Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2017 - DICIEMBRE 2017

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Modelo empresarial financiero para el cultivo sostenible de la macadamia

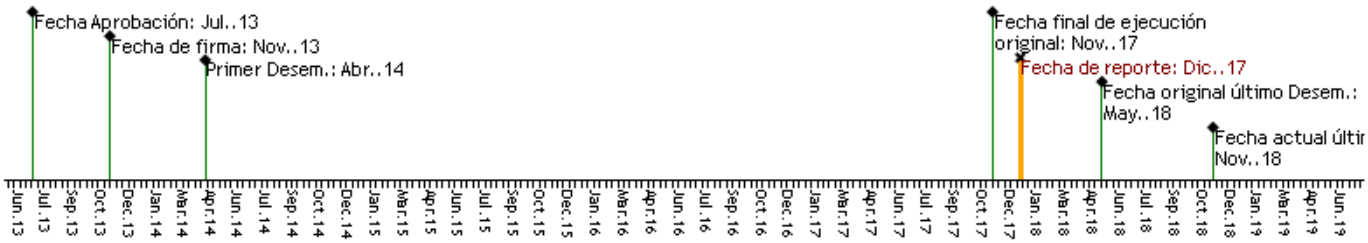
Nro. Proyecto: DR-S1009 - Proyecto No.: ATN/OC-13896-DR

Propósito: Modelo empresarial y financiero implementado para que los pequeños productores diversifiquen su producción hacia el cultivo de macadamia, como producto no estacional, de mayor valor y productividad y accedan a mercados de alto valor.

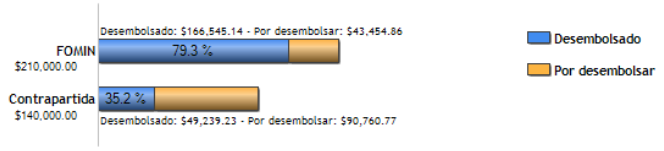
País Administrador	País Beneficiario
REPÚBLICA DOMINICANA	REPÚBLICA DOMINICANA

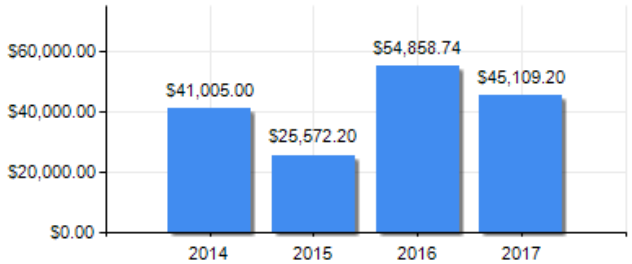
Agencia Ejecutora:	EMPRESA COMERCIALIZADORA LOS MONTONES S.R.L.	**Líder equipo de diseño:**	GABRIELA TORREZ
		Líder equipo de supervisión:	SMELDY RAMIREZ

CICLO DEL PROYECTO

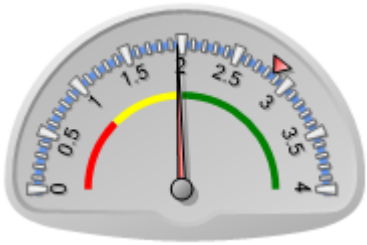


RECURSOS (EN MILES DE USD)

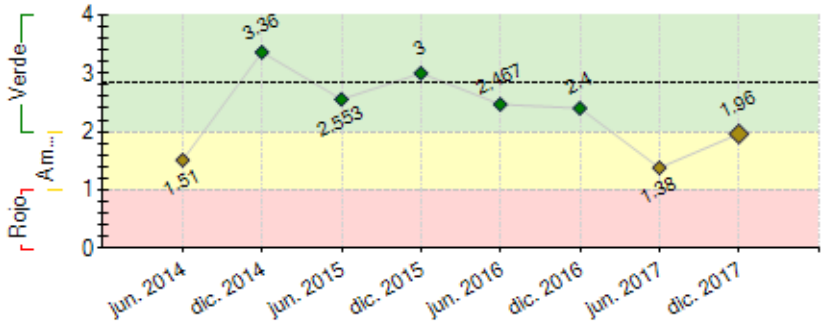




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Insatisfactorio: 1.96
Promedio PES: 2.855

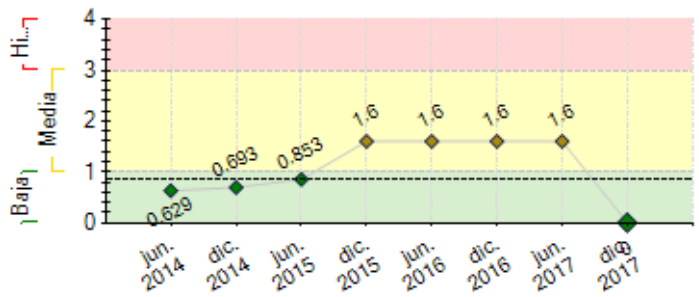


----- Promedio desempeño PES

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Alto
Adquisiciones:	Alto
Capacidad Técnica:	Media



---- Promedio de riesgo PES: 0.853

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Al 31 de diciembre 2017 se finalizó la auditoría intermedia del proyecto con BDO, estamos a la espera de los resultados de la misma. Se han capacitado 60 productores en el Módulo III y 116 en Módulo II, la sensibilización a llegado a un total de 413 productores en las 3 zonas de impacto (San José de Las Matas, Jarabacoa y Constanza) . A la fecha hay 14,694 árboles sembrados con un total de 145 productores. Dentro del componente de financiamiento se han colocado 46 préstamos en total y vigentes están 27 préstamos por un monto total de RD$2,4735,978.11. El área de mayor dificultad del proyecto ha sido la colocación de préstamos a los pequeños productores, ya que en el área las instituciones financieras gubernamentales y las cooperativas están colocando préstamos a una tasa muy inferior a la que posee el proyecto. La principal área de riesgo del proyecto en su etapa de cierre es la motivación de los productores a aplicar los conocimientos adquiridos en el manejo de cosecha y post-cosecha, lo cual es que garantizaría la rentabilidad económica de sus cultivos. Acciones de mitigación: se seguirá dando apoyo técnico constante a los productores que ya han sembrado y tratar de transferir el conocimiento a la Asociación de Productores de Macadamia ya creada. Las perspectivas futuras son de cerrar el proyecto con 180 productores, de los cuales capacitar el 70% en el Módulo 3 y 80% en el Módulo II, aumentar las colocaciones de préstamos en un 20% a lo alcanzado, sin incluir Haití.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El desempeño acumulado de la entidad ejecutora respecto de la conducción del proyecto, ha sido satisfactorio. A la fecha se han alcanzado las metas de capacitación y preparación en la siembra de Macadamia de los productores beneficiarios. El desafío ha sido la colocación de los recursos de financiamiento, por las condiciones en que el gobierno y el mercado están colocando recursos a tasas subsidiadas hacia los productores agrícolas a nivel nacional. Como resultado y en el entendido de que el las tasas del programa resultaban elevadas, se decidió cancelar los recursos restantes (US$237K) del componente de financiamiento, el pasado mes de agosto. Se espera que la operación concluya el próximo semestre, por lo que la AE deberá concluir las consultorias pendientes, contratará el auditor y evaluador final.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

En el semestre hemos seleccionado expertos que concursarán para la consultoría de penetración de mercados y nuevos productos. Inició la auditoría intermedia con BDO, se capacitaron 60 productores en el Módulo III y 27 en Módulo II. Al cierre del semestre tenemos 14,694 árboles sembrados con un total de 145 productores. En el componente de financiamiento hay vigentes 27 préstamos con monto total de RD$2,4735,978, al cierre 2017. El área que presentó mayor dificultad fue la colocación de préstamos a los pequeños productores ya que en el área las instituciones financieras gubernamentales y las cooperativas están colocando prestamos a una tasa muy inferior a la que posee el proyecto. Como acciones críticas al cierre del proyecto que está pautado para el 30 de abril 2018, estará poder aumentar el porcentaje de colocación de los prestamos del componente de financiamiento, llegar a capacitar 100 productores en Módulo III y 150 de Módulo II, con un total de 180 productores sembrandos. Antes del cierre se espera tener los resultados de la consultoría de nuevos productos y penetración de mercados. Logros alcanzados como valor agregado del proyecto en este semestre se encuentra: 1.- Un acuerdo de colaboración con el Plan Sierra y 2.-La formación de la Asociación de Productores de Macadamia y Productos Asociados "ASOPROM" que cuenta con un total de 46 productores y perspectiva de crecimiento.3.- 18 productores Haitianos que sembraron 1000 arboles y recibieron capacitación en los 3 mod.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El desempeño semestral de la entidad ejecutora, respecto de dirección del proyecto es satisfactorio. El logro principal del semestre lo representa el establecimiento de la Asociación de Productores de Macadamia (ASOPROM) lo cual servirá para organizarlos y garantizar el volumen necesario de producción de Macadamia para el mercado local y eventualmente de exportación. El riesgo en el semestre, sigue siendo la colocación de los recursos de préstamo, ya que por las condiciones de mercado las tasas de financiamiento del proyecto son elevadas. En este sentido y sobre todo por el hecho de que el mes de agosto del 2017 fueron cancelados alrededor de $237,000 del componente de financiamiento, la agencia deberá enfocar sus esfuerzos para que parte de los productores beneficiarios del programa puedan acceder a los recursos que están que se están ofertando principalmente por las instituciones estatales. Para el próximo semestre la agencia deberá enfocar sus esfuerzos en culminar los programas de capacitación en los temas relacionados con la cosecha y post-cosecha, contratar la consultoria de evaluación final y auditoria del programa.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Propósito: Modelo empresarial y financiero implementado para que los pequeños productores diversifiquen su producción hacia el cultivo de macadamia, como	R.1	Pequeños productores agrícolas, beneficiarios del Proyecto, que cuentan con cultivos de macadamia, además de otros cultivos de ciclo corto, ganadería y madera.	0	100			200	145	
				Oct. 2015			Oct. 2016	Dic. 2017	
	R.2	Modelo probado de alianza entre la empresa comercializadora Los Montones y Banco ADOPEM.						Si	
							Oct. 2018	Nov. 2013	
	R.3	Producción de macadamia (almendra-kemel) entregada por	0				14000	0	

producto no estacional, de mayor valor y productividad y accedan a mercados de alto valor.		pequeños productores del Proyecto.					Oct. 2018		
	R.4	Productividad promedio del cultivo introducido (rendimiento anual: Kg/HA).	0				110	0	
							Oct. 2018		
	R.5	Pequeños productores que venden su producción a la empresa.	0				90	0	
							Oct. 2018		
	R.6	Mercados de alto valor accedidos por los pequeños productores.	0				1	0	
							Oct. 2018		

Componente 1: Financiamiento Reembolsable para la producción de Macadamia (Crédito Agropecuario) **Peso:** 70% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C1.I1**	Clientes activos (a diciembre de cada año)	0	100	200	200	200	27	Atrasado
			Nov. 2013	Oct. 2015	Oct. 2016	Oct. 2017	Oct. 2018	Dic. 2017	
	C1.I2	Saldo Cartera Activa (a diciembre de cada año)	0	237500	475000	475000	475000	57207.87	Atrasado
			Nov. 2013	Oct. 2015	Oct. 2016	Oct. 2017	Oct. 2018	Dic. 2017	
	C1.I3	Monto promedio por cliente (a diciembre de cada año)	0	2375	2375		2375	218.81	Atrasado
			Nov. 2013	Oct. 2015	Oct. 2016		Oct. 2017	Dic. 2017	
	C1.I4	Hectáreas con cobertura arbórea	0				200	79.85	En curso
							Oct. 2018	Dic. 2017	
	C1.I5	Cartera en riesgo a 30 días menor a	0	5	5	5	5	0	Atrasado
			Nov. 2013	Oct. 2015	Oct. 2016	Oct. 2017	Oct. 2018	Dic. 2017	
Componente 2: Cooperación técnica no reembolsable (Promoción, asitencia técnica y comercialización del cultivo de la macadamia) **Peso:** 30% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C2.I1**	Pequeños productores sensibilizados en talleres de promoción.	0	200			200	376	Finalizado
			Nov. 2013	Oct. 2015			Oct. 2016	Jun. 2017	
	C2.I2	Inspecciones técnicas a parcelas de pequeños productores.	0	125			125	210	En curso
			Nov. 2013	Oct. 2015			Oct. 2016	Dic. 2017	
	C2.I3	Estudios de suelo a parcelas.	0	15			15	10	Atrasado
			Nov. 2013	Oct. 2015			Oct. 2016	Dic. 2017	
	C2.I4	Productores seleccionados (por la adecuación de sus parcelas) que recibirían crédito.	0	100			100	46	Atrasado
			Nov. 2013	Oct. 2015			Oct. 2016	Dic. 2017	
	C2.I5	Arboles apadrinados por empresas en parcelas de pequeños productores	0				1000	1000	Finalizado
			Nov. 2013				Oct. 2016	Dic. 2017	
	C2.I6	Paquete tecnológico adaptado de forma pedagógica para los pequeños productores.		15				Si	Finalizado
				Oct. 2015			May. 2015	Ene. 2016	
	C2.I7	Pequeños productores aplican el paquete tecnológico para el cultivo de macadamia (en sus tres fases: establecimiento, desarrollo y manejo de cosecha y post-cosecha).	0	100	200	200	180	60	Atrasado
			Nov. 2013	Oct. 2015	Oct. 2016	Oct. 2017	Oct. 2018	Dic. 2017	
	C2.I8	Productores capacitados en talleres.	0	125			125	152	En curso
			Nov. 2013	Oct. 2015			Oct. 2016	Dic. 2017	
	C2.I9	Días de campo organizados para productores.	0				30	12	En curso
			Nov. 2013				Abr. 2018	Dic. 2017	
	C2.I10	Contratos de compra-venta suscritos por los pequeños productores con la empresa Los Montones.	0				180		
			Nov. 2013				Mar. 2018		
	C2.I11	Documento de estrategia de mercado con recomendaciones finalizado							Atrasado
							Dic. 2017		
	C2.I12	Porcentaje de las recomendaciones implementadas.	0				30		
			Nov. 2013				May. 2018		

Hitos		Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0	H1. Técnicos de campo contratados	2	May. 2014	2	Abr. 2014	Logrado
H1	H3. Productores sensibilizados en el cultivo de macadamia	50	May. 2014	69	Abr. 2014	Logrado
H2	H4. Inspecciones de fincas de pequeños productores realizadas.	25	May. 2014	51	May. 2014	Logrado
H3	Condiciones previas	1	May. 2014	9	Abr. 2014	Logrado
H4	[*] H2. Adaptación el paquetes tecnológico concluida	2	May. 2015	2	Mar. 2015	Logrado
H5	[*] H5. Línea de base y sistema de monitoreo establecidos	1	May. 2015	1	Abr. 2015	Logrado
H6	[*] H6. Productores capacitados en establecimiento de cultivos	25	May. 2015	36	Jun. 2015	Logrado
H7	H7. Pequeños productores sensibilizados en el cultivo de macadamia (acumuladas en el Proyecto)	150	May. 2015	167	May. 2015	Logrado
H8	H8. Inspecciones de fincas de pequeños productores realizadas (acumuladas en el Proyecto).	75	May. 2015	75	Jun. 2015	Logrado
H9	Adaptación paquete tecnológico Módulo III	1	Nov. 2015	1	Nov. 2015	Logrado
H10	H10. Productores capacitados en establecimiento de cultivos	46	Nov. 2015	55	Nov. 2015	Logrado
H11	[*] H11. Inspecciones de fincas de pequeños productores realizadas	100	Jun. 2016	112	Jun. 2016	Logrado
H12	[*] H12. Productores sensibilizados en cultivo de macadamia	250	Jun. 2016	252	Jun. 2016	Logrado
H13	Productores sembrando macadamia	60	Oct. 2016	60	Oct. 2016	Logrado
H15	[*] H13. Pequeños productores capacitados en desarrollo del cultivo	100	Dic. 2016	115	Nov. 2017	Logrado
H16	Productores sembrando macadamia	80	Dic. 2016	86	Dic. 2016	Logrado
H14	[*] H15. Estrategia de expansión de mercado y nuevos productos desarrollada	1	Dic. 2017	0	Dic. 2017	No Logrado
H18	[*] H14. Pequeños productores capacitados en desarrollo de cultivo	150	Dic. 2017	116	Dic. 2017	
H17	[*] H16. Pequeños productores capacitados en manejo cosecha y post-cosecha	100	Mar. 2018	60	Dic. 2017	

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 0 **RIESGOS NO VIGENTES:** 2 **RIESGOS MITIGADOS:** 4

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

En este periodo se formalizo la asociación de productores macadamia "ASOPROM", y se firmó un acuerdo con Plan Sierra, en el cual se capacitaran los técnicos del plan Sierra para que a la hora de finalizar el proyecto la asociación y los productores de la zona puedan recibir la AT, que la empresa Comercializadora Los Montones no pueda suplir por falta del proyecto.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. En un proyecto agrícola donde se introduce un nuevo rubro, no se debe dar por sentado que el 100% de los productores que se interesen y siembren el cultivo utilizarán el componente de financiamiento del proyecto, ya que siempre habrá un porcentaje con autofinanciamiento o se financiará con otros instrumentos.	Design	De Pool, karina