Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2013 - JUNIO 2013

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Desarrollo de la industria de capital emprendedor en Brasil

Nro. Proyecto: BR-M1102 - Nro. Operación: ATN/ME-13030-BR

Resultado: Aprimorar o ecossistema de capital semente e empreendedor (VC) através de maior disponibilidade de dados sobre a indústria, do aumento de oportunidades de treinamento e networking para players locais, de iniciativas para eliminação de gargalos regulatórios e do fortalecimento de instituições locais capazes de catalisar esses aprimoramentos. O projeto também visará a transferência de competências a outros ecossistemas de capital semente e VC menos desenvolvidos na região da América Latina.

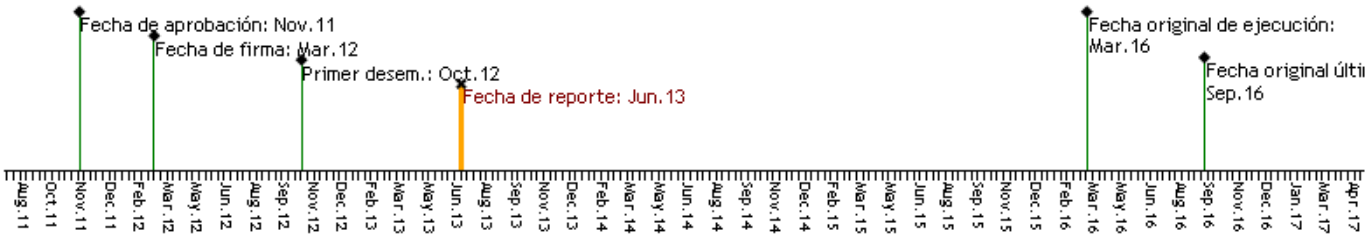
País Administrador
BRASIL

País Beneficiario
BRASIL

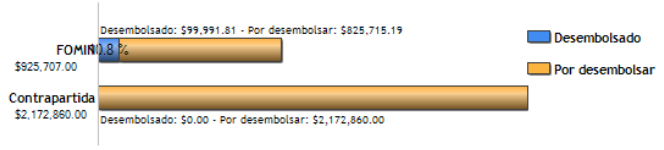
Agencia Ejecutora:

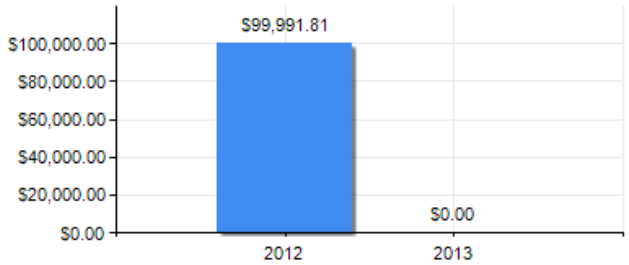
Líder equipo de diseño:
Líder equipo de supervisión: Schweizer, Luciano Teixeira

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

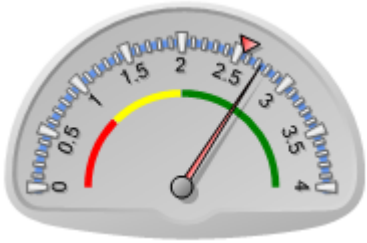


RECURSOS

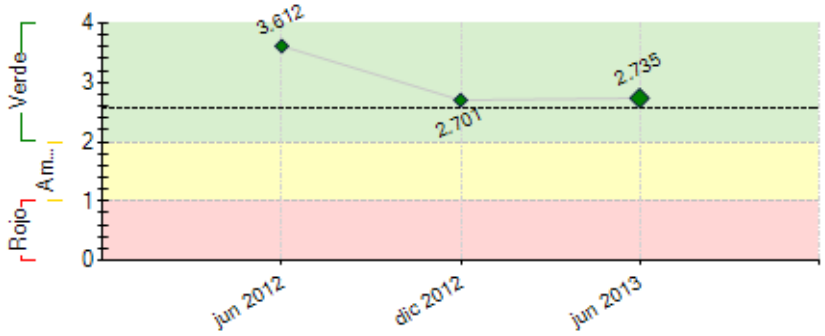




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.735
Promedio FOMIN: 2.554

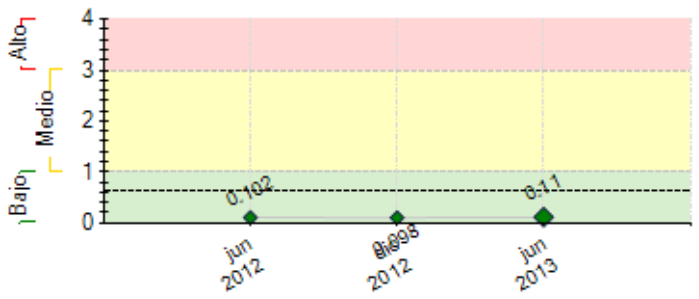


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Medio
Adquisiciones:	Medio
Capacidad Técnica:	Bajo



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.63

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Cinco marcos estão integralmente cumpridos e dois, parcialmente. Três propósitos foram cumpridos antes dos prazos. Dentre os resultados mais importantes, estão a ampliação do treinamento de empresários em todo o País, a assunção das responsabilidades de realização de Venture Foruns, pela ABVCAP, transferidas pela FINEP, a consolidação de dados da indústria, a partir de base de dados própria, a produção de guias de orientação para empresários e o Guia de VC/PE, parametrizando a relação entre investidores e gestores, arealização das Conferências Anuais, reunindo nos últimos dois anos, 600 participantes. Destaca-se também o Diretório de Investidores, assim como novas ações de comunicação,direcionadas para públicos específicos: investidores internacionais e PMEs.
Houve atraso na expansão das atividades para a região da América Latina, uma vez que a ABVCAP optou por reforçar a integração nacional de sua atuação antes de expandir suas atividades para toda a região.
A produção do Censo encontra-se pendente da implantação da nova ferramenta de captação de dados, em fase de licitação para posterior desenvolvimento, já que a ABVCAP optou por manter uma base proprietária, que servirá para produção de estudos, pesquisas e papers, capazes de lhe dar mecanismos de sustentabilidade. O Censo deverá constituir o maior desafio do projeto, na medida em que a ABVCAP não dispõe de grande volume de dados históricos representativos da indústria.
As perspectivas futuras são boas,

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

O resultado mais relevante no último semestre foi a consolidação dos dados da indústria para o período 2011-2012, com base em dados coletados pela própria Associação, que inicia com essa publicação a série de estudos anuais e semestrais propiciando uma análise da evolução da indústria, tendências e perspectivas, capazes de fundamentar também os pleitos de aprimoramento da regulação e de políticas públicas de fomento à indústria.
Dentre as ações que sofreram atraso, a ABVCAP optou por retardar um pouco as iniciativas regionais para a América Latina, optando por dedicar-se ainda à ampliação de suas atividades para as demais regiões do Brasil, fora do eixo Rio-SP.
Dentre as principais ações para o próximo semestre, a ABVCAP irá focar na produção de conteúdo para empreendedores (guias de orientação), a produção de uma publicação de cases de empresas investidas, um seminário para debate com empresários investidos (há hoje no portfolio dos fundos mais de 900 empresas, publico esse que nunca foi reunido para um debate sobre a evolução das empresas), além de iniciar o trabalho de mapeamento das ações regionais via memorandos de entendimento.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

I- Execução do Programa

No primeiro semestre de 2013, a ABVCAP intensificou a coleta e consolidação de dados sobre a indústria buscando se fortalecer antes de expandir suas atividades em âmbito regional.

Cabe destacar que a ABVCAP alcançou resultados relevantes como a coleta e consolidação dos dados da indústria para o período de 2011-2012, no entanto, retardou as iniciativas regionais para a América Latina a fim de intensificar a ampliação de suas atividades para as demais regiões do Brasil além eixo Rio de Janeiro- São Paulo.

Os próximos objetivos que serão enfocados pela ABVCAP serão:

- Enfoque na produção de conteúdo para empreendedores, como guias de orientação;

- Produção de uma publicação de cases de empresas investidoras;

- Seminário para debate com empresários investidores;

- Mapeamento das ações regionais via memorandos de entendimentos.

II- Cumprimentos dos Marcos Intermediários

No semestre compreendido por este relatório, a ABVCAP cumpriu os três Marcos Intermediários previstos para o período dentro do prazo incialmente estipulado.

Alcance	Descrição	Prazo	Cumprimento
100%	H1.- Numero de websites de capital semente e VC/PE	Março 2013	Março 2013
100%	H2.-Número de escritórios adicionais oferecendo serviços em São Paulo	Março 2013	Março 2013
100%	H3.- Número de novas estratégias institucionais e de comunicações em implementação.	Maio 2013	Maio 2013

III- Cumprimento das Cláusulas da Carta-Convênio

No semestre compreendido por este relatório, a ABVCAP cumpriu a cláusula 3(b) prevista para o semestre, dentro do prazo, no entanto a cláusula 9(b) está em atraso, conforme o quadro abaixo:

Cláusula	Descrição	Prazo	Cumprimento
3(b)	Relatório Semestral do Fundo Rotativo 2012 (2)	28 de fevereiro de 2013	22 de fevereiro de 2013
9(b)	Plano de Aquisições	06 de março de 2013	-

A situação não é considerada grave pois os Planos de Aquisições preparados para os projetos do Fumin no Brasil abarcam todo o período de execução do Projeto e todas suas aquisições. Porém, a cláusula em atraso alvo de solicitação por parte desta Representação e encontra-se em processo de atualização e deverá ser entregue até setembro de 2013.

IV- Avaliações

Ainda não foi realizada nenhuma avaliação, que estão previstas para ocorrerem no primeiro trimestre de 2014 (avaliação intermediária) e para o primeiro semestre de 2016 (avaliação final).

V- Sustentabilidade do Programa

As ações realizadas nesse semestre visaram a geração de receitas para a Associação, com isso, a ABVCAP se aprofundou em captar e consolidar informações sobre a indústria a fim de se tornar referencia nacional e internacional. Também foi pleiteado um modelo de treinamento para empresários a fim de capitalizar as

empresas, esse modelo deverá ser replicado em nível nacional, primeiramente, via Educação a Distância. A ABVCAP também trabalha para reter os membros existentes ampliando seus benefícios, e para captar novos membros para a Associação, o que dará continuidade e sustentabilidade ao projeto.

VI- Aspectos Financeiros

No período que compreende este relatório, não houve desembolso para este projeto. O primeiro e único desembolso realizado foi em outubro de 2012, e já foram desembolsados USD 99.991,81, o que representam 10,8% do valor a ser desembolsado. Ainda há USD 825.715,19 a serem desembolsados.

A justificação parcial do saldo deverá ocorrer nos últimos meses do próximo semestre.

VII- Externalidades e impactos

O projeto está acima da pontuação média da carteira total ativa do FUMIN(2.553) e se encontra em status satisfatório: 2.735. Isso também significa um incremento, pois no semestre anterior, o projeto pontuava 2.707.

VIII- Riscos

O nível de risco do projeto é baixo, de um número total de riscos de 13, encontram-se: (i) vigentes: 10, (ii) não vigentes: 1, e mitigados: 2.

IX- Lições Aprendidas

A ABVCAP entendeu que para lançar esforços em âmbito regional é preciso se fortalecer nacionalmente. Também é importante adquirir dados consistentes da indústria, potencializar as ações de aprimoramentos regulatórios e transferência de conhecimento regional**.**

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Aprimorar o ecossistema de capital semente e empreendedor (VC) através de maior disponibilidade de dados sobre a indústria, do aumento de oportunidades de treinamento e networking para players locais, de iniciativas para eliminação de gargalos regulatórios e do fortalecimento de instituições locais capazes de catalisar esses aprimoramentos. O projeto também visará a transferência de competências a outros ecossistemas de capital semente e VC menos desenvolvidos na região da América Latina.	**P.I1**	Número de pequenas e médias empresas que participaram em eventos sobre capital semente e empreendedor patrocinados pelo proyecto receben investimentos.	10 Mar 2015	5 Mar 2014			20 Mar 2016	2 May 2013	
	P.I2	Valor dos novos investimentos canalizados para pequenas e médias empresas em eventos sobre capital semente e empreendedor patrocinados pelo projeto.	0 Mar 2012	20000000 Mar 2014	40000000 Mar 2015		63000000 Mar 2016	0	
	P.I3	Número de associações de capital empreendedor que amplia sua oferta de serviços.	0 Mar 2012				1 Mar 2016	0	
	P.I4	Número de regulamentos vigentes ou sob consideração por parte dos organismos normativos pertinentes como resultado dos estudos ou propostas apresentadas no marco do projeto.	0 Mar 2012				1 Mar 2016	1 Jul 2012	
	P.I5	Número de GP que adotam o código de autorregulação para seus fundos de capitais semente, empreendedor e privado.	0 Mar 2012	20 Mar 2014	40 Mar 2015		60 Mar 2016	1 Mar 2012	
	P.I6	Percentual de incremento do número de associados da ABVCAP.	100 Mar 2012	110 Mar 2014	140 Mar 2015		150 Mar 2016	0	
	P.I7	Percentual do custo total da ABVCAP coberto por receitas próprias, incluídas as cotas de seus afiliados.	25 Mar 2012	40 Mar 2014	60 Mar 2015		90 Mar 2016	1 Mar 2012	
	P.I8	Número de LP locais têm acesso a investidores internacionais como resultado de eventos patrocinados pelo projeto.	20 Mar 2015	10 Mar 2014			30 Mar 2016	0	
	P.I9	Número de instituições sediadas fora do Brasil que utiliza o toolkit da ABVCAP para a gestão e o desenvolvimento de associações de capital empreendedor.	0 Mar 2012				1 Mar 2016	0	
Componente 1: Melhorar o acesso a informações sobre a indústria **Peso:** 15% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Número de sites de capital empreendedor e capital privado reconfigurados.	0 Mar 2012				1 Mar 2013	1 Mar 2013	
	C1.I2	Número de publicações anuais.	0 Mar 2012	1 Mar 2014	2 Mar 2015		3 Mar 2016	 Jun 2013	
	C1.I3	Número de publicações trimestrais sobre o setor.	0 Mar 2012	4 Mar 2014	8 Mar 2015		12 Mar 2016	 Jun 2013	
	C1.I4	Número de censos de capital semente, empreendedor e privado realizados.	0 Mar 2012	1 Sep 2013			2 Mar 2015	 Jun 2013	
	C1.I5	Número de documentos de pesquisas ou manuais sobre o setor.	0 Mar 2012	1 Mar 2013	2 Mar 2014	3 Mar 2015	4 Mar 2016	1 Mar 2013	
	C1.I6	Número de bases de dados internacionais de Limited Partners.	0 Mar 2012				1 Sep 2013	 Jun 2013	
Componente 2: Desenvolver as competências dos participantes da indústria **Peso:** 20% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C2.I1**	Número de conferências anuais realizadas sobre capital semente, empreendedor e privado com um mínimo de 500 participantes.	0 Mar 2012	1 Mar 2013	2 Mar 2014	3 Mar 2015	4 Mar 2016	2 Abr 2013	
	C2.I2	Número de fóruns empresariai com um mínimo de 320 participantes realizados.	0 Mar 2012	1 Mar 2013	2 Mar 2014	3 Mar 2015	4 Mar 2016	5 Jun 2013	
	C2.I3	Número de seminários trimestrais realizados com um mínimo de 50 participantes.	0 Mar 2012	4 Mar 2014	8 Mar 2015		12 Mar 2016	2 Abr 2013	
	C2.I4	Número de mesas redondas de LP/GP com um mínimo de 50	0	3	6		9		

	participantes	Mar 2012	Mar 2014	Mar 2015		Mar 2016	Jun 2013	
C2.I5	Número de eventos institucionais realizados com um mínimo de 80 participantes.	0	1	3	5	7	3	
		Mar 2012	Mar 2013	Mar 2014	Mar 2015	Mar 2016	Jun 2013	
C2.I6	Número de eventos de promoção de investimentos com uma cobertura mínima de 50 investidores potenciais por evento	0	2	4	6	8	3	
		Mar 2012	Mar 2013	Mar 2014	Mar 2015	Mar 2016	May 2013	
C2.I7	Número de pequenos e médios empresários capacitados sobre capital empreendedor e capital privado em programas de capacitação.	0	100	200	300	400	294	
		Mar 2012	Mar 2013	Mar 2014	Mar 2015	Mar 2016	Jun 2013	

Componente 3: Influenciar o ambiente regulatório **Peso:** 20% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C3.I1**	Número de estudos públicados contendo propostas sobre temas jurídicos e normativos.	3	1			5	1	
			Mar 2015	Mar 2014			Mar 2016	Jul 2012	
	C3.I2	Número de cartilhas de melhores prática para o setor de capital semente, empreendedor e privado produzidas.	0				1		
			Mar 2012				Mar 2016	Jun 2013	

Componente 4: Fortalecer as instituições estratégicas para o desenvolvimento doecossistema de capital semente e VC/PE **Peso:** 35% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C4.I1**	Número de novas estratégias institucional e de comunicação lançadas.	0				1	1	
			Mar 2012				Mar 2013	May 2013	
	C4.I2	Número de mecanismos de autosustentabilidade estabelecidos ou reestruturados.	0				1		
			Mar 2012				Mar 2016	Jun 2013	
	C4.I3	Número de escritórios prestando serviços na área de São Paulo	0				1	1	Finalizado
			Mar 2012				Mar 2013	Ago 2011	

Componente 5: Transferir conhecimento para instituições da América Latina **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio	**C5.I1**	Número de toolkits elaborados para associações de capital empreendedor.	0				1		
			Mar 2012				Mar 2015	Jun 2013	
	C5.I2	Número de memorando de entendimentos subscritos ente a ABVCAP e outras associações de capital empreendedor para a transferência de conhecimentos.	0				3		Atrasado
			Mar 2012				Mar 2013	Jun 2013	
	C5.I3	Número de intercâmbis patrocinados.	0				3		Atrasado
			Mar 2012				Mar 2013	Jun 2013	
	C5.I4	Número de estratégias formuladas de integração regional.	0				1		
			Mar 2012				Mar 2014	Jun 2013	
	C5.I5	Número de eventos regionais para difundir ar a conocer la experiencia e o toolkit da ABVCAP	0	1			2		
			Mar 2012	Sep 2013			Mar 2014	Jun 2013	

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	6	Sep 2012	6	Sep 2012	Logrado tarde
H1	Número de Websites de capital semente e VC/PE lançados.	1	Mar 2013	1	Mar 2013	Logrado tarde
H2	Número de escritórios adicionais oferecendo serviços na área de São Paulo.	1	Mar 2013	1	Ago 2011	Logrado
H3	[*] Número de novas estratégias institucionais e de comunicações em implementação.	1	May 2013	1	May 2013	Logrado
H5	Número de bases de dados internacionais de Limited Partners criadas.	1	Sep 2013	0	Jun 2013	
H6	Número de Venture Forums com pelo menos 160 participantes.	2	Sep 2013	2	Abr 2013	Logrado
H4	[*] Número de intercâmbios apoiados	2	Ene 2014	0	Jun 2013	
H7	Número de Seminários Trimestrais com pelo menos 250 participantes.	5	Mar 2014	1	Abr 2013	
H8	Número de papers de pesquisa ou manuais sobre a indústria produzidos.	1	Mar 2014	0	Jun 2013	
H9	Número de eventos regionais disseminando a experiência da ABVCAP e toolkits para a indústria de VC.	2	Sep 2014	0	Jun 2013	
H10	Número de estudos ou propostas sobre questões legais ou regulatórias publicados.	2	Sep 2014	1	Jul 2012	
H11	Número de PMEs que participaram em eventos Seed e VC/PE apoiados pelo projeto que receberam investimentos.	10	Sep 2014	2	May 2013	
H12	Número de toolkit para Associações de VC desenvolvidos.	1	Mar 2015	0	Jun 2013	
H13	Número de papers ou manuais sobre a indústria foi produzido.	3	Sep 2015	0	Jun 2013	
H14	Número de PMEs que participaram em eventos Seed e VC/PE apoiados pelo projeto que receberam investimentos.	18	Sep 2015	2	May 2013	
H15	Número de guias de melhores práticas para Seed e VC/PE foi produzidas.	1	Mar 2016	0	Jun 2013	

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Outras instituições da América Latina e do Caribe apresentam baixo nível de receptividade e disposição em cooperar com ABVCAP.	Bajo	- Workshop de avaliação a ser promovido em setembro de 2013. A ABVCAP é frequentemente procurada por instituições similares da região em busca do conhecimento das experiências da Associação, de seus membros e de suas iniciativas. O workshop visa reunir e sistematizar essa experiência, confrontando-a com as expectativas e necessidades das demais instituições da região, de maneira a produzir acordos de cooperação e um toolkit adequado a essas necessidades	Invitado Proyecto
2. As ferramentas oferecidas são de baixa relevância utilizadas marginalmente pelas instituições de capital empreendedor.	Bajo	- A ABVCAP realizará em setembro de 2013 workshop de avaliação com entidades regionais . O workshop visa a avaliar o estágio de desenvolvimento, as expectativas e necessidades das demais instituições da região, de maneira a produzir acordos de cooperação e um toolkit adequado a essas necessidades	Invitado Proyecto
3. Os membros da ABVCAP apresentam baixa receptividade e motivação para pagar por novos serviços.	Bajo	-Desenvolvimento de ações de comunicação estratégica para que os membros possam melhor enxergar os benefícios e o valor da representatividade da ABVCAP. O Plano de Comunicação Estratégica acaba de ser concluído e as ações serão implementadas.	Invitado Proyecto

		Paralelamente a essas ações têm-se buscado atrair os membros para participar diretamente de iniciativas da ABVCAP, como participações em eventos nacionais e internacionais, rodadas de negócios, bancas de seleção, treinamentos, coaching de empresários, produção de artigos e conteúdo, a ser divulgado pela ABVCAP, para que constatem o valor de estarem associados	
4. Reduzido nível de desenvolvimento de mercados de capital semente, empreendedor e privado em países vizinhos.	Bajo	-Workshops e produção de material com cases, toolkits e experiência brasileira para que sirvam de modelo às instituições da região	Invitado Proyecto
5. As instituições governamentais e regulatórias apresentam reduzido interesse em promover o setor de capital semente, por insuficiente embasamento de estudos e propostas apresentadas.	Bajo	-No primeiro semestre de 2013, a ABVCAP fez um trabalho intenso junto à SUSEP, que está aprimorando sua regulamentação, no sentido de melhor compreensão da importância dos ativos alternativos de longo prazo para o portfolio das seguradoras. Também participou de reuniões com a Consultoria Legislativa do Congresso Nacional buscando sensibilizá-los para aprimoramentos legislativos necessários sobretudo às pequenas e médias empresas brasileiras, ainda muito sobrecarregadas com complexas e burocráticas legislações.	Invitado Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 13 **RIESGOS VIGENTES:** 10 **RIESGOS NO VIGENTES:** 1 **RIESGOS MITIGADOS:** 2

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Do ponto de vista de sustentabilidade, as ações executadas no sembestre visaram à geração de receitas recorrentes para a Associação. Nesse sentido, a ABVCAP trabalhou intensamente para gerar um modelo de captação de informações sobre a indústria, de maneira a tornar-se referência nacional e internacional O resultado foi a consolidação dos dados da indústria para o período 2011-2012. Outra ação com esse objetivo que está sendo trabalhada é a formatação de um modelo de treinamento para empresários em busca de capitalização de empresas, que possa ser replicado em nível nacional, via ensino à distância. Além disso, destaca-se o trabalho intenso visando mostrar o valor do trabalho da ABVCAP para a indústria, de maneira a reter seus membros, com benefícios ampliados e atrair novos membros para a Associação

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. A ABVCAP optou por focar suas ações do projeto ainda no âmbito nacional e de aprofundamento do conhecimento sobre a indústria, antes de iniciar seu trabalho de divulgação e integração regional, por entender que ainda era necessário enfatizar ações capazes de dar uma melhor fundamentação e informações sobre sua posição na América Latina. O projeto de consolidação de dados, nesse sentido, recebeu prioridade, com a divulgação do primeiro estudo, ainda preliminar, e licitação para expansão da capacidade de geração de dados sobre a indústria brasileira (Componente 1). A lição aprendida é que somente com dados mais consistentes da indústria podemos potencializar as ações de aprimoramentos regulatórios e transferência de conhecimento regional.	Implementation	Abreu, Angela Ximenes