

Términos de Referencia

IFD/CMF

ES-T1303: Financiamiento empresarial productivo desde el segundo piso de BANDESAL

Consultoría: Elaboración de Plan de Negocios con enfoque en inclusión financiera para el Banco de Desarrollo de El Salvador (BANDESAL)

Contexto de la búsqueda:

Establecido en 1959, el Banco Interamericano de Desarrollo ("BID" o "Banco") es la principal fuente de financiamiento para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Brinda préstamos, subvenciones, garantías, asesoramiento sobre políticas y asistencia técnica a los sectores público y privado de sus países prestatarios.

El Banco de Desarrollo de El Salvador (BANDESAL) está en proceso de gestión del préstamo ES-L1138 "Financiamiento empresarial productivo". En el marco de esta gestión se ha planteado la realización de una cooperación técnica que permita apoyar a BANDESAL para robustecer y escalar sus programas de financiamiento de segundo piso de inclusión financiera, para estar en mejores condiciones de aportar desde el segundo piso en el acceso al crédito de los segmentos tradicionalmente excluidos y avanzar hacia un desarrollo más inclusivo.

En los últimos años, la inclusión financiera es un tema que ha tomado relevancia, debido a la existencia de factores socioeconómicos que son necesarios eliminar o reducir para alcanzar el desarrollo económico, tales como la desigualdad de oportunidades, falta de acceso a servicios básicos como la alimentación, educación y la salud, inseguridad social, desempleo, entre otros. Estos obstáculos, indirectamente han restringido el acceso a los servicios financieros a gran parte de la población, y con ello permitido generar una mayor brecha financiera, lo que dificulta a las personas obtener recursos para invertir y así generar valor agregado a la economía.

El Banco de Desarrollo de El Salvador (BANDESAL) es una entidad pública que ha cobrado relevancia con acciones que han permitido fomentar el acceso al crédito de sectores tradicionalmente excluidos, así como también ha acompañado con recursos financieros las políticas públicas sectoriales para el desarrollo de la MIPYME, las exportaciones, la generación de empleo y en consecuencia el desarrollo económico y social del país. BANDESAL, en cumplimiento de sus objetivos de creación, ha impulsado programas estratégicos como el Programa Banca Mujer, Fondo Mujer, Banca EmprendES, Banca Agropecuaria, Programa Impulso al Microcrédito, entre otros. Estos programas cuentan con tres componentes clave: líneas de crédito, líneas de garantía y fortalecimiento de las capacidades a través de capacitación y asistencia técnica.

BANDESAL es una institución pública de crédito que forma parte de las instituciones que inician un nuevo período en su administración y que ha desarrollado un proceso de Planeación Estratégica para el período 2019-2024. Actualmente El Salvador se encuentra iniciando el período presidencial 2019-2024, lo que implica que en muchas de las instituciones que forman parte del Órgano Ejecutivo, se lleven a cabo procesos de definición de estrategias a seguir para alcanzar los objetivos establecidos por la nueva administración. Como complemento a la Planeación Estratégica desarrollada por BANDESAL se requiere de la elaboración de un Plan de Negocios Institucional en el que se especifique de manera detallada las acciones que se deben llevar a cabo para cumplir con lo establecido en el Plan Estratégico.

La misión del equipo:

Entre las áreas prioritarias de la División de Conectividad, Mercados y Finanzas (CMF) se pueden destacar: (i) apoyar el fortalecimiento de los marcos regulatorios y de la supervisión financiera para mejorar la transparencia y crear un ambiente favorable para las inversiones y expandir el acceso al crédito; (ii) desarrollar instrumentos de mercados de capital y manejos de riesgos; y (iii) implementar y fortalecer

HRD Términos de Referencia, Nuevo Formato 2018

Para consultorías modo PEC

las reglas e instituciones para el manejo efectivo de los activos y pasivos soberanos y de los riesgos macro financieros.

Lo que harás:

- Tomando en cuenta la Planeación Estratégica para el período 2019-2024 realizada por BANDESAL, la presente consultoría tiene como objetivo elaborar el Plan de Negocios en el cual se incluyan los componentes internos (financieros y tecnológicos), y externos (de negocios, y de desarrollo) necesarios para que el BANDESAL pueda ejecutar y cumplir con los objetivos establecidos en el plan estratégico y por ende en su Ley de creación. El Plan de Negocios tendrá como uno de sus pilares centrales la mejora de oferta de los productos de inclusión financiera de BANDESAL.
- De acuerdo con lo establecido en el Plan Estratégico, la consultoría deberá realizar un diagnóstico de los sectores de la economía salvadoreña priorizados por el Gobierno, con el fin de determinar, tipo de problemas y necesidades financieras, legales, tecnológicas, infraestructura, de organización, etc.; y proyecciones a corto, mediano y largo plazo, a fin de determinar el nivel de prioridad, y el tipo de productos que deberán diseñarse y ofrecerse a dichos sectores priorizados a fin de fomentar su desarrollo.
- Definir las características generales de programas y /o líneas de crédito y garantías con carácter inclusivo, tomando en cuenta la atención de sectores vulnerables y la equidad, que mejor se adapten al cumplimiento de lo establecido en el plan estratégico. Dentro de este grupo de programas y/o líneas de deberá especificar el valor agregado que pueda tener para los diferentes beneficiarios.
- Formular propuestas técnicas y financieras factibles e implementables en el corto, mediano y largo plazo para la atención de los sectores vulnerables identificados, la cuales deben estar alineadas con los objetivos institucionales de BANDESAL. El grado de factibilidad puede, en principio, clasificarse en cuatro niveles:
 - Implementable en el corto plazo (1 año) con acciones menores;
 - Implementable en el corto plazo (1 año) con acciones intermedias;
 - Implementables a mediano plazo (2 años) con acciones menores o intermedias;
 - Implementables a mediano o largo plazo (3 años) que requieren acciones substantivas
- Basado en las facultades que la Ley le otorga a BANDESAL, la consultoría deberá clasificar los productos que, según la Ley, BANDESAL puede ofrecer, la similitud con los productos requeridos por los sectores e incluidos en el diagnóstico, los ajustes necesarios con respecto a los productos claramente diferenciados que fuesen requeridos por los sectores priorizados, así como los requerimientos de actualización tecnológica e inversión institucional que permita la comercialización de los mismos.
- Determinar la factibilidad y/o conveniencia de realizar alianzas estratégicas con distintos entes nacionales o internacionales con el fin de generar sinergias para lograr mayores alcances con los distintos beneficiarios.
- Determinar la factibilidad para la creación de un fondo de capital de riesgo o la creación de un fondo de capital semilla para emprendedores, así como las características generales que éste debería tener para lograr un mayor impacto en los beneficiarios identificados para su utilización.
- Recomendar de forma general la hoja de ruta que BANDESAL debe seguir para la implementación efectiva de las actividades que se determinen en el Plan de Negocios.
- Revisar el Plan Estratégico y Ley de Creación de BANDESAL. El consultor deberá realizar reuniones con personal de BANDESAL para asegurar que comprende a cabalidad todas las facultades que la Ley le otorga a BANDESAL, y las variables contenidas en el plan estratégico elaborado y los resultados esperados. Entre las actividades que se llevarán a cabo en este punto se tienen:
 - Determinar la información que BANDESAL ya maneja y que será necesaria para la elaboración del plan de negocios.
 - Determinar las necesidades de información complementaria y las fuentes de la misma con el objetivo de establecer, en caso de que sea necesario, el apoyo que BANDESAL ofrecerá

HRD Términos de Referencia, Nuevo Formato 2018

Para consultorías modo PEC

para coordinar con el consultor reuniones con las instituciones que puedan proporcionar la información.

- Elaborar un plan de trabajo. Presentar a BANDESAL un plan de trabajo en el que se especifiquen las actividades que el consultor llevará a cabo para cumplir con los objetivos planteados; dicho plan deberá contener los plazos propuestos para la conclusión de la consultoría, así como los entregables que se tendrán durante todo el proceso, los cuales deberán ser avalados por BANDESAL; el BID apoyará como intermediario para facilitar la comunicación entre el consultor y BANDESAL.

A la conclusión de la consultoría, el consultor entregará al BID todos los materiales y registros surgidos de la presente consultoría y no podrá guardar copia, total o parcial, física o digital, de ninguno de los materiales obtenidos en el curso de esta.

Entregables y Cronograma de pagos:

Los entregables esperados son los siguientes:

- **P1. Plan de trabajo:** Elaboración de un plan de trabajo detallado, el cual es el resultado de la realización de un taller de trabajo en el que participarán BANDESAL, el consultor y el BID con el objetivo de conocer a profundidad los detalles del plan estratégico institucional de BANDESAL. El plan de trabajo deberá elaborarse en consenso con BANDESAL y el BID, y deberá contener como mínimo: (i) detalle de fuentes internas y externas a utilizar, (ii) detalle de los distintos entregables que se requieren y (iii) plazos de entrega de los distintos informes requeridos.
- **P2. Primera parte del informe final:** esta parte deberá contener los resultados iniciales del análisis de la información recopilada y una propuesta inicial para revisión de actividades a llevar a cabo que impliquen acciones menores y acciones intermedias a realizar en el corto plazo orientadas a conseguir los objetivos del plan estratégico. Estas propuestas deberán estar detalladas de acuerdo a los sectores identificados como prioritarios y, en la medida de lo posible, determinar los recursos necesarios para la obtención de los mismos.
- **P3. Segunda parte del informe final:** esta parte deberá contener lo establecido en la primera parte incluyendo cualquier observación que sobre la misma haya realizado BANDESAL al momento de la revisión; además deberá incluir una segunda propuesta sobre actividades a llevar a cabo que impliquen acciones intermedias o substantivas a realizar en el mediano y/o largo plazo. Estas propuestas deberán estar detalladas de acuerdo con los sectores identificados como prioritarios y, en la medida de lo posible, determinar los recursos necesarios para la obtención de los mismos.
- **P4. Informe final definitivo:** el producto final a entregar por parte de la persona consultora deberá contener todas las observaciones que a lo largo del proceso de la consultoría hayan sido realizadas por BANDESAL y/o el BID, así como también conclusiones y recomendaciones derivadas de todo el trabajo realizado y que sean un aporte sustancial para alcanzar los objetivos del plan estratégico. Asimismo, una hoja de ruta específica para alcanzar los resultados.

El cronograma de pagos es el siguiente:

Plan de Pagos	
Entregables	%
1. Plan de trabajo	25%
2. Primera parte del informe final	25%
3. Segunda parte del informe final	25%
4. Informe final	25%
TOTAL	100%

HRD Términos de Referencia, Nuevo Formato 2018

Para consultorías modo PEC

Lo que necesitarás:

- **Educación:** Licenciado en administración, economía, comercio exterior, o ramas afines. Postgrado en economía, banca y/o finanzas, o áreas relacionadas.
- **Experiencia:** Mínimo de 10 años de experiencia de trabajo profesional en el sector financiero. Se valorará experiencia de trabajo en sector de inclusión financiera, así como en el área de garantías. Asimismo, se valorará positivamente la experiencia en asesoría a instituciones financieras, en especial a entes de segundo piso.
- **Idiomas:** Castellano y buen nivel de inglés

Resumen de la oportunidad:

- **Tipo de contrato y modalidad:** Productos y servicios externos contractuales, suma global.
- **Duración del contrato:** 3 meses
- **Fecha de inicio:** Enero 2020
- **Ubicación:** El Salvador
- **Persona responsable:** Omar Villacorta, Especialista en Mercados Financieros (IFD/CMF)
- **Requisitos:** Debes ser ciudadano/a de uno de los 48 países miembros del BID y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID.

Nuestra cultura: nuestra gente está comprometida y apasionada por mejorar vidas en América Latina y el Caribe, y hacen lo que les gusta en un entorno de trabajo diverso, colaborativo y estimulante. Somos la primera institución de desarrollo de América Latina y el Caribe en recibir la certificación EDGE, reconociendo nuestro fuerte compromiso con la equidad de género. Como empleado, puedes ser parte de grupos de recursos internos que conectan a nuestra comunidad diversa en torno a sus intereses comunes.

Alentamos a las mujeres, los afrodescendientes, las personas de origen indígena y las personas con discapacidades a postularse.

Sobre nosotros: En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

Nuestro equipo de Recursos Humanos revisa cuidadosamente todas las aplicaciones.

Términos de Referencia

IFD/CMF

ES-T1303: Financiamiento empresarial productivo desde el segundo piso de BANDESAL

Consultoría: Elaboración de diagnóstico y línea base de las brechas de financiamiento para el Banco de Desarrollo de El Salvador (BANDESAL)

Contexto de la búsqueda:

Establecido en 1959, el Banco Interamericano de Desarrollo ("BID" o "Banco") es la principal fuente de financiamiento para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Brinda préstamos, subvenciones, garantías, asesoramiento sobre políticas y asistencia técnica a los sectores público y privado de sus países prestatarios.

El Banco de Desarrollo de El Salvador (BANDESAL) está en proceso de gestión del préstamo ES-L1138 "Financiamiento empresarial productivo". En el marco de esta gestión se ha planteado la realización de una cooperación técnica que permita apoyar a BANDESAL para robustecer y escalar sus programas de financiamiento de segundo piso de inclusión financiera, para estar en mejores condiciones de aportar desde el segundo piso en el acceso al crédito de los segmentos tradicionalmente excluidos y avanzar hacia un desarrollo más inclusivo.

La problemática de la inclusión financiera es particular para el caso de las mujeres y los jóvenes empresarios en El Salvador. En el caso de la mujer, según los datos para el 2017 del Global Findex del Banco Mundial, solo el 8% de las mujeres tenía préstamos de una entidad financiera formal, y apenas 9% ahorra en ese mismo tipo de entidad. Es importante mencionar que ambos indicadores en 2014 llegaban al 14% y 13%, respectivamente, lo que muestra un fuerte rezago en la inclusión financiera de este segmento en el país¹. Lo anterior cobra relevancia cuando se toma en cuenta que las mujeres son dueñas del 64% de las microempresas y del 26% de las pequeñas y medianas empresas en El Salvador y que, como dueñas de las empresas, emplean aproximadamente el 52% del total de trabajadoras y trabajadores².

En el caso de los jóvenes empresarios, de acuerdo con la Encuesta Nacional de Acceso a Servicios Financieros realizada en el año 2016 por el Banco Central de Reserva (BCR), solo 5% de los jóvenes entre 18 y 24 años accedió a préstamos o créditos de instituciones financieras. Aquellos jóvenes que lograron acceder a préstamos o créditos destinaron esos recursos en un 40% de los casos a inversiones empresariales, una proporción mayor a la de los otros grupos etarios estudiados³. Si bien el grupo de jóvenes empresarios de 21 a 30 años representa solo un 10.3% de la MYPE, según la Encuesta Nacional de la Micro y Pequeña Empresa 2017 de la CONAMYPE, el potencial de este segmento de la población por generar innovaciones y soluciones creativas para crecimientos empresariales acelerados y dinámicos es cada vez más reconocido en el país y la región⁴.

El Salvador ha dirigido esfuerzos hacia la inclusión financiera de la mujer y los jóvenes debido al impacto económico y social que tienen en cada uno de los sectores productivos, ya sea mediante estrategias, programas y/o alianzas para aprovechar las oportunidades que permitan su desarrollo. Sin embargo, los obstáculos que estos segmentos de la población enfrentan para acceder al financiamiento no están del todo documentados dado que no se cuentan con datos desagregados por sexo o edad. Por lo tanto, contar con una línea de base y tener un análisis que documente las barreras y brechas para el acceso al crédito

¹ Los datos de 2017 y 2014 fueron tomados de la base de datos del Global Findex: <https://globalfindex.worldbank.org/>

² Cifras publicadas por la Comisión Nacional de la Micro y Pequeña Empresa (CONAMYPE): <https://www.conamype.gob.sv/>

³ En el grupo de 25 a 39 años invierte en un 32%, mientras que el grupo mayor a 40 años invierte en un 38%.

⁴ Véase por ejemplo "La Economía Naranja: Una Oportunidad Infinita" de Felipe Buitrago e Iván Duque. Banco Interamericano de Desarrollo (2013).

HRD Términos de Referencia, Nuevo Formato 2018

Para consultorías modo PEC

de estos segmentos es importante para caminar hacia una verdadera inclusión financiera tanto en la política pública o en el quehacer de las instituciones llamadas a trabajar en la materia.

La misión del equipo:

Entre las áreas prioritarias de la División de Conectividad, Mercados y Finanzas (CMF) se pueden destacar: (i) apoyar el fortalecimiento de los marcos regulatorios y de la supervisión financiera para mejorar la transparencia y crear un ambiente favorable para las inversiones y expandir el acceso al crédito; (ii) desarrollar instrumentos de mercados de capital y manejos de riesgos; y (iii) implementar y fortalecer las reglas e instituciones para el manejo efectivo de los activos y pasivos soberanos y de los riesgos macro financieros.

Lo que harás:

La presente consultoría “Diagnóstico y línea de base sobre las brechas del crédito” tiene como objetivo identificar las brechas del crédito en los segmentos de MIPYMES, mujeres y emprendedores a nivel nacional, a partir de un análisis de la demanda de servicios de crédito de los segmentos antes mencionados. La consultoría deberá analizar la normativa nacional y las prácticas relacionadas al acceso al crédito de estos segmentos, así como proponer mejoras, soluciones y mecanismos de factible implementación para adaptar tecnologías crediticias y modelos de garantía apropiados.

Adicionalmente, se espera que la consultoría explore el potencial de mercado para financiar a emprendedores de la economía naranja y otros segmentos empresariales emergentes en el país. La consultoría deberá de realizar un diagnóstico inicial sobre la demanda de servicios de crédito de las MIPYMES considerando las diferencias en las necesidades financieras de cada uno de ellos, así como analizar la oferta crediticia que las instituciones financieras reguladas, no reguladas, bancarias y no bancarias ofrecen para este sector, permitiendo así identificar las brechas para el mayor acceso al crédito. Las actividades más importantes a ser llevadas a cabo se detallan a continuación:

- Analizar la normativa nacional vigente obligatoria de los entes reguladores de las instituciones que otorgan financiamiento productivo, así como un análisis de las prácticas relacionadas al acceso al crédito de las MIPYMES en las diferentes entidades, que permita identificar las barreras que limitan el mayor acceso al financiamiento especialmente en el segmento de mujeres y emprendedores.
- Identificar los principales indicadores para la construcción de una línea base actual de las MIPYMES, mujeres y emprendedores, que sirva como punto de partida para la ejecución del crédito en gestión entre BANDESAL y el BID, en función de una eventual evaluación de impacto.
- Recomendar y proponer mejores prácticas, soluciones innovadoras y mecanismos de factible implementación en el sistema financiero nacional, para que a través del esquema de segundo piso, se puedan disminuir las brechas del crédito identificadas en los segmentos mencionados.
- Analizar y explorar el potencial de mercado para financiar emprendedores de la economía naranja y otros segmentos empresariales emergentes en el país, así como productos factibles de fácil implementación a nivel nacional que mejore y potencie el emprendimiento en el país.
- Realizar presentaciones de los hallazgos en el diagnóstico y línea base, así como de las recomendaciones y conclusiones del consultor, en un foro que incluya instituciones gubernamentales, entidades financieras y representantes de MIPYMES.

Entregables y Cronograma de pagos:

Los entregables esperados son los siguientes:

- **P1. Plan de trabajo detallado:** El contenido del plan de trabajo deberá consensuarse con el BID y BANDESAL, que muestre de manera detallada la línea de trabajo a seguir en el marco de la consultoría. Como mínimo dicho plan deberá incluir los siguientes aspectos: (i) Detalle de las

HRD Términos de Referencia, Nuevo Formato 2018

Para consultorías modo PEC

fuentes de información a utilizar, (ii) Descripción del contenido mínimo de los componentes del Informe final (Diagnóstico, Análisis de la normativa, línea base, así como informe final) y justificación de estos según los objetivos de la consultoría, (iii) Plazos de entrega revisados para cada uno de los productos de la consultoría.

- **P2. Primera versión de la Parte I del Informe Final:** La consultoría deberá iniciar con la elaboración de un diagnóstico sobre la demanda de servicios financieros de las MIPYMES, realizando una recopilación documental de información y estudios ya existentes sobre la demanda, como la encuesta de la MYPE, encuestas de inclusión financieras realizadas en el país, entre otros estudios; tomar en cuenta las lecciones aprendidas de programas o proyectos ya implementados, realización de entrevistas a actores claves, grupos focales, entre otros. Así también, se deberá analizar la oferta crediticia que las instituciones financieras reguladas y no reguladas, bancarias y no bancarias ofrecen para cada segmento. Como principal conclusión de este diagnóstico se deberán de identificar claramente las brechas existentes para el mayor acceso al crédito de las MIPYMES y de los segmentos priorizados.
- **P3. Primera versión de la Parte II del Informe Final:** La segunda parte de la consultoría, deberá de realizar un análisis de la normativa nacional vigente que aplica a las entidades reguladas y no reguladas, bancarias y no bancarias, así como las prácticas relacionadas al acceso al crédito de las MIPYMES, mujeres y emprendedores de la economía naranja y azul implementadas por las mismas, de tal forma de identificar las posibles mejoras tanto en la normativa como en las prácticas de las instituciones (Políticas Internas) para incrementar el acceso al crédito de los segmentos en estudio, considerando las diferencias en las necesidades financieras de cada uno de ellos. Así también, incluir las mejores prácticas de inclusión financiera en países de la región que pudieran ser fácilmente implementadas en el país desde el segundo piso, con el objetivo de incorporarla en la nueva línea de crédito que BANDESAL está gestionando con el BID. Esta parte del informe deberá de contener: (i) Detalle de las fuentes de información, (ii) Descripción de los hallazgos encontrados, (iii) Propuestas de mejora realizadas por el consultor.
- **P4. Primera versión de la Parte III del Informe Final: Definición de línea base de las brechas del crédito para MIPYMES.** Una vez realizado el diagnóstico, el análisis de las normativas vigentes y las prácticas institucionales para atención a los segmentos de mercado en mención, se solicita a la persona consultora identificar y elaborar los indicadores necesarios para construir la línea base de partida para la ejecución del crédito en gestión entre BANDESAL y el BID, en función de una eventual evaluación de impacto, en el cual se debe de incluir la propuesta metodológica (Especificando las técnicas de recolección de información cualitativas como cuantitativas, así como la descripción de los instrumentos a utilizar con cada grupo o segmento; la descripción de los indicadores y parámetros de medición). La presente parte del informe deberá contener como mínimo los siguientes aspectos: (i) Detalle de la propuesta metodológica, (ii) Descripción de los instrumentos, (iii) Detalle de los indicadores utilizados para la construcción de la línea base, (iv) Propuesta de parámetros de medición, todo ello considerando las herramientas informáticas de BANDESAL para segundo piso y su alimentación por parte de las IFIs.
- **P5. Primera versión del Informe Final:** Luego de aprobadas las primeras versiones de los componentes de Informe Final (P2, P3, P4), la persona consultora elaborará la primera versión del informe final en el cual se articularán los 3 productos anteriores, que permitan a la persona consultora recomendar y proponer mejores prácticas, soluciones innovadoras y mecanismos de factible implementación en el sistema financiero nacional para que a través del esquema de segundo piso se puedan disminuir las brechas del crédito identificadas en los segmentos mencionados. En esta versión se espera que el consultor incluya como mínimo: (i) Resumen ejecutivo, (ii) Introducción, (iii) el informe final deberá considerar los hallazgos y recomendaciones, así como definir claramente la línea base de partida para la nueva gestión del crédito.

HRD Términos de Referencia, Nuevo Formato 2018

Para consultorías modo PEC

- P6. Informe Final definitivo:** El producto final a entregar por la persona consultora será un informe que contenga las observaciones y las respectivas aprobaciones por parte del BID y BANDESAL, que incluya, así como una presentación de los hallazgos en el diagnóstico y línea base, así como de las recomendaciones y conclusiones del consultor, en un foro que incluya instituciones gubernamentales, entidades financieras y representantes de MIPYMES. El paquete final debe estar constituido por los siguientes productos: (i) Informe final: Con resumen ejecutivo, introducción, diagnóstico de demanda y oferta de servicios financieros para las MIPYMES con énfasis en mujeres y emprendedores, análisis de la normativa vigente y prácticas utilizadas por las IFI para atención a estos segmentos, identificación y propuesta de línea base, conclusiones y recomendaciones; (ii) Documentos de referencia: de manera adicional, el consultor entregará una copia de todos o documentos citados y/o utilizados en la elaboración de informe, o según los derechos de autor, al menos una referencia adecuada de los mismos (que ha de encontrarse en la bibliografía de informe final); (iii) Presentación final del informe: el consultor se compromete a elaborar una presentación con los resultados finales del informe, en un foro que incluya instituciones gubernamentales, entidades financieras y representantes de MIPYMES.

El consultor entregará todos los materiales emergentes de la consultoría al Supervisor para su revisión, según corresponda a cada entregable.

El cronograma de pagos es el siguiente:

Plan de Pagos	
Entregables	%
1. Producto 1	10%
2. Producto 2	20%
3. Producto 3	20%
4. Producto 4	20%
5. Producto 5 y 6	30%
TOTAL	100%

Lo que necesitarás:

Para el desarrollo de esta consultoría se requiere una firma consultora con mínimo de 20 años de experiencia en análisis de mercados financieros e inclusión financiera. Específicamente, la firma deberá contar con un equipo de trabajo multidisciplinario con experiencia financiera y técnica en estudios de mercado, en especial de la MIPYME. La experiencia de trabajo con bancos o entidades financieras del sistema financiero en El Salvador será altamente ponderada.

Resumen de la oportunidad:

- **Tipo de contrato y modalidad:** Productos y servicios externos contractuales, suma global.
- **Duración del contrato:** 4 meses
- **Fecha de inicio:** Marzo 2020
- **Ubicación:** El Salvador
- **Persona responsable:** Omar Villacorta, Especialista en Mercados Financieros (IFD/CMF)
- **Requisitos:** Debes ser ciudadano/a de uno de los 48 países miembros del BID y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID.

Nuestra cultura: nuestra gente está comprometida y apasionada por mejorar vidas en América Latina y el Caribe, y hacen lo que les gusta en un entorno de trabajo diverso, colaborativo y estimulante. Somos la

HRD Términos de Referencia, Nuevo Formato 2018

Para consultorías modo PEC

primera institución de desarrollo de América Latina y el Caribe en recibir la certificación EDGE, reconociendo nuestro fuerte compromiso con la equidad de género. Como empleado, puedes ser parte de grupos de recursos internos que conectan a nuestra comunidad diversa en torno a sus intereses comunes.

Alentamos a las mujeres, los afrodescendientes, las personas de origen indígena y las personas con discapacidades a postularse.

Sobre nosotros: En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

Nuestro equipo de Recursos Humanos revisa cuidadosamente todas las aplicaciones.

Términos de Referencia

IFD/CMF

ES-T1303: Financiamiento empresarial productivo desde el segundo piso de BANDESAL

Consultoría: Nuevos productos de garantías para el Banco de Desarrollo de El Salvador (BANDESAL)

Contexto de la búsqueda:

Establecido en 1959, el Banco Interamericano de Desarrollo ("BID" o "Banco") es la principal fuente de financiamiento para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Brinda préstamos, subvenciones, garantías, asesoramiento sobre políticas y asistencia técnica a los sectores público y privado de sus países prestatarios.

El Banco de Desarrollo de El Salvador (BANDESAL) está en proceso de gestión del préstamo ES-L1138 "Financiamiento empresarial productivo". En el marco de esta gestión se ha planteado la realización de una cooperación técnica que permita apoyar a BANDESAL para robustecer y escalar sus programas de financiamiento de segundo piso de inclusión financiera, para estar en mejores condiciones de aportar desde el segundo piso en el acceso al crédito de los segmentos tradicionalmente excluidos y avanzar hacia un desarrollo más inclusivo.

En el marco de la gestión del préstamo, así como la nueva visión de la administración de BANDESAL de cara a la contribución para disminuir la problemática de la inclusión financiera de las MIPYMES, particularmente para el caso de las mujeres y emprendedores en El Salvador, se vuelve importante complementar los productos financieros de crédito y garantía ofrecidos en segundo piso, con procesos de capacitación y asistencia técnica para la formación de los empresarios y emprendedores con el objetivo de fortalecer las capacidades gerenciales y de negocios de los mismos, para mejorar sus resultados en términos de venta y generación de empleos, con lo que se contribuye al desarrollo socioeconómico del país.

Según la encuesta Nacional de la Micro y Pequeña Empresa elaborada por CONAMYPE⁵ en el año 2017, existían 317,795 establecimientos económicos pertenecientes al segmento MYPE, de las cuales el 60.76% son catalogadas microempresas, 33.92% se consideran emprendimientos y el 5.32% son consideradas pequeñas empresas, los dos primeros segmentos son mayoritariamente lideradas por mujeres, y el mayor número de estas empresas (46.74%) tienen entre 1 a 5 años, así también la encuesta identifica que el 89.8% de las empresas manifestó no haber recibido ninguna asistencia técnica. Estos datos reflejan la importancia de las MYPE en para el desarrollo productivo del país, así como el número de empresarios que requieren de formación empresarial para potenciar sus características empresariales, es por ello, que se vuelve necesario para BANDESAL fortalecer y redefinir el apoyo a las capacitaciones y fortalecimiento empresarial.

La misión del equipo:

Entre las áreas prioritarias de la División de Conectividad, Mercados y Finanzas (CMF) se pueden destacar: (i) apoyar el fortalecimiento de los marcos regulatorios y de la supervisión financiera para mejorar la transparencia y crear un ambiente favorable para las inversiones y expandir el acceso al crédito; (ii) desarrollar instrumentos de mercados de capital y manejos de riesgos; y (iii) implementar y fortalecer las reglas e instituciones para el manejo efectivo de los activos y pasivos soberanos y de los riesgos macro financieros.

⁵ Comisión Nacional de la Micro y Pequeña Empresa

HRD Términos de Referencia, Nuevo Formato 2018

Para consultorías modo PEC

Lo que harás:

La consultoría ayudará en el fortalecimiento institucional del FSG que administra BANDESAL a través del mapeo y la propuesta de nuevos productos de garantías dirigidos a las empresas de menor tamaño del país. La consultoría revisará la experiencia internacional de fondos de garantías que hayan incorporado elementos innovadores y modernos en el diseño de sus productos. La consultoría también realizará un examen del FSG en base a los principios internacionales para esquemas de garantías parciales. La consultoría deberá de iniciar realizando una evaluación de la capacidad institucional de BANDESAL y del FSG para desarrollar nuevos productos de garantías de acuerdo a las necesidades de MIPYMES. Las actividades principales de la consultoría se describen a continuación:

- Identificar las mejores prácticas a nivel de bancos de desarrollo regionales y otros fondos de garantías para brindar productos innovadores y modernos de garantías, así como identificar los modelos podrían acuñarse en BANDESAL y FSG.
- Diseñar e identificar propuestas adecuadas para realizar diseños e implementaciones de nuevos productos de garantías en el marco de la línea de financiamiento del BID que fortalecerá el capital del FSG.
- Plan de acción para su implementación (Hoja de ruta) en el corto plazo del modelo propuesto para activar el proceso de diseño e implementación.

Entregables y Cronograma de pagos:

Los entregables esperados son los siguientes:

- **P1. Plan de trabajo:** Este plan de trabajo debe describir las distintas actividades que será necesario implementar para llegar a la conclusión de los objetivos planteados. Deberá contener como mínimo: (i) detalle de fuentes internas y externas a utilizar, (ii) detalle de las distintas actividades y entregables que se requieren y (iii) plazos de entrega de los distintos informes requeridos.
- **P2. Evaluación de la capacidad institucional y de sus socios estratégicos:** En este informe se debe: identificar la calidad de los recursos, capacitaciones y asistencias técnicas implementadas; evaluar la capacidad de gestión e implementación; y hacer una investigación nacional de entidades que prestan servicios similares
- **P3. Identificación de las mejores prácticas a nivel de bancas de desarrollo de la Región:** Reporte detallado sobre las mejores prácticas de la región y modelos que pudieran ser adaptados a BANDESAL
- **P4. Propuesta de un centro de entrenamiento y desarrollo:** Diseñar y estructurar una propuesta de un centro de entrenamiento y desarrollo para el fortalecimiento. Asimismo, diseñar una metodología para la implementación, el mecanismo de actuación, los costos relacionados, el perfil de los empresarios, las alianzas estratégicas y los resultados esperados.
- **P5. Hoja de ruta para la implementación:** plan de implementación.
- **P6. Informe final:** Propuesta de informe final, revisión y observaciones.

El consultor entregará todos los materiales emergentes de la consultoría al Supervisor para su revisión, según corresponda a cada entregable.

El cronograma de pagos es el siguiente:

HRD Términos de Referencia, Nuevo Formato 2018

Para consultorías modo PEC

Plan de Pagos	
Entregables	%
1. Producto 1	10%
2. Producto 2	20%
3. Producto 3	20%
4. Producto 4	20%
5. Producto 5 y 6	30%
TOTAL	100%

Lo que necesitarás:

- **Educación:** Licenciado en administración, economía, comercio exterior, o ramas afines. Postgrado en economía, banca y/o finanzas, o áreas relacionadas.
- **Experiencia:** Mínimo de 15 años de experiencia de trabajo profesional en el sector financiero. Se valorará experiencia de trabajo en sector de inclusión financiera, con especial énfasis en el área de garantías. Asimismo, se valorará positivamente la experiencia en asesoría a instituciones financieras, en especial a entes de segundo piso.
- **Idiomas:** Castellano y buen nivel de inglés

Resumen de la oportunidad:

- **Tipo de contrato y modalidad:** Productos y servicios externos contractuales, suma global.
- **Duración del contrato:** 2 meses
- **Fecha de inicio:** Enero 2021
- **Ubicación:** El Salvador
- **Persona responsable:** Omar Villacorta, especialista en Mercados Financieros (IFD/CMF)
- **Requisitos:** Debes ser ciudadano/a de uno de los 48 países miembros del BID y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID.

Nuestra cultura: nuestra gente está comprometida y apasionada por mejorar vidas en América Latina y el Caribe, y hacen lo que les gusta en un entorno de trabajo diverso, colaborativo y estimulante. Somos la primera institución de desarrollo de América Latina y el Caribe en recibir la certificación EDGE, reconociendo nuestro fuerte compromiso con la equidad de género. Como empleado, puedes ser parte de grupos de recursos internos que conectan a nuestra comunidad diversa en torno a sus intereses comunes.

Alentamos a las mujeres, los afrodescendientes, las personas de origen indígena y las personas con discapacidades a postularse.

Sobre nosotros: En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

Nuestro equipo de Recursos Humanos revisa cuidadosamente todas las aplicaciones.

Términos de Referencia

IFD/CMF

ES-T1303: Financiamiento empresarial productivo desde el segundo piso de BANDESAL

Consultoría: Diseño de un sistema de monitoreo y evaluación para el Banco de Desarrollo de El Salvador (BANDESAL)

Contexto de la búsqueda:

Establecido en 1959, el Banco Interamericano de Desarrollo ("BID" o "Banco") es la principal fuente de financiamiento para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Brinda préstamos, subvenciones, garantías, asesoramiento sobre políticas y asistencia técnica a los sectores público y privado de sus países prestatarios.

El Banco de Desarrollo de El Salvador (BANDESAL) está en proceso de gestión del préstamo ES-L1138 "Financiamiento empresarial productiva". En el marco de esta gestión se ha planteado la realización de una cooperación técnica que permita apoyar a BANDESAL para robustecer y escalar sus programas de financiamiento de segundo piso de inclusión financiera, para estar en mejores condiciones de aportar desde el segundo piso en el acceso al crédito de los segmentos tradicionalmente excluidos y avanzar hacia un desarrollo más inclusivo.

En el marco de la gestión del préstamo, BANDESAL está interesado en desarrollar sistemas de medición para poder hacer un mejor seguimiento y medición de resultados, así como también realizar evaluaciones de impactos socioeconómicos directos e indirectos de sus operaciones, en especial cuando se genera un programa diferenciado. Como experiencia previa BANDESAL ha realizado evaluaciones incipientes principalmente expost de las operaciones, con resultados favorecedores pero limitados en cuantificación de impacto, así como la medición de los indicadores como montos colocados, saldos y números de créditos, los cuales reflejan únicamente datos de colocación de créditos, por ello, BANDESAL está interesado en estructurar un proceso de monitoreo y evaluación que refleje claramente los resultados generados principalmente en las MIPYMES, a través de recursos otorgados a las instituciones financieras.

Aprovechando las capacidades de las Instituciones Financieras Intermediarias (IFIs) calificadas por BANDESAL para intermediar sus recursos, a fin de que generen desarrollo productivo y social, principalmente enfocado a los empresarios de las MIPYMES, quienes han mostrado interés en profundizar los análisis de sus líneas de apoyo a microempresarios y determinar el efecto de estas sobre indicadores cualitativos y cuantitativos de corto y mediano plazo. Este tipo de análisis es importante para caracterizar de manera rigurosa la eficacia de los productos financieros a disposición de las MIPYMES, así como en función de la toma de decisiones para maximizar los resultados tanto de BANDESAL como de las IFIs.

Contar con un sistema de medición de resultados práctico e implementarlo en los principales programas de crédito en BANDESAL, permitirá monitorear sus resultados y mejorar su oferta de financiamiento dirigido a las MIPYMES, así como su contribución al desarrollo del país. También podrá reportar a los fondeadores los efectos que tiene los recursos colocados en las MIPYMES.

La misión del equipo:

Entre las áreas prioritarias de la División de Conectividad, Mercados y Finanzas (CMF) se pueden destacar: (i) apoyar el fortalecimiento de los marcos regulatorios y de la supervisión financiera para mejorar la transparencia y crear un ambiente favorable para las inversiones y expandir el acceso al crédito; (ii) desarrollar instrumentos de mercados de capital y manejos de riesgos; y (iii) implementar y fortalecer las reglas e instituciones para el manejo efectivo de los activos y pasivos soberanos y de los riesgos macro financieros.

HRD Términos de Referencia, Nuevo Formato 2018

Para consultorías modo PEC

Lo que harás:

La presente consultoría “Diseño de un sistema de evaluación de resultados de proyectos para el Banco de Desarrollo de El Salvador” tiene como objetivo reforzar la capacidad institucional de BANDESAL y contribuir a generar procesos sistemáticos e institucionalizados de medición asociados a la provisión de crédito y otros servicios financieros a MIPYMES, en las áreas de monitoreo y medición de resultados, a través de sistemas y metodologías adecuadas, con el fin de generar una información útil para la toma de decisiones y diseño de políticas y productos, para un uso más efectivo y eficiente de los recursos de BANDESAL. La consultoría ayudará en la preparación de BANDESAL para registrar información y evaluar resultados de los principales programas, de cara a la generación de evidencia que permita tomar mejores decisiones para el desarrollo y la contribución al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. La consultoría deberá de iniciar realizando una evaluación de la capacidad institucional de BANDESAL sobre requerimientos técnicos y de sistemas informáticos, así como las variables capturadas actualmente por las Instituciones Financieras Intermediarias de BANDESAL, en los diferentes programas, productos y servicios para identificar variables adicionales necesarias a capturar, que sirva para elaborar el monitoreo y evaluación de resultados con la implementación de posibles metodologías en un corto y mediano plazo que incluya un análisis de las necesidades de capacitación para las áreas que estarán encargadas de los sistemas de evaluación de resultados. Las actividades más importantes de la consultoría son:

- Identificar objetivos informáticos y de reporte alineados a las directrices institucionales de BANDESAL, que brindará un marco lógico para la búsqueda de información, variables y análisis de sus características para determinar su utilidad potencial.
- Identificar información adicional existente en las entidades financieras, que actualmente no son sistematizadas y que puedan servir de insumos para la generación sistemática de informes de monitoreo y medición de resultados.
- Identificación de información no disponible actualmente, pero accesible con la implementación de acciones menores, en BANDESAL y entidades financieras, que puedan utilizarse de insumos para los informes de monitoreo y medición de resultados.
- Análisis de las características de información identificada, poniendo énfasis en la naturaleza del proceso de recolección, calidad, posibilidades de acceso y potencial utilización para funciones de seguimiento y medición de resultados.
- Diseñar e identificar propuestas de metodologías adecuada y factible para BANDESAL, que contenga un plan de acción para su implementación (Hoja de ruta) en el corto plazo, así como sentar las bases para la generación de esquemas propuestos para evaluación de impacto a ser implementados en el mediano y largo plazo.

Entregables y Cronograma de pagos:

El consultor deberá completar los siguientes entregables enumerados a continuación:

- **P1. Plan de Trabajo detallado:** El contenido del plan de trabajo deberá consensuarse con el BID y BANDESAL, que muestre de manera detallada la línea de trabajo a seguir en el marco de la consultoría. Como mínimo dicho plan deberá incluir los siguientes aspectos: (i) Detalle de las fuentes de información a utilizar, (ii) Descripción del contenido mínimo de los componentes del Informe final (Evaluación de la capacidad institucional, reportes de información disponibles, diseño y estructuración del sistema de evaluación y hoja de ruta para la implementación del proyecto piloto) y justificación de los mismos según los objetivos de la consultoría, (iii) Plazos de entrega revisados para cada uno de los productos de la consultoría.
- **P2. Evaluación de la capacidad institucional:** El primer producto a presentar por la consultoría

HRD Términos de Referencia, Nuevo Formato 2018

Para consultorías modo PEC

es la evaluación de la capacidad Institucional de BANDESAL en términos de medición y evaluación de resultados, lo que implica identificar la pertinencia de los sistemas existentes para la recolección y extracción de datos, así como evaluar la información que actualmente se solicita a las Instituciones Financieras intermediarias y los incentivos necesarios para que las IFIs deseen participar en un sistema de gestión de datos. Es importante en esta etapa identificar las capacidades institucionales en términos de los recursos necesarios para la implementación de un sistema de este tipo. Debe incluir el análisis de los sistemas utilizados y las variables capturadas en la actualidad, el cual servirá de base para identificar los reportes de información necesarios para realizar la evaluación de resultados, tanto de la información capturada por BANDESAL como de las IFIs.

- **P3. Reporte de información disponible a corto y mediano plazo:** Este producto conlleva la elaboración de un reporte detallado sobre la información disponible y accesible actualmente por parte de BANDESAL para ser utilizada como insumo en informes de monitoreo y evaluación de resultados, así como la información a requerir en el corto plazo. Este informe debe de detallar de manera clara las variables utilizadas actualmente, las variables que recogen las IFI y que no son reportadas de acuerdo al manual de crédito de BANDESAL. Así también deberá investigar sobre las bases estadísticas y fuentes sistémicas nacionales que puedan ser utilizadas para cruzar con las bases de BANDESAL, a fin de lograr informes con mayores fuentes de información. Se deberá incluir en esta sección, información que pueda utilizarse a mediano plazo para que pueden ser útiles para una medición de impacto. debe de referir por lo menos (i) la calidad y pertinencia de la información a la luz de los objetivos de las evaluaciones de resultados, (ii) identificación de fuentes sistémicas nacionales accesibles que puedan ser de utilidad para las evaluaciones de resultados del Banco, (iii) posibilidad de cruces de información entre las variables recopiladas y las fuentes sistémicas nacionales de información, (iv) especificar información disponible a corto plazo, así como aquella que puede lograrse con acciones relativamente menores por parte de las entidades y de BANDESAL, (v) información a la que se puede acceder en el mediano plazo para enriquecer las evaluaciones de resultados y posteriores evaluaciones de impacto.
- **P4. Diseño y estructuración de un sistema de evaluación de resultados adhoc para BANDESAL.** Una vez realizado la evaluación de la capacidad institucional de BANDESAL, así como las variables y la información disponible tanto de BANDESAL y la información de propia de las Instituciones Intermediarias de recursos del referido Banco, el consultor deberá diseñar y estructurar un sistema de evaluación de resultados que pueda implementarse en el corto plazo, que sea factible a implementar para el Banco, el cual debe de contener la metodología para la implementación, las variables utilizadas, el manejo de la información y los resultados esperados.
- **P5. Creación de una hoja de ruta para la implementación de Proyectos Piloto del sistema de evaluación de resultados para BANDESAL:** Luego de aprobados el diseño y la estructuración de del sistema de evaluación de resultados, el consultor debe de crear una hoja de ruta o plan de implementación de un proyecto piloto de un programa específico para dar los primeros resultados de evaluación. Así como dejar definida una hoja de ruta para la implementación de un sistema más robusto de evaluación de impacto de los principales programas impulsados por BANDESAL. La hoja de ruta debe de contener acciones concretas para desarrollar las evaluaciones.
- **P6. Informe final de la consultoría.** El informe final debe de contener los resultados de los productos anteriores, así claramente detallada la metodología diseñada para la elaboración de la medición de resultados, las variables a considerar, el sistema a utilizar, los alcances, así como la hoja de ruta para la implementación de proyectos piloto. Será con un paquete final constituido por los siguientes productos: (i) Informe final: Con resumen ejecutivo, introducción, evaluación institucional, análisis de las variables accesibles a nivel interno y externo de la institución, hoja de ruta para la implementación de un sistema de evaluación de resultados, (ii) Documentos de referencia: de manera adicional, el consultor entregará una copia de todos o documentos citados y/o utilizados en la elaboración de informe, o según los derechos de autor, al menos una referencia

HRD Términos de Referencia, Nuevo Formato 2018

Para consultorías modo PEC

adecuada de los mismos (que ha de encontrarse en la bibliografía de informe final);
 (iii) Presentación final del informe: el consultor se compromete a elaborar una presentación con los resultados finales del informe al personal del banco así como a Instituciones financieras seleccionadas.

El cronograma de pagos es el siguiente:

Plan de Pagos	
Entregables	%
Producto 1	10%
Producto 2	20%
Producto 3	20%
Producto 4	20%
Producto 5 y 6	30%
TOTAL	100%

Lo que necesitarás:

- **Educación:** Licenciado en administración, economía, comercio exterior, o ramas afines. Postgrado en evaluación y monitoreo de programas o áreas relacionadas.
- **Experiencia:** Mínimo de 10 años de experiencia de trabajo profesional en el sector financiero. Se valorará experiencia de trabajo en sector de inclusión financiera, así como en el área de garantías. Asimismo, se valorará positivamente la experiencia en asesoría a instituciones financieras, en especial a entes de segundo piso.
- **Idiomas:** Castellano y buen nivel de inglés

Resumen de la oportunidad:

- **Tipo de contrato y modalidad:** Productos y servicios externos contractuales, suma global.
- **Duración del contrato:** 6 meses
- **Fecha de inicio:** Marzo 2021
- **Ubicación:** El Salvador
- **Persona responsable:** Omar Villacorta, Especialista en Mercados Financieros (IFD/CMF)
- **Requisitos:** Debes ser ciudadano/a de uno de los 48 países miembros del BID y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID.

Nuestra cultura: nuestra gente está comprometida y apasionada por mejorar vidas en América Latina y el Caribe, y hacen lo que les gusta en un entorno de trabajo diverso, colaborativo y estimulante. Somos la primera institución de desarrollo de América Latina y el Caribe en recibir la certificación EDGE, reconociendo nuestro fuerte compromiso con la equidad de género. Como empleado, puedes ser parte de grupos de recursos internos que conectan a nuestra comunidad diversa en torno a sus intereses comunes.

Alentamos a las mujeres, los afrodescendientes, las personas de origen indígena y las personas con discapacidades a postularse.

Sobre nosotros: En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe

HRD Términos de Referencia, Nuevo Formato 2018

Para consultorías modo PEC

investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

Nuestro equipo de Recursos Humanos revisa cuidadosamente todas las aplicaciones.