



Informe de Terminación de Proyecto

PCR

| | |
|-------------------------------------|--|
| Nombre del proyecto: | Programa de Apoyo al Proceso de Participación Privada y Concesión en Infraestructura, Tercera Etapa (PPCI-3) |
| País: | Colombia |
| Equipo de proyecto original: | Pablo Guerrero (INE/TSP) y Gastón Astesiano (INE/ENE), Jefes de Proyecto; Rodolfo Huici y Giselle Apat (INE/TSP); Sergio Deambrosi y Daniel Torres-Gracia (TSP/CCO); y Javier Jiménez Mosquera (LEG/SGO) |
| Proyecto: | CO-L1065 |
| Préstamo: | 2079/OC-CO |
| Fecha del QRR: | 7 de mayo, 2014 |
| Fecha de aprobación: | 2 de junio, 2014 |

| | |
|--------------------|--|
| Equipo PCR: | Autor principal y miembros: Sergio Deambrosi (INE/TSP), Jefe de Equipo PCR; Ana María Pinto (TSP/CCO) Jefe de Equipo PCR Alternativo; Andrea Giraldo y Manuel Rodríguez (CAN/CCO) y Caterina Vecco (INE/TSP) |
|--------------------|--|

ANEXOS

| | |
|-----------|-----------------------------------|
| ANEXO I | Evaluación del Prestatario |
| ANEXO II | Acta del Taller de Cierre |
| ANEXO III | Presentación del taller de cierre |

ENLACES ELECTRÓNICOS

[Informe de Evaluación Final del Programa](#)

[Nota Técnica: APPs en Colombia - Anexo Técnico CO-L1131 \(PAPP\)](#)

ABREVIATURAS Y ACRÓNIMOS

| | |
|--------|---|
| APP | Asociación Público Privada |
| BID | Banco Interamericano de Desarrollo |
| CO | Capital Ordinario |
| DIES | Dirección de Infraestructura y Energía Sostenible |
| DNP | Departamento Nacional de Planeación |
| GdC | Gobierno de Colombia |
| ORFEO | Sistema de gestión documental del DNP que almacena en formato digital todos los documentos del PPCI-3 |
| PA | Plan de Adquisiciones |
| PAPP | Programa de Apoyo a la Participación Privada en Infraestructura |
| PIB | Producto Interno Bruto |
| PND | Plan Nacional de Desarrollo |
| POA | Planes Operativos Anuales |
| PPCI-1 | Primera Etapa Préstamo de Cooperación Técnica en Apoyo al Proceso de Privatización y Concesión en Infraestructura (927/OC-CO; CO0179) |
| PPCI-2 | Segunda Etapa Programa de Apoyo al Proceso de Participación Privada y Concesión en Infraestructura – Segunda etapa (1594/OC-CO; CO0263) |
| PPCI-3 | Programa de Apoyo al Proceso de Participación Privada y Concesión en Infraestructura, Tercera Etapa (2079/OC-CO ; CO-L1065) |
| PMR | <i>Project Monitoring Report</i> |
| PCR | <i>Project Completion Report</i> |
| AMCD | Área Metropolitana Centro-Occidente |
| ADT | Áreas de Desarrollo Territorial |
| SGCF | Sistema de Gestión y Control de Flota |
| SRC | Sistema de Recaudo Centralizado |
| RUAPP | Registro Único de Asociaciones Público-Privadas |

ÍNDICE

| | |
|--|-----------|
| I. INFORMACIÓN BÁSICA | 1 |
| II. EL PROYECTO | 2 |
| A Contexto del proyecto..... | 2 |
| B Descripción del proyecto | 3 |
| i. Objetivos del desarrollo..... | 3 |
| ii. Componentes..... | 3 |
| C Revisión de la calidad del diseño | 4 |
| III. RESULTADOS..... | 4 |
| A Efectos directos..... | 5 |
| B Externalidades | 7 |
| C Productos | 8 |
| D Costos del proyecto | 9 |
| IV. IMPLEMENTACIÓN DEL PROYECTO..... | 10 |
| A Análisis de los factores críticos | 10 |
| B Desempeño del prestatario/agencia ejecutora..... | 11 |
| C Desempeño del Banco | 11 |
| V. SOSTENIBILIDAD..... | 12 |
| A Análisis de factores críticos | 12 |
| B Riesgos potenciales..... | 12 |
| C Capacidad institucional..... | 13 |
| VI. EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO | 14 |
| A Información sobre resultados..... | 14 |
| B Seguimiento futuro y evaluación <i>ex-post</i> | 14 |
| VII. LECCIONES APRENDIDAS | 14 |

I. INFORMACIÓN BÁSICA

| DATOS BÁSICOS (MONTO EN US\$) | |
|--|--|
| Título: | Programa de Apoyo al Proceso de Participación Privada y Concesión en Infraestructura, Tercera Etapa (PPCI-3) |
| Prestatario: República de Colombia | Fecha aprobación Directorio: 04 diciembre 2008 |
| Agencia Ejecutora (AE): Departamento Nacional de Planeación (DNP) | Fecha efectividad contrato préstamo: 17 diciembre 2008 |
| Proyecto: CO-L1065 | Fecha elegibilidad del primer desembolso: 09 marzo 2009 |
| Préstamo: 2079/OC-CO | Meses en ejecución |
| Sector: Transporte | * desde aprobación: 60 (a dec-17-2013) |
| Instrumento de préstamo: Inversión / Préstamo de Cooperación Técnica. | * desde efectividad del contrato: 60 |
| | Períodos de desembolso |
| | Fecha original desembolso final: 17 diciembre 2013 |
| | Fecha actual desembolso final: 17 diciembre 2013 |
| | Extensión acumulativa (meses): 0 |
| | Montó préstamo |
| | * Montó original: US\$14,185,000 |
| | * Montó actual: US\$14,185,000 |
| | * Pari Passu (si aplica): 0% |
| | Fueron fondos redireccionados de [] o a [] este proyecto? [X] N/A |
| Reducción de Pobreza (PTI): No | Montó US\$: |
| Equidad Social (SEQ): No | |
| Clasificación ambiental: C | Desembolsos |
| | * Montó actual: 99.43% |
| | Costo total del proyecto (estimado original): US\$14,185,000 |
| | En estado de "Alerta" |
| | Está el proyecto "en alerta": No |
| | De ser afirmativo, favor indicar razones (Clasificaciones OD, PI, y/o indicadores relevantes de PAIS): |

| Resumen de la Clasificación de Desempeño | | | | |
|--|----------------------------|-------------------------|-----------------------------|------------------------------|
| OD | [X] Muy Probable (MP) | [] Probable (S) | [] Poco Probable (PP) | [] Improbable (MI) |
| PI | [] Muy Satisfactorio (MS) | [X] Satisfactorio (S) | [] Poco Satisfactorio (I) | [] Muy Insatisfactorio (MI) |
| SO | [] Muy Satisfactorio (MS) | [X] Satisfactorio (S) | [] Poco Satisfactorio (PS) | [] Muy Insatisfactorio (MI) |

II. EL PROYECTO

A. Contexto del proyecto

- 2.1 Desde 1996, el Banco viene apoyando al Gobierno de Colombia (GdC) a través de préstamos y cooperación técnica orientados a fortalecer el proceso de privatización y concesiones en infraestructura, en particular, en las áreas de transporte, energía, telecomunicaciones y saneamiento. El esfuerzo realizado incluyó apoyo hacia la consolidación de los respectivos marcos reguladores sectoriales, sus requerimientos institucionales, el diseño y la operación de concesiones y el impulso al desarrollo de mecanismos de promoción de la participación privada en infraestructura a nivel nacional, departamental y municipal, así como los estudios técnicos que sirvieron de base para los procesos de licitación.
- 2.2 Las dos primeras etapas de la Participación Privada y Concesión en Infraestructura (PPCI), se focalizaron en el fortalecimiento de los marcos de política y regulación y en la preparación, estructuración y evaluación de proyectos específicos en sectores de infraestructura económica, con énfasis en concesiones en transporte, agua y saneamiento. La ejecución satisfactoria de las etapas precedentes del programa, así como la profundización de la agenda y programas sectoriales, se debe en gran medida al grado de compromiso del GdC, con la contribución y apoyo técnico del Banco.
- 2.3 El presente programa, la tercera etapa (PPCI-3), dio continuidad a los programas y líneas de actividades impulsados durante las etapas anteriores, coadyuvando al crecimiento sostenido del país en el mediano y largo plazo. En esta etapa el alcance se comenzó a extender a otros sectores de infraestructura social, focalizando su apoyo en: i) el fortalecimiento de la capacidad técnica e institucional de las entidades públicas responsables de la fijación de políticas y marcos regulatorios; y ii) el apoyo a entidades del orden nacional en el desarrollo de esquemas novedosos de promoción de la participación privada en infraestructura, en la preparación y evaluación de proyectos de infraestructura con participación privada y a los entes territoriales para viabilizar sus proyectos, ofreciendo asistencia técnica y replicando experiencias exitosas.
- 2.4 La infraestructura tiene un impacto directo sobre el crecimiento, la eficiencia del sector productivo y el desarrollo social, tanto por sus efectos en materia de conectividad y acceso de la población a los servicios, como por su papel determinante en el desarrollo regional y local. Adicionalmente, la participación del financiamiento privado en proyectos de infraestructura básica incide de manera positiva, en las políticas macroeconómicas y en las perspectivas de endeudamiento público. El GdC ha venido desarrollando diversas modalidades de participación del sector privado en infraestructura, incluyendo concesiones, asociaciones estratégicas, privatizaciones, así como la administración y gestión privada de activos públicos.
- 2.5 La evaluación realizada muestra que esta tercera fase del PPCI-3 puede considerarse como una etapa del programa enfocada al fortalecimiento institucional y de las capacidades técnicas tanto de entidades beneficiarias como del DNP; así como del acondicionamiento y desarrollo de marcos regulatorios a nivel multisectorial

dirigido a la promoción de la participación privada en infraestructura en Colombia. El Programa de Apoyo a la Participación Privada (PAPP), CO-L1131 y 3090/OC-CO, aprobado en septiembre de 2013 y cuyo inicio de ejecución se dio en enero de 2014, busca dar continuidad a los programas y líneas de actividades impulsados durante las etapas anteriores.

- 2.6 El Documento CONPES 3766, de septiembre de 2013, a través del cual se emitió “concepto favorable para contratar un empréstito externo con el BID hasta por US\$25.000.000 destinado a financiar el Programa de Apoyo a la Participación Privada (PAPP)”, señala que “los programas que se han adelantado en el país se han encaminado al fomento de la vinculación de capital privado en infraestructura pública logrando adecuar un marco propicio para facilitar las inversiones provenientes del sector privado. De esta manera, se complementa la oferta que ha podido asumir el sector público en el desarrollo de la infraestructura con la inversión del sector privado”, y en este sentido ha contribuido a incrementar la productividad, promocionar la inversión extranjera, aumentar la cobertura y calidad de los servicios; incidiendo de manera positiva en las perspectivas de endeudamiento público y posibilitando el aumento de recursos destinados a otros sectores.

B. Descripción del proyecto

i. Objetivos del desarrollo

- 2.7 El objetivo general del programa fue facilitar y fomentar la participación privada buscando promover una mejora en la provisión de los servicios y la calidad de la infraestructura física.
- 2.8 Los objetivos específicos fueron: i) continuar con el proceso de consolidación y fortalecimiento de la capacidad técnica e institucional de las entidades de política, regulación y supervisión en los sectores de infraestructura, así como del marco regulatorio de los sectores de infraestructura contemplados; y ii) apoyar la estructuración técnico-económica, financiera y/o legal de nuevos procesos de participación privada en los sectores de infraestructura.
- 2.9 No existen diferencias entre los objetivos de desarrollo durante la ejecución del proyecto y los establecidos originalmente en la propuesta de préstamo y Anexo A del contrato, ya que los mismos se mantuvieron sin reformulación.

ii. Componentes

- 2.10 **Componente 1. Estudios técnicos e identificación, interventoría y seguimiento de proyectos.** El objetivo de este componente fue apoyar el desarrollo institucional, regulatorio y técnico para la participación privada en infraestructura. Con este propósito, el presente componente financiará tres subcomponentes: i) desarrollo de esquemas de regulación, entorno institucional y capacidades técnicas; ii) estructuración de proyectos específicos; y iii) evaluaciones sectoriales. Asimismo, este componente financiará la identificación, interventoría y seguimiento de los proyectos.

- 2.11 **Componente 2. Fortalecimiento institucional, gestión y administración del programa, auditoría, evaluación e imprevistos.** El objetivo de este componente fue consolidar y fortalecer la capacidad técnica e institucional de la Dirección de Infraestructura y Energía Sostenible (DIES) como organismo encargado de diseñar políticas públicas para la participación privada en infraestructura y concesiones; se financiarán gastos asociados con el conjunto de los servicios y actividades de capacitación y fortalecimiento de la capacidad técnica en el conocimiento sectorial del equipo ejecutor. Asimismo, incluye los gastos de administración y coordinación del programa.
- 2.12 No existen diferencias entre los componentes establecidos originalmente en la propuesta de préstamo y anexo A del contrato y los indicados en el último Informe de Progreso del Programa (PMR por sus siglas en inglés), ya que los mismos se mantuvieron sin reformulación durante la ejecución del proyecto.
- C. Revisión de la calidad del diseño.** No aplica.

III. RESULTADOS

A. Efectos directos

| LOGRO DEL LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO (OD) | | |
|---|---|---|
| Objetivos de desarrollo, propósito: facilitar y fomentar la participación privada buscando promover una mejora en la provisión de los servicios y la calidad de la infraestructura Clasificación: MP | | |
| Indicadores Claves de Efectos Directos | Efectos Directos Planeados | Efectos Directos Logrados |
| 1. Mejora en las condiciones de regulación para la participación privada en infraestructura, por la aprobación de normas, marcos de regulación y/o estructuras institucionales: <div> <div>Transporte</div> <div>Energía</div> <div>Comunicaciones</div> <div>Agua</div> <div>Justicia</div> <div>Primera Infancia</div> <div>Salud</div> <div>Educación</div> </div> | 5 Marco regulatorios y normas específicas para la participación privada en infraestructura aprobados <div> <div>0</div> <div>1</div> <div>2</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>1</div> <div>1</div> <div>0</div> </div> | 9 Marco regulatorios y normas específicas para la participación privada en infraestructura aprobados <div> <div>2</div> <div>1</div> <div>4</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>1</div> <div>1</div> <div>0</div> </div> |
| 2. Incremento de proyectos con participación privada <div> <div>Transporte</div> <div>Energía</div> <div>Agua</div> <div>Primera Infancia</div> <div>Justicia</div> </div> | 5 proyectos con participación privada estructurados exitosamente por el programa <div> <div>2</div> <div>1</div> <div>1</div> <div>0</div> <div>1</div> </div> | 4 proyectos con participación privada en proceso de estructuración exitosa por el programa <div> <div>1</div> <div>0</div> <div>0</div> <div>1</div> <div>2</div> </div> |
| 3. Incremento de proyectos de movilidad municipal | 4 planes de movilidad que prevén la participación privada, adoptados en cada uno de los municipios atendidos | 6 planes de movilidad que prevén la participación privada, adoptados en cada uno de los municipios atendidos |
| 4. Incremento de la participación de entidades y beneficiarios <div> <div>De sectores involucrados en el programa</div> <div>De entidades sub-nacionales beneficiarias del programa</div> <div>De entidades y ministerios de línea beneficiarios del programa</div> <div>De la estructuración de proyectos específicos con participación privada</div> </div> | <div> <div>8</div> <div>16</div> <div>14</div> <div>9</div> </div> | 39 entidades subnacionales y ministerios de línea beneficiarios del programa <div> <div>4</div> <div>16</div> <div>23</div> <div>16</div> </div> |
| Reformulación. ¿Ha sido reformulado el objetivo de este proyecto? <input type="checkbox"/> Si <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/> N/A | | |
| Reajuste ISDP: N/A | | |

| Resumen de los objetivos de desarrollo clasificación (OD): P | | |
|--|------------------------|---------------------|
| [X] Muy Probable (MP) | [] Poco Probable (PP) | [] Improbable (MI) |
| <p>Estrategia de País. En el momento de la aprobación de la operación la estrategia del Banco para Colombia buscaba apoyar los esfuerzos para un crecimiento de base amplia, promover el empleo, reducir la pobreza y mejorar la equidad, entendida como el aumento de oportunidades para la mayoría más pobre y los grupos en condición de mayor vulnerabilidad de la población. El programa propuesto fue consistente con la estrategia del Banco con el país en cuanto que: i) apoya la consolidación de marcos regulatorios sectoriales y sus requerimientos institucionales, con lo que contribuirá a la modernización del estado y los procesos públicos; ii) coadyuva al diseño y estructuración de esquemas de participación privada en infraestructura, a la vez que se desarrollan mecanismos de promoción de la participación privada en infraestructura a nivel nacional, departamental y municipal, facilitando el acceso de la población a servicios público, proveyendo las condiciones para el crecimiento económico sostenido; y iii) da continuidad a las buenas prácticas adoptadas durante la implementación de la primera y segunda etapa del programa.</p> | | |
| <p>Justifique brevemente la clasificación basada en el grado de cumplimiento de las metas planeadas, explicando las diferencias entre los efectos directos planeados y los logrados, así como otros factores relevantes. Indicar referencias sobre la evidencia que respalda dichos resultados.</p> <p>El programa logró sus objetivos en cuanto a la aprobación de marcos regulatorios, sin embargo en cuanto a estructuraciones exitosas se está a la espera de que los procesos licitatorios en curso logren efectivamente la vinculación de capital privado.</p> <p>La aprobación de marcos regulatorios y normas específicas para la participación privada hace parte de los objetivos principales del programa PPCI-3 y es de señalar las normas jurídicas que se expidieron con base en estudios adelantados en el marco del PPCI-3 y que están asociadas transversalmente a todos los sectores, como la Ley 1508/2012 y su reglamentación mediante los Decretos 1467 de 2012 y 100 de 2013 y la Resolución 3656 de 2012.</p> <p>En relación al sector transporte, la Ley 1450 de 2011 establece en los Artículos 84, 90, 132, 133 y 134: i) definición de sistema inteligentes de tránsito y transporte, ii) creación de tasas de uso de áreas de alta congestión, contaminación o de infraestructura para financiar infraestructura vial o transporte público e iii) identificación de los proyectos de STM que contarán con apoyo de la nación.</p> <p>Se considera que en desarrollo de este indicador, el Ministerio de Minas y Energía expidió el marco regulatorio para el transporte de crudos, el cual se compone de las Resoluciones 18 1258 “por la cual se reglamenta el transporte de crudos por oleoducto” del 14 de julio de 2010 y; la Resolución 124 386, “por la cual se determina la metodología para la fijación de tarifas por el transporte de crudo por oleoductos”, del 15 de julio de 2010. Esta resolución fue modificada el 30 de septiembre de 2010, mediante la Resolución 124547 “por la cual se modifica la Resolución 124 386 del 15 de julio de 2010, por la cual se estableció la metodología para la fijación de tarifas por el transporte de crudo por oleoductos”.</p> <p>En el sector de comunicaciones los estudios desarrollados sirvieron de insumo para la expedición de cuatro normas regulatorias específicas: Resolución CRC 2355 de 2009, Resolución CRC 3103 del 2011, Resolución CRC 3252 del 2011 y Resolución CRC 3501 del 2011.</p> <p>El Plan Nacional de Desarrollo 2010-2014 (PND): Prosperidad para todos, aprobado por el Congreso de la República como la Ley 1450 de 2011, es presentado como el mecanismo para abordar y resolver las necesidades apremiantes de la nación y aprovechar sus potencialidades, e identifica la participación privada y la vinculación del capital extranjero como fuente de financiación para el desarrollo de la infraestructura.</p> <p>Los lineamientos estratégicos de este PND, identifican departamentos de influencia y buscan orientar el diseño de marcos regulatorios y políticas subregionales y regionales, para complementar la estructuración y/o consolidación de ejes y Áreas de Desarrollo Territorial (ADT) que vinculen activamente las iniciativas de participación privada y dinámicas de desarrollo local con macro proyectos de infraestructura.</p> <p>En el desarrollo del programa, no se registró o reportó por parte del DNP que alguno de los estudios del sector transporte tuvieran como objetivo la estructuración específica de proyectos con participación privada, sin embargo la elaboración de los estudios de apoyo a la estructuración financiera para la licitación de la integración del transporte público colectivo, masivo y mixto del Área Metropolitana Centro-Occidente (AMCD), además del acompañamiento al DNP y las entidades territoriales, en el proceso de elaboración de los términos de referencia para la contratación de la implementación del Sistema de Gestión y Control de Flota (SGCF) y para la adopción del Sistema de Recaudo Centralizado (SRC) apoyaron y sirvieron como insumo a la estructuración de diferentes proyectos.</p> | | |

Adicionalmente en los nuevos sectores, durante la ejecución del PPCI-3, se han desarrollado y estructurado por completo tres proyectos (uno en primera infancia y dos en justicia) los cuales se encuentran en proceso licitatorio y han sido apropiados por las entidades beneficiarias, sin embargo aún no se han registrado como exitosos ya que a la fecha ninguno ha sido contratado.

Finalmente, el incremento de la participación de entidades y beneficiarios se cumplió en la medida en que se involucraron los sectores de justicia, primera infancia, educación y salud. Además, la metodología establecida por la consultoría para la identificación de los beneficiarios del programa PPCI-3, considera como nuevas beneficiarias aquellas entidades nacionales y sub nacionales que únicamente se benefician por el PPCI-3. Es decir que aquellas entidades que ya habían sido beneficiadas por el PPCI-2 y fueron de nuevo beneficiadas por el PPCI-3, sin importar el sector de los estudios ejecutados, no se consideran como nuevas beneficiarias del PPCI-3; dicho esto vemos 16 nuevas entidades sub nacionales y 23 nacionales.

B. Externalidades

- 3.1 La competitividad de Colombia, de acuerdo con la evaluación del Foro Económico Mundial se mantiene relativamente estable en relación con el desempeño de otros países: “a pesar de un ligero descenso de una posición, Colombia muestra una situación relativamente estable en el puesto 69. El mejoramiento en las condiciones macroeconómicas (puesto 34), gracias a la reducción del déficit fiscal y montos de deuda, ha sido contrabalanceado por ligeras caídas en aquellos pilares que han representado tradicionalmente los desafíos de competitividad: instituciones públicas débiles, pobre calidad de su infraestructura de transporte, pobre calidad de la educación, baja capacidad de investigación e innovación. Al tiempo que la economía mejora sostenidamente, con una tasa de crecimiento del 4,5%, los desafíos no atendidos en estas áreas que dificultan la competitividad de las empresas nacionales parecen ser más evidentes, a pesar de los esfuerzos recientes de política para enfrentarlos. Con el fin de mejorar aún más la competitividad, Colombia debería abordar estas debilidades y aprovechar aún más sus fortalezas en cuanto a la estabilidad macroeconómica ya mencionada, su mercado interno cada vez mayor (puesto 27) y su mercado financiero relativamente eficiente (puesto 55)”.
- 3.2 La evolución de la calidad de la infraestructura a partir de los índices publicados por el Foro Económico Mundial: “de la calificación obtenida en el informe de 2008-2009 es de 3,1 sobre 7, se mejoró hasta una calificación de 3,7 en el informe del 2011-2012, seguida de un descenso en el último informe de 2012 2013 a una calificación de 3,4.
- 3.3 Dentro de las nuevas herramientas desarrolladas que contribuyen al desarrollo de capacidades se debe destacar la herramienta del comparador público privado, así como la identificación de indicadores de gestión y niveles de servicio en diferentes sectores de infraestructura para el seguimiento a la gestión de los prestadores de servicios en los proyectos de Asociación Público Privada (APP). De esta manera, se hace evidente que el DNP a lo largo de la ejecución del PPCI-3, en el cual se desempeñó como organismo ejecutor único, a diferencia del PPCI-1 en el que compartió este rol con el Ministerio de Hacienda y Crédito Público, se consolida como la entidad del orden nacional especializada en la promoción de la vinculación privada a proyectos de infraestructura, no solo en el orden nacional, sino también a nivel de las entidades territoriales.

- 3.4 Se aprendió cómo traducir una política general en un proyecto específico y hasta donde realizarlo, a evaluar la etapa de pre-factibilidad y en general la implementación de política pública al proyecto. Adicionalmente se dio una evolución frente a la evaluación económica de los proyectos, la integración de los corredores viales, comparación de la gestión público-privada, el tema de adicionales a los contratos y el análisis de costo beneficio.
- 3.5 Los estudios del programa resultaron ser muy valiosos; generan la apertura de nuevas oportunidades en términos de competencia y el ejercicio de los derechos de los usuarios, anticipando situaciones que la propia dinámica del mercado genera, además de prever situaciones futuras que permiten también conocer experiencias internacionales.
- 3.6 Se identificaron las fases a seguir para la estructuración e implementación de un proyecto enmarcado en el programa PPCI-3: implementación por etapas de acuerdo a las necesidades, implementación de un piloto, diagnóstico detallado, análisis de disponibilidad de recursos, integración de los diferentes componentes y levantamiento de líneas base para indicadores de impacto.

C. Productos

| PROGRESO EN LA IMPLEMENTACIÓN (P1) | | |
|---|------|-------|
| Estudios técnicos, consultorías, y preparación y seguimiento de proyectos. El objetivo de este componente es apoyar el desarrollo institucional, regulatorio y técnico para la participación privada en infraestructura, así como apoyar a la estructuración de proyectos específicos de participación privada. Costo total: US\$12.506.685,06; BID: US\$12.506.685,06; Contrapartida: US\$0,00 Clasificación: S | | |
| Indicadores claves del producto | Meta | Logro |
| Estudios de pre inversión en ciudades entre 250.000 y 600.000 habitantes (ciudades intermedias) | 4 | 0 |
| Estudios de pre inversión para el mejoramiento del transporte interurbano (Cuenca) | 1 | 4 |
| Estudios de pre inversión para el mejoramiento de la movilidad (gestión de tránsito) | 1 | 9 |
| Estudios de planes de movilidad en ciudades pequeñas | 2 | 2 |
| Estudios/conceptos técnicos metro de Bogotá | 1 | 2 |
| Estudios para establecer planes urbanos logísticos de carga | 4 | 2 |
| Estudios para fortalecimiento institucional y regulatorio del sector transporte | 1 | 6 |
| Desarrollo de estudios sectoriales de transporte | 2 | 3 |
| Estudios para el desarrollo institucional o regulatorio en los sectores de electricidad, hidrocarburos y minas | 4 | 10 |
| Estudios para el desarrollo y fortalecimiento institucional y/o regulatorio en el sector de comunicaciones | 4 | 7 |

| Indicadores claves del producto | | Meta | Logro |
|---|---|---|---|
| Estudios de identificación de nuevos escenarios y de contratos de concesión para la participación privada del sector de agua potable y saneamiento básico | | 1 | 2 |
| Estudios para el desarrollo institucional y regulatorio para la participación privada en el sector Justicia | | 1 | 1 |
| Estudios para el desarrollo institucional y regulatorio para la participación privada en el sector salud | | 2 | 1 |
| Estudios para el desarrollo institucional y regulatorio para la participación privada en el sector primera infancia | | 1 | 1 |
| Estudios para el desarrollo institucional y regulatorio para la participación privada en el sector educación | | 1 | 0 |
| Estructuración de proyectos específicos de participación privada en el sector justicia | | 0 | 2 |
| Estructuración de proyectos específicos de participación privada en el sector primera infancia | | 0 | 1 |
| Explique brevemente diferencias entre los productos planeados y actuales. <input type="checkbox"/> N/A <p>En general se presenta un cumplimiento amplio de los estudios proyectados para los sectores propuestos. Particularmente, en el sector transporte y en lo referente a los estudios para establecer planes urbanos logísticos y de carga, tan solo se realizaron tres de cuatro proyectos planeados. Sin embargo, el balance general de todo el sector transporte corresponde a 26 estudios ejecutados de 16 planeados, lo cual equivale a un cumplimiento aproximado del 163%. Adicionalmente, el sector de justicia, salud, primera infancia y educación; presenta un cumplimiento de los estudios proyectados del 80%, dado al incumplimiento de los estudios proyectados en salud y educación.</p> <p>Mayores detalles sobre resultados en cuanto a productos, específicamente en cada uno de los sectores de la infraestructura abarcados, se indican en el producto II de la evaluación del PPCI-3.</p> | | | |
| Resumen del progreso en la implementación clasificación (PI): | | | |
| <input type="checkbox"/> Muy Satisfactorio (MS) | <input checked="" type="checkbox"/> Satisfactorio (S) | <input type="checkbox"/> Poco Satisfactorio (I) | <input type="checkbox"/> Muy Insatisfactorio (MI) |

D. Costos del proyecto

| Costo total del proyecto - planeado (US\$) | | | Costo total del proyecto - actual(US\$) | | | |
|--|--------------------------------|----------------------|---|----------------------|----------------|-------------------|
| Categoría | | Presupuesto | Presupuesto vigente | Monto ejecutado | % Disb. | Saldo |
| 01.00.00 | Costos directos | 12,560,000.00 | 12,506,685.06 | 12,397,529.03 | 98.71% | 109,156.03 |
| 01.01.00 | Estudios tecnicos | 10,000,000.00 | 10,195,555.32 | 10,161,678.40 | 101.62% | 33,876.92 |
| 01.02.00 | Identificacion int seg proyect | 2,560,000.00 | 2,311,129.74 | 2,235,850.63 | 87.34% | 75,279.11 |
| 02.00.00 | Fortalecimiento institucional | 905,000.00 | 953,784.78 | 946,727.99 | 104.61% | 7,056.79 |
| 02.01.00 | Capacitación y act materia tec | 125,000.00 | 85,984.78 | 85,984.78 | 68.79% | - |
| 02.02.00 | Apoyo institucionalizacion pro | 700,000.00 | 867,800.00 | 860,743.21 | 122.96% | 7,056.79 |

| | | | | | | |
|-----------------|--------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------|-------------------|
| 02.03.00 | Equipamiento | 80,000.00 | - | - | 0.00% | - |
| 03.00.00 | Costos administrativos | 520,000.00 | 531,707.05 | 527,178.10 | 101.38% | 4,528.95 |
| 03.01.00 | Soporte personal administrativ | 420,000.00 | 468,476.00 | 463,947.05 | 110.46% | 4,528.95 |
| 03.02.00 | Cargos administrativos servici | 100,000.00 | 63,231.05 | 63,231.05 | 63.23% | - |
| 04.00.00 | Auditoría y evaluación | 150,000.00 | 192,823.11 | 178,094.66 | 118.73% | 14,728.45 |
| 05.00.00 | Imprevistos | 50,000.00 | - | - | 0.00% | - |
| | Total | 14,185,000.00 | 14,185,000.00 | 14,049,529.78 | | 135,470.22 |

Explique brevemente diferencias. No hubo cambios significativos en la distribución de recursos de préstamo de la matriz de costos del proyecto. El monto inicialmente destinado a imprevistos y equipamiento se destinó enteramente a completar los recursos de estudios técnicos y de institucionalización y administración del programa. Los mayores costos presentados en las subcategorías correspondientes a institucionalización y administración del programa obedecen en gran medida a la significativa revaluación del peso durante los cinco años de ejecución del crédito.

IV. IMPLEMENTACIÓN DEL PROYECTO

A. Análisis de los factores críticos

- 4.1 La provisión de infraestructura adecuada es un elemento crítico, al no brindar las condiciones básicas y necesarias para alcanzar sendas de crecimiento económico sostenido a la par que se garanticen las condiciones necesarias de competitividad y desarrollo social.
- 4.2 El acceso generalizado a servicios de infraestructura contribuye a la reducción de la desigualdad y el acceso a oportunidades. Existe así mismo la percepción que la reducción y reasignación del gasto no ha tenido como principal efecto la disminución de recursos orientados a la inversión en infraestructura en general y a la provisión de sus servicios en particular, haciéndose necesario compensarlos con el aumento de la participación del sector privado.
- 4.3 El país requiere todavía de un esfuerzo significativo de inversión para el desarrollo y modernización de su infraestructura. Con el propósito de llenar este vacío de inversión, se busca perfeccionar los mecanismos existentes y promover nuevas iniciativas de participación privada. Los retos actuales incluyen i) el ajuste y desarrollo de marcos de política y regulación; ii) el apoyo técnico para facilitar las condiciones para la provisión de mejores estudios y proyectos; iii) el apoyo financiero para lograr una mayor vinculación privada a nivel sub nacional; y iv) el desarrollo institucional de las entidades del sector tanto a nivel nacional como sub nacional.

B. Desempeño del prestatario/agencia ejecutora

| Clasificación del Desempeño del Prestatario/Agencia Ejecutora | | | |
|---|--|--|---|
| <input checked="" type="checkbox"/> Muy Satisfactorio (MS) | <input type="checkbox"/> Satisfactorio (S) | <input type="checkbox"/> Poco Satisfactorio (PS) | <input type="checkbox"/> Muy Insatisfactorio (MI) |

- 4.4 El desempeño del DNP como organismo ejecutor es considerado como muy satisfactorio, teniendo en cuenta no sólo su actuación y coordinación técnica y el nivel demostrado en el manejo fiduciario (financiero, de adquisiciones, desembolsos, etc.), sino además su actuación en el seguimiento constante orientado a alcanzar los resultados del proyecto.
- 4.5 En el transcurso de la implementación del programa se han realizado capacitaciones tanto en Colombia como en el exterior. Se realizó un taller de capacitación en la ciudad de Bogotá para beneficiar a 50 personas provenientes de diferentes regiones del país enfocado al aprovechamiento de las experiencias internacionales con los esquemas APP infraestructura, en particular la experiencia británica. Igualmente, con el fin de proveer un mejor servicio, se capacitaron 11 personas en modelaje financiero con la Universidad de los Andes. Además, se realizó una capacitación en *software* especializado con una intensidad de 40 horas por parte de la firma *Steer Davies and Gleave Limited*, dirigida a la DIES.
- 4.6 Una vez surtidas las fases de planeación, gestión (hacer) y verificación, la gerencia del programa puede realizar los ajustes (actuar) pertinentes. La adopción del ciclo PHVA promueve que la práctica de la gestión vaya en pro de las oportunidades para que el programa y/o el ejecutor mejoren el desempeño de sus procesos y resultados. Una vez identificada un área de oportunidad, se puede planificar el cambio y gestionarse. El programa cuenta con un acervo de activos a su favor en términos normativos, procedimentales y sistemas integrados administrativo, financiero, recursos humanos, de gestión documental y contratación. Sin embargo, de acuerdo con la información analizada, se presentan grandes oportunidades de mejora, como por ejemplo la formulación del programa de capacitación en los sistemas de gestión documental y la gestión del proceso de contratación.

C. Desempeño del Banco

| Clasificación del Desempeño del Banco | | | |
|---|--|--|---|
| <input type="checkbox"/> Muy Satisfactorio (MS) | <input type="checkbox"/> Satisfactorio (S) | <input type="checkbox"/> Poco Satisfactorio (PS) | <input type="checkbox"/> Muy Insatisfactorio (MI) |

- 4.7 El ejecutor ha provisto una clasificación independiente y comentarios sobre el desempeño del Banco durante la ejecución del programa, la cual se adjunta como anexo al presente informe.

V. SOSTENIBILIDAD

A. Análisis de factores críticos

- 5.1 En relación con los sectores no tradicionales, a pesar de que las entidades beneficiarias han suscrito sus cartas de compromiso y se ha observado un creciente compromiso por parte de algunas de ellas, las tareas de coordinación y gestión por parte del equipo técnico del programa integrante de los diferentes comités técnicos de las consultorías con el fin de mantener el compromiso de estas otras entidades, han sido arduas.
- 5.2 Dada la evolución en el marco normativo e institucional en materia de vinculación del sector privado, se hizo necesario que de una manera rápida se consiguiera un acercamiento y una concientización de los dirigentes de todos los sectores tanto de nivel nacional como territorial, así como de sus equipos técnicos, sobre el marco de acción permitido por la nueva normatividad asociada a las APP y las oportunidades y precauciones que se deben tener al plantear el uso de la misma para la ejecución de proyectos de infraestructura.
- 5.3 Puesta en vigencia la Ley 1508 de 2012 de APP, fue necesario ajustar e incorporar en los términos de referencia para la contratación de las asesorías relacionadas con estructuraciones de proyectos bajo esquemas de APP, las actividades enfocadas a cumplir a cabalidad con la nueva normatividad, de tal manera que las entidades beneficiarias no tengan obstáculos al momento de la ejecución de sus procesos de convocatoria pública.
- 5.4 Y para complementar la Ley, es necesario el desarrollo de una serie de decretos y resoluciones reglamentarias de la misma, lo cual se viene adelantando, así como el establecimiento de unos documentos base para los procesos contractuales, que se encuentren estandarizados para su uso por parte de las entidades públicas de los distintos sectores.

B. Riesgos potenciales

- 5.5 La sostenibilidad del proyecto se soportará principalmente en el impacto de las acciones adelantadas dentro del mismo. Para el PPCI-3, este impacto se relaciona con el nivel de vinculación del sector privado en el desarrollo de la infraestructura del país, el cual debe redundar a su vez en un mayor crecimiento de los distintos sectores tanto económicos como sociales.
- 5.6 En la medida en que Colombia consiga mejores resultados en el nivel de calidad de su infraestructura, disminuya la brecha comparativa existente a nivel internacional, mejore la competitividad de los productos para el comercio nacional e internacional y se verifique paralelamente un incremento de la participación privada, aunado a un proceso de difusión y divulgación del esquema, será de esperarse un mayor apoyo en todos los ámbitos al esquema de desarrollo de infraestructura con participación privada.

5.7 En específico, para continuar avanzando en las mejoras conseguidas se seguirá trabajando en acciones como las siguientes:

- Institucionalización de los objetivos del programa en entidades nacionales y territoriales. Este proceso ya se viene adelantando en algunas entidades con el fin de lograr el fortalecimiento técnico de los equipos encargados de la orientación e implementación de proyectos de infraestructura con participación privada. En el DNP, específicamente se está estructurando la creación de una dependencia administrativa que se encargue de todos los aspectos de política, planeación, normativos, regulatorios y/o de acompañamiento, entre otros, relacionados con la vinculación del sector privado en el desarrollo de la infraestructura. Entre estas actividades cabe mencionar las obligaciones de carácter legal asignadas en la Ley 1508 de 2012 al DNP, y así mismo al MHCP y a las oficinas de planeación de los entes territoriales, lo cual brinda un escenario de sostenibilidad aún mayor al esquema.
- **Divulgación del esquema.** Esto se viene ejecutando a través de distintos mecanismos, tales como las capacitaciones a las entidades nacionales y territoriales que puedan hacer uso del esquema; desarrollo de guías de buenas prácticas y de implementación y/o evaluación de proyectos que podrán ser utilizadas como herramientas por todas las entidades públicas y por el sector privado en miras de garantizar estructuraciones más sólidas que puedan ser implementadas; desarrollo de un portal dentro de la página de internet del DNP para difusión de las guías y del esquema en general; acompañamiento directo a las entidades que lo requieran.
- Desarrollo de la reglamentación requerida para incentivar de manera adecuada el esquema de asociaciones público privadas en los distintos sectores.
- Medición del impacto del programa y del esquema de participación privada en general, a través de la valoración del incremento de la participación del sector privado en el desarrollo de infraestructura y la difusión de tales resultados.

C. Capacidad institucional

5.8 La alta y óptima ejecución del PPCI-3 dentro del plazo previsto y con buenos resultados mostró que el DNP ha afianzado su capacidad para la ejecución de proyectos de banca multilateral.

5.9 Se consolidó un equipo de expertos en el área de participación privada con un promedio de financiación de 15 consultores expertos.

5.10 El proyecto dinamizó las iniciativas para las APP, tal como lo muestra el Registro Único de Asociaciones Público-Privadas (RUAPP), administrado por el equipo técnico del PPCI-3, en donde a 30 de junio de 2013 se han registrado más de 80 proyectos de infraestructura de iniciativa privada presentados a entidades públicas tanto nacionales como territoriales a ser desarrollados por APP.

5.11 El PPCI-3 ha sido el piloto en la institucionalización de proyectos de banca multilateral en el DNP.

- 5.12 Tanto el sostenimiento de los logros significativos del PPCI-3 como la puesta en marcha de las acciones a seguir para su sostenibilidad, están contemplados a realizarse con la implementación del Programa de Apoyo a la Participación Privada (PAPP) en Infraestructura durante el período 2014 – 2018.

| Clasificación de Sostenibilidad (SO) | | | |
|---|---|--|---|
| <input type="checkbox"/> Muy Satisfactorio (MS) | <input checked="" type="checkbox"/> Satisfactorio (S) | <input type="checkbox"/> Poco Satisfactorio (PS) | <input type="checkbox"/> Muy Insatisfactorio (MI) |

VI. EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO

A. Información sobre resultados

- 6.1 La evaluación del programa consistió en la revisión de su desempeño sobre una base continua, con base en la estructura de indicadores de propósito (resultados) y componentes (productos) del marco de resultados original, estructura que se ha utilizado en los informes semestrales PPMR. Además, se realizaron estudios especiales de evaluación: una evaluación intermedia y una evaluación final del programa; en anexo se incluye el resultado de esta evaluación.

B. Seguimiento futuro y evaluación *ex-post*

- 6.2 El contrato de préstamo no requiere una evaluación *ex-post* por parte del Banco para esta operación.

VII. LECCIONES APRENDIDAS

- 7.1 En base a los proyectos estructurados y/o implementados bajo el marco del programa PPCI-3, se aprendieron lecciones tanto positivas como negativas. Positivas en el sentido de la gestión que se realizó con éxito y que generaron buenos resultados lo cual se debe mantener en lo posible para futuros casos, y por otro lado se presentaron las lecciones negativas con las cuales se aprendió de los problemas que se llegaron a presentar en la gestión de estos proyectos, y para las cuales se plantean algunas recomendaciones a aplicar para proyectos futuros.
- 7.2 Estas lecciones aprendidas fue posible identificarlas mediante las entrevistas aplicadas a varios funcionarios del sector público de las entidades involucradas en la estructuración e implementación de los proyectos enmarcados en el PPCI-3, esto para la presente evaluación del programa, en donde tomó una muestra de 26 entrevistas de un total de 67 proyectos.
- 7.3 A continuación se mencionan las principales lecciones aprendidas a mantener, según lo obtenido de las entrevistas, que se deben conservar para proyectos futuros, así como los aspectos que se deben mejorar en próximos casos:

- Se aprendió cómo traducir una política general en un proyecto específico, y hasta donde realizarlo, a evaluar la etapa de pre factibilidad y en general la implementación de política pública al proyecto.
 - Los estudios del programa resultaron ser muy valiosos; generan la apertura de nuevas oportunidades en términos de competencia y el ejercicio de los derechos de los usuarios, anticipando situaciones que la propia dinámica del mercado genera, además de prever situaciones futuras, que permiten también conocer experiencias internacionales.
 - Se aprendió acerca de la evaluación económica de los proyectos, la integración de los corredores viales, comparación de la gestión público privada, el tema de adicionales a los contratos y el análisis de costo beneficio.
 - Se identificaron las fases a seguir para la estructuración e implementación de un proyecto enmarcado en el programa PPCI-3: i) implementación por etapas de acuerdo a las necesidades; ii) implementación de un piloto; iii) diagnóstico detallado; iv) análisis de disponibilidad de recursos; v) integración de los diferentes componentes; vi) y levantamiento de líneas base para indicadores de impacto.
- 7.5 Gran parte de los proyectos fueron implementados (50%), algunos otros quedaron en proceso de implementación (19%), un menor porcentaje (15%) fue aplazado dados algunos inconvenientes presentados en la ejecución del proyecto y un mínimo porcentaje de estos (4%) fue archivado debido a una baja viabilidad o factibilidad del respectivo proyecto.
- 7.6 Sin embargo se considera que en su gran mayoría los proyectos no mejoraron la cobertura de los servicios de infraestructura, mientras que en un alto porcentaje (50%) los proyectos si contribuyeron al fortalecimiento de la capacidad técnica e institucional de las entidades con responsabilidad en materia de fijación de políticas, regulación o supervisión, así como un (38%) contribuyeron a la modernización de la regulación en el sector.
- 7.7 En conclusión la percepción del programa por parte de las entidades se puede resumir de la siguiente manera:
- La mayoría de proyectos se implementaron o están en proceso de implementación.
 - Los proyectos enmarcados en el PPCI-3 contribuyeron a la formulación de políticas de participación privada.
 - Estos proyectos no sirvieron de base para la expedición de normas jurídicas.
 - Con los procesos se contribuyó al fortalecimiento institucional de las entidades con responsabilidad en la fijación de políticas regulatorias para los diferentes sectores.
 - No existen evaluaciones o estimaciones sobre el impacto de los proyectos en el fortalecimiento institucional de las entidades.
 - Los objetivos planteados en los términos de referencia se cumplen.

- Se identifica con claridad la necesidad pública que el proyecto busca abastecer.
- Se debe trabajar en la generación de recomendaciones específicas para la implementación del estudio para cada entidad involucrada.
- Se debe mejorar la capacidad de los productos en cuanto a la implementación de recomendaciones de los estudios.
- La selección de proyectos se hizo de manera eficaz, debe mejorarse la priorización de los mismos.
- La interacción con entidades beneficiarias fue adecuada, aunque es importante mejorar la comunicación, disminuir el impacto de la rotación de personal y el cambio de políticas.
- Se considera que la selección de consultores se realizó de manera apropiada.
- La conformación y el funcionamiento de los comités técnicos se realizó de manera conveniente. Se debe evitar la rotación del personal de los comités y que estos miembros tengan conocimientos técnicos del proyecto a ejecutar.
- Se considera que los proyectos no mejoraron la cobertura de los servicios de infraestructura.
- Los proyectos no contribuyeron a mejorar la calidad de la infraestructura.
- Los proyectos contribuyeron a la modernización de la regulación en el sector.



Banco Interamericano de Desarrollo
Informe de Terminación de Proyecto –2006 PCR
Evaluación del Prestatario

Nombre del Proyecto: Apoyo al Proceso de Participación Privada y Concesión en Infraestructura – Etapa 3

Agencia(s) Ejecutora(s): Departamento Nacional de Planeación

Prestatario: Gobierno de Colombia

Fecha de Aprobación del Proyecto: 04-Dic/08

Fecha Efectividad Contrato: 17-Dic/08

Fecha Evaluación Prestatario: 3-Mar/14

Fecha Taller de Cierre: 10-Dic/13

Clasificación del Desempeño del Proyecto por el Prestatario

La probabilidad de Lograr su Objetivo(s) de Desarrollo:

☐ Muy Probable (MP) ☒ Probable (P) ☐ Poco Probable (PP) ☐ Improbable (I)

Implementación del Proyecto:

☒ Muy Satisfactorio (HS) ☐ Satisfactorio (S) ☐ Poco Satisfactorio (PC) ☐ Muy Insatisfactorio (MI)

Sostenibilidad de Resultados de Proyecto:

☐ Muy Probable (MP) ☒ Probable (P) ☐ Poco Probable (PP) ☐ Improbable (I)

Comentarios:

Objetivos de Desarrollo

El programa logró sus objetivos en cuanto a la aprobación de marcos regulatorios, sin embargo en cuanto a estructuraciones exitosas se está a la espera de que los procesos licitatorios en curso logren efectivamente la vinculación de capital privado.

La aprobación de marcos regulatorios y normas específicas para la participación privada hace parte de los objetivos principales del programa PPCI-3, y es de señalar las normas jurídicas que se expidieron con base en estudios adelantados en el marco del PPCI-3 y que están asociadas transversalmente a todos los sectores, como la Ley 1508/2012 y su reglamentación mediante los Decretos 1467 de 2012 y 100 de 2013 y la Resolución 3656 de 2012.

En los nuevos sectores, durante la ejecución del PPCI-3 se han desarrollado y estructurado por completo tres proyectos (uno en Primera Infancia y dos en Justicia) los cuales se encuentran en proceso licitatorio y han sido apropiados por las entidades beneficiarias, sin embargo aún no se han registrado como exitosos ya que a la fecha ninguno ha sido contratado.

El incremento de la participación de entidades y beneficiarios se cumplió en la medida en que se involucraron los sectores de Justicia, Primera Infancia, Educación y Salud. Adicionalmente, al finalizar la implementación, se identificaron como nuevos beneficiarios del Programa PPCI-3, 16 entidades Subnacionales y 23 entidades Nacionales.

Implementación del Proyecto

En general se presenta un cumplimiento amplio de los estudios proyectados para los sectores propuestos. Particularmente, en el sector Transporte y en lo referente a los estudios para establecer planes urbanos logísticos y de carga, tan solo se realizaron tres de cuatro proyectos planeados. Sin embargo, el balance general de todo el sector Transporte corresponde a 26 Estudios ejecutados de 16 planeados, lo cual equivale a un cumplimiento aproximado del 163%. Adicionalmente, los sectores de Justicia, Salud, Primera Infancia y Educación presentan un cumplimiento de los estudios proyectados del 80%.

Sostenibilidad de Resultados de Proyecto

En relación con los sectores no tradicionales, a pesar de que las entidades beneficiarias han suscrito sus cartas de compromiso y se ha observado un creciente compromiso por parte de algunas de ellas, las tareas de coordinación y gestión por parte del equipo técnico del Programa integrante de los diferentes comités técnicos de las consultorías con el fin de mantener el compromiso de estas otras entidades, han sido arduas.

Dada la evolución en el marco normativo e institucional en materia de vinculación del sector privado, se hizo necesario que de una manera rápida se consiguiera un acercamiento y una concientización de los dirigentes de todos los sectores tanto de nivel nacional como territorial, así como de sus equipos técnicos, sobre el marco de acción permitido por la nueva normatividad asociada a las APP y las oportunidades y precauciones que se deben tener al plantear el uso de la misma para la ejecución de proyectos de infraestructura.

En específico, para continuar avanzando en las mejoras conseguidas se seguirá trabajando en acciones como las siguientes:

- Institucionalización de los objetivos del Programa en entidades nacionales y territoriales. Este proceso ya se viene adelantando en algunas entidades con el fin de lograr el fortalecimiento técnico de los equipos encargados de la orientación e implementación de proyectos de infraestructura con participación privada.

Divulgación del esquema. Esto se viene ejecutando a través de distintos mecanismos, tales como las capacitaciones a las entidades nacionales y territoriales que puedan hacer uso del esquema; desarrollo de guías de buenas prácticas y de implementación y/o evaluación de proyectos; desarrollo de un portal dentro de la página de internet del DNP para difusión de las guías y del esquema en general; acompañamiento directo a las entidades que lo requieran.

- Desarrollo de la reglamentación requerida para incentivar de manera adecuada el esquema de asociaciones público privadas en los distintos sectores.

- Medición del impacto del Programa y del esquema de participación privada en general, a través de la valoración del incremento de la participación del sector privado en el desarrollo de infraestructura y la difusión de tales resultados.

Tanto el sostenimiento de los logros significativos del Proyecto PPCI-3 como la puesta en marcha de las acciones a seguir para su sostenibilidad, están contemplados a realizarse con la implementación del Programa de Apoyo a la Participación Privada (PAPP) en Infraestructura durante el período 2014 – 2018.

Desempeño del Prestatario

Por favor clasifique su propio desempeño durante la preparación y ejecución del Proyecto:

☒ Muy Satisfactorio (MS) ☐ Satisfactorio (S) ☐ Poco Satisfactorio (US) ☐ Muy Insatisfactorio (MI)

Comentarios:

El desempeño del DNP como Organismo Ejecutor es considerado como muy satisfactorio, teniendo en cuenta no sólo su actuación y coordinación técnica y el nivel demostrado en el manejo fiduciario (financiero, de adquisiciones, desembolsos, etc.), sino además su actuación en el seguimiento constante orientado a alcanzar los resultados del proyecto.

Desempeño del Banco

Por favor clasifique el desempeño del Banco durante la preparación y ejecución del Proyecto. Elementos que deben ser considerados, incluir hasta qué punto el Banco facilitó la participación en el diseño del proyecto, propuso adecuadas soluciones técnicas a problemas identificados, y respondió a las necesidades del Prestatario (sentido del tiempo a la respuesta del Banco, y selección de tipo de instrumento) así como asistencia técnica (y la flexibilidad de responder a situaciones de emergencia durante la implementación del proyecto. Sus comentarios serán incorporados en el PCR, sin ser alterados). Favor notar que esta sección será replicada sin alterar al cuerpo principal del PCR.

☒ Muy Satisfactorio (MS) ☐ Satisfactorio (S) ☐ Poco Satisfactorio (PS) ☐ Muy Insatisfactorio (MI)

Comentarios:

Inicialmente durante la preparación del crédito para la ejecución del Programa de Participación Privada, el Banco prestó una asistencia técnica de gran importancia para la definición tanto del objetivo como de los componentes del crédito, las metas a conseguir, la determinación de los riesgos asociados y las acciones para mitigarlos.

Posteriormente durante la ejecución del crédito, el DNP obtuvo un apoyo técnico satisfactorio por parte del Banco, en el cual se dio respaldo básicamente a la orientación de estudios en nuevos sectores, como fueron los estudios en salud, primera infancia y edificaciones públicas. La cooperación técnica recibida se centró en la revisión de los requerimientos y recomendaciones sobre su enfoque con el fin de obtener los productos y el resultado necesario para una exitosa implementación. Así mismo, el Banco fue clave en materia de difusión de los nuevos esquemas de participación privada dentro de nuestro país, apoyando la realización de eventos tales como el PPP Américas, a través del FOMIN del Grupo BID.

Sugerencias Adicionales para Mejorar el Desempeño del Banco

Evaluar varios de sus procesos administrativos, especialmente en lo relacionado con desembolsos y adquisiciones que faciliten la ejecución del programa;

Desembolsos

No obstante que consideramos que es muy acertado el desembolso sobre programación de caja para seis meses ya que permite controlar el flujo de efectivo en ajuste a los pagos previstos, sugerimos evaluar alguna flexibilidad / excepción a la política de solicitar desembolso con el cumplimiento del 80% de pagos del desembolso anterior. Esto, en casos como en el del trámite de un desembolso en la proximidad de uno o más pagos grandes en los cuales el 20% en caja podría no ser suficiente para realizarlos antes de contar con los nuevos recursos en caja; igual podría suceder al finalizar el año calendario, cuando el Proyecto debe prever contar con los recursos suficientes para cubrir los pagos que se deben causar y pagar antes de finalizar la vigencia presupuestal los cuales por lo general son montos considerables que podrían superar el 20% del valor del desembolso anterior, o que al momento oportuno de presentar el desembolso antes de la fecha límite de cierre de año no se haya alcanzado a pagar el 80% exigido.

FIRMA _____ ORIGINAL FIRMADO _____

NOMBRE Dimitri Zaninovich Victoria

CARGO Director de Infraestructura y Energía Sostenible, DNP



**ACTA TALLER DE CIERRE PROGRAMA DE APOYO AL PROCESO DE PARTICIPACIÓN
 PRIVADA Y CONCESIÓN EN INFRAESTRUCTURA (PPCI-3)
 (2079/OC-CO)**

1. IDENTIFICACIÓN

| | |
|-------------------------------|--|
| # Operación | 2079/OC-CO (CO-L1065) |
| Nombre de la Operación | Programa de Apoyo Proceso de Participación Privada y Concesión en Infraestructura (PPCI3) |
| Organismo Ejecutor | Departamento Nacional de Planeación – Dirección de Infraestructura y Energía Sostenible |
| Plazo de Ejecución | 17-Dic-2008 al 17-Dic-2013 |
| Monto Ejecutado | USD\$ 14.104.508,30 (99.43%) (En términos de desembolsos) |
| Lugar | DNP – Piso 17 |
| Fecha | Diciembre 10 de 2013 |
| Participantes OE | <ul style="list-style-type: none"> • Dimitri Zaninovich – Director de Infraestructura y Energía Sostenible • Nancy Tirado – Coordinadora PPCI-3 • Carlos Alberto Álvarez – Asesor Coordinación • Julián Márquez - Coordinador de Participación Privada |
| Participantes BID | <ul style="list-style-type: none"> • Sergio Deambrosi – Jefe Equipo de Proyecto • Andrea M. Giraldo – Analista de Operaciones • Manuel Rodríguez - Consultor |

2. OBJETIVO

En el marco del proceso participativo de elaboración del informe final del programa (PCR) de la operación 2079/OC-CO, el 10 de diciembre de 2013, se llevó a cabo el Taller de Terminación del Proyecto en el Departamento Nacional de Planeación -DNP, con la participación de los funcionarios del DNP y el BID.

El Taller de Cierre tuvo como propósito presentar y discutir los resultados del Programa; las acciones para propiciar sus sostenibilidad; las lecciones aprendidas; y los mecanismos para el seguimiento de los resultados del programa.

La introducción y presentación del taller corrió a cargo del Jefe de Equipo de Proyecto del BID, Sergio Deambrosi, destacando la importancia de celebrar el taller de cierre, con el objeto de contar con la visión del Ejecutor acerca del desarrollo de la operación, el alcance y limitantes para la ejecución del PPCI-3 y las principales lecciones aprendidas para la institución y el país.

La firma consultora que realizó la evaluación final del Programa presentó los principales resultados y productos obtenidos durante la ejecución, así como las conclusiones y recomendaciones para continuar desarrollando los objetivos del Programa en su siguiente fase (PAPP).

El BID agradece al DNP por su colaboración y dedicación para alcanzar los resultados planteados y destaca la labor que adelantaron los equipos técnicos del DNP y el BID para la preparación de la cuarta fase del Programa.

3. RESULTADOS Y PRODUCTOS ALCANZADOS DEL PROGRAMA

De acuerdo con la evaluación final del Programa, realizada por la firma consultora GENIVAR, cuyo producto final se encuentra en revisión por parte del DNP, los principales resultados alcanzados por el programa son los siguientes:

- La ejecución en términos de desembolsos es 99.4%% del monto contratado de US\$14.185.000. En términos presupuestales el Gobierno dispuso de los recursos requeridos por el PPCI-3, proyecto que mantuvo altos niveles de ejecución presupuestal a través de los cinco años de vigencia.
- Con la ejecución de estos recursos se han cumplido anualmente los Programas Operativos de los cinco años sin contratiempos así como los indicadores y compromisos acordados con el Banco en las visitas técnicas, financieras y de adquisiciones.
- A través del PPCI se financiaron 58 contratos de firmas consultoras, dirigidos al Subcomponente Estudios Técnicos:
 - ✓ Fueron estructurados cuatro proyectos con participación privada.
 - ✓ Se aprobaron siete marcos regulatorios para la participación privada en infraestructura, destacándose la Ley 1508 de 2012 de Asociaciones Público-Privadas – APP.

- ✓ Se formularon seis planes de movilidad en ciudades intermedias.
- ✓ Se vincularon los sectores no productivos de infraestructura (edificaciones públicas, justicia, educación / primera infancia) en los procesos y proyectos de participación privada.
- Se consolidó un equipo de expertos en el área de participación privada con un promedio de financiación de 20 consultores expertos.
- Dinamizó las iniciativas para las APP, tal como lo muestra el Registro Único de Asociaciones Público-Privadas – RUAPP, administrado por el equipo técnico del PPCI-3, en donde a 30 de junio de 2013 se han registrado más de 80 proyectos de infraestructura de iniciativa privada presentados a entidades públicas tanto Nacionales como Territoriales a ser desarrollados por APP. El PPCI-3 ha sido el piloto en la institucionalización de proyectos de banca multilateral en el DNP.
- Se logró la expedición del marco normativo para la participación privada con el apoyo del PPCI-3 (Ley 1508 de 2012 de Asociaciones Público-Privadas – APP).

Se anexa Matriz de resultados

4. PRINCIPALES LECCIONES APRENDIDAS

- Los resultados del PPCI-3 muestran la importancia de explorar alternativas más eficientes para la ejecución y administración de infraestructura pública, particularmente con participación del sector privado, dentro de un marco de restricciones de orden fiscal y las crecientes necesidades para este tipo de desarrollos.
- Para facilitar la participación privada ha sido clave la formalización de las políticas a través de un marco normativo, tal como se logró con el apoyo del PPCI-3, con la expedición de la Ley 1508 de 2012 de Asociaciones Público-Privadas – APP.
- La implementación de la regulación de las políticas para la participación privada, requiere el desarrollo de reglamentaciones así como de documentos estandarizados para los procesos contractuales, para su uso por parte de las entidades públicas. Por ello el equipo técnico del PPCI 3 identificó y apoyó la elaboración de decretos y resoluciones.
- Para lograr eficiencia en la implementación de las medidas regulatorias, es clave contar con un equipo especializado que se encargue de desarrollar las tareas técnicas

previstas en la legislación, tal como se hizo con los consultores del PPCI 3 para, de acuerdo a lo previsto en el artículo 25 de la Ley 1508 del 2012 y el artículo 21 del Decreto 1467 de 2012, crear y poner en marcha en febrero de 2013 el Registro Único de Asociación Público Privada (RUAPP), el cual es administrado por el DNP y elaborar su complemento, el Manual de uso y manejo del mismo por parte de las Entidades Estatales de Orden Nacional y Territorial.

- La coordinación y gestión para mantener el compromiso de entidades beneficiarias debe ser permanente y contar con mecanismos eficientes. Con el fin de facilitar la instancia de aprobación de los proyectos para continuar a su fase licitatoria, se ha identificado como otro elemento de éxito para la implementación del proyecto, involucrar en fases tempranas de su preparación, las instancias de contratación de la entidad pública beneficiaria, de tal forma que conozcan ampliamente el proyecto, agilizando así su decisión final.
- La preparación y capacitación a entidades de orden nacional y territorial y difusión a los diferentes agentes involucrados es clave para garantizar resultados en la promoción de la participación del sector privado, tal como se ha llevado a cabo con el apoyo del PPCI 3, cuyos consultores han trabajado para conseguir acercamiento y concientización de los actores de todos los sectores tanto de nivel nacional como territorial.
- La alta ejecución del PPCI-3 dentro del plazo previsto y con buenos resultados mostró que el DNP ha consolidado su capacidad para la ejecución de proyectos de banca multilateral.

5. SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

La sostenibilidad del proyecto se soportará principalmente en el impacto de las acciones adelantadas dentro del mismo. Para el PPCI-3, este impacto se relaciona con el nivel de vinculación del sector privado en el desarrollo de la infraestructura del país, el cual debe redundar a su vez en un mayor crecimiento de los distintos sectores tanto económicos como sociales.

En la medida en que Colombia consiga mejores resultados en el nivel de calidad de su infraestructura, disminuya la brecha comparativa existente a nivel internacional, mejore la competitividad de los productos para el comercio nacional e internacional y se verifique paralelamente un incremento de la participación privada, aunado a un proceso de difusión

y divulgación del esquema, será de esperarse un mayor apoyo en todos los ámbitos al esquema de desarrollo de infraestructura con participación privada.

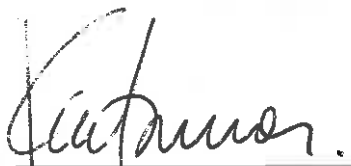
En específico, para continuar avanzando en las mejoras conseguidas se seguirá trabajando en acciones como las siguientes:

- Medición del impacto del Programa y del **esquema** de participación privada en general, a través de la valoración del incremento de la participación del sector privado en el desarrollo de infraestructura y la difusión de tales resultados.
- Divulgación del esquema. Esto se viene ejecutando a través de distintos mecanismos, tales como las capacitaciones a las entidades nacionales y territoriales que puedan hacer uso del esquema; desarrollo de guías de buenas prácticas y de implementación y/o evaluación de proyectos que podrán ser utilizadas como herramientas por todas las entidades públicas y por el sector privado en miras de garantizar estructuraciones más sólidas que puedan ser implementadas; desarrollo de un portal dentro de la página de internet del DNP para difusión de las guías y del esquema en general; acompañamiento directo a las entidades que lo requieran.
- Institucionalización de los objetivos del Programa en entidades nacionales y territoriales. Este proceso ya se viene adelantando en algunas entidades con el fin de lograr el fortalecimiento técnico de los equipos encargados de la orientación e implementación de proyectos de infraestructura con participación privada. En el DNP, específicamente se está estructurando la creación de una dependencia administrativa que se encargue de todos los aspectos de política, planeación, normativos, regulatorios y/o de acompañamiento, entre otros, relacionados con la vinculación del sector privado en el desarrollo de la infraestructura. Entre estas actividades cabe mencionar las obligaciones de carácter legal asignadas en la Ley 1508 de 2012 al DNP y así mismo al MHCP y a las oficinas de planeación de los entes territoriales, lo cual brinda un escenario de sostenibilidad aún mayor al esquema.
- Desarrollo de la reglamentación requerida para incentivar de manera adecuada el esquema de asociaciones público privadas en los distintos sectores.

6. ACUERDOS Y PRÓXIMOS PASOS

- Concluir la consultoría de la evaluación del PPCI-3 con el fin de recibir el último producto que incluye la línea de base del PAPP y un documento base del PCR.
- Dar por cerrado el PPCI-3 a 17 de diciembre quedando pendiente solo la entrega del informe final de la firma auditora PWH y algunos pagos de consultores individuales y del contrato de evaluación.
- El DNP remitirá a más tardar el 25 de Abril de 2014 el informe auditado de cierre y procederá al cierre contable y financiero del Programa.

Bogotá, 10 de diciembre de 2013

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Dimitri Zaninovich", is written over a horizontal line.

Dimitri Zaninovich

Director de Infraestructura y Energía Sostenible
DNP

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Sergio Deambrosi", is written over a horizontal line.

Sergio Deambrosi

Jefe Equipo de Proyecto
BID

COLOMBIA
CO-L1065

PROGRAMA DE APOYO AL PROCESO DE PARTICIPACIÓN PRIVADA Y CONCESIÓN EN INFRAESTRUCTURA, TERCERA ETAPA (PPCI-3)

ANEXO I - Matriz de Resultados

| Marco de Resultados / Matriz de Indicadores | | | |
|--|--|-------------------|--|
| Objetivo del Proyecto | El fin del Programa es facilitar y fomentar la participación privada buscando promover una mejora en la provisión de los servicios y la calidad de la infraestructura. Los objetivos específicos del programa son: (i) continuar con el proceso de consolidación y fortalecimiento de la capacidad técnica e institucional de las entidades de política, regulación y supervisión en los sectores de infraestructura, así como del marco regulatorio de los sectores de infraestructura contemplados; y (ii) apoyar la estructuración técnico-económica, financiera y/o legal de nuevos procesos de participación privada en los sectores de infraestructura. | | |
| Indicador de Resultados | Meta | Resultados a 2013 | |
| Mejoran las condiciones de regulación | | | |
| - Mejoran las condiciones de regulación para la participación privada en infraestructura, por la aprobación de normas, marcos de regulación y/o estructuras institucionales | | | Al final del Programa (AFP) el número de aprobaciones de marcos regulatorios y normas específicas para la participación serán mayores a aquellos antes del inicio del Programa (AIP) |
| Transporte | - | 2 | Transporte: Lineamientos de política sobre los requerimientos de desarrollo de infraestructura de transporte y Estructuración Ente Gestor del Tren de Cercanías. |
| Energía | 1 | 1 | Energía: Lineamientos para la construcción y operación de la planta de regasificación y licuefacción |
| Comunicaciones | 2 | 4 | Comunicaciones: Servicios Financieros Móviles, Portabilidad numérica, Telecomunicaciones Sociales, Servicios postales |
| Agua | - | - | |
| Justicia | - | - | |
| Primera Infancia | 1 | - | |
| Salud | 1 | - | |
| Educación | - | - | |
| Incremento de proyectos con participación privada | | | |
| - Proyectos con participación privada estructurados exitosamente por el Programa en el marco de los planes de desarrollo sectorial | | | AFP, el número de proyectos con participación privada estructurados por el Programa será mayor que AIP |


| | | | |
|--|----|-------------------|--|
| - Transporte | 2 | 1 | Transporte: SETP de Pereira |
| - Energía | 1 | - | |
| - Agua y Saneamiento | 1 | - | |
| - Justicia | 1 | 2 | Justicia: Sede de la Supernotariado y Sede de la Fiscalía de Cali |
| Primera Infancia | - | 1 | Primera Infancia: Centros de Atención a la Primera Infancia |
| Incremento de Proyectos de Movilidad | | | |
| Planes de Movilidad Adoptados dentro de cada uno de los municipios atendidos | 4 | 6 | AFP, aumentará el número de planes de movilidad implementados en ciudades intermedias: Pasto, Riohacha, Ocaña, Montería, Leticia e Ipiales |
| Incremento de la participación de entidades y beneficiarios | | Resultados a 2013 | |
| De sectores involucrados en el Programa | 4 | 8 + 50% | 8 AFP, aumentará el número de entidades sub-nacionales y ministerios de línea beneficiarios del Programa |
| De entidades sub-nacionales beneficiarias del Programa | 15 | 16 + 38% | 27 Sectores involucrados: Justicia, Agua y Saneamiento, Salud y Primera Infancia |
| De entidades y ministerios de línea beneficiarios del Programa | 9 | 14 + 125% | 30 Entidades y Proyectos estructurados: ver PMR. |
| De la estructuración de proyectos específicos con participación privada | 0 | 9 N.A | 4 |

| | Base | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 / Meta | Número de estudios/ proyectos | |
|--|------|------|------|------|------|-------------|----------------------------------|--------|
| Componente. Desarrollo institucional, regulatorio y técnico para la participación privada | | | | | | | | |
| Productos | | | | | | | | |
| Transporte | | | | | | | | a 2013 |
| - estudios de preinversión en ciudades entre 250.000 y 600.000 habitantes (ciudades intermedias) | 0 | 33% | 66% | 100% | 100% | 100% | 4 | 0 |
| - estudios de preinversión para el mejoramiento del transporte interurbano (Cuencas) | 0 | - | - | - | - | 100% | 1 | 4 |
| - estudios de preinversión para el mejoramiento de la movilidad (gestión de tránsito) | 0 | - | - | - | - | 100% | 1 | 9 |

| | Base | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 / Meta | Número de estudios/ proyectos | |
|--|------|------|------|------|------|-------------|----------------------------------|----|
| - estudios de planes de movilidad en ciudades pequeñas | 0 | - | 50% | 50% | 50% | 100% | 2 | 2 |
| - estudios/conceptos técnicos metro de Bogotá | 0 | - | - | - | 100% | 100% | 1 | 2 |
| - estudios para establecer planes urbanos logísticos de carga | 0 | 25% | 25% | 75% | 100% | 100% | 4 | 2 |
| - estudios para fortalecimiento institucional y regulatorio | 0 | - | - | - | - | 100% | 1 | 6 |
| - desarrollo de estudios sectoriales de transporte | 0 | - | 50% | 50% | 50% | 100% | 2 | 3 |
| Energía | | | | | | | | |
| - estudios para el desarrollo institucional o regulatorio en los sectores de electricidad, hidrocarburos y minas. | 0 | 25% | 50% | 75% | 100% | 100% | 4 | 10 |
| Comunicaciones | | | | | | | | |
| - estudios para el desarrollo y fortalecimiento institucional y/o regulatorio en el sector de comunicaciones | 0 | - | - | 25% | 50% | 100% | 4 | 7 |
| Agua y Saneamiento | | | | | | | | |
| - estudios de identificación de nuevos escenarios y de contratos de concesión para la participación para la participación privada del sector | 0 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 1 | 2 |
| Nuevos sectores | | | | | | | | |
| Estudios para el desarrollo institucional y regulatorios para la participación privada en el sector | | | | | | | | |
| - Justicia | 0 | - | 100% | 100% | 100% | 100% | 1 | 3 |
| - Salud | 0 | - | 50% | 50% | 100% | 100% | 2 | 1 |
| - Primera infancia | 0 | - | - | 100% | 100% | 100% | 1 | 2 |

| | Base | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 / Meta | Número de estudios/ proyectos | |
|---|------|------|------|------|------|-------------|----------------------------------|---|
| - Educación | 0 | - | - | - | - | 100% | 1 | 0 |
| Componente. Estructuración de Proyectos Específicos de Participación Privada | | | | | | | | |
| <u>Productos</u> | | | | | | | | |
| Evaluación de las experiencias de participación privada | | | | | | | | |
| - Transporte | 0 | - | 25% | 25% | 50% | 100% | 5 | 2 |
| - Salud | 0 | - | - | - | 100% | 100% | 1 | 0 |
| - Educación | 0 | - | - | - | - | 100% | 1 | 0 |
| <u>Productos</u> | | | | | | | | |
| Procesos de estructuración de proyectos con participación privada contratados, en el marco de los planes de desarrollo sectorial. | | | | | | | | |
| - Transporte | 0 | - | - | 50% | - | 100% | 2 | 1 |
| - Energía | 0 | - | - | 50% | - | 100% | 2 | 0 |
| - Comunicaciones | 0 | - | 100% | - | - | 100% | 1 | 0 |
| - Agua y Saneamiento | 0 | - | - | 50% | 100% | 100% | 2 | 0 |
| - Justicia | 0 | - | - | - | 100% | 100% | 1 | 2 |
| - Primera infancia | 0 | - | - | 100% | - | 100% | 1 | 1 |



|  DNP PROSPERIDAD PARA TODOS | Contenido |
|--|-----------|
| ➤ Identificación | |
| ➤ Resultados | |
| ➤ Lecciones Aprendidas | |
| ➤ Sostenibilidad del Proyecto | |
| ➤ Acuerdos y próximos pasos | |



DNP

PROSPERIDAD
PARA TODOS

Identificación

| | |
|------------------------|--|
| # Operación | 2079/OC-CO (CO-L1065) |
| Nombre de la Operación | Programa de Apoyo Proceso de Participación Privada y Concesión en Infraestructura (PPCI-3) |
| Organismo Ejecutor | Departamento Nacional de Planeación – Dirección de Infraestructura y Energía Sostenible |
| Plazo de Ejecución | 17-Dic-2008 al 17-Dic-2013 |
| Monto Ejecutado | USD\$ 14.104.508,30 (99.43%) (En términos de desembolsos) |



DNP

PROSPERIDAD
PARA TODOS

Resultados

- Ejecución del 99,4%, en el plazo previsto, 2009 - 2013, sin prórrogas.
- Vinculación de sectores no productivos de Infraestructura (edificaciones públicas, justicia, educación / primera infancia).
- Financiación de 58 estudios, así:
 - Cuatro proyectos estructurados: Edificación sede de la SNR, Sede de la Fiscalía de Cali, Centros de Desarrollo infantil para la Primera Infancia y SETP de Pereira.
 - Siete marcos regulatorios aprobados, destacándose Ley 1508 de 2012 de Asociaciones Público-Privadas – APP.
 - Seis planes de movilidad formulados en ciudades intermedias: Pasto, Riohacha, Ocaña, Montería, Leticia e Ipiales.
- Se consolidó un equipo técnico especializado de 20 expertos en promedio.
- Piloto en la institucionalización de proyectos de banca multilateral en el DNP.

Lecciones Aprendidas

- Importancia de explorar **alternativas más eficientes** para la ejecución y administración de **infraestructura pública** dentro de un marco de restricciones de orden fiscal y crecientes necesidades.
- Se demuestra que las alternativas que involucran el sector privado (SP) permiten:
 - ✓ **Eficiencia y ventajas operativas por conocimiento y experiencia del SP.**
 - ✓ **Incentivos a SP para presentar propuestas** para subsanar necesidades públicas.
 - ✓ Servicio de infraestructura que se mida en función de la **calidad, desempeño y disponibilidad** prestada a los usuarios.
 - ✓ Optimización en la transferencia y distribución de **riesgos**.
 - ✓ **Alinear incentivos privados y públicos** para cumplimiento de plazos, innovación para optimización de costos de O&M, y financiación de LP.

Acciones contempladas dentro del nuevo programa PAPP

Lecciones Aprendidas

- Es esencial la **adecuada estructuración técnica, legal y financiera** de los proyectos: dimensionar alcance, adecuada valoración y asignación de riesgos, estimación de demanda; beneficios socio-económicos; contingencias y planes ambientales y predial, planes óptimos de inversiones públicas y privadas.
- La **eficiencia en la implementación requiere de un equipo especializado** para:
 - ✓ Desarrollar tareas técnicas previstas en la Ley (RUAPP- CPP).
 - ✓ Coordinar actividades, capacitar entidades beneficiarias y hacer difusión a los agentes involucrados. ★
- En sectores no productivos, existe riesgo de que sus **posibilidades presupuestales sean inferiores a los requerimientos** de los proyectos. . ★
- El PPCI 3 cumplió su papel como piloto para fortalecer en el DNP la capacidad para la ejecución de proyectos de banca multilateral. ★

Acciones contempladas dentro del nuevo programa PAPP



PROSPERIDAD
PARA TODOS

Sostenibilidad del Proyecto

Para continuar avanzando en las mejoras conseguidas se seguirá trabajando en acciones tales como:

- a) **Medición del impacto del Programa:** valoración del **incremento de la participación privada** en el desarrollo de infraestructura y **difusión de resultados**.
- b) **Divulgación del esquema:** capacitaciones; guías de buenas prácticas y de implementación y/o evaluación de proyectos; portal de internet para difusión de guías y del esquema en general; acompañamiento directo a entidades.
- c) **Institucionalización de los objetivos del Programa en entidades nacionales y territoriales:** fortalecimiento de equipos encargados de la orientación e implementación de proyectos con participación privada; creación de dependencia administrativa en el DNP; actividades de carácter legal relacionadas con el esquema de APP asignadas al DNP, al MHCP y a las oficinas de planeación de los entes territoriales.
- d) **Desarrollo de nueva reglamentación** para incentivar el esquema de APP en los distintos sectores.



PROSPERIDAD
PARA TODOS

Acuerdos y próximos pasos

- Concluir la consultoría de la evaluación del PPCI-3 con el fin de recibir el último producto que incluye la línea de base del PAPP y un documento base del PCR.
- Dar por cerrado el PPCI-3 a 17 de diciembre quedando pendiente solo la entrega del informe final de la firma auditora PWH y algunos pagos de consultores individuales y del contrato de evaluación.
- El DNP remitirá a más tardar el 25 de Abril de 2014 el informe auditado de cierre y procederá al cierre contable y financiero del Programa.



CONTROL DE ASISTENCIA

FECHA
13/12/10
AAAA MM DD

EVENTO:

DIES - PPCI 3 taller de cierre

LUGAR:

FUNCIONARIO RESPONSABLE:

| NOMBRE Y APELLIDOS | CEDULA | CARGO | DEPENDENCIA / ENTIDAD | TELEFONO | CORREO ELECTRONICO | FIRMA |
|-------------------------|---------------|--------------|-----------------------|------------|-----------------------------|------------------------|
| NANCY TIERRA DO | 4142968 | Coord PPCI | DIES | 1703 | ntierrado | N |
| HILTON E. BAYONA | 7305106 | Director IN | GENVAR | 3123781322 | hilton.bayona@genivar.com | Hilton Bayona |
| Victor H. Rojas Bonilla | 1.022.365.24 | Ing. Apoyo | GENVAR | 3143149930 | victor.rojas@genivar.com.co | Victor Rojas |
| Mario Flores Rodriguez | 1.020.751.166 | Ing. Apoyo | GENVAR | 3166918488 | mario.flores@genivar.com.co | Mario Flores |
| Andrea M. Giraldo | 52307648 | Analista | BID | 3257000 | agiraldo@iadb.org | Andrea Giraldo |
| Manuel Rodriguez P. | 7011574 | CONSULTOR | BID | 3257000 | marodroque@iadb.org | Manuel Rodriguez |
| SERGIO DEAMBROS | 14464809 | ESPECIALISTA | BID | 3257000 | Sergio.deambros@iadb.org | Sergio Deambros |
| Dimitri Zamirnovich | 80220283 | Director | DIES/DUP | 1760 | dimitri@ | Dimitri Zamirnovich |
| José Cesar Gálvez | 80196584 | Asesor | DIES/DNP | 1744 | jgálvez@dnp.gov.co | José Cesar Gálvez |
| Julian D. Muñoz | 80134336 | Asesor | DSEPP/DNP | ext.3633 | lmunoz@ | Julian Muñoz |
| Angelica Velasco | 32708231 | Asesor | Dies/DNP | 1749 | amvelasco | Angelica Velasco |
| Carlos Alvarez | 79240838 | Consultor | DIES | 1732 | calvarez | Carlos Alvarez |
| Cordina Beltrán Moreno | 52803892 | | Secretaría General | 1414 | mbeltrán | Cordina Beltrán Moreno |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |



EVALUACIÓN FINAL DE LOS RESULTADOS Y PROCESOS DEL PROGRAMA DE APOYO AL PROCESO DE PARTICIPACIÓN PRIVADA Y CONCESIÓN EN INFRAESTRUCTURA, TERCERA ETAPA (PPCI 3).

Departamento Nacional de Planeación / Banco
Interamericano de Desarrollo
Diciembre 2013



AGENDA DE PRESENTACIÓN

- Antecedentes y Contexto del PPCI-3
 - Descripción
 - Alcance de la evaluación
- Resultados y evaluación del PPCI-3
 - Resultados del Programa
 - Evaluación del Programa
- Lecciones Aprendidas / Recomendaciones

Antecedentes y Contexto del PPCI-3

➤ Descripción del PPCI-3

- Desde 1996 el BID ha apoyado la iniciativa del Gobierno de Colombia “Programa de Apoyo al Proceso de Participación Privada y Concesión en Infraestructura (PPCI)” ejecutando tres planes **PPCI – 1, PPCI – 2 y PPCI – 3 (En ejecución)**.

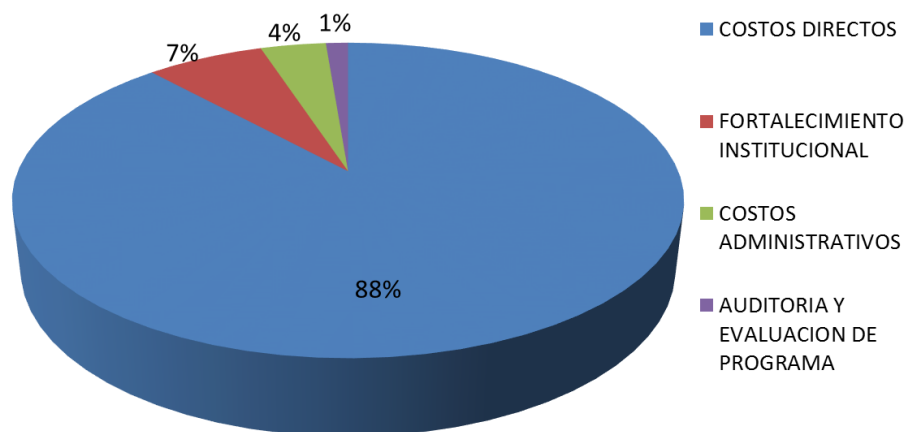
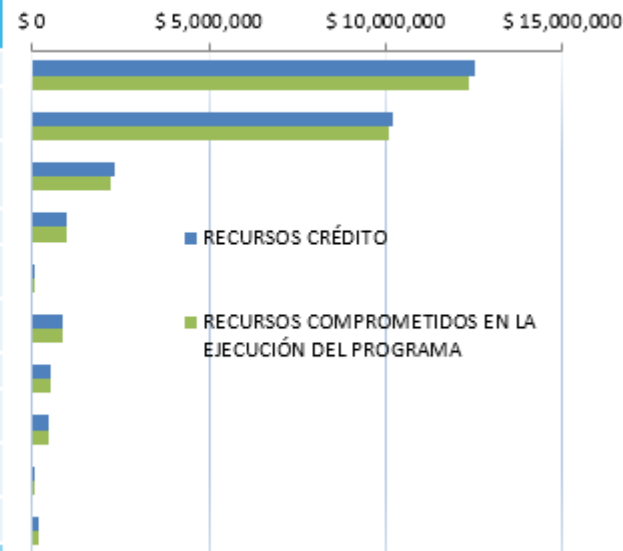
– Objetivos principales:

- Facilitar y fomentar la participación privada mediante una mejora en la provisión de los servicios y la calidad de la infraestructura
- Cumplimiento de Metas de los Planes Nacionales de Desarrollo
- Formulación de políticas para adecuar la infraestructura
- Desarrollo de marcos regulatorios para incentivar mecanismos de promoción de la participación privada
- Consolidación de la capacidad técnica e institucional

Descripción del Proyecto

➤ Recursos asignados: USD 14,185,000,000

| CATEGORIAS DE INVERSIÓN | RECURSOS CRÉDITO | RECURSOS COMPROMETIDOS EN LA EJECUCIÓN DEL PROGRAMA |
|--|-------------------|---|
| COSTOS DIRECTOS | 12,506,685 | 12,338,808 |
| Estudios Técnicos | 10,195,555 | 10,100,059 |
| Identificación, Interventoría y Seguimiento de Proyectos | 2,311,130 | 2,238,749 |
| FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL | 953,785 | 947,163 |
| Capacitación y Actualización | 85,985 | 85,985 |
| Apoyo a la Institucionalización del Programa | 867,800 | 861,178 |
| COSTOS ADMINISTRATIVOS | 531,707 | 527,357 |
| Soporte Personal Administrativo | 468,476 | 464,126 |
| Cargos Administrativos Servicios | 63,231 | 63,231 |
| AUDITORIA Y EVALUACIÓN DE PROGRAMA | 192,823 | 178,276 |
| TOTAL | 14,185,000 | 13,991,605 |



Ejecución del
98.64% de los
Recursos

Antecedentes y Contexto del PPCI-3

➤ Alcance de la evaluación

➤ Análisis inicial de documentos e información

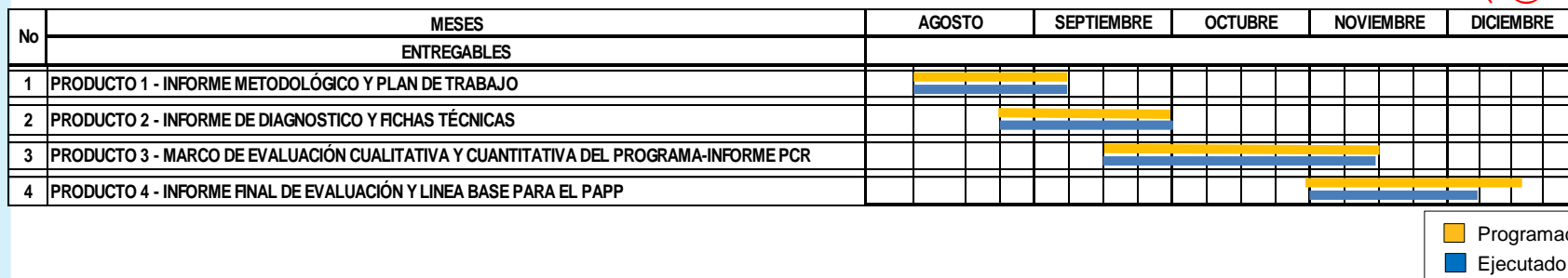
Sistema de información que facilita el ingreso de contenido contractual con atributos particulares, para clasificar, elaborar fichas y determinar estadísticas de contratos ejecutados en el programa.

➤ Evaluación de Resultados

- Cualitativa
 - Levantamiento de información mediante entrevistas y visitas de campo
 - Clasificación de Participantes y Beneficiarios
- Cuantitativa
 - Cálculo de indicadores de producto y proceso información documental de desempeño del proyecto

➤ Cálculo de línea base de monitoreo y ejecución

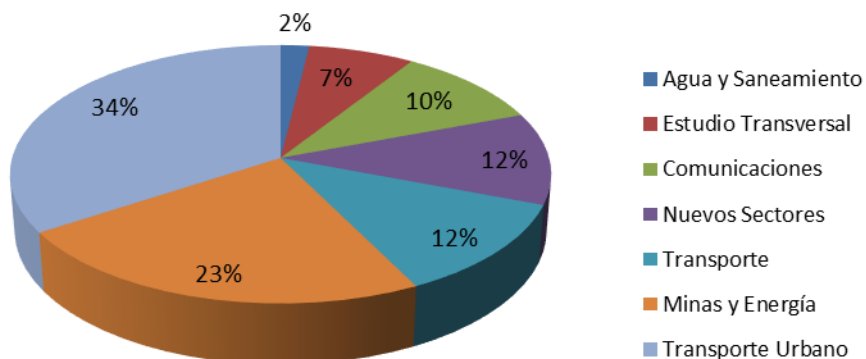
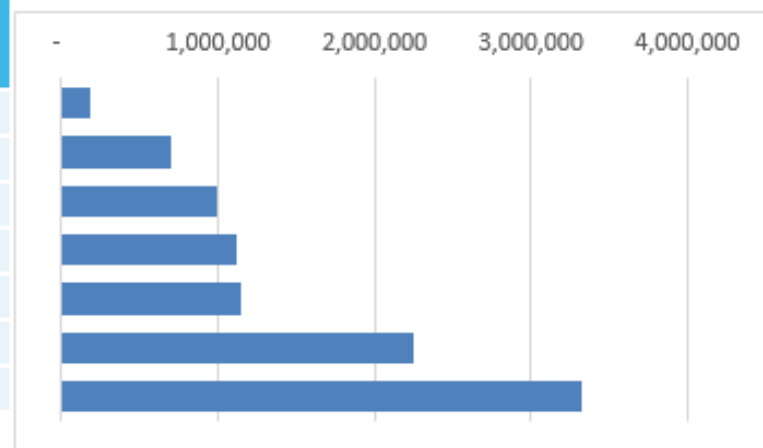
10 Diciembre
(En Ejecución)



Antecedentes y contexto del PPCI-3

➤ Distribución recursos estudios técnicos

| Sectores | Valor Contratado (USD) |
|---------------------|------------------------|
| Agua y Saneamiento | 187,770 |
| Estudio Transversal | 694,160 |
| Comunicaciones | 989,599 |
| Nuevos Sectores | 1,115,850 |
| Transporte | 1,149,927 |
| Minas y Energía | 2,246,551 |
| Transporte Urbano | 3,323,343 |



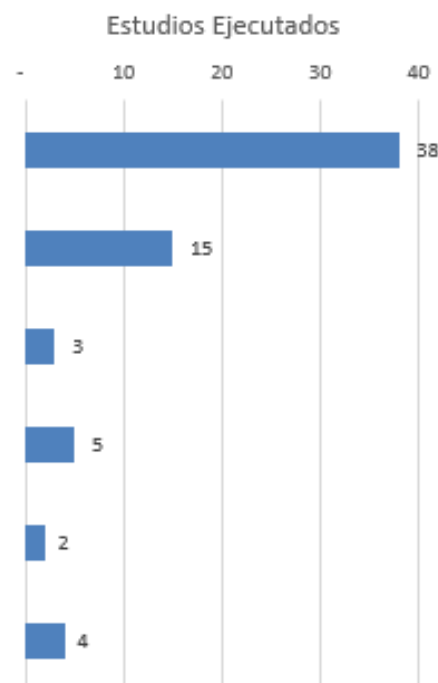
Nuevos Sectores:

- Justicia
- Salud
- Educación - Primera infancia

Antecedentes y contexto del PPCI-3

➤ Marco de referencia de evaluación

| Componente | Sub-componentes | Objetivos |
|--|-----------------|---|
| Componente 1. Estudios Técnicos, Consultorías, y Preparación y Seguimiento de Proyectos. | I | Desarrollar y fortalecer el entorno regulatorio, institucional y las capacidades técnicas para la participación privada. |
| | II | Estructuración de proyectos específicos de participación privada. |
| | III | Evaluación Ex-post de proyectos del PPCI-2 . Evaluaciones sectoriales que identifiquen actividades necesarias para facilitar la participación privada en nuevos sectores. |
| Componente 2. Fortalecimiento institucional y operación del Programa | | Consolidar y fortalecer la capacidad técnica e institucional de la DIES como organismo encargado de diseñar políticas para la participación privada en infraestructura Capacitación técnica y fortalecimientos de la capacidad técnica en el conocimiento sectorial del equipo ejecutor. |
| Componente 3. Auditoría, Evaluación e Imprevistos. | | Financiar la auditoría del Programa, su evaluación y actividades imprevistas en desarrollo de la ejecución del Programa. |



Adicional a los estudios identificados, se contrataron 3 profesionales para la Coordinación y Operación del Programa, 39 profesionales para Fortalecimiento institucional y 12 personas para el soporte administrativo del Programa.

Resultados y Evaluación del PPCI-3

Indicadores de Resultado

| RESULTADO | INDICADOR | SECTOR | META PROGRAMADA | EJECUTADO |
|---|--|---|------------------|------------------|
| Mejoran las condiciones de regulación. | Número de aprobaciones de marcos regulatorios y normas específicas para la participación privada en infraestructura. | Transporte | 0 | <u>2</u> |
| | | Energía | 1 | <u>1</u> |
| | | Comunicaciones | 2 | <u>4</u> |
| | | Agua | 0 | 0 |
| | | Justicia | 0 | 0 |
| | | Educación - Primera Infancia | 1 | 0 |
| | | Salud | 1 | 0 |
| | | <u>SUBTOTAL</u> | <u>5</u> | <u>7</u> |
| Incremento de proyectos con participación privada. | Proyectos con participación privada, estructurados exitosamente por el Programa en el marco de los planes de desarrollo sectorial. | Transporte | 2 | <u>0:1</u> |
| | | Energía | 1 | 0 |
| | | Agua | 1 | 0 |
| | | Primera Infancia | 0 | <u>0:1</u> |
| | | Justicia | 1 | <u>0:2</u> |
| | | <u>SUBTOTAL</u> | <u>5</u> | <u>4</u> |
| Incremento de Proyectos de Movilidad Municipal | Número de planes de movilidad implementados en ciudades intermedias | Transporte | 4 | <u>6</u> |
| | | <u>SUBTOTAL</u> | <u>4</u> | <u>6</u> |
| Incremento de la Participación de Entidades Beneficiarias | Incremento en el número de entidades Subnacionales y ministerios de línea beneficiarios del programa | Incremento Sectores Involucrados | 4 | <u>4</u> |
| | | Incremento Entidades Subnacionales beneficiarias | 16 | <u>16</u> |
| | | Incremento Entidades y ministerios de línea beneficiarios | 14 | <u>23</u> |
| | | Estructuración de Proyectos Específicos | 9 | <u>15</u> |
| | | <u>SUBTOTAL</u> | <u>43</u> | <u>59</u> |

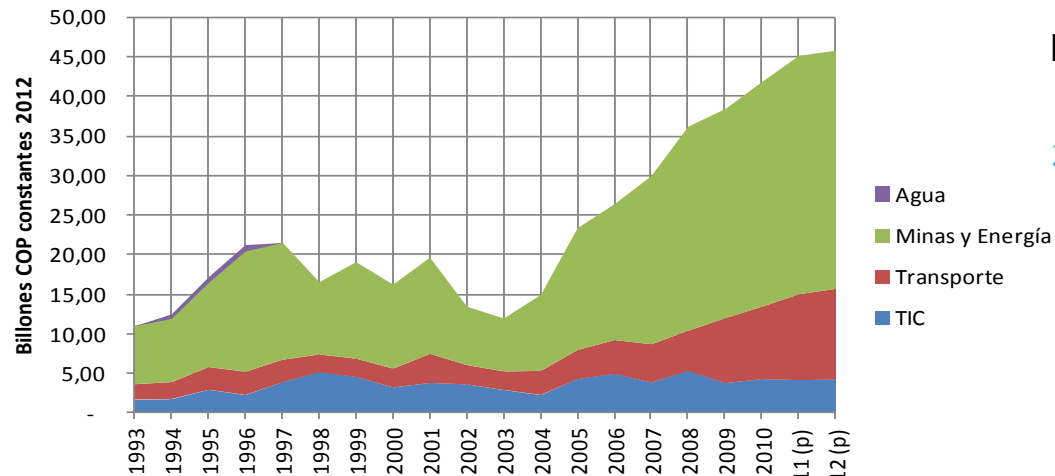
Resultados y Evaluación del PPCI-3

Indicadores de Producto

| PRODUCTOS | NUM ESTUDIOS PROYECTADOS | NUM ESTUDIOS EJECUTADOS |
|--|--------------------------|-------------------------|
| SECTOR TRANSPORTE | | |
| Estudios de pre inversión en ciudades entre 250.000 y 600.000 habitantes (ciudades intermedias) | 4 | 0 |
| Estudios de pre inversión para el mejoramiento del transporte interurbano (Cuencas) | 1 | <u>4</u> |
| Estudios de pre inversión para el mejoramiento de la movilidad (gestión de tránsito) | 1 | <u>9</u> |
| Estudios de planes de movilidad en ciudades pequeñas | 2 | <u>2</u> |
| Estudios/conceptos técnicos metro de Bogotá | 1 | <u>2</u> |
| Estudios para establecer planes urbanos logísticos de carga | 4 | <u>2</u> |
| Estudios para fortalecimiento institucional y regulatorio | 1 | <u>6</u> |
| Desarrollo de estudios sectoriales de transporte | 2 | <u>3</u> |
| SUBTOTAL | 16 | 28 |
| SECTOR MINAS Y ENERGÍA | | |
| Estudios para el desarrollo institucional o regulatorio en los sectores de electricidad, hidrocarburos y minas. | 4 | <u>10</u> |
| SUBTOTAL | 4 | 10 |
| SECTOR COMUNICACIONES | | |
| Estudios para el desarrollo y fortalecimiento institucional y/o regulatorio en el sector de comunicaciones | 4 | <u>7</u> |
| SUBTOTAL | 4 | 7 |
| SECTOR AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO | | |
| Estudios de identificación de nuevos escenarios y de contratos de concesión para la participación privada del sector | 1 | <u>2</u> |
| SUBTOTAL | 1 | 2 |
| NUEVOS SECTORES | | |
| Estudios para el desarrollo institucional y regulatorio para la participación privada en el sector | | |
| Justicia | 1 | <u>3</u> |
| Salud | 2 | <u>1</u> |
| Educación - Primera infancia | 1 | <u>2</u> |
| SUBTOTAL | 5 | 6 |

Resultados y Evaluación del PPCI-3

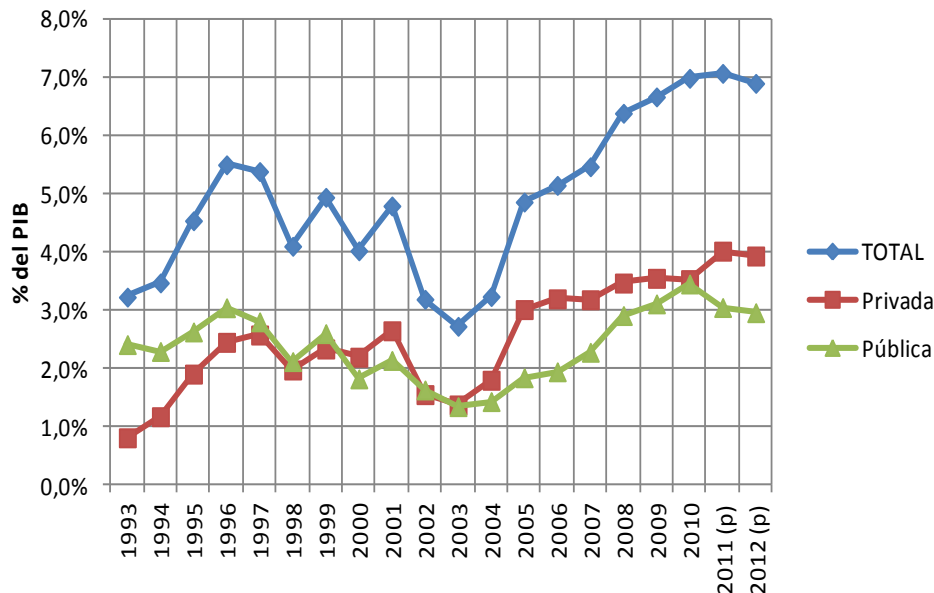
Inversión en Infraestructura por Sectores



INVERSIÓN EN INFRAESTRUCTURA

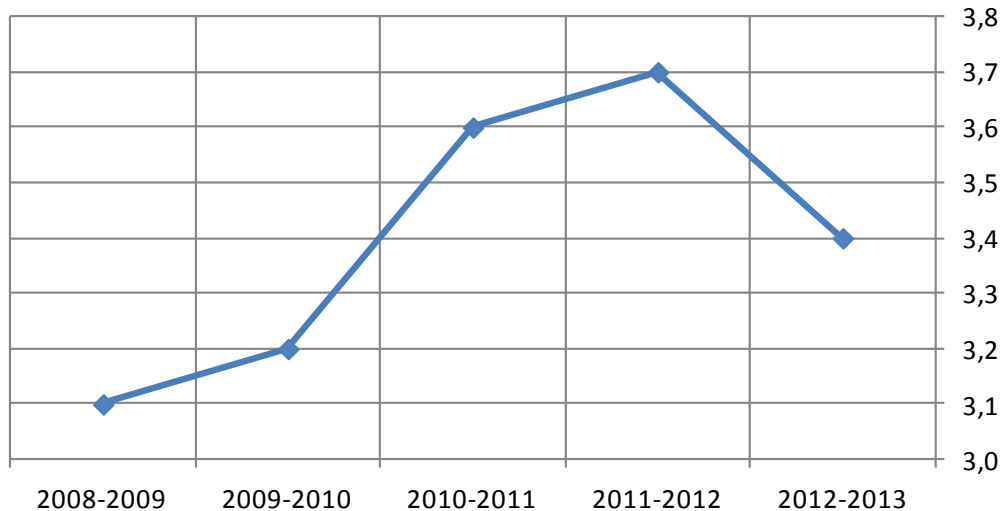
- En el período de ejecución del PPCI-3 (a partir de 2008), la inversión en infraestructura continúa su crecimiento sostenido y alcanza su valor máximo histórico del 7,1% del PIB en el año 2011.
- En todos los años del período la inversión privada supera el 3,5% del PIB e incluso en 2011 alcanzó el 4% del PIB.
- La inversión privada continúa superando en cada año a la inversión pública, lo cual confirma el cumplimiento de uno de los fines del PPCI-3: fomentar la participación privada en infraestructura.

Inversión Total en Infraestructura



Resultados y Evaluación del PPCI-3

Calidad de Infraestructura (puntaje de 1 a 7)

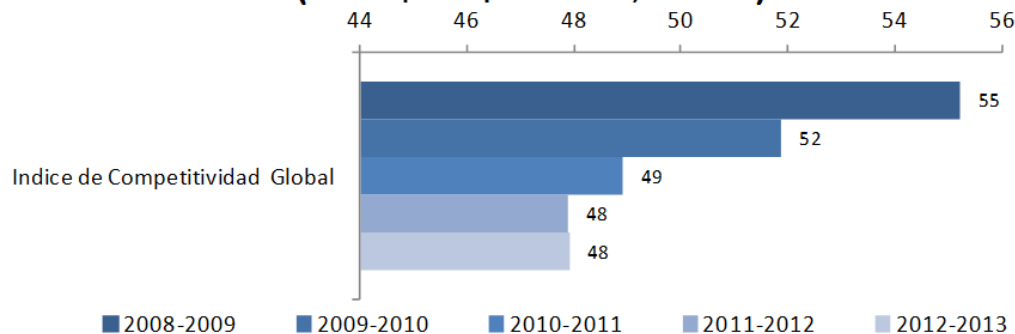


CALIDAD DE LA INFRAESTRUCTURA

- A pesar de las inversiones en infraestructura realizadas entre 2008 y 2012, el índice de calidad de la infraestructura no presenta mejoras sostenidas.
- “El mejoramiento en las condiciones macroeconómicas (puesto 34), gracias a la reducción del déficit fiscal y montos de deuda, ha sido contrabalanceado por ligeras caídas en aquellos pilares que han representado tradicionalmente los desafíos de competitividad: instituciones públicas débiles, pobre calidad de su infraestructura de transporte, ... ” (World Economic Forum, The Global Competitiveness Report 2012–2013).

Índice de Competitividad Global

(Puesto que ocupa Colombia, Percentil)



Fuente: Foro Económico Mundial, Cálculos Propios

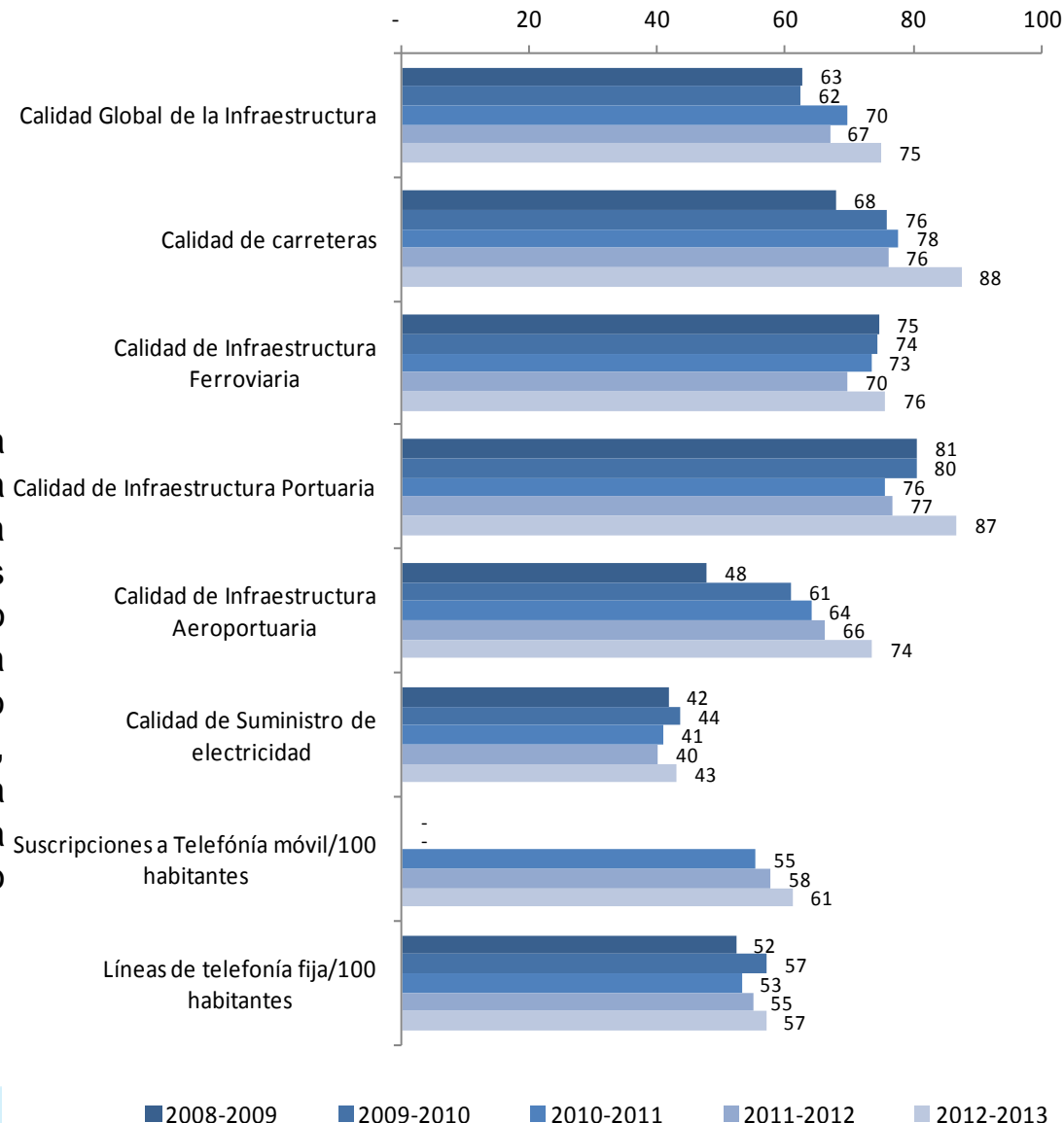
Resultados y Evaluación del PPCI-3

CALIDAD DE LA INFRAESTRUCTURA

➤ A pesar de la ligera mejora en la calificación de la infraestructura, la posición relativa (percentil) en cada uno de los diferentes componentes del pilar de infraestructura no presenta mejoras, e incluso presenta retrocesos notables como en el caso de calidad de carreteras (puesto 88), calidad de infraestructura portuaria (puesto 87), calidad de la infraestructura aeroportuaria (puesto 74).

Indice de Calidad de Infraestructura

(Puesto que ocupa Colombia, Percentil)



Resultados y Evaluación del PPCI-3

Inversión asociada o generada por el Programa

| Sector | Unidad | Inversión Generada | | | Inversión Potencial | Inversión generada por el apoyo del Equipo Técnico | Inversión TOTAL por Sector |
|----------------------------------|---------------|-------------------------|--------------------|---------------------------------|---------------------|--|----------------------------|
| | | Proyectos Estructurados | Inversión Asociada | Proyectos en fase de Licitación | | | |
| Transporte | M\$COP | - | 249.020 | - | 12.391.470 | 9.984.762 | 22.625.252 |
| Minas y Energía | M\$COP | - | - | - | 868.500 | - | 868.500 |
| Comunicaciones | M\$COP | - | - | - | - | - | - |
| Agua Potable y Saneamiento | M\$COP | - | - | - | 573.300 | - | 573.300 |
| Nuevos sectores | M\$COP | - | - | 359.100 | - | - | 359.100 |
| TOTAL | M\$COP | - | 249.020 | 359.100 | 13.833.270 | 9.984.762 | 24.426.152 |
| TOTAL | M\$USD | - | 131 | 189 | 7.281 | 5.255 | 12.856 |
| Relación Inversión/ Costo PPCI-3 | - | - | 9 | 13 | 513 | 370 | 906 |

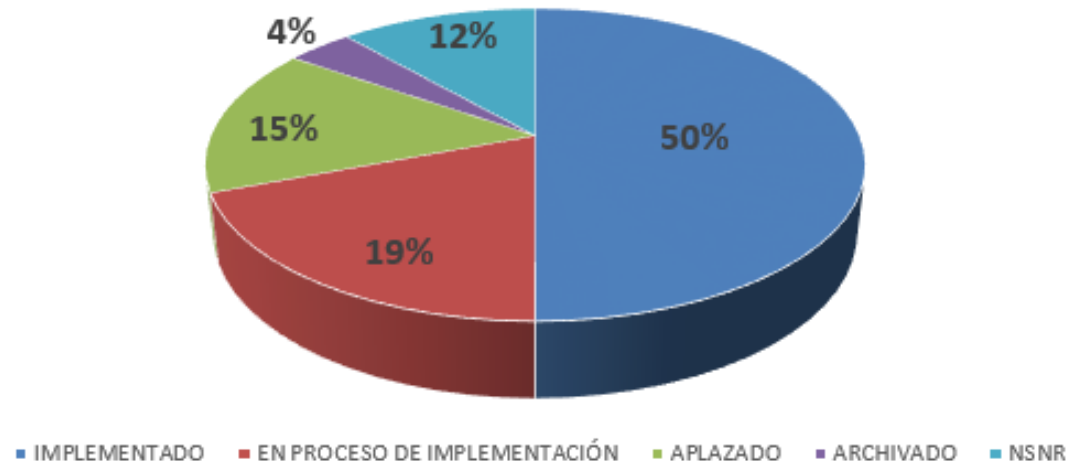
- **Inversión Generada:** Inversiones que efectivamente se han producido en el marco de los proyectos adelantados en el Programa.
 - **Proyectos Estructurados:** Inversión que se ha concretado dentro del Programa en proyectos del Subcomponente 2. “Estructuración de Proyectos Específicos de Participación Privada”.
 - **Inversión Asociada:** Inversión que se ha concretado por fuera del Programa pero como resultado de la utilización de los productos del Programa.
 - **Proyectos en Fase de Licitación:** Inversión en proceso licitatorio como parte del PPCI-3.
- **Inversión Potencial:** Inversiones que se han identificado en el desarrollo de los proyectos adelantados en el Programa que no se han traducido aún en una operación concreta de vinculación de capital.
- **Relación Inversión/PPCI-3:** Monto de la Inversión en cada categoría/Monto del crédito del PPCI-3.

Resultados y Evaluación del PPCI-3

Evaluación del Programa

- Muestra de 26 entrevistas a Stakeholders y funcionarios del DNP.

Estado de implementación de cada uno de los productos de los estudios desarrollados en el PPCI-3.



Resultados y Evaluación del PPCI-3

➤ Evaluación de los proyectos del PPCI-3:



Convención Calificación:

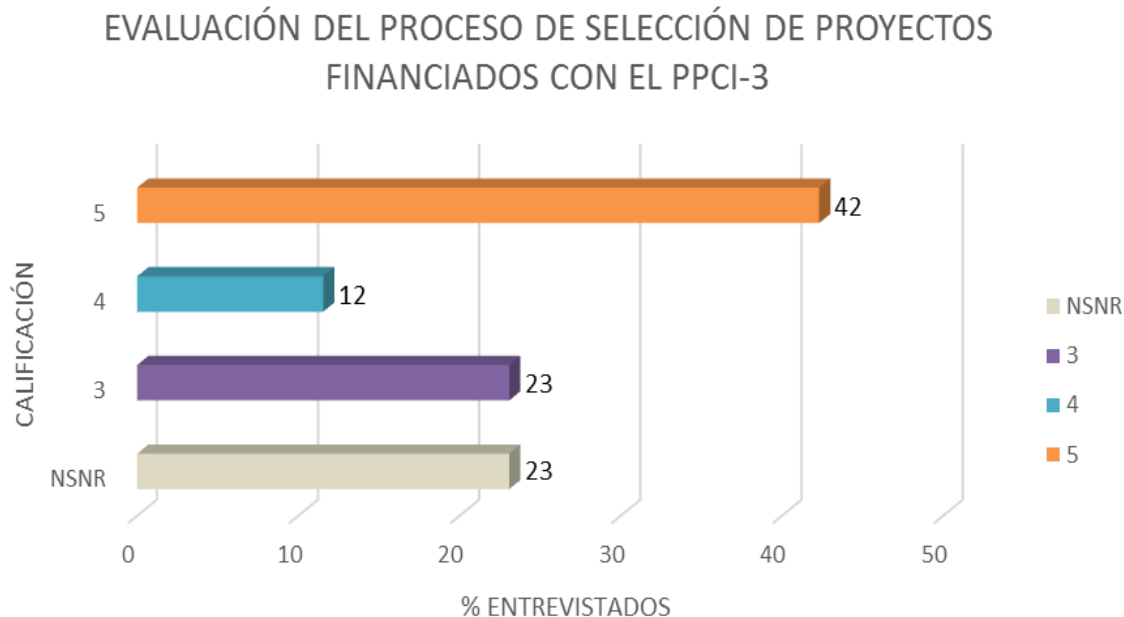
1: El proceso no facilita el cumplimiento de los objetivos del PPCI-3.

3: El proceso facilita el cumplimiento de los objetivos del Programa pero no de manera satisfactoria.

5: El Proceso facilita el cumplimiento de los objetivos del programa de manera satisfactoria.

Resultados y Evaluación del PPCI-3

Análisis de los procesos del Programa



Convención Calificación:

1: El proceso no facilita el cumplimiento de los objetivos del PPCI-3.

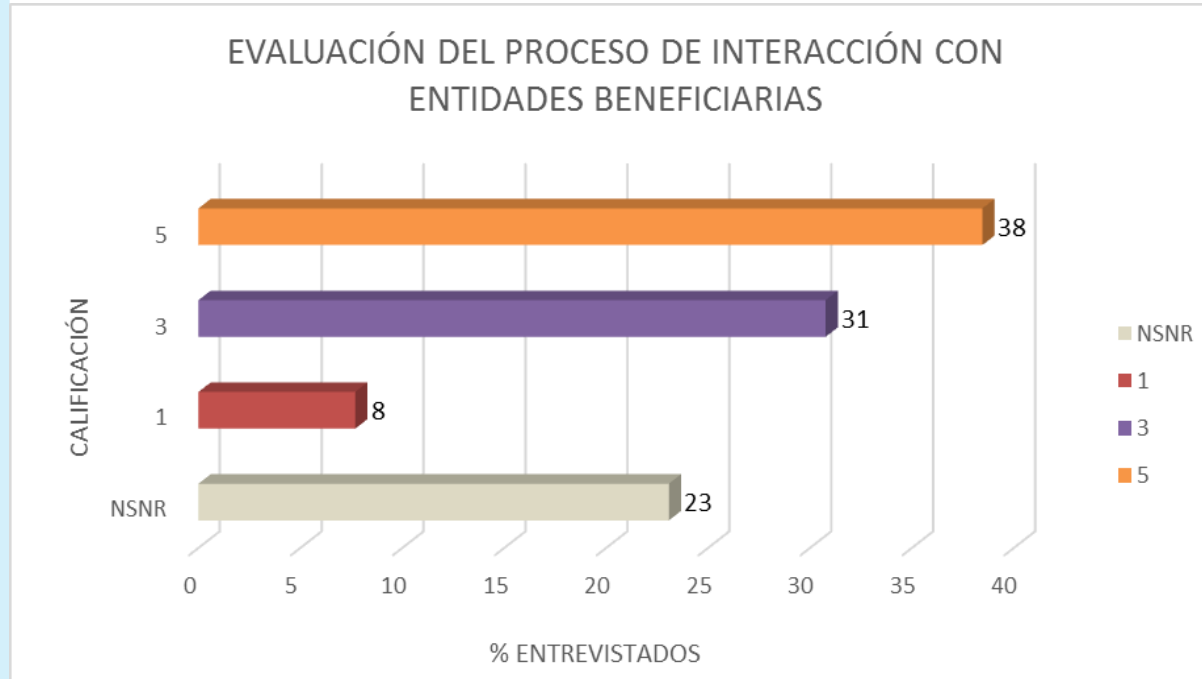
3: El proceso facilita el cumplimiento de los objetivos del Programa pero no de manera satisfactoria.

5: El Proceso facilita el cumplimiento de los objetivos del programa de manera satisfactoria.

- La selección de proyectos o actividades financiadas por el PPCI-3 se realizó de manera satisfactoria priorizando las necesidades más urgentes a atender, así como seleccionando los proyectos de mayor impacto positivo sobre la sociedad, de viabilidad y factibilidad técnica para la implementación y ejecución de los mismos.

Resultados y Evaluación del PPCI-3

Análisis de los procesos del Programa



Convención Calificación:

1: El proceso no facilita el cumplimiento de los objetivos del PPCI-3.

3: El proceso facilita el cumplimiento de los objetivos del Programa pero no de manera satisfactoria.

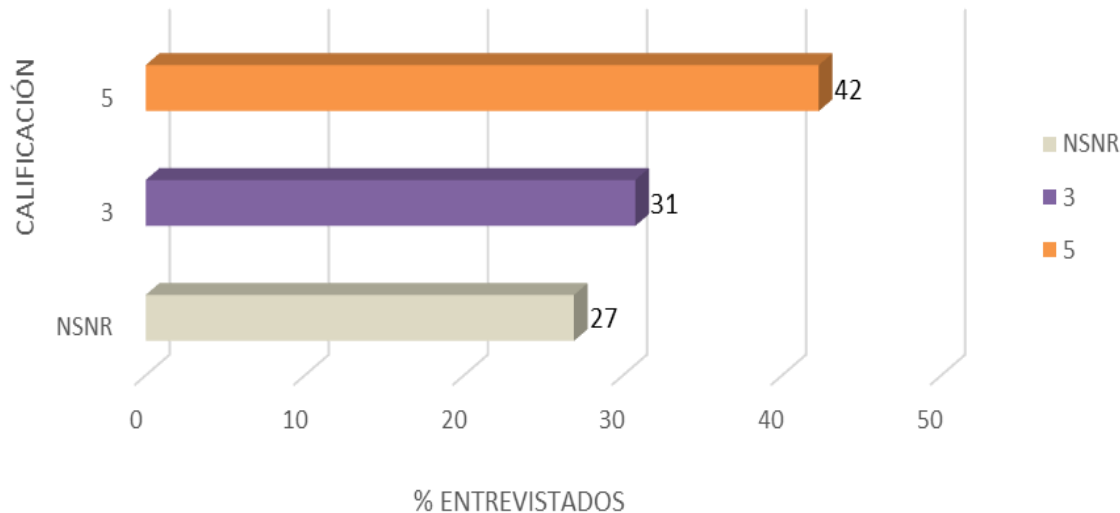
5: El Proceso facilita el cumplimiento de los objetivos del programa de manera satisfactoria.

- La identificación de proyectos, la elaboración de términos de referencia, el desarrollo de los estudios técnicos, el suministro de información, y el recibo de productos, en la mayoría de casos fue satisfactorio y se ejecutó con eficacia.

Resultados y Evaluación del PPCI-3

Análisis de los procesos del Programa

EVALUACIÓN DEL PROCESO DE SELECCIÓN DE CONSULTORES



Convención Calificación:

1: El proceso no facilita el cumplimiento de los objetivos del PPCI-3.

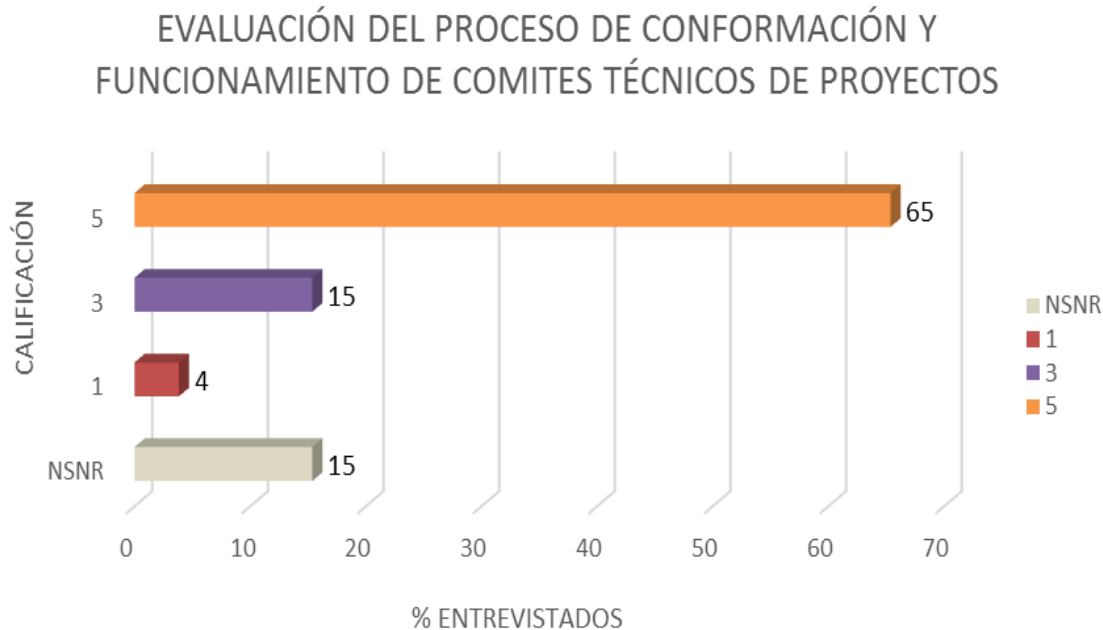
3: El proceso facilita el cumplimiento de los objetivos del Programa pero no de manera satisfactoria.

5: El Proceso facilita el cumplimiento de los objetivos del programa de manera satisfactoria.

- El proceso de selección de consultores, para la mayoría de casos tuvo una buena percepción, es decir, la selección de consultores para los proyectos del PPCI-3 se realizó en general de manera efectiva, organizada y transparente.

Resultados y Evaluación del PPCI-3

Análisis de los procesos del Programa



Convención Calificación:

1: El proceso no facilita el cumplimiento de los objetivos del PPCI-3.

3: El proceso facilita el cumplimiento de los objetivos del Programa pero no de manera satisfactoria.

5: El Proceso facilita el cumplimiento de los objetivos del programa de manera satisfactoria.

- La mayoría de los funcionarios entrevistados e involucrados en la gestión de proyectos bajo el marco del PPCI-3, tiene la percepción que el proceso de conformación y funcionamiento de comités técnicos de los proyectos, se realizó de manera correcta y efectiva, encaminada al cumplimiento de los objetivos del Programa.

Lecciones Aprendidas / Recomendaciones

Cambio de Administración de las Entidades Territoriales:

- Hallazgo: Un importante porcentaje (entre el 15% y el 27%) de los encuestados no participó en el desarrollo de los proyectos.
- Recomendaciones:
 - Desarrollar estrategias para el manejo de cambio de administraciones para mitigar su efecto en el desarrollo de los proyectos y en el uso de los productos.
 - El inicio de la Fase 4 del Programa coincide con el tercer año de las administraciones territoriales actuales. Se recomienda formular estrategias para vincular la las entidades territoriales desde el inicio de la Fase 4.
 - Levantar la información de percepción de productos y del programa al terminar cada consultoría, así como el diligenciamiento de las fichas técnicas.

Lecciones Aprendidas / Recomendaciones

Sectores Beneficiarios:

➤ Hallazgo:

- De acuerdo con FEDESARROLLO el sector transporte (no urbano) requiere inversiones por el 3% del PIB durante una década para superar el rezago actual.
- La inversión en el 2012 en este sector fue del 1,37% del PIB (\$9,09 Billones: 53% pública; 47% privada)
- En el PPCI-3 se beneficiaron nuevos sectores; sin embargo aún no se han concretado inversiones.

➤ Recomendaciones:

- Armonizar los objetivos de ampliar los beneficiarios a nuevos sectores y focalizar las acciones necesarias en los sectores claves.
- Priorizar sectores y proyectos.

Lecciones Aprendidas / Recomendaciones

Promoción, Priorización y Selección de Proyectos:

➤ Recomendaciones:

- Formalizar el proceso de selección de proyectos.
- Considerar la conveniencia de elaborar (y/o centralizar) un inventario (nacional y sectorial) de necesidades de infraestructura.
- Priorizar las necesidades de inversión.
- Formalizar el proceso de promoción de proyectos: Focalizar la promoción en sectores y proyectos prioritarios.

Selección de Consultores:

➤ Recomendación:

- Contar un sistema de información para la calificación de los Consultores internacionales: En este sistema se podría reportar el desempeño al finalizar las consultorías y consultar la calificación para la selección de proponentes.

Lecciones Aprendidas / Recomendaciones

Participación de las Entidades Territoriales

➤ Hallazgo:

- Se evidenció una falta de participación por parte de los Municipios en la implementación de los estudios.
- Es necesaria una mayor interacción e interés por parte de las entidades territoriales, para una mayor celeridad en la selección de proyectos.

➤ Recomendaciones:

- Es necesaria mayor participación de funcionarios de las Entidades Territoriales durante la ejecución del proyecto; así mismo, que éstos tengan mayor poder para solicitar modificaciones o ajustes a los productos de los consultores.
- Evaluar la conveniencia de un mecanismo para que los Municipios implementen o adopten los estudios, tales como contrapartida para la elaboración de las consultorías o reembolso de recursos en caso de no implementación, entre otros mecanismos.

Resultados de la evaluación

Indicador de Resultado

- Mejorar las condiciones de regulación.
- Tránsito.
- Número de aprobaciones de marcos regulatorios y normas específicas para la participación privada en infraestructura.

| Contrato | Objeto |
|------------|--|
| DNP-142-10 | Consultoría para apoyar la estructuración financiera para la licitación de la integración del transporte público colectivo, masivo y mixto del Área Metropolitana Centro-Occidente (AMCO). |
| DNP-113-11 | Asesorar al DNP, en el acompañamiento a las entidades territoriales, en el proceso de elaboración de los términos de referencia para la contratación de la implementación del Sistema de Gestión y Control de Flota — SGCF; y para la adopción del Sistema de Recaudo Centralizado — SRC, de los ingresos que se generen por la tarifa del servicio de transporte público de pasajeros, basados en los sistemas de medios electrónicos de pago para los Sistemas Estratégicos de Transporte Público de las Ciudades de Pasto y Montería. |

- Ley 1508/2012 y la reglamentación mediante el Decreto 1467 de 2012 y Decreto 100 de 2013. Artículos 84, 90, 132, 133 y 134 de la Ley 1450 de 2011. Los artículos mencionados corresponden a: (i) Definición de Sistema inteligentes de tránsito y transporte, (ii) Creación de tasas de uso de áreas de alta congestión, contaminación o de infraestructura para financiar infraestructura vial o transporte público e (iii) Identificación de los proyectos de STM que contarán con apoyo de la Nación.



Resultados de la evaluación

Indicador de Resultado

- Mejorar las condiciones de regulación.
- Energía.
- Número de aprobaciones de marcos regulatorios y normas específicas para la participación privada en infraestructura.

| Contrato | Objeto |
|-------------------|--|
| DNP-117-10 | Acompañamiento al Gobierno Nacional en el desarrollo del proceso de ajuste y socialización de la regulación económica de las actividades de transporte de crudo por oleoductos y de transporte de derivados líquidos por poliductos. |

- Resolución número 18 1258 “Por la cual se reglamenta el transporte de crudos por oleoducto” del 14 de julio de 2010.
- Resolución 124 386, “Por la cual se determina la metodología para la fijación de tarifas por el transporte de crudo por oleoductos”, del 15 de julio de 2010. Esta resolución fue modificada el 30 de septiembre de 2010, mediante la resolución 124547 “Por la cual se modifica la Resolución 124 386 del 15 de julio de 2010, por la cual se estableció la metodología para la fijación de tarifas por el transporte de crudo por oleoductos”.



Resultados de la evaluación

Indicador de Resultado

- Mejorar las condiciones de regulación.
- Comunicaciones.
- Número de aprobaciones de marcos regulatorios y normas específicas para la participación privada en infraestructura.

| Contrato | Objeto |
|------------|--|
| DNP-318-09 | Análisis de condiciones para la implementación y desarrollo regulatorio de la portabilidad numérica en Colombia. |
| DNP-323-09 | Lineamientos de política para fomentar el desarrollo de infraestructura de redes de nueva generación (NGN). |
| DNP-209-10 | Análisis de viabilidad técnica, jurídica y económica de la introducción de operadores móviles virtuales en Colombia. |
| DNP-095-11 | Mapeo nacional y regional de la industria de aplicaciones y contenidos digitales en Colombia. |

- Resolución CRC 2355 de 2009 “Por la cual se establecen las condiciones para la implementación y operación de la Portabilidad numérica para la telefonía móvil en Colombia.” La Resolución CRC 2355 de 2009 ha sido modificada por las Resoluciones CRC 2532,2533, 2594, 2596, 2960,3030, 3050, 305,3069 y 3153.
- Resolución CRC 3103 de 2011, “por medio de la cual se expide el régimen de acceso, uso e interconexión de redes de telecomunicaciones”.
- Resolución CRC 3252 de 2011 “por la cual se modificación las Resoluciones CRT 087 de 1997 y 2028 de 2008”.
- Resolución CRC 3501 de 2011 “por la cual se determinan las condiciones de acceso a las redes de telecomunicaciones por parte de proveedores de contenidos y aplicaciones a través de mensajes cortos de texto y mensajes multimedia sobre las redes de comunicaciones de servicios móviles”.



Resultados de la evaluación

Indicador de Resultado

- Incremento de proyectos con participación privada.
- Tránsito.
- Proyectos con participación privada, estructurados exitosamente por el Programa en el marco de los planes de desarrollo sectorial.

| Contrato | Objeto |
|------------|--|
| DNP-335-09 | Definición del Proceso de Integración de transporte Masivo y Transporte Colectivo para el Área Metropolitana de Centro Occidente - AMCO. |



Resultados de la evaluación

Indicador de Resultado

- Incremento de proyectos con participación privada.
- Primera Infancia.
- Proyectos con participación privada, estructurados exitosamente por el Programa en el marco de los planes de desarrollo sectorial.

| Contrato | Objeto |
|------------|---|
| DNP-415-09 | Asesoría para definir las posibles modalidades, condiciones, requisitos, beneficios y riesgos de la participación privada en la prestación de los servicios de atención integral a la infancia en hogares comunitarios u otras modalidades que definan el ICBF. |



Resultados de la evaluación

Indicador de Resultado

- Incremento de proyectos con participación privada.
- Justicia.
- Proyectos con participación privada, estructurados exitosamente por el Programa en el marco de los planes de desarrollo sectorial.

| Contrato | Objeto |
|------------|---|
| DNP-052-12 | Estructuración técnica, financiera y legal del proyecto de vinculación de capital privado para el diseño, construcción, mantenimiento y operación de las sedes institucionales de la superintendencia de notariado y registro y la contraloría general de la republica. |
| DNP-046-12 | Diseño, estructuración e implementación de la estrategia de participación privada para el diseño, Construcción, dotación, operación y mantenimiento de sede para la seccional Cali de la Fiscalía General de la Nación. |



Resultados de la evaluación

Indicador de Resultado

➤ Incremento de Proyectos de Movilidad Municipal

➤ Tránsito.

➤ Número de planes de movilidad implementados en ciudades intermedias.

| Contrato | Objeto |
|------------|--|
| DNP-540-09 | Formulación del plan maestro de movilidad del municipio de Riohacha. |
| DNP-541-09 | Formulación del plan maestro de movilidad del municipio de Ocaña. |
| DNP-204-10 | Formulación del plan de movilidad del distrito de Cartagena. |
| DNP-114-11 | Diseñar e implementar una estrategia de socialización para los planes de movilidad, utilizando como caso de aplicación el plan de movilidad formulado para el municipio de Fusagasugá. |
| DNP-124-11 | Estudios para establecer la estrategia y plan de movilidad para el municipio de Leticia. |
| DNP-125-11 | Estrategia de movilidad y logística urbana de Ipiales. |



Resultados de la evaluación

- Incremento de la Participación de Entidades Beneficiarias.
- Incrementos de sectores involucrados.
- Incremento en el número de entidades Subnacionales y ministerios de línea beneficiarios del programa.

| Contrato | Sector | Objeto |
|------------|--------------------------------|--|
| DNP-429-09 | Salud | Estudio de implementación del administrador de cuentas del sistema de intercambios comerciales en salud. |
| DNP-415-09 | Educación- Primera Infancia | Asesoría para definir las posibles modalidades, condiciones, requisitos, beneficios y riesgos de la participación privada en la prestación de los servicios de atención integral a la infancia en hogares comunitarios u otras modalidades que definan el ICBF. |
| DNP-144-11 | Educación- Primera Infancia | Diseñar e implementar la estrategia global de participación privada para la construcción, dotación inicial, mantenimiento y operación de la infraestructura, y/o servicios que se puedan incluir para la operación de centros de desarrollo infantil para la Primera Infancia. |
| DNP-384-09 | Justicia | Diseño de la estrategia de vinculación de capital privado para soluciones de infraestructura de sedes judiciales |
| DNP-046-12 | Justicia | Diseño, estructuración e implementación de la estrategia de participación privada para el diseño, Construcción, dotación, operación y mantenimiento de sede para la seccional Cali de la Fiscalía General de la Nación. |
| DNP-052-12 | Justicia | Estructuración técnica, financiera y legal del proyecto de vinculación de capital privado para el diseño, construcción, mantenimiento y operación de las sedes institucionales de la superintendencia de notariado y registro y la contraloría general de la republica. |



Resultados de la evaluación

- Incremento de la Participación de Entidades Beneficiarias.
- Incremento en el número de entidades Subnacionales y ministerios de línea beneficiarios del programa.

| | Entidad |
|---|--|
| Incremento Entidades Subnacionales beneficiarias. | Alcaldía de Cali |
| | Alcaldía de Virginia |
| | Alcaldía de Dosquebradas |
| | Gobernación del Valle |
| | Gobernación de Cundinamarca |
| | Secretaria de Movilidad de Bogotá |
| | Secretaria de Tránsito y Transporte de Buenaventura |
| | Secretaria de Tránsito y Transporte de Ocaña |
| | Secretaria de Tránsito y Transporte de Leticia |
| | Secretaria de Tránsito y Transporte de Ipiales |
| | Secretaria de Tránsito y Transporte de Fusagasugá |
| | Secretaria de Tránsito y Transporte de Medellín |
| | Secretaria de Tránsito y Transporte de Sincelejo |
| | Secretaria de Tránsito y Transporte de Pereira |
| | Instituto de Tránsito y Transporte de Riohacha |
| | Departamento administrativo Tránsito y Transporte de Cartagena |



Resultados de la evaluación

➤ Incremento de la Participación de Entidades Beneficiarias.

➤ Incremento Entidades y ministerios de línea beneficiarios

**Incremento
Entidades y
ministerios de
línea
beneficiarios.**

| | Entidad |
|--|--|
| | Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural |
| | Ministerio de Educación |
| | Superintendencia de Notariado y Registro |
| | Superintendencia de Puertos y Transporte |
| | Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios |
| | Superintendencia Financiera de Colombia |
| | Comisión de Regulación del Agua |
| | Comisión de Regulación de Energía y Gas |
| | Instituto Nacional de Vías |
| | Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos |
| | Instituto Colombiano Agropecuario |
| | Instituto Colombiano de Bienestar Familiar |
| | Agencia Nacional de Infraestructura |
| | Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales |
| | Policía Nacional de Colombia |
| | Unidad de Planeación Minero Energética |
| | Fondo de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones |
| | Fiscalía General de la Nación |
| | Servicios Postales Nacionales 4-72 |
| | Contraloría General de la República |
| | Ministerio de Justicia |
| | Consejo Superior de la Judicatura |
| | Ecopetrol |




Resultados de la evaluación

Indicador de Resultado

➤ Estructuración de Proyectos Específicos

| Contrato | Objeto |
|------------|---|
| DNP-542-09 | Apoyo a la implementación de los sistemas estratégicos de transporte público de la Ciudad de Pasto - SETPS |
| DNP-541-09 | Formulación del plan maestro de movilidad del municipio de Ocaña. |
| DNP-540-09 | Formulación del plan maestro de movilidad del municipio de Riohacha. |
| DNP-335-09 | Definición del Proceso de Integración de transporte Masivo y Transporte Colectivo para el Área Metropolitana de Centro Occidente - AMCO. |
| DNP-326-09 | Estudios de estructuración para el Centro de Control de tránsito de la Ciudad de Medellín. |
| DNP-204-10 | Formulación del plan de movilidad del distrito de Cartagena. |
| DNP-144-11 | Diseñar e implementar la estrategia global de participación privada para la construcción, dotación inicial, mantenimiento y operación de la infraestructura, y/o servicios que se puedan incluir para la operación de centros de desarrollo infantil para la Primera Infancia. |
| DNP-142-10 | Apoyo en la estructuración financiera para la(s) licitación(es) de la integración del transporte público colectivo, masivo y mixto del área Metropolitana Centro-Occidente. |
| DNP-141-10 | Apoyo a la implementación de los sistemas estratégicos de transporte público SETP de la región Caribe y Central. |
| DNP-138-11 | Establecimiento de los usos y afectaciones actuales de los predios del corredor férreo entre la Avenida ciudad de Cali y el Municipio de Facatativá. |
| DNP-113-11 | Asesorar al DNP, en el acompañamiento a las entidades territoriales, en el proceso de elaboración de los términos de referencia para la contratación de la implementación del sistema de gestión y control de flota –SGCF y para la adopción del sistema Recaudo Centralizado — SRC, de los ingresos que se generen por la tarifa del servicio de transporte público de pasajeros, basados en los sistemas de medios electrónicos de pago para los Sistemas Estratégicos de Transporte Público de las Ciudades de Pasto y Montería. |
| DNP-110-11 | Estudio para analizar, conceptualizar y diseñar la conectividad del tren de cercanías y Transmilenio a la altura de la avenida ciudad de Cali y garantizar la inserción del tren a Bogotá. |
| DNP-088-12 | Diseñar un plan de movilidad sostenible y eficaz, que integre las potencialidades específicas de buenaventura en el ámbito logístico y portuario, y que incluya la actualización de los diseños conceptuales del sistema estratégico de transporte público. |
| DNP-052-12 | Estructuración técnica, financiera y legal del proyecto de vinculación de capital privado para el diseño, construcción, mantenimiento y operación de las sedes institucionales de la superintendencia de notariado y registro y la contraloría general de la república. |
| DNP-046-12 | Diseño, estructuración e implementación de la estrategia de participación privada para el diseño, Construcción, dotación, operación y mantenimiento de sede para la seccional Cali de la Fiscalía General de la Nación. |





Proyectos

Resultados de la evaluación

Indicador de Producto

➤ Transporte.

- Estudios de pre inversión para el mejoramiento del transporte interurbano (Cuencas)

| Contrato | Objeto |
|------------|--|
| DNP-335-09 | Definición del Proceso de Integración de transporte Masivo y Transporte Colectivo para el Área Metropolitana de Centro Occidente - AMCO. |
| DNP-142-10 | Apoyo en la estructuración financiera para la(s) licitación(es) de la integración del transporte público colectivo, masivo y mixto del área Metropolitana Centro-Occidente. |
| DNP-138-11 | Establecimiento de los usos y afectaciones actuales de los predios del corredor férreo entre la Avenida ciudad de Cali y el Municipio de Facatativá. |
| DNP-110-11 | Estudio para analizar, conceptualizar y diseñar la conectividad del tren de cercanías y Transmilenio a la altura de la avenida ciudad de Cali y garantizar la inserción del tren a Bogotá. |



Resultados de la evaluación

Indicador de Producto

➤ Transporte.

- Estudios de pre inversión para el mejoramiento de la movilidad (gestión de tránsito)

| Contrato | Objeto |
|------------|--|
| DNP-542-09 | Apoyo a la implementación de los sistemas estratégicos de transporte público de la Ciudad de Pasto - SETPS |
| DNP-541-09 | Formulación del plan maestro de movilidad del municipio de Ocaña. |
| DNP-540-09 | Formulación del plan maestro de movilidad del municipio de Riohacha. |
| DNP-326-09 | Estudios de estructuración para el Centro de Control de transito de la Ciudad de Medellín. |
| DNP-204-10 | Formulación del plan de movilidad del distrito de Cartagena. |
| DNP-141-10 | Apoyo a la implementación de los sistemas estratégicos de transporte publico SETP de la región Caribe y Central. |
| DNP-125-11 | Estrategia de movilidad y logística urbana de Ipiales |
| DNP-113-11 | Asesorar al DNP, en el acompañamiento a las entidades territoriales, en el proceso de elaboración de los términos de referencia para la contratación de la implementación del sistema de gestión y control de flota – SGCF y para la adopción del sistema Recaudo Centralizado — SRC, de los ingresos que se generen por la tarifa del servicio de transporte público de pasajeros, basados en los sistemas de medios electrónicos de pago para los Sistemas Estratégicos de Transporte Público de las Ciudades de Pasto y Montería. |
| DNP-088-12 | Diseñar un plan de movilidad sostenible y eficaz, que integre las potencialidades específicas de buenaventura en el ámbito logístico y portuario, y que incluya la actualización de los diseños conceptuales del sistema estratégico de transporte público. |



Resultados de la evaluación

Indicador de Producto

➤ Transporte.

➤ Estudios de planes de movilidad en ciudades pequeñas

| Contrato | Objeto |
|------------|--|
| DNP-124-11 | Estudios para establecer la estrategia y plan de movilidad para el municipio de Leticia. |
| DNP-108-11 | Formulación del Plan de movilidad para la Ciudad de Montería. |



Resultados de la evaluación

Indicador de Producto

➤ Transporte.

➤ Estudios/conceptos técnicos metro de Bogotá

| Contrato | Objeto |
|------------|---|
| DNP-402-09 | Asesoría y acompañamiento al DNP en el proceso de priorización de las estrategias de movilidad a implementar en el Sistema de Transporte Público en la Ciudad de Bogotá - 2da perspectiva |
| DNP-378-09 | Asesoría y acompañamiento al DNP en el proceso de priorización de las estrategias de movilidad a implementar en el Sistema de Transporte Público en la Ciudad de Bogotá. |



Resultados de la evaluación

Indicador de Producto

➤ Transporte.

- Estudios para establecer planes urbanos logísticos de carga

| Contrato | Objeto |
|------------|--|
| DNP-401-09 | Estudio de factibilidad para una plataforma logística en el Occidente Colombiano. |
| DNP-143-11 | Revisar la potencialidad portuaria de las costas Colombianas, articulando con los corredores logísticos de Transporte. |



Resultados de la evaluación

Indicador de Producto

➤ Transporte.

➤ Estudios para fortalecimiento institucional y regulatorio

| Contrato | Objeto |
|------------|--|
| DNP-543-09 | Desarrollo conceptual del plan maestro y arquitectura del ITS para Colombia. |
| DNP-210-10 | Realizar la estructuración organizacional, legal y financiera del ente gestor para el tren de cercanías. |
| DNP-201-10 | Estructuración de un grupo coordinador, como líder principal de ITS en Colombia. Desarrollo del Marco Normativo, y Adopción de las leyes y Normas para la implementación de Proyectos ITS. |
| DNP-137-10 | Evaluación expost del programa de concesiones viales en Colombia. |
| DNP-114-11 | Diseñar e implementar una estrategia de socialización para los planes de movilidad, utilizando como caso de aplicación el plan de movilidad formulado para el municipio de Fusagasugá. |
| DNP-089-12 | Diseño e implementación de un sistema de información gerencial para el seguimiento a los proyectos de inversión del sector transporte. |



Resultados de la evaluación

Indicador de Producto

➤ Transporte.

➤ Desarrollo de estudios sectoriales de transporte

| Contrato | Objeto |
|------------|---|
| DNP-424-09 | Evaluación ex post para el sistema de transporte masivo de Bogotá Transmilenio fase I y II. |
| DNP-413-09 | Realizar una evaluación ex post del Programa Integral de Rehabilitación y Mantenimiento Vial – PIRM, de manera que se identifique la efectividad de sus intervenciones, y se planteen las medidas necesarias para su continuidad y optimización desde el punto de vista técnico, financiero y administrativo. |
| DNP-125-10 | Participar en el establecimiento de una visión estratégica para el desarrollo del sector transporte en Colombia en el período 2010-2032, específicamente desde la perspectiva de la oferta de infraestructura multimodal, de tal forma que determine de forma prioritaria y armónica, el desarrollo de nuevos proyectos de infraestructura, de acuerdo con las necesidades dinámicas de la demanda de transporte. |



Resultados de la evaluación

Indicador de Producto

➤ Minas y Energía.

- Estudios para el desarrollo institucional o regulatorio en los sectores de electricidad, hidrocarburos y minas.

| Contrato | Objeto |
|------------|--|
| DNP-575-09 | Evaluación técnica, económica y financiera de la viabilidad de usar la infraestructura de transporte de combustible o construir una infraestructura nueva para el transporte de biocombustibles en Colombia. |
| DNP-291-09 | Revisión de la metodología tarifaria para el transporte de derivados del petróleo en poliductos, y establecimiento de las tasas de remuneración de los activos para el transporte de crudos por oleoductos y de derivados por poliductos. |
| DNP-202-10 | Elaborar un modelo contractual y un modelo de reglamentación técnica necesaria para la exploración y explotación de yacimientos no convencionales de hidrocarburos. |
| DNP-197-10 | Analizar, revisar y actualizar el reglamento técnico existente para el transporte de combustibles líquidos por poliductos, para ponerlo en consideración del Ministerio de Minas y energía. |
| DNP-140-11 | Estudio de factibilidad de construcción de una planta de regasificación y licuefacción por parte del sector privado en Colombia. |
| DNP-139-11 | Realizar la formulación y definición del sistema de información de transporte de hidrocarburos del ministerio de minas y energía, que permita su posterior desarrollo e implementación. |
| DNP-117-10 | Acompañamiento al gobierno nacional en el desarrollo del proceso de ajuste y socialización de la regulación económica de las actividades de transporte de crudo por oleoductos y de transporte de derivados líquidos por poliductos. |
| DNP-072-11 | Diseño e implementación de un plan de abastecimiento de combustibles. |
| DNP-041-12 | Análisis del sector de transporte de hidrocarburos y sus derivados. |
| DNP-032-13 | Propuesta de un esquema de regulación económica para la actividad de transporte de derivados de petróleo por poliductos, teniendo en cuenta los cambios institucionales recientes en el sector nacional de hidrocarburos y las propuestas existentes sobre la materia. |



Resultados de la evaluación

Indicador de Producto

➤ Comunicaciones.

- Estudios para el desarrollo y fortalecimiento institucional y/o regulatorio en el sector de comunicaciones

| Contrato | Objeto |
|------------|--|
| DNP-449-09 | Analizar el grado actual de competencia de las rutas de “transporte de datos” y/o “servicio portador” con área de cubrimiento nacional, identificando posibles fallas de mercado y proponiendo medidas correctivas en caso pertinente. |
| DNP-436-09 | Diseño de un modelo de costos para la estructuración financiera de proyectos de telecomunicaciones sociales. |
| DNP-323-09 | Lineamientos de política para fomentar el desarrollo de infraestructura de redes de nueva generación (NGN). |
| DNP-318-09 | Análisis de condiciones para la implementación y desarrollo regulatorio de la portabilidad numérica en Colombia. |
| DNP-209-10 | Análisis de viabilidad técnica, jurídica y económica de la introducción de operadores móviles virtuales en Colombia. |
| DNP-127-10 | Diseño de un Modelo para la implementación y Promoción de Servicios Financieros Móviles - SFM en Colombia. |
| DNP-095-11 | Mapeo nacional y regional de la industria de aplicaciones y contenidos digitales en Colombia. |



Resultados de la evaluación

Indicador de Producto

➤ Agua Potable y Saneamiento Básico

- Estudios de identificación de nuevos escenarios y de contratos de concesión para la participación privada del sector

| Contrato | Objeto |
|------------|--|
| DNP-411-09 | Estudio de identificación de nuevos escenarios (tipos de vinculación) para la participación privada en el sector de Agua y Saneamiento Básico. |
| DNP-111-11 | Realizar el análisis técnico, jurídico, financiero e institucional para el saneamiento ambiental de siete (7) cuencas, seleccionadas por el Gobierno Nacional. |



Resultados de la evaluación

Indicador de Producto

➤ Nuevos Sectores

- Estudios para el desarrollo institucional y regulatorio para la participación privada en el sector Justicia

| Contrato | Objeto |
|------------|---|
| DNP-384-09 | Diseño de la estrategia de vinculación de capital privado para soluciones de infraestructura de sedes judiciales |
| DNP-052-12 | Estructuración técnica, financiera y legal del proyecto de vinculación de capital privado para el diseño, construcción, mantenimiento y operación de las sedes institucionales de la superintendencia de notariado y registro y la contraloría general de la republica. |
| DNP-046-12 | Diseño, estructuración e implementación de la estrategia de participación privada para el diseño, Construcción, dotación, operación y mantenimiento de sede para la seccional Cali de la Fiscalía General de la Nación. |



Resultados de la evaluación

Indicador de Producto

➤ Nuevos Sectores

- Estudios para el desarrollo institucional y regulatorio para la participación privada en el sector Salud

| Contrato | Objeto |
|------------|--|
| DNP-429-09 | Estudio de implementación del administrador de cuentas del sistema de intercambios comerciales en salud. |



Resultados de la evaluación

Indicador de Producto

➤ Nuevos Sectores

- Estudios para el desarrollo institucional y regulatorio para la participación privada en el sector Primera Infancia Educación

| Contrato | Objeto |
|------------|--|
| DNP-415-09 | Asesoría para definir las posibles modalidades, condiciones, requisitos, beneficios y riesgos de la participación privada en la prestación de los servicios de atención integral a la infancia en hogares comunitarios u otras modalidades que definan el ICBF. |
| DNP-144-11 | Diseñar e implementar la estrategia global de participación privada para la construcción, dotación inicial, mantenimiento y operación de la infraestructura, y/o servicios que se puedan incluir para la operación de centros de desarrollo infantil para la Primera Infancia. |

