Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2016 - DICIEMBRE 2016

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Mejoramiento de la oferta crediticia para los pequeños agricultores de COOPEUMO

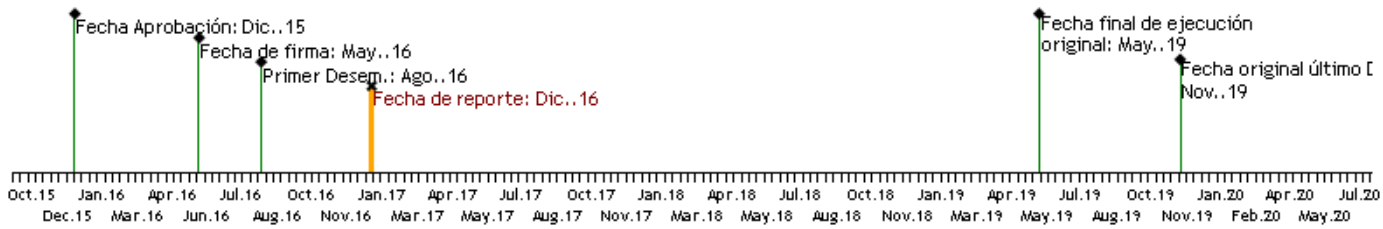
Nro. Proyecto: CH-S1004 - Proyecto No.: ATN/OC-15395-CH

Propósito: Pequeños productores acceden a financiamiento de enlace de mediano plazo para la adquisición de insumos y activos productivos que ayuden a elevar su productividad

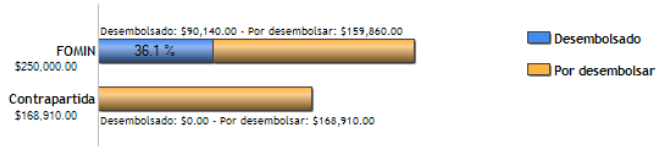
País Administrador	País Beneficiario
CHILE	CHILE

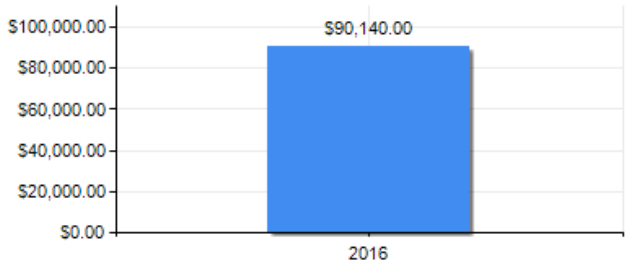
Agencia Ejecutora:	Cooperativa Campesina Inter-comunal Peumo Ltda	**Líder equipo de diseño:**	PAOLA PEDROZA
		Líder equipo de supervisión:	CAROLINA CARRASCO

CICLO DEL PROYECTO

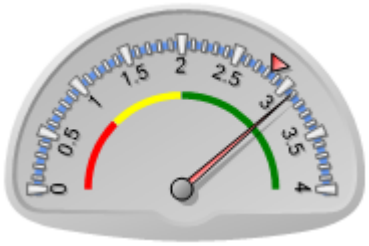


RECURSOS (EN MILES DE USD)

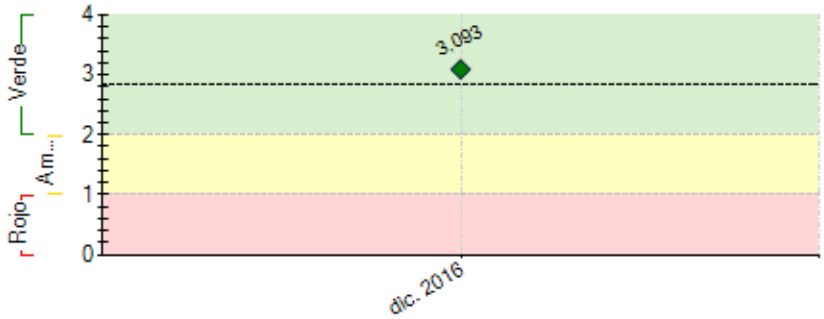




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.093
Promedio PES: 2.834

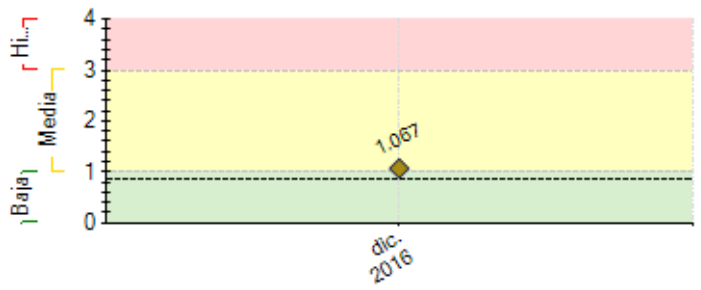


----- Promedio desempeño PES

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Media
Adquisiciones:	Media
Capacidad Técnica:	Media



---- Promedio de riesgo PES: 0.86

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Durante el primer semestre de proyecto podemos destacar lo siguiente:

- La incorporación de 19 nuevos socios a la Cooperativa, 15 hombres y 4 mujeres, la meta para mayo 2018 es de 25, 60% de cumplimiento en el resultado I.5
- Ingreso de 2 profesionales a la cooperativa que apoyarán el buen desarrollo del proyecto, un en tema de contables y de crédito y el otro en la asistencia técnica en terreno.
- Difusión dentro de los socios del inicio del proyecto con el FOMIN y las posibilidades de nuevos financiamientos y apoyo técnico para nuestros socios.

Algunos retrasos se presentaron por la inexperiencia en la preparación de términos de referencia para la contratación de profesionales, esto se mejorará con el apoyo de ejemplos y capacitación del equipo por parte de la oficina del FOMIN en Chile

Para el segundo semestre se deben lograr el cumplimiento de 5 hitos, **H1** Fortalecimiento Institucional, **H2** Sistema de monitoreo del proyector, **H3** Manual de procedimientos y Laboratorio, **H4** Actualización de Reglamento de crédito y **H5** Diseño página web.

Borrador

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El proyecto presenta debilidades de comunicacion y gestion del cronograma que se buscara fortalecer durante 2017

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin: Contribuir al incremento de los ingresos de 250 socios de COOPEUMO.	I.1	Incremento porcentual promedio de ingresos netos anuales generados por la producción y venta de ciruelas, miel (comercio justo) y otros rubros que han recibido asistencia técnica de COOPEUMO	0 May. 2016	10 May. 2018			20 May. 2019	0	
	I.2	Número de productores participantes con incrementos de ingresos netos anuales en al menos 10%	200 May. 2016	225 May. 2018			250 May. 2019	0	
	I.3	Volúmenes vendidos (local y exportados) por COOPEUMO de miel a mercados convencionales y/o comercio justo	21000 May. 2016	63000 Jul. 2018			126000 May. 2019	0	
	I.4	Volúmenes vendidos (local) por COOPEUMO de ciruela a mercados convencionales y/o comercio justo.	20000 May. 2016	60000 May. 2018			100000 May. 2019	0	
	I.5	Volúmenes vendidos (exportados) por COOPEUMO de ciruela a mercados convencionales y/o comercio justo.	20000 May. 2016	60000 May. 2018			100000 May. 2019	0	
Propósito: Pequeños productores acceden a financiamiento de enlace de mediano plazo para la adquisición de insumos y activos productivos que ayuden a elevar su productividad	R.1	Número de productores con acceso a financiamiento de enlace para exportaciones, capital de trabajo y equipamiento con el proyecto.	0	225 May. 2018			250 May. 2019	0	
	R.2	Valor total de la cartera activa del proyecto en crédito productivo de corto y mediano plazo, en miles de US$	0				920 May. 2019	0	
	R.3	Aumento promedio de la productividad de productores que reciben crédito productivo de corto y mediano plazo y asistencia técnica de	0	5			10	0	

	COOPEUMO.		May. 2018			May. 2019		
R.4	Número de clientes o mercados de exportación	3	4			6	0	
		May. 2016	May. 2018			May. 2019		
R.5	Número de nuevos socios de COOPEUMO	0	25			50	19	
			May. 2018			May. 2019	Dic. 2016	

Componente 1: Generación de capacidades de post-cosecha ycalidad para la exportación **Peso:** 35% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1** Capacidades instaladas en COOPEUMO y productores para el manejo de fruta post cosecha	0				20		
						May. 2018		
	C1.I2 Laboratorio de Control de calidad implementado	0				1		
						May. 2018		
	C1.I3 Sistema de Trazabilidad para ciruelas implementado y operando	0				1		
						May. 2018		
	C1.I4 Estudio sobre desarrollo de nuevos productos con valor agregado desarrollado	0				1		
						May. 2019		
Componente 2: Fortalecimiento de la Gestión de manejo crediticio **Peso:** 35% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1** Modelo de Gestión de Crédito diagnosticado y con mejoras implementadas	0				1		
						May. 2018		
	C2.I2 Sistema informático de cobranzas adaptado a mejoras	0				1		
						May. 2018		
Componente 3: Gestión de conocimiento, atracción de clientes internacionales y mejora deplataforma web para socios **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1** Giras comerciales de prospección de mercado realizadas	0	4	4		6		
			May. 2018	May. 2018		May. 2019		
	C3.I2 Socios de COOPEUMO capacitados en asociatividad y cooperativismo	0	60	60		100		
			May. 2018	May. 2018		May. 2019		
	C3.I3 Plataforma Web COOPEUMO mejorada y con intranet operando	0				1		
						May. 2017		

Hitos		Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0	Condiciones previas	6	Nov. 2016	6	Jul. 2016	Logrado
H1	[*] Manual de procesos control de calidad laboratorio documentado, validado por Consejo de Administración de Coopeumo y con los equipos requeridos para la implementación del laboratorio.	1	Feb. 2017			
H2	Diagnóstico y Plan de Acción de actualización Reglamento de Crédito, aprobado por Consejo de Administración de Coopeumo	1	May. 2017			
H3	Sitio Web para socios de Coopeumo operativo	1	May. 2017			
H4	[*] Sistema de Monitoreo del Proyecto diseñado y en implementación con información de línea de base	1	May. 2017			
H5	Consultoria fortalecimiento institucional contratada e informe 1 de diagnostico aprobado	1	Jun. 2017			
H6	Diseño Modulo de Cobranza 2.0 aprobado	1	Jul. 2017			
H7	Nuevo Reglamento de Crédito publicado	1	May. 2018			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Capacidad institucional de la Agencia Ejecutora
[X] Dificultades en adquisiciones
[X] Falta de un sistema de seguimiento y evaluación
[X] Demoras en el cumplimiento de condiciones contractuales

Borrador

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Fenómenos climatológicos: El primer riesgo es el impacto que podrían tener los posibles fenómenos climatológicos en los niveles esperados de productividad de los productores y en la accesibilidad de las zonas de producción, afectando así la comercialización del producto y la logística operativa de COOPEUMO con sus socios en el campo. Todo esto podría afectar negativamente en la recuperación de la cartera colocada.	Media	Aunque este riesgo no es controlable, COOPEUMO coloca sus créditos a productores con una variedad de productos con áreas geográficas tanto altas como bajas, lo cual ayuda a diversificar la cartera y reducir este riesgo. Por otro lado, cuenta con técnicos de campo, quienes asesoran a los productores y pueden tener un control más directo de prevención de desastres.	Invitado Proyecto
2. Riesgo operativo de crédito. Existe el riesgo que COOPEUMO entre en problemas de cartera en mora si no aplica correctamente sus políticas y procedimientos de análisis, aprobación y seguimiento de crédito.	Media	Los principales mitigantes incluyen la experiencia del Responsable del área de crédito en la gestión de cartera, y la asistencia técnica que COOPEUMO recibirá con la Cooperación Técnica para fortalecer todos los aspectos claves de su gestión de la cartera, y el compromiso de los socios, el Gerente y los Directivos de COOPEUMO de mantener los buenos resultados de gestión de la cartera alcanzados en los últimos años.	Invitado Proyecto
3. Aversión a la innovación de parte de los productores: Como todo proceso de innovación tecnológica, existe el riesgo que por la fuerte tradición de la producción tradicional en la zona, no se identifica un número suficiente de socios dispuestos a hacer el cambio a una producción más tecnificada.	Media	Los mitigantes incluyen la fidelización de los socios con las actividades promovidas por COOPEUMO, la promoción de los productos entre las comunidades meta y sus beneficios económicos para los socios, la asistencia técnica en campo y el propio diseño del producto crediticio en condiciones atractivas a los socios.	Invitado Proyecto
4. Riesgo del precio de la miel y de la ciruela:	Media	Si bien es muy difícil mitigar este riesgo, COOPEUMO trabaja con	Invitado Proyecto

Una fuerte caída del precio en estos rubros en el mercado global podría deteriorar la situación financiera de COOPEUMO.		socios que trabajan varios rubros además de la ciruela deshidratada y la miel. De igual forma monitorea permanentemente las tendencias de los precios de los principales productos de sus socios y está en contacto permanente con sus socios productores y empresas compradores. Esto le permite ajustar sus proyecciones y precios de compras de sus socios, contratos con compradores y de colocación de créditos, con el fin de ajustar sus flujos, costos e ingresos previstos de cara a las fluctuaciones de precio.	
5. Riesgo cambiario: COOPEUMO recibirá el préstamo del BID/FOMIN en dólares americanos, pero presta a sus socios en Pesos Chilenos. Una devaluación estrepitosa de la moneda nacional podría crear dificultades para COOPEUMO, al recibir el capital e intereses de los créditos colocados en moneda local pero amortizando su préstamo al BID en dólares, el cual podría comprometer su capacidad de repagar el préstamo al Banco.	Baja	COOPEUMO actualmente se encuentra analizando las siguientes opciones para mitigar este riesgo: Forwards de dólares y pólizas de seguros de tipo de cambio	Invitado Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 6 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Las acciones realizadas a la fechas para garantizar la sostenibilidad del proyecto son:
1.-Difusión de los objetivos y alcances del proyecto dentro de los socios de la Cooperativa.
2.-Reuniones de coordinación con el Consejo de Administración de la Cooperativa y su equipo de profesionales.
Lo anterior, sumado al conocimiento de la realidad agrícola que tiene el equipo de profesionales de la Cooperativa (47 años) y la claridad del real impacto que este puede tener en sus socios, permitirán la sostenibilidad del proyecto.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Prepara términos de referencia nos ha resultado algo dificultoso, esto por el escaso uso de ellos a la hora de postular a las instituciones de fomento en Chile, las que no los exigen, con el apoyo de ejemplos proporcionados por la oficina del BID hemos podido dar cumplimiento a estos. La utilización de términos de referencia nos permitirá tener claridad del producto esperado para las actividades contratadas para este y otros proyectos de la Cooperativa.	Implementation	Quintanilla, Jorge Mauricio

Borrador