Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2012 - JUNIO 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Desarrollo Agropecuario en Chontales y la Región Autónoma Atlántica Sur

Nro. Proyecto: NI-S1010 - Nro. Operación: ATN/SF-11207-NI, SP/SF-08-06-NI

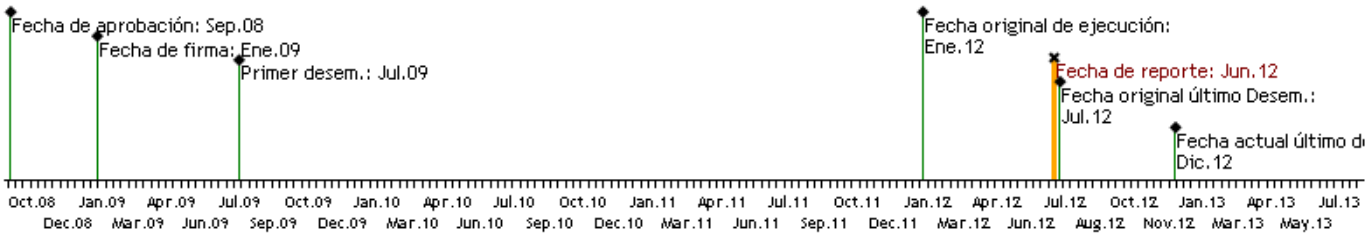
Propósito:
Los pequeños productores, ganaderos y MyPE de las cadenas agropecuarias aumenten la inversión en sus actividades económicas y manejen sus fincas y/o empresas con mejores prácticas ambientales y productivas.

País Administrador	País Beneficiario
NICARAGUA	NICARAGUA

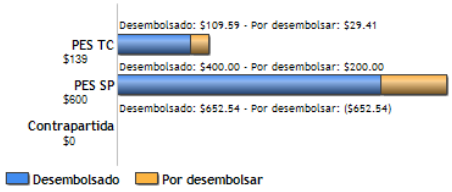
Agencia Ejecutora: COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO FINANCIERA AVANCES, R.L. , NICARAGUA

Líder equipo de diseño: Wittkowski, Dieter
Líder equipo de supervisión: Sanchez, Ana Cecilia

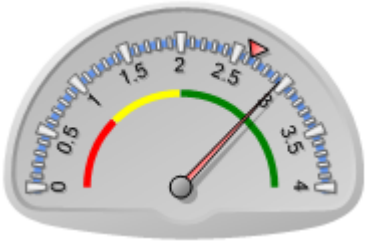
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



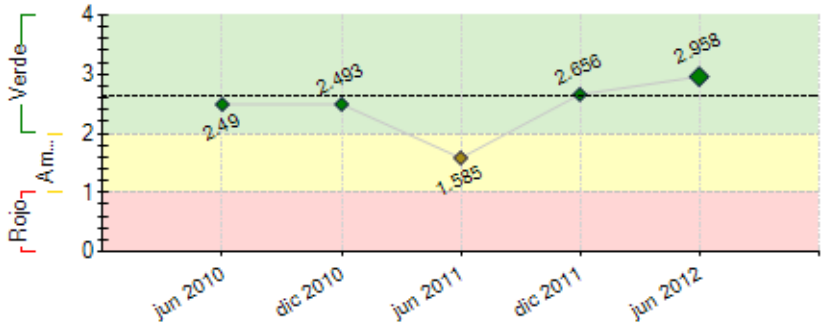
RECURSOS (EN MILES DE USD)



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.958
Promedio PES: 2.638

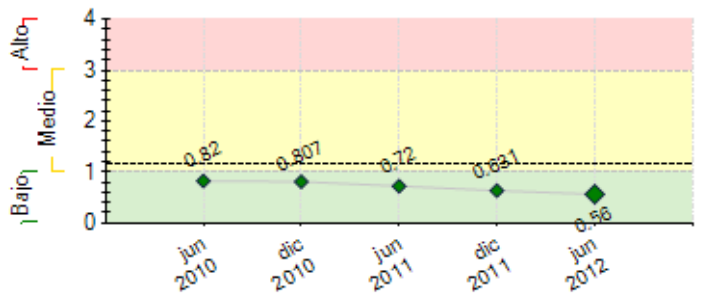


----- Promedio desempeño PES

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	0
Adquisiciones:	0
Capacidad Técnica:	0



---- Promedio de riesgo PES: 1.166

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

En el componente de fortalecimiento institucional se continúo difundiendo, a través de medios radiales, escritos y televisivos, los servicios financieros del proyecto, dándose cumplimiento a los respectivos hitos. En el proceso de capacitación técnico a beneficiarios han sido capacitados 105 beneficiarios que han participado en 16 eventos y 83 productores han recibido asistencia técnica. Se continúa promoviendo y dándole seguimiento al uso de prácticas ambientales y productivas que conduzcan a la protección del medio ambiente. En el componente de financiamiento las colocaciones acumuladas suman US$ 646,161.85 en 313 créditos, que representan 271 beneficiarios, con un promedio por crédito de US$ 2,064.41. El número de créditos activos acumulados asciende a 251. Otro logro es que se mantiene el indicador de morosidad en un solo digito. Entre las dificultades que resaltan y han sido frecuente durante la vida del proyecto está la variación de los precios de los productos agropecuarios, en especial la leche, lo que incide en el ingreso familiar; por tal razón el proceso de capacitación y asistencia técnica es clave para mejorar la productividad del sector.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Totalmente de acuerdo, ya estan muy cerca de las metas finales.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Los logros alcanzados durante el semestre fueron: 1) Se continuo con el proceso de divulgación de los servicios financieros del proyecto contratándose dos radios en las nuevas áreas de cobertura (Río San Juan y Boaco) y un medio escrito, 2) Se capacitaron a un total de 97 productores en temáticas de ganado mayor y pasto; y 51productores fueron asistido técnicamente, así mismo fueron impresos y entregados a los productores 4 manuales técnicos 2) En financiamiento fueron colocados 65 nuevos créditos que suman US$104,621. El promedio de crédito alcanzó US$ 1,609. Se presenta una morosidad del orden del 4% que está concentrada en estratos de 90 a 180 días. Entre las dificultades presentadas en el período se destaca la caída del precio de la leche, lo que ha incidido negativamente en la economía familiar. El próximo semestre se espera lograr: i) Finalizar el proceso de capacitación y asistencia técnica a beneficiarios ii) finalizar las colocaciones de crédito iii) ejecutar las auditorias a ambos componentes iii) concluir la consultoria de medición de indicadores de línea de base final, iv) elaborar el plan estratégico de la Cooperativa v) Dar seguimiento a las practicas productivas mejoradas y ambientales, y vi) Realizar la evaluación final del proyecto.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Los pequeños productores, ganaderos y MyPE de las cadenas agropecuarias aumenten la inversión en sus actividades económicas y manejen sus fincas y/o empresas con mejores prácticas ambientales y productivas.	**P.I1**	Al final del programa. Numero de clientes que invierten un promedio de US$3,125 en sus actividades económicas.	0				250	271	
							Sep 2012	Jun 2012	
	P.I2	Al final del programa. Porcentaje de los Pequeños Productores que aplican al menos una práctica ambiental mejorada por año.	0				50	13	
							Sep 2012	Jun 2012	
	P.I3	Al final del programa. Porcentaje de los Pequeños Productores que implementan prácticas productivas mejoradas.	0				50	5	
							Sep 2012	Jun 2012	
Componente 1: Financiamiento Reembolsable **Peso:** 40% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C1.I1**	Al final del proyecto, saldos de cartera de crédito del proyecto (expresado en miles de Dólares americanos).	0	300	300		500	646	Finalizado
				Ene 2010	Ene 2011		Sep 2012	Jun 2012	
	C1.I2	Al final de la ejecución, Créditos activos acumulados.	0	80	200		270	251	En curso
				Ene 2010	Ene 2012		Sep 2012	Jun 2012	
	C1.I3	Al finalizar la ejecucion. Crédito promedio (expresado US$ - Dólares Americanos).	0				3125	1610	En curso
							Sep 2012	Jun 2012	
	C1.I4	Al finalizar la ejecucion. Cartera en Riesgo > 30 días: no mayor al promedio de ASOMIF para crédito rural durante la vida del proyecto	0				1	1	En curso
							Sep 2012	Jun 2012	
Componente 2: Asistencia técnica y capacitación al perosonal de AVANCES y	**C2.I1**	A los 24 meses de ejecución. Numero de técnicos de crédito capacitados en aspectos técnicos de los sectores a financiar.	0	7			7	11	Finalizado
				Ene 2010			Sep 2012	Jul 2011	

a los clientes del proyecto. **Peso:** 30% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C2.I2**	Al finalizar el proyecto. Numero de clientes capacitados en aspectos técnicos de los rubros a financiar.	0	80			160	97	En curso
				Ene 2012			Sep 2012	Jun 2012	
	C2.I3	Al finalizar la ejecucion. Clientes beneficiados con Asistencia Técnica.	0	50			150	83	En curso
				Ene 2012			Sep 2012	Jun 2012	
Componente 3: Fortalecimiento de la capacidad institucional de Avances. **Peso:** 20% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C3.I1**	Productos financieros y beneficios del proyecto difundidos en el departamento de Chontales y RAAS por medios televisivos (cuñas).	0				3	5	En curso
							Sep 2012	Dic 2011	
	C3.I2	Productos financieros y beneficios del proyecto difundidos en el departamento de Chontales y RAAS por Medios Escritos.	0	1	2		1	1	Finalizado
				Ene 2010	Ene 2011		Ene 2012	Feb 2012	
	C3.I3	}Productos financieros y benficios del proyecto difundidos en el Departamento de Chontales y la RAAS por medio radiales (cuñas).	0	2	2		2	2	Finalizado
				Ene 2010	Ene 2011		Ene 2012	Feb 2012	
	C3.I4	AVANCES cuenta con sistema en línea y nuevos módulos integrados a su sistema informático.	0				1	1	Finalizado
							Ene 2012	Ene 2011	
Componente 4: Coordinación, Seguimiento, Evaluación y Auditoría **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Al finalizar la ejecucion. Porcentaje de los clientes que cuentan con Línea de Base y están registrados en el Sistema de Seguimiento y Monitoreo desde su ingreso como clientes del proyecto.	0				100	85	En curso
							Sep 2012	Jun 2012	
	C4.I2	Al finalizar la ejecucion. Porcentaje de los clientes con seguimiento de condiciones ambientales y productivas cada año	0				50	9	En curso
							Sep 2012	Jun 2012	

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	6	Jul 2009	6	Abr 2009	Logrado
H1	Cartera de Crédito del proyecto (saldos en miles de dólares)	300	Ene 2011	432	May 2011	Logrado tarde
H2	Técnicos capacitados/actualizados en aspectos técnicos de los sectores a financiar.	7	Ene 2011	11	Jul 2011	Logrado tarde
H3	Cuñas radiales implementadas para difundir los productos financieros y beneficios del proyecto en el Dpto. de Chontales y RASS	2	Ene 2011	2	Feb 2011	Logrado tarde
H4	Línea de Base finalizada y Sistema de Monitoreo y Evaluación implementándose plenamente.	1	Ene 2011	1	Feb 2011	Logrado tarde
H5	[*] Créditos activos acumulados	200	Ene 2012	200	Nov 2011	Logrado
H6	[*] Clientes beneficiados con Asistencia Técnica.	50	Ene 2012	52	Ene 2012	Logrado tarde
H7	[*] Cuñas radiales implementadas para divulgar los productos y beneficios del Proyecto en el Dpto. de Boaco, Chontales, Río San Juan y RASS.	2	Ene 2012	2	Feb 2012	Logrado tarde
H8	[*] Cartera de Crédito del proyecto (Saldos en miles de dólares)	500	Sep 2012			
H9	[*] Créditos activos acumulados	270	Sep 2012			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Otros, cuáles?: Baja de precios de algunos productos

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Comportamiento relativamente inestable de los mercados para los productos comercializados por los Pequeños Productores.	Medio	Si bien el proyecto no puede mitigar este riesgo directamente, puesto que el personal de crédito de la cooperativa está en contacto permanente con los socios, podrá identificar tendencias relacionadas con las preferencias de crédito y el clima de inversión en las zonas del proyecto y efectuar los ajustes necesarios al programa de crédito para tratar de adecuar las condiciones de crédito a las condiciones del mercado. Así mismo, la capacitación y la asitencia técnica podrán contribuir a mejorar la productividad	Coordinador del Proyecto
2. No se mantiene la demanda prevista para los productos crediticios del proyecto.	Bajo	Implementar tempranamente (desde el año 1) lo más rápidamente posible los productos de promocion y divulgacion de radio, escrito y televisión, haciendo énfasis en un producto de financiamiento rural que incorpora servicios técnicos de capacitación y asistencia técnica.	Coordinador del Proyecto
3. Los clientes asimilan y aplican con mucha dificultad los beneficios de la capacitación y la Asistencia Técnica del proyecto.	Bajo	Acompañamiento in situ y reforzamiento de las capacitaciones (segunda ronda) en base a los temas más abordados o demandados.	Coordinador del Proyecto
4. Impacto que podrían tener los posibles fenómenos climatológicos (inundaciones, sequías, huracanes) en los niveles esperados de productividad y recuperación de la cartera colocada.	Bajo	Aunque este riesgo no es controlable, Avances colocará los créditos en una variedad de actividades agropecuarias, lo cual diversificará la cartera y reducirá este riesgo.	Coordinador del Proyecto
5. Los Pequeños Productores beneficiados con recursos del proyecto no mantienen al día sus pagos con AVANCES.	Bajo	En primer lugar la colocación del crédito, se hará sobre una selección rigurosa de clientes, en segundo lugar AVANCES realizará un estrecho seguimiento al repago de la cartera y en tercer lugar se reforzará la gestión de cobranza, dando un oportuno seguimiento a los sistemas de aviso de vencimientos.	Coordinador del Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 12 **RIESGOS VIGENTES:** 9 **RIESGOS NO VIGENTES:** 3 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

La contratación del Asesor Técnico Agrónómo ha sido clave para brindar asistencia técnica a los prodcutores los que cada día demandan dicho servicio a la Cooperativa; debido a ello la Cooperativa está dispuesta a continuar con el servicio una vez finalizado el proyecto, por lo cual asumirá la contratación de este profesional.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Para garantizar el éxito del proceso de capacitación y asistencia técnica se debe aseguar la contratación de personal que tenga conocimiento técnicos y prácticos sólidos para poder demostrar a los productores las alternativas técnicas viables y sostenibles, así mismo, es esencial comprender su lenguaje para poder establecer una comunicación fluida y abierta, lo que garantiza que el mesaje sea comprendido y aplicado en las unidades de producción.	Implementación	Vargas, Enrique