



Operation Number: **UR-L1083**
Year- PMR Cycle: **Second period Jan-Dec 2015**
Last Update: **4/1/2016**
PMR Validation Stage: **Validated by Representative**

Chief of Operations validation date: **04/01/2016**
Division Chief validation date: **04/13/2016**
Country Representative validation date: **04/13/2016**

Inter-American Development Bank - IDB
Office of Strategic Planning and Development Effectiveness

Operation Profile

Basic Data

Operation name:	Program to Support DINAMA (Dirección Nacional de Medio Ambiente)	Loan Number:	3080/OC-UR
Executing Agency (EA):	MINISTERIO DE VIVIENDA ORDENAMIENTO TERRIT. Y MEDIO AMBIENTE		
Team Leader:	Hintze,Luis Hernando	Sector/Subsector:	ENVIRONMENTAL MANAGEMENT AND GOVERNANCE
Operation Type:	Loan Operation	Overall Stage:	Disbursing (From eligibility until all the loans are closed).
Lending Instrument:	Investment Loan	Country:	URUGUAY
Borrower:	REPUBLICA ORIENTAL DE URUGUAY		Convergence related Operation(s):

Total Cost and Source

	Original IDB	Current Active IDB	Local Counterpart	Co-Financing/Country	Total operation cost - Original Estimate
UR-L1083	\$5,000,000.00	\$5,000,000.00	\$2,000,000.00	\$0.00	\$7,000,000.00

Available Funds (US\$)

	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disbursed	Undisbursed Balance
UR-L1083	\$5,000,000.00	\$1,614,671.91	32.29%	\$3,385,328.09

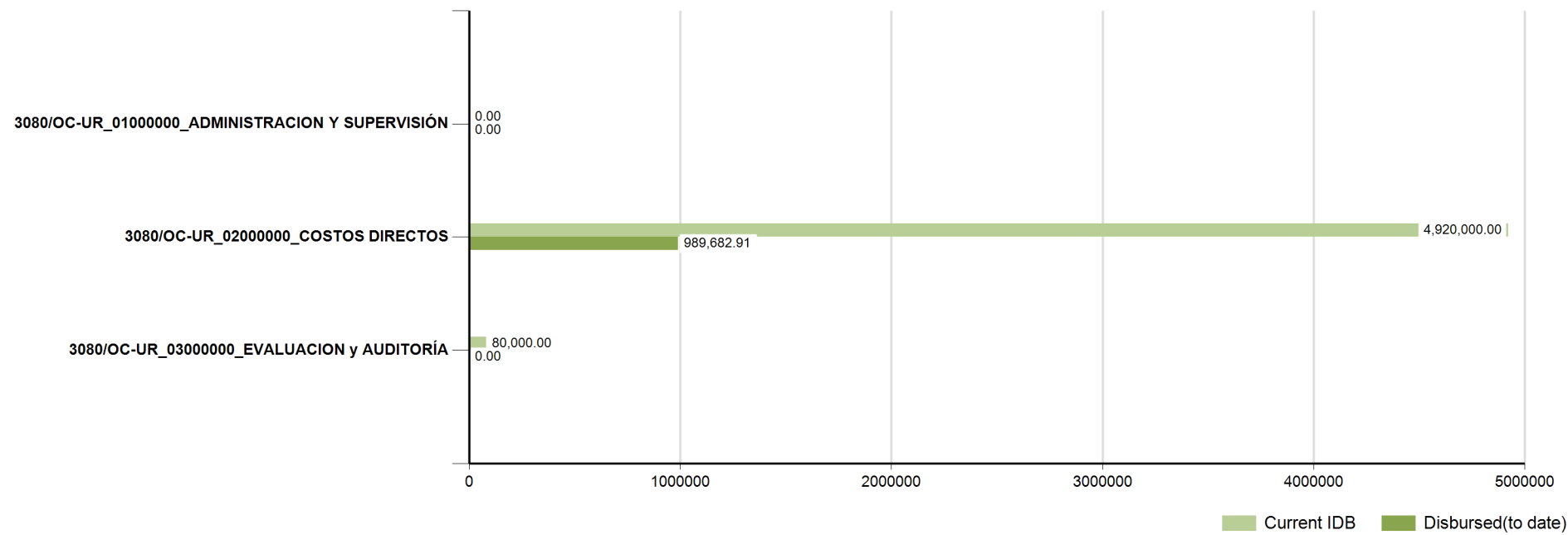
Environmental and Social Safeguards

Main Operation	
Impacts Category:	C
Safeguard Performance Rating:	
Safeguard Performance Rating - Rationale:	

Reformulation Information

Main Operation	
Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Date of approval:	

Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



Results Matrix

Impacts

Impact:	1 Disminución de los costos públicos de la gestión ambiental							
Observation:								
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	EOP	
1.1 Costo promedio para DINAMA de expedición de una AAP de un mega-proyecto (USD)		USD	190,000.00	2011	Informe del sist. de indicadores de gestión con reestimación periódica de costos. Antes de la operación del sist. de ind. de gestión: informe UCP	Se considera el costo base definido en el estudio de costos de trámites de Deloitte (sin incluir costos de laboratorio y Calidad). La meta corresponde a una reducción esperada del 20% en los tiempos de AAP. Re-estimación de costos incluirá actualización d	P	150,000.00
							P(a)	150,000.00
							A	
1.2 Costos promedio para DINAMA de expedición de una AAP de un proyecto B o C grande (USD)		USD	20,000.00	2011	Informe del sist. de indicadores de gestión con reestimación periódica de costos. Antes de la operación del sist. de ind. de gestión: informe UCP	Se considera el costo base definido en el estudio de costos de trámites de Deloitte (sin incluir costos de laboratorio y Calidad). La meta corresponde a una reducción del 30% en los tiempos de AAP. Re-estimación de costos incluirá actualización de salario	P	14,000.00
							P(a)	14,000.00
							A	

 RF - RF Indicator  SI - Sector Indicator  CI - Country Indicator  PG - Pro-Gender  PE - Pro-Ethnicity

Outcomes

Outcome:	1 Aumentar la eficiencia de la expedición de autorizaciones ambientales
Observation:	

Indicators		Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2014		2015	2016	2017	2018	EOP
1.1 Tiempos de expedición de AAP solicitadas para mega-proyectos, excluyendo tiempo del proponente			Meses	10.00	2013	Sistema de indicadores de gestión	Se considera a mega a los siguientes proyectos futuros: proyectos de prospección petrolera offshore, la re-gasificadora de GNL, el puerto de aguas profundas, y una posible tercer planta de celulosa, sumado a otras inversiones en mega-proyectos que puedan co	P			9.00			8.00
								P(a)			9.00			8.00
								A						
1.2 Tiempos de expedición de APP de proyectos B y C que no son mega, excluyendo tiempo del proponente			Meses	7.00	2013	Sistema de indicadores de gestión		P			6.00			5.00
								P(a)			6.00			5.00
								A						
Outcome:	2 Aumentar la eficacia de las funciones de seguimiento y control													
Observation:														
Indicators		Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2014		2015	2016	2017	2018	EOP
2.1 Número de sujetos de control ambiental			Número	2,000.00	2013	Reporte del Sistema de información ambiental		P				3,000.00		4,000.00
								P(a)				3,000.00		4,000.00
								A						
Outcome:	3 Incrementar la eficacia de las tareas de evaluación de la calidad ambiental													

5.2 Reducción de cargas de Nitrógeno vertidas a la Cuenca del Santa Lucía provenientes de fuentes fijas existentes		Kg/día	1,400.00	2013	Informe de consultoría	Fuentes fijas existentes: Industria s manufac tureras del cuero, lácteos y carne	P					840.00	840.00
	P(a)										840.00	840.00	
	A												
5.3 Número de pequeñas empresas de la cuenca asistidas por el Proyecto que han realizado inversiones para disminuir la carga vertida a la cuenca del Río Santa Lucía adhiriendo a las regulaciones ambientales		Empresas	0.00	2013	Informe de consultoría	El universo de pequeña s empresa s meta de este indicado r son las 30 empresa s categori zadas como prioridad 2 en el Plan de Acción de la Cuenca, con un plazo de cumplim iento de estándar es de vertido a diciembr e de 2015.	P					21.00	21.00
	P(a)										21.00	21.00	
	A												

Outputs: Annual Physical and Financial Progress

Optimización de la gestión amb: eval de impactos, control y desempeño, y eval de la calidad amb		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure		2015	EOP		2015	EOP
Sistematización e integración de los procedimientos: sistema de indicadores adoptado	Sistemas	P	1.00	1.00	P	36,000.00	36,000.00
		P(a)	1.00	1.00	P(a)	36,000.00	22,960.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	0.00
Sistematización e integración de los procedimientos: personas de DINAMA capacitadas en diferentes áreas de gestión	Personas	P	8.00	20.00	P	29,000.00	116,000.00
		P(a)	5.00	20.00	P(a)	39,000.00	130,260.70
		A	6.00	6.00	A	27,753.70	28,960.70
Sistematización e integración de los procedimientos: instrumentos y proocedimientos de las Divisiones diseñados e implementados	Procedimientos	P	1.00	1.00	P	72,000.00	288,000.00
		P(a)	1.00	1.00	P(a)	72,000.00	417,300.00
		A	0.00	0.00	A		0.00
Sistematización e integración de los procedimientos: Manuales y guías elaborados y publicados en la web	Manuales	P	2.00	8.00	P	84,000.00	302,200.00
		P(a)	3.00	8.00	P(a)	152,806.00	322,220.16
		A	1.00	1.00	A	35,726.16	57,920.16
Sistematización e integración de los procedimientos: Metodología de seguimiento de las actividades sujetas a AAP	Documentos	P	1.00	1.00	P	72,000.00	72,000.00
		P(a)	1.00	1.00	P(a)	63,034.00	68,405.41
		A	0.00	0.00	A	21,039.41	30,005.41
Reducción de tiempos y costos de la evaluación de proyectos complejos: Protocolo de acción integrada para intervención temprana	Documentos	P	1.00	1.00	P	96,000.00	606,000.00
		P(a)	1.00	1.00	P(a)	96,000.00	454,568.62
		A	0.00	0.00	A	44,568.62	44,568.62
Reducción de tiempos y costos de la evaluación de proyectos complejos: Desarrollo de una Guía Metodológica de EAE	Documentos	P	1.00	2.00	P	36,000.00	326,000.00
		P(a)	1.00	2.00	P(a)	36,000.00	268,400.00
		A	0.00	0.00	A	21,000.00	21,000.00
Mejora del desempeño de la DINAMA: Protocolos para el seguimiento y control para grandes emprendimientos desarrollados e implementados	Documentos	P	1.00	2.00	P	126,000.00	251,000.00
		P(a)	1.00	2.00	P(a)	93,556.00	255,272.51
		A	0.00	0.00	A	107,155.51	139,599.51
Mejora del desempeño de la DINAMA: Guías desarrolladas	Documentos	P	2.00	3.00	P	72,000.00	204,000.00
		P(a)	2.00	3.00	P(a)	60,000.00	203,994.45
		A	1.00	1.00	A	52,734.45	52,734.45
Mejora del desempeño de la DINAMA: Estrategia de monitoreo ambiental, evaluación costo/beneficio y definición de mecanismos de instrumentación, concluida.	Documento	P		1.00	P		60,000.00
		P(a)		1.00	P(a)		119,802.80
		A		0.00	A	36,811.80	107,522.80
Mejora del desempeño de la DINAMA: Nuevos instrumentos y herramientas analíticas implantadas	Instrumentos	P	9.00	36.00	P	60,000.00	378,000.00
		P(a)	11.00	36.00	P(a)	77,000.00	436,474.16
		A	4.00	4.00	A	72,648.16	87,754.16
Mejora de la calidad de la información: sistema integrado de información implementado y disponible en sitio web	Porcentaje	P	50.00	100.00	P	216,000.00	418,000.00
		P(a)	50.00	100.00	P(a)	216,000.00	633,499.51
		A	50.00	50.00	A	118,504.51	140,899.51
Mejora de la calidad de la información: Incorporación de 3 nuevas herramientas tecnológicas (2 paquetes vinculados a herramientas de modelado, 1 paquete vinculado a la interpretación de imágenes satelitales)	Paquetes	P		3.00	P	420,000.00	714,000.00
		P(a)	1.00	3.00	P(a)	440,000.00	518,837.00
		A	1.00	1.00	A	9,000.00	9,000.00
Mejora de la calidad de la información: Plan de comunicación y promoción para fortalecimiento de la participación ciudadana en la gestión ambiental.	Planes	P		1.00	P		65,000.00
		P(a)		1.00	P(a)		65,880.00
		A		0.00	A		0.00

Avance en regulación, seguros y garantías ambientales: Normas para aire, agua y suelos completadas y aprobadas.	Decretos	P		3.00	P		116,000.00
		P(a)	1.00	3.00	P(a)	20,000.00	143,774.99
		A	0.00	0.00	A	55,384.99	55,384.99
Avance en regulación, seguros y garantías ambientales: Capacidad instalada en análisis económico para reforzar la toma de decisiones: Metodología para la valoración económica de costos y beneficios de las regulaciones ambientales	Informes	P		1.00	P		144,000.00
		P(a)		1.00	P(a)		148,511.28
		A		0.00	A	36,309.28	75,973.28
Avance en regulación, seguros y garantías ambientales: Capacidad instalada en análisis económico para reforzar la toma de decisiones: Metodología desarrollada para el cálculo de seguros y garantías ambientales.	Informes	P		1.00	P		120,000.00
		P(a)		1.00	P(a)		120,000.00
		A		0.00	A		0.00

Integración de la gestión ambiental, del territorio, y de las cuencas hidrográficas		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure		2015	EOP		2015	EOP
Fortalecimiento de la Gestión Ambiental de Gobiernos Deptales.: Plan de implementación	Informe	P	1.00	1.00	P	24,000.00	24,000.00
		P(a)	1.00	1.00	P(a)	24,000.00	23,933.62
		A	1.00	1.00	A	10,533.62	10,533.62
Fortalecimiento de la Gestión Ambiental de Gobiernos Deptales.: Gobiernos Dep. capacitados para asumir funciones de gestión ambiental	Gobiernos Deptales.	P	1.00	1.00	P	72,000.00	360,000.00
		P(a)	1.00	1.00	P(a)	72,000.00	366,000.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	0.00
Fortalecimiento de la Gestión Ambiental de Gobiernos Deptales.: Nuevos planes de ordenamiento territorial que integran gestión ambiental realizados	Planes	P	1.00	3.00	P	120,000.00	360,000.00
		P(a)	1.00	3.00	P(a)	50,095.00	361,522.85
		A	1.00	1.00	A	156,617.85	226,522.85
Asistencia técnica y financiera para la implementación del Plan de Acción para la cuenca del Sta. Lucía: Instrumentos para la toma de decisiones	Instrumentos	P	1.00	3.00	P	240,000.00	468,000.00
		P(a)	2.00	3.00	P(a)	280,475.00	467,998.20
		A	0.00	0.00	A	41,233.20	60,758.20
Carga contaminante proveniente de pequeñas empresas seleccionadas por prioritarias disminuida: Pequeños empresarios que reciben asistencia técnica de DINAMA para el diseño de soluciones técnicas para disminuir la carga contaminante vertida a la CSI.	Empresas	P	10.00	30.00	P		601,800.00
		P(a)	10.00	30.00	P(a)		602,760.92
		A	0.00	0.00	A	52,215.92	76,760.92

Other Cost		2015	Cost
Administración del Programa	P	\$190,000.00	\$850,000.00
	P(a)	\$195,274.00	\$802,008.94
	A	\$134,085.94	\$202,990.94
Evaluación y auditoría	P		\$120,000.00
	P(a)		\$128,217.14
	A	\$17,241.14	\$23,217.14
Total Cost		2015	Total Cost
	P	\$1,965,000.00	\$7,000,000.00
	P(a)	\$2,023,240.00	\$7,082,603.26
	A	\$1,050,564.26	\$1,452,107.26

Changes to the Matrix

Section	Name	Type of Change	Reasons	Entered in the System	Agreed with Executing Agency
Output	Reducción de tiempos y costos de la evaluación de proyectos complejos: Protocolo de acción integrada para intervención temprana	Modify Financial P(a) value	Se ha replanificado para 2017 dado que los proyectos complejos (Minera Aratiri y Puerto de Aguas Profundas) se encuentran detenidos y en estudio por parte de sus promotores	3/13/2016	3/1/2016
Output	Carga contaminante proveniente de pequeñas empresas seleccionadas por prioritarias disminuida: Pequeños empresarios que reciben asistencia técnica de DINAMA para el diseño de soluciones técnicas para disminuir la carga contaminante vertida a la CSI.	Modify Financial P(a) value	DINAMA va a financiar el diseño de soluciones de planta de tratamiento de efluentes de tambos. La parte de infraestructura, la financiará el MGAP. Se trabajará con 30 empresas entre 2016 y 2017	3/13/2016	3/1/2016
Output	Asistencia técnica y financiera para la implementación del Plan de Acción para la cuenca del Sta. Lucía: Instrumentos para la toma de decisiones	Modify Financial P(a) value	El estudio Evaluación de costo beneficio del Plan de Acción de la cuenca del Río Santa Lucia definirá los 3 instrumentos previstos como productos. (ejemplo: uno de los instrumentos es el fortalecimiento del modelo Aquatool para modelamiento de la calidad del agua) Se espera completarlos entre 2016 y 2017	3/13/2016	3/1/2016
Output	Fortalecimiento de la Gestión Ambiental de Gobiernos Deptales.: Nuevos planes de ordenamiento territorial que integran gestión ambiental realizados	Modify Financial P(a) value	Los ajustes responden a la replanificación presentada por el Ejecutor en el informe semestral	3/13/2016	3/1/2016
Output	Fortalecimiento de la Gestión Ambiental de Gobiernos Deptales.: Gobiernos Dep. capacitados para asumir funciones de gestión ambiental	Modify Financial P(a) value	Depende de acuerdos interinstitucionales entre Ministerio e Intendencias	3/13/2016	3/1/2016
Output	Fortalecimiento de la Gestión Ambiental de Gobiernos Deptales.: Plan de implementación	Modify Financial P(a) value	Los ajustes responden a la replanificación presentada por el Ejecutor en el informe semestral	3/13/2016	3/1/2016
Output	Avance en regulación, seguros y garantías ambientales: Capacidad instalada en análisis económico para reforzar la toma de decisiones: Metodología para la valoración económica de costos y beneficios de las regulaciones ambientales	Modify Financial P(a) value	La consultoría sobre garantías ambientales fue pospuesta para el segundo semestre de 2016 debido a que la economista que llevaba el tema ingresó a un cargo en otra institución. Se contratará un recurso que se haga cargo del tema. Se espera contar con el producto en el segundo semestre de 2016.	3/13/2016	3/1/2016
Output	Avance en regulación, seguros y garantías ambientales: Normas para aire, agua y suelos completadas y aprobadas.	Modify Financial P(a) value	Un instrumento en proceso de validación en asesoría jurídica. Las restantes en proceso para 2017 y 2018 (en comité de la Evaluación de la calidad ambiental de DINAMA)	3/13/2016	3/1/2016
Output	Mejora de la calidad de la información: Plan de comunicación y promoción para fortalecimiento de la participación ciudadana en la gestión ambiental.	Modify Financial P(a) value	Los ajustes responden a la replanificación presentada por el Ejecutor en el informe semestral	3/13/2016	3/1/2016
Output	Mejora de la calidad de la información: Incorporación de 3 nuevas herramientas tecnológicas (2 paquetes vinculados a herramientas de modelado, 1 paquete vinculado a la interpretación de imágenes satelitales)	Modify Financial P(a) value	Los ajustes responden a la replanificación presentada por el Ejecutor en el informe semestral	3/13/2016	3/1/2016
Output	Mejora de la calidad de la información: sistema integrado de información implementado y disponible en sitio web	Modify Financial P(a) value	Los ajustes responden a la replanificación presentada por el Ejecutor en el informe semestral	3/13/2016	3/1/2016
Output	Mejora del desempeño de la DINAMA: Nuevos instrumentos y herramientas analíticas implantadas	Modify Financial P(a) value	El laboratorio ambiental de DINAMA ha implementado 4 instrumentos y se encuentra desarrollando los restantes. Se han contratado dos consultores para dicha tarea.	3/13/2016	3/1/2016
Output	Mejora del desempeño de la DINAMA: Estrategia de monitoreo ambiental, evaluación costo/beneficio y definición de mecanismos de instrumentación, concluida.	Modify Financial P(a) value	Los ajustes responden a la replanificación presentada por el Ejecutor en el informe semestral	3/13/2016	3/1/2016
Output	Mejora del desempeño de la DINAMA: Guías desarrolladas	Modify Financial P(a) value	Las guías se encuentran en elaboración. Se ha contratado un consultor para apoyar su redacción y validación. Se espera contar con las mismas para el segundo semestre de 2016.	3/13/2016	3/1/2016

Output	Mejora del desempeño de la DINAMA: Protocolos para el seguimiento y control para grandes emprendimientos desarrollados e implementados	Modify Financial P(a) value	Se encuentra en desarrollo proyecto para ampliar el control online de emisiones a mayor cantidad de establecimientos. Se planea tener el producto en 2017.	3/13/2016	3/1/2016
Output	Reducción de tiempos y costos de la evaluación de proyectos complejos: Desarrollo de una Guía Metodológica de EAE	Modify Financial P(a) value	El manual fue elaborado y se encuentra en fase de edición. El Programa apoyará su publicación	3/13/2016	3/1/2016
Output	Sistematización e integración de los procedimientos: Metodología de seguimiento de las actividades sujetas a AAP	Modify Financial P(a) value	Los ajustes responden a la replanificación presentada por el Ejecutor en el informe semestral	3/13/2016	3/1/2016
Output	Sistematización e integración de los procedimientos: Manuales y guías elaborados y publicados en la web	Modify Financial P(a) value	Los manuales de metodologías de evaluación de impacto ambiental se encuentran en elaboración. Se espera contar con los 8 manuales entre 2016 y 2018 según la replanificación.	3/13/2016	3/1/2016
Output	Sistematización e integración de los procedimientos: instrumentos y procedimientos de las Divisiones diseñados e implementados	Modify Financial P(a) value	Se están realizando los llamados para conformar el equipo a cargo de fortalecer el Departamento de Evaluación Ambiental Integrada, con lo cual se espera que en 2016 estén los procedimientos diseñados y en 2017 implementados.	3/13/2016	3/1/2016
Output	Sistematización e integración de los procedimientos: personas de DINAMA capacitadas en diferentes áreas de gestión	Modify Financial P(a) value	Los ajustes responden a la replanificación presentada por el Ejecutor en el informe semestral	3/13/2016	3/1/2016
Output	Sistematización e integración de los procedimientos: sistema de indicadores adoptado	Modify Financial P(a) value	Producto 1.1. El 7 diciembre de 2015 fue contratada la consultora para trabajar en el producto, el cual será entregado en 2016.	3/13/2016	3/1/2016

Please note that the Overall Stage represents the stage of the operation at the time of this report's publication, which might not necessarily match the stage of the operation during the PMR Cycle to which the report pertains.