

PROPUESTA DE FINANCIAMIENTO Y COOPERACION TECNICA A:

APOYO A LA FUNDACIÓN PARA EL DESARROLLO Y EDUCACION DE LA MUJER
INDIGENA, FUNDEMI

SP/TC-9902025

RESUMEN EJECUTIVO

| | | |
|------------------------|----------------------|-------------|
| MONTO Y FUENTE: | BID: Financiamiento: | US\$500,000 |
| | Cooperación técnica: | US\$162,000 |
| | Total: | US\$662,000 |

Los recursos de este programa provendrán del Fondo Especial para la Financiación de Microempresas de la Comunidad Europea que administra el Banco.

| | | |
|--|-------------------------|--|
| PLAZOS Y CONDICIONES FINANCIERAS: | Plazo de amortización: | 15 años |
| | Período de gracia *: | 5 años |
| | Período de compromisos: | 3 años |
| | Período de desembolso: | 4 años |
| | Tasa de interés **: | tasa de inflación + 500 puntos básicos (a octubre de 1999 la tasa interanual de inflación es de 7.57%). La tasa de interés será de 12.57%. |

* El período de gracia será aplicable solamente al principal.

** Se cobrará una tasa de interés anual que será ajustada semestralmente el primero de enero y el primero de julio de cada año, en función a la evaluación del Índice de Precios al Consumidor que proporciona el Instituto Nacional de Estadística, INE.

OBJETIVOS: El objetivo general del programa es promover el desarrollo empresarial y económico de micro productores agrícolas y comerciales de las comunidades rurales de la región norte del país, especialmente del departamento de Alta Verapaz. Los objetivos específicos son: (i) expandir el programa de crédito que satisfaga las crecientes demandas crediticias de los grupos organizados de micro productores en la zona de influencia de la FUNDEMI; e (ii) independizar y fortalecer el departamento de crédito de la FUNDEMI para que pueda mejorar su gestión, de modo eficiente y sostenible, a fin de atender un mayor volumen de cartera.

DESCRIPCIÓN:

La FUNDEMI es la organización no gubernamental que provee los servicios de auto-gestión comunitaria a alrededor de 300 comunidades de la población rural en Alta Verapaz, uno de los departamentos más pobres del país. Con la intervención de la FUNDEMI, muchos grupos de micro productores han iniciado a tomar acciones colectivas para la venta de productos, a fin de negociar y obtener mejores condiciones en su comercialización.

Con la finalidad de apoyar las iniciativas de los grupos beneficiarios y de lograr su desarrollo económico y empresarial, la FUNDEMI estableció un programa de crédito dentro de su estructura orgánica. Sin embargo, aún se requiere fortalecer y expandir los servicios crediticios que ofrece la institución para satisfacer la creciente demanda de los micro productores rurales que reciben la asistencia técnica de la misma.

El programa propuesto comprende los siguientes componentes:

- a. Componente de Crédito: Se destinarán US\$500,000 para el programa de crédito a través de la FUNDEMI. En ese sentido, la FUNDEMI tendrá dos modalidades de financiamiento: El Sub-programa A, será destinado a préstamos colectivos de grupos que aún no tienen el marco legal establecido de asociación (US\$ 200,000). El Sub-programa B, será dirigido a organizaciones legalmente establecidas tales como cooperativas y/o asociaciones (US\$300,000). Los recursos crediticios de ambos Sub-programas atenderán las necesidades de los micro productores rurales quienes se dedican a las actividades productivas agrícolas y no agrícolas. La diferencia entre los beneficios de los Sub-programas radica en que los beneficiarios organizados en entidades legalmente constituidas (Sub-programa B) cuentan con mayor formación técnica-financiera. Los beneficiarios del Sub-programa A recibirán en adición al crédito, capacitación en dichas áreas.

El Programa pretende beneficiar aproximadamente a 1,600 micro productores pobres.

- b. Cooperación Técnica: El componente de la cooperación técnica no reembolsable, cuyo monto asciende a US\$162.000, pretende financiar las actividades que apoyen a la FUNDEMI en: (i) el proceso de separación e independencia del departamento de crédito del resto de los

componentes del Departamento de Servicios Agropecuarios de la FUNDEMI; y (ii) el fortalecimiento administrativo, técnico y financiero del departamento de crédito de la FUNDEMI para que el mismo pueda mejorar su gestión, de manera eficiente y sostenible, a fin de atender un mayor volumen de cartera.

**CLASIFICACION
AMBIENTAL:**

El Comité de Medio Ambiente e Impacto Social (CESI), en la reunión del 22 de octubre de 1999, consideró el perfil de este proyecto e hizo recomendaciones que han sido tomadas en cuenta para el diseño de esta propuesta.

**FOCALIZACION EN
CLIENTES DE BAJOS
INGRESOS:**

El grupo meta será 1,600 micro productores pobres de la región norte del país, especialmente del departamento de Alta Verapaz, cuyo ingreso anual, en su mayoría, no supera el equivalente a los US\$ 600.

RIESGOS:

El principal riesgo del Programa es que la FUNDEMI no logre fortalecer suficientemente el departamento de crédito para manejar el crecimiento de la cartera del programa de crédito generado por el proyecto. Para mitigar este riesgo, las actividades financiadas con los recursos del componente de cooperación técnica están dirigidas al fortalecimiento administrativo, técnico y financiero de la unidad de crédito así como también, al establecimiento de un adecuado arreglo institucional que permita la sostenibilidad financiera de la operación crediticia.

**ESTRATEGIA DEL
BANCO EN EL PAIS:**

La estrategia del Banco tiene como hilo conductor cuatro puntos focales: (i) la incorporación de la población pobre, indígena y rural al proceso de desarrollo sostenido; (ii) la ampliación y mejoramiento de los servicios sociales; (iii) la modernización del estado; y (iv) el desarrollo y crecimiento de los sectores productivos privados (Documento de País GN-1924-1 aprobado en octubre de 1996). La propuesta que se presenta se encuadra en el punto (i) y (iv) de esta estrategia.

**CONDICIONES
CONTRACTUALES
ESPECIALES:**

Se recomienda que, además de las condiciones contractuales generales, se incluya en el convenio de financiamiento y cooperación técnica las siguientes condiciones especiales:

Previo al primer desembolso de los recursos provenientes del componente de crédito a que la FUNDEMI haya: (i) presentado el plan de negocio para fortalecer sus servicios crediticios, aceptable por el Banco (párrafos 4.6 y 4.12); (ii) puesto en vigencia los reglamentos de crédito para los Sub-programas A y B, aceptables por el Banco (párrafos 4.2 y 4.12); y (iii) constituido el equipo técnico - administrativo del departamento de créditos (párrafos 4.3 y 4.12);

Previo al desembolso de los recursos de la cooperación técnica, la FUNDEMI debe presentar al Banco la evidencia de que haya contratado la firma consultora que proveerá las asesorías técnicas a la FUNDEMI para la definición e implementación del plan de negocio, el cual incluye los criterios para la creación de un departamento independiente que operará el programa de crédito (párrafo 4.8).

Además, la FUNDEMI presentará al Banco el acta de la Asamblea General en que se ratifica la creación del departamento independiente que operará el programa de crédito dentro de la institución y las acciones pertinentes para llevar a cabo el proceso de separación del mismo dentro de los 180 días siguientes a la fecha del primer desembolso (párrafo 4.7).

A solicitud de la FUNDEMI, el Banco podrá constituir un fondo rotatorio de hasta el 20% del monto total de la cooperación técnica (párrafo 4.10).

La FUNDEMI estará sujeta a una evaluación intermedia cuando se haya desembolsado el 40% de los recursos del componente de crédito (párrafo 4.13). El resultado de dicha revisión será los elementos para liberar los recursos restantes del financiamiento.

Con los recursos del componente de cooperación técnica no reembolsable, se efectuará la evaluación final. El diseño de esta evaluación será definido en la evaluación intermedia (párrafo 4.16).