Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2018 - JUNIO 2018

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Mejoramiento de la oferta crediticia para los pequeños agricultores de COOPEUMO

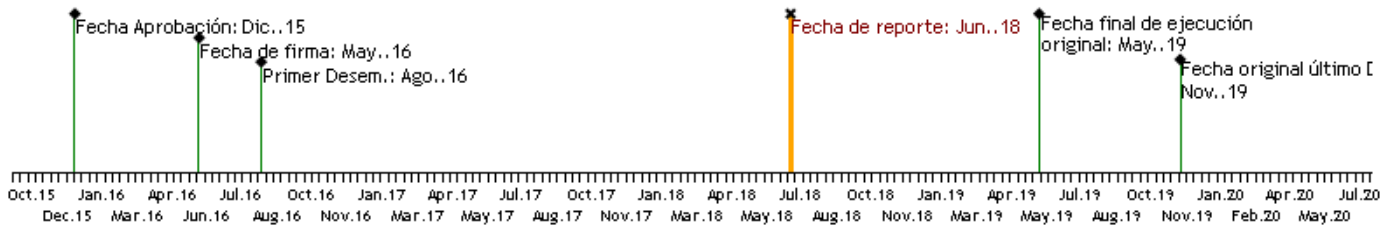
Nro. Proyecto: CH-S1004 - Proyecto No.: ATN/OC-15395-CH

Propósito: Pequeños productores acceden a financiamiento de enlace de mediano plazo para la adquisición de insumos y activos productivos que ayuden a elevar su productividad

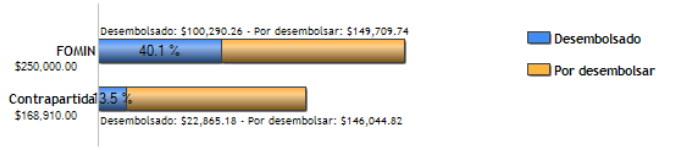
País Administrador	País Beneficiario
CHILE	CHILE

Agencia Ejecutora:	Cooperativa Campesina Inter-comunal Peumo Ltda	**Líder equipo de diseño:**	PAOLA PEDROZA
		Líder equipo de supervisión:	CAROLINA CARRASCO

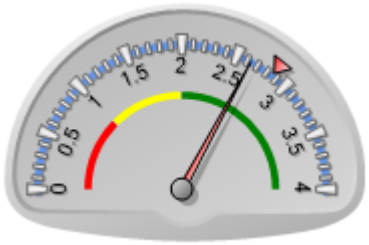
CICLO DEL PROYECTO



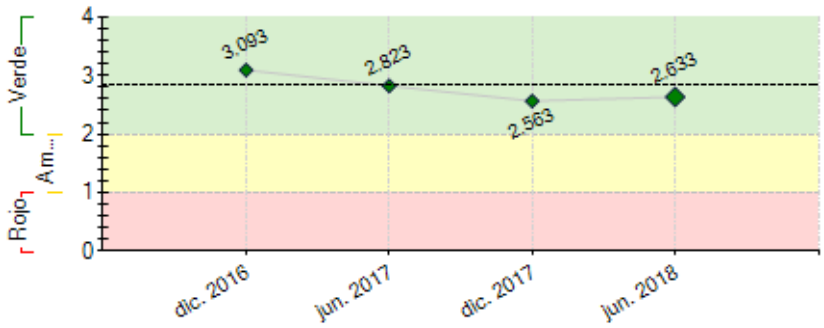
RECURSOS (EN MILES DE USD)



PUNTAJE DE DESEMPEÑO

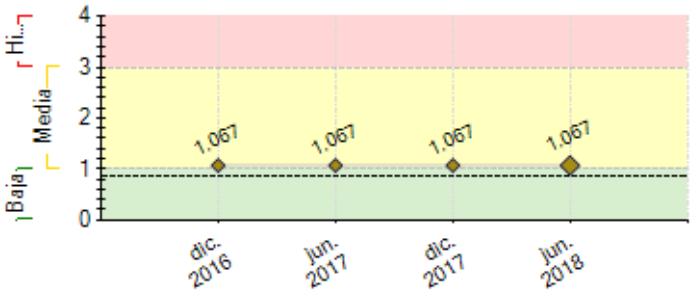


Puntaje actual: Satisfactorio: 2.633
Promedio PES: 2.859



----- Promedio desempeño PES

RIESGOS EXTERNOS



---- Promedio de riesgo PES: 0.855

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Media
Adquisiciones:	Media
Capacidad Técnica:	Media

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

1. **Principales Logros**

Incorporación 40 socios, estos representan un 80% de avance en la meta

495 créditos colocados a pequeños agricultores

125 agricultores créditos productivos

Aumento producción 7,4% cultivos 1º semestre, este se debe en gran parte a la asesoría técnica entregada por el equipo técnico de la Cooperativa

Aumento 22% ingresos, comercializan en forma asociativa por la Cooperativa

Aprobación nuevo Reglamento de Crédito

Lanzamiento de Página Web, Saldomático para socios

Firma Contrato Consultoría CIESCOOP Jóvenes y Mujeres

2. Áreas de dificultad

Las exportaciones han resultado lentas, para las ciruelas han buscado clientes nacionales y se prepara una gira para octubre de 2018 a la feria SIAL.

3. Principales riesgos

La Incorporación de Mujeres ha resultado dificultosa por temas de masculinización del agro en Chile

Individualismo en los nuevos socios, trabajo en temas de asociatividad y sus beneficios.

4. Perspectivas del Proyecto

Existen mejoras en los procesos internos de la cooperativa con manuales y descripciones de cargos

Se cuenta con apoyo de profesionales, lo que garantiza una alta probabilidad de la concreción del proyecto.

5. Acciones Importantes.

Comercialización asociativa, buenos resultados económicos, nuevos mercados y Compras Publicas

Ejecución consultaría programas para la incorporación de jóvenes y mujeres

Comentarios del Líder de Equipo de Supervisión nuevo reglamento de crédito.

Comentarios del Líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

1. Principales resultados alcanzados 1° semestre 2018

- Inicio Consultoría de Gestión de Crédito, capacitaciones al Consejo y funcionarios de la Cooperativa
- Elaboración y aprobación por parte del consejo, del nuevo reglamento de crédito Coopeumo, implementación en la temporada 2018-2019
- Lanzamiento Pagina Web e implementación Saldomático para consulta de los socios de la cooperativa
- Se seleccionó CIESCOOP para dar inicio a la consultoría programa Jóvenes y Mujeres que inicia sus primeras reuniones en julio de 2018 y acciones con la comunidad en agosto de 2018
- Aumento de ingresos, en 20% promedio, para los productos comercializados en forma asociativa por medio de la Cooperativa

2. Áreas de Dificultad

Con la implementación del nuevo reglamento de crédito, los socios se ven expuestos a mayores exigencias a la hora de solicitar un financiamiento, esto trae consigo baja de ventas por las mayores exigencias, ya que el nuevo sistema de evaluación crediticia, implica una mirada más general del negocio agrícola y esto en algunos casos resulta en no calificación de los socios para ser sujetos de crédito.

3. Acciones Críticas

- Implementación Plan Jóvenes y Mujeres con 100 personas capacitadas en asociatividad y cooperativismo
- Finalización de Consultoría Fortalecimiento Institucional
- Sistema de Monitoreo del proyecto terminado y aplicado a los proyecto desarrollados por el Área de Innovación y Proyectos
- Contratación de consultoría y Diseño Modulo de Cobranza 2.0 aprobado, Hito N°3

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin: Contribuir al incremento de los ingresos de 250 socios de COOPEUMO.	I.1	Incremento porcentual promedio de ingresos netos anuales generados por la producción y venta de ciruelas, miel (comercio justo) y otros rubros que han recibido asistencia técnica de COOPEUMO	0 May. 2016	10 May. 2018			20 May. 2019	22.4 Jun. 2018	
	I.2	Número de productores participantes con incrementos de ingresos netos anuales en al menos 10%	200 May. 2016	225 May. 2018			250 May. 2019	240 Jun. 2018	
	I.3	Volúmenes vendidos (local y exportados) por COOPEUMO de miel a mercados convencionales y/o comercio justo	21000 May. 2016	63000 Jul. 2018			126000 May. 2019	40240 Jun. 2017	
	I.4	Volúmenes vendidos (local) por COOPEUMO de ciruela a mercados convencionales y/o comercio justo.	20000 May. 2016	60000 May. 2018			100000 May. 2019	275357 Jun. 2018	
	I.5	Volúmenes vendidos (exportados) por COOPEUMO de ciruela a mercados convencionales y/o comercio justo.	20000 May. 2016	60000 May. 2018			100000 May. 2019	20240 Jun. 2017	
Propósito: Pequeños productores acceden a financiamiento de enlace de mediano plazo para la adquisición de insumos y activos productivos que ayuden a elevar su productividad	R.1	Número de productores con acceso a financiamiento de enlace para exportaciones, capital de trabajo y equipamiento con el proyecto.	0	225 May. 2018			250 May. 2019	289 Jun. 2018	
	R.2	Valor total de la cartera activa del proyecto en crédito productivo de corto y mediano plazo, en miles de US$	0				920 May. 2019	879 Jun. 2018	
	R.3	Aumento promedio de la productividad de productores que reciben crédito productivo de corto y mediano plazo y asistencia técnica de COOPEUMO.	0	5 May. 2018			10 May. 2019	7.4 Jun. 2018	
	R.4	Número de clientes o mercados de exportación	3 May. 2016	4 May. 2018			6 May. 2019	7 Jun. 2018	
	R.5	Número de nuevos socios de COOPEUMO	0	25 May. 2018			50 May. 2019	40 Jun. 2018	
Componente 1: Generación de capacidades de post-cosecha ycalidad para la exportación **Peso:** 35% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Capacidades instaladas en COOPEUMO y productores para el manejo de fruta post cosecha	0				20 May. 2018	22 Dic. 2017	Atrasado
	C1.I2	Laboratorio de Control de calidad implementado	0				1 May. 2018	1 Abr. 2018	Finalizado
	C1.I3	Sistema de Trazabilidad para ciruelas implementado y operando	0				1 May. 2018		Atrasado
	C1.I4	Estudio sobre desarrollo de nuevos productos con valor agregado desarrollado	0				1 May. 2019		
Componente 2: Fortalecimiento de la Gestión de manejo crediticio **Peso:** 35% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C2.I1**	Modelo de Gestión de Crédito diagnosticado y con mejoras implementadas	0				1 May. 2018	1 May. 2018	En curso
	C2.I2	Sistema informático de cobranzas adaptado a mejoras	0				1 May. 2018		Atrasado
Componente 3: Gestión de conocimiento, atracción de clientes internacionales y mejora deplataforma web para socios **Peso:** 30% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C3.I1**	Giras comerciales de prospección de mercado realizadas	0	4 May. 2018	4 May. 2018		6 May. 2019	3 Dic. 2017	Atrasado
	C3.I2	Socios de COOPEUMO capacitados en asociatividad y cooperativismo	0	60 May. 2018	60 May. 2018		100 May. 2019	0 May. 2018	Atrasado
	C3.I3	Plataforma Web COOPEUMO mejorada y con intranet operando	0				1 May. 2017	1 May. 2018	En curso

Hitos		Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0	Condiciones previas	6	Nov. 2016	6	Jul. 2016	Logrado
H1	[*] Manual de procesos control de calidad laboratorio documentado, validado por Consejo de Administración de Coopeumo y con los equipos requeridos para la implementación del laboratorio.	1	Feb. 2017	1	Mar. 2017	Logrado
H2	Consultoria fortalecimiento institucional contratada e informe 1 de diagnostico aprobado	1	Jun. 2017	1	Jul. 2017	Logrado
H3	[*] Diagnóstico y Plan de Acción de actualización Reglamento de Crédito, aprobado por Consejo de Administración de Coopeumo	1	Feb. 2018	1	Mar. 2018	Logrado
H4	Nuevo Reglamento de Crédito publicado	1	May. 2018	1	May. 2018	Logrado
H5	[*] Sitio Web para socios de Coopeumo operativo	1	May. 2018	1	May. 2018	Logrado
H6	Informe de Linea de Base y Sistema de Monitoreo en Operacion	1	Oct. 2018			
H7	Capacitaciones a Socios en Nuevo Reglamento de Credito	6	Oct. 2018			
H8	Capacitaciones a Equipo Tecnico de Coopeumo en Nuevo Reglamento de Credito	2	Oct. 2018			
H9	Modulo de Cobranza e Indicadores de Gestion	1	Nov. 2018			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Capacidad institucional de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Fenómenos climatológicos: El primer riesgo es el impacto que podrían tener los posibles fenómenos climatológicos en los niveles esperados de productividad de los productores y en la accesibilidad de las zonas de producción, afectando así la comercialización del producto y la logística operativa de COOPEUMO con sus socios en el campo. Todo esto podría afectar negativamente en la recuperación de la cartera colocada.	Media	Aunque este riesgo no es controlable, COOPEUMO coloca sus créditos a productores con una variedad de productos con áreas geográficas tanto altas como bajas, lo cual ayuda a diversificar la cartera y reducir este riesgo. Por otro lado, cuenta con técnicos de campo, quienes asesoran a los productores y pueden tener un control más directo de prevención de desastres.	Invitado Proyecto
2. Riesgo operativo de crédito. Existe el riesgo que COOPEUMO entre en problemas de cartera en mora si no aplica correctamente sus políticas y procedimientos de análisis, aprobación y seguimiento de crédito.	Media	Los principales mitigantes incluyen la experiencia del Responsable del área de crédito en la gestión de cartera, y la asistencia técnica que COOPEUMO recibirá con la Cooperación Técnica para fortalecer todos los aspectos claves de su gestión de la cartera, y el compromiso de los socios, el Gerente y los Directivos de COOPEUMO de mantener los buenos resultados de gestión de la cartera alcanzados en los últimos años.	Invitado Proyecto
3. Aversión a la innovación de parte de los productores: Como todo proceso de innovación tecnológica, existe el riesgo que por la fuerte tradición de la producción tradicional en la zona, no se identifica un número suficiente de socios dispuestos a hacer el cambio a una producción más tecnificada.	Media	Los mitigantes incluyen la fidelización de los socios con las actividades promovidas por COOPEUMO, la promoción de los productos entre las comunidades meta y sus beneficios económicos para los socios, la asistencia técnica en campo y el propio diseño del producto crediticio en condiciones atractivas a los socios.	Invitado Proyecto
4. Riesgo del precio de la miel y de la ciruela: Una fuerte caída del precio en estos rubros en el mercado global podría deteriorar la situación financiera de COOPEUMO.	Media	Si bien es muy difícil mitigar este riesgo, COOPEUMO trabaja con socios que trabajan varios rubros además de la ciruela deshidratada y la miel. De igual forma monitorea permanentemente las tendencias de los precios de los principales productos de sus socios y está en contacto permanente con sus socios productores y empresas compradores. Esto le permite ajustar sus proyecciones y precios de compras de sus socios, contratos con compradores y de colocación de créditos, con el fin de ajustar sus flujos, costos e ingresos previstos de cara a las fluctuaciones de precio.	Invitado Proyecto
5. Riesgo cambiario: COOPEUMO recibirá el préstamo del BID/FOMIN en dólares americanos, pero presta a sus socios en Pesos Chilenos. Una devaluación estrepitosa de la moneda nacional podría crear dificultades para COOPEUMO, al recibir el capital e intereses de los créditos colocados en moneda local pero amortizando su préstamo al BID en dólares, el cual podría comprometer su capacidad de repagar el préstamo al Banco.	Baja	COOPEUMO actualmente se encuentra analizando las siguientes opciones para mitigar este riesgo: Forwards de dólares y pólizas de seguros de tipo de cambio	Invitado Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 6 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Ausencia de un **plan de sostenibilidad** o inadecuada implementación del mismo	

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Acciones de sostenibilidad

1_ Implementación de flujogramas y manuales de procedimientos en procesos claves en temas de administración y finanzas.

2_ Confección de Descripciones de cargo de todos los cargos de la cooperativa.

3_ Aplicación y uso del nuevo reglamento de crédito, esto incluye las capacitaciones de los distintos funcionarios y directorio de la cooperativa.

4_ Informes mensuales del estado del proyecto al directorio de la Cooperativa.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Las nuevas exigencias que impone en nuevo reglamento de crédito necesariamente deberán acompañarse de mayores capacitaciones para el equipo de profesionales de la Cooperativa, como también, un ronda de reuniones informativas para los socios y usuarios de los créditos.	Sustainability	Quintanilla, Jorge Mauricio