



Fondo Multilateral de Inversiones  
Miembro del Grupo BID

# REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO ENERO 2018 - JUNIO 2018

## SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

**NOMBRE DEL PROYECTO:** Maceió más inclusiva con modelos de economía circular

Nro. Proyecto: BR-T1342 - Proyecto No.: ATN/ME-15842-BR

### Propósito:

Melhorar a qualidade de vida da população dedicada as cadeias mais tradicionais da economia local (mariscos e pesca) a partir do fomento do modelo de economia circular em Maceió.

**País Administrador**

BRASIL

**País Beneficiario**

BRASIL

**Agencia Ejecutora:**

Instituto Ambiental Brasil Sustentável

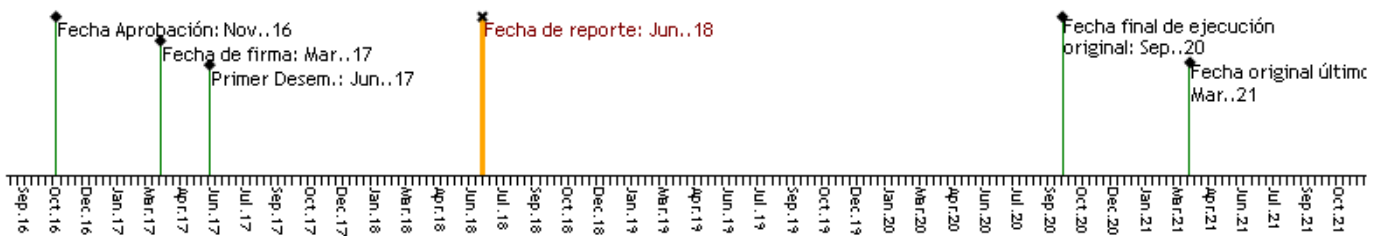
**Líder equipo de diseño:**

FELIPE CAMPOS CRESCIULO

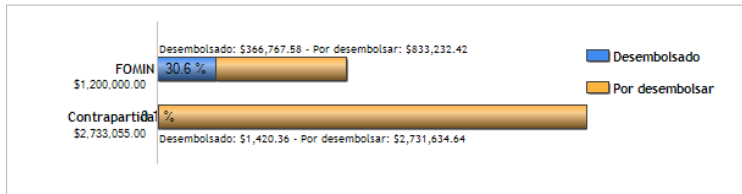
**Líder equipo de supervisión:**

MELISSA SENDIC SUDBRACK

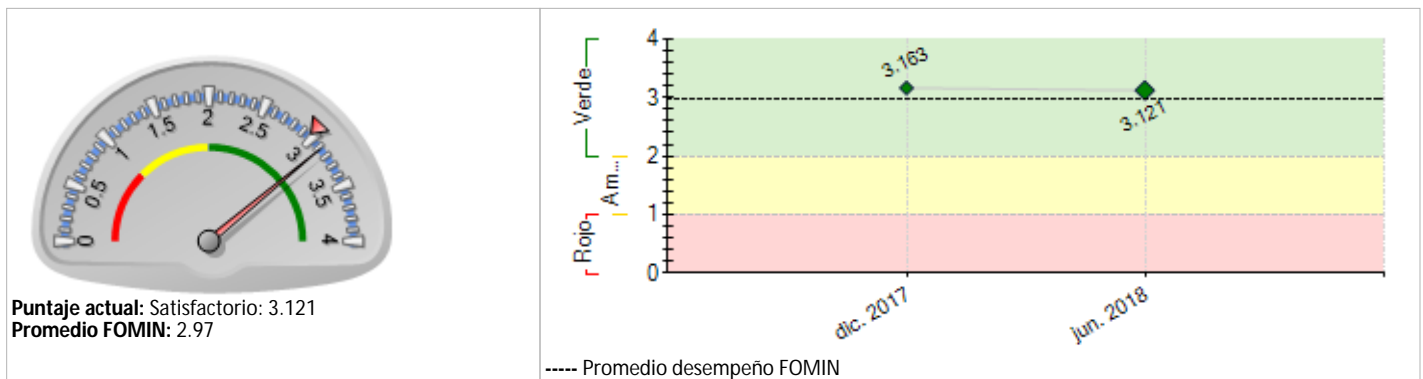
### CICLO DEL PROYECTO



### RECURSOS



### PUNTAJE DE DESEMPEÑO



### RIESGOS EXTERNOS

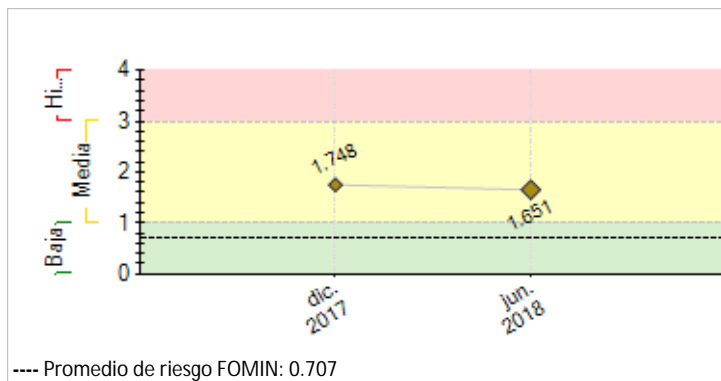
#### CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo

Administración Financiera:

Adquisiciones:

Capacidad Técnica:



## SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

### Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

O desempenho do projeto Maceió inclusive através de economia circular vem sendo norteado pelo plano de trabalho estabelecido. As atividades do diagnóstico da situação atual das cadeias produtivas elegidas e os estudos sobre as oportunidades geradas a partir do resíduo foram essenciais para se entender os entraves, desafios, oportunidades e rede de possíveis parceiros institucionais e da iniciativa privada interessados em promover a implementação da economia circular em Alagoas, mas especificamente em Maceió. Com o desenvolvimento dessas atividades foi iniciado a organização do edital para fomento a economia circular em Alagoas, que será lançado no 2º Seminário de economia circular em setembro de 2018. Conforme já relatado houve um atraso nas atividades relacionada ao diagnóstico da cadeia do sururu, devido a forte de incidência de chuvas no segundo semestre de 2017, que acarretou a mortalidade do sururu na Lagoa Mundaú, onde começou a ser revertido no início de 2018. Esses estudos sinalizam o nível de poluição existente nos ambientes onde o sururu é cultivado e demonstra a importância de se buscar alternativas que garanta a sanidade do produto. A partir daí iniciou-se uma articulação com Prefeitura de Maceió para avaliar sobre o status do empréstimo junto ao BID. Notório a complexidade de fatores que envolvem as cadeias produtivas, mas avalia-se inicialmente que diante da junção de esforços para o mesmo território é possível alcançar os objetivos propostos pelo projeto.

#### Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

### Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

No 1º Semestre de 2018, as principais conquistas alcançadas foram: a entrega do produto final do diagnóstico da situação atual da cadeia produtiva do sururu na lagoa mundaú, bem como da cadeia produtiva da pesca artesanal costeira do Jaraguá e entorno. Documento de suma importância para o direcionamento das ações a serem desenvolvidas junto à comunidade por constar informações que vão além da caracterização socioeconômica e dos riscos advindos da atividade desenvolvida, norteando o planejamento das ações que foram executadas com os beneficiários. Além disto, o documento conta com a estimativa de produção atual das atividades e as medidas de ordenamento construídas com todos que participam ativamente da extração do sururu e da pesca artesanal, além dos órgãos ambientais, na esfera municipal, estadual e federal. Outra ação realizada que teve um resultado importante foi a oficina de consolidação de informações sobre o mercado consumidor de pescados em Maceió, trazendo empresários, chefes e consumidores e seus pontos de vistas sobre a atividade e o mercado na cidade de Maceió, gerando demandas ao projeto para garantir o apoio desse mercado em relação a futura promoção e apoio a comercialização das cadeias produtivas envolvidas como a importância de se formalizar essas cadeias e obter o Selo de Inspeção estadual - SIE do Produto por exigências dos órgãos fiscalizadores locais.

#### Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

## SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
<b>Fin:</b> Melhorar a qualidade de vida da população dedicada as cadeias mais tradicionais da economia local (mariscos e pesca) a partir do fomento do modelo de economia circular em Maceió.	I.1 Número de Beneficiários Diretos	0				1600 Mar. 2020	0	
	I.2 Toneladas de casca de Sururu aproveitadas	0				100 Mar. 2020	0	
	I.3 Toneladas de Sururu refinadas e comercializadas	0				100 Mar. 2020	0	
	I.4 Aumento Médio de Renda dos Beneficiários	0				20 Mar. 2020	0	
<b>Propósito:</b> Melhorar a qualidade de vida da população dedicada as cadeias mais tradicionais da economia local (mariscos e pesca) a partir do fomento do modelo de economia circular em Maceió.	R.1 Número de Beneficiários Diretos	0				1600 Mar. 2020	0	
<b>Componente 1:</b> Bases para o desenvolvimento da economia circular  <b>Peso:</b> 25%  <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	C1.I1 Cadeias produtivas tradicionais organizadas com foco na economia circular	0				2 Mar. 2020		
	C1.I2 Planos de ordenamento das cadeias produtivas tradicionais estabelecidos	0				2 Mar. 2020		

**Componente 2:** Desenvolvimento de produtos e construção de modelo de negócios

**Peso:** 25%

**Clasificación:** Satisfactorio

C2.11	Novos produtos e alternativas de uso dos resíduos estabelecidos com o conceito de economia circular	0				2		
		Mar. 2017				Mar. 2020		
C2.12	Novos produtos desenvolvidos a partir da matéria prima original	2				5		
		Mar. 2018				Mar. 2020		

**Componente 3:** Implementação e incubação de empreendimentos e negócios sociais dentro da economia circular

**Peso:** 25%

**Clasificación:** Satisfactorio

C3.11	Negócios sociais implementados	0				2		
		Mar. 2017				Mar. 2020		
C3.12	Novos negócios da economia circular gerados	0				2		
		Mar. 2017				Mar. 2020		
C3.13	Número de trabalhadores envolvidos nos negócios sociais	0				500		
		Mar. 2017				Mar. 2020		

**Componente 4:** Posicionamento e fortalecimento do mercado de economia circular

**Peso:** 25%

**Clasificación:** Satisfactorio

C4.11	Número de comércios locais comercializando os produtos do projeto	0				20		
		Mar. 2017				Mar. 2020		
C4.12	Número de estabelecimentos nacionais comercializando os produtos do projeto	0				5		
		Mar. 2017				Mar. 2020		

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado	
H1	Condiciones previas	7	Sep. 2017	7	May. 2017	Logrado
H1	Diagnóstico atual consolidado da cadeia produtiva do sururu da lagoa mundaú e da cadeia produtiva da pesca artesanal do Jaraguá e entorno realizado	1	Mar. 2018	1	Jun. 2018	Logrado
H2	Estudo da utilização dos resíduos e sub produtos das cadeias produtivas do sururu e da pesca como base para novos produtos e atividades baseados no conceito da economia circular realizado	1	Abr. 2018	1	Jun. 2018	Logrado
H3	Estrutura de cultivo experimental implantada	1	Jun. 2018			
H4	Propostas de novos produtos e subprodutos do pescado e sururu elaboradas	1	Mar. 2019			
H7	Espaço modelo de comercialização implantado	1	Mar. 2019			
H8	Plano de promoção e comercialização elaborados	1	Mar. 2019			
H5	Testes de aceitação com consumidores realizados	1	Jun. 2019			
H6	Editais de novos negócios de economia circular elaborado	1	Jun. 2019			
H10	Plano de ação de sustentabilidade de marketing digital elaborado	1	Sep. 2019			
H9	Evento de difusão de resultados realizado	1	Dic. 2019			
H11	Plano de sustentabilidade elaborado	1	Feb. 2020			

#### FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

#### SECCIÓN 4: RIESGOS

#### RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Com a incidência da chuva no ano de 2017, houve uma escassez do sururu na região da Lagoa Mundaú devido a baixa salinidade da água. Fatores meteorológicos podem atrapalhar a obtenção das toneladas previstas mensalmente.	High	Como se trata de um fator externo relacionado a questões de mudanças climáticas não tem alternativa de mitigação a essa situação específica. O que pode ser planejado é avaliar ao longo da execução do projeto se haverá a recorrência dessa situação para criar um plano de ação para um produto sazonal.	ProjectGuestGroup
2. Após o diagnóstico da cadeia produtiva, através de pesquisa de campo, foi identificado um número menor de beneficiários diretos da cadeia da pesca artesanal e do sururu.	Media	Através de ações de conscientização das pessoas que trabalham diretamente com a atividade pesqueira da região da Lagoa Mundaú e do bairro Jaraguá quanto a importância do valor cultural e tradicional da pesca. As proposições de melhoria nos produtos e a abertura de mercado, podem alavancar o valor dos mesmos, fazendo com que os beneficiários diretos existentes e, outros interessados na atividade, percebam que existe oportunidade de ganhos maiores tanto com a matéria prima, quanto com os resíduos.	ProjectGuestGroup
3. O projeto Maceió Inclusiva não possui em seu escopo financeiro recurso para a construção de uma estrutura de beneficiamento do sururu e de seus resíduos, que esta previsto no Programa de Requalificação Urbana e Ambiental da Orla Lagunar de Maceió (BR-L 1430), projeto nomeado "De frente pra Lagoa". A não aprovação deste programa, por parte do BID, pode trazer um risco na existência da estrutura de beneficiamento e depuração que iria tratar e depurar o sururu.	Media	Através de parcerias com outras instituições, parceiras ou não do projeto, obter a captação do recurso para a construção e implantação da estrutura física de beneficiamento do marisco.	ProjectGuestGroup
4. A baixa aceitação do produto pelo mercado consumidor pode acarretar na estagnação de consumo do produto, fazendo com que a renda dos beneficiários permaneça igual.	Media	Implementação da estrutura física de beneficiamento e depuração, prevista no projeto, assegurando que a matéria prima e seu resíduos sejam tratados de forma adequada para o aumento do consumo, gerando assim maior segurança para os consumidores e renda para os beneficiários.	ProjectGuestGroup
5. Para a comercialização de produtos em âmbito nacional, é necessário a obtenção do SIF – Selo de Inspeção Federal. A não	Media	Apoiar os empresários dos novos negócios sociais nos procedimentos de obtenção do SIF, através de informações técnicas e conduta para habilitação da comercialização nacional.	ProjectGuestGroup

obtenção do selo pode inviabilizar as vendas nacionalmente.

**NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO:** Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 13 **RIESGOS VIGENTES:** 11 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 2

## SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

**Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto:** P - Probable

### FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

*[No se reportaron factores para este periodo]*

### Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

No período entre Janeiro de 2018 e Junho de 2018 umas das ações trabalhadas voltadas a sustentabilidade do projeto, foi a identificação e fortalecimento de lideranças no território trabalhado, esse grupo dos beneficiários, nomeado de Conselho do Sururu, foi criado para acompanhar mensalmente a execução e fosse replicando com os demais beneficiários as informações e resultados iniciais, gerando cada vez mais engajamento entre os mesmos. Outro fator importante foi o atraso na obtenção do empréstimo junto ao BID por parte da Prefeitura de Maceió, onde parte das ações planejadas a serem contempladas pelo empréstimo foi uma estrutura de depuração e beneficiamento do Sururu que apoiara diretamente a melhoria da cadeia produtiva trazendo garantia de sanidade do produto e beneficiamento dos resíduos gerados, etapa fundamental para o fomento da economia circular em Maceió. O planejamento integrado da operação de empréstimo e do projeto com o FOMIN foi considerando inicialmente estratégico pelo perfil dos projetos, onde um viabiliza a infraestrutura necessário e o segundo qualifica essa infraestrutura gerando oportunidades de geração de emprego e renda para a mesma comunidade.

## SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Junto aos beneficiários uma atividade que vale ser registrada como lição aprendida 'e a importância de ter um mobilizador local responsável pelo engajamento da comunidade com transito livre entre os beneficiários. Como as comunidades envolvidas no projeto são controladas parcialmente pelo trafico de drogas se faz necessário ter uma interlocução com acesso direto e fluida com os mesmos.	Implementation	Barbosa, Jannyne
2. O mapeamento inicial de instituições que estão implementando atividades no mesmo território e com as mesmas cadeias produtivas foi uma iniciativa positiva para o Projeto. Foram realizadas reuniões de apresentação do projeto e seus componentes com o intuito de evitar sobreposição de atividades e agendas de campo com o mesmo público, alem de identificar sinergias entre as instituições e projetos que estão sendo executados, potencializando os beneficios e investimentos que estão sendo realizados.	Implementation	Barbosa, Jannyne
3. Foi estabelecido no inicio do Projeto um comitê gestor, envolvendo todas as instituições envolvidas no arranjo institucional. Essa instância permitiu alinhar com todos o planejamento de atividades a serem executadas no primeiro semestre e gerou o engajamento necessário para o bom cumprimento das atividades. Ao mesmo tempo a equipe técnica do projeto identificou a necessidade de fechar os acordos detalhados com cada instituição participante do arranjo institucional em relação a contrapartida ao projeto, a exemplo da DESENVOLVE, agencia de fomento do Estado de Alagoas, que apesar de ter demonstrado interesse imediato em fornecer linhas de credito para os beneficiários na atividade de replicação das estruturas de cultivo não definiu como poderá ser feito.	Risk	Barbosa, Jannyne