Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO (FINAL)

JULIO 2016 - DICIEMBRE 2016

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Promocion del Reciclaje para el desarrollo de comunidades de Santo Domingo

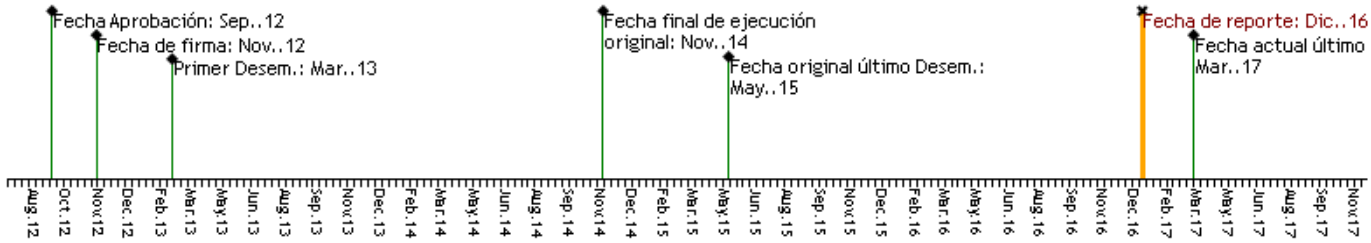
Nro. Proyecto: DR-M1033 - Proyecto No.: ATN/ME-13404-DR

Propósito: Las fundaciones comunitarias desaneamiento ambiental comercializanmateriales reciclables a través de laAFCSA a empresas compradoras dematerialesreciclables

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
REPÚBLICA DOMINICANA	REPÚBLICA DOMINICANA	MIC - Desarrollo de la microempresa	BDEM - Servicios para el desarrollo de la microempresa

Agencia Ejecutora:	INSTITUTO DOMINICANO DE DESARROLLO INTEGRAL	**Líder equipo de diseño:**	ESTRELLA PEINADO-VARA
		Líder equipo de supervisión:	MARIANA WETTSTEIN

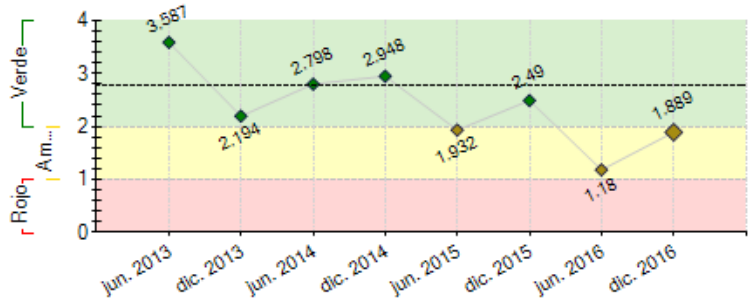
CICLO DEL PROYECTO



RECURSOS

	Aprobado	Cancelado	Desembolsado
FOMIN	$370,000.00	$148,623.46	$221,376.54
Contrapartida	$0.00	$340,000.00	$0.00

PUNTAJE DE DESEMPEÑO



----- Promedio desempeño FOMIN

SECCIÓN 2: RESULTADOS Y LOGROS

Desempeño del proyecto una vez terminado

1. Logros alcanzados:

creada y fortalecida AFUNSAREC y red dominicana de recicladores; centro de acopio adecuado; representantes de la AFUNSAREC capacitados, plan estratégico implementado. Unidad de comercialización capacitada, personal del centro entrenado en seguridad, obtención licencia ambiental, mapeo de la cadena del reciclaje, acuerdo de compra, venta y donación de materiales, manuales administrativos resumidos, plan de negocios elaborado y en ejecución, Sistema de monito creado en fase de implementación, aprobados los TdR para la contratación de firma para la elaboración de estrategia de comunicación 2. Una dificulta que ha generado retrasos es la inestabilidad de la administración del centro, 3.Principal riesgo encontrado: las limitaciones del centro para dar respuesta a las empresas donantes de materiales y compradores, 4.Perspectivas futuras en cuanto logro de objetivos finales: se han renovado los contratos con la alcaldía de las fundaciones miembros de AFUNSAREC, mejorar las gestiones administrativas del centro, la utilización del sistema de gestión del centro,(CATAFACIL), la puesta en marcha de la estrategia de comunicación; 5.la unidad ejecutora pondrá énfasis en la instalación y entrenamiento del personal del centro para el manejo del sistema de gestión instalado, en la elaboración y puesta en marcha de la estrategia de comunicación.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Si bien buena parte de los indicadores establecidos en el Proyecto se han logrado, a la finalización del mismo no había sido posible que el Centro de Acopio funcione en forma eficiente, ni tampoco garantizar su sostenibilidad. Múltiples factores, tanto externos como internos, llevaron a esta situación. Dentro de los

externos destaca la ausencia de un marco legal que incentive el reciclaje (la Ley aún está en revisión en el Congreso de la República); y la sustancial baja de los precios del petróleo, lo que llevó a una disminución significativa en el precio de buena parte del material reciclable. Los factores internos fundamentales que afectaron al Proyecto fueron la ausencia de una gerencia profesional del Centro de Acopio, se prefirió designar, en forma rotativa, a miembros de las Fundaciones; dificultades observadas para que la Directiva de AFUNSAREC llegara a consenso y se pusiera de acuerdo para tomar decisiones; y la desconfianza entre las distintas Fundaciones sobre el manejo que se hacía del Centro de Acopio, incluyendo también el rol de IDDI como ejecutor del Proyecto.

Dentro de los factores internos también es importante destacar algunos vinculados a la lógica con la que se diseñó el Proyecto y la teoría de cambio establecida. No sé analizo suficientemente el interés de cada grupo y los incentivos que tenía para participar en el Proyecto, a lo largo de la ejecución, y ante la ausencia

del marco legal, se fue viendo que las Fundaciones no tenían incentivo para reciclar, incluso reciclar afectaba los ingresos que podrían obtener de la Alcaldía por llevar residuos al vertedero (ya que se les paga por tonelada ingresada). Además, la decisión de no incluir recursos del FOMIN para el gerenciamiento del Proyecto, si bien estuvo justificada por la necesidad de fortalecer el empoderamiento y la sostenibilidad del Proyecto, resultó contraproducente ya que llevó, para ahorrar costos, a no tener una gerencia profesional a cargo.

Los factores que han afectado el desempeño del proyecto han sido:

- Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN.

- La ausencia de un marco legal que incentive el reciclaje atenta contra la rentabilidad del negocio.

- Falta de un mercado para los servicios y/o actividades desarrollados por el proyecto (baja capacidad de pago o demanda por tales servicios)

- El fuerte descenso en los precios del petróleo tuvo como consecuencia una baja muy importante en el precio

Evaluación final

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Evaluación final

SECCIÓN 3: INDICADORES

Propósito: Las fundaciones comunitarias de saneamiento ambiental comercializan materiales reciclables a través de la AFCSA a empresas compradoras de materiales reciclables

Clasificación: Insatisfactorio

	Indicadores	Línea de base	Planificado	Logrado	Porcentaje
R.1	Toneladas de residuos reciclables que son comercializados por la AFCSA	0	5000	5000	0 %
R.2	Empresas que compran materiales reciclables a la AFCSA	0	10	10	0 %
R.3	Recicladores de la AFCSA generan ingresos a partir de la venta de materiales reciclables	0	500	100	0 %
R.4	Empresas e instituciones que cuentan con programas de separación en la fuente que benefician a la AFCSA	0	25	25	0 %
R.5	Empresas compran materiales reciclables a la AFCSA	0	5	5	0 %
R.6	Recicladores de la AFCSA generan ingresos a partir de la venta de materiales reciclables	0	200	100	0 %
R.7	Vinculación formal de la AFCSA a la bolsa de residuos regional -BORSICCA2 o a alguna otra institución de reciclaje regional.	0	1	1	0 %

Componente 1: Fortalecimiento de laAsociación de Fundaciones Comunitariasde Saneamiento Ambiental por elReciclaje (AFCSA) y de la RedDominicana de Recicladores(REDDORE).

Peso: 7%

Clasificación: Satisfactorio

C1.I1	Asociación de Fundaciones Comunitarias de Saneamiento Ambiental (AFCSA) en funcionamiento	0	1	1	0 %
C1.I2	Red Dominicana de Recicladores legalmente constituida	0	1	1	0 %
C1.I3	Responsables de la gestión de la AFCSA capacitadas en temas administrativos y contables	0	10	15	0 %

Componente 2: Capacitación paradesarrollar la línea de negocio dematerialesreciclables y una gestióneficiente de un centro de acopio comúnoperado por la AFCSA. **Peso:** 63% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C2.I1**	Miembros de la AFCSA capacitados en temas técnico-operativos	0	30	25	0 %
	C2.I2	Centro de acopio de materiales reciclables instalado y equipado	0	1	1	0 %
	C2.I3	Empleados del Centro de Acopio capacitados para el manejo del Centro	0	15	20	0 %

Componente 3: Desarrollo yfortalecimiento de alianzas coninstituciones clave y mecanismos decomercialización de bienes y servicios dela AFCSA. **Peso:** 4% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Empresas identificadas.	0	40	25	0 %
	C3.I2	Unidad Comercial de la AFCSA en operación	0	1	1	0 %
	C3.I3	Acuerdos de colaboración con instituciones clave firmados. (ie: RENAEPA / Ayuntamiento / 3Rs).	0	2	3	0 %

Componente 4: Gestión delconocimiento y comunicación estratégica **Peso:** 26% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C4.I1**	Personas de las comunidades en que opera la AFCSA informadas sobre los servicios de la misma	0	8000	0	0 %
	C4.I2	Metodología aprobada y validada que promueve el desarrollo del mercado de materiales reciclables.	0	1		0 %

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Demoras en la aprobación legislativa

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS CRÍTICOS GESTIONADOS DURANTE LA IMPLEMENTACIÓN

1. La AFUNSAREC no funciona efectivamente a nivel operacional y financiero lo que impide el aumento en el ingreso de los recicladores.
Nivel: Baja **Responsable:** Project Coordinator **Estado:** Vigente
Comentarios: Las fundaciones miembros de la asociación mantienen el entusiasmo en permanecer unidas para el desarrollo de la comercialización de materiales reciclables y han recibido ofertas de empresas nacionales para la compra de los materiales procesados en el centro de acopio.la AFUNSAREC , ya es una realidad, esta gestionando el centro de acopio el cual esta realizando las operaciones de manera regular.los recicladores realizan venta de materiales en el centro de acopio de manera regular.en este momento la AFUSAREC a sido reconocida por el gobierno dominicana a través de un decreto presidencial como parte de una comisión para el saneamiento del río ozama, y ademas esta en la búsqueda de como enfrentar la dificultad de baja de los precios de los materiales en el mercado internacional.la AFUNSAREC se mantiene unida e implementa medidas para resistir a la baja de los materiales derivados del petroleo y asume la recolección de otros materiales y la baja de los costos de producción.los precios de los materiales han mejorado, AFUNSAREC esta recibiendo materiales donados por empresa nacionales.el centro de acopio cuanta con varias ofertas de empresas interesadas en la compra de materiales y de empresas donantes, pero las capacidades de brindar servicio de calidad aun son limitadas.A pesar de las dificultades la AFUNSAREC es una asociación que mantiene el interés de seguir haciendo negocios con los materiales reciclables, gestiona el centro de acopio y mira hacia otras fuentes de ingresos con la presentación del proyecto apoyado por el sector privado.

2. La AFCSA no conitnúa el trabajo con la REDDORE y no logra fortalecerla.La Red Dominicana de Recicladores nombró a los miembros de la Asociación como asesores permanente, esto evidencia la buena relación entre estas dos instituciones.
Nivel: Baja **Responsable:** Project Coordinator **Estado:** Vigente
Comentarios: Las cinco fundaciones miembros de la AFCSA integran el organismo asesor de la REDDORE y está en un proceso de apoyo para el fortalecimiento de la red.se mantiene las relaciones de trabajo entre la red y AFUNSAREC, se ha realizado un taller para la definición de roles de ambas organización en el interés de clarificar temas para el fortalecimiento de estas relaciones de trabajo.

3. Los recicladores no continúan participando activamente en el Proyecto y utlizando los modelos, instrumentos y técnicas aprendidas en las capacitaciones.
Nivel: Baja **Responsable:** Project Coordinator **Estado:** Vigente
Comentarios: Los recicladores están en un proceso de elaboración y discusión de acuerdos de trabajo con la AFCSA para su vinculación directa con el centro de acopio y la captación de los materiales.Los recicladores están en un proceso de elaboración y discusión de acuerdos de trabajo con la AFCSA para su vinculación directa con el centro de acopio y la captación de los materiales.la red continua las actividades con los recicladores en la búsqueda de su fortalecimiento, ha realizado un acuerdo de trabajo con el movimiento nacional de recicladores/as para la unificación de acciones en favor de los recicladores.Los recicladores agrupados en REDDORE aprovechan los conocimientos adquiridos en el proceso llevado por el proyecto, como herramienta para mejorar su trabajo y los procesos de negociación con otras instituciones.

4. No hay interés ni compromiso de los stakeholders en adquirir conocimiento sobre la inclusión socioeconómica de los recicladores.
Nivel: Baja **Responsable:** Project Coordinator **Estado:** Vigente
Comentarios: Todos expresan un alto interés en aumentar su capacidades a través de las capacitaciones.los recicladores/as participan en actividades para tener las herramientas para mejorar su trabajo y fortalecimiento.Los recicladores/as han visto como una oportunidad la experiencia y los conocimientos que han logrado en el marco de las relaciones con el proyecto y AFUNSAREC.

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 1 **RIESGOS MITIGADOS:** 1

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: PP - Poco Probable
Para que el reciclaje se mantenga, no solo deberá estar basado en los ingresos generados por la comercialización de los materiales, puesto que no hay un mercado que permita darle mayor valor a los residuos, ni tampoco una ley para el manejo de los residuos sólidos que reglamente la disposición final de los mismos. Esto, aunado a la poca capacidad de gestión del centro de acopio, hace poco probable que pueda ser sostenible.

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN	
[X] Falta de un **mercado** para los servicios y/o actividades desarrollados por el proyecto (baja capacidad de pago o demanda por tales servicios)	

Acciones implementadas relativas a la sostenibilidad:

AFUNSAREC, es parte de la comisión presidencial para el saneamiento de los ríos ozama e isabela, esta comisión fue designada por decreto del poder ejecutivo, con lo cual hay un reconocimiento de la asociación por parte de la presidencia de la república.

AFUNSAREC ha establecido acuerdos de trabajo con otras instituciones para el tema de reciclaje en la ciudad de santo domingo.

asiste la intención de la dirección de los programas especiales de la presidencia de establecer un acuerdo entre los centros educativos y la Asociación para el pago de servicio de recolección de los materiales reciclados en las escuelas.

La dirección de programas especiales de la presidencia de la República ha realizado una propuesta a la AFUNSAREC de donar los materiales reciclables de las escuelas del Distrito Nacional que es el Distrito escolar 15 – 02
Empresarios han manifestado interés de apoyar los planes y proyecto de la Asociación de fundaciones.

Plan de Sostenibilidad

SECCIÓN 6: CONOCIMIENTO

Lecciones Aprendidas	Relativo a	Autor
1. Débil Gerencia en la administración del centro de acopio. El proyecto descansó en el acompañamiento por parte de las fundaciones en la conformación del equipo que gestionaría el centro de acopio. Sin embargo, la poca capacidad económica aunada a la desconfianza entre los actores hizo que se seleccionarán recursos con poca capacidad técnica y administrativa, lo cual incidió en una gestión eficiente que agregara valor a las propias fundaciones. Para el diseño de futuras operaciones en el caso de terceros que participan en el proyecto, se sugiere que en las condiciones previas se incluyan clausulas que permitan garantizar los recursos de esos terceros participante, como por ejemplo alguna transferencia de recursos a una cuenta o a la entidad ejecutora.	Design	Ramirez, Smeldy *[FOMIN]*
2. Que las empresas generadoras de materiales reciclables asuman la responsabilidad extendida de los productos que lanzan para ser consumidos y que asuman los costos del servicio de recolección y disposición final de sus materiales.	Sustainability	Alejo Javier, Luis
3. Se requiere, incentivar al personal operativo del centro de apoyo de manera temporal, proponemos que por lo menos se pague un gerente por el primer año.	Sustainability	Alejo Javier, Luis
4. Para hacer sostenibles proyectos de reciclaje en República Dominicana, es necesario un marco legal que garantice la motivación y concientización de las personas en relación a la importancia del reciclaje.	Sustainability	Alejo Javier, Luis

Indique cuáles son los principales productos, dónde se encuentran y cómo podrían aplicarse o "compartirse" con otras entidades o proyectos similares.

Los principales productos son 1) El estudio del mercado de reciclaje en RD; y 2) Potenciales clientes y consumidores de plásticos.

Productos principales del proyecto

[Mar. 2016] Estu (Technical publications)

Autor:

[May. 2016] Potenciales Clientes y Consumidores Plástico (Other)

Autor:

SECCIÓN 7: DOCUMENTOS

06/JUL./2012	Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=EZSHARE-1882779876-3]
11/JUL./2012	Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=EZSHARE-1882779876-8]
12/JUL./2012	Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=EZSHARE-1882779876-11]
12/JUL./2012	Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=EZSHARE-1882779876-9]
10/JUL./2012	Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=EZSHARE-1882779876-4]
10/JUL./2012	Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=EZSHARE-1882779876-5]
11/JUL./2012	Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=EZSHARE-1882779876-6]
11/JUL./2012	Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=EZSHARE-1882779876-7]
25/JUN./2012	Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=36947373]
13/JUL./2012	Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=36988332]
13/JUL./2012	Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=36988686]
26/FEB./2015	Informe de Evaluación Intermedia	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=39424119]
02/SEP./2015	Informe de Evaluación Intermedia	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=39834157]

02/SEP./2015 Informe de Evaluación Intermedia	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=39834158]
Ficha del proyecto	http://apps.fomin.org/public/psr/projectprofile.aspx?proj=DR-M1033&lg=SP