Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2012 - JUNIO 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Apoyo al Emprendimiento Dinámico

Nro. Proyecto: PN-M1013 - Nro. Operación: ATN/ME-11100-PN

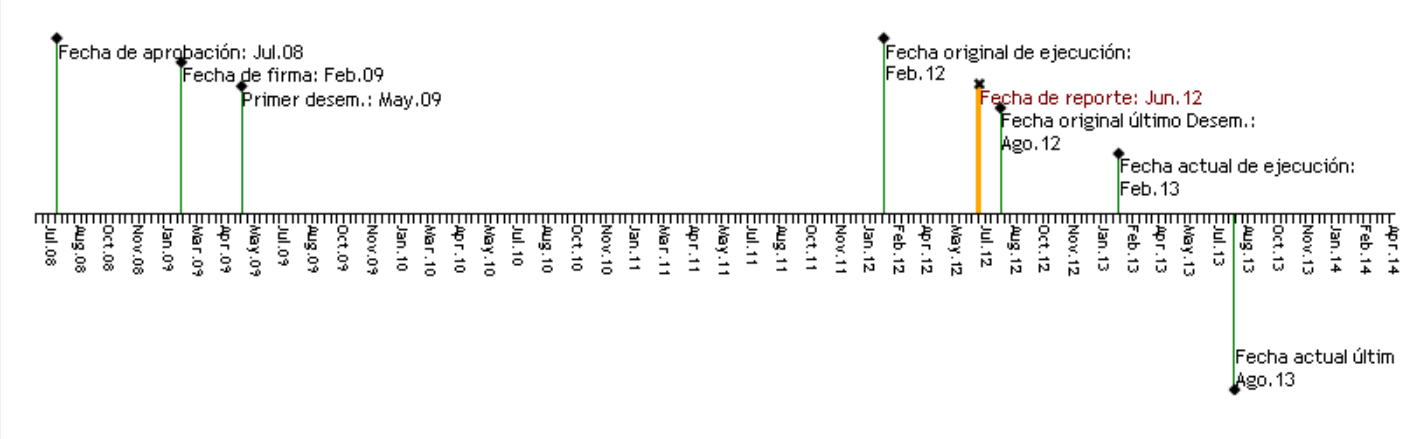
Propósito: Establecer un esquema integral y sostenible de promoción, incubación y financiamiento de empresas dinámicas.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
PANAMÁ	PANAMÁ	SMF - Financiamiento de la micro, pequeña y mediana empresa	ENTD - Promoción de emprendimientos dinámicos

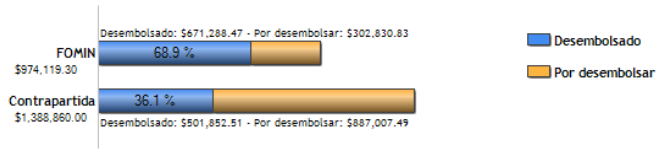
Agencia Ejecutora: FUNDACION CIUDAD DEL SABER

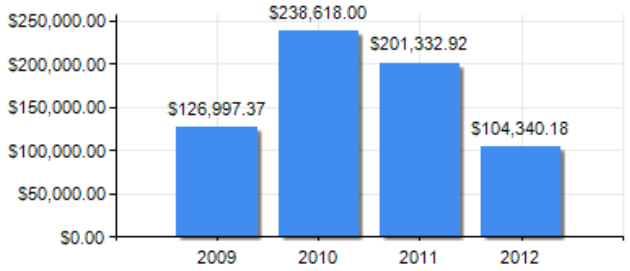
Líder equipo de diseño: Otsuka, Nobuyuki
Líder equipo de supervisión: Arosemena, Rosario

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

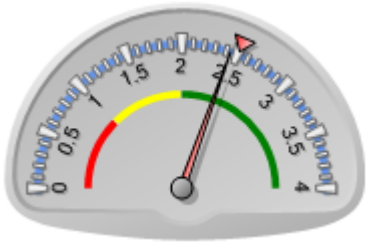


RECURSOS

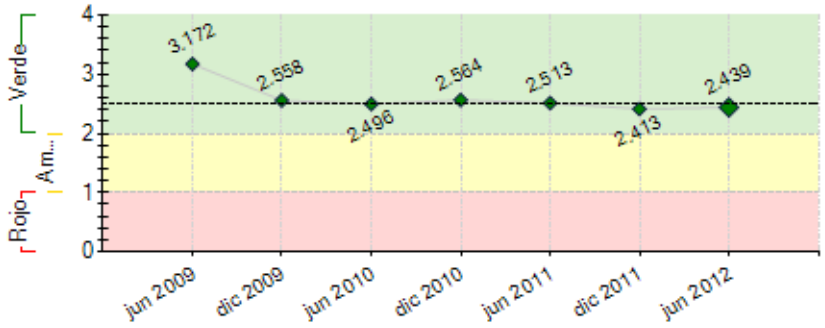




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.439
Promedio FOMIN: 2.511

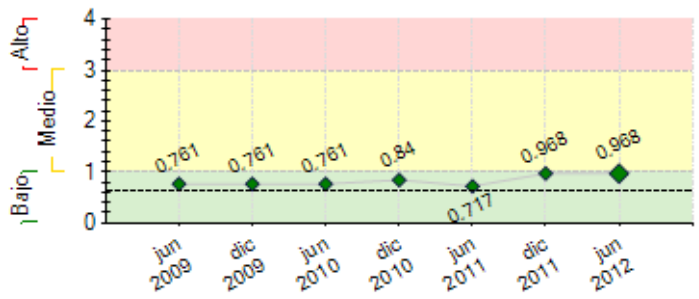


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	---
Adquisiciones:	---
Capacidad Técnica:	---



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.644

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Avance de forma sostenida en el establecimiento de un esquema integral y sostenible de apoyo a empresas dinámicas, flujo constante de 120 emprendimientos en proceso de conceptualización y búsqueda de financiamiento (Start-up y GlobalizaT), 5 con financiamientos concretados (Venture Club) y con 3 centros de emprendimiento universitarios creados. Más de 25 empresas dinámicas operan hoy gracias a la ejecución de los componentes del proyecto. Flujo de proyectos potenciales en 105% de línea base.

Casi todos los hitos cumplidos según plan. No hay retraso significativo que resaltar.

Potenciales riesgos: corresponden al contexto financiero, regulatorio y bursátil del país. Sobresale la percepción de los inversionistas ángeles sobre opciones alternativas de inversión de alto retorno a corto plazo.

Para mitigar estos riesgos se invertirá en actividades de acercamiento al sector privado y público sobre la importancia, beneficios y rentabilidad de la inversión en los distintos componentes que impulsa el proyecto. El Venture Club continuará en su papel como ente multiplicador de la cultura de inversión de capital de riesgo.

Se lograrán los objetivos originalmente expuestos del proyecto en su parte no reembolsable, ya que se considera que se han logrado objetivos intermedios de forma adecuada.

Es muy probable que a principio de 2013 empiece a operar un segundo fondo de Venture Club, para nuevas inversiones en start-ups, segundas rondas y financiamiento para crecimiento.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Se han cerrado contratos de inversión en 5 emprendimientos dinámicos, se presentaron al menos 16 proyectos a la Junta Directiva de la Red de Ángeles, y se terminó el due diligence a 2 emprendimientos dinámicos, se continuó con la divulgación electrónica del proyecto de forma masiva. Hemos finalizado el proceso/convocatoria GlobalizaT y estamos en la etapa final de la segunda ronda de Start-up para capacitaciones precompetitivas, comportamiento emprendedor, y modelo de negocios, entre otros temas. Con este nuevo plan se está logrando un esquema sostenible tanto de aceleración como de dealflow para la red, ya que el sistema se ha institucionalizado, nuestro personal se ha entrenado y ya lo ejecuta de forma independiente, y se tienen las bases para realizar estos talleres de forma continua de ahora en adelante. Vale destacar que en el pasado, AEP realizaba el proceso de aceleración de forma uno a uno, y con esta nueva metodología se ha masificado el proceso, haciéndolo mucho más eficiente y con mayor probabilidad de lograr emprendimientos dinámicos creados y financiados. Estamos iniciando el diseño, estructuración y levantamiento del segundo fondo de Venture Club. Se terminó el diseño de la bolsa de negociación de acciones para PYMES y se espera iniciar la implementación en el primer cuarto del 2013.
No hubo retraso significativo que resaltar. Riesgos semestrales y acciones de mitigación son mismos que identificados en desempeño acumulado.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Establecer un esquema integral y sostenible de promoción, incubación y financiamiento de empresas dinámicas.	**P.I1**	Al menos 40 empresas dinámicas creadas (incluyendo las que están en la etapa de incubación)	0				40	30	
							Feb 2012	Jun 2012	
	P.I2	Al menos 10 de éstas reciben inversiones de la Red de Ángeles Inversionistas	0				10	5	
							Feb 2012	Jun 2012	
	P.I3	El porcentaje de proyectos que reciben inversión por la Red de Ángeles Inversionistas aumenta de 5% a 15%	5				15	25	
							Feb 2012	Jun 2012	
	P.I4	Al menos 1 centro de incubación de emprendimientos creados dentro de Universidades	0				1	3	
							Feb 2012	Jun 2012	

Componente 1: Concientización de la cultura emprendedora **Peso:** 29% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Cantidad de universidades capacitadas en los temas del desarrollo de centros de pre-incubación, incubación y de emprendimiento	0				3 Feb 2012	3 Jun 2010	Finalizado
	C1.I2	Al menos 60 Profesores capacitados contando con guías para un programa de formación de emprendedores universitarios	0				60 Feb 2012	72 Jun 2011	Finalizado
	C1.I3	3 concursos realizados con 600 concursantes en categorías tales como: (i) científicos e inventores con productos patentados o en proceso de emisión de patente; (ii) biotecnología; y (iii) tecnología de información y comunicaciones (TIC).	0				3 Feb 2012	3 Dic 2011	Finalizado
	C1.I4	600 emprendedores de concursos yotras fuentes capacitados en comportamiento emprendedor y modelos de negocios en 30 cursos (15 cursos en la Ciudad de Panamá y 15 cursos en provincias centrales, Chiriquí y Colón)	0				600 Feb 2012	715 Dic 2011	Finalizado
Componente 2: Creación y ampliación de incubadoras en "redes" **Peso:** 34% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Mapeo institucional y base de datos de emprendedores desarrollados.	0				1 Feb 2011	1 Feb 2010	Finalizado
	C2.I2	AEP funcionando como una incubadora en redes y ha capacitado al menos 2 otras incubadoras emergentes.	0				2 Feb 2012	2 Feb 2010	Finalizado
	C2.I3	En comparación con la línea de base, aumento en 25% del flujo anual de emprendedores y emprendimientos potenciales a través de las alianzas formadas y mecanismo sistemático de caudal de proyectos	0				25 Feb 2012	25 Dic 2010	Finalizado
	C2.I4	150 emprendimientos en etapas pre-competitivas capacitados y fortalecidos con tutoría y con networking.	0				150 Feb 2012	715 Dic 2011	Finalizado
	C2.I5	6 emprendimientos con acceso a mercados internacionales a través de 10 alianzas internacionales.	0				6 Feb 2012	6 Dic 2011	Finalizado
Componente 3: Formalización de Red de Ángeles Inversionistas **Peso:** 29% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Red de Ángeles Inversionistas formalizada con reglamentos operativos y estructura definidos con una membresía de al menos 30 miembros registrados.	0				26 Feb 2012	26 Dic 2011	Finalizado
	C3.I2	6 eventos de investor readiness de Red de Ángeles Inversionistas.	0				5 Feb 2012	5 Jun 2011	Finalizado
	C3.I3	8 capacitaciones para 30 emprendimientos cada una en invester readiness.	0				2 Feb 2012	2 Nov 2011	Finalizado
	C3.I4	9 foros de inversión	0				5 Feb 2012	4 Dic 2011	Finalizado
Componente 4: Mejoramiento del entorno emprendedor **Peso:** 8% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Borradores de propuestas de mejora del entorno para la creación de empresas con alto potencial de crecimiento, incluyendo reformas impositivas que incentiven el capital semilla y emprendedor, desarrolladas.	0				0 Feb 2011	1 May 2010	Finalizado
	C4.I2	Mercado alternativo de capital para empresas emergentes diseñado.	0				1 Feb 2011	1 Jun 2012	Finalizado
	C4.I3	Propuestas presentadas a las entidades relevantes.	0				0 Feb 2012	1 May 2012	En curso
	C4.I4	Mercado alternativo de capital para empresas emergentes funcionando.	0				1 Feb 2012		Atrasado
Componente 5: Fondo de Capital Semilla **Peso:** 0% **Clasificación:** Satisfactorio	**C5.I1**	6 empresas reciben financiamiento del Fondo.	0				6 Feb 2012	0 Jun 2010	Atrasado
Componente 6: Fondo de Descuento de Contratos **Peso:** 0% **Clasificación:** Satisfactorio	**C6.I1**	10 empresas reciben financiamiento del Fondo.	0				10 Feb 2012	1 Feb 2010	Atrasado

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	6	Ago 2009	6	May 2009	Logrado
H1	Desarrollo de un mecanismo sistémico de caudal de proyectos	1	Ago 2009	1	Nov 2009	Logrado tarde
H2	Capacitación a AEP en Investee Readiness	1	Ago 2009	1	Jul 2009	Logrado
H3	Red de Ángeles Inversionistas formalizada con reglamentos operativos y estructura definida con una membresía de al menos cinco (5) miembros registrados.	5	Oct 2009	23	Jun 2011	Logrado
H5	Dos (2) concurso de planes de negocios realizado con un mínimo de ciento veinte (120) concursantes, por concurso; doscientos cuarenta (240) concursantes.	2	Dic 2010	2	Nov 2010	Logrado
H6	Un mínimo de sesenta (60) emprendimientos en etapas pre-competitivas capacitados y fortalecidos.	60	Abr 2011	263	Feb 2011	Logrado
H7	Red de Ángeles Inversionistas formalizada con una membresía de al menos doce (12) miembros registrados.	12	Abr 2011	23	Jun 2011	Logrado
H8	Mínimo dos (2) empresas dinámicas reciben inversiones de la Red de Ángeles Inversionistas.	2	Abr 2011	3	Jun 2011	Logrado tarde
H9	Propuesta desarrollada y aprobada para la creación y desarrollo de empresas con alto potencial de crecimiento, incluyendo reformas impositivas que incentiven el capital semilla y emprendedor.	1	Jun 2011	0	Jun 2011	No Logrado
H4	[*] Mínimo sesenta (60) profesores de las universidades capacitados en guías para un programa de formación de emprendedores universitarios.	60	Jun 2011	72	Jun 2011	Logrado
H10	Mínimo veinte (20) empresas dinámicas creadas (incluyendo las que están en la etapa de incubación).	30	Ene 2012	1	Dic 2009	No Logrado

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Falta de un sistema de seguimiento y evaluación

[X] Demoras en el cumplimiento de condiciones contractuales

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. No existe cantidad suficiente de ideas con potencial de ser financiables son presentadas.	Medio	Mayor difusión y promoción de los beneficios del programa hacia los sectores objetivos y emprendedores.	Project Coordinator
2. El entorno fiscal, político, regulatorio y bursátil desincentiva las inversiones en emprendimientos dinámicos.	Bajo	01.01. Acercamiento con el sector privado y público sobre los beneficios y la estabilidad del recurso asignado al programa. 01.02. Realizar programa de sensibilización con las nuevas autoridades públicas.	Project Assistant
3. Las opciones alternativas de inversión en el mercado panameño mantienen un retorno esperado alto y más atractivo para los ángeles inversionistas.	Bajo	Es imposible mitigar por cuenta de los actores del proyecto. Lo que se puede hacer es invocar la importancia de este tipo de inversiones para el país.	Project Assistant

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 17 **RIESGOS VIGENTES:** 3 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 14

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Ausencia de un **plan de sostenibilidad** o inadecuada implementación del mismo	No se ha presentado al Banco.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

El Acelerador de Empresas de Panamá está ejecutando un plan concreto de sostenibilidad de su gestión de mejoramiento y fortalecimiento del ecosistema de emprendimiento innovador en Panamá. En virtud de este plan, todas las actividades relacionadas al fomento y preparación del dealflow tienen su autofinanciamiento asegurado a partir del 2013, por medio de cobros de servicios y patrocinios, y principalmente por contribuciones de los propios emprendedores, en un esquema mediante el cual las actividades desarrolladas y aprendidas durante el periodo de ejecución se continúen haciendo de forma sostenida en el futuro. Por su lado Venture Club ha desarrollado actividades y modelo de negocios que le aseguran la sostenibilidad a mediano plazo, que incluye negocio de capacitación y entrenamiento en capital de riesgo, cobros por servicios a inversiones, y el levantamiento de un segundo fondo para financiar segundas rondas, otro tipo de proyectos y mas emprendimientos dinámicos. AEP además se mantiene generando ingresos por consultoría y capacitación, así como por alquileres en el edificio a empresas del ecosistema, y toma capital accionario de los emprendimientos que apoya.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Diseñar un fondo ángel en vez de una red de ángeles fue la mejor decisión tomada en todo el proyecto. Pensamos que es la mejor alternativa en un país con poca cultura de capital de riesgo, ya que acelera las decisiones y las acciones, de tal forma que la confianza se gana más rápido, antes de que empiecen los primeros fracasos (que son normales que ocurran).	Design	Lee, Ricardo Alberto
2. Es muy importante seleccionar adecuadamente a los inversionistas que inicien un grupo de inversión ángel. Pensamos que deben ser personas con mucha mística de ayuda a los demás, pero con los pies puestos en la tierra para manejo de inversiones de capital de riesgo. Deben ser personas con autoridad moral y redes sociales para traer a otros inversionistas. Normalmente este tipo de personas están en la quinta década de su vida y son segundas o terceras generaciones de fortunas familiares.	Design	Lee, Ricardo Alberto