Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2017 - JUNIO 2017

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Development of Habitat Banking System in Colombia

Nro. Proyecto: CO-T1436 - Proyecto No.: ATN/ME-15898-CO

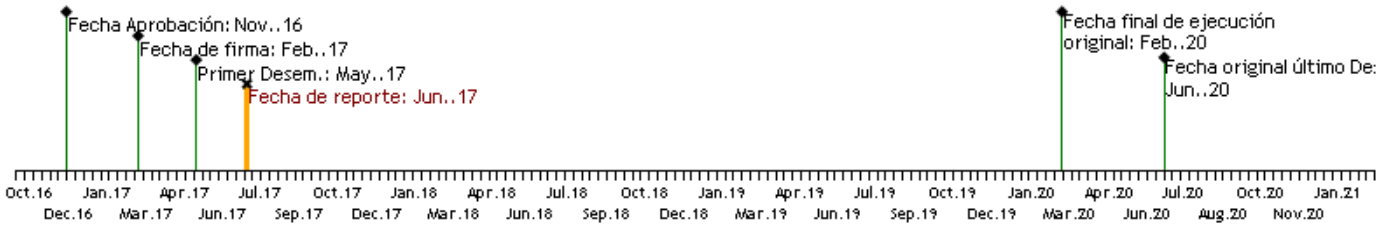
Propósito: El resultado del proyecto es el diseño y lanzamiento de un banco de hábitat piloto, el Banco de Hábitat Orinoquía (BHO) en el departamento del Meta.

País Administrador	País Beneficiario
COLOMBIA	COLOMBIA

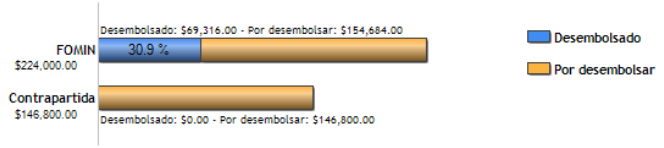
Agencia Ejecutora: TERRASOS SAS

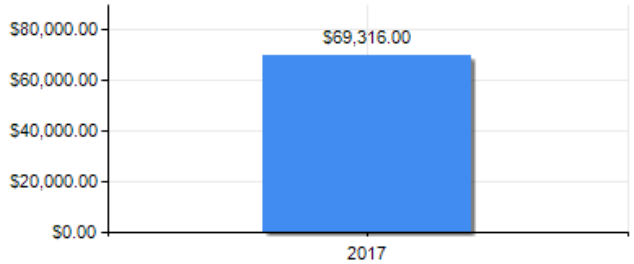
Líder equipo de diseño: CARLOS NOVOA
Líder equipo de supervisión: CARLOS NOVOA

CICLO DEL PROYECTO

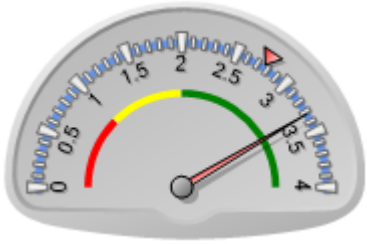


RECURSOS

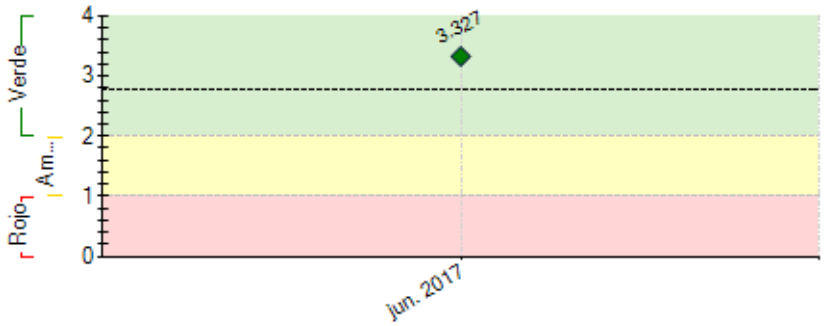




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.327
Promedio FOMIN: 2.764

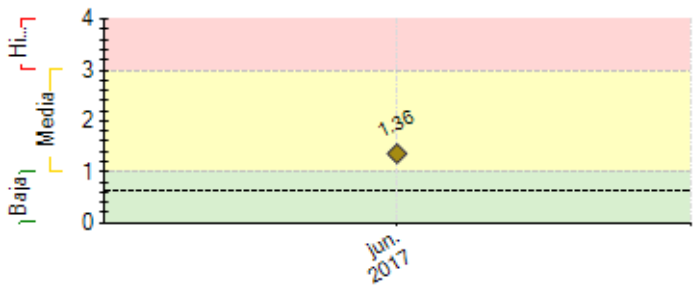


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Media
Adquisiciones:	Alto
Capacidad Técnica:	Media



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.618

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

LOGROS:1.participación activa en la elaboración de la Resolución 1051 de 2017 la cual reglamenta los Bancos de Hábitat (BH) como mecanismo de compensación e inversión ambiental 2.cartas de intención para compensar en BH por parte de: la Concesión Vial de los Andes e ISA; 3.iniciativas en construcción con: ODINSA, Grupo Argos; 4.gestión comercial ante Antea, Consultoría Colombiana, SAG;5.consolidación Comité Asesor; 6.posicionamiento en medios de comunicación; 7.levantamiento información base del BH; 8.identificación nuevas áreas para escalamiento respondiendo a demandas de compensación.**DIFICULTADES:** 1.concretar avances con los potenciales clientes y lograr transacciones; 2.asegurar compra de 120 hectáreas para lograr el punto de equilibrio. De acuerdo al Comité Asesor se recomienda tener una primera transacción que apalanque nuevas inversiones; 3.obras de infraestructura y licencias ambientales otorgadas en el Meta están directamente relacionadas con los ciclos del precio del petróleo, baja de los precios ha generado efecto negativo sobre demanda de compensación; 4.brecha entre los precios de venta del BH y status quo; 5.no se puede hacer exención de impuestos ya que el MADS comunicó que por tener inversión privada el BH no se considera de *utilidad común;6.*percepción errada de que esquemas privados no contribuyen a beneficios colectivos. **ACTIVIDADES CRÍTICAS:** 1.Registrar BH ante MADS; 2.Conseguir y hacer la debida diligencia de las áreas de réplica; 3.consecución clientes.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

El proyecto viene superando la fase de arranque. Ha sido muy importante la contribución del organismo ejecutor en el apoyo prestado al Ministerio del Medio Ambiente en Colombia en la elaboración y aprobación de la Resolución 1051 de 2017 con la cual se reglamenta los Bancos de Hábitat (BH) como mecanismo de compensación e inversión ambiental (Impacto claro en política pública).

El organismo ejecutor viene haciendo grandes esfuerzos para establecer sus primeros clientes corporativos. No obstante, la se han presentado demoras para concretar las primeras transacciones de compra de hectáreas y lograr el punto de equilibrio.

De hecho, los desafíos del proyecto para el segundo semestre de 2017 son:

1.- Concretar y lograr las primeras transacciones con clientes corporativos.

2.- Asegurar la compra de 120 hectáreas para lograr el punto de equilibrio.

3.- Registrar el Banco de Hábitat ante las autoridades colombianas

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

	Indicadores		Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin: El objetivo del proyecto es crear y poner en marcha un mecanismo privado de compensación ambiental asociado al uso sostenible de la tierra, recuperación de áreas degradadas y que promueva agricultura climáticamente inteligente, capturando y reduciendo las emisiones de carbono	I.1	Indicadores Clave: CRF –240100 Número de hectáreas de tierra tratadas en forma sostenible	0				600	0	
			Feb. 2017				Feb. 2021		
	I.2	Emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) evitadas (en toneladas de CO2e)	0				20000	0	
			Feb. 2017				Feb. 2020		
Propósito: El **resultado** del proyecto es el diseño y lanzamiento de un banco de hábitat piloto, el Banco de Hábitat Orinoquía (BHO) en el departamento del Meta.	R.1	230100_ Número de empresas usando el banco de hábitat para hacer compensación ambiental	0				3	0	
			Feb. 2017				Ene. 2021		
	R.2	El banco de hábitat resulta un mecanismo rentable a nivel macro	0				20	0	
			Feb. 2017				Ene. 2025		
	R.3	Número de créditos ambientales vendidos	0				350	0	
			Feb. 2017				Ene. 2022		
Componente 1: Cooperacion Tecnica **Peso:** 15% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Validación del mecanismo Banco de Hábitat por parte de las autoridades ambientales	0				1		
			Feb. 2017				Feb. 2019		
	C1.I2	CRF – 230300 Patrimonio autónomo (trust) constituida	0				1		
			Feb. 2017				Ene. 2019		
Componente 2: Componente II: Inversion **Peso:** 85% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	El banco de hábitat es un mecanismo rentable para los inversionistas de capital	0				25		
			Feb. 2017				Ene. 2025		

Hitos		Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H1	Condiciones previas	8	Ago. 2017	8	Abr. 2017	Logrado
H1	[*] Línea de Base CO2 levantada y reportada	1	Dic. 2017			
H2	[*] Sistema de seguimiento y control para el Banco de Hábitat diseñado	1	Dic. 2017			
H3	Propuestas presentadas a clientes potenciales	2	Mar. 2018			
H4	Comités Asesores realizados	3	Ago. 2018			
H5	Estudio temático y lecciones del proyecto elaborado	1	Ago. 2019			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Riesgo de mercado: Existe la posibilidad de que las empresas que requieren compensar decidan hacerlo directamente y no a través de un banco de hábitat	High	Con recursos de la CT, se desarrollará un plan de posicionamiento y comercialización del banco de hábitat.	Project Guest
2. Riesgo de precios: Existe la posibilidad de que el precio al cual las unidades de biodiversidad se localicen en una franja de precios que genere pérdidas en la operación	Media	el modelo es susceptible de ajuste en algunos rubros, los cuales en el caso improbable de precios por debajo del límite del punto de equilibro, pueden ajustarse para reflejar una estructura de costos apropiada en relación con los precios. De otra parte, con recursos de la CT, Terrasos estará desarrollando un sistema de seguimiento y control que permitirá obtener hacer un seguimiento constante del mercado y lo que el banco de hábitat ofrece	Project Guest
3. Riesgo de liquidez: Podría suceder que cuando no haya ventas de unidades ambientales, el fideicomiso no cuente con recursos para operar	Media	el modelo contempla la asignación de un porcentaje importante de cada peso recibido en una cuenta de gastos de largo plazo (wasting account) en la que se depositará suficiente liquidez manejada por el fideicomiso que garantice la operación del banco de hábitat en 30 años.	Project Guest
4. Riesgo regulatorio: existe la posibilidad de que grupos de presión influencien a las autoridades para que exclusivamente apoyen otros sistemas para efectuar compensaciones de biodiversidad.	Media	la probabilidad de que esto ocurra es baja dado que la ley no promueve ningún sistema en particular, con recursos de CT Terrasos desarrollará actividades de concientización e información sobre el mecanismo de bancos de hábitat a nivel de las autoridades ambientales y de las empresas.	Project Guest
5. Riesgo cambiario: La economía colombiana es pequeña, abierta y como tal dependiente de los mercados globales de materias primas y petróleo. En los últimos 15 años se han presentado procesos de revaluación (mucha inversión extranjera, altos precios de commodities y del petróleo) y de devaluación (caída en los precios de los commodities) agudos y cíclicos. No obstante, diferentes analistas proyectan un dólar relativamente estable y por tanto el riesgo cambiario, si	Media	El FOMIN asumirá ese riesgo; de otra forma, el fideicomiso debería comprar un hedging, muy costoso debido al largo plazo involucrado y la falta de experiencia con el mecanismo financiero manejado por el proyecto. Se estima que la TIR bajaría a un rango entre 8% y 13%.	Project Guest

bien existe, no es extremo

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 6 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Para lograr la sostenibilidad del proyecto Terrasos se encuentra realizando las siguientes acciones: (1) Constitución de la Fiducia para el manejo de los recursos necesarios para las actividades del Banco de Hábitat a futuro. Por medio de esta acción se asegura una parte de la sostenibilidad financiera del proyecto. (2) Gestión comercial constante para consecución de clientes y recursos que permitan alcanzar el punto de equilibrio económico del Banco, desarrollar las actividades en campo necesarias y lograr la rentabilidad deseada por los inversionistas. (3) Levantamiento de información de línea base para la elaboración del Plan de Monitoreo y Seguimiento que permita revisar el cumplimiento de los indicadores propuestos por Terrasos y el avance de los procesos de restauración y conservación. (4) Gestión para la consecución de áreas de réplica y escalamiento para nuevos bancos de hábitat en Colombia. (5) Gestión comercial para conseguir inversionistas nacionales e internacionales para las áreas de réplica y escalamiento.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Es pertinente constituir y contar con un Consejo Asesor que apoye el seguimiento, implementación y evolución del proyecto, en donde el Jefe de Supervisión pueda tomar parte y donde se analice periódicamente (cada dos o tres meses) el avance técnico/financiero, problemas, riesgos y se acompañen decisiones y acuerdos que aseguren el éxito del programa.	Implementation	Novoa, Carlos Alfonso *[FOMIN]*
2. La labor de venta del programa, aproximación física y ofrecimiento de servicios debe darse en lenguaje sencillo y práctico, entendible y asimilable, considerando la cultura y educación de los tomadores de decisión	Implementation	Novoa, Carlos Alfonso *[FOMIN]*
3. Es pertinente que la supervisión sea flexible (más no laxitud) facilitando ajustes técnicos, operativos y de plazos que requieren los programas para poder cumplir con sus objetivos de desarrollo (que es lo más importante). Recordar siempre que los proyectos del FOMIN son altamente innovadores, entrañan altos riesgos y requieren apoyo del BID/FOMIN.	Implementation	Novoa, Carlos Alfonso *[FOMIN]*
4. Más allá de aportar recursos financieros a los proyectos, el conocimiento, acompañamiento, asesoría, seguimiento y orientaciones del BID/FOMIN son necesarios para asegurar el éxito de los programas, además de aportar y lograr conexiones con muchas entidades públicas y privadas relacionadas con los temas de los proyectos.	Implementation	Novoa, Carlos Alfonso *[FOMIN]*
5. Para que el mecanismo de bancos de hábitat sea más relevante es necesario desplegar más bancos de hábitat en el país. El piloto del Banco de Hábitat Meta no es suficiente para lograr crear un mercado de este tipo de soluciones.	Sustainability	Garcia, Vanessa
6. Terrasos debe trabajar en construir capacidad de respuesta ante solicitud de réplica en otras partes del país. Para esto es necesario contar con una estructura clara de cómo integrar nuevos inversionistas, clientes y operadores en campo, tener una estructura de costos de operación detallada y un modelo de contrato de usufructo y de patrimonio autónomo que pueda replicarse en las nuevas áreas. Así mismo, se requiere fortalecer el equipo técnico y comercial para que las nuevas áreas de réplica sean implementadas de manera exitosa.	Sustainability	Garcia, Vanessa
7. Por ser un mecanismo nuevo que requiere inversión privada y a riesgo en sus etapas tempranas, necesita de las señales de las autoridades para que las personas le apuesten a este tipo soluciones. Para esto es importante trabajar de la mano de las autoridades ambientales y generar alianzas en los espacios pertinentes.	Implementation	Garcia, Vanessa
8. Hay una percepción general de que los mecanismos de compensación a través de las autoridades ambientales serán aprobados más fácilmente. Frente a esto, una estrategia útil para atraer más clientes al proyecto es posicionar los Bancos de Hábitat como una solución costo efectiva en términos de conservación y como alternativa de compensación.	Sustainability	Garcia, Vanessa
9. Existe un estereotipo de que lo privado no genera beneficios colectivos, por lo que se debe trabajar en comunicar de manera eficiente los beneficios y las garantías del proyecto, así como las diferentes dinámicas que estos pueden ofrecer en los procesos locales de conservación y generación de conocimiento.	Sustainability	Garcia, Vanessa
10. Para la estrategia comercial es fundamental tener entendimiento de los procesos de toma de decisiones dentro de las empresas, específicamente de los tiempos de decisión y las personas que toman estas decisiones dentro de la organización.	Implementation	Garcia, Vanessa
11. Para el diseño y la implementación de un proyecto de este tipo en Colombia es necesario hacer una buena debida diligencia de los predios como punto de partida, esto con el fin de asegurar la sostenibilidad de las acciones de conservación y restauración a largo plazo.	Design	Garcia, Vanessa