Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2013 - DICIEMBRE 2013

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Desarrollo de la industria de capital emprendedor en Brasil

Nro. Proyecto: BR-M1102 - Nro. Operación: ATN/ME-13030-BR

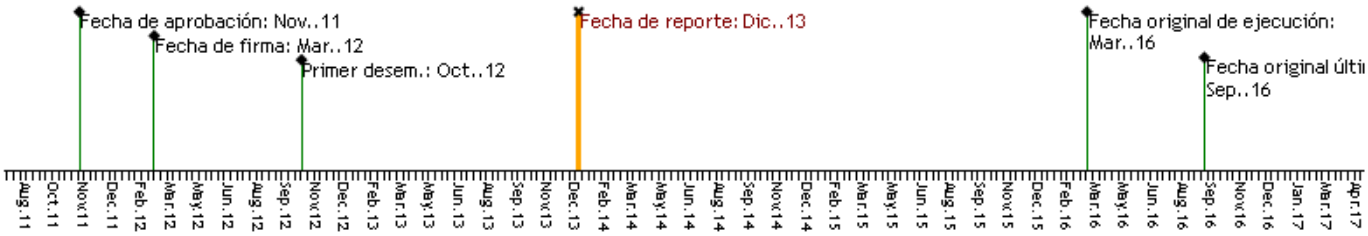
Resultado: Aprimorar o ecossistema de capital semente e empreendedor (VC) através de maior disponibilidade de dados sobre a indústria, do aumento de oportunidades de treinamento e networking para players locais, de iniciativas para eliminação de gargalos regulatórios e do fortalecimento de instituições locais capazes de catalisar esses aprimoramentos. O projeto também visará a transferência de competências a outros ecossistemas de capital semente e VC menos desenvolvidos na região da América Latina.

País Administrador	País Beneficiario
BRASIL	BRASIL

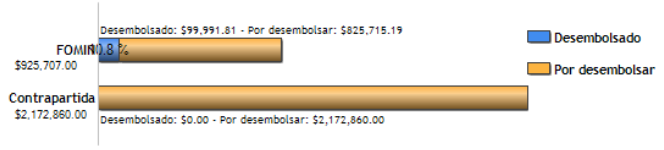
Agencia Ejecutora: Brazilian Venture Capital & Private

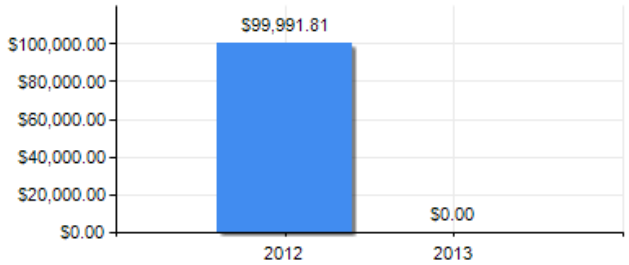
Líder equipo de diseño: Garcia-Robles, Susana
Líder equipo de supervisión: Gilio, Ismael Gilio

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

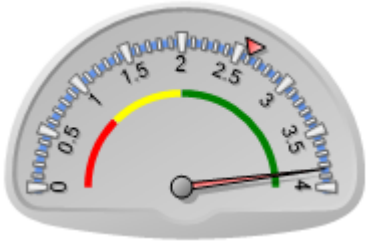


RECURSOS

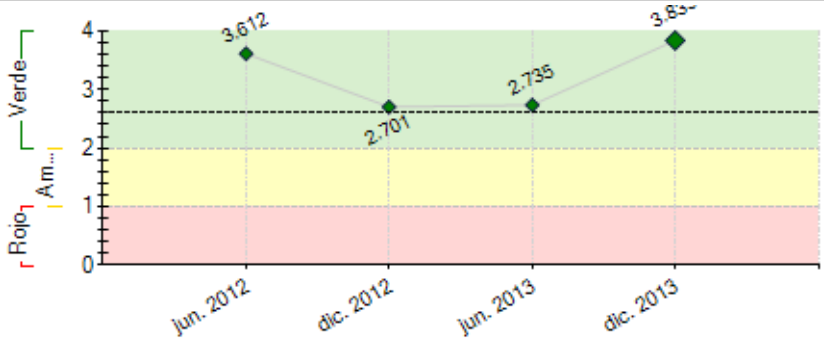




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.839
Promedio FOMIN: 2.603

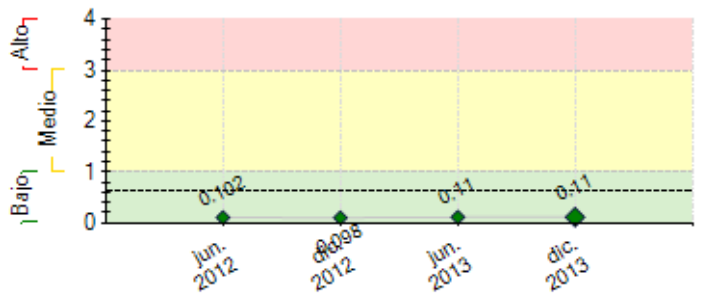


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Medio
Adquisiciones:	Medio
Capacidad Técnica:	Bajo



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.622

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Há 6, de 16, marcos cumpridos com a seguinte evolução do projeto: aprimoramento da comunicação institucional, com desenvolvimento de conteúdos de comunicação específicos para cada stakeholder; a primeira divulgação de números consolidados feita pela ABVCAP em abril de 2013 (dados 2011-2012); projeto e desenvolvimento de uma base de dados mais abrangente, que terá outputs trimestrais e obrigatoriedade de informações pelos membros e gerará mecanismos de sustentabilidade.
3 empresas,das 90 apresentadas nos fóruns a partir de abril de 2011, já receberam investimentos: Neurotech, Starline e Cliever. O treinamento foi estendido a todos os participantes, mesmo não aprovados, para fomentar o interesse por futuros fóruns. Em estruturação um programa de treinamento para gestores de parques e incubadoras, empreendedores e a ampliação da iniciativa de treinamento de gestores, com parcerias de programas internacionais, utilizando o mecanismo de EAD.
No plano regulamentar um trabalho de melhoria do marco regulatório vem sendo conduzido, com propostas para PMES, empresas investidas, registro no CADE, e incentivo ao investimento anjo, junto à CVM, Consultoria Legislativa do Congresso Nacional, CADE, SUSEP e outros órgãos reguladores e auto-reguladores.
A transferência de conhecimento regional iniciou-se com participação em workshop de desenvolvimento do ecossistema da Costa Rica. Workshop regional já agendado para abril de 2014 a partir da assinatura de MOUs.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Projeto com desempenho satisfatório. Metas, objetivos e indicadores alcançados e/ou superados, de acordo com a programação. Sustentabilidade planejada, produção de conhecimento realizada e documentada com disseminação de resultados nas principais audiências relacionadas ao tema.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

O projeto focou no semestre:

1 – desenvolvimento de conteúdo, estudos e pesquisas – Coletânea de Cases, Guia como Crescer, Guia de VC/PE e Consolidação de Dados da Indústria 2012/13.

2 – nova base de dados via webservice mapeando estruturas e veículos de investimento em PE e VC , a ser apresentada em abril. Os dados fundamentarão estudos e o Censo ainda pendente. Alteração estatutária obrigando os membros a prestarem informações.

3 – melhoria do ambiente regulatório e legislativo – CVM, CADE e Consultoria Legislativa do Congresso Nacional. Cinco projetos de lei estão sendo aprimorados com o auxílio dos Consultores do CEDES e visam favorecer o investimento de longo prazo.

4 – expansão regional, com treinamento de empreendedores e realização de três Venture Foruns. Melhorias no site da ABVCAP e criação da PME Update, para facilitar acesso de informações a empreendedores.

5 – Exposição internacional – apesar de algum declínio de interesse pelo Brasil, a ABVCAP reforçou presença internacional, promovendo rodadas de negócios com crescimento de interesse por empresas VC. Implantado o diretório de LPs internacionais via site da ABVCAP.

O desempenho semestral abrangeu todos os componentes, com menor ênfase no componente de construção de estratégia regional. A ABVCAP participou na Costa Rica de workshop para divulgação de sua experiência institucional e do ecossistema brasileiro, em novembro.No 1º sem 14 serão iniciadas de forma estruturada as ações desse componente.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Resultado: Aprimorar o ecossistema de capital semente e empreendedor (VC) através de maior disponibilidade de dados sobre a indústria, do aumento de oportunidades de treinamento e networking para players locais, de iniciativas para eliminação de gargalos regulatórios e do fortalecimento de instituições locais capazes de catalisar esses aprimoramentos. O projeto também visará a transferência de competências a outros ecossistemas de capital semente e VC menos desenvolvidos na região da América Latina.

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
R.1	Número de pequenas e médias empresas que participaram em eventos sobre capital semente e empreendedor patrocinados pelo proyecto receben investimentos.	10 Mar. 2015	5 Mar. 2014			20 Mar. 2016	3 Dic. 2013	
R.2	Valor dos novos investimentos canalizados para pequenas e médias empresas em eventos sobre capital semente e empreendedor patrocinados pelo projeto.	0 Mar. 2012	20000000 Mar. 2014	40000000 Mar. 2015		63000000 Mar. 2016	0	
R.3	Número de associações de capital empreendedor que amplia sua oferta de serviços.	0 Mar. 2012				1 Mar. 2016	0	
R.4	Número de regulamentos vigentes ou sob consideração por parte dos organismos normativos pertinentes como resultado dos estudos ou propostas apresentadas no marco do projeto.	0 Mar. 2012				1 Mar. 2016	1 Jul. 2012	
R.5	Número de GP que adotam o código de autorregulação para seus fundos de capitais semente, empreendedor e privado.	0 Mar. 2012	20 Mar. 2014	40 Mar. 2015		60 Mar. 2016	1 Mar. 2012	
R.6	Percentual de incremento do número de associados da ABVCAP.	100 Mar. 2012	110 Mar. 2014	140 Mar. 2015		150 Mar. 2016	0	
R.7	Percentual do custo total da ABVCAP coberto por receitas próprias, incluídas as cotas de seus afiliados.	25 Mar. 2012	40 Mar. 2014	60 Mar. 2015		90 Mar. 2016	1 Mar. 2012	
R.8	Número de LP locais têm acesso a investidores internacionais como resultado de eventos patrocinados pelo projeto.	20 Mar. 2015	10 Mar. 2014			30 Mar. 2016	0	
R.9	Número de instituições sediadas fora do Brasil que utiliza o toolkit da ABVCAP para a gestão e o desenvolvimento de associações de capital empreendedor.	0 Mar. 2012				1 Mar. 2016	0	

Componente 1: Melhorar o acesso a informações sobre a indústria

Peso: 15%

Clasificación: Satisfactorio

C1.I1	Número de sites de capital empreendedor e capital privado reconfigurados.	0 Mar. 2012				1 Mar. 2013	1 Mar. 2013	
C1.I2	Número de publicações anuais.	0 Mar. 2012	1 Mar. 2014	2 Mar. 2015		3 Mar. 2016	2 Oct. 2013	
C1.I3	Número de publicações trimestrais sobre o setor.	0 Mar. 2012	4 Mar. 2014	8 Mar. 2015		12 Mar. 2016	5 Dic. 2013	
C1.I4	Número de censos de capital semente, empreendedor e privado realizados.	0 Mar. 2012	1 Sep. 2013			2 Mar. 2015		Atrasado
C1.I5	Número de documentos de pesquisas ou manuais sobre o setor.	0 Mar. 2012	1 Mar. 2013	2 Mar. 2014	3 Mar. 2015	4 Mar. 2016	1 Mar. 2013	
C1.I6	Número de bases de dados internacionais de Limited Partners.	0 Mar. 2012				1 Sep. 2013	1 Sep. 2013	Finalizado

Componente 2: Desenvolver as competências dos participantes da indústria

Peso: 20%

Clasificación: Muy Satisfactorio

C2.I1	Número de conferências anuais realizadas sobre capital semente, empreendedor e privado com um mínimo de 500 participantes.	0 Mar. 2012	1 Mar. 2013	2 Mar. 2014	3 Mar. 2015	4 Mar. 2016	1 Abr. 2012	Finalizado
C2.I2	Número de fóruns empresariai com um mínimo de 320 participantes realizados.	0 Mar. 2012	1 Mar. 2013	2 Mar. 2014	3 Mar. 2015	4 Mar. 2016	1 Abr. 2012	Finalizado
C2.I3	Número de seminários trimestrais realizados com um mínimo de 50 participantes.	0 Mar. 2012	4 Mar. 2014	8 Mar. 2015		12 Mar. 2016	6 Oct. 2013	
C2.I4	Número de mesas redondas de LP/GP com um mínimo de 50 participantes	0 Mar. 2012	3 Mar. 2014	6 Mar. 2015		9 Mar. 2016	2 Nov. 2013	
C2.I5	Número de eventos institucionais realizados com um mínimo de 80 participantes.	0 Mar. 2012	1 Mar. 2013	3 Mar. 2014	5 Mar. 2015	7 Mar. 2016	1 Ago. 2012	Finalizado
C2.I6	Número de eventos de promoção de investimentos com uma cobertura mínima de 50 investidores potenciais por evento	0 Mar. 2012	2 Mar. 2013	4 Mar. 2014	6 Mar. 2015	8 Mar. 2016	2 Abr. 2013	
C2.I7	Número de pequenos e médios empresários capacitados sobre capital empreendedor e capital privado em programas de capacitação.	0 Mar. 2012	100 Mar. 2013	200 Mar. 2014	300 Mar. 2015	400 Mar. 2016	138 Jun. 2012	Finalizado

Componente 3: Influenciar o ambiente regulatório

Peso: 20%

Clasificación: Muy Satisfactorio

C3.I1	Número de estudos públicados contendo propostas sobre temas jurídicos e normativos.	3 Mar. 2015	1 Mar. 2014			5 Mar. 2016	1 Jul. 2012	
C3.I2	Número de cartilhas de melhores prática para o setor de capital semente, empreendedor e privado produzidas.	0 Mar. 2012				1 Mar. 2016	1 Oct. 2013	Finalizado

Componente 4: Fortalecer as instituições estratégicas para o desenvolvimento doecossistema de capital semente e VC/PE

Peso: 35%

Clasificación: Muy Satisfactorio

C4.I1	Número de novas estratégias institucional e de comunicação lançadas.	0 Mar. 2012				1 Mar. 2013	1 Mar. 2013	Finalizado
C4.I2	Número de mecanismos de autosustentabilidade estabelecidos ou reestruturados.	0 Mar. 2012				1 Mar. 2016		
C4.I3	Número de escritórios prestando serviços na área de São Paulo	0 Mar. 2012				1 Mar. 2013	1 Ago. 2011	Finalizado

Componente 5: Transferir conhecimento para instituições da América Latina

Peso: 10%

Clasificación: Satisfactorio

C5.I1	Número de toolkits elaborados para associações de capital empreendedor.	0 Mar. 2012				1 Mar. 2015		
C5.I2	Número de memorando de entendimentos subscritos ente a ABVCAP e outras associações de capital empreendedor para a transferência de conhecimentos.	0 Mar. 2012				3 Mar. 2013		Atrasado
C5.I3	Número de intercâmbis patrocinados.	0 Mar. 2012				3 Mar. 2013		Atrasado
C5.I4	Número de estratégias formuladas de integração regional.	0 Mar. 2012				1 Mar. 2014		
C5.I5	Número de eventos regionais para difundir ar a conocer la experiencia e o toolkit da ABVCAP	0 Mar. 2012	1 Sep. 2013			2 Mar. 2014	1 Nov. 2013	

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	6	Sep. 2012	6	Sep. 2012	Logrado tarde
H1	Número de Websites de capital semente e VC/PE lançados.	1	Mar. 2013	1	Mar. 2013	Logrado tarde
H2	Número de escritórios adicionais oferecendo serviços na área de São Paulo.	1	Mar. 2013	1	Ago. 2011	Logrado
H3	[*] Número de novas estratégias institucionais e de comunicações em implementação.	1	May. 2013	1	May. 2013	Logrado
H5	Número de bases de dados internacionais de Limited Partners criadas.	1	Sep. 2013	1	Sep. 2013	Logrado
H6	Número de Venture Forums com pelo menos 160 participantes.	2	Sep. 2013	2	Abr. 2013	Logrado
H4	[*] Número de intercâmbios apoiados	2	Ene. 2014			

H7	Número de Seminários Trimestrais com pelo menos 250 participantes.	5	Mar. 2014	1	Abr. 2013	
H8	Número de papers de pesquisa ou manuais sobre a indústria produzidos.	1	Mar. 2014	1	Ago. 2013	Logrado
H9	Número de eventos regionais disseminando a experiência da ABVCAP e toolkits para a indústria de VC.	2	Sep. 2014	1	Nov. 2013	
H10	Número de estudos ou propostas sobre questões legais ou regulatórias publicados.	2	Sep. 2014	1	Jul. 2012	
H11	Número de PMEs que participaram em eventos Seed e VC/PE apoiados pelo projeto que receberam investimentos.	10	Sep. 2014	3	Dic. 2013	
H12	Número de toolkit para Associações de VC desenvolvidos.	1	Mar. 2015			
H13	Número de papers ou manuais sobre a indústria foi produzido.	3	Sep. 2015	2	Ago. 2013	
H14	Número de PMEs que participaram em eventos Seed e VC/PE apoiados pelo projeto que receberam investimentos.	18	Sep. 2015	3	Nov. 2013	
H15	Número de guias de melhores práticas para Seed e VC/PE foi produzidas.	1	Mar. 2016	1	Oct. 2013	Logrado

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Reduzido nível de desenvolvimento de mercados de capital semente, empreendedor e privado em países vizinhos.	Bajo	-Workshops e produção de material com cases, toolkits e experiência brasileira para que sirvam de modelo às instituições da região	Project Guest
2. Os membros da ABVCAP apresentam baixa receptividade e motivação para pagar por novos serviços.	Bajo	-Desenvolvimento de ações de comunicação estratégica para que os membros possam melhor enxergar os benefícios e o valor da representatividade da ABVCAP. O Plano de Comunicação Estratégica acaba de ser concluído e as ações serão implementadas. Paralelamente a essas ações têm-se buscado atrair os membros para participar diretamente de iniciativas da ABVCAP, como participações em eventos nacionais e internacionais, rodadas de negócios, bancas de seleção, treinamentos, coaching de empresários, produção de artigos e conteúdo, a ser divulgado pela ABVCAP, para que constatem o valor de estarem associados	Project Guest
3. Outras instituições da América Latina e do Caribe apresentam baixo nível de receptividade e disposição em cooperar com ABVCAP.	Bajo	- Workshop de avaliação a ser promovido em setembro de 2013. A ABVCAP é frequentemente procurada por instituições similares da região em busca do conhecimento das experiências da Associação, de seus membros e de suas iniciativas. O workshop visa reunir e sistematizar essa experiência, confrontando-a com as expectativas e necessidades das demais instituições da região, de maneira a produzir acordos de cooperação e um toolkit adequado a essas necessidades	Project Guest
4. As ferramentas oferecidas são de baixa relevância utilizadas marginalmente pelas instituições de capital empreendedor.	Bajo	- A ABVCAP realizará em setembro de 2013 workshop de avaliação com entidades regionais . O workshop visa a avaliar o estágio de desenvolvimento, as expectativas e necessidades das demais instituições da região, de maneira a produzir acordos de cooperação e um toolkit adequado a essas necessidades	Project Guest
5. Reduzidas oportunidades de investimento no Brasil.	Bajo	- Treinamento constante de empreendedores e empresários para que conheçam melhor o funcionamento da indústria de VC/PE e estruturem seus negócios de maneira a atrair investimentos de fundos de capital empreendedor. Produção de material informativo e divulgação de informações constantes para esse público, criando canais diretos com a ABVCAP, como a PME Update, um veículo mensal informativo para pequenas e médias empresas Em outubro será lançada a publicação de cases de sucesso da indústria durante um evento que pretende apresentar os diferenciais dos empresários investidos, partindo de cases de sucesso, para que sirvam de exemplo àqueles que buscam um crescimento sustentável para suas empresas.	Project Guest

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 13 **RIESGOS VIGENTES:** 10 **RIESGOS NO VIGENTES:** 1 **RIESGOS MITIGADOS:** 2

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

O trabalho de desenvolvimento de uma nova base dados da ABVCAP tem o objetivo de viabilizar novas receitas para a Associação, através do desenvolvimento de estudos e pesquisas e venda de dados consolidados para pesquisas e estudos de terceiros. Dessa maneira espera-se assegurar novas receitas para garantir a sustentabilidade da Associação

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. O comunicação adequada com todos os stakeholders da indústria e sobretudo com os dos membros da Associação é de extrema importância para a Associação. Apesar do grande esforço, percebemos que nem todos os membros conhecem em toda a extensão do trabalho da Associação. É necessário aprimorar sempre a comunicação para que não haja desinteresse dos stakeholders, capaz de se refletir na perda de representatividade e sustentabilidade da instituição. Hoje os mecanismos de mídia social passam a ser de extrema relevância para esse trabalho. Uma ferramenta de CRM para gerar inputs atualizados sobre demandas represadas também pode oferecer subsídios importantes	Sustainability	Abreu, Angela Ximenes
2. A confiabilidade das informações e a capacidade de armazenar dados de forma sistêmica e história é vital para o conhecimento da indústria e a implementação de políticas públicas favoráveis. Com o trabalho de consolidação de dados da indústria, através de sua base proprietária de dados, a ABVCAP passou a ter meios de fundamentar seus pleitos junto aos reguladores e auto- reguladores, o que aumentou a credibilidade da Associação	Sustainability	Abreu, Angela Ximenes