Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2018 - JUNIO 2018

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Modelo empresarial financiero para el cultivo sostenible de la macadamia

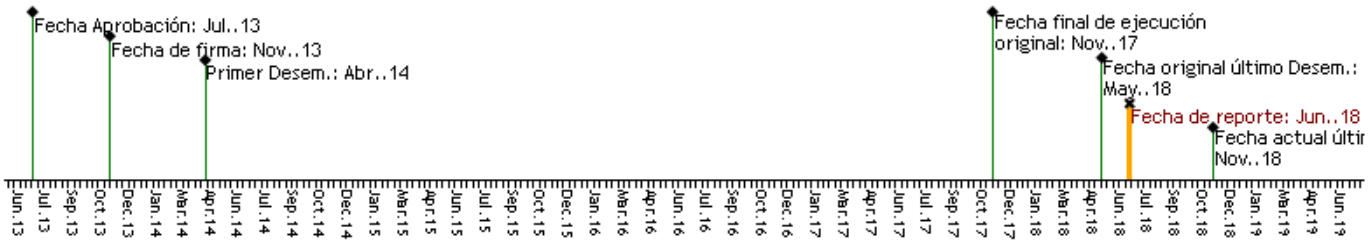
Nro. Proyecto: DR-S1009 - Proyecto No.: ATN/OC-13896-DR

Propósito: Modelo empresarial y financiero implementado para que los pequeños productores diversifiquen su producción hacia el cultivo de macadamia, como producto no estacional, de mayor valor y productividad y accedan a mercados de alto valor.

País Administrador	País Beneficiario
REPÚBLICA DOMINICANA	REPÚBLICA DOMINICANA

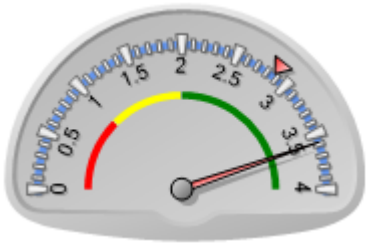
Agencia Ejecutora:	EMPRESA COMERCIALIZADORA LOS MONTONES S.R.L.	**Líder equipo de diseño:**	GABRIELA TORREZ
		Líder equipo de supervisión:	SMELDY RAMIREZ

CICLO DEL PROYECTO

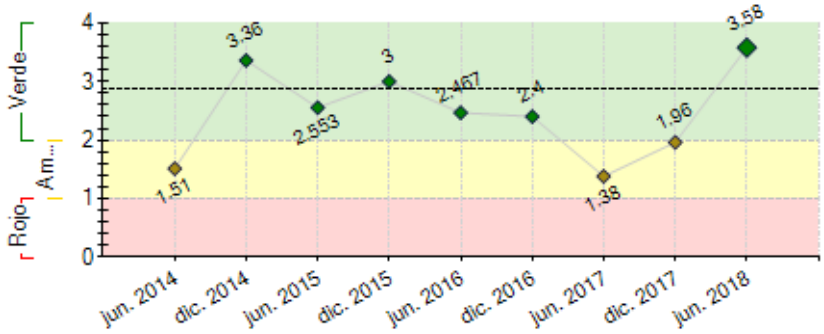


RECURSOS (EN MILES DE USD)

PUNTAJE DE DESEMPEÑO

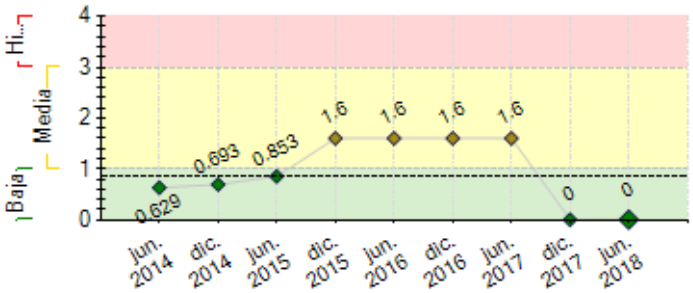


Puntaje actual: Satisfactorio: 3.58
Promedio PES: 2.865



----- Promedio desempeño PES

RIESGOS EXTERNOS



---- Promedio de riesgo PES: 0.848

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Alto
Adquisiciones:	Alto
Capacidad Técnica:	Media

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Al 30 de Junio cierran las operaciones del Componente II. Se sensibilizaron un total de 413 productores, capacitandose 232 y lograron sembrar 162 productores, cumpliéndose más del 80% de las metas iniciales del Proyecto. Para poder llegar a estos resultados se trabajaron 3 zonas San José de Las Matas, Jarabacoa y Constanza,sembrarando un total de 16,950 árboles. Dentro del componente de financiamiento la colocación de los prestamos se mantuvo en 46 y vigentes están 26 préstamos por un monto total de RD$2,578,082.27. Este componente seguirá abierto, para poder colocar fondos disponibles en los agricultores que sigan interesados en sembrar.

El área de mayor dificultad del proyecto ha sido la colocación de préstamos a los productores, ya que en el área las instituciones financieras gubernamentales y las cooperativas están colocando préstamos a una tasa muy inferior a la que posee el proyecto.

La principal área de riesgo del proyecto en su etapa de cierre es la actual sequía que está pronosticada para los próximos 6 meses, que pudiera afectar la sostenibilidad y el aumento de productores sembrando en dicho período.

Acciones de mitigación: se seguirá dando apoyo técnico constante a los productores que ya han sembrado y transferir el conocimiento a la Asociación de Productores de Macadamia. Las perspectivas futuras son de realizar un estudio de impacto en los meses de junio y agosto, para poder medir la efectividad en las metas e hitos, propuesto en el diseño del Proyecto.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

En el semestre se crearon los términos de referencia, para el estudio de impacto, ya que el cierre de las actividades del Componente II, será al 30 de junio de este año. El FOMIN aprobó dos meses adicionales, para el cierre administrativo y recibir los resultados de la consultoría de Evaluación de Impacto, proyectando un cierre efectivo al 15 de agosto donde se cancelarán las consultorías de los Técnicos de Campo I y II y la Coordinación del Proyecto. Se capacitaron 80 productores en los diferentes módulos, de los cuales sembraron 17 productores lograron sembrar 2,256 árboles. En el componente de financiamiento no se logró una nueva colocación de préstamo y uno de los préstamos existente saldo por anticipado, quedando 26 préstamos vigentes. El área que presentó mayor dificultad fue la colocación de préstamos a los nuevos productores ya que en el área las instituciones financieras gubernamentales y las cooperativas están colocando préstamos a una tasa muy inferior a la que posee el proyecto.

Como acciones críticas al cierre del proyecto esta el fortalecimiento de las Asociación de Productores de Macadamia y Productos Asociados "ASOPROM".

Logros alcanzados como valor agregado del proyecto en este semestre se encuentra: El fortalecimiento de la asociatividad y creación de confianza entre los productores de las diferentes zonas de intervención y las capacitaciones de los técnicos de Plan Sierra.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Propósito: Modelo empresarial y financiero implementado para que los pequeños productores diversifiquen su producción hacia el cultivo de macadamia, como producto no estacional, de mayor valor y productividad y accedan a mercados de alto valor.

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
R.1	Pequeños productores agrícolas, beneficiarios del Proyecto, que cuentan con cultivos de macadamia, además de otros cultivos de ciclo corto, ganadería y madera.	0	100			200	162	
			Oct. 2015			Oct. 2016	Jun. 2018	
R.2	Modelo probado de alianza entre la empresa comercializadora Los Montones y Banco ADOPEM.						Si	
						Oct. 2018	Nov. 2013	
R.3	Producción de macadamia (almendra-kemel) entregada por pequeños productores del Proyecto.	0				14000	0	
						Oct. 2018		
R.4	Productividad promedio del cultivo introducido (rendimiento anual: Kg/HA).	0				110	0	
						Oct. 2018		
R.5	Pequeños productores que venden su producción a la empresa.	0				90	0	
						Oct. 2018		
R.6	Mercados de alto valor accedidos por los pequeños productores.	0				1	0	
						Oct. 2018		

Componente 1: Financiamiento Reembolsable para la producción de Macadamia (Crédito Agropecuario)

Peso: 70%

Clasificación: Satisfactorio

C1.I1	Clientes activos (a diciembre de cada año)	0	100	200	200	200	26	Finalizado
		Nov. 2013	Oct. 2015	Oct. 2016	Oct. 2017	Oct. 2018	Jun. 2018	
C1.I2	Saldo Cartera Activa (a diciembre de cada año)	0	237500	475000	475000	475000	52187.9	Finalizado
		Nov. 2013	Oct. 2015	Oct. 2016	Oct. 2017	Oct. 2018	Jun. 2018	
C1.I3	Monto promedio por cliente (a diciembre de cada año)	0	2375	2375		2375	2007.23	Finalizado
		Nov. 2013	Oct. 2015	Oct. 2016		Oct. 2017	Jun. 2018	
C1.I4	Hectáreas con cobertura arbórea	0				200	79.85	En curso
						Oct. 2018	Dic. 2017	
C1.I5	Cartera en riesgo a 30 días menor a	0	5	5	5	5	0	Atrasado
		Nov. 2013	Oct. 2015	Oct. 2016	Oct. 2017	Oct. 2018	Dic. 2017	

Componente 2: Cooperación técnica no reembolsable (Promoción, asitencia técnica y comercialización del cultivo de la macadamia)

Peso: 30%

Clasificación: Muy Satisfactorio

C2.I1	Pequeños productores sensibilizados en talleres de promoción.	0	200			200	376	Finalizado
		Nov. 2013	Oct. 2015			Oct. 2016	Jun. 2017	
C2.I2	Inspecciones técnicas a parcelas de pequeños productores.	0	125			125	251	Finalizado
		Nov. 2013	Oct. 2015			Oct. 2016	Jun. 2018	
C2.I3	Estudios de suelo a parcelas.	0	15			15	15	Finalizado
		Nov. 2013	Oct. 2015			Oct. 2016	Jun. 2018	
C2.I4	Productores seleccionados (por la adecuación de sus parcelas) que recibirían crédito.	0	100			100	46	Atrasado
		Nov. 2013	Oct. 2015			Oct. 2016	Dic. 2017	
C2.I5	Arboles apadrinados por empresas en parcelas de pequeños productores	0				1000	1000	Finalizado
		Nov. 2013				Oct. 2016	Dic. 2017	
C2.I6	Paquete tecnológico adaptado de forma pedagógica para los pequeños productores.		15				Si	Finalizado
			Oct. 2015			May. 2015	Ene. 2016	
C2.I7	Pequeños productores aplican el paquete tecnológico para el cultivo de macadamia (en sus tres fases: establecimiento, desarrollo y manejo de cosecha y post-cosecha).	0	100	200	200	180	162	Finalizado
		Nov. 2013	Oct. 2015	Oct. 2016	Oct. 2017	Oct. 2018	Jun. 2018	
C2.I8	Productores capacitados en talleres.	0	125			125	232	Finalizado
		Nov. 2013	Oct. 2015			Oct. 2016	Jun. 2018	
C2.I9	Días de campo organizados para productores.	0				30	12	Atrasado
		Nov. 2013				Abr. 2018	Dic. 2017	
C2.I10	Contratos de compra-venta suscritos por los pequeños productores con la empresa Los Montones.	0				180		Atrasado
		Nov. 2013				Mar. 2018		
C2.I11	Documento de estrategia de mercado con recomendaciones finalizado						Si	Finalizado
						Dic. 2017	May. 2018	
C2.I12	Porcentaje de las recomendaciones implementadas.	0				30		Atrasado
		Nov. 2013				May. 2018		

Hitos		Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0	H1. Técnicos de campo contratados	2	May. 2014	2	Abr. 2014	Logrado
H1	H3. Productores sensibilizados en el cultivo de macadamia	50	May. 2014	69	Abr. 2014	Logrado
H2	H4. Inspecciones de fincas de pequeños productores realizadas.	25	May. 2014	51	May. 2014	Logrado
H3	Condiciones previas	9	May. 2014	9	Abr. 2014	Logrado
H4	[*] H2. Adaptación el paquetes tecnológico concluida	2	May. 2015	2	Mar. 2015	Logrado
H5	[*] H5. Línea de base y sistema de monitoreo establecidos	1	May. 2015	1	Abr. 2015	Logrado
H6	[*] H6. Productores capacitados en establecimiento de cultivos	25	May. 2015	36	Jun. 2015	Logrado
H7	H7. Pequeños productores sensibilizados en el cultivo de macadamia (acumuladas en el Proyecto)	150	May. 2015	167	May. 2015	Logrado
H8	H8. Inspecciones de fincas de pequeños productores realizadas (acumuladas en el Proyecto).	75	May. 2015	75	Jun. 2015	Logrado
H9	Adaptación paquete tecnológico Módulo III	1	Nov. 2015	1	Nov. 2015	Logrado
H10	H10. Productores capacitados en establecimiento de cultivos	46	Nov. 2015	55	Nov. 2015	Logrado
H11	[*] H11. Inspecciones de fincas de pequeños productores realizadas	100	Jun. 2016	112	Jun. 2016	Logrado
H12	[*] H12. Productores sensibilizados en cultivo de macadamia	250	Jun. 2016	252	Jun. 2016	Logrado
H13	Productores sembrando macadamia	60	Oct. 2016	60	Oct. 2016	Logrado
H15	[*] H13. Pequeños productores capacitados en desarrollo del cultivo	100	Dic. 2016	115	Nov. 2017	Logrado
H16	Productores sembrando macadamia	80	Dic. 2016	86	Dic. 2016	Logrado
H14	[*] H15. Estrategia de expansión de mercado y nuevos productos desarrollada	1	Dic. 2017	1	Feb. 2018	Logrado
H18	[*] H14. Pequeños productores capacitados en desarrollo de cultivo	150	Dic. 2017	150	Mar. 2018	Logrado
H17	[*] H16. Pequeños productores capacitados en manejo cosecha y post-cosecha	100	Mar. 2018	101	Mar. 2018	Logrado

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 0 **RIESGOS NO VIGENTES:** 2 **RIESGOS MITIGADOS:** 4

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: PP - Poco Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Ausencia de un **plan de sostenibilidad** o inadecuada implementación del mismo	
[X] Las condiciones del mercado local son más bajas para los emprestitos que las condiciones bajo las cuales se estructuro el crédito del programa.	Las condiciones del mercado local son más bajas para los emprestitos que las condiciones bajo las cuales se estructuro el crédito del programa.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Se está fortaleciendo a los productores para la formalización de la Asociación y así al cierre del proyecto ellos puede liderar el fortalecimiento de sus miembros y el seguimiento de capacitaciones técnicas, al mismo tiempo se están realizando capacitaciones a los técnicos extencionistas de Plan Sierra, sobre el protocolo de cultivo de macadamia, para que se incluya dentro de los planes de capacitación y que la macadamia se utilice, para la reforestación de la Sierra.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

[No se encontraron lecciones aprendidas]