

## ABSTRACTO DE COOPERACIÓN TÉCNICA

### I. Información Básica del Proyecto

▪ País/Región:	República Dominicana
▪ Nombre de la CT:	Apoyo a la Evaluación de los Proyectos de Reducción de Pérdidas y Fortalecimiento de la Gobernanza del Sector Eléctrico
▪ Número de CT:	DR-T1179
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	Jorge Mercado, Líder del Equipo (INE/ENE); Héctor Baldivieso, Jefe Alternativo del Equipo; Yamille Morillo (ENE/CDR); Raúl Jiménez, (INE/ENE); Odile Johnson (INE/ENE); Stephanie Suber (INE/ENE); Denise Salabie (VPC/FMP); Romina Kirkagacli (VPC/FMP)
▪ Indicar si es: Apoyo Operativo, Apoyo al Cliente, o Investigación y Difusión	Apoyo Operativo
▪ Si es Apoyo Operativo, proveer número y nombre de la operación que apoyará la CT:	DR-L1058 "Programa para la Sostenibilidad y Eficiencia del Sector Eléctrico II"
▪ Referencia a la Solicitud:	<a href="#">EZSHARE-1977025938-5060</a>
▪ Fecha del Abstracto de CT:	4 de mayo del 2018
▪ Beneficiario:	Gobierno de la República Dominicana (GRD) - Corporación Dominicana de Empresas Eléctricas Estatales (CDEEE)
▪ Agencia Ejecutora y nombre de contacto	Banco Interamericano de Desarrollo (BID) a través de la División de Energía (INE/ENE)
▪ Financiamiento Solicitado del BID:	US\$400,000
▪ Contrapartida Local:	0
▪ Periodo de Desembolso (incl. periodo de ejecución):	Veinticuatro (24) meses
▪ Fecha de Inicio Requerido:	Agosto 2018
▪ Tipos de consultores:	Consultores individuales y firmas locales e internacionales
▪ Unidad de Preparación:	INE/ENE
▪ Unidad Responsable de Desembolso (UDR):	Representación del BID en la República Dominicana (CID/CDR)
▪ CT incluida en la Estrategia de País (s/n):	No.
▪ CT incluida en CPD (s/n):	Si
▪ Alineación a la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020:	Si. Incremento de Productividad; Reducción de la Desigualdad.

### II. Objetivos y Justificación de la CT

- 2.1. Los objetivos principales de esta Cooperación Técnica (CT) son: (i) identificar áreas de mejora institucional y de gobernanza de la Corporación Dominicana de Empresas Eléctricas Estatales (CDEEE), como organismo clave de gestión del sector; (ii) consolidar el marco legal y regulatorio del sector eléctrico a partir del nuevo rol de la CDEEE; y, (iii)

promover mejoras en eficiencia y sostenibilidad operativa y financiera en la distribución de energía eléctrica. En coordinación cercana con la contraparte, se espera que esta CT genere evidencia empírica y práctica que contribuya a la implementación de los componentes del Programa DR-L1058.

- 2.2. El gobierno inició un proceso de reformas en el sector en 2011, cuando el Banco aprobó la primera operación de una serie de tres operaciones de Préstamo Programático de Apoyo a Reformas de Política (PBP) “Programa para la Sostenibilidad y Eficiencia del Sector Eléctrico”, por US\$200 millones (2610/OC-DR). Dicho programa se diseñó buscando implementar las medidas establecidas entre el gobierno, el Fondo Monetario Internacional y la banca multilateral en el marco de “Plan de Acción del Sector Eléctrico 2010-2015”. En este sentido, el gobierno había identificado las áreas estratégicas fundamentales, a través de las cuales podía llegarse a la sostenibilidad financiera y la eficiencia operativa del sector: (i) generación eléctrica, mediante la diversificación de la matriz de generación; (ii) eficiencia operativa de las Empresas Distribuidoras de Electricidad (EDE), a través de reducción de pérdidas y de costos operativos; (iii) eficiencia del sistema tarifario y de subsidios, y; (iv) fortalecimiento institucional y de supervisión.
- 2.3. En 2012, bajo un escenario de altos precios del petróleo, el Gobierno propuso cambios a algunas de las estrategias originalmente propuestas en el PBP, priorizando las dos primeras áreas mencionadas anteriormente (generación y distribución). Mas específicamente, fundamentó su estrategia sectorial en la reducción de los costos de generación (mediante la modificación de la matriz de generación) y la reducción de pérdidas eléctricas y gastos operativos en las EDE, expresado en su Plan Integral del Sector Eléctrico 2013-2016.
- 2.4. El avance en las metas de reducción de pérdidas ha sido más modesto de lo esperado, principalmente porque además de un financiamiento limitado para llevar a cabo las inversiones requeridas, la gestión de las EDE ha sido muy deficiente en las áreas de servicio donde no eran requeridas inversiones mayores. Por otro lado, la implementación de las diversas medidas ha logrado que los indicadores de impacto y de resultados reportados en la Matriz de Resultados (MR) del primer préstamo del PBP, muestren avances importantes, y permiten inferir que en el 2018 se logrará alcanzar las metas plasmadas en dicho PBP, estimulando el avance hacia una segunda etapa de reformas.
- 2.5. A través del “Programa para la Sostenibilidad y Eficiencia del Sector Eléctrico II” (DR-L1058) se busca dar continuidad al apoyo del Banco al programa de reformas del sector eléctrico, acordado en una serie de tres operaciones de PBP. Con este segundo préstamo de la serie, se avanza en las reformas encaminadas a lograr la sostenibilidad financiera y eficiencia operativa del sector, mediante la ampliación de la capacidad de supervisión, regulatoria y de planificación sectorial; y la profundización de las mejoras en gestión operativa y financiera del sector. En consecuencia, esta CT apoyará el sector eléctrico en República Dominicana, en particular, la implementación y mejor desarrollo del Programa para la Sostenibilidad y Eficiencia del Sector Eléctrico II (DR-L1058). En este sentido la CT, ha sido estructurada en dos fases, cuyo alcance total de ambas fases se describe a continuación

### **III. Descripción de las actividades y resultado**

- 3.1. Se espera de esta Cooperación Técnica los siguientes resultados:
- 3.2. 1- Mejora de la gestión corporativa de la CDEEE, a través del análisis de su estructura institucional actual, el establecimiento de líneas de acción y recomendaciones para fortalecer su rol ideal en el sector. Esto a su vez representará un avance en el objetivo del programa DR-L1058, en cuanto a la “mejora gerencial y operativa de las empresas eléctricas”.
- 3.3. 2- Consolidación del marco legal y regulatorio del sector eléctrico, a través de la contratación de servicios de consultoría para la elaboración de los documentos necesarios en las modificaciones legales o de organización industrial establecidas en el Diálogo Nacional del Sector Eléctrico y el DR-L1058.
- 3.4. 3- Fortalecimiento financiero y operativo de las Empresas de Distribución Eléctrica (EDE), a través del levantamiento de un diagnóstico a las EDE que permita identificar alternativas de mejora. Esto a su vez representará un avance en el objetivo del programa DR-L1058, en cuanto a la “mejora gerencial y operativa de las empresas eléctricas”.
- 3.5. **Componente 1 – Estructura institucional de la CDEEE: Recomendaciones sobre su rol y gobernanza (US\$ 200,000).** Este componente financiará el análisis de la estructura institucional actual de la CDEEE, estableciendo recomendaciones y líneas de acción para adaptarse al marco normativo del sector, definiendo y fortaleciendo su rol, con el propósito de facilitar un suministro de electricidad confiable, competitivo y ambientalmente sostenible. Dichas actividades incluyen: (i) estudio de diagnóstico sobre la estructura organizacional de la CDEEE y su rol en el sector; (ii) estudio de propuestas de nuevo rol y mejora organizacional de la CDEEE; y (iii) estudio de adaptación normativa y regulatoria.
- 3.6. **Componente 2 – Consolidación del marco legal y regulatorio del sector eléctrico a partir del nuevo rol de la CDEEE (US\$ 140,000).** Este componente financiará la revisión y propuesta de los cambios legales y de estructura organizacional del sector, acordados en el Diálogo Nacional tomando en cuenta el nuevo rol de la CDEEE. Esto supone que, se contrataran los estudios que permitan generar las modificaciones legales y de organización industrial consistentes con los compromisos establecidos en el Diálogo Nacional y el DR-L1058.
- 3.7. **Componente 3 – Fortalecimiento financiero y operativo de las EDE (US\$ 50,000.00).** Este componente financiará la implementación de una asesoría permanente en la operación de las EDE, que promuevan mejoras en eficiencia operativa y financiera en la actividad de distribución, a partir de la referencia de empresas similares en la región. Mediante un diagnóstico a las EDE se identificará alternativas para: (i) la implementación de tecnologías para mejorar las actividades de gestión; (ii) la implementación de un marco de gestión para alcanzar un nivel de costos operativos eficientes; y (iii) la identificación de potenciales actividades para ser tercerizadas.

#### IV. Presupuesto indicativo

Actividad / Componente	BID/ Financiamiento por Fondo	Contrapartida Local	Financiamiento Total
<b>Componente 1:</b> Estructura institucional de la CDEEE: Recomendaciones sobre su rol y gobernanza	US\$200,000.00	US\$0	US\$200,000.00

<b>Componente 2:</b> Consolidación del marco legal y regulatorio del sector eléctrico a partir del nuevo rol de la CDEEE	US\$140,000.00	US\$0	US\$140,000.00
<b>Componente 3:</b> Fortalecimiento financiero y operativo de las EDE	US\$50,000.00	US\$0	US\$50,000.00
<b>Auditoria Financiera</b>	US\$10,000.00	US\$0	US\$10,000.00
	<b>US\$400,000. 00</b>		<b>US\$400,000. 00</b>

## V. Agencia Ejecutora y estructura de ejecución

- 5.1. La ejecución de esta Cooperación Técnica estará a cargo de la Representación del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) en República Dominicana (CID/CDR), a través de la División de Energía (INE/ENE).
- 5.2. Mediante esta estructura, el BID contratará los servicios de consultores individuales, firmas consultoras en conformidad con sus políticas y procedimientos vigentes. La Corporación Dominicana de Empresas Eléctricas Estatales (CDEEE), a través de la Unidad Ejecutora de Proyectos (UEP) actuará como contraparte técnica de esta Cooperación.
- 5.3. Como antecedente a esta Cooperación, el BID ha apoyado estudios en el sector con el objeto de aportar a la comprensión de la persistencia en las deficiencias del sector eléctrico. En tal sentido, el BID representa un socio natural para la generación de insumos técnicos que permitan incorporar políticas en el sector de electricidad del país.

## VI. Riesgos importantes

- 6.1. No se perciben riesgos particulares a la presente CT. Las actividades cuentan con el apoyo del Gobierno. Por otro lado, el Banco cuenta con experiencia en la ejecución de ejercicios similares en la región y en el país, facilitando la ejecución de actividades.

## VII. Salvaguardias ambientales

- 7.1. La CT no tiene impactos ambientales ni sociales negativos. Según las Políticas de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias (OP-703), la CT ha sido clasificada como categoría "C" (Safeguard Policy Filter Report (SPF) y Safeguard Screening Form (SSF)).