



Fondo Multilateral de Inversiones  
Miembro del Grupo BID

# 

## 

### 

#### 

##### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

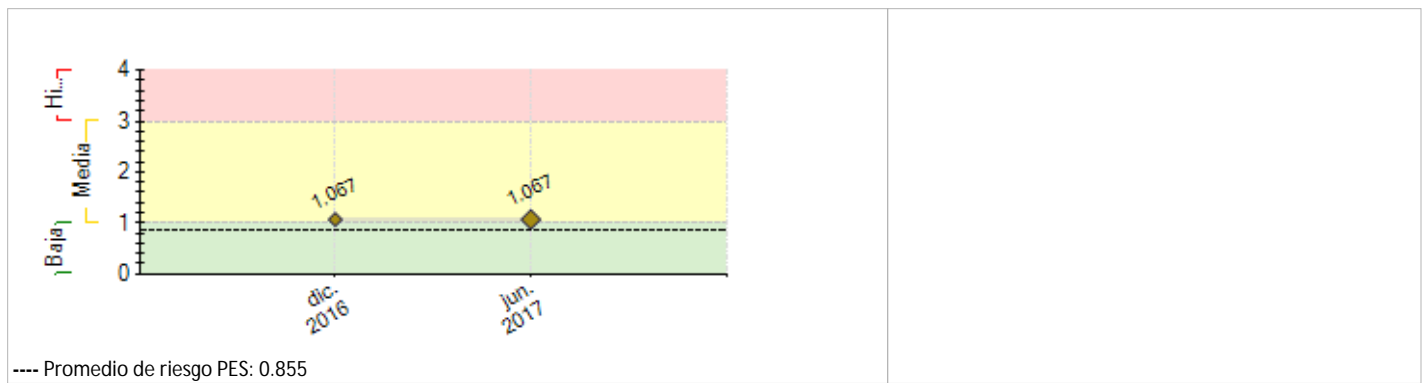
###### 

###### 

###### 

###### 

######



## SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

### Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

#### 1.- Principales logros Alcanzados

- Incorporación de 24 nuevos socios a la cooperativa.
- 884 créditos colocados a los pequeños agricultores de Coopeumo.
- 104 Agricultores con créditos productivos
- 3 nuevos clientes para mercados de venta nacional y exportación de Ciruela y Miel

#### 2.- Áreas de Dificultad

- No existe un desarrollo para la ciruelas deshidratada comercio justo, se potencia canales convencionales.
- El Aumento de la productividad se encuentra afectada por temas climáticos que no son manejables, Los rendimientos presentaron una baja importante producto de una primavera con altas temperaturas y que afectó la cuaja de la frutas y granos.

#### 3.-Principales Riesgos

- Incorporación de Mujeres y jóvenes al modelo cooperativo, se abordara en consultoria sobre asociatividad y cooperativismo.
- El Riesgo climático siempre se encuentra presente y es una variable que se debe abordar con estudios sobre cambio climático para ver la adaptación de los agricultores.

#### 4.-Perspectivas del Proyecto

El proyecto partió lento en lo administrativo, esta avanzando, en lo que resta de 2017 debería quedar contratadas todas las consultorias, por lo anterior es que los objetivos de este se completaran en su totalidad.

#### 5.-Acciones Importantes

- Contratación de nuevas consultorias, se incorporó una nueva metodología para hacer mas expedita la contratación de estas.
- Incorporación de Mujeres y Jóvenes a la Cooperativa.
- Capacitaciones para manejar los efectos del cambio climático que afecta a la agricultura.

#### Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora el proyecto ha presentado dificultades en su gestion y planificacion

### Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

#### 1.-Principales Resultados alcanzados 1° semestre 2017

- Ingreso de 5 socios a la Cooperativa, de los cuales 2 son mujeres y 3 hombres, este incremento representa un 10% del total de socios que deben incorporarse al mes 36
- Exportación indirecta de 1 contenedor de Miel precio Comercio Justo 20.000 Kg., por un valor de US\$47.600, con una prima Comercio Justo de US\$0,20 por Kg. y diferencial de precio de 6,5% mayor a los compradores convencionales.
- Exportación de 1 contenedor de ciruelas a Holanda con 20.400 kg. US\$47.000, 10% mayor valor de compra que los compradores convencionales.
- Durante el primer semestre 2017 el equipo Técnico de la Cooperativa realizó 850 visitas a los agricultores socios de la Cooperativa.
- 2 Giras comerciales, Brasil y Europa.

#### 2.- Áreas de dificultades

- Contratación de Consultoras, la Cooperativa no se encuentra familiarizada con los procesos de contratación exigidos por el FOMIN y ha resultado lento la contratación y preparación de los Términos de Referencia.
- Incorporación de Jóvenes y mujeres agricultores que quieran participar del modelo cooperativo.

### 3.- Acciones Críticas

- Contratación de la Consultoría en Fortalecimiento Institucional
- Contratación Consultoría en Gestión de Crédito
- Contratación Consultoría en Diseño Página Web
- Incorporación de 10 nuevos socios a la Cooperativa (Jóvenes y Mujeres)
- Iniciar campaña para difusión del modelo cooperativo en oficinas municipales donde se reúnen en programas las mujeres y jóvenes.

#### Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

### SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
<b>Fin:</b> Contribuir al incremento de los ingresos de 250 socios de COOPEUMO.	I.1 Incremento porcentual promedio de ingresos netos anuales generados por la producción y venta de ciruelas, miel (comercio justo) y otros rubros que han recibido asistencia técnica de COOPEUMO	0 May. 2016	10 May. 2018			20 May. 2019	6.5 Jun. 2017	
	I.2 Número de productores participantes con incrementos de ingresos netos anuales en al menos 10%	200 May. 2016	225 May. 2018			250 May. 2019	0 Jun. 2017	
	I.3 Volúmenes vendidos (local y exportados) por COOPEUMO de miel a mercados convencionales y/o comercio justo	21000 May. 2016	63000 Jul. 2018			126000 May. 2019	40240 Jun. 2017	
	I.4 Volúmenes vendidos (local) por COOPEUMO de ciruela a mercados convencionales y/o comercio justo.	20000 May. 2016	60000 May. 2018			100000 May. 2019	125357 Jun. 2017	
	I.5 Volúmenes vendidos (exportados) por COOPEUMO de ciruela a mercados convencionales y/o comercio justo.	20000 May. 2016	60000 May. 2018			100000 May. 2019	20240 Jun. 2017	
<b>Propósito:</b> Pequeños productores acceden a financiamiento de enlace de mediano plazo para la adquisición de insumos y activos productivos que ayuden a elevar su productividad	R.1 Número de productores con acceso a financiamiento de enlace para exportaciones, capital de trabajo y equipamiento con el proyecto.	0 May. 2016	225 May. 2018			250 May. 2019	144 Jun. 2017	
	R.2 Valor total de la cartera activa del proyecto en crédito productivo de corto y mediano plazo, en miles de US\$	0				920 May. 2019	0	
	R.3 Aumento promedio de la productividad de productores que reciben crédito productivo de corto y mediano plazo y asistencia técnica de COOPEUMO.	0	5 May. 2018			10 May. 2019	-6.4 Jun. 2017	
	R.4 Número de clientes o mercados de exportación	3 May. 2016	4 May. 2018			6 May. 2019	6 Jun. 2017	
	R.5 Número de nuevos socios de COOPEUMO	0	25 May. 2018			50 May. 2019	24 Jun. 2017	
<b>Componente 1:</b> Generación de capacidades de post-cosecha y calidad para la exportación  <b>Peso:</b> 35% <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	C1.I1 Capacidades instaladas en COOPEUMO y productores para el manejo de fruta post cosecha	0				20 May. 2018		
	C1.I2 Laboratorio de Control de calidad implementado	0				1 May. 2018		
	C1.I3 Sistema de Trazabilidad para ciruelas implementado y operando	0				1 May. 2018		
	C1.I4 Estudio sobre desarrollo de nuevos productos con valor agregado desarrollado	0				1 May. 2019		
<b>Componente 2:</b> Fortalecimiento de la Gestión de manejo crediticio  <b>Peso:</b> 35% <b>Clasificación:</b> Insatisfactorio	C2.I1 Modelo de Gestión de Crédito diagnosticado y con mejoras implementadas	0				1 May. 2018		
	C2.I2 Sistema informático de cobranzas adaptado a mejoras	0				1 May. 2018		
<b>Componente 3:</b> Gestión de conocimiento, atracción de clientes internacionales y mejora de plataforma web para socios  <b>Peso:</b> 30% <b>Clasificación:</b> Insatisfactorio	C3.I1 Giras comerciales de prospección de mercado realizadas	0	4 May. 2018	4 May. 2018		6 May. 2019	2 Jun. 2017	En curso
	C3.I2 Socios de COOPEUMO capacitados en asociatividad y cooperativismo	0	60 May. 2018	60 May. 2018		100 May. 2019		
	C3.I3 Plataforma Web COOPEUMO mejorada y con intranet operando	0				1 May. 2017		Atrasado

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0 Condiciones previas	1	Nov. 2016	6	Jul. 2016	Logrado
H1 [*] Manual de procesos control de calidad laboratorio documentado, validado por Consejo de Administración de Coopeumo y con los equipos requeridos para la implementación del laboratorio.	1	Feb. 2017	1	Mar. 2017	Logrado

H2	Consultoría fortalecimiento institucional contratada e informe 1 de diagnóstico aprobado	1	Jun. 2017			
H3	[*] Diseño Módulo de Cobranza 2.0 aprobado	1	Nov. 2017			
H4	[*] Diagnóstico y Plan de Acción de actualización Reglamento de Crédito, aprobado por Consejo de Administración de Coopeumo	1	Dic. 2017			
H5	[*] Sistema de Monitoreo del proyecto	1	Dic. 2017			
H6	Sitio Web para socios de Coopeumo operativo	1	Mar. 2018			
H7	Nuevo Reglamento de Crédito publicado	1	May. 2018			

[\*] Indica que el hito ha sido reformulado

**FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO**

- [X] Capacidad institucional de la Agencia Ejecutora
- [X] Dificultades en adquisiciones
- [X] Falta de un sistema de seguimiento y evaluación

**SECCIÓN 4: RIESGOS****RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Fenómenos climatológicos: El primer riesgo es el impacto que podrían tener los posibles fenómenos climatológicos en los niveles esperados de productividad de los productores y en la accesibilidad de las zonas de producción, afectando así la comercialización del producto y la logística operativa de COOPEUMO con sus socios en el campo. Todo esto podría afectar negativamente en la recuperación de la cartera colocada.	Media	Aunque este riesgo no es controlable, COOPEUMO coloca sus créditos a productores con una variedad de productos con áreas geográficas tanto altas como bajas, lo cual ayuda a diversificar la cartera y reducir este riesgo. Por otro lado, cuenta con técnicos de campo, quienes asesoran a los productores y pueden tener un control más directo de prevención de desastres.	Invitado Proyecto
2. Riesgo operativo de crédito. Existe el riesgo que COOPEUMO entre en problemas de cartera en mora si no aplica correctamente sus políticas y procedimientos de análisis, aprobación y seguimiento de crédito.	Media	Los principales mitigantes incluyen la experiencia del Responsable del área de crédito en la gestión de cartera, y la asistencia técnica que COOPEUMO recibirá con la Cooperación Técnica para fortalecer todos los aspectos claves de su gestión de la cartera, y el compromiso de los socios, el Gerente y los Directivos de COOPEUMO de mantener los buenos resultados de gestión de la cartera alcanzados en los últimos años.	Invitado Proyecto
3. Aversión a la innovación de parte de los productores: Como todo proceso de innovación tecnológica, existe el riesgo que por la fuerte tradición de la producción tradicional en la zona, no se identifica un número suficiente de socios dispuestos a hacer el cambio a una producción más tecnificada.	Media	Los mitigantes incluyen la fidelización de los socios con las actividades promovidas por COOPEUMO, la promoción de los productos entre las comunidades meta y sus beneficios económicos para los socios, la asistencia técnica en campo y el propio diseño del producto crediticio en condiciones atractivas a los socios.	Invitado Proyecto
4. Riesgo del precio de la miel y de la ciruela: Una fuerte caída del precio en estos rubros en el mercado global podría deteriorar la situación financiera de COOPEUMO.	Media	Si bien es muy difícil mitigar este riesgo, COOPEUMO trabaja con socios que trabajan varios rubros además de la ciruela deshidratada y la miel. De igual forma monitorea permanentemente las tendencias de los precios de los principales productos de sus socios y está en contacto permanente con sus socios productores y empresas compradores. Esto le permite ajustar sus proyecciones y precios de compras de sus socios, contratos con compradores y de colocación de créditos, con el fin de ajustar sus flujos, costos e ingresos previstos de cara a las fluctuaciones de precio.	Invitado Proyecto
5. Riesgo cambiario: COOPEUMO recibirá el préstamo del BID/FOMIN en dólares americanos, pero presta a sus socios en Pesos Chilenos. Una devaluación estrepitosa de la moneda nacional podría crear dificultades para COOPEUMO, al recibir el capital e intereses de los créditos colocados en moneda local pero amortizando su préstamo al BID en dólares, el cual podría comprometer su capacidad de repagar el préstamo al Banco.	Baja	COOPEUMO actualmente se encuentra analizando las siguientes opciones para mitigar este riesgo: Forwards de dólares y pólizas de seguros de tipo de cambio	Invitado Proyecto

**NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO:** Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 6 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

**SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD**

**Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto:** P - Probable

**FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO**

Factor	Comentarios
[X] Falta de capacidad organizacional, gerencial y de gestión financiera para <b>continuar</b> y sustentar el programa una vez terminada la fase de ejecución	
[X] Ausencia de un <b>plan de sostenibilidad</b> o inadecuada implementación del mismo	

**Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:**

Un aspecto importante relativo a la sostenibilidad del proyecto es su equipo de trabajo, el que con el apoyo de consultorias y capacitaciones por parte del FOMIN se encuentra preparado para seguir con la ejecución del proyecto.

Los socios de la Cooperativa están siendo informados de los avances del proyecto y de los beneficios que este trae a la organización, son ellos los que han motivado a algunos de sus vecinos a incorporarse a la Cooperativa como nuevos socios.

Para la incorporación de nuevos socios se esta reuniendo el equipo técnico de la Cooperativa con los equipos de PRODESAL (programa de INDAP) de las comunas de Peumo y Pichidegua para generar instancias de dialogo que permitan incorporar mujeres y jóvenes a la Cooperativa y generar lazos comerciales entre estos grupos productores y la Cooperativa.

El Departamento de Innovación y desarrollo se encargara de incorporar en los nuevos proyectos la capacitación sobre aspectos técnicos-productivos que permitan afrontar de mejor manera el cambio climático.

## SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

1. La Implementación de procedimientos y manuales administrativos permitirá hacer más eficiente el uso de los recursos humanos y mejorar los tiempos de respuesta a todos los procesos internos de la Cooperativa y exigencias de instituciones nacionales e internacionales que interactúan con la organización, lo anterior se vera fortalecido con la contratación de la consultoría en Fortalecimiento Institucional la que ya comenzó a abordar algunos de estos aspectos.

**Relativo a**  
Implementation

**Autor**  
Quintanilla, Jorge Mauricio