

## Documento de Cooperación Técnica

### I. Información Básica de la CT

▪ País/Región:	REGIONAL
▪ Nombre de la CT:	Promoviendo el Desarrollo de Capacidades Institucionales para la Transversalización de la Perspectiva de Género en la Gestión de Riesgos de Desastres Naturales en el marco de la CCF
▪ Número de CT:	RG-T3925
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	Durante, Juan Jose (IFD/CMF) Líder del Equipo; Zhang, Hongrui (IFD/CMF) Jefe Alternativo del Equipo de Proyecto; Ana Lozano (IFD/CMF); De Olloqui, Fernando (IFD/CMF); Gaggero, Annabella (IFD/CMF); Hori, Tsuneki (CSD/RND); Mendoza Benavente, Horacio (LEG/SGO); Teran Barrientos, Andrea Carolina (IFD/CMF); Us Alvarez, Hugo Amador (SCL/GDI)
▪ Taxonomía:	Investigación y Difusión
▪ Operación a la que la CT apoyará:	.
▪ Fecha de Autorización del Abstracto de CT:	10 Jun 2021.
▪ Beneficiario:	Países prestatarios miembros del BID
▪ Agencia Ejecutora y nombre de contacto:	Inter-American Development Bank
▪ Donantes que proveerán financiamiento:	Programa Estratégico para el Desarrollo de Instituciones(INS)
▪ Financiamiento solicitado del BID:	US\$300,000.00
▪ Contrapartida Local, si hay:	US\$0
▪ Periodo de Desembolso (incluye periodo de ejecución):	48 meses
▪ Fecha de inicio requerido:	Enero 2022
▪ Tipos de consultores:	Firmas y consultores individuales
▪ Unidad de Preparación:	IFD/CMF-División de Conectividad, Mercados y Finanzas
▪ Unidad Responsable de Desembolso:	IFD/IFD-Sector de Instituciones Para el Desarrollo
▪ CT incluida en la Estrategia de País (s/n):	No
▪ CT incluida en CPD (s/n):	No
▪ Alineación a la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020:	Capacidad institucional y estado de derecho; Igualdad de género

### II. Objetivos y Justificación de la CT

- 2.1 **Contexto de género y desastres naturales.** Los desastres naturales y el cambio climático tienden a afectar de manera desproporcionada a los grupos más vulnerables, en particular a las mujeres en países en vías de desarrollo, quienes presentan mayores niveles de vulnerabilidad ante estos eventos (UNDRR, 2009; Comisión Europea, 2021; Banco Mundial, 2021). Diversos estudios corroboran que esta afectación a las mujeres luego del desastre se manifiesta en varias dimensiones críticas: menor esperanza de vida (Neumayer & Plümper, 2007), mayor probabilidad de enfrentar el desempleo y mayor lentitud para reincorporarse al mercado laboral (Acevedo, 2014; Delaney & Shrader, 2000), y más chances de padecer alguna discapacidad para trabajar (Caruso, 2017), y menor consumo (Christian et al., 2019).
- 2.2 En América Latina y el Caribe (ALC), el impacto desproporcionado de los desastres y el cambio climático en las mujeres quedó documentado en varios de los eventos catastróficos que azotaron a la región. Un estudio de 141 países entre 1981 y 2002,

incluyendo países de ALC, encuentra que el impacto de los desastres naturales en la esperanza de vida es mayor en las mujeres (Neumayer & Plümper, 2007). En la región Caribe de Colombia, usando datos individuales del mercado de trabajo, se estimó que la probabilidad de enfrentar el desempleo luego de un desastre es 3% más en mujeres que en hombres (Acevedo, 2014). Asimismo, otro estudio halló que luego de la ocurrencia de huracán Mitch de 1998 las mujeres en Honduras reingresaron al mercado laboral asalariado mucho más lento que su contraparte (Delaney & Shrader, 2000). Estas diferencias pueden deberse a que las mujeres asumen más tareas domésticas después de un desastre (UNISDR, 2009). Por otro lado, la vulnerabilidad de sectores en los que las mujeres cuentan con mayor participación, como el turismo en el Caribe donde las mujeres representan cerca del 60% del empleo en el sector, hace que el impacto de los desastres sea desproporcional en las mujeres (ILO, 2020).

- 2.3 Las experiencias internacionales también muestran que el riesgo de violencia contra las mujeres y niñas tiende a incrementarse después de un desastre (Banco Mundial, 2021). Al respecto, las evidencias recogidas indican que, en situaciones de desplazamiento y refugio, sumado a la interrupción temporal de mecanismos de orden y seguridad, las mujeres son más vulnerables y pueden llegar a enfrentar situaciones de violencia cuando no hay medidas preventivas con enfoque de género durante las fases de respuesta y recuperación (IFRC, 2015)<sup>1</sup>. Un estudio del terremoto de Haití de 2010 encuentra que las mujeres que viven en las áreas más devastadas eran más propensas a ser víctimas de violencia hasta dos años después del evento (Weitzman & Behrman, 2016). En efecto, en Bahamas una mayor proporción de mujeres fueron afectadas y desplazadas por los efectos del Huracán Dorian y estuvieron expuestas a mayores riesgos de violencia de género (CARE, 2020).
- 2.4 El impacto diferenciado de los desastres naturales entre mujeres y hombres se explica en gran medida por las brechas existentes de género en la exposición, vulnerabilidad y resiliencia a las amenazas naturales. Por ejemplo, las desventajas socioeconómicas que tienen las mujeres contribuyen a aumentar su tasa de mortalidad en los desastres naturales (Neumayer & Plümper, 2007). La falta de acceso a sistemas de alerta temprana o a los medios de información, así como la falta de agencia para tomar decisiones son también factores que contribuyen a esta diferencia en la tasa de mortalidad (Comisión Europea, 2021). Además, las normas sociales, al influir en la participación del mercado laboral y la tenencia y acumulación de activos, también determinan cómo los desastres terminan impactando a las mujeres.
- 2.5 **Objetivos.** El objetivo general de esta Cooperación Técnica (CT) es el fortalecimiento de la capacidad institucional de las entidades públicas mediante la transversalización de la perspectiva de género en la gestión del riesgo de desastres de los países de América Latina y el Caribe. Los objetivos específicos son: (i) promover y apuntalar la incorporación de la perspectiva de género en los préstamos contingentes de la Facilidad de Crédito Contingente para Emergencias por Desastres Naturales y de Salud Pública (CCF) con el fin de aumentar la capacidad institucional de los países para integrar el enfoque de género en la gestión integral del riesgos de desastres; y

---

<sup>1</sup> En el caso del terremoto de Ecuador en 2016, las autoridades locales y la comunidad internacional lograron aplicar una estrategia integral que incluía elementos de género en la respuesta y la atención de necesidades diferenciadas de mujeres y niñas, minimizando de esta manera los casos de violencia (OCHA, 2017).

(ii) desarrollar una agenda de conocimiento enfocada en género y desastres naturales para promover el desarrollo de capacidades institucionales con intervenciones de género basadas en evidencia.

- 2.6 **Justificación.** Los países de la región enfrentan grandes desafíos para incorporar la perspectiva de género en la gestión de riesgo de desastres naturales. En general, las cuestiones de género son a menudo prioridades secundarias en las instituciones rectoras, reflejando una necesidad de fortalecer la capacidad técnica e institucional para entender adecuadamente su vínculo con la gestión de riesgo de desastres. Otro desafío es la falta de un marco estratégico estandarizado para la transversalización de género que permita a los países articular sus esfuerzos de gestión de riesgos con un enfoque de género.
- 2.7 Asimismo, las limitaciones de datos de género y la falta de conocimiento que aborda específicamente a esta materia, en particular debido a los escasos estudios enfocados a la región de ALC, también representan una barrera importante para entender cómo las dinámicas de género interactúan con los desastres naturales. La literatura actual sobre género y desastres naturales es aún escasa. Muchas de las recomendaciones e intervenciones de política pública son basadas en evidencias de eventos aislados, que no son necesariamente efectivas o aplicables a otros contextos. Si bien el Banco ha venido promoviendo el enfoque de equidad de género en la gestión de riesgos de desastres mediante indicadores de género en los Plan de Gestión Integral del Riesgo de Desastres Naturales (PGIRDN) de varios préstamos contingente de la CCF (p. ej., BA-O0004, PR-O0006 y UR-O1157), es importante que el Banco continúe fortaleciendo este apoyo, tomando un rol más activo en el marco de las operaciones CCF. En respuesta a los desafíos mencionados, esta CT buscará fortalecer y promover el marco estratégico desarrollado, y acompañar a su implementación en los préstamos contingentes de la CCF; así como desarrollar una agenda de conocimiento de género y desastres naturales.
- 2.8 **Valor agregado a la agenda de desarrollo de ALC.** Existen claras evidencias que señalan que el papel de las mujeres en la gestión del riesgo de desastres es fundamental para aumentar la resiliencia de las comunidades ante las crecientes amenazas climáticas y prevenir la pérdida de vidas (UNDRR, 2015; Buvinic et al., 1999). Al respecto, la Oficina de las Naciones Unidas para la Reducción del Riesgo de Desastres no solo sostiene que la perspectiva de género debe estar incorporada en las políticas nacionales de gestión de riesgo de desastres, sino que las mujeres deben también participar en todo el proceso de toma de decisiones, así como ejercer un rol de liderazgo ante sus comunidades para lograr la prevención, adaptación, respuesta y recuperación de los desastres naturales. Además, la participación de las mujeres en las fases pos-desastre puede tener efectos positivos en las dinámicas de género a nivel comunitario<sup>2</sup>.
- 2.9 **Alineación estratégica.** Esta CT es consistente con la Segunda Actualización de la Estrategia Institucional (AB-3190-2) y se alinea con los temas transversales de: (i) Equidad de Género; y (ii) Capacidad Institucional y Estado de Derecho, al promover

---

<sup>2</sup> Un estudio sobre el tsunami y terremoto de Chile en 2010 encuentra que la participación de las mujeres en labores pos-desastres ayudó a fortalecer el liderazgo femenino, convirtiéndolas en agentes de cambio en sus comunidades (Moreno & Shaw, 2018).

el fortalecimiento de la transversalización de la perspectiva de género en la gestión del riesgo de desastres de los países de ALC en el marco de la CCF; y al fortalecer las instituciones públicas que integran los sistemas nacionales de gestión del riesgo de desastres con un enfoque de género. Esta CT también está alineada con el Marco de Resultados Corporativos 2020-2023 (GN-2727-12), al contribuir directamente al indicador de: “Países con marcos reforzados de políticas de igualdad de género y diversidad” (contribuciones a los Resultados de Desarrollo). Asimismo, esta CT está alineada con los objetivos del Programa Estratégico para el Desarrollo de Instituciones financiado con recursos del capital ordinario (INS) (GN-2819-1), al contribuir a mejorar la calidad de las instituciones y las políticas de las entidades públicas para reducir la desigualdad. Por último, la CT complementa las operaciones de préstamos contingentes de la CCF, puesto que sus actividades están orientadas a promover el desarrollo de la política nacional sobre la gestión integral de riesgos de desastres con un enfoque de género.

### **III. Descripción de las actividades/componentes y presupuesto**

#### **3.1 Componente I: Transversalización de la perspectiva de género en la gestión de riesgos de desastres y su integración en los préstamos contingentes de la CCF.**

El Banco ha venido apoyando a los países para fortalecer la gestión financiera de riesgos de desastres naturales a través del diseño e implementación de estrategias financieras que combinan instrumentos de retención y transferencia de riesgos para mitigar el impacto de estos eventos devastadores en la población, economía y finanzas públicas. En este marco de acción, el Banco creó la CCF con el objetivo de facilitar a los países recursos líquidos significativos inmediatamente después de un desastre (GN-2999-4). Con un portafolio de préstamos contingentes para 17 países miembros de la región –15 son pequeños y vulnerables de Grupos C y D– que podría alcanzar a finales de 2021 a aproximadamente US\$3.500 millones de coberturas financieras para terremotos, huracanes, inundaciones, incendios forestales, sequías, erupciones volcánicas, epidemias y pandemias; y habiendo realizado cuatro desembolsos exitosos por un total de US\$291 millones<sup>3</sup>, el Banco ha avanzado mucho en mejorar la resiliencia financiera de ALC ante los desastres naturales<sup>4</sup>.

- 3.2 Para recibir financiamiento mediante la cobertura de desastres de la CCF, los países deben contar con un Plan de Gestión Integral del Riesgo de Desastres Naturales (PGIRDN) satisfactorio para el Banco. Este plan tiene por objeto fomentar el desarrollo de la política nacional sobre la gestión integral de riesgos de desastres, incluyendo temas de equidad de género. El PGIRDN incluye cinco ejes estratégicos: (i) gobernanza; (ii) conocimiento del riesgo; (iii) reducción de riesgos; (iv) preparación y manejo de emergencias; y (v) gestión financiera de riesgos. El plan incluye una matriz que identifica las metas generales de largo plazo de 5 años y los indicadores del primer año conducentes a lograr mejoras en cada uno de los ejes estratégicos. Para los siguientes periodos, se establecen durante las misiones anuales de monitoreo y verificación los nuevos indicadores anuales de progreso.

---

<sup>3</sup> Para el terremoto de 2016 en Ecuador ([3670/OC-EC](#)), huracán María de 2017 en República Dominicana ([4331/OC-DR](#)), huracán Dorian de 2019 en Bahamas ([4853/OC-BH](#)) y los huracanes Eta e Iota de 2020 en Nicaragua ([5195/BL-NI](#)).

<sup>4</sup> En 2020, ante el desafío de la pandemia de COVID-19, el alcance de la Facilidad fue expandido para incluir riesgos de salud pública (GN-2999-4).

- 3.3 Construyendo sobre lo anterior, IFD/CMF ha desarrollado un [marco estratégico](#) en estrecha coordinación con SCL/GDI con el fin de promover el desarrollo de capacidades institucionales para orientar la efectiva transversalización de la perspectiva de género en los préstamos contingentes de la CCF. Este marco se adapta al diseño particular de las operaciones CCF y propone tres pilares de intervención –diagnóstico, sensibilización y desarrollo de capacidades– que se integran transversalmente a cada uno de los cinco ejes estratégicos del PGIRDN. El primer pilar, como su nombre lo indica – diagnóstico – se refiere a la promoción de actividades dirigidas a la identificación y comprensión de los problemas de género en la gestión del riesgo de desastres (e.g., generar y analizar información desagregada por sexo). El segundo pilar – sensibilización – concierne a los esfuerzos de crear conciencia sobre las cuestiones de género y su importancia para mejorar la resiliencia de las comunidades (e.g., identificar actores relevantes de instituciones pertinentes para promover una gestión de riesgos con enfoque de género). El último pilar se refiere a las actividades orientadas para fortalecer la capacidad institucional para abordar los temas de género (e.g., actualizar los planes de contingencia para incluir la perspectiva de género). Las intervenciones de género provendrán de los compromisos acordados cada año con el Banco para lograr el avance satisfactorio del PGIRDN (contrapartida local) y un plan de acción de género para abordar las principales brechas que sería preparada en el primer año de ejecución.

Gráfico 1: Marco estratégico para la transversalización de la perspectiva de género en los préstamos contingentes de la CCF



- 3.4 Las actividades previstas en este componente son: (i) la realización de diagnóstico e identificación de brechas existentes de género en la exposición y vulnerabilidad a las amenazas naturales de los países beneficiarios, así como los principales desafíos institucionales que enfrenta el sector público en términos de leyes, normas, políticas, recursos presupuestales, capacidad técnica del personal para incorporar la perspectiva de género en la gestión de riesgo de desastres; (ii) el apoyo técnico a los entes rectores de la gestión de riesgos de desastres (p. ej., las direcciones generales de protección civil o las secretarías de gestión de riesgos) en la elaboración de un plan de acción de género atendiendo a los resultados del diagnóstico para cada país beneficiario, siguiendo los lineamientos del marco estratégico desarrollado por IFD/CMF en estrecha coordinación con SCL/GDI; y (iii) acompañamiento en la implementación de planes de acción de género dentro del marco de seguimiento y monitoreo del PGIRDN (¶3.2) para fortalecer su transversalización en la gestión del riesgo de desastres, incluyendo el asesoramiento técnico, la realización de estudios técnicos y talleres de sensibilización y capacitación para funcionarios de las instituciones relevantes.
- 3.5 **Componente II: Desarrollo de una agenda de conocimiento enfocada en género y desastres naturales.** La literatura actual sobre género y desastres naturales es aún escasa. Muchas de las recomendaciones e intervenciones de política pública son

basadas en evidencias de eventos aislados, que no son necesariamente efectivas o aplicables a otros contextos. Este segundo componente buscará desarrollar una agenda de conocimiento de género y desastres naturales para identificar intervenciones efectivas y políticas públicas basadas en evidencia e incorporarlas en el diseño y ejecución de los préstamos contingentes de la CCF con el fin de desarrollar mayores capacidades institucionales en el sector. Este componente incluye las siguientes actividades: (i) la identificación y análisis de las mejores prácticas internacionales en materia de gestión de riesgos de desastres con enfoque de género; (ii) la recopilación de datos secundarios y estadísticas sobre género y desastres naturales; y (iii) el desarrollo de una agenda de conocimiento de género y desastres naturales que permita trazar líneas de trabajo e investigación para el Banco y los países, facilitando así la colaboración e intercambio de conocimiento con otras instituciones internacionales de desarrollo.

- 3.6 **Implementación y diseminación.** Se elaborará e implementará un plan de difusión de los productos, resultados y lecciones aprendidas obtenidos en esta CT. Este plan incluirá el control de calidad y publicación de estudios, así como la realización de eventos y actividades para la diseminación del conocimiento generado en los diferentes componentes de la CT (Anexo I: Matriz de Resultados). Además, se contemplan actividades de control de calidad de los estudios realizados en los componentes.
- 3.7 **Resultados esperados.** A través de los actividades planteadas, se espera que esta CT contribuya al logro de los siguientes resultados: (i) el fortalecimiento de los préstamos contingentes de la CCF en materia de promoción del enfoque de género en la gestión del riesgo de desastres y el apoyo a los países beneficiarios a construir mayor resiliencia ante los desastres; (ii) la elaboración e implementación de planes de acción de género para el desarrollo de capacidades institucionales que ayudarán a posicionar al Banco a la vanguardia de la asistencia técnica en esta temática; (iii) el desarrollo de una agenda de conocimiento de género y desastres que permitirá aumentar la efectividad de las actividades de género promovidas en el marco de los préstamos contingentes de la CCF.
- 3.8 **Criterios de selección de beneficiarios.** Para elegir a los países beneficiarios, se tomarán en cuenta los siguientes criterios: (i) la alta exposición y vulnerabilidad del país a los riesgos de desastres naturales; (ii) que el país tenga un préstamo contingente vigente de la CCF o se encuentre en preparación de uno<sup>5</sup>; (iii) el involucramiento y compromiso de actores relevantes del sector público en la temática; y (iv) la complementariedad con operaciones del Banco, en diseño o ejecución, en el país. Algunos países preidentificados como beneficiarios son El Salvador, Honduras, Panamá, Argentina, Paraguay y Uruguay. Los países preidentificados pueden ser beneficiarios de uno o más componentes. Cabe mencionar que otros países miembros del Banco podrán solicitar el apoyo de esta CT. Para aquellos países que resulten ser beneficiarios, se solicitará que manifiesten formalmente su no objeción a

---

<sup>5</sup> A finales de 2021 el Banco contaría con un portafolio de 17 préstamos contingentes de la CCF por un total de US\$3.563 millones, con 14 aprobados (Argentina, Bahamas, Barbados, Belize, Ecuador, Guyana, Jamaica, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana, Surinam y Uruguay) y 3 en preparación para el 2021 (El Salvador, Guatemala y Honduras).

través de la institución del país correspondiente antes del inicio de las actividades de ejecución.

- 3.9 El presupuesto total de esta CT se estima en US\$300.000, que serán financiados por el BID con carácter no reembolsable, con cargo a los recursos del Programa Estratégico para el Desarrollo de Instituciones financiado con Capital Ordinario (INS).

#### **Presupuesto Indicativo**

<b>Actividad / Componente</b>	<b>Descripción</b>	<b>BID/Financiamiento total</b>
Componente 1	Transversalización de la perspectiva de género en la gestión de riesgos de desastres y su integración en los préstamos contingentes de la CCF	US\$ 220.000
Componente 2	Desarrollo de una agenda de conocimiento enfocada en género y desastres naturales	US\$ 70.000
Implementación y diseminación	Difusión e intercambio de conocimiento adquirido a través de esta cooperación técnica	US\$ 10.000
<b>Total</b>		<b>US\$ 300.000</b>

#### **IV. Agencia Ejecutora y estructura de ejecución**

- 4.1 La agencia ejecutora será el Banco. En particular, estará a cargo de la ejecución la División de Conectividad, Mercados y Finanzas (IFD/CMF), que operará en coordinación cercana con las entidades rectoras de la gestión del riesgo de desastres de los países beneficiarios (las direcciones generales de protección civil o las secretarías de gestión de riesgos, entre otros), así como con las diversas instituciones que componen los sistemas nacionales de prevención, mitigación y respuesta a emergencias por desastres, para llevar a cabo las actividades que permitan incorporar la perspectiva de género.
- 4.2 En su calidad de agencia ejecutora, el Banco, y en particular IFD/CMF, será responsable de: (i) ejecutar todas las actividades previstas en los componentes para fortalecer la transversalización de la perspectiva de género en la gestión del riesgo de desastres de ALC; (ii) promover un diálogo cercano con los actores relevantes del sector público para sensibilizar la importancia de las cuestiones de género; (iii) facilitar el intercambio de conocimiento adquirido a través de esta CT en los países de ALC, incluyendo las mejores prácticas internacionales; e (iv) incorporar los hallazgos y resultados en el diseño y ejecución de los préstamos contingentes de la CCF.
- 4.3 Se tiene previsto que el periodo de ejecución de esta CT será de 48 meses debido a que las actividades previstas serán llevadas a cabo de manera secuencial y en función de la demanda de los países, lo cual está en línea con la Matriz de Resultados y el Plan de Adquisiciones. Las actividades a ejecutar bajo esta operación se han incluido en el Plan de Adquisiciones y serán ejecutadas de acuerdo con los métodos de adquisiciones establecidos del Banco, a saber: (a) Contratación de consultores individuales, según lo establecido en la sección AM-650 del Manual Administrativo del Banco "Fuerza de Trabajo Complementaria"; (b) Contratación de firmas consultoras para servicios de naturaleza intelectual según la Política para la Selección y Contratación de Empresas Consultoras para Trabajo Operativo Ejecutado por el Banco (GN-2765-4) y sus guías operativas asociadas (OP-1155-4) y (c) Contratación



de servicios logísticos y otros servicios distintos a consultoría, de acuerdo a la Política de Adquisiciones Institucionales (GN-2303-28).

## **V. Riesgos importantes**

- 5.1 Una de las condiciones más importantes para el éxito de esta CT es que exista compromiso por parte de las entidades rectoras de la gestión integral del riesgo de desastres de los países beneficiarios para aumentar su conocimiento y capacidad técnica para incorporar la perspectiva de género en el sector. Asimismo, la actual pandemia COVID-19 podría complicar la realización de actividades previstas en la CT, por las limitaciones logísticas que puedan surgir. Estos riesgos se ven mitigados por la relevancia actual de fortalecer el rol de las mujeres la gestión del riesgo de desastres para aumentar la resiliencia de las comunidades, así como, la coordinación y diálogo permanente del equipo de IFD/CMF con las entidades rectoras y otras instituciones relevantes del sector en el marco de la ejecución de los préstamos contingentes. Cabe resaltar también las alianzas con la comunidad científica y académica.
- 5.2 Otro riesgo relevante para el éxito del proyecto es que exista insuficiente capacidad institucional de las entidades rectoras de la gestión del riesgo de desastres de los países beneficiarios para implementar los planes de acción de género. En ese sentido, se contempla la realización de actividades de acompañamiento y monitoreo durante la ejecución de los préstamos contingentes, así como de capacitación técnica y mejora de acceso a información de las distintas instituciones participantes.

## **VI. Excepciones a las políticas del Banco**

- 6.1 No se prevén excepciones a las políticas del Banco.

## **VII. Salvaguardias Ambientales**

- 7.1 No se han identificado impactos ambientales o sociales negativos que puedan ser generados por las actividades previstas para esta operación. En cumplimiento con la política de salvaguardias ambientales del Banco (OP-703), esta operación ha sido clasificada bajo la categoría “C” (ver [Filtro de Políticas de Salvaguardias](#) (SPF) y [Formulario de Clasificación de Proyectos](#) (SSF)).

### **Anexos Requeridos:**

[Matriz de Resultados - RG-T3925](#)

[Términos de Referencia - RG-T3925](#)

[Plan de Adquisiciones - RG-T3925](#)