Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2011 - JUNIO 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Fortalecimiento Competitividad a través Gestión Innovación Región del Bio Bío

Nro. Proyecto: CH-M1014 - Nro. Operación: ATN/ME-10589-CH

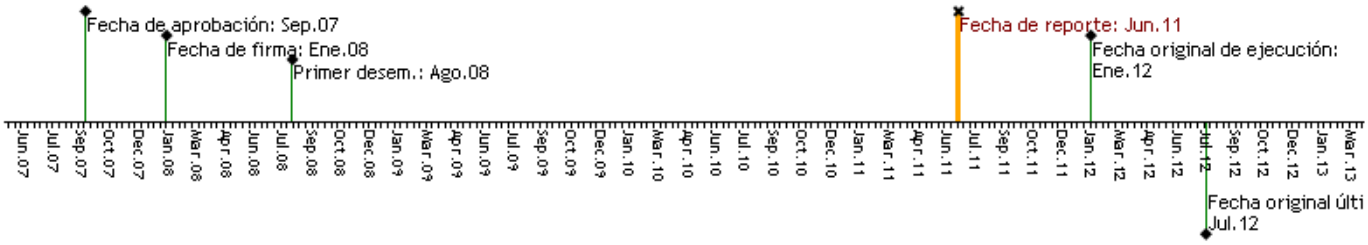
Propósito: Fortalecer la capacidad de gestión de los procesos de innovación de las empresas y sus instituaciones que influyen en el desarrollo productivo y tecnologico del Polo Metalmecanico del territorio Pencoplitano y Teritorio del Valle de Itata del la Región del Bio Bío

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
CHILE	CHILE	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PLED - Competitividad local

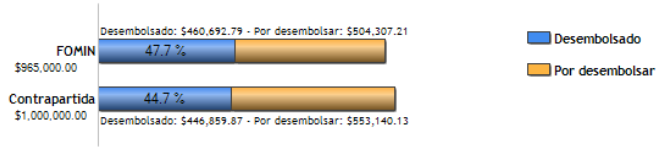
Agencia Ejecutora: INSTITUTO REGIONAL DE ADMINISTRACION DE EMPRESAS

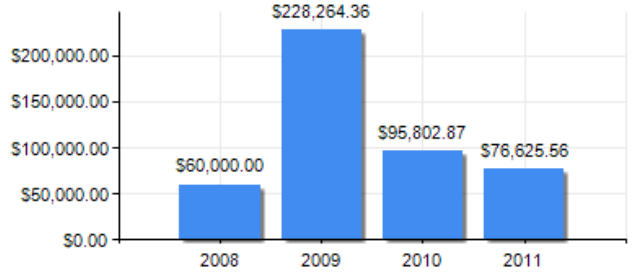
Líder equipo de diseño: Cortellese, Claudio
Líder equipo de supervisión: Diaz Lucarelli, Patricio R.

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

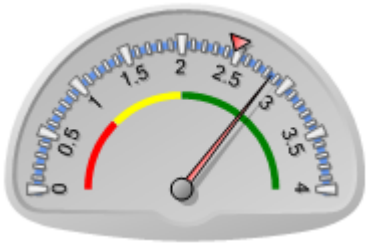


RECURSOS

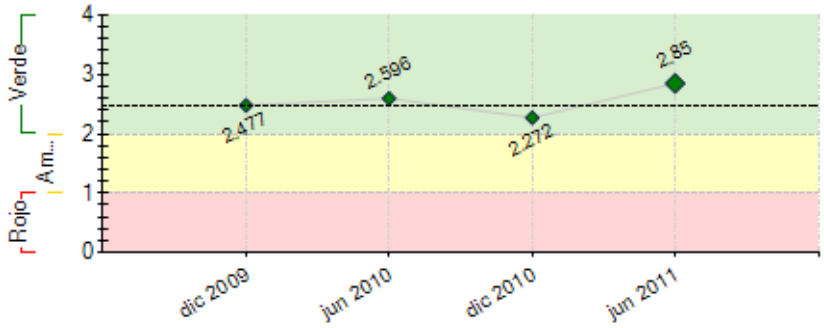




PUNTAJE DE DESEMPEÑO

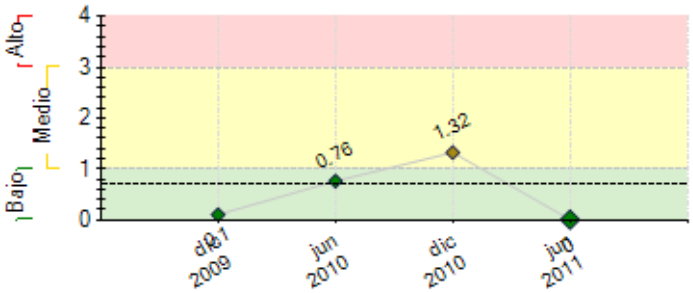


Puntaje actual: Satisfactorio: 2.85
Promedio FOMIN: 2.471



----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.702

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	---
Adquisiciones:	---
Capacidad Técnica:	---

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

AVANCES: Las Pymes del Polo Metalmecánico han recibido asesoría de expertos internacionales en tecnologías productivas; apoyo experto al mejoramiento productivo; asesoría en Tic's. Por otro lado el 100% de las Mipes del Valle del Itata han completado los ciclos de capacitación en Gestión Básica y Productividad; han obtenido nuevas competencias en gestión de procesos de innovación y han realizado benchmarking a experiencias de asociatividad exitosas. Se inició la capacitación a Municipios y asesoría Tic's para las municipalidades del Valle del Itata.

DIFICULTADES: Persisten los atrasos en el Sistema Territorial de Innovación (STI Valle del Itata). En el caso del Polo Metalmecánico los proyectos para el Matching Grants han evolucionado lentamente en su admisibilidad a la Agencia de Fomento Local.

ACCIONES: El segundo semestre (2011) se retomará la actividad con el Sistema Territorial de Innovación. Se focalizarán esfuerzos para ingresar los proyectos que recibirán financiamiento del Matching Grants.

ACCIONES CRÍTICAS: Activar los recursos del Matching Grants que los proyectos requieran para su implementación al año 2011. Coleccionar las evidencias de los logros alcanzados y dificultades enfrentadas, para consolidar informes para la evaluación final.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

RESULTADOS: Desarrollo del concurso Matching Grants; Benchmarking a dos destinos turísticos y de modelo de asociatividad empresarial (Chiloé y Las Gaviotas en el Lago Rupanco); Asesoría en Tic's; Planes de Mejoramiento de la Productividad; capacitación a municipios del Valle del Itata y otras instituciones de este territorio.

DIFICULTADES: No obstante, contar con empresarios dispuestos, proyectos formulados, recursos del Fomin disponibles, las fuentes de financiamiento local dificultan los ingresos, admisibilidad y aprobación de los proyectos.

ACCIONES CRÍTICAS: Establecer alianzas con agentes de fomento Local para facilitar la expedición de los proyectos que tienen financiamiento Matching Grants. Volver a activiar las iniciativas relacionadas con los Sistemas Territoriales de Innovación. Comunicar los logros del programa en foros, eventos y piezas comunicacionales, resaltando el papel de la ejecutora IRADE y del apoyo facilitado por el BID/Fomin.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Fortalecer la capacidad de gestión de los procesos de innovación de las empresas y sus instituaciones que influyen en el desarrollo productivo y tecnologico del Polo Metalmecanico del territorio Pencoplitano y Teritorio del Valle de Itata del la Región del Bio Bío	**P.I1**	Porcentaje de empresas que obtienen premios o reconocimientos en concursos de creatividad, innovación o emprendimiento	0 Ene 2008				20 Ene 2012	5 Jun 2011	
	P.I2	Porcentaje de empresas altamente satisfechas con asistencia técnica recibida	0 Ene 2008				70 Ene 2012	70 Jun 2011	
	P.I3	Aumento (en porcentaje) de productividad de las 30 empresas beneficiadas del Polo Metalmecánico	0				15 Ene 2012	10 Jun 2011	
	P.I4	Aumento (en porcentaje) de productividad económica de las 30 empresas beneficiadas del Territorio Valle del Itata	0				15 Ene 2012	10 Jun 2011	
	P.I5	Aumento (en porcentaje) de rentabilidad económica de las empresas beneficiadas del Polo Metalmecánico	0				15 Ene 2012	10 Jun 2011	
	P.I6	Aumento (en porcentaje) por 30 empresas beneficiadas del Polo Metalmecanico en su contribucion al empleo	0				5 Ene 2012	5 Jun 2011	
	P.I7	Aumento (en porcentaje) en rentabilidad económica de las empresas beneficiadas del Territorio Valle del Itata	0				15 Ene 2012	10 Jun 2011	
	P.I8	Aumento (en porcentajes) en contribución al empleo de las 30 empresas beneficiadas del Territorio Valle del Itata	0				10 Ene 2012	10 Jun 2011	
Componente 1: Difusión de mejores practicas y formación de redes **Peso:** 25% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Instituciones que acceden a información sobre mejores prácticas sobre fomento a sistemas de innovación	0 Ene 2008	10 Jul 2009			15 Ene 2012	10 Jun 2011	Finalizado
	C1.I2	Se constituyen 2 mesas de Sistemas Territoriales de Innovación (STI) y 1 Mesa de Interrelación Arauco Comunidad	0 Ene 2008	2 Jul 2009			3 Ene 2012	2 Jun 2011	Finalizado
	C1.I3	Formulación de inicativas consensuadas entre los principales actores	0 Ene 2008				6 Ene 2012	5 Jun 2011	En curso
Componente 2: Generación y fortalecimiento de la capacidad de gestión de procesos de innovación **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Numero de MIPyMES diagnosticadas, seleccionadas y con planes de accion en el Teritorio Valle Itata y Polo Metal Mecanico	0 Ene 2008				60 Jul 2009	60 Ene 2009	Finalizado
	C2.I2	Instituciones del Valle de Itata capacitadas y asesoradas	0 Ene 2008				9 Ene 2012	9 Jun 2011	En curso
	C2.I3	Numero de empresas seleccionadas del Valle del Itata que cuentan con herramientas de manejo de innovación,	0				30	23	Finalizado

	incluyendo prácticas en gestión básica, tecnologías de información y comunicación (TIC), y desarrollo de identidad corporativa.					Ene 2012	Jun 2011	
C2.I4	Numero de empresas seleccionadas del Polo Metal mecánico que cuentan con herramientas de manejo de innovación, incluyendo gestión de PyME, tecnologías de información y comunicación (TIC), desarrollo de identidad corporativa, ventas y negociación, formulación de proyectos de innovación, y manejo de la propiedad intelectual.	0				30 Ene 2012	23 Jun 2011	En curso
C2.I5	Municipalidades del Valle del Ítata han recibido capacitación y asesoría.	0				10 Ene 2012	10 Jun 2011	En curso

Componente 3: Formulación e implementación de proyectos concretos de innovación **Peso:** 35% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Proyectos implementados exitosamente	0 Ene 2008				10 Ene 2012	7 Jun 2011	En curso

Componente 4: Monitoreo **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Desarrollo de linea base y sistema de monitoreo del proyecto	0 Ene 2008				1 Jul 2008	1 Dic 2009	Finalizado
	C4.I2	Sistema de monitoreo ha recolectado información de los resultados de actividades realizadas y del desempeño de las empresas	0				1 Ene 2012	1 May 2010	Finalizado

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	4	Jul 2008	4	Jul 2008	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. La governanza del proyecto es compleja y se transforma en un factor limitante del alcance de éste.	Bajo	Considerar en el diseño de la operación que la entidad ejecutora tiene amplia experiencia en articular diversos actores públicos y privados. Gran parte de los actores privados son parte del mismo directorio de IRADE, y en caso necesario se ha previsto que IRADE pueda, de acuerdo con el Banco, limitar las entidades que participan en el Consejo Directivo del proyecto.	Coordinador del Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 10 **RIESGOS VIGENTES:** 1 **RIESGOS NO VIGENTES:** 4 **RIESGOS MITIGADOS:** 5

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

La formulación e implementación de proyectos ha permitido preparar un equipo de ejecutivos, que experimentadamente pueden apoyar, al alero de IRADE, un staff permanente de consultores que podrán atender los requerimientos de las Mipymes en la formulaciòn de proyectos de innovación, fomento o, en general, de las líneas de financiamiento disponibles en las organizaciones de fomento locales.
El desarrollo de las organizaciones denominadas Sistemas Territoriales de Innovación y el trabajo en conjunto con organismos locales como la Asociación de Municipios del Valle del Itata, Programa Territorial Integrado Metalmecánico, Chilemprende, Corfo, Innova Bío Bío, Universidad del Bío Bío y otros han permitido establecer una red de actores que, con alta probabilidad, pueden apoyar, acompañar y/o financiar proyectos futuros.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. El trabajo con un conjunto de empresas pertencientes a una misma industria, en este caso el sector metalmecánico, permitió generar sinergias que desembocaron, por ejemplo, en la subcontratación entre empresas destinatarias, efecto que se duplicó en el periodo de la intervención.	Implementation	Campos, Julio Sebastián
2. Las intervenciones a los empresarios se basaron en el modelo de mejora de las Habilidades Blandas para la innovación, esto permitió cambios 'actitudinales' en los empresarios, que se verifican en lo siguiente: • Visualizan otros mercados (Polo Metalmecánico) • Mejoramiento en la relación empresarios-empleados (Polo Metalmecánico) • Incremento del vocabulario técnico en gestión (Polo Metalmecánico)	Implementation	Campos, Julio Sebastián

• Internalizaron lo que es innovación (Polo Metalmecánico y Valle del Itata) • Aprendieron a delegar (Polo Metalmecánico) • Manejan mejor el tiempo 'agenda' (Polo Metalmecánico) • Mejor posición frente a la vida: ambición, deseos (Polo Metalmecánico y Valle del Itata) • Distinguen las externalidades -la causa de los problemas proviene del exterior- respecto de las internalidades -yo soy parte del problema- (Polo Metalmecánico y Valle del Itata) • Escuchan a los clientes y a los proveedores (Polo Metalmecánico y Valle del Itata)		
3. Para muchos empresarios, el "Diplomado en Gestión de PYME", fue su primera formación oficial en gestión, lo que sugiere que se debe incluir en la formulación de este tipo de intervenciones siempre una capacitación que nivele en tópicos de gestión a los empresarios.	Design	Campos, Julio Sebastián
4. El desarrollo de reuniones efectivas con tabla de contenidos una vez por semana de todo el equipo ejecutivo del Programa, fue una experiencia muy beneficiosa para revisar la ejecución del programa, desarrollando medidas de mejora y de reconducción cuando fue necesario.	Implementation	Campos, Julio Sebastián