Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2016 - JUNIO 2016

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Promocion del Reciclaje para el desarrollo de comunidades de Santo Domingo

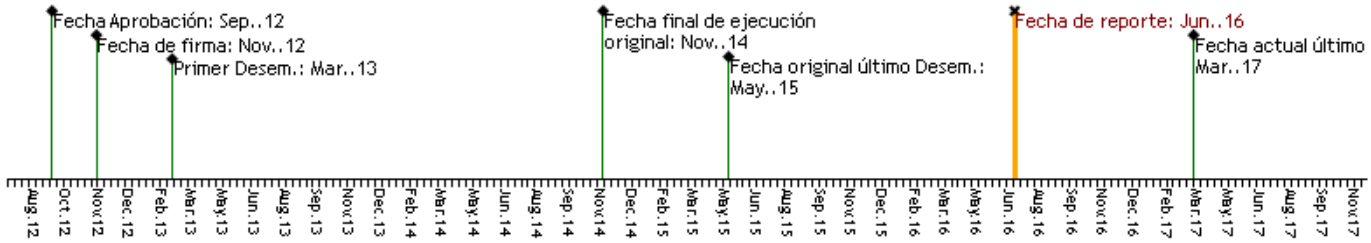
Nro. Proyecto: DR-M1033 - Proyecto No.: ATN/ME-13404-DR

Propósito: Las fundaciones comunitarias desaneamiento ambiental comercializanmateriales reciclables a través de laAFCSA a empresas compradoras dematerialesreciclables

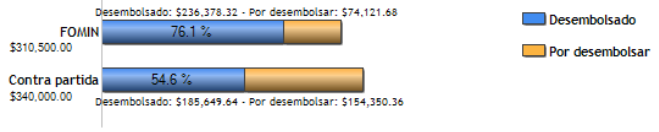
País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
REPÚBLICA DOMINICANA	REPÚBLICA DOMINICANA	MIC - Desarrollo de la microempresa	BDEM - Servicios para el desarrollo de la microempresa

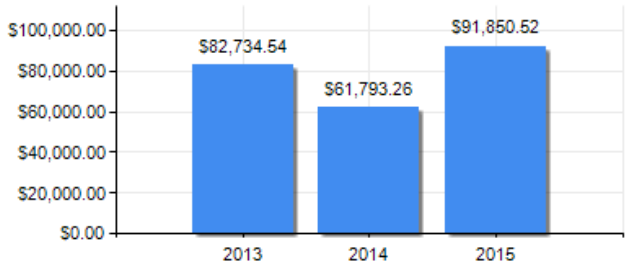
Agencia Ejecutora:	INSTITUTO DOMINICANO DE DESARROLLO INTEGRAL	**Líder equipo de diseño:**	ESTRELLA PEINADO-VARA
		Líder equipo de supervisión:	MARIANA WETTSTEIN

CICLO DEL PROYECTO

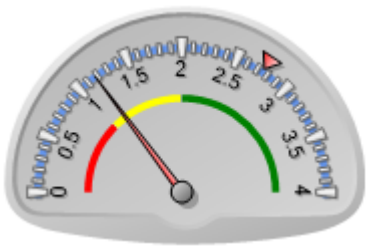


RECURSOS

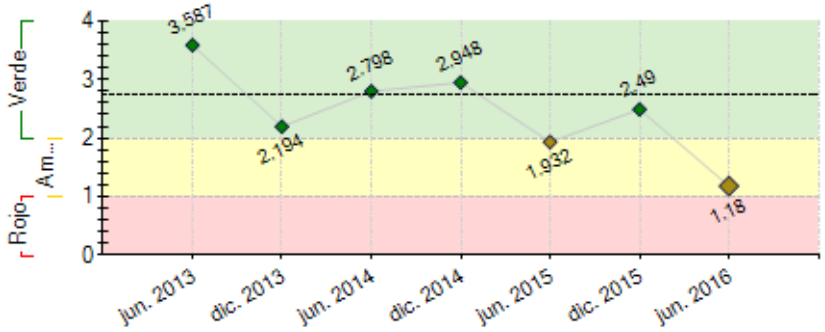




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Insatisfactorio: 1.18
Promedio FOMIN: 2.754

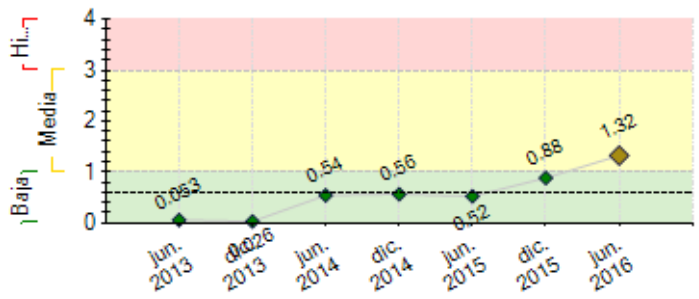


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Media
Adquisiciones:	Baja
Capacidad Técnica:	Baja



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.605

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

1. Logros alcanzados: creada y fortalecida AFUNSAREC y red dominicana de recicladores; centro de acopio adecuado; representantes de la AFUNSAREC capacitados, plan estratégico implementado. Unidad de comercialización capacitada, personal del centro entrenado en seguridad, obtención licencia ambiental, mapeo de la cadena del reciclaje, acuerdo de compra, venta y donación de materiales, manuales administrativos resumidos, plan de negocios elaborado y en ejecución, Sistema de monitoreo contratado, aprobados los TdR para la contratación de firma para la elaboración de estrategia de comunicación 2. Dificultades encontradas la principal luego de agotar un proceso para la contratación de una empresa para la instalación del sistema de monitoreo del centro, la empresa no contaba con los tiempos para la realización de la consultoría 3.Principal riesgo encontrado: la elecciones nacionales para la escogencia de nuevas autoridades 4.Perspectivas futuras en cuanto logro de objetivos finales: la renovación del contrato de servicios entre la alcaldía y las FUNDACIONES miembros de AFUNSAREC fortalecimientos de las relaciones comerciales entre AFUNSAREC y para los servicios de compra, venta y donación de materiales ; 5.la unidad ejecutora pondrá énfasis en la instalación y entrenamiento del personal del centro para el manejo del sistema de gestión instalado, en la elaboración y puesta en marcha de la estrategia de comunicación.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

La ausencia de un marco legal que incentive el manejo integral de los residuos sólidos dificulta la rentabilidad del Centro de Acopio. La cual también se ha visto afectada por la baja en los precios del petróleo, que tuvo un impacto importante en el precio de comercialización de los principales rubros reciclables.

A esto se ha sumado los problemas de coordinación y confianza entre los distintos actores que integran la AFUNSAREC, lo que repercute negativamente en la gestión del Centro.

Se espera que con la puesta en marcha del Sistema de Monitoreo y Gestión del Centro de Acopio, que no solo sistematizará y transparentará la gestión económica del Centro, sino que también organizará el proceso productivo dentro del Centro la situación mejore.

En paralelo, es fundamental lograr establecer acuerdos con las Alcaldías de los territorios que son atendidos por el Centro de Acopio, para que establezcan un pago por el material reciclable que las Fundaciones envían al Centro de Acopio, y que por tanto deja de llegar al vertedero, alargando la vida útil del mismo y contribuyendo con la sostenibilidad ambiental. El Sistema de Gestión que se está instalando permitirá llevar un registro en tiempo real y transparente de la recepción de estos materiales.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Los resultados más importantes alcanzados en este semestre son: la elaboración y puesta en marcha del plan de negocios para el centro de acopio, la sistematización o resumen ejecutivo de los manuales administrativo, conclusión de los contratos de compra, venta y donación de materiales reciclables, proceso de contratación del sistema de monitoreo del centro de acopio, acompañamiento del equipo de gestión del centro para la instalación de un nuevo equipo administrativo, seguimiento y fortalecimiento del plan de seguridad, 2 las dificultades encontradas durante este semestre fueron la campaña electoral para la elecciones de Autoridades Nacionales y municipales, la transición de las autoridades municipales, los retrasos en la contratación de la consultoría para la instalación del sistema de monitoreo; Las acciones críticas que se esperan conseguir son: la instalación del sistema de monitoreo y gestión del centro y la elaboración de la estrategia de comunicación.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Es fundamental que la directiva de AFUNSAREC tome una decisión sostenible con respecto al gerenciamiento del Centro de Acopio.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Propósito: Las fundaciones comunitarias de saneamiento ambiental comercializan materiales reciclables a través de la AFCSA a empresas compradoras de materiales reciclables

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
R.1	Toneladas de residuos reciclables que son comercializados por la AFCSA	0				5000	0	
						Nov. 2015		
R.2	Empresas que compran materiales reciclables a la AFCSA	0				10	0	
						Nov. 2015		
R.3	Recicladores de la AFCSA generan ingresos a partir de la venta de materiales reciclables	0				500	0	
						Nov. 2015		
R.4	Empresas e instituciones que cuentan con programas de separación en la fuente que benefician a la AFCSA	0				25	0	
						Nov. 2015		
R.5	Empresas compran materiales reciclables a la AFCSA	0				5	0	
						Nov. 2015		
R.6	Recicladores de la AFCSA generan ingresos a partir de la venta de materiales reciclables	0				200	0	
						Nov. 2015		
R.7	Vinculación formal de la AFCSA a la bolsa de residuos regional -BORSICCA2 o a alguna otra institución de reciclaje regional.	0				1	0	
						Nov. 2015		

Componente 1: Fortalecimiento de laAsociación de Fundaciones Comunitariasde Saneamiento Ambiental por elReciclaje (AFCSA) y de la RedDominicana de Recicladores(REDDORE).

Peso: 7%

Clasificación: Satisfactorio

C1.I1	Asociación de Fundaciones Comunitarias de Saneamiento Ambiental (AFCSA) en funcionamiento	0				1	1	Finalizado
						Nov. 2013	Jul. 2015	
C1.I2	Red Dominicana de Recicladores legalmente constituida	0				1	1	Finalizado
						Nov. 2014	Ene. 2014	
C1.I3	Responsables de la gestión de la AFCSA capacitadas en temas administrativos y contables	0				10	15	Finalizado
						Sep. 2013	Jul. 2015	

Componente 2: Capacitación paradesarrollar la línea de negocio dematerialesreciclables y una gestióneficiente de un centro de acopio comúnoperado por la AFCSA.

Peso: 63%

Clasificación: Insatisfactorio

C2.I1	Miembros de la AFCSA capacitados en temas técnico-operativos	0				30	25	Finalizado
						Oct. 2015	May. 2014	
C2.I2	Centro de acopio de materiales reciclables instalado y equipado	0				1	1	Finalizado
						Nov. 2013	Nov. 2013	
C2.I3	Empleados del Centro de Acopio capacitados para el manejo del Centro	0				15	20	Finalizado
						May. 2014	Jun. 2015	

Componente 3: Desarrollo yfortalecimiento de alianzas coninstituciones clave y mecanismos decomercialización de bienes y servicios dela AFCSA.

Peso: 4%

Clasificación: Satisfactorio

C3.I1	Empresas identificadas.	0				40	20	En curso
						Oct. 2015	Ene. 2015	
C3.I2	Unidad Comercial de la AFCSA en operación	0				1	1	Finalizado
						Oct. 2015	Ene. 2016	
C3.I3	Acuerdos de colaboración con instituciones clave firmados. (ie: RENAEPA / Ayuntamiento / 3Rs).	0				2	3	En curso
						Nov. 2014	Jun. 2016	

Componente 4: Gestión delconocimiento y comunicación estratégica

Peso: 26%

Clasificación: Insatisfactorio

C4.I1	Personas de las comunidades en que opera la AFCSA informadas sobre los servicios de la misma	0				8000	0	En curso
						Oct. 2015	Jul. 2014	
C4.I2	Metodología aprobada y validada que promueve el desarrollo del mercado de materiales reciclables.	0				1		Atrasado
						Oct. 2015		

	Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H1	Condiciones previas	6	May. 2013	6	May. 2013	Logrado
H0	Linea Base Desarrollada	1	Sep. 2013	1	Jun. 2013	Logrado
H3	Asociación de fundaciones comunitarias de saneamiento ambiental (AFCSA) legalmente constituida	1	Dic. 2013	1	Ene. 2014	Logrado tarde
H7	Centro de acopio instalado y equipado	1	Abr. 2014	1	Jun. 2013	Logrado
H6	[*] Personal de la AFCSA capacitados en el manejo del centro de acopio	20	Jun. 2014	20	May. 2014	Logrado
H4	[*] Responsables de la gestion del AFCSA capacitados	15	Jun. 2014	15	Ene. 2014	Logrado
H2	[*] Unidad de comercialización establecida	1	Jun. 2014	1	May. 2014	Logrado
H8	[*] Contratos de donación, compra y venta de materiales establecidos	25	Abr. 2016	20	Nov. 2015	No Logrado

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Demoras en la aprobación legislativa

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. La AFUNSAREC no funciona efectivamente a nivel operacional y financiero lo que impide el aumento en el ingreso de los recicladores.	High	Durante el primer semestre este riesgo no aplica, las Fundaciones se están preparando para lograr con el apoyo del Proyecto tener las capacidades para aumentar sus ingresos. En el segundo semestre se observa que la AFUNSAREC ya se ha conformado y se están dando todos los pasos para que esté en condiciones de asumir la administración de las operaciones de manera eficiente y eficaz. En el tercer semestre se puede observar que AFUNSAREC está	Project Coordinator

		participando de un proceso de capacitación para la creación de un plan administrativo y un sistema contable. Será a partir del momento en que termine esta capacitación cuando se podrá observar su desempeño contable. Mientras tanto, el Centro de Acopio continúa en marcha de manera regular realizando las operaciones de compra, separación, y venta de los materiales. La AFUNSAREC tiene ingresos por la venta de los materiales recolectados y procesados en el Centro de Acopio, en estos momentos hay una baja en los precios de los materiales en el mercado	
2. La AFCSA no conitnúa el trabajo con la REDDORE y no logra fortalecerla. La Red Dominicana de Recicladores nombró a los miembros de la Asociación como asesores permanente, esto evidencia la buena relación entre estas dos instituciones.	Media	En el segundo semestre es posible afirmar que ya se han constituido legal y formalmente la Red dominicana de Recicladores y la Asociación de fundaciones. la red dominicana de recicladores y la AFUNSAREC coordinan acciones de colaboracion mutua. La AFUNSAREC, integra un equipo asesor de la red dominicana de recicladores y mantienen unas buenas relaciones. la FUNSAREC, es asesor permanente de la Red Dominicana de Recicladores estatutaria mente. la AFUNSAREC y la red dominicana de recicladores mantienen estrechas relaciones de trabajo, se esta trabajando en una planificación conjunta y un taller de definición de roles. las relaciones entre la RED y AFUNSAREC se mantienen, se ha realizado un taller de planificación de la RED con el acompañamiento de AFUNSAREC	Project Coordinator
3. Los recicladores no continúan participando activamente en el Proyecto y utlizando los modelos, instrumentos y técnicas aprendidas en las capacitaciones.	Media	En el segundo semestre se elaboraron acuerdos de trabajo entre la AFUNSAREC y la Red Dominicana de Recicladores. En el tercer semestre de 2015 los miembros directivos de la Red se mantienen vinculados a las actividades del Proyecto y coordinan con la AFUNSAREC. La AFUNSAREC y la Red se mantienen participando de manera activa en las actividades del Proyecto y están utilizando las herramientas que han sido construidas en el marco de las consultorias realizadas. los recicladores agrupados en la RED continúan participando en las actividades; han realizado un taller de planificación de sus actividades para el año 2016 .	Project Coordinator
4. No hay interés ni compromiso de los stakeholders en adquirir conocimiento sobre la inclusión socioeconómica de los recicladores.	Media	En el segundo semestre no se había alcanzado la etapa correspondiente a la difusión con los stakeholders, por lo que no se han tomado acciones de mitigación al respecto. Los miembros de la AFUNSAREC mantienen relaciones de trabajo con la Red Dominicana de Recicladores y los miembros de la Red participan en las actividades de capacitación y coordinación. La Red, con el acompañamiento de la AFUNSAREC, trabaja en pro de la aprobación de la Ley de Manejo Integral de Residuos y por la inclusión de los recicladores. Los recicladores trabajan para ser incluidos en los procesos sociales y para ello continúan capacitándose.	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 1 **RIESGOS MITIGADOS:** 1

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: PP - Poco Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN	La demora en la aprobación de la Ley de Manejo Integral de Residuos Sólidos no incentiva el reciclaje. Se están haciendo gestiones con los Alcaldes para obtener un pago por el material que las Fundaciones recogen y que va al Centro de Acopio en lugar de al Vertedero.
[X] Falta de capacidad organizacional, gerencial y de gestión financiera para **continuar** y sustentar el programa una vez terminada la fase de ejecución	La AFUNSAREC ha debido hacer frente a muchos retos para realizar una gestión eficiente y efectiva, dada la ausencia de incentivos para reciclar, la baja en los precios del petróleo y los problemas de confianza y cultura de trabajo en equipo a nivel interno. Para hacer frente a estos retos se está implementando el Plan de Negocios y el Sistema Integral de Gestión, que contribuirá a mejorar la rentabilidad de las actividades en el mediano y largo plazo y garantizará un manejo eficiente y una rendición de cuentas transparente a las fundaciones y a los clientes.Pero es clave designar a un Gerente del Centro que cuente con las capacidades necesarias.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Los acuerdos firmados entre empresas para la compra, venta y donacion de materiales reciclable garantizan un volumen de materiales que a su vez generan ingresos que aportan a la sostenibilidad.

Los acuerdos de apoyo y colaboración con las autoridades del Ayuntamiento, ECORED y otros actores aportan a la sotenibilidad del centro y la AFUNSAREC.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Valorar mas los tiempos para los procesos de contratación de las consultorias y las firmas de acuerdos.	Implementation	Alejo Javier, Luis
2. Valorar mas los tiempos para los procesos de contratación de las consultorias y las firmas de acuerdos.	Implementation	Alejo Javier, Luis
3. Valorar mas los tiempos para los procesos de contratación de las consultorias y las firmas de acuerdos.	Implementation	Alejo Javier, Luis