Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2012 - JUNIO 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Desarrollo de la industria de capital emprendedor en Brasil

Nro. Proyecto: BR-M1102 - Nro. Operación: ATN/ME-13030-BR

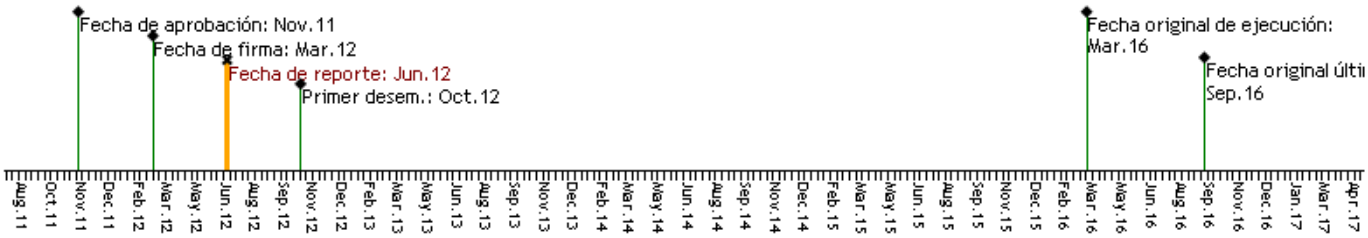
Resultado: Aprimorar o ecossistema de capital semente e empreendedor (VC) através de maior disponibilidade de dados sobre a indústria, do aumento de oportunidades de treinamento e networking para players locais, de iniciativas para eliminação de gargalos regulatórios e do fortalecimento de instituições locais capazes de catalisar esses aprimoramentos. O projeto também visará a transferência de competências a outros ecossistemas de capital semente e VC menos desenvolvidos na região da América Latina.

País Administrador	País Beneficiario
BRASIL	BRASIL

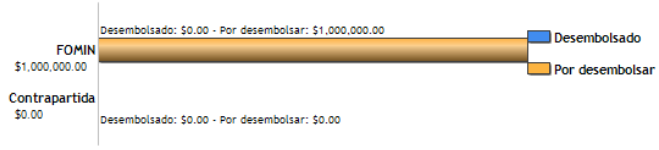
Agencia Ejecutora: Brazilian Venture Capital & Private

Líder equipo de diseño:
Líder equipo de supervisión: Schweizer, Luciano

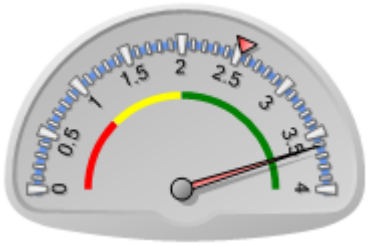
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



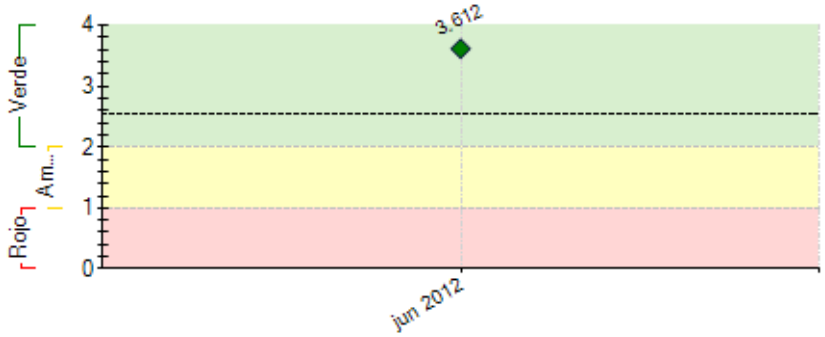
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO

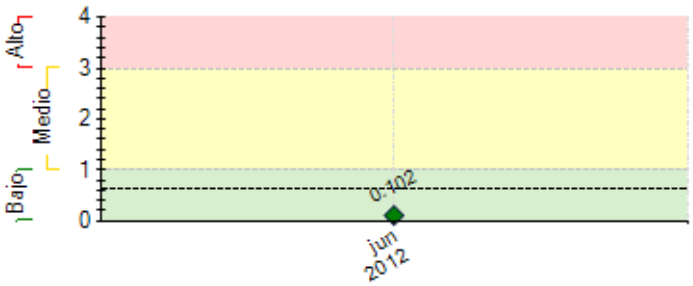


Puntaje actual: Satisfactorio: 3.612
Promedio FOMIN: 2.529



----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.636

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Medio
Adquisiciones:	Medio
Capacidad Técnica:	Bajo

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

A ABVCAP centralizou seus esforços na implantação dos processos para realização dos Foruns de Investimento (Venture Foruns) e da programação de eventos de sensibilização, capazes de mobilizar, nas diversas regiões do país, empresários, empreendedores e novos gestores, atraindo-os para conhecer e participar das atividades da ABVCAP. Esse trabalho foi apoiado por uma série de parcerias firmadas com instituições capazes de potencializar esse trabalho, como ONIP, BM&FBOVESPA, SOFTEX, ABDI, FINEP, etc. Foi necessária uma reestruturação da equipe interna da ABVCAP e contratação de consultor especializado. Os 2 eventos de sensibilização realizados, no Rio de Janeiro e em São Carlos, além do Venture Fórum do Congresso, multi-setorial, com empresas de várias regiões do País, atraíram muitas demandas de eventos similares, a serem programadas no segundo semestre

O Congresso ABVCAP, realizado em meados de abril, centraliza o foco das atividades nos primeiros 4 meses do ano. Os demais projetos costumar tomar fôlego a partir de maio.

Também foram despendidos grandes esforços na construção da base de dados proprietária, prevista no Código e no trabalho de aculturamento dos membros da ABVCAP e da ANBIMA para atendimento das obrigações previstas nesse Código. Em decorrência da grande dedicação das áreas técnicas a esse projeto, foram adiados os projetos de comunicação estratégica e reformulação do website, bem como as atividades de treinamento.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

I- Execução do Programa

Neste primeiro momento, a ABVCAP se concentrou em elaborar Fóruns de Investimentos, realizar Congressos e em sua prórpia divulgação no cerne empresarial brasileiro.

A ABVCAP necessitou passar por uma reestruturação da equipe com a saída do assistente financeiro, mas o processo de seleção de um novo assistente já está em andamento para que assim, a equipe possa se adequar às demanda do projeto e retomar as atividades rotineiras, isso ocasionou um desaceleramento nas atividades de rotina, no entanto, o andamento do projeto naõ sofreu prejuízos relevantes.

II- Cumprimentos dos Marcos Intermediários

No semestre compreendido por este relatório, a ABVCAP alcançou a metade do Marco Intermediário "Número de venture foruns com pelo menos 160 pessoas" previsto para o primeiro semestre de 2013, no documento do presente Convênio de Cooperação técnica:

Alcance	Descrição	Prazo	Cumprimento
50%	Número de venture foruns com pelo menos 160 pessoas.	05/09/2013	17/04/2012

III- Cumprimento das Cláusulas da Carta-Convênio

No semestre compreendido por este relatório, a ABVCAP antecipou duas cláusulas prévias previstas para o segundo semestre de 2012, no documento do presente Convênio de Cooperação técnica:

Cláusula	Descrição	Prazo	Cumprimento
2(a)(i)	Designação de um ou mais funcionários que possam represetar o Orgão Executor	06 de setembro de 2012	10 de maio de 2012
3(a)(i)	Apresentação de evidência da existencia de um sistema de informação financeira	06 de setembro de 2012	10 de maio de 2012

IV- Avaliações

Por se tratar do período de arranque do projeto, não foi realizada nenhuma avaliação, que estão previstas para o primeiro trimestre de 2014 (avaliação intermediária) e para o primeiro semestre de 2016 (avaliação final).

V- Sustentabilidade do Programa

Neste período a ABVCAP não só conseguiu cobrir as suas despesas correntes mas também um excedente de R$ 73.212, contribuindo positivamente para os próximos procedimentos que ficarão por conta da partida.

VI- Aspectos Financeiros

Por estar em período de cumprimento de cláusulas prévias, não foi realizado nenhum desembolso.

VII- Externalidades e impactos

Por se tratar do período de arranque do projeto, não foi realizado nenhum desembolso.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Resultado: Aprimorar o ecossistema de capital semente e empreendedor (VC) através de maior disponibilidade de dados sobre a indústria, do aumento de oportunidades de treinamento e networking para players locais, de iniciativas para eliminação de gargalos regulatórios e do fortalecimento de instituições locais capazes de catalisar esses aprimoramentos. O projeto também visará a transferência de competências a outros ecossistemas de capital semente e VC menos desenvolvidos na região da América Latina.

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
P.I1	Número de pequenas e médias empresas que participaram em eventos sobre capital semente e empreendedor patrocinados pelo proyecto receben investimentos.	10 Mar 2015	5 Mar 2014			20 Mar 2016	0	
P.I2	Valor dos novos investimentos canalizados para pequenas e médias empresas em eventos sobre capital semente e empreendedor patrocinados pelo projeto.	0 Mar 2012	20000000 Mar 2014	40000000 Mar 2015		63000000 Mar 2016	0	
P.I3	Número de associações de capital empreendedor que amplia sua oferta de serviços.	0 Mar 2012				1 Mar 2016	0	
P.I4	Número de regulamentos vigentes ou sob consideração por parte dos organismos normativos pertinentes como resultado dos estudos ou propostas apresentadas no marco do projeto.	0 Mar 2012				1 Mar 2016	1 Jul 2012	
P.I5	Número de GP que adotam o código de autorregulação para seus fundos de capitais semente, empreendedor e privado.	0 Mar 2012	20 Mar 2014	40 Mar 2015		60 Mar 2016	1 Mar 2012	
P.I6	Percentual de incremento do número de associados da ABVCAP.	100 Mar 2012	110 Mar 2014	140 Mar 2015		150 Mar 2016	0	
P.I7	Percentual do custo total da ABVCAP coberto por receitas próprias, incluídas as cotas de seus afiliados.	25 Mar 2012	40 Mar 2014	60 Mar 2015		90 Mar 2016	1 Mar 2012	
P.I8	Número de LP locais têm acesso a investidores internacionais como resultado de eventos patrocinados pelo projeto.	20 Mar 2015	10 Mar 2014			30 Mar 2016	0	
P.I9	Número de instituições sediadas fora do Brasil que utiliza o toolkit da ABVCAP para a gestão e o desenvolvimento de associações de capital empreendedor.	0 Mar 2012				1 Mar 2016	0	

Componente 1: Melhorar o acesso a informações sobre a indústria

Peso: 15%

Clasificación: Satisfactorio

C1.I1	Número de sites de capital empreendedor e capital privado reconfigurados.	0 Mar 2012				1 Mar 2013	Jun 2012	
C1.I2	Número de publicações anuais.	0 Mar 2012	1 Mar 2014	2 Mar 2015		3 Mar 2016	Jun 2012	
C1.I3	Número de publicações trimestrais sobre o setor.	0 Mar 2012	4 Mar 2014	8 Mar 2015		12 Mar 2016	Jun 2012	
C1.I4	Número de censos de capital semente, empreendedor e privado realizados.	0 Mar 2012	1 Sep 2013			2 Mar 2015	Jun 2012	
C1.I5	Número de documentos de pesquisas ou manuais sobre o setor.	0 Mar 2012	1 Mar 2013	2 Mar 2014	3 Mar 2015	4 Mar 2016	Jun 2012	
C1.I6	Número de bases de dados internacionais de Limited Partners.	0 Mar 2012				1 Sep 2013	Jun 2012	

Componente 2: Desenvolver as competências dos participantes da indústria

Peso: 20%

Clasificación: Muy Satisfactorio

C2.I1	Número de conferências anuais realizadas sobre capital semente, empreendedor e privado com um mínimo de 500 participantes.	0 Mar 2012	1 Mar 2013	2 Mar 2014	3 Mar 2015	4 Mar 2016	1 Abr 2012	
C2.I2	Número de fóruns empresariai com um mínimo de 320 participantes realizados.	0 Mar 2012	1 Mar 2013	2 Mar 2014	3 Mar 2015	4 Mar 2016	1 Abr 2012	
C2.I3	Número de seminários trimestrais realizados com um mínimo de 50 participantes.	0 Mar 2012	4 Mar 2014	8 Mar 2015		12 Mar 2016	Jun 2012	
C2.I4	Número de mesas redondas de LP/GP com um mínimo de 50 participantes	0 Mar 2012	3 Mar 2014	6 Mar 2015		9 Mar 2016	Jun 2012	
C2.I5	Número de eventos institucionais realizados com um mínimo de 80 participantes.	0 Mar 2012	1 Mar 2013	3 Mar 2014	5 Mar 2015	7 Mar 2016	Jun 2012	
C2.I6	Número de eventos de promoção de investimentos com uma cobertura mínima de 50 investidores potenciais por evento	0 Mar 2012	2 Mar 2013	4 Mar 2014	6 Mar 2015	8 Mar 2016	Jun 2012	
C2.I7	Número de pequenos e médios empresários capacitados sobre capital empreendedor e capital privado em programas de capacitação.	0 Mar 2012	100 Mar 2013	200 Mar 2014	300 Mar 2015	400 Mar 2016	138 Jun 2012	

Componente 3: Influenciar o ambiente regulatório **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Número de estudos públicados contendo propostas sobre temas jurídicos e normativos.	3	1			5		
			Mar 2015	Mar 2014			Mar 2016	Jun 2012	
	C3.I2	Número de cartilhas de melhores prática para o setor de capital semente, empreendedor e privado produzidas.	0				1		
			Mar 2012				Mar 2016	Jun 2012	
Componente 4: Fortalecer as instituições estratégicas para o desenvolvimento doecossistema de capital semente e VC/PE **Peso:** 35% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C4.I1**	Número de novas estratégias institucional e de comunicação lançadas.	0				1		
			Mar 2012				Mar 2013	Jun 2012	
	C4.I2	Número de mecanismos de autosustentabilidade estabelecidos ou reestruturados.	0				1		
			Mar 2012				Mar 2016	Jun 2012	
	C4.I3	Número de escritórios prestando serviços na área de São Paulo	0				1	1	Finalizado
			Mar 2012				Mar 2013	Ago 2011	
Componente 5: Transferir conhecimento para instituições da América Latina **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio	**C5.I1**	Número de toolkits elaborados para associações de capital empreendedor.	0				1		
			Mar 2012				Mar 2015	Jun 2012	
	C5.I2	Número de memorando de entendimentos subscritos ente a ABVCAP e outras associações de capital empreendedor para a transferência de conhecimentos.	0				3		
			Mar 2012				Mar 2013	Jun 2012	
	C5.I3	Número de intercâmbis patrocinados.	0				3		
			Mar 2012				Mar 2013	Jun 2012	
	C5.I4	Número de estratégias formuladas de integração regional.	0				1		
			Mar 2012				Mar 2014	Jun 2012	
	C5.I5	Número de eventos regionais para difundir ar a conocer la experiencia e o toolkit da ABVCAP	0	1			2		
			Mar 2012	Sep 2013			Mar 2014	Jun 2012	

	Hitos	**Planeado**	**Fecha de cumplimiento**	**Logrado**	**Fecha alcanzada**	**Estado**
H0	Condiciones previas	6	Sep 2012	2	May 2012	
H1	Número de Websites de capital semente e VC/PE lançados.	1	Mar 2013	0	Jun 2012	
H2	Número de escritórios adicionais oferecendo serviços na área de São Paulo.	1	Mar 2013	1	Ago 2011	Logrado
H3	[*] Número de novas estratégias institucionais e de comunicações em implementação.	1	May 2013	0	Jun 2012	
H4	Número de intercâmbios apoiados	2	Sep 2013	0	Jun 2012	
H5	Número de bases de dados internacionais de Limited Partners criadas.	1	Sep 2013	0	Jun 2012	
H6	Número de Venture Forums com pelo menos 160 participantes.	2	Sep 2013	1	Abr 2012	
H7	Número de Seminários Trimestrais com pelo menos 250 participantes.	5	Mar 2014	0	Jun 2012	
H8	Número de papers de pesquisa ou manuais sobre a indústria produzidos.	1	Mar 2014	0	Jun 2012	
H9	Número de eventos regionais disseminando a experiência da ABVCAP e toolkits para a indústria de VC.	2	Sep 2014	0	Jun 2012	
H10	Número de estudos ou propostas sobre questões legais ou regulatórias publicados.	2	Sep 2014	0	Jun 2012	
H11	Número de PMEs que participaram em eventos Seed e VC/PE apoiados pelo projeto que receberam investimentos.	10	Sep 2014	0	Jun 2012	
H12	Número de toolkit para Associações de VC desenvolvidos.	1	Mar 2015	0	Jun 2012	
H13	Número de papers ou manuais sobre a indústria foi produzido.	3	Sep 2015	0	Jun 2012	
H14	Número de PMEs que participaram em eventos Seed e VC/PE apoiados pelo projeto que receberam investimentos.	18	Sep 2015	0	Jun 2012	
H15	Número de guias de melhores práticas para Seed e VC/PE foi produzidas.	1	Mar 2016	0	Jun 2012	

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Otros, cuáles?: Mudança da equipe de gestão do projeto.

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	**Acción de mitigación**	**Responsable**
1. Os membros da ABVCAP apresentam baixa receptividade e motivação para pagar por novos serviços.	Bajo	-Desenvolvimento de ações de comunicação estratégica para que os membros possam melhor enxergar os benefícios e o valor da representatividade da ABVCAP. O Plano de Comunicação Estratégica acaba de ser concluído e as ações serão implementadas.	Project Guest
2. Outras instituições da América Latina e do Caribe apresentam baixo nível de receptividade e disposição em cooperar com ABVCAP.	Bajo	- Workshop de avaliação a ser promovido em setembro de 2013. A ABVCAP é frequentemente procurada por instituições similares da região em busca do conhecimento das experiências da Associação, de seus membros e de suas iniciativas. O workshop visa reunir e sistematizar essa experiência, confrontando-a com as expectativas e necessidades das demais instituições da região, de maneira a produzir acordos de cooperação e um toolkit adequado a essas necessidades	Project Guest
3. As ferramentas oferecidas são de baixa relevância utilizadas marginalmente pelas instituições de capital empreendedor.	Bajo	- A ABVCAP realizará em setembro de 2013 workshop de avaliação com entidades regionais . O workshop visa a avaliar o estágio de desenvolvimento, as expectativas e necessidades das demais instituições da região, de maneira a produzir acordos de cooperação e um toolkit adequado a essas necessidades	Project Guest
4. Reduzido nível de desenvolvimento de mercados de capital semente, empreendedor e privado em países vizinhos.	Bajo	-Workshops e produção de material com cases, toolkits e experiência brasileira para que sirvam de modelo às instituições da região	Project Guest
5. As instituições governamentais e regulatórias apresentam reduzido interesse em promover o setor de capital semente, por insuficiente embasamento de estudos e propostas apresentadas.	Bajo	- A ABVCAP está aprimorando sua base de dados (ABVCAPDATA) para dela extrair estudos e pesquisas de qualidade. A parceria com a KPMG, firmada para a divulgação dos dados da indústria no Congresso 2013 foi o primeiro passo para geração de dados com qualidade e confiabilidade. Paralelamente, enfatiza-se o trabalho de aproximação com entidades governamentais de fomento à indústria	Project Guest

de VC/PE, como FINEP, BNDES, ABDI, via convênios para realização dos Venture Foruns e divulgação da indústria de VC/PE, assim como divulgação dos programas de fomento existentes entre os associados da ABVCAP. Participação de representantes da ABVCAP em programas de fomento às pequenas e médias empresas desenvolvidos pelo Ministério da Ciência e Tecnologia e Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio.

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 13 **RIESGOS VIGENTES:** 10 **RIESGOS NO VIGENTES:** 1 **RIESGOS MITIGADOS:** 2

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Em março de 2012, a ABVCAP já conseguia cobrir todas as suas despesas correntes mensais (R$ 222.976,00) com recursos de receitas próprias (R$ 296.188,00). Entretanto, para alavancar projetos de maior porte, como expansão da capacidade de geração de dados, desenvolvimento de estudos, relatórios e pesquisas ainda depende de grande apoio para essas atividades, uma vez que só gerarão recursos próprios após um período de desenvolvimento e implantação e testes.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. O maior risco do projeto se deve à dependência de consultores externos para execução de atividades que deverão dar sustentabilidade à Associação no médio prazo, como por exemplo a prospecção e identificação de empresas com potencial para receber investimentos de fundos de venture capital e a sua preparação para os Foruns.	Risk	Abreu, Angela Ximenes
2. O projeto, no primeiro semestre, sofreu atraso devico ao comprometimento da equipe com o Congresso ABVCAP. Diversas atividades executadas, no entanto, inclusive aquelas realizadas dentro ou paralelamente ao próprio Congresso, poderiam estar melhor inseridas no contexto global do projeto.	Implementation	Abreu, Angela Ximenes