

Documento de Cooperación Técnica

I. Información Básica de la CT

▪ País/Región:	COLOMBIA
▪ Nombre de la CT:	Apoyo a la Implementación del Catastro Multipropósito en Colombia
▪ Número de CT:	CO-T1667
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	Sangines, Mario F (IFD/FMM) Líder del Equipo; Rasteletti, Alejandro Gabriel (IFD/FMM) Jefe Alternativo del Equipo de Proyecto; Crausaz Sarzosa, Ernesto Patricio (VPC/FMP); Hillman, Eugenio F. (VPC/FMP); Jimenez Mosquera, Javier I. (LEG/SGO); Kevish, Maria Lorena (IFD/FMM); Rojas Castano, Carlos Fernando (CAN/CCO); Silvia Salamanca (IFD/FMM); Yamilec Alomia Angulo (IFD/FMM)
▪ Taxonomía:	Apoyo Operativo
▪ Operación a la que la CT apoyará:	CO-L1164- Programa de Fortalecimiento de la Gestión Catastral Multipropósito
▪ Fecha de Autorización del Abstracto de CT:	29 Jun 2022.
▪ Beneficiario:	Instituto Geográfico Agustín Codazzi
▪ Agencia Ejecutora y nombre de contacto:	Inter-American Development Bank
▪ Donantes que proveerán financiamiento:	OC SDP Ventanilla 2 - Instituciones(W2C)
▪ Financiamiento solicitado del BID:	US\$150,000.00
▪ Contrapartida Local, si hay:	US\$0
▪ Periodo de Desembolso (incluye periodo de ejecución):	30 meses de periodo de ejecución y 30 meses de desembolso.
▪ Fecha de inicio requerido:	Noviembre 2022
▪ Tipos de consultores:	Individuales y Firmas consultoras
▪ Unidad de Preparación:	IFD/FMM-División de Gestión Fiscal
▪ Unidad Responsable de Desembolso:	CAN/CCO-Representación Colombia
▪ CT incluida en la Estrategia de País:	Si
▪ CT incluida en CPD:	SI
▪ Alineación a la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020:	Inclusión social e igualdad; Capacidad institucional y estado de derecho; Igualdad de género; Diversidad

II. Descripción del Préstamo/Garantía Asociado

- 2.1 La presente Cooperación Técnica (CT) busca contribuir a una ejecución oportuna y eficiente del Programa para la Adopción e Implementación de un Catastro Multipropósito rural-urbano ([4856/OC-CO](#), aprobado en 2021 por US\$ 50,000,000).
- 2.2 El Programa 4856/OC-CO tiene como objetivo general mejorar la gestión de tierras en Colombia a través de la implementación de un sistema catastral multipropósito que incluya el fortalecimiento institucional y tecnológico de las entidades responsables, para así aumentar la seguridad jurídica en la tenencia de la propiedad, fortalecer la gestión fiscal, y lograr un ordenamiento territorial más efectivo. Los objetivos

específicos del Programa son: (i) aumentar la eficiencia de las principales entidades del orden nacional que conforman el sistema de administración de tierras (Instituto Geográfico Agustín Codazzi (IGAC), Agencia Nacional de Tierras (ANT), la Superintendencia de Notariado y Registro (SNR), y Departamento Nacional de Planeación (DNP) mediante el fortalecimiento de su capacidad institucional; (ii) aumentar la eficiencia del Sistema Nacional Catastral a través de su modernización y el desarrollo e implementación de la Infraestructura de Datos Espaciales para la Administración de Tierras; y (iii) aumentar la eficacia del Estado en el aprovechamiento de la información catastral mediante la implementación del Catastro Multipropósito (CM) en las entidades territoriales participantes del Programa. Para alcanzar los objetivos específicos, la primera operación fue estructurada en tres componentes.

- 2.3 El **primer componente**, fortalecimiento institucional, busca fortalecer la capacidad institucional de las entidades que hacen parte del sistema de administración de tierras a nivel nacional. Para esto se financiará la definición de la cadena de valor pública del sistema de administración de tierras y apoyo a la implementación de sus recomendaciones. La cadena de valor público permitirá mejorar los insumos, procesos y productos necesarios para implementar el CM, reduciendo la duplicidad de tareas entre las entidades nacionales involucradas. También se financiará el diseño de un plan de fortalecimiento y organización del recurso humano experto en CM; y de la estrategia de intervención para el fortalecimiento de los gobiernos municipales en el uso de la información del CM.
- 2.4 El **segundo componente**, fortalecimiento tecnológico, tiene como objetivo contar con un sistema de información para el CM y fortalecer la Infraestructura de Datos Espaciales para la Administración de Tierras (IDE-AT)¹. Para esto se financiará la modernización del Sistema Nacional Catastral adoptando el enfoque de CM y asegurando su interoperabilidad con los otros sistemas de información de las entidades involucradas. También se apoyará la conceptualización, el desarrollo e implementación de la IDE-AT para su uso por entidades nacionales y gobiernos municipales participantes en el programa.
- 2.5 El **tercer componente**, implementación territorial del CM y fortalecimiento de las capacidades de gobiernos municipales priorizados, busca implementar el CM en los municipios participantes, fortaleciendo sus capacidades institucionales para que hagan un adecuado uso de la información generada. Se incluye financiación de las siguientes actividades: (i) elaboración de insumos cartográficos y geodésicos para el CM en los municipios participantes; (ii) levantamiento de información predial urbana y rural del CM actualizada y dispuesta en las bases de datos municipales; (iii) validación de la calidad de la información del CM en municipios participantes; (iv) formulación y/o actualización de Planes de Ordenamiento Social de la Propiedad Rural (POSPR), incluyendo el enfoque de género, en municipios priorizados; (v) formalización o adjudicación de predios rurales aplicando procedimientos que incorporan la comunicación y participación institucional, social y comunitaria con perspectiva de género conforme lo establecido en los POSPR; (vi) validación de la calidad de los

¹ La IDE-AT se implementa en el marco de la Infraestructura Colombiana de Datos Espaciales (ICDE).

procesos de formulación o implementación de los POSPR²; (vii) depuración de la información registral en los municipios priorizados en la etapa preparatoria y la realizada con base en los datos generados en el levantamiento catastral multipropósito; (viii) asistencia técnica y capacitación a los GM sobre el levantamiento, uso y mantenimiento del CM; y (ix) el fortalecimiento de las capacidades institucionales en gestión fiscal, ordenamiento territorial y tecnologías de la información para GM participantes.

- 2.6 El Programa de CM presenta un gran potencial para generar impactos socioambientales positivos, pero también conlleva riesgos derivados de la alta complejidad y conflictividad de la tenencia de la tierra en un país megadiverso en biodiversidad, pluriétnico y multicultural, con uno de los conflictos armados más largos del mundo y en proceso de postconflicto. Por esta razón el Proyecto fue calificado como Tipo A respecto a riesgo ambiental y social y conforme a los lineamientos de la Política OP-703 del BID, fue necesario identificar y evaluar los diferentes riesgos y potenciales impactos ambientales y sociales negativos que puede conllevar.
- 2.7 En Colombia, la relación de las mujeres con la tierra es precaria y se encuentra permeada por una serie de estereotipos presentes en la sociedad, especialmente en la zona rural, y que se traducen en que: (i) un muy bajo porcentaje de mujeres sean propietarias de la tierra; (ii) en muchas ocasiones no dispongan de ningún tipo de registro o constancia que las acredite como titulares de los derechos que ejercen sobre ésta; y (iii) muchas de ellas desconozcan los derechos que como cónyuges, compañeras permanentes, o herederas, tienen sobre la tierra³. Como consecuencia se encuentran en situación de precariedad patrimonial, alejadas del ciclo económico, con limitaciones de acceso a emprendimientos y expuestas a situaciones de abuso y explotación. Según el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE)⁴ los datos acerca de la distribución de la propiedad de la tierra entre hombres y mujeres muestran que sólo 36,3% de los predios rurales de único dueño se encuentran en propiedad de mujeres, En lo que respecta a los predios en copropiedad (47,4% del total) la participación de solo mujeres copropietarias es menor que la de solo hombres en 31 de los 33 departamentos del país con casos extremos como el del Vaupés en donde el 78% de los predios en copropiedad no incluye mujeres. En el Programa se implementan medidas para mitigar los riesgos de afectación de la mujer y sobre todo para capitalizar los beneficios de un enfoque que cambie (o visibilice) el papel de las mujeres en relación con la tierra. Una de las metas es que por lo menos el 40% de los títulos emitidos para predios rurales, tengan una mujer como titular de derechos.
- 2.8 De otra parte, el país tiene una gran riqueza étnica y cultural con una alta presencia de pueblos y comunidades indígenas, negros, afros, palenqueros, raizales y rrom que tienen una relación especial con la tierra. Los territorios titulados a grupos étnicos abarcan el 34% del área total del país, sin embargo, no todas las áreas que ocupan o aprovechan regularmente tienen soporte legal y gran parte de la territorialidad étnica se encuentra en situación de conflicto con otras poblaciones. El desplazamiento

² En la implementación también se incorpora enfoque diferencial para grupos étnicos aplicando el decreto 902, artículo 42 "Salvaguarda sobre el OSPR en territorios étnicos" y el Marco de Gestión Ambiental y Social del Programa.

³ Lineamientos de Salvaguardas de Género. DNP, 2021.

⁴ Propiedad Rural en Colombia- un Análisis con Perspectiva de Género e integración de fuente de datos. DANE, ONU Mujeres (2022).

provocado por el conflicto armado interno agudiza esta situación: se estima que el 6% de los desplazados son indígenas y el 30% son afrodescendientes. Teniendo en cuenta que más de la mitad de los municipios priorizados para intervención del Programa de CM tienen presencia de comunidades étnicas, resguardos indígenas y/o territorios colectivos, el Programa implementa un enfoque diferencial étnico para garantizar que “se reconocen las formas de autoridad, gobierno y representatividad de los grupos étnicos, que se vincula a personal étnico para adelantar las labores de gestión catastral en los territorios colectivos, que se incorpora el respeto por su cultura, identidad, costumbres, autonomía, gobierno propio y autodeterminación, que se apoyan las iniciativas de los grupos étnicos para la identificación predial en los territorios colectivos y que se respeta la estrecha relación que existe entre la integridad étnica y cultural de los pueblos y comunidades étnicas y el territorio”⁵. El Gobierno Nacional realiza consultas previas respecto a CM en territorios étnicos con pueblos indígenas y con comunidades negras, afro, raizales y palenqueros; en estos espacios se concerta la “Guía Metodológica para Catastro multipropósito en territorios étnicos”.

III. Objetivos y Justificación de la CT

- 3.1 El objetivo de esta CT es contribuir al fortalecimiento institucional del IGAC y a generar capacidades técnicas en los actores relacionados con la política de CM. Los objetivos específicos de la CT son: (i) fortalecer los sistemas de información, la gestión de información espacial y los procesos catastrales del IGAC; y (ii) generar capacidades técnicas en los entes rectores de la política de CM y en los municipios, para la generación, mantenimiento y uso de información catastral⁶.
- 3.2 Desde hace varios años el Gobierno de Colombia viene conceptualizando y desarrollando políticas y lineamientos para la implementación de un CM. Un hito importante se alcanzó en 2016, cuando el Consejo Nacional de Política Económica y Social (CONPES) aprobó el [Documento CONPES 3859](#), el cual proveyó la Política para la Adopción e Implementación de un CM rural-urbano. Este CONPES fue luego complementando con el [CONPES 3958](#), que definió una estrategia para la implementación de la política pública de CM, y con el [CONPES 4007](#), que estableció una estrategia para el fortalecimiento de la gobernanza en el Sistema de administración del Territorio (SAT).
- 3.3 El BID viene apoyando la implementación de la política y las estrategias de CM en Colombia a través del programa [4856/OC-CO](#). Si bien este programa ha presentado avances en sus tres componentes, todavía persisten desafíos que complejizan su ejecución y la implementación efectiva de la política de CM. Entre los diversos desafíos que se presentan destacan dos. Primero, el IGAC requiere ser fortalecido institucionalmente, tanto en lo referente a sus sistemas de información y la ICDE, como en diversos procesos y procedimientos misionales. En lo referente a sistemas de información, los sistemas de información actuales del IGAC no son plenamente compatibles con el modelo de datos *Land Administration Domain Model*,

⁵ Propuesta de Guía metodológica para Catastro multipropósito en territorios étnicos (v8.3). DNP, 2021.

⁶ Este documento de CT de apoyo operativo requiere ser aprobado por fuera de la Reunión de Evaluación de Calidad y Riesgos (QRR, por sus siglas en inglés) del producto financiero asociado ([5148/OC-CO](#)) ya que dicho producto fue aprobado en 2020 y la presente CT apoya la ejecución del mismo, y no su diseño.

especializado para el perfil colombiano (LADM_COL)⁷ lo que dificulta una implementación efectiva de la política de CM. Esta dificultad iba a ser enfrentada mediante el desarrollo del nuevo Sistema Nacional Catastral (SNC) para apoyar la gestión del IGAC y el Sistema de Información Nacional Catastral (SINIC)⁸ para consolidar toda la información de los gestores catastrales. Sin embargo, el desarrollo de estos nuevos sistemas se ha visto ralentizado por dificultades enfrentadas al momento de definir las especificaciones técnicas de los mismos. En cuanto al fortalecimiento procesos y procedimientos misionales del IGAC, existen importantes espacios de mejora para optimizar ciertos procesos catastrales clave. Ejemplo de esto son los procesos y metodologías de avalúos catastrales, los cuales no hacen uso de métodos y tecnologías modernas, y los procesos de control de la calidad de la información generada bajo los estándares del nuevo catastro multipropósito, particularmente de aquella proveniente de las actualizaciones catastrales realizadas por operadores externos o los datos de los otros gestores catastrales⁹.

- 3.4 El segundo gran desafío que enfrenta el Gobierno de Colombia para fomentar una implementación efectiva de la política de CM es lograr una fuerte articulación entre los entes del orden nacional, y de estos con los gobiernos de las entidades territoriales. Lograr esta efectiva articulación requiere trabajar tanto a nivel central como territorial. A nivel central, si bien en los últimos años se han observado importantes avances en la definición del marco normativo relacionado al CM, a través del cual se propone una articulación de la multiplicidad de actores relacionados con la cadena de valor del CM, integrada al registro de la propiedad y articulada con los otros procesos que componen el SAT, en la práctica persisten desafíos para lograr esta articulación. Asimismo, si bien se ha reconocido la importancia de fomentar un mayor involucramiento de mujeres y de comunidades étnicas en los procesos de actualización catastral y en la formulación y consolidación de los POSPR, la definición e implementación de estrategias para trabajar con estos grupos poblacionales continúa presentando retos prácticos.
- 3.5 En lo que respecta a los desafíos a nivel territorial, a pesar de los esfuerzos de diseminación de la nueva política de CM por las distintas entidades del orden nacional, persiste un bajo conocimiento en algunos municipios de la nueva política de CM y cómo esta se articula con actividades de gestión fiscal, titulación y ordenamiento territorial y ambiental. También persisten deficiencias de capacidades locales para un adecuado uso de la información catastral para sus diversos fines (e.g. ordenamiento territorial, priorización y focalización de las inversiones, mejora de la recaudación de los impuestos, y agilización de la titulación de la propiedad inmobiliaria).
- 3.6 **Alineación estratégica.** Las actividades propuestas en estas CT son consistentes con la Segunda Actualización de la Estrategia Institucional 2020-2024 (AB-3190-2), alineándose estratégicamente con (i) el desafío de desarrollo de inclusión social e

⁷ Este estándar fue adoptado por el gobierno colombiano para la gestión catastral, y establece las bases para la interoperabilidad de los sistemas de información del catastro, del registro de la propiedad y de las otras entidades que intervienen en la administración de tierras.

⁸ Los gestores catastrales tienen la obligación de suministrar permanentemente la información catastral en el SINIC. [Decreto 148 de 2020](#).

⁹ Los procesos de control de la calidad de la información han adquirido una renovada importancia, como consecuencia de la política de descentralización de la gestión catastral que se ha venido implementando en Colombia y la apertura a la participación de operadores catastrales en todo el país

igualdad, al promover la regularización de la tenencia de tierras y los derechos de propiedad; y (ii) productividad e innovación, mediante la dinamización del mercado de tierras y la adopción de nuevas tecnologías catastrales. El programa también se alinea con las áreas transversales de: (i) de capacidad institucional y estado de derecho, por medio del fortalecimiento de las capacidades de gestión fiscal y de planificación territorial de los gobiernos municipales; e (ii) igualdad de género y diversidad mediante la implementación de acciones dirigidas a la formalización de los derechos de propiedad de las mujeres y los grupos étnicos. El proyecto también es consistente con el Marco Sectorial de Género y Diversidad (GN-2800-8). Se articula con la Actualización del Plan de Acción de Género para Operaciones 2020-2021 (GN-2531-19) al perseguir una de las líneas de acción estratégicas sectoriales: fomentar el acceso de la mujer a los títulos de propiedad de la tierra. Asimismo, se alinea con el objetivo del Plan de Acción de Diversidad 2019-2021 (GN-2531-17) de promover el desarrollo con identidad e inclusión para grupos étnicos. Además, el programa se alinea con la Estrategia sobre las Instituciones para el Crecimiento y el Bienestar Social (GN-2587-2), en particular con el área de Gestión y Financiamiento del Sector Público al propiciar instrumentos que permitirán mejoras en la gestión de ingresos y gastos de las entidades beneficiaria, así también como con los resultados esperados del Programas Estratégicos para el Desarrollo de Instituciones financiado con Capital Ordinario (INS). Adicionalmente, el programa es consistente con: (i) el Marco Sectorial de Descentralización y Gobiernos Subnacionales (GN-2813-8), en la dimensión referida a la mejora de la gestión fiscal subnacional; y (ii) el Marco Sectorial de Agricultura y Gestión de Recursos Naturales (GN-2709-5), al promover los derechos de propiedad y regularización de la tenencia sobre la tierra rural.

- 3.7 Esta CT también es consistente con el Plan Nacional de Desarrollo de Colombia 2018-2022, en el cual se proponen medidas de fortalecimiento institucional para aumentar el área geográfica con catastro actualizado, y la política catastral ha sido fuertemente priorizada por el nuevo Gobierno de Colombia. La CT también está alineada con la Estrategia de País con Colombia 2019-2022 (GN-2972), en particular con sus objetivos estratégicos de: (i) estimular la innovación y el desarrollo empresarial y agrícola, al promover la seguridad jurídica sobre los derechos de la propiedad y dinamizar el mercado de tierras; y (ii) apoyar a un pacto fiscal para mejorar los ingresos del Estado, específicamente al potenciar el incremento de la recaudación subnacional.

IV. Descripción de las actividades/componentes y presupuesto

- 4.1 **Componente I. Apoyo a la mejora de sistemas de información y procesos del IGAC (US\$75.000).** El objetivo de este componente es fortalecer institucionalmente el IGAC, mediante el apoyo a: (i) la definición de especificaciones técnicas para los Sistemas de Información Catastral, (ii) la introducción de mejoras en sus procesos y procedimientos misionales y (iii) la sistematización y divulgación de las buenas prácticas para la implementación de proyectos de renovación catastral. En lo que refiere a los Sistemas de Información, se apoyará en la definición del modelo de operación y de las herramientas informáticas que aprovechen las últimas tecnologías para la gestión de geoinformación. También se apoyará en la implementación del modelo LADM_COL y modelos extendidos, con el fin de alentar la interoperabilidad con los sistemas de otras entidades competentes en aspectos de la administración del territorio y optimizar la implementación de las nuevas responsabilidades que

asumió el IGAC como resultado de reformas recientes a la política catastral. Con respecto al mejoramiento de procesos y procedimientos, se apoyarán actividades para definir y probar metodologías modernas para la realización de avalúos de predios, que permitan establecer valoraciones masivas de referencia de predios de diversos tipos de municipios. Por último, se apoyará en la sistematización de lo aprendido respecto a la operación catastral¹⁰, intercambio entre pares y socialización de buenas prácticas.

- 4.2 **Componente 2. Fortalecimiento de capacidades institucionales para la implementación y aprovechamiento del CM en los territorios (US\$75.000).** El objetivo de este componente es fortalecer las capacidades institucionales de las entidades del gobierno central y de los gobiernos municipales, para una eficiente gestión e implementación de CM. Para lograr este objetivo, se trabajará tanto a nivel del gobierno central como con entidades territorial. A nivel central, se apoyará a las entidades rectoras del CM a: (i) desarrollar estrategias e instrumentos para eficientizar la implementación del Programa en los territorios, y (ii) fortalecer los esquemas de involucramiento de mujeres y comunidades étnicas en la implementación del CM y los POSPR. A nivel territorial, se apoyará a gobiernos municipales a través de la inducción al CM y del uso de información catastral para actividades tales como gestión fiscal, titulación y ordenamiento territorial y ambiental. Para realizar estas actividades la CT financiará consultorías de apoyo para el desarrollo e implementaciones de las estrategias, instrumentos e inducciones mencionadas.
- 4.3 Como resultado de las actividades y productos financiados por ambos componentes se espera: (i) el desarrollo de procedimientos en Sistemas de Información Catastral conformes al estándar LADM_COL; y (ii) un aumento anual en el número de municipios en donde se implementan procesos de actualización catastral con un enfoque multipropósito. Las actividades del componente I permitirán optimizar los procesos de validación e inscripción de predios del IGAC, por lo contribuirán al primer indicador de resultados. Las actividades del componente II fortalecerán la operación en territorio de entidades nacionales y su articulación con las entidades territoriales, mejorando el segundo indicador de resultado.
- 4.4 El presupuesto total de la CT es de US\$150.000, recursos no reembolsables financiados por el Programa Estratégico para el Desarrollo de Instituciones financiado con Capital Ordinario (INS).

Cuadro 1. Presupuesto Indicativo (US\$)

Actividad / Componente	Descripción	BID	Financiamiento Total
Componente 1. Apoyo a la mejora de sistemas de información y procesos del IGAC	1.1 Consultorías para el fortalecimiento de los sistemas de información del IGAC	50.000	50.000
	1.2 Consultorías del fortalecimiento de procesos y procedimientos del IGAC	25.000	25.000

¹⁰ Un aspecto clave en este sentido es el control de la calidad de la información proveniente de actualizaciones catastrales, tomando en consideración las diferencias en cuanto a métodos para la captura de datos (directo, indirecto y contributivo-participativo) y regiones del país

Componente 2. Fortalecimiento de capacidades institucionales para la implementación del CM en los territorios	2.1 Consultorías de apoyo al fortalecimiento de capacidades para la implementación del CM en territorio	40.000	40.000
	2.2 Consultorías para robustecer lineamientos de involucramiento de mujeres y comunidades indígenas en actividades catastrales	20.000	20.000
	2.3 Capacitaciones para gobiernos de entidades territoriales y diseminación de resultados	15.000	15.000
Total		150.000	150.000

- 4.5 El especialista de la División de Gestión Fiscal (FMM) en la Representación del BID en Colombia (CCO) será responsable de la supervisión, monitoreo y evaluación de la CT. También será responsable de la ejecución financiera de la operación, con base en el Plan de Ejecución del Proyecto. El proyecto será monitoreado y evaluado conforme a las metas e indicadores anuales de los resultados y productos que integran la matriz de resultados de la CT. La supervisión fiduciaria se realizará al menos una vez al año, y será liderada por los especialistas fiduciarios en CCO, en coordinación con el jefe de equipo de la CT. Las actividades de supervisión serán financiadas con recursos presupuestarios transaccionales. Lo anterior en estricto cumplimiento de lo establecido en el Anexo II del documento OP-619-4.

V. Agencia Ejecutora y estructura de ejecución

- 5.1 A petición del IGAC, la CT será ejecutada por BID. La ejecución por parte del Banco se encuentra conforme al Anexo II del documento OP-619-4 y se justifica por el hecho de que esto mejoraría la independencia de las consultorías de apoyo al IGAC del componente uno y de los desarrollos de guías e instrumentos financiados por el componente dos. Adicionalmente, el Banco cuenta con una amplia experiencia en gestión catastral, habiendo realizado préstamos en esta área en varios países de la región¹¹. Estos atributos permitirán además que la ejecución de los productos de la CT se lleve a cabo en tiempo y forma.
- 5.2 La ejecución de los componentes se realizará en estrecha colaboración con el IGAC, así también como el DNP, la ANT y la SNR. Para garantizar la coordinación entre las distintas entidades se aprovechará el esquema de ejecución del programa de crédito, y en particular de la instancia de coordinación interinstitucional establecida con la mesa técnica de coordinación y la unidad coordinadora del programa bajo la dirección del DNP.
- 5.3 Las actividades a ejecutar bajo esta operación se han incluido en el Plan de Adquisiciones (Anexo IV) y serán ejecutadas de acuerdo con los métodos de adquisiciones establecidos del Banco, a saber: (a) Contratación de consultores

¹¹ La experiencia del banco en operaciones de préstamo como por ejemplo el Programa de Titulación y Modernización del Registro y Catastro ([1027/OC-CO](#)) en Colombia; el Programa de Desarrollo y Gestión Subnacional ([2668/OC-UR](#)) en Uruguay; el Programa de Mejora de la Gestión Municipal en Argentina ([1855/OC-AR](#)); el Programa de Mejora de la Gestión Municipal de Bolivia ([2664/BL-BO](#)); el Programa Nacional de Apoyo a la Gestión Administrativa y Fiscal de los Municipios Brasileños ([3391/OC-BR](#)); y las cooperaciones técnicas de fortalecimiento y modernización tecnológica catastral de Uruguay ([ATN/KP-13942-UR](#) y [ATN/KR-15491-UR](#)).

individuales, según lo establecido en las normas AM-650; (b) Contratación de firmas consultoras para servicios de naturaleza intelectual según la GN-2765-4 y sus guías operativas asociadas (OP-1155-4) y (c) Contratación de servicios logísticos y otros servicios distintos a consultoría, de acuerdo a la política GN-2303-28.

VI. Riesgos importantes

- 6.1 Existe un riesgo de que surjan dificultades en las definiciones del nuevo sistema de información del IGAC, por resistencia al cambio por parte del personal del instituto. Este riesgo se mitigará mediante la realización de talleres y el involucramiento del personal en la ejecución del proyecto, lo que permitirá la apropiación por parte del personal de las recomendaciones realizadas en el marco de la definición del nuevo sistema de información.
- 6.2 Existe otro riesgo relacionado con la falta de consenso entre las autoridades involucradas (IGAC, ANT, SNR y DNP) respecto a las especificaciones técnicas a ser incluidas en las guías e instrumentos para el trabajo en el territorio. Este riesgo se mitigará mediante la realización de talleres de trabajo que permitan llegar a consensos respecto a los aspectos más sensibles de las recomendaciones que se propongan.

VII. Excepciones a las políticas del Banco

- 7.1 No se prevén excepciones a las políticas del Banco para la ejecución de la CT.

VIII. Salvaguardias Ambientales

- 8.1 Esta CT no financiará estudios de factibilidad o prefactibilidad de proyectos de inversión con estudios ambientales y sociales asociados; por lo tanto, está excluida del alcance del Marco de Política Ambiental y Social (GN-2965-23) del Banco.

Anexos Requeridos:

Solicitud del Cliente - CO-T1667¹²

[Matriz de Resultados - CO-T1667](#)

[Términos de Referencia - CO-T1667](#)

[Plan de Adquisiciones - CO-T1667](#)

¹² La información contenida en este Anexo es de carácter deliberativo, y por lo tanto confidencial, de conformidad con la excepción relativa a "Información Deliberativa" contemplada en el párrafo 4.1 (g) de la "Política de Acceso al Información" del Banco (Documento GN-1831-28).