Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2018 - JUNIO 2018

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Development of Habitat Banking System in Colombia

Nro. Proyecto: CO-T1436 - Proyecto No.: ATN/ME-15898-CO

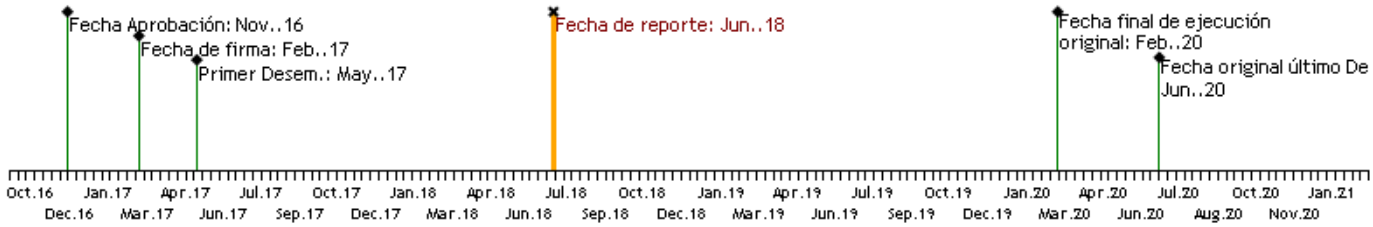
Propósito: El resultado del proyecto es el diseño y lanzamiento de un banco de hábitat piloto, el Banco de Hábitat Orinoquía (BHO) en el departamento del Meta.

País Administrador	País Beneficiario
COLOMBIA	COLOMBIA

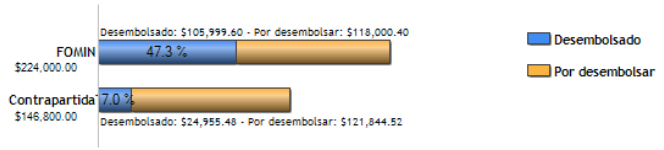
Agencia Ejecutora: TERRASOS SAS

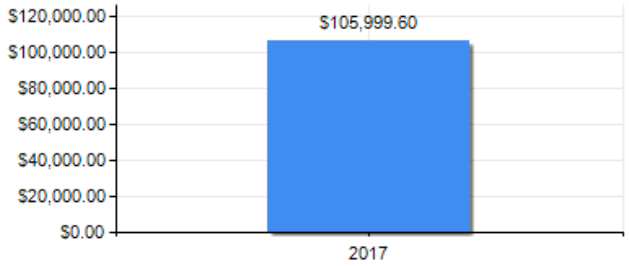
Líder equipo de diseño: CARLOS NOVOA
Líder equipo de supervisión: CARLOS NOVOA

CICLO DEL PROYECTO

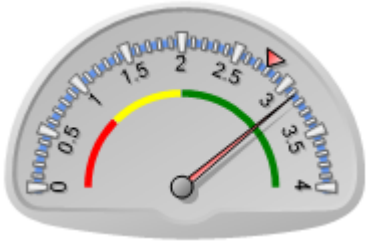


RECURSOS

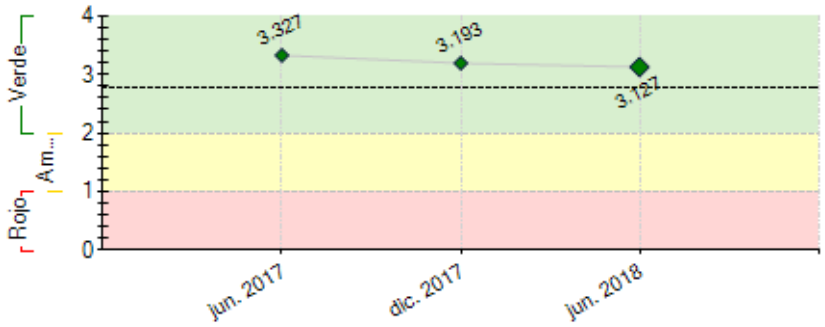




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.127
Promedio FOMIN: 2.79

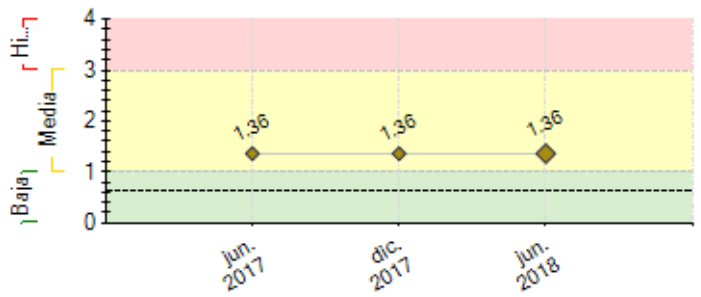


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Media
Adquisiciones:	Alto
Capacidad Técnica:	Media



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.638

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

LOGROS: Se firmó el contrato fiduciario para el manejo de los recursos del Banco de Hábitat Meta - BHM, junto con los contratos anexos necesarios para su desarrollo; La ANLA aprobó la inversión por parte de Ocensa en el BHM;Terrasos se encuentra estructurando el Banco de Hábitat Antioquia, siguiendo los procesos y lecciones aprendidas del BHM;Se han identificado oportunidades de estructurar un tercer BH en el Cesar; El nuevo Manual de Compensaciones del medio biótico contempla los BH como mecanismo para la implementación de compensaciones ambientales. Se ha logrado que se reconozcan y haya interés en los Bancos de Hábitat como mecanismos de compensación ambiental frente al sector público y privado. **DIFICULTADES/RIESGOS:** A pesar de que se logró que la ANLA aprobara el Plan de Inversión del 1% de Ocensa para invertir en el BHM, la empresa interpuso un recurso de reposición con el fin de aclarar algunos puntos financieros de la resolución. Esto ha hecho que la implementación se postergue.En Antioquia, zona de réplica y escalamiento, se ha encontrado dificultades encontrando predios adecuados para la realización del proyecto debido a temas reputacionales de sus propietarios.**ACTIVIDADES CRÍTICAS:**Comenzar la implementación de actividades en el BHM; Aprobación por parte de la ANLA/Corantioquia de los Planes de Compensación presentados para los Bancos de Hábitat en Antioquia; Establecer relaciones comerciales con empresas en el Cesar para la estructuración del tercer BH.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

El proyecto se encuentra en una fase de ejecución muy satisfactoria. Se resalta que el Proyecto contribuyó y apoyó al Ministerio del Medio Ambiente en Colombia en la elaboración y aprobación de la Resolución 1051 de 2017 con la cual se reglamenta los Bancos de Hábitat (BH) en Colombia, como mecanismo de compensación e inversión ambiental. Esto significa un claro impacto del proyecto en política pública.

Se hizo el levantamiento de línea base en el Banco de Hábitat Meta y a partir de la información que se recogió, se elaboró el Plan de Manejo y Monitoreo. En el levantamiento de línea base se encontró que las sabanas y bosques presentes en el Banco tienen una gran biodiversidad y se encuentran en muy buenas condiciones comparados a los ecosistemas de la región.

El organismo ejecutor llevó a cabo grandes esfuerzos para lograr concretar los primeros clientes corporativos para el Banco de Hábitat. De hecho, se cuenta con la empresa OCENSA quien manifiestó su interés en invertir el 1% en el Banco del Meta, sujeta a la aprobación del plan de inversiones presentado ante la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales ANLA.

Se trabajó intensamente con el Departamento Legal del Banco con el propósito de avanzar y firmar el contrato de fiducia.

Otras empresas con las que Terrasos se encuentra en procesos de diálogos y negociaciones son: EEB, Odinsa, Enel e ISA. Algunas de estas empresas se encuentran interesadas en la constitución de nuevos Bancos de Hábitat en Antioquia y el Cesar

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

LOGROS: 1. Primer reporte de seguimiento del BHM radicado ante el MADS; 2. Aprobación del primer plan de inversión forzosa de no menos del 1% ante la ANLA para hacer compensaciones en el BHM; 3. Se analizaron más de 2.000 predios con el fin de seleccionar las mejores áreas para la implementación del BH Antioquia. Actualmente Terrasos se encuentra realizando negociaciones con propietarios interesados; 4. Gestión comercial e institucional para el posicionamiento de los BH; 7. Identificación nuevas áreas para escalamiento respondiendo a demandas de compensación.

DIFICULTADES: 1. Lograr establecer una estrategia de comunicaciones que refleje la visión de Terrasos y se dirija hacia los clientes objetivo; 2. Generar alianzas con otras empresas del mercado de compensaciones.

ACTIVIDADES CRÍTICAS: 1. Comenzar la implementación de actividades en el BHM; 2. Aprobación por parte de la ANLA/Corantioquia de los Planes de Compensación presentados para los BH en Antioquia

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Concentrar los esfuerzos para cerrar la negociación con la empresa Ocensa y culminar la evaluación intermedia del Proyecto.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

	Indicadores		Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin: El objetivo del proyecto es crear y poner en marcha un mecanismo privado de compensación ambiental asociado al uso sostenible de la tierra, recuperación de áreas degradadas y que promueva agricultura climáticamente inteligente, capturando y reduciendo las emisiones de carbono	I.1	Indicadores Clave: CRF –240100 Número de hectáreas de tierra tratadas en forma sostenible	0				600	0	
			Feb. 2017				Feb. 2021		
	I.2	Emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) evitadas (en toneladas de CO2e)	0				20000	0	
			Feb. 2017				Feb. 2020		
Propósito: El **resultado** del proyecto es el diseño y lanzamiento de un banco de hábitat piloto, el Banco de Hábitat Orinoquía (BHO) en el departamento del Meta.	R.1	230100_ Número de empresas usando el banco de hábitat para hacer compensación ambiental	0				3	0	
			Feb. 2017				Ene. 2021		
	R.2	El banco de hábitat resulta un mecanismo rentable a nivel macro	0				20	0	
			Feb. 2017				Ene. 2025		
	R.3	Número de créditos ambientales vendidos	0				350	0	
			Feb. 2017				Ene. 2022		
Componente 1: Cooperacion Tecnica **Peso:** 15% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Validación del mecanismo Banco de Hábitat por parte de las autoridades ambientales	0				1		
			Feb. 2017				Feb. 2019		
	C1.I2	CRF – 230300 Patrimonio autónomo (trust) constituida	0				1		
			Feb. 2017				Ene. 2019		
Componente 2: Componente II: Inversion **Peso:** 85% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	El banco de hábitat es un mecanismo rentable para los inversionistas de capital	0				25		
			Feb. 2017				Ene. 2025		

Hitos		Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H1	Condiciones previas	8	Ago. 2017	8	Abr. 2017	Logrado
H1	[*] Línea de Base CO2 levantada y reportada	1	Dic. 2017	1	Dic. 2017	Logrado
H2	[*] Sistema de seguimiento y control para el Banco de Hábitat diseñado	1	Dic. 2017	1	Dic. 2017	Logrado
H3	Propuestas presentadas a clientes potenciales	2	Mar. 2018	15	Mar. 2018	Logrado
H4	Comités Asesores realizados	3	Ago. 2018	1	Dic. 2017	
H5	Estudio temático y lecciones del proyecto elaborado	1	Ago. 2019			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Riesgo de mercado: Existe la posibilidad de que las empresas que requieren compensar decidan hacerlo directamente y no a través de un banco de hábitat	High	Con recursos de la CT, se desarrollará un plan de posicionamiento y comercialización del banco de hábitat.	Project Guest
2. Riesgo de precios: Existe la posibilidad de que el precio al cual las unidades de biodiversidad se localicen en una franja de precios que genere pérdidas en la operación	Media	el modelo es susceptible de ajuste en algunos rubros, los cuales en el caso improbable de precios por debajo del límite del punto de equilibro, pueden ajustarse para reflejar una estructura de costos apropiada en relación con los precios. De otra parte, con recursos de la CT, Terrasos estará desarrollando un sistema de seguimiento y control que permitirá obtener hacer un seguimiento constante del mercado y lo que el banco de hábitat ofrece	Project Guest
3. Riesgo de liquidez: Podría suceder que cuando no haya ventas de unidades	Media	el modelo contempla la asignación de un porcentaje importante de cada peso recibido en una cuenta de gastos de largo plazo (wasting	Project Guest

ambientales, el fideicomiso no cuente con recursos para operar		account) en la que se depositará suficiente liquidez manejada por el fideicomiso que garantice la operación del banco de hábitat en 30 años.	
4. Riesgo regulatorio: existe la posibilidad de que grupos de presión influencien a las autoridades para que exclusivamente apoyen otros sistemas para efectuar compensaciones de biodiversidad.	Media	la probabilidad de que esto ocurra es baja dado que la ley no promueve ningún sistema en particular, con recursos de CT Terrasos desarrollará actividades de concientización e información sobre el mecanismo de bancos de hábitat a nivel de las autoridades ambientales y de las empresas.	Project Guest
5. Riesgo cambiario: La economía colombiana es pequeña, abierta y como tal dependiente de los mercados globales de materias primas y petróleo. En los últimos 15 años se han presentado procesos de revaluación (mucha inversión extranjera, altos precios de commodities y del petróleo) y de devaluación (caída en los precios de los commodities) agudos y cíclicos. No obstante, diferentes analistas proyectan un dólar relativamente estable y por tanto el riesgo cambiario, si bien existe, no es extremo	Media	El FOMIN asumirá ese riesgo; de otra forma, el fideicomiso debería comprar un hedging, muy costoso debido al largo plazo involucrado y la falta de experiencia con el mecanismo financiero manejado por el proyecto. Se estima que la TIR bajaría a un rango entre 8% y 13%.	Project Guest

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 6 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Para lograr la sostenibilidad del proyecto Terrasos se encuentra realizando las siguientes acciones: (1) Establecimiento de un Comité Fiduciario, el cual cuenta con una regulación para la ejecución de recursos (2) Gestión comercial constante para consecución de clientes y recursos que permitan alcanzar el punto de equilibrio económico del Banco de Hábitat Meta, desarrollar las actividades en campo necesarias y lograr la rentabilidad deseada por los inversionistas. (3). Estructuración de nuevos Bancos de Hábitat, siguiendo lo establecido en los procesos de réplica y escalamiento. (5) Implementación de una estrategia de comunicaciones y posicionamiento de Terrasos, con el fin de darse a conocer entre posibles nuevos clientes. (6) Revisión y adaptación del modelo financiero para que este refleje valores reales del mercado y a partir de este, se puedan generar recomendaciones para optimizar los recursos del Proyecto (7) Fortalecimiento del equipo técnico de Terrasos y de sus habilidades.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	**Autor**
1. Es necesario trabajar constantemente de la mano de las autoridades ambientales para detectar a tiempo futuros inconvenientes en la implementación de planes de compensaciones. Además de esto, es importante que las autoridades ambientales se sientan incluidas en el proceso de elaboración del plan de compensaciones para que estas estén al tanto de lo que se está proponiendo y poder tener su aprobación.	Sustainability	Garcia, Vanessa
2. Para realizar procesos de réplica y escalamiento, se debe contar con un equipo de trabajo que sea capaz de responder a los requerimientos que se presentan en otras regiones del país. Para esto, es importante tener un proceso estándar para la estructuración de Bancos de Hábitat, incluyendo estructura de costos que se pueda adaptar a cada caso, modelos de contratos de usufructo, operación, mandato, entre otros y un sistema de información geográfica lo suficientemente robusto.	Design	Garcia, Vanessa
3. 1. Es importante tener un acompañamiento constante con las empresas en el proceso ante las autoridades ambientales, con el fin de guiarlos y estar al tanto del avance de los procesos.	Implementation	Garcia, Vanessa