contratista	Contrato No.	Fecha de Pago	TRM	Valor Miles COP	Valor USD
Avance Jurídico	PGN-BID-011-2018	27/12/2018	3,290	178,976	54,405
Ernst & Young	PGN-BID-013-2018	27/12/2018	3,290	105,000	31,918
Universidad Católica	PGN-BID-014-2018	27/12/2018	3,290	101,849	30,960
Universidad Católica	PGN-BID-014-2018	27/12/2018	3,290	76,387	23,220
Proyectamos Colombia	PGN-BID-015-2018	27/12/2018	3,290	150,452	45,734
María Constanza Álvarez	PGN-BID-017-2018	27/12/2018	3,290	15,000	4,560
María Constanza Romero	PGN-BID-018-2018	27/12/2018	3,290	15,000	4,560
Manuel José Cepeda	PGN-BID-019-2018	27/12/2018	3,290	18,000	5,472
Manuel José Cepeda	PGN-BID-019-2018	27/12/2018	3,290	36,000	10,943
MSL Distribuciones y Cía	PGN-BID-021-2018	27/12/2018	3,290	446,272	135,658
MSL Distribuciones y Cía	PGN-BID-021-2018	27/12/2018	3,290	405,719	123,330
Grow Data	PGN-BID-023-2018	27/12/2018	3,290	219,000	66,572
Dario López	PGN-BID-024-2018	27/12/2018	3,290	37,000	11,247
ERA Electrónica	PGN-BID-027-2018	27/12/2018	3,290	181,958	55,312
Hernán Ríos	PGN-BID-029-2018	27/12/2018	3,290	8,000	2,432
David Varela	PGN-BID-001-2018	28/12/2018	3,275	7,000	2,137
Baker Tilly	PGN-BID-009-2018	28/12/2018	3,275	253,327	77,352
Jorge Sapoznikow	PGN-BID-010-2018	28/12/2018	3,275	18,000	5,496
Ximena Lombana	PGN-BID-012-2018	28/12/2018	3,275	30,600	9,343
BISA Corporation	PGN-BID-016-2018	28/12/2018	3,275	106,000	32,366
Gamma Ingenieros	PGN-BID-022-2018	28/12/2018	3,275	170,766	52,142
Gamma Ingenieros	PGN-BID-022-2018	28/12/2018	3,275	398,000	121,526
Grow Data	PGN-BID-023-2018	28/12/2018	3,275	880,560	268,872
Diego Molano	PGN-BID-025-2018	28/12/2018	3,275	15,000	4,580
Sergio González	PGN-BID-026-2018	28/12/2018	3,275	10,000	3,053
Adsum S.A.S.	PGN-BID-033-2018	28/12/2018	3,275	659,817	201,470
<b>Total</b>				<b>\$ 8,324,664</b>	<b>USD 2,545,519</b>

A la fecha del presente informe se encuentra pendiente de justificar esta relación de pagos.

#### 14. ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS

Al 31 de diciembre de 2018 se suscribieron 34 contratos de consultoría, así:

Método Contratación	Cantidad de Contratos	USD	COP
Comparación de Hojas de Vida 3CV	15	\$ 368,210	\$ 1,104,629
Selección Basada en Calificación de Consultores - SCC	5	498,858	1,496,574
Selección Basada en Calidad y Costo - SBCC	3	744,806	2,234,418
Comparación de precios - CP	6	778,573	2,335,719
Contratación Directa - CD	3	412,413	1,237,238
Licitación Pública Nacional - LPN	2	802,922	2,408,766
<b>Total</b>	<b>34</b>	<b>\$ 3,605,781</b>	<b>\$ 10,817,343</b>

A 31 de diciembre de 2018, se han realizados pagos, a través de la PGN, así:

Componente	Monto Contratado USD	Monto Pagado USD
1 Mejora de capacidades de planeación, coordinación y gestión de TI	\$ 1,389,691	\$ 1,111,135
2 Fortalecimiento de las capacidades operativas a nivel territorial	1,118,615	713,301
3 Fortalecimiento de la integridad, transparencia y participación ciudadana	928,453	690,615
4 Administración del Programa	169,022	150,292
<b>Total</b>	<b>\$ 3,605,781</b>	<b>\$ 2,665,343</b>

*Amo*

## 15. PAGOS EFECTUADOS

Durante el período comprendido entre el 5 de febrero y el 31 de diciembre de 2018 se realizaron 81 pagos a contratistas por un valor total de **USD\$2,665,343**, equivalente a **COP\$8,690,255**, los cuales se detallan a continuación:

Contratista	Contrato No.	Fecha de Pago	TRM	Valor Miles		Valor USD
				COP	USD	
MSL Distribuciones y Cia	PGN-BID-021-2018	26/12/2018	\$	3,286	\$ 988,009	USD 300,717
Grow Data	PGN-BID-023-2018	28/12/2018		3,275	880,560	268,872
Adsum S.A.S.	PGN-BID-033-2018	28/12/2018		3,275	659,817	201,470
MSL Distribuciones y Cia	PGN-BID-021-2018	27/12/2018		3,290	446,272	135,658
MSL Distribuciones y Cia	PGN-BID-021-2018	27/12/2018		3,290	405,719	123,330
Gamma Ingenieros	PGN-BID-022-2018	28/12/2018		3,275	398,000	121,526
Centro Nacional Consultoria	PGN-BID-007-2018	27/12/2018		3,290	271,320	82,476
Baker Tilly	PGN-BID-009-2018	28/12/2018		3,275	253,327	77,352
Inversiones Puin	PGN-BID-006-2018	26/12/2018		3,286	243,007	73,963
Grow Data	PGN-BID-023-2018	27/12/2018		3,290	219,000	66,572
Centro Nacional Consultoria	PGN-BID-007-2018	27/12/2018		3,290	203,490	61,857
Proyectamos Colombia	PGN-BID-015-2018	26/12/2018		3,286	200,616	61,061
Baker Tilly	PGN-BID-009-2018	11/12/2018		3,176	189,995	59,820
Baker Tilly	PGN-BID-009-2018	27/12/2018		3,290	189,995	57,755
ERA Electrónica	PGN-BID-027-2018	27/12/2018		3,290	181,958	55,312
Avance Jurídico	PGN-BID-011-2018	27/12/2018		3,290	178,976	54,405
Gamma Ingenieros	PGN-BID-022-2018	28/12/2018		3,275	170,766	52,142
Proyectamos Colombia	PGN-BID-015-2018	14/12/2018		3,178	150,472	47,342
EcoAnálitica	PGN-BID-008-2018	14/12/2018		3,178	149,681	47,093
EcoAnálitica	PGN-BID-008-2018	18/12/2018		3,189	149,681	46,942
Proyectamos Colombia	PGN-BID-015-2018	27/12/2018		3,290	150,452	45,734
Centro Nacional Consultoria	PGN-BID-007-2018	26/12/2018		3,286	135,660	41,290
Avance Jurídico	PGN-BID-011-2018	17/12/2018		3,196	107,386	33,597
Inversiones Puin	PGN-BID-006-2018	27/12/2018		3,290	108,239	32,903
BISA Corporation	PGN-BID-016-2018	28/12/2018		3,275	106,000	32,366
Ernst & Young	PGN-BID-013-2018	27/12/2018		3,290	105,000	31,918
Universidad Católica	PGN-BID-014-2018	27/12/2018		3,290	101,849	30,960
EcoAnálitica	PGN-BID-008-2018	26/12/2018		3,286	99,788	30,372
Universidad Católica	PGN-BID-014-2018	26/12/2018		3,286	76,387	23,250
Universidad Católica	PGN-BID-014-2018	27/12/2018		3,290	76,387	23,220
Avance Jurídico	PGN-BID-011-2018	01/11/2018		3,220	71,590	22,234
Centro Nacional Consultoria	PGN-BID-007-2018	11/12/2018		3,176	67,830	21,356
EcoAnálitica	PGN-BID-008-2018	14/12/2018		3,178	49,894	15,698
Grow Data	PGN-BID-020-2018	18/12/2018		3,189	49,800	15,618
EcoAnálitica	PGN-BID-008-2018	27/12/2018		3,290	49,894	15,167
Dario López	PGN-BID-024-2018	27/12/2018		3,290	37,000	11,247
Inversiones Puin	PGN-BID-006-2018	26/12/2018		3,286	36,365	11,068
Manuel José Cepeda	PGN-BID-019-2018	27/12/2018		3,290	36,000	10,943
Inversiones Puin	PGN-BID-006-2018	27/12/2018		3,290	33,013	10,035
Ximena Lombana	PGN-BID-012-2018	28/12/2018		3,275	30,600	9,343
Inversiones Puin	PGN-BID-006-2018	14/11/2018		3,197	25,315	7,918
Juliana Pungiluppi	PGN-BID-002-2018	22/08/2018		2,991	22,000	7,356
Gustavo García	PGN-BID-005-2018	22/08/2018		2,991	22,000	7,356

GMA

Contratista	Contrato No.	Fecha de Pago	TRM	Valor Miles COP	Valor USD
Inversiones Puin	PGN-BID-006-2018	26/12/2018	3,286	24,145	7,349
Gustavo García	PGN-BID-005-2018	21/09/2018	3,014	22,000	7,299
Gustavo García	PGN-BID-005-2018	24/10/2018	3,167	22,000	6,946
Gustavo García	PGN-BID-005-2018	11/12/2018	3,176	22,000	6,927
Gustavo García	PGN-BID-005-2018	18/12/2018	3,189	22,000	6,899
Jorge Sapoznikow	PGN-BID-010-2018	07/12/2018	3,188	18,000	5,646
Jorge Sapoznikow	PGN-BID-010-2018	28/12/2018	3,275	18,000	5,496
Manuel José Cepeda	PGN-BID-019-2018	27/12/2018	3,290	18,000	5,472
Juan Manuel Caro	PGN-BID-003-2018	18/09/2018	3,013	16,000	5,310
Luis Guillermo Aguirre	PGN-BID-004-2018	18/09/2018	3,013	16,000	5,310
Juan Manuel Caro	PGN-BID-003-2018	17/08/2018	3,020	16,000	5,299
Luis Guillermo Aguirre	PGN-BID-004-2018	16/08/2018	3,047	16,000	5,251
Juan Manuel Caro	PGN-BID-003-2018	12/10/2018	3,087	16,000	5,182
Luis Guillermo Aguirre	PGN-BID-004-2018	12/10/2018	3,087	16,000	5,182
Juan Manuel Caro	PGN-BID-003-2018	30/11/2018	3,240	16,000	4,938
Luis Guillermo Aguirre	PGN-BID-004-2018	30/11/2018	3,240	16,000	4,938
Juan Manuel Caro	PGN-BID-003-2018	21/12/2018	3,247	16,000	4,928
Luis Guillermo Aguirre	PGN-BID-004-2018	21/12/2018	3,247	16,000	4,928
Juliana Pungiluppi	PGN-BID-002-2018	30/07/2018	2,881	13,933	4,837
Gustavo García	PGN-BID-005-2018	30/07/2018	2,881	13,933	4,837
David Varela	PGN-BID-001-2018	16/08/2018	3,047	14,000	4,595
David Varela	PGN-BID-001-2018	13/09/2018	3,055	14,000	4,583
Diego Molano	PGN-BID-025-2018	28/12/2018	3,275	15,000	4,580
María Constanza Álvarez	PGN-BID-017-2018	27/12/2018	3,290	15,000	4,560
María Constanza Romero	PGN-BID-018-2018	27/12/2018	3,290	15,000	4,560
David Varela	PGN-BID-001-2018	12/10/2018	3,087	14,000	4,535
David Varela	PGN-BID-001-2018	11/12/2018	3,176	14,000	4,408
David Varela	PGN-BID-001-2018	18/12/2018	3,189	14,000	4,391
Juliana Pungiluppi	PGN-BID-002-2018	13/09/2018	3,055	11,000	3,601
Juan Manuel Caro	PGN-BID-003-2018	30/07/2018	2,881	10,133	3,518
Luis Guillermo Aguirre	PGN-BID-004-2018	30/07/2018	2,881	10,133	3,518
Gustavo García	PGN-BID-005-2018	27/12/2018	3,290	11,000	3,344
David Varela	PGN-BID-001-2018	30/07/2018	2,881	8,867	3,078
Sergio González	PGN-BID-026-2018	28/12/2018	3,275	10,000	3,053
Juan Manuel Caro	PGN-BID-003-2018	27/12/2018	3,290	8,000	2,432
Luis Guillermo Aguirre	PGN-BID-004-2018	27/12/2018	3,290	8,000	2,432
Hernán Ríos	PGN-BID-029-2018	27/12/2018	3,290	8,000	2,432
David Varela	PGN-BID-001-2018	28/12/2018	3,275	7,000	2,137
Total				\$ 8,690,255 USD	2,665,343

#### 16. CONCILIACIÓN ENTRE EL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO Y EL ESTADO DE INVERSIONES ACUMULADAS

Componente	Estado de Flujo de Efectivo		Estado de Inversión Acumulada		Diferencia
1 Mejora de capacidades de planeación, coordinación y gestión de TI	USD	1,111,135	USD	1,111,135	USD -
2 Fortalecimiento de las capacidades operativas a nivel territorial		713,301		713,301	-
3 Fortalecimiento de la integridad, transparencia y participación ciudadana		690,615		690,615	-
4 Administración del Programa		150,292		150,292	-
Total	USD	2,665,343	USD	2,665,343	USD -

6/1/2019

## 17. CONTINGENCIAS

Al 31 de diciembre de 2018 el Programa no cuenta con contingencias.

## 18. EVENTOS SUBSECUENTES

### Constitución de Cuentas por Pagar y Reserva Inducida en la vigencia 2019

Una vez finalizado el año 2018, quedan pendientes por pagar obligaciones de los contratos suscritos por la PGN con recursos del Contrato de Préstamo por valor de COP\$2,088,106,234, las cuales se distribuyen así:

- Cuentas por Pagar: COP\$93,452,000, discriminadas así:

Contrato	Objeto	Consultor / Proveedor	Valor Cuentas por pagar Miles COP	Pagado en 2019
PGN-BID-010-2018	Consultoría	Jorge Sapoznikow	\$ 24,000	Si
PGN-BID-012-2018	Blockchain	Ximena Lombana	20,400	Si
PGN-BID-012-2018	Blockchain	Ximena Lombana	20,400	Si
PGN-BID-026-2018	Conciliación no presencial	Sergio González Rey	20,000	Si
PGN-BID-029-2018	Asistencia técnica TI	Hernán Ríos Linares	8,652	Si
<b>Total</b>			<b>\$ 93,452</b>	

- Reservas inducidas: **COP\$1,994,654**, discriminadas así:

Contrato	Objeto	Consultor / Proveedor	Valor Reservas Miles COP	Pagado en 2019
OC 34785	Servidores	UT Soluciones Microsoft	\$ 388,416	No
PGN-BID-032-2018	Adq.de equipos audiovisuales	Infotíc S.A.	357,067	No
PGN-BID-031-2018	Solución de comunicación integral	DB System	248,461	No
PGN-BID-016-2018	Incremento patrimonial	BISA	212,000	No
PGN-BID-016-2018	Incremento patrimonial	BISA	212,000	No
PGN-BID-020-2018	Capacity Planning	Grow Data	149,400	No
PGN-BID-020-2018	Capacity Planning	Grow Data	49,800	No
PGN-BID-019-2018	Ordenamiento Jurídico Elección P	Manuel José Cepeda	36,000	No
PGN-BID-012-2018	Blockchain	Ximena Lombana	30,600	No
PGN-BID-017-2018	Portafolio de servicios PGN	María Constanza Álvarez	30,000	No
PGN-BID-018-2018	Caracterización de usuarios PGN	María Constanza Romero	30,000	No
PGN-BID-025-2018	Arquitectura Empresarial	Diego Molano Vega	27,560	No
PGN-BID-017-2018	Portafolio de servicios PGN	María Constanza Álvarez	25,000	No
PGN-BID-018-2018	Caracterización de usuarios PGN	María Constanza Romero	25,000	No
PGN-BID-028-2018	Tácticas de relacionamiento digital	Guillermo Cuéllar	20,600	No
PGN-BID-030-2018	Nuevas alternativas de conciliación	Carlos Medellín	20,600	No
PGN-BID-026-2018	Conciliación no presencial	Sergio González Rey	20,000	No
PGN-BID-028-2018	Tácticas de relacionamiento digital	Guillermo Cuéllar	16,000	No
PGN-BID-030-2018	Nuevas alternativas de conciliación	Carlos Medellín	16,000	No
PGN-BID-024-2018	Gestión del Cambio	Dario López Yermano	14,150	No
PGN-BID-025-2018	Gestión del Cambio - Nva Arq	Diego Molano Vega	12,000	No
PGN-BID-005-2018	Especialista en Adquisiciones	Gustavo García	11,000	No
PGN-BID-028-2018	Tácticas de relacionamiento digital	Guillermo Cuéllar	10,000	No
PGN-BID-030-2018	Nuevas alternativas de conciliación	Carlos Medellín	10,000	No
PGN-BID-003-2018	Especialista en Tecnologías	Juan M. Caro	8,000	No
PGN-BID-004-2018	Especialista Financiero	Luis Guillermo Aguirre	8,000	No
PGN-BID-001-2018	Gerente de Programa	David Varela	7,000	No
<b>Total</b>			<b>\$ 1,994,654</b>	

*Alme*



*GUSTAVO ENRIQUE GARCIA BATE*

---

**GUSTAVO ENRIQUE GARCÍA BATE**  
Gerente Unidad Ejecutora

*Odilia Mari Barbosa Pinzón*

---

**ODILIA MARI BARBOSA PINZÓN**  
Contadora T.P. 51311

**Fecha Emisión: 8 de abril de 2019**