

**APOYO A LA EVALUACIÓN DE LOS PROYECTOS DE REDUCCIÓN DE PÉRDIDAS Y FORTALECIMIENTO
DE LA GOBERNANZA DEL SECTOR ELÉCTRICO**

DR-T1179

CERTIFICACIÓN

Por la presente certifico que esta operación fue aprobada para financiamiento por el **Programa Estratégico para el Desarrollo de Infraestructura Financiado con Capital Ordinario (INF)**, de conformidad con la comunicación de fecha 25 de enero de 2019 suscrita por Felipe Caicedo (ORP/GCM). Igualmente, certifico que existen recursos en el mencionado fondo, hasta la suma de **US\$400.000** para financiar las actividades descritas y presupuestadas en este documento. La reserva de recursos representada por esta certificación es válida por un periodo de cuatro (4) meses calendario contados a partir de la fecha de elegibilidad del proyecto para financiamiento. Si el proyecto no fuese aprobado por el BID dentro de ese plazo, los fondos reservados se considerarán liberados de compromiso, requiriéndose la firma de una nueva certificación para que se renueve la reserva anterior. El compromiso y desembolso de los recursos correspondientes a esta certificación sólo debe ser efectuado por el Banco en dólares estadounidenses. Esta misma moneda será utilizada para estipular la remuneración y pagos a consultores, a excepción de los pagos a consultores locales que trabajen en su propio país, quienes recibirán su remuneración y pagos contratados en la moneda de ese país. No se podrá destinar ningún recurso del Fondo para cubrir sumas superiores al monto certificado para la implementación de esta operación. Montos superiores al certificado pueden originarse de compromisos estipulados en contratos que sean denominados en una moneda diferente a la moneda del Fondo, lo cual puede resultar en diferencias cambiarias de conversión de monedas sobre las cuales el Fondo no asume riesgo alguno.

Certificado por:	(original firmado) _____ Sonia M. Rivera Jefe Unidad de Gestión de Donaciones y Cofinanciamiento ORP/GCM	3 mayo 2019 _____ Fecha
Aprobado por:	(original firmado) _____ Rigoberto Yopez-Garcia Jefe División de Energía INE/ENE	7 mayo 2019 _____ Fecha

DOCUMENTO DE COOPERACIÓN TÉCNICA (CT)

I. INFORMACIÓN BÁSICA DEL PROYECTO

▪ País/Región:	República Dominicana/CID
▪ Nombre de la CT:	Apoyo a la Evaluación de los Proyectos de Reducción de Pérdidas y Fortalecimiento de la Gobernanza del Sector Eléctrico
▪ Número de CT:	DR-T1179
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	Héctor Baldivieso, Jefe de Equipo (ENE/CDR); Jorge Mercado, Jefe Alternativo de Equipo (ENE/CHO); Yamille Morillo (ENE/CDR); Awilda Castillo (CID/CNI); Odile Johnson, Stephanie Suber, y Cecilia Seminario (INE/ENE); Denise Salabie y Romina Kirkagacli (VPC/FMP) y; María Cristina Landazuri-Levey (LEG/SGO).
▪ Indicar si es: Apoyo Operativo, Apoyo al Cliente, o Investigación y Difusión	Apoyo al Cliente
▪ Si es Apoyo Operativo, proveer número y nombre de la operación que apoyará la CT:	
▪ Fecha de Autorización del Abstracto de CT:	29 de agosto de 2018
▪ Beneficiario (países o entidades que recibirán la asistencia técnica):	Gobierno de la República Dominicana (GRD) - Corporación Dominicana de Empresas Eléctricas Estatales (CDEEE)
▪ Agencia Ejecutora y nombre de contacto	La CDEEE, a través de la Unidad Ejecutora de Proyectos (UEP)
▪ Donantes que proveerán financiamiento	Programa Estratégico para el Desarrollo de Infraestructura con Capital Ordinario (INF)
▪ Financiamiento Solicitado del BID:	US\$400.000
▪ Período de Desembolso (incluye período de ejecución):	24 meses
▪ Fecha de Inicio requerido:	Abril 2019
▪ Tipos de consultores (firmas o consultores individuales):	Consultores individuales y firmas, locales e internacionales
▪ Unidad de Preparación:	División de Energía (INE/ENE)
▪ Unidad Responsable de Desembolso:	Representación del BID en la República Dominicana (CID/CDR)
▪ CT incluida en la Estrategia de País (s/n):	No
▪ CT incluida en CPD (s/n):	Si
▪ Alineación a la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020:	Se alinea con el área prioritaria de consolidación de una institucionalidad pública más eficiente, transparente y participativa, con los desafíos de desarrollo de inclusión social e igualdad y productividad e innovación; así como, con las áreas transversales de Cambio Climático (CC) y sostenibilidad ambiental, y capacidad institucional y estado de derecho.

II. DESCRIPCIÓN DEL PRÉSTAMO ASOCIADO

- 2.1 Esta Cooperación Técnica (CT/el “Proyecto”) apoyará el sector eléctrico en República Dominicana, en particular, la implementación y continuidad de acciones

bajo el Programa para la Sostenibilidad y Eficiencia del Sector Eléctrico II (4649/OC-DR).

- 2.2 **Programa para la Sostenibilidad y Eficiencia del Sector Eléctrico II (4649/OC-DR).** El objetivo general de este programa es apoyar al Gobierno de la República Dominicana (GRD) en la adopción e implementación de las reformas y políticas sectoriales necesarias para impulsar la sostenibilidad financiera y la eficiencia operativa del sector eléctrico. Los objetivos específicos son: (i) fortalecer la capacidad institucional y de supervisión del sector eléctrico; (ii) fortalecer la planificación y regulación sectorial; y (iii) apoyar la mejora gerencial y operativa de las Empresas de Distribución Eléctrica (EDE).
- 2.3 El programa es consistente con la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020 (AB-3008) y se alinea con los desafíos de desarrollo de: (i) inclusión social e igualdad, con el objetivo de definir una nueva política de subsidio para el sector eléctrico, buscando mejorar su asignación y focalización a la población que realmente lo necesita; y (ii) productividad e innovación, al apoyar el fortalecimiento tanto del MEM, como institución responsable de la planificación y desarrollo de la electrificación rural, así como de las EDE, y con las áreas transversales de: (i) Cambio Climático (CC) y sostenibilidad ambiental, al contribuir a reducir las emisiones de gases de efecto invernadero a través de los compromisos del programa asociados con el aumento en uso de fuentes renovables resultantes de la optimización operativa y expansión eficiente de los sistemas de generación y transmisión eléctricos y la reducción de pérdidas; y (ii) capacidad institucional y estado de derecho, al promover reformas que fortalecen las capacidades de las instituciones del sector, en las áreas de supervisión, planificación y regulación sectoriales dirigidas a mejorar la transparencia, eficiencia, y autosostenibilidad de los servicios. Se estima que el 23,81% de los recursos de la operación se asocian con políticas que promocionaran actividades de mitigación al CC, según la [metodología conjunta de los BMD de estimación de financiamiento climático](#). Estos recursos contribuyen a la meta del Grupo BID de aumentar el financiamiento de proyectos relacionados con el CC a un 30% de todas las aprobaciones de operaciones a fin de año 2020.
- 2.4 Asimismo, el programa se alinea al Marco de Resultados Corporativos (CRF) 2016-2019 (GN-2727-6), al apoyar el logro del indicador de resultado de desarrollo país: “Agencias gubernamentales beneficiadas por proyectos que fortalecen los instrumentos tecnológicos y de gestión para mejorar la provisión de servicios públicos”. En este sentido, el programa impulsa una reforma en el sector eléctrico que promueve el uso de: (i) planes de gestión en las distribuidoras; (ii) herramientas tecnológicas para monitoreo de gestión de las EDE; y (iii) sistema integrado de administración de recursos para mejorar el manejo (oportunidad y calidad) de la información administrativa, financiera y comercial en las EDE.
- 2.5 El programa es consistente con el Marco Sectorial de Energía (GN-2830-8) en las áreas temáticas de acceso, sostenibilidad, seguridad y gobernanza energética, al impulsar reformas políticas que promueven: (i) provisión de energía a las zonas rurales; (ii) desarrollo sostenible del sector; (iii) diversificación de la matriz energética; y (iv) uso eficiente de la energía.

III. OBJETIVOS Y JUSTIFICACIÓN DE LA CT

- 3.1 **Justificación.** En el 2011 el Banco Interamericano de Desarrollo (BID/el “Banco”) aprobó la primera operación de una serie de tres operaciones de Préstamo Programático de Apoyo a Reformas de Política (PBP) “Programa para la Sostenibilidad y Eficiencia del Sector Eléctrico”, por US\$200 millones (2610/OC-DR). Dicho programa se diseñó buscando implementar las medidas establecidas entre el gobierno, el Fondo Monetario Internacional y la banca multilateral en el marco de “Plan de Acción del Sector Eléctrico 2010-2015”. En este sentido, el gobierno había identificado las áreas estratégicas fundamentales, a través de las cuales podía llegarse a la sostenibilidad financiera y la eficiencia operativa del sector: (i) generación eléctrica, mediante la diversificación de la matriz de generación; (ii) eficiencia operativa de las EDE, a través de reducción de pérdidas y de costos operativos; (iii) eficiencia del sistema tarifario y de subsidios; y (iv) fortalecimiento institucional y de supervisión.
- 3.2 En el 2012, bajo un escenario de altos precios del petróleo, el gobierno priorizó las dos primeras áreas mencionadas anteriormente (generación y distribución). Fundamentó su estrategia sectorial en la reducción de los costos de generación (mediante la modificación de la matriz de generación) y la reducción de pérdidas eléctricas y gastos operativos en las EDE, expresado en su [Plan Integral del Sector Eléctrico 2013-2016](#). Las acciones de política relacionadas a la institucionalidad del sector fueron postergadas hasta la realización de un diálogo nacional sobre la solución al problema eléctrico (Pacto Eléctrico), el cual tuvo lugar entre enero de 2015 y octubre de 2017.
- 3.3 Los avances del sector son: (i) en generación, se ha logrado transformar su matriz de generación de un 85% de su capacidad de generación operada con combustibles líquidos derivados del petróleo (década de los 90's) a una matriz más diversificada en 2017, disminuyendo dicha participación a tan solo un 40%; (ii) en cuanto a la eficiencia operativa de las EDE, presenta un avance en las metas de reducción de pérdidas más modesto de lo esperado, pasando de 36,2% en 2009 a 28,4% en 2018, las que se vieron condicionadas principalmente porque, además de un financiamiento limitado para llevar a cabo las inversiones requeridas¹, en la gestión de las EDE no se priorizaron acciones en las áreas de servicio y gestión comercial con baja inversión; (iii) sobre la eficiencia del sistema tarifario, el GDR continúa trabajando en la formulación de un régimen tarifario que reconozca los costos eficientes de la prestación del servicio eléctrico; y (iv) a nivel institucional, se sigue presentando retos en cuanto a la consolidación de esfuerzos para separar las actividades del sector en diseño e implementación de política sectorial, planificación, regulación, e iniciativa empresarial para producción y prestación del servicio eléctrico.
- 3.4 En cuanto el fortalecimiento institucional del sector cabe destacar que, la Ley 100-13 del 2 de agosto de 2013, creó el Ministerio de Energía y Minas (MEM), como responsable de la formulación y administración de la política energética y minera. En el mismo año, la Ley 142-13 estableció que: (i) la CDEEE mantendría sus atribuciones, facultades y funciones en lo que concierne a su condición de

¹ En coordinación con las otras instituciones multilaterales, el Banco continuará acompañando al gobierno en la implementación del Programa de Modernización de Redes de Distribución y Reducción de Pérdidas Eléctricas. Para esto, en diciembre 2018, el Banco ha aprobado la operación 4711/OC-DR, “Programa de expansión de redes y reducción de pérdidas técnicas eléctricas en distribución”.

entidad líder y coordinadora de todas las estrategias, objetivos y actuaciones de las EDE; y (ii) el MEM asumiría a partir del 18 de septiembre de 2018, aquellas relacionadas con la formulación, coordinación y promoción de la política y programas en materia de uso racional de energía, eficiencia energética, el desarrollo de fuentes alternas de energía y promoción de energía en armonía con el medio ambiente establecidas en las leyes 125-01 y 100-13. Dado a que dicho plazo otorgado por la ley ha expirado, existe urgencia en revisar el marco regulatorio para implementar mejoras al ordenamiento institucional, de tal forma que la CDEEE cumpla con su rol conforme al mandato otorgado por la ley, es decir, concentrándose en un rol empresarial de directa coordinación con las empresas del Estado como son las tres empresas de distribución eléctrica (EDEs), la Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana (ETED), la Empresa de Generación Hidroeléctrica Dominicana (EGEHID).

- 3.5 A los fines de dar continuidad al apoyo del Banco al programa de reformas del sector eléctrico, acordado en una serie de tres operaciones de PBP, el Banco aprobó el segundo Préstamo en Apoyo de Reformas de Políticas “Programa para la Sostenibilidad y Eficiencia del Sector Eléctrico II” (4649/OC-DR), en noviembre de 2018. Con este segundo préstamo de la serie, se avanza en las reformas encaminadas a lograr la sostenibilidad financiera y eficiencia operativa del sector, mediante la ampliación de la capacidad de supervisión, regulatoria y de planificación sectorial; y la profundización de las mejoras en gestión operativa y financiera del sector.
- 3.6 La presente CT se considera necesaria para una mejor implementación y continuidad de las acciones bajo el programa 4649/OC-DR; principalmente para apoyar en el logro de los objetivos relacionados a la mejora gerencial y operativa de las EDE y del fortalecimiento institucional del sector.
- 3.7 **Innovación:** Esta CT apoyará la transformación de la CDEEE, que hasta le fecha tuvo responsabilidades de regulación y política sectorial, hacia un rol empresarial con responsabilidad asociada a las empresas del estado en el sector. Este enfoque se considera muy innovador en el sector, ya que permitirá que la CDEEE pase del convencional modelo operativo a uno de gobierno corporativo.
- 3.8 Esta CT será implementada en un periodo de dos años, tiempo que permitirá alcanzar cada una de metas planteadas como resultado esperado en la matriz de resultados.
- 3.9 **Estrategia del Banco con el País.** La CT está alineada con la Estrategia del Banco con el País 2017-2020 (GN-2908), específicamente con el área prioritaria de “consolidación de una Institucionalidad pública más eficiente, transparente y participativa”, a través del objetivo estratégico “mejorar la eficiencia operativa y tarifaria del sector eléctrico”. Para esto, la CT prevé apoyar las acciones de política comprometidas bajo el “Programa para la Sostenibilidad y Eficiencia del Sector Eléctrico” (4649/OC-DR), impulsando la eficiencia operativa y la sostenibilidad financiera del sector, mediante el fortalecimiento de la capacidad institucional y de supervisión, y el apoyo a la mejora gerencial y operativa de las empresas eléctricas.
- 3.10 **Objetivos.** La CT busca: (i) identificar áreas de mejora institucional y de gobernanza de la Corporación Dominicana de Empresas Eléctricas Estatales (CDEEE), como organismo clave de gestión del sector; (ii) consolidar el marco legal y regulatorio del sector eléctrico, incluido entre otros, el rol de la CDEEE; y

(iii) promover mejoras en eficiencia y sostenibilidad operativa y financiera en la distribución de energía eléctrica. En coordinación cercana con la contraparte, se espera que esta CT genere evidencia empírica y práctica que contribuya a la implementación de los componentes del programa 4649/OC-DR.

IV. DESCRIPCIÓN DE LOS COMPONENTES Y PRESUPUESTO

- 4.1 **Componente I. Fortalecimiento de la estructura institucional de la CDEEE: Recomendaciones sobre su rol y gobernanza (US\$200.000).** Este componente financiará el análisis de la estructura institucional actual de la CDEEE, estableciendo recomendaciones y líneas de acción para renovar su gobierno corporativo, definiendo y fortaleciendo su rol, con el propósito de facilitar un suministro de electricidad confiable, competitivo y ambientalmente sostenible. Dichas actividades incluyen: (i) estudio de diagnóstico sobre la estructura organizacional de la CDEEE y su rol en el sector; (ii) estudio de propuestas de un gobierno corporativo moderno, ágil y mejoras organizacionales para la CDEEE; y (iii) propuesta de un plan de implementación del nuevo gobierno corporativo que se recomiende.
- 4.2 **Componente II. Consolidación del marco legal y regulatorio del sector eléctrico a partir del nuevo rol de la CDEEE (US\$138.000).** Este componente financiará la revisión y propuesta de los cambios legales y de estructura organizacional del sector, acordados en el Diálogo Nacional respecto del rol de la CDEEE, propuesto bajo el Componente I. Esto supone que, se contratarán los estudios que permitan generar las modificaciones legales y de organización industrial consistentes con los compromisos establecidos en el Diálogo Nacional y el 4649/OC-DR.
- 4.3 **Componente III. Fortalecimiento financiero y operativo de las EDE (US\$50.000).** Este componente financiará la implementación de una asesoría permanente en la operación de las EDE, que promuevan mejoras en eficiencia operativa y financiera en la actividad de distribución, a partir de la referencia de empresas similares en la región. Mediante un diagnóstico a las EDE se identificará alternativas para: (i) la implementación de tecnologías para mejorar las actividades de gestión comercial y operativa; (ii) la implementación de un marco de gestión para alcanzar un nivel de pérdidas y costos operativos eficientes; y (iii) la identificación de potenciales actividades para ser tercerizadas.
- 4.4 **Auditoría financiera.** Los servicios de auditoría financiera externa del programa serán provistos por una firma de auditores externos aceptable para el Banco, contratados con cargo a la CT y sobre la base de términos de referencia acordados con el Organismo Ejecutor (OE).
- 4.5 El presupuesto total de la operación es de US\$400.000, y presenta el siguiente desglose.

Presupuesto Indicativo (expresado en US\$)

Actividades /Componentes	Descripción	BID/ Financiamiento
Componente I	Asesoría para el análisis y diagnóstico de la estructura organizacional de la CDEEE, propuesta de mejoras y adaptación normativa, talleres de trabajo	60.000
	Diagnóstico de la estructura organizacional de la CDEEE, propuestas de gobernanza	140.000
Componente II	Revisión y propuesta de cambios legales y de estructura organizacional del sector, acordados en el Diálogo Nacional.	138.000
Componente III	Asesoría para mejorar de forma sostenible la eficiencia operativa y financiera en las EDE.	50.000
Auditoría Financiera		12.000
Total		400.000

- 4.6 El punto focal designado y el especialista sectorial responsable de la ejecución de la CT será el jefe de equipo basado en Santo Domingo, República Dominicana, con el apoyo del equipo de INE/ENE.

V. AGENCIA EJECUTORA Y ESTRUCTURA DE EJECUCIÓN

- 5.1 El OE de esta CT será la CDEEE, a través de la Unidad Ejecutora de Proyectos (UEP). La UEP se encargará de la preparación de términos de referencia, contratación de consultores y el cumplimiento de los productos financiados por esta operación, y el Banco acompañará de cerca el desarrollo de las actividades del proyecto.
- 5.2 La CDEEE cuenta con vasta experiencia en la implementación de proyectos de energía con desempeño y resultados satisfactorios² y desempeñará sus funciones utilizando la estructura de la UEP existente y sus funcionarios. La UEP será responsable de elaborar los pliegos de licitación y de gerenciar el proceso completo de adquisición y contratación de consultorías, incluyendo la preparación de los contratos. La UEP será responsable de la evaluación de las propuestas y recomendaciones de asignación de contrato.
- 5.3 Los aspectos administrativos, gerenciales y fiduciarios, serán manejados por la UEP usando los sistemas existentes, los cuales son satisfactorios para el Banco. Las adquisiciones y contrataciones observarán las Políticas para la Selección y Contratación de Consultores Financiados (GN-2350-9) y la Política sobre reconocimiento de gastos, financiamiento retroactivo y adquisición anticipada (GN-2259-2) del Banco.
- 5.4 **Informes de Progreso Semestral:** El UEP enviará al Banco un informe de progreso a más tardar 60 días después del fin de cada semestre. Estos informes reportarán el grado de cumplimiento de los indicadores de productos y avances

² La Unidad Ejecutora en funcionamiento, ha sido la responsable de la ejecución de los programas 3182/OC-DR y 1281/OP-DR, 2042/OC-DR.

de resultados de la Matriz de Resultados. Se identificarán problemas encontrados y se propondrán las medidas correctivas.

- 5.5 **Contratación anticipada y financiamiento retroactivo.** El Banco podrá financiar retroactivamente con cargos a los recursos de la TC, gastos elegibles efectuados por el Beneficiario antes de la fecha de aprobación de esta TC para la contratación de un consultor individual que asesore a la UEP en la estructuración de los pliegos de licitación y supervisión de las consultorías requeridas para desarrollar los componentes de la CT, hasta por la suma de US\$50.000 (15% del monto de la TC), siempre que se hayan cumplido con requisitos sustancialmente análogos a los establecidos en el convenio de TC. Dicho gasto deberá haberse efectuado a partir del 29 de agosto de 2018, fecha de elegibilidad de la CT, pero en ningún caso se incluirán gastos efectuados más de 18 meses antes de la fecha de aprobación de la TC.
- 5.6 La CDEEE observará la Guía de Gestión Financiera del Banco (OP-273-6). Los estados financieros del proyecto y la elegibilidad de los gastos serán auditados por una firma auditora independiente aprobada por el Banco y contratada por la UEP con recursos de esta operación. Esta información será enviada al Banco a más tardar a los noventa (90) días después de la fecha de último desembolso, de conformidad con las políticas del Banco y los términos de referencia previamente acordados.

VI. RIESGOS IMPORTANTES

- 6.1 No se perciben riesgos particulares a la presente CT. Las actividades cuentan con el apoyo del GRD. Por otro lado, la CDEEE cuenta con vasta experiencia técnica y fiduciaria en la implementación de proyectos de energía y ha ejecutado de manera satisfactoria varios proyectos financiados por el Banco, quien cuenta con vasta experiencia en la ejecución de ejercicios similares en la región y en el país, facilitando la ejecución de actividades.

VII. EXCEPCIONES A LAS POLÍTICAS DEL BANCO

- 7.1 Ninguna.

VIII. SALVAGUARDIAS AMBIENTALES

- 8.1 La CT no tiene impactos ambientales ni sociales negativos. Según las Políticas de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias (OP-703), la CT ha sido clasificada como categoría "C" ([Safeguard Policy Filter Report \(SPF\)](#) y [Safeguard Screening Form \(SSF\)](#)).

Anexos Requeridos:

- Anexo I. [Solicitud del cliente.](#)
- Anexo II. [Matriz de Resultados.](#)
- Anexo III. [TdR CDEEE-Reestructuración Institucional](#) y [TdR CDEEE-Contratación Consultor Individual.](#)
- Anexo IV. [Plan de Adquisiciones.](#)



República Dominicana
Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo
Santo Domingo D. N.

000588

25 MAY 2018

“Año del Fomento de las Exportaciones”

Señor
Miguel Coronado
Representante Residente
Banco Interamericano de Desarrollo, (BID)
Su Despacho

Asunto: Solicitud de Cooperación Técnica No Reembolsable orientada a mejoras en la estructura, cambio legales y aumento de eficiencia operativa en la CDEEE.

Ref.: Oficio CDEEE-IN-2018-006011 de fecha 16 de mayo de 2018, a la firma del Sr. Rubén Jiménez Bichara, Vicepresidente Ejecutivo CDEEE.

Distinguido Señor Representante:

Me es grato dirigirme a usted con el propósito de solicitar apoyo del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), para obtener una Cooperación Técnica No Reembolsable de ese prestigioso organismo multilateral, por un monto ascendente a US\$650,000.00, cooperación que se destinaría: a) el análisis de la estructura organizacional de la CDEEE; b) revisión de los cambios legales y de estructura organizacional y; c) asesoría técnica para mejora la eficiencia y sostenibilidad operativa y financiera de la CDEEE.

La presente solicitud se articula con la Estrategia de País del Banco Interamericano de Desarrollo 2017-2020 en la parte correspondiente al eje (i) sobre la provisión de servicios públicos que mejoren las condiciones de vida de la población, y en particular, toma en cuenta las recomendaciones de la Evaluación del Programa País del BID 2013-2016, realizada por OVE, en el sentido de otorgar prioridad al sector eléctrico a fin de aumentar el énfasis para la mejora de la eficiencia del gasto público y calidad en sus operaciones, también se alinea con el objetivo 3.2.1 de la Estrategia Nacional de Desarrollo 2030 y con el objetivo número 7 de los ODS.

Hacemos provecho de la ocasión para saludarle con sentimiento de consideración y estima.

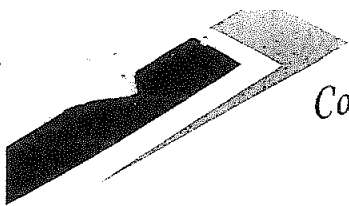
Muy Atentamente,


Isidoro Santana
Ministro.



IS/LO/dr

C.c.: Sr. Inocencio García Javier, Viceministro de Cooperación Internacional.
Sr. Yván Rodríguez, Viceministro de Planificación.



CDEEE-IN-2018-006011

16 de mayo de 2018

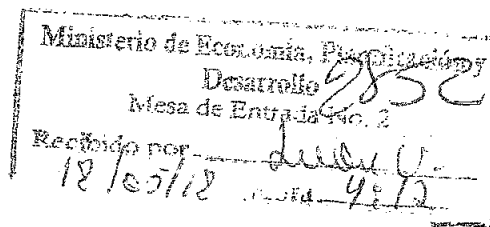
Licenciado

Isidoro Santana

Ministro de Economía

Planificación y Desarrollo

Su despacho.-



Asunto: Solicitud tramitación Cooperación Técnica ante el Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

En el marco de los cambios que se avecinan para el sector eléctrico y conscientes de que existen oportunidades de mejoras en la estructura actual; solicitamos tramitar ante el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), una Cooperación Técnica no Reembolsable por valor de US\$650,000.00, para realizar las siguientes actividades:

- Análisis de la Estructura organizacional de la CDEEE; estudios comparativos y realización de mesas de trabajo y seminarios.
- Revisión de los cambios legales y de estructura organizacional del sector, acordados en el Pacto Eléctrico.
- Asesoría técnica para mejorar la eficiencia y sostenibilidad operativa y financiera en las EDE.

Es oportuno destacar que el BID nos ha expresado su disposición de colaborar en los temas indicados, para lo cual solo estarían esperando la tramitación oficial de esta solicitud.

Con sentimientos de consideración y estima, le saluda,

Atentamente,

Rubén Jiménez Bichara
Vicepresidente Ejecutivo

Results Matrix



Outcomes

Outcome:		1 Strengthening Institutional Capacity								
Indicators		Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification		2020	2021	EOP
1.1 Increase in the transparency of the EDE management indicators			Indicators(#)	0.00	2018	The CDEEE report on the indicators and compliance	P	0.00	2.00	2.00
							P(a)	0.00	2.00	2.00
							A			
Outcome:		2 Improvement of operational and financial efficiency in the management of distribution								
Indicators		Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification		2020	2021	EOP
2.1 EDENORTE with greater efficiency and sustainability at an operational and financial level			Energy Losses (%)	23.10	2018	CDEEE Performance Report	P	0.00	16.80	16.80
							P(a)	0.00	16.80	16.80
							A			
2.2 EDESUR with greater efficiency and sustainability at an operational and financial level			Energy Losses (%)	23.90	2018		P	0.00	16.80	16.80
							P(a)	0.00	16.80	16.80
							A			
2.3 EDEESTE with greater efficiency and sustainability at an operational and financial level			Energy Losses (%)	37.50	2018		P	0.00	16.80	16.80
							P(a)	0.00	16.80	16.80
							A			



Outputs: Annual Physical and Financial Progress

1 Strengthening the institutional structure of the CDEEE: Recommendations on its role and governance						Physical Progress			Financial Progress			Theme	Fund	Flags
Outputs	Output Description	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	2021	EOP		2021	EOP				
1.1 Institutional capacity analysis conducted	Diagnosis on the organizational structure of the CDEEE and its role in the sector	Assessments (#)	0	2019	CDEEE report	P	1	1	P			Sustainable Energy and Climate Change	INF	
						P(a)	1	1	P(a)	75000	75000			
						A			A					
1.2 Strategies designed	Proposal for corporate governance and organizational improvements for the CDEEE	Strategies (#)				P	1	1	P			Sustainable Energy and Climate Change	INF	
						P(a)		0	P(a)	75000	75000			
						A			A					
1.3 Implementation and Management Plan developed	Proposal for corporate governance and organizational improvements for the CDEEE	Plans (#)				P	1	1	P			Sustainable Energy and Climate Change	INF	
						P(a)	1	1	P(a)	50000	50000			
						A			A					

2 Consolidation of the legal and regulatory framework of the electricity sector based on the new role of the CDEEE						Physical Progress			Financial Progress					
Outputs	Output Description	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	2021		EOP	2021	EOP	Theme	Fund	Flags	
2.1 Regulatory frameworks designed	Proposal with legal and structure changes for the sector, regarding the role of the CDEEE	Frameworks (#)	0	2019	CDEEE report	P	1	1	P		Sustainable Energy and Climate Change	INF		
						P(a)	1	1	P(a)	138000				138000
						A			A					
3 Financial and operational strengthening of the EDEs						Physical Progress			Financial Progress					
Outputs	Output Description	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	2021		EOP	2021	EOP	Theme	Fund	Flags	
3.1 Institutional strengthening programs delivered	Advisory report to improve operational and financial efficiency in EDEs	Programs (#)				P	1	1	P		Sustainable Energy and Climate Change	INF		
						P(a)	1	1	P(a)	50000				50000
						A			A					

Other Cost

Total Cost

	2021	Total Cost
P		
P(a)	\$388,000.00	\$388,000.00
A		

Reestructuración Institucional de la CDEEE.

Asesoría para una propuesta de Gobierno Corporativo.

Solicitud de servicios.

1. Introducción.

La propuesta del gobierno respecto de la reestructuración institucional para el sector eléctrico, discutida al interior del Pacto Eléctrico, fue recogida en el documento final revisado en la Asamblea Plenaria del 26 de octubre de 2017. Dicho documento, que fuera remitido a la Presidencia de la República, incluye la participación de los distintos actores del Pacto Eléctrico y, considera, entre otros aspectos, la importancia de garantizar la separación de actividades en los roles que el Estado ejerce a través de sus distintas instituciones: (i) rol de hacedor de políticas públicas, (ii) rol supervisor y normativo del sector y, (iii) rol empresarial en la prestación del servicio.

En ese sentido, el orden institucional para el caso de la Corporación Dominicana de Empresas Eléctricas Estatales (CDEEE), así como otras instituciones relacionadas el Ministerio de Energía y Minas¹ (MEM), de acuerdo con las leyes vigentes, se establece como una institución autónoma y descentralizada del Estado, provista de personalidad jurídica, con autonomía administrativa, financiera y técnica.

La CDEEE, que se encuentra adscrita al MEM, limitará su rol a la actividad empresarial del Estado en el sector, manteniendo su carácter descentralizado y autónomo, para asegurar la debida independencia de su actuar, sólo bajo la tutela administrativa del MEM definida en la Constitución y las Leyes.

El rol empresarial ejercido por la CDEEE incluirá, sin limitación, actividades como, (i) la coordinación de las actividades empresariales de las distintas empresas del Estado, ya sean las de carácter estatal como la Empresa de Generación Hidroeléctrica Dominicana (EGEHID) y la Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana (ETED), así como entidades comerciales de propiedad estatal como las tres empresas de distribución de electricidad (EDE) y la Central Termoeléctrica Punta Catalina (CTPC²), (ii) seguimiento del desempeño financiero y de gestión de las empresas, (iii) seguimiento de metas empresariales, como desarrollo y ejecución de ciertos proyectos de interés nacional, performance técnico, entre otros y, (iv) administrar transitoriamente los contratos de compra venta de energía vigentes en el mercado (PPA, por sus siglas en inglés), tales como el PPA con CESPM (firmado previo a la Reforma de 1999) y los PPAs con las empresas de energías renovables derivados de la Ley 57-07.

En resumen, la CDEEE o una nueva corporación estatal renombrada, tendrá un rol estrictamente empresarial, siguiendo los lineamientos de políticas públicas emanadas del Poder Ejecutivo y el Ministerio de Energía y Minas.

¹ La Superintendencia de Electricidad (SIE), la Dirección General de Minería y el Servicio Geológico Nacional.

² Entidad en formación.

Para ello, es del interés de la CDEEE, contratar los servicios de una firma profesional e independiente, especializada en estas materias, en lo que sigue el “Consultor”, para que, le asista en elaborar y desarrollar una propuesta de Gobierno Corporativo, moderno y renovado para la CDEEE, y con esto fortalecer su rol institucional y la eficiencia de sus actividades.

2. Alcance de los servicios.

El alcance de los servicios contempla lo siguiente:

2.1. Propuesta de estructura de Gobierno Corporativo para la CDEEE y las empresas estatales que lidera:

Basado en las mejores prácticas internacionales para este tipo de entidades, el Consultor debe identificar y recomendar una estructura de Gobierno Corporativo para la CDEEE, en su carácter de entidad líder y coordinadora de las empresas eléctricas estatales³, que incluyen (i) las empresas distribuidoras de electricidad EDE, (ii) la empresa de transmisión eléctrica ETED, (iii) la empresa de generación hidroeléctrica EGEHID, (iv) la empresa en formación que administrará el proyecto en construcción de la Central Termoeléctrica Punta Catalina CTPC y, (v) cualquier otra empresa futura del sector eléctrico en que el Estado tenga participación y/o control.

El Gobierno Corporativo que se proponga deberá considerar, entre otros, los siguientes aspectos:

- (a) La normativa vigente, incluyendo sin limitación leyes, reglamentos, decretos y las recomendaciones establecidas en el documento borrador del Pacto Eléctrico⁴.
- (b) La limitación para la CDEEE a un estricto rol de líder y supervisor de las empresas eléctricas estatales.
- (c) El tipo de entidades estatales con carácter de empresa que participan en el sector y su relación con la CDEEE.
- (d) La relación que la CDEEE tiene con otras instituciones del sector eléctrico, tanto estatales como privadas.

El Consultor deberá entregar como resultado de su análisis, una propuesta de:

- (A) Estructura de Gobierno Corporativo institucional para la CDEEE, que incluya los distintos niveles de gobierno, como por ejemplo (i) el Consejo de Administración, (ii) la Gerencia General corporativa o actual Vicepresidencia Ejecutiva, (iii) un organigrama funcional de las principales direcciones o gerencias, (iv) los respectivos roles y responsabilidades.
- (B) Los estatutos y reglamentos internos para el buen funcionamiento del gobierno corporativo propuesto, que incluyan, entre otros, los mecanismos para la toma de decisiones, limitaciones y exclusiones.

³ Funciones definidas en el Artículo 138 de la Ley General de Electricidad No. 125-01

⁴ Pacto Eléctrico, borrador del Documento de la Asamblea Plenaria de fecha 26 de octubre de 2017.

- (C) Los procedimientos y/o reglamento e instrumentos que permitan el gobierno a las entidades lideradas.
- (D) Los mecanismos e instrumentos para medir, monitorear y evaluar el buen desempeño (financiero, de gestión, entre otros) de las distintas entidades, incluida la misma CDEEE.
- (E) Recomendaciones de cambio normativo, si amerita, para el buen ejercicio de la estructura de Gobierno Corporativo que se ha planteado.

2.2. Plan detallado de implementación de la nueva estructura de Gobierno Corporativo para la CDEEE:

Teniendo en cuenta (i) la estructura de Gobierno Corporativo planteado en el punto anterior, y (ii) basado en las mejores prácticas de la industria, el Consultor deberá proponer un Plan Detallado de Implementación. Para ello deberá considerar, sin limitación, los siguientes aspectos:

- (a) El actual gobierno corporativo de la CDEEE, que incluye, entre otros, los estatutos y demás documentos y reglamentos internos de gobernanza.
- (b) La actual estructura organizacional y funcional de la CDEEE.
- (c) La actual relación de liderazgo que ejerce frente a las empresas eléctricas estatales del sector.

El Consultor deberá entregar una propuesta de:

- (A) El Plan Detallado de Implementación en sí, para que, en un período dado, permita poner en práctica la nueva estructura de Gobierno Corporativo institucional para la CDEEE y las empresas del sector.
- (B) De ser necesario, y si lo amerita, un plan de transición mientras se realizan los cambios a reglamentar.
- (C) El Plan Detallado de Implementación propuesto, debe contener, sin limitación, análisis y recomendaciones de los siguientes aspectos:
 - (i) Un cronograma de trabajo con las principales actividades.
 - (ii) Plan de comunicaciones, tanto interno como externo, para informar de los cambios organizacionales.
 - (iii) Plan de gestión del cambio, especialmente en lo relacionado a las personas y empleados.
 - (iv) Evaluación del impacto operacional en procesos, sistemas, soporte, entre otros, y las respectivas recomendaciones a implementar.
- (D) Estimación del Costo de Implementación y plazos.

- 2.3. Estructura Organizacional del sector eléctrico, rol institucional y posibles modificaciones a la normativa.

El Consultor, como parte de su *due diligence* a lo establecido el punto 2.1. literales (a), (b), (c) y (d) y, particularmente a las recomendaciones establecidas en el documento borrador del Pacto Eléctrico, deberá hacer una propuesta de las posibles modificaciones a la normativa y de estructura organizacional del sector, acordados en dicho borrador de Pacto Eléctrico, respecto del rol de la CDEEE.

3. Entregables

- 4.1 Un primer reporte que incluya un detallado Plan de Trabajo para la realización de las actividades de los servicios solicitados.
- 4.2 Un segundo reporte preliminar contentivo de la propuesta de estructura de Gobierno Corporativo de la CDEEE. Sobre dicho reporte deberá elaborar y realizar una presentación a los funcionarios de CDEEE para fines de discusión, luego de lo cual realizará las modificaciones que fueren necesarias y emitirá el correspondiente reporte final, en lo que sigue “Primer Reporte”;
- 4.3 Un tercer reporte preliminar contentivo del Plan de Implementación de la estructura de Gobierno Corporativo contenida en el Primer Reporte. Sobre dicho reporte deberá elaborar y realizar una presentación a los funcionarios de CDEEE para fines de discusión, luego de lo cual realizará las modificaciones que fueren necesarias y emitirá el correspondiente reporte final, en lo que sigue “Segundo Reporte”;
- 4.4 Un cuarto reporte preliminar contentivo del *due diligence* realizado respecto de la estructura organizacional del sector eléctrico, el rol de las instituciones y una propuesta de posibles modificaciones a la normativa y de estructura organizacional; y,
- 4.5 Una presentación final a las autoridades del sector, que la CDEEE coordinará.

4. Presentación de la propuesta de servicios

Para fines de seleccionar el Consultor, será necesario presentar una propuesta de servicios que incluya, de manera enunciativa y no limitativa, lo siguiente:

- (a) Plan y Cronograma de Trabajo para el desarrollo de la asesoría;
- (b) Equipo de trabajo que estará a cargo de la realización de la asesoría, su organización y la hoja de vida de los profesionales, incluyendo su experiencia en trabajos similares;
- (c) Propuesta económica indicando el costo de los servicios, indicando separadamente los tres aspectos indicados en el punto 2. La CDEEE se reserva el derecho de asignar y /o contratar lo solicitado en el punto 2.3.

5. Requisitos mínimos para los oferentes

Las empresas o entidades interesadas en participar deberán cumplir con los siguientes requisitos mínimos:

- (a) Poseer al menos diez (10) años de experiencia en la prestación de este tipo de servicios, entiéndase, asesoría o involucramiento en la organización y estructuración del Gobierno Corporativo a instituciones tanto gubernamentales como privadas de tamaño relevante.
- (b) Poseer vasto conocimiento del funcionamiento, organizacional y corporativo de entidades gubernamentales y privadas de tamaño relevante. Debe incluir sin limitación conocimiento respecto de buenas prácticas, ejercicio del liderazgo, funcionalidad organizacional, aspectos administrativos y financieros de dichas entidades.
- (c) El equipo de trabajo debe ser multidisciplinario y estar integrado sólo por profesionales calificados con formación universitaria en áreas afines. Al menos dos (2) integrantes del equipo deben tener grado de maestría o superior. El líder del equipo debe tener experiencia en al menos dos (2) proyectos de organización y estructuración de Gobierno Corporativo a instituciones tanto gubernamentales como privadas de tamaño relevante.

Los requisitos descritos previamente deben ser acreditados mediante documentación verificable.

6. Plazo para la realización de los servicios.

El plazo para la realización de la totalidad de los servicios es de 120 días calendarios, a partir de la fecha de notificación por parte de la CDEEE de proceder.

7. Forma de Pago

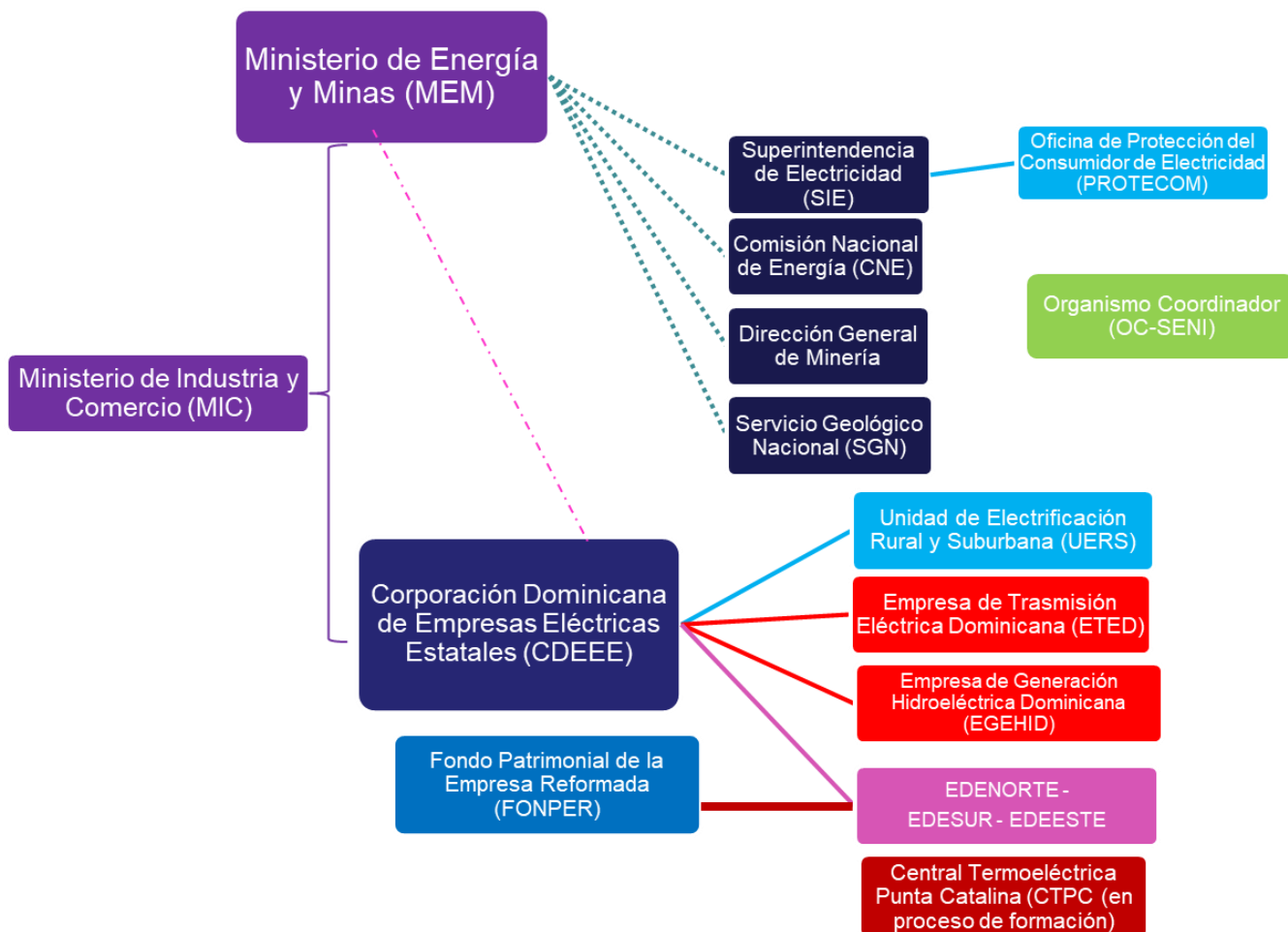
La forma de pago de los servicios a contratar será de la siguiente manera:

- (a) 20% en los días posteriores a la entrega del Primer Reporte a satisfacción de la CDEEE;
- (b) 20% en los días posteriores a la entrega del Segundo Reporte a satisfacción de la CDEEE;
- (c) 20% en los días posteriores a la entrega del Tercer Reporte a satisfacción de la CDEEE; y
- (d) 20% en los días posteriores a la entrega del Cuarto Reporte a satisfacción de la CDEEE; y
- (e) 20% en los días posteriores a la conclusión de la presentación final y aceptación de los servicios por parte de CDEEE.

8. Anexo: Resumen Organización Institucional del Sector Eléctrico

8.1 Estructura Institucional previa al Pacto Eléctrico

La siguiente gráfica resume las distintas instituciones de carácter estatal del sector eléctrico, salvo el Organismo Coordinador, que es una entidad de carácter privado, constituida bajo la ordenanza de la Ley, pero que tiene una fuerte presencia estatal en su Consejo de Administración.



Previo a la promulgación de la Ley 100-13 de fecha 30 de julio de 2013, que crea el Ministerio de Energía y Minas (MEM), la SIE, CNE, CDEEE, DGM y el SGN en su condición de organismos autónomos y descentralizados del Estado se encontraban adscritos al Ministerio de Industria y Comercio, encontrándose en la actualidad adscritos al Ministerio de Energía y Minas en virtud del Artículo 9 de la indicada Ley 100-13. En lo que respecta a la CDEEE, en virtud de la Ley 142-13, de fecha 30 de septiembre de 2013 mantendría sus atribuciones, facultades y funciones actuales hasta el 30 de septiembre de 2018.

De acuerdo con la Constitución de la República Dominicana, los organismos autónomos y descentralizados del Estado, son entes provistos de personalidad jurídica, con autonomía administrativa, financiera y técnica. Dichos organismos se encuentran

adsritos al sector de la administración compatible con su actividad, bajo la vigilancia de la ministra o ministro titular del sector (Artículo 141).

En otro orden se encuentran el PROTECOM y la UERS, los cuales son dependencias de la SIE y la CDEEE respectivamente.

En cuanto a EGEHID y ETED, se trata de empresas de propiedad estrictamente estatal, con personalidad jurídica y patrimonio propio y con capacidad de contraer obligaciones comerciales contractuales, creadas mediante Decretos Nos. 628-07 y 629-07, respectivamente, ambos de fecha 2 de noviembre de 2007, el primero modificado mediante el Decreto No. 102-18 de fecha 6 de marzo de 2018 y el segundo con el Decreto No. 373-14, de fecha 9 de octubre de 2014, en virtud del Párrafo I del Artículo 138 la Ley General de Electricidad No. 125-01, de fecha de 26 julio de 2001 y sus modificaciones; bajo el liderazgo y coordinación de la CDEEE.

Por su parte las Empresas Distribuidoras de Electricidad EDENORTE, EDESUR y EDEESTE, son sociedades comerciales creadas como resultado de la capitalización de la antigua CDE, cuyo capital accionario está dividido de la siguiente manera: (i) Acciones Clase A que por mandato de la Ley 141-97 de fecha 24 de junio de 1997 y la Ley 124-01 de fecha 24 de julio de 2001, pertenecen al FONPER en un 49% y a los ex empleados de la CDE en un 1%; y (ii) Acciones Clase B que originalmente pertenecían al Inversionista/Accionista Estratégico (Socio Privado) y que desde la recompra pertenecen al Estado Dominicano representado por la CDEEE.

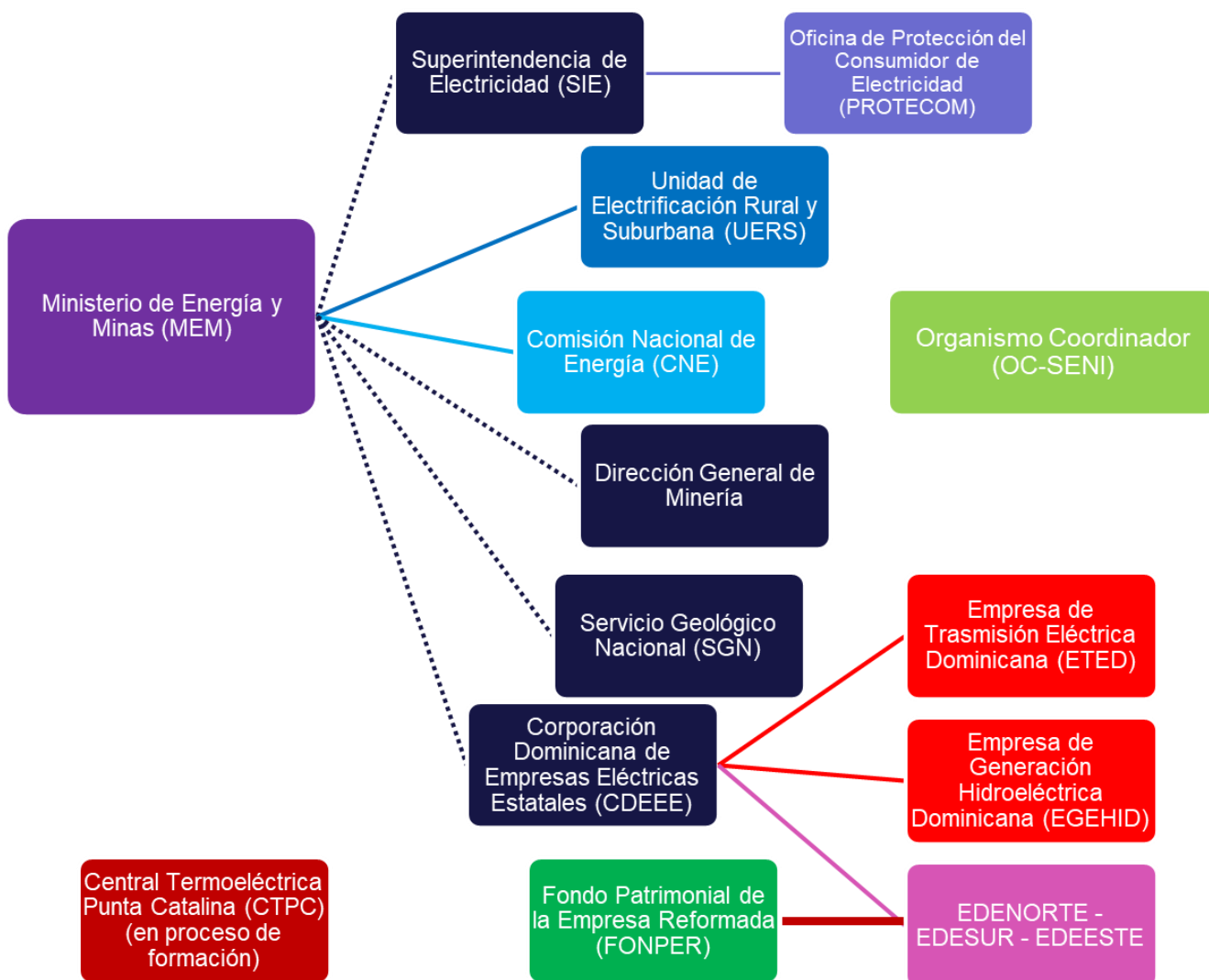
El FONPER, por su parte es una institución autónoma del Estado Dominicano, con personalidad jurídica y patrimonio propio, constituido por todas las acciones que posee el Estado Dominicano en las empresas capitalizadas en virtud de la Ley General de Reforma de la Empresa Pública, No. 141-97 de fecha 24 de junio de 1997.

El Organismo Coordinador (OC-SENI) es una asociación sin fines de lucro creada por mandato de la Ley General de Electricidad que establece que todos los agentes del sector eléctrico deben constituir e integrar un organismo que coordine la operación de los sistemas de generación, transmisión, distribución y comercialización en el SENI.

Finalmente, la entidad Central Termoeléctrica Punta Catalina (CTPC), que se encuentra en proceso de formación, será la entidad propietaria del Proyecto Punta Catalina, resultado del Proceso de Licitación Pública Internacional realizado por las Empresas Distribuidoras de Electricidad bajo la coordinación de la CDEEE.

8.2 Estructura Institucional propuesta en el Pacto Eléctrico

La siguiente gráfica resume lo que se propone en el Pacto Eléctrico respecto del orden para las instituciones de carácter estatal del sector eléctrico.



El Pacto Nacional para la Reforma del Sector Eléctrico en la República Dominicana (2017-2030) propone, entre otras cosas, que a fin de que el MEM sea el órgano rector del sector energético, se deberán someter, en un plazo de doce (12) meses, las iniciativas legislativas que resulten necesarias para garantizar la coherencia en la separación de las actividades institucionales en: (i) diseño e implementación de políticas públicas sectoriales, (ii) planificación energética, (iii) regulación, e (iv) iniciativa empresarial para la producción y prestación del servicio eléctrico.

Para ello será necesario llevar a cabo una reestructuración del sector, en la cual se propone lo siguiente:

La SIE, CDEEE, DGM y el SGN se mantienen como instituciones autónomas adsritas al Ministerio de Energía y Minas.

La UERS pasará a ser una Unidad Especializada dentro del Viceministerio de Energía de dicho Ministerio.

Las funciones de la CNE pasarán a ser integradas en su totalidad al Ministerio de Energía y Minas, a través de los Viceministerios y Direcciones correspondientes, por lo que sus funciones y competencias serán absorbidas por el indicado Ministerio.

Se modificará el Artículo 138 de la Ley 125-01, a los fines de ratificar la creación por ley de ETED y EGEHID como empresas descentralizadas, bajo el liderazgo y coordinación de la CDEEE.

El PROTECOM se mantendrá como una dependencia de la SIE, con sus funciones de órgano responsable de la protección y defensa de los usuarios del servicio público de electricidad.

En cuanto al OC-SENI, se acordó una revisión de los Estatutos de dicho organismo para que en la representación y toma de decisiones exista un equilibrio entre los representantes del sector público y el sector privado, y se recomienda la contratación de una consultoría legal para revisar la estructura del dicho organismo.

8.3 Documentación Disponible

La firma consultora tendrá disponible toda la documentación legal relativa a la organización del sector eléctrico y el informe resultado de la consultoría para la Auditoría Técnica Operativa para el mejoramiento en la gestión de las Empresas Eléctricas Estatales en República Dominicana, realizada en el año 2012.



Corporación Dominicana de Empresas Eléctricas Estatales (CDEEE)

**TÉRMINOS DE REFERENCIA
(TDR)**

**CONTRATACIÓN EXPERTO PARA ACOMPAÑAMIENTO DURANTE LOS SERVICIOS
DE CONSULTORIA PARA ELABORACION DE PROPUESTA DE GOBIERNO
CORPORATIVO PARA LA CDEEE.**

**REPÚBLICA DOMINICANA
FEBRERO, 2019.**

Contenido

1. ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN	3
2. OBJETIVO GENERAL:.....	3
2.1 OBJETIVOS ESPECIFICOS:	3
3. ACTIVIDADES A REALIZAR:	Error! Bookmark not defined.
4. ALCANCES DE LA CONSULTORÍA:	Error! Bookmark not defined.
5. PRODUCTOS ESPERADOS:.....	4
6. CARACTERÍSTICAS:	5
7. PERFIL PROFESIONAL DEL O LA CANDIDATO(A):.....	4
8. LUGAR Y DURACIÓN.....	4
9. COORDINACIÓN:.....	5
10. DOCUMENTACIÓN DISPONIBLE:.....	5
11. CRITERIOS DE EVALUACIÓN Y SELECCIÓN	5

1. ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN

La Corporación Dominicana de Empresas Eléctricas Estatales (en lo que sigue CDEEE), es una entidad estatal que, con el fin de fortalecer su rol institucional y la eficiencia de sus actividades, se encuentra trabajando en un proceso de reorganización y modernización de su gobierno corporativo. Para ello, requiere contratar los servicios de un profesional experto e independiente, especializado en estas materias, para que le asista en el seguimiento al trabajo de la firma consultora responsable de la elaboración y desarrollo de una propuesta de un Nuevo Gobierno Corporativo para la institución, con su respectivo plan de implementación (en lo que sigue “Servicios Principales”), según el alcance definido en el ANEXO.

Para ello, la CDEEE con la colaboración del BID, requiere contratar los servicios de un profesional especializado (en lo que sigue el “Consultor”), que brinde soporte, tanto en el seguimiento como en la discusión y opinión de los Servicios Principales.

2. OBJETIVO GENERAL:

Esta consultoría tiene como objetivo brindar soporte, tanto en la discusión como en el seguimiento, del proceso de reorganización y modernización del gobierno corporativo de la CDEEE. A través del seguimiento al trabajo de la firma consultora responsable de la elaboración y desarrollo de una propuesta de un Nuevo Gobierno Corporativo para la institución, con su respectivo plan de implementación (Servicios Principales).

3. OBJETIVOS ESPECÍFICOS:

- Emitir opinión, comentarios y recomendaciones respecto de los Reportes/Informes o Presentaciones que se reciban de la firma que desarrolla los Servicios Principales.
- Acompañar al equipo de la CDEEE en las reuniones, conferencias telefónicas y sesiones de trabajo; participar de las discusiones de los temas atinentes y demás actividades, siempre que así sea requerido, durante la ejecución de los Servicios Principales.
- Acompañar al equipo de la CDEEE durante la elaboración de los informes o presentaciones que requieran realizar, con relación a los Servicios Principales.

4. PRODUCTOS ESPERADOS:

1. Informe de revisión, opinión y recomendaciones de cada uno de los reportes preliminares que serán rendidos por la firma de los Servicios Principales.
2. Informe final, que deberá ser emitido en un plazo no mayor a diez (10) días posteriores a la presentación final que realizará la Firma contratada para los Servicios Principales a las autoridades de la CDEEE.

CRONOGRAMA DE PAGOS

Productos por Entregar	% del Monto Contratado a Pagar contra entrega
Primer informe de revisión a los reportes preliminares rendidos por la firma de los Servicios Principales, recibidos a satisfacción de la CDEEE y el BID.	25%
Segundo informe de revisión a los reportes preliminares rendidos por la firma de los Servicios Principales, recibidos a satisfacción de la CDEEE y el BID.	25%
Tercer informe de revisión a los reportes preliminares rendidos por la firma de los Servicios Principales, recibidos a satisfacción de la CDEEE y el BID.	25%
Informe final contentivo de sus opiniones y recomendaciones.	25%

Nota: Los costos asociados serán cubiertos con fondos de Cooperación Técnica del BID. Los pagos serán realizados una vez culminado el proceso de revisión, validación e incorporación de correcciones y comentarios de cada producto y por tanto recibidos de manera conforme por parte de la CDEEE y el BID.

5. CARACTERÍSTICAS:

5.1 TIPO:

Consultor(a) individual.

5.2 PERFIL PROFESIONAL DEL O LA CANDIDATO(A):

- **Educación:** Profesional con especialidad en el área de administración de empresas, derecho o economía.
- **Experiencia:** Experiencia mostrada mínima de cinco (5) años en asesoría de Gobierno Corporativo, ya sea en entidades públicas o privadas, estas últimas de reconocido prestigio. Experiencia mostrada en reorganización o reestructuración de entidades públicas o privadas, de preferencia en el sector eléctrico.

5.3 LUGAR Y DURACIÓN.

- La consultoría se desarrollará en coordinación con el equipo de la CDEEE y el BID, teniendo como lugar principal para la realización de las labores tanto a distancia como en la UEP de CDEEE.
- El tiempo de duración de los servicios será de 30 días discontinuos, a partir de la firma del contrato, durante un tiempo estimado de 8 meses. Sin embargo, si por alguna razón los plazos para los Servicio Principales se extendieran, el Consultor deberá considerar su participación por ese plazo adicional.

5.4 COORDINACIÓN:

- El seguimiento de esta consultoría será responsabilidad del personal designado por la CDEEE para tales fines.

6. DOCUMENTACIÓN DISPONIBLE:

- El consultor tendrá disponible toda la documentación legal relativa a la organización del sector eléctrico y el informe resultado de la consultoría para la Auditoría Técnica Operativa para el mejoramiento en la gestión de las Empresas Eléctricas Estatales en República Dominicana, realizada en el año 2012.

7. CRITERIOS DE EVALUACIÓN Y SELECCIÓN

Para la selección del consultor se utilizarán los siguientes criterios de mínimos de Selección y Evacuación.	Puntos
Criterios Mínimos de Selección	
I. Formación Académica	Cumple
Maestría o Postgrado en administración de empresas, derecho o economía.	Cumple / No Cumple
Licenciado en administración de empresas, ingeniería, derecho o economía.	Cumple / No Cumple
II. Experiencia General	Cumple
Experiencia mínima de cinco (5) años en consultoría y asesoría en materias de Gobierno Corporativo a empresas públicas o privadas, estas últimas de reconocido prestigio, en relación con el objeto de la contratación.	Cumple / No Cumple
Criterios De Evaluación	
III. Experiencia Específica	100
Experiencia mostrada en reorganización o reestructuración de entidades públicas o privadas, en el sector eléctrico. Se le asignará 20 puntos por cada experiencia mostrada.	100
Total	100

PLAN DE ADQUISICIONES DE COOPERACIONES TÉCNICAS NO REEMBOLSABLES

País: República Dominicana

Número del Proyecto: DR-T1179

Agencia Ejecutora: Corporación Dominicana de Empresas Eléctricas Estatales (CDEEE), a través de la Unidad Ejecutora de Proyectos (UEP)

Proyectos asociados: DR-L1058

Monto límite para revisión ex post de adquisiciones:

Bienes y servicios (monto en US\$): _____

Consultorías (monto en US\$): US\$ 400.000

Nº Item	Ref. POA	Descripción de las adquisiciones (1)	Costo estimado de la Adquisición (US\$)	Método de Adquisición (2)	Revisión de adquisiciones (Ex-ante o Ex-Post) (3)	Fuente de Financiamiento y porcentaje		Fecha estimada del Anuncio de Adquisición o del Inicio de la contratación	Revisión técnica del JEP (4)	Comentarios
						BID %	Local / Otro %			
1		Asesoría para el análisis y diagnóstico de la estructura organizacional de la CDEEE, propuesta de nuevo rol, mejoras y adaptación normativa, talleres de trabajo	60,000	CCIN	Ex post	100%	0%			El consultor apoyará el análisis de la estructura institucional actual de la CDEEE, estableciendo recomendaciones y líneas de acción para adaptarse al marco normativo del sector, definiendo y fortaleciendo su rol.
2		Diagnóstico de la estructura organizacional de la CDEEE, propuestas sobre su rol y gobernanza	140,000	SBCC	Ex post	100%	0%			Este estudio incluirá: (i) estudio de diagnóstico sobre la estructura organizacional de la CDEEE y su rol en el sector; (ii) estudio de propuestas de nuevo rol y mejora organizacional de la CDEEE; y (iii) estudio de adaptación normativa y regulatoria.
3		Revisión y propuesta de cambios legales y de estructura organizacional del sector, acordados en el Diálogo Nacional	138,000	SBCC	Ex post	100%	0%			Esta revisión propondrá los cambios legales y de estructura organizacional del sector, acordados en el Diálogo Nacional tomando en cuenta el nuevo rol de la CDEEE. Generará las modificaciones legales y de organización industrial consistentes con los compromisos establecidos en el Diálogo Nacional y el DR-L1058.
4		Asesoría para mejorar de forma sostenible la eficiencia operativa y financiera en las EDE	50,000	CCIN	Ex post	100%	0%			Esta asesoría en la operación de las EDE, promoverá mejoras en eficiencia operativa y financiera en la actividad de distribución, a partir de la referencia de empresas similares en la región.
5		Auditoría Financiera	12,000	SD	Ex post	100%	0%			Establecerá un sistema de evaluación y monitoreo de los compromisos establecidos en el Programa DR-L1128, y el Informe de Avance y de Cierre de la Ejecución de la Cooperación.
Total			400,000	Preparado por: ENE/CDR			Fecha: Febrero 2019			

⁽¹⁾ Se recomienda el agrupamiento de adquisiciones de naturaleza similar tales como equipos informáticos, mobiliario, publicaciones, pasajes, etc. Si hubiesen grupos de contratos individuales similares que van a ser ejecutados en distintos periodos, éstos pueden incluirse agrupados bajo un solo rubro con una explicación en la columna de comentarios indicando el valor promedio individual y el período durante el cual serían ejecutados. Por ejemplo: En un proyecto de promoción de exportaciones que incluye viajes para participar en ferias, se pondría un ítem que diría "Pasajes aéreos Ferias", el valor total estimado en US\$ 5 mil y una explicación en la columna Comentarios: "Este es un agrupamiento de aproximadamente 4 pasajes para participar en ferias de la región durante el año X y X1.

⁽²⁾ **Bienes y Obras:** LP: Licitación Pública; CP: Comparación de Precios; CD: Contratación Directa.

⁽²⁾ **Firmas de consultoría:** SCC: Selección Basada en la Calificación de los Consultores; SBCC: Selección Basada en Calidad y Costo; SBMC: Selección Basada en el Menor Costo; SBPF: Selección Basada en Presupuesto Fijo. SD: Selección Directa; SBC: Selección Basada en Calidad

⁽²⁾ **Consultores Individuales:** CCIN: Selección basada en la Comparación de Calificaciones Consultor Individual ; SD: Selección Directa.

⁽³⁾ **Revisión ex-ante/ ex-post.** En general, dependiendo de la capacidad institucional y el nivel de riesgo asociados a las adquisiciones la modalidad estándar es revisión ex-post. Para procesos críticos o complejos podrá establecerse la revisión ex-ante.

⁽⁴⁾ **Revisión técnica:** Esta columna será utilizada por el JEP para definir aquellas adquisiciones que considere "críticas" o "complejas" que requieran la revisión ex ante de los términos de referencia, especificaciones técnicas, informes, productos, u otros.