

Documento de Cooperación Técnica

I. Información Básica de la CT

▪ País/Región:	REGIONAL
▪ Nombre de la CT:	Formulación de Políticas Metropolitanas para la Equidad y la Gestión de Emergencias
▪ Número de CT:	RG-T3682
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	Rojas, Francisca Maria Magdalena (CSD/HUD) Líder del Equipo; Vera Benitez, Luis Felipe (CSD/HUD) Jefe Alternativo del Equipo de Proyecto; Avila, Francy Dianela (CSD/HUD); Giraldo Ayala, Andrea Marcela (CAN/CCO); Gonzalez Herrera, Beatriz Maria (CSD/HUD); Greco, Maria Sofia (LEG/SGO); Guzman Osorio, Jessica (CSD/HUD); Palacio Giraldo, Manuela (CSD/HUD); Salazar Echavarria, Carlos Alberto (CSD/RND); Soulier Faure, Martin Nicolas (CSD/HUD); Zambrano-Barragan, Patricio Xavier (CSD/HUD)
▪ Taxonomía:	Apoyo al Cliente
▪ Operación a la que la CT apoyará:	N/A
▪ Fecha de Autorización del Abstracto de CT:	10 Jul 2020.
▪ Beneficiario:	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Chile, Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo (SUBDERE). ▪ Colombia, Fundación para el Progreso de la Región Capital (ProBogotá). ▪ Perú, Instituto Metropolitano de Planificación de Lima (IMP).
▪ Agencia Ejecutora y nombre de contacto:	Inter-American Development Bank
▪ Donantes que proveerán financiamiento:	Programa Estratégico para el Desarrollo de Sostenibilidad(SUS)
▪ Financiamiento solicitado del BID:	US\$130,000.00
▪ Contrapartida Local, si hay:	US\$0
▪ Periodo de Desembolso (incluye periodo de ejecución):	24 meses – incluye periodo de ejecución
▪ Fecha de inicio requerido:	30 de octubre de 2020
▪ Tipos de consultores:	Firmas consultoras y consultores individuales
▪ Unidad de Preparación:	CSD/HUD- División de Desarrollo urbano y Vivienda
▪ Unidad Responsable de Desembolso:	CAN/CCO-Representación Colombia
▪ CT incluida en la Estrategia de País (s/n):	No
▪ CT incluida en CPD (s/n):	No
▪ Alineación a la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020:	Inclusión social e igualdad; Productividad e innovación; Capacidad institucional y estado de derecho; Sostenibilidad ambiental

II. Objetivos y Justificación de la CT

- 2.1 **Antecedentes.** El crecimiento de las ciudades latinoamericanas se ha caracterizado por un crecimiento en expansión que tiende a superar los límites administrativos de

la ciudad cabecera¹. En ALC el crecimiento urbano incluye a las familias de menores ingresos que se ubican en zonas donde el valor del suelo es más bajo por su acceso limitado a infraestructura y servicios de calidad. En la Región Metropolitana de Bogotá (RMB) la periferia evidencia el mayor crecimiento: 5 de 20 municipios concentran el 70%² de la población que entre 2015 y 2019 salió de Bogotá D.C impulsada por el mercado de vivienda. Esta expansión ha generado ciudades que funcionan como una sola área geográfica en términos de mercados laborales y de vivienda, transporte y sistemas de áreas naturales, pero que son administradas por múltiples jurisdicciones políticas (municipios, provincias o departamentos). Estas ciudades se conocen como Áreas Metropolitanas (AM) y casi la mitad de la población de América Latina y el Caribe (ALC) vive en 180 AM de más de 100,000 personas³.

- 2.2 **Impactos de la fragmentación.** Las interdependencias funcionales en AM generan dinámicas que afectan los elementos más críticos de la calidad de vida urbana como: el consumo de tierras agrícolas productivas, la congestión del tráfico, la contaminación del aire y del agua, y la deficiente urbanización en la periferia, donde las bajas densidades dificultan el establecimiento de centros de empleo, la instalación de servicios básicos y sociales, y la provisión de espacios públicos⁴. Estos desafíos se ven agravados por, y también son una expresión de, la fragmentación de la toma de decisiones por parte de los actores responsables de la inversión pública y privada y la regulación del desarrollo urbano. La gobernanza presenta dificultades de coordinación horizontal y vertical con múltiples jurisdicciones de diferentes rasgos políticos que suelen tomar decisiones sobre el desarrollo espacial y la provisión de servicios públicos considerando únicamente las consecuencias para el territorio ubicado dentro de sus límites administrativos. La desarticulación interinstitucional refuerza los patrones de inequidad en el acceso de servicios e infraestructura urbana, incrementa los costos para la provisión de servicios urbanos, limita la capacidad de gestión de emergencias, y dificulta el alcance de los objetivos de sostenibilidad.
- 2.3 La gobernanza metropolitana como estrategia de articulación intergubernamental en áreas urbanas fragmentadas ha demostrado ser efectiva en otras regiones del mundo⁵. Análisis de ciudades OCDE indican que las estructuras de gobernanza metropolitana encargadas de coordinar las políticas y acciones entre jurisdicciones de un espacio urbano funcional contribuyen a la provisión eficiente y equitativa de servicios públicos y son mecanismos importantes para el desarrollo urbano sostenible⁶. Según investigaciones de la OCDE, la calidad de vida y la productividad (medida por los salarios) en las áreas metropolitanas se benefician de la existencia de mecanismos de gobernanza metropolitana, lo que resulta en desarrollos más densos, mayor PIB per cápita, mayores niveles de satisfacción con el transporte público y menores niveles de contaminación. Las AM con estructuras de gobernanza fragmentadas tienden a tener niveles más bajos de productividad, brecha que podría

¹ Angel et al, 2016. [Atlas of Urban Expansion](#). NYU Urban Expansion Program at New York University, UN-Habitat, and the Lincoln Institute for Land Policy.

² En términos netos un 47,3% emigró de Bogotá D.C. hacia Soacha, seguido por Mosquera (7,6%), Madrid (6,1%), Cajicá (4,7%) y Chía (4%). [Bogotá Como Vamos, 2019. Informe de Calidad de Vida Bogotá 2018.](#)

³ PNUD (2010)

⁴ BID, 2019. [Construyendo Gobernanza Metropolitana, el Caso de Chile.](#)

⁵ BID, 2005. [Gobernar las Metrópolis.](#)

⁶ Ahrend et al, 2017. ["What Makes Cities More Productive? Agglomeration economies and the role of urban governance: Evidence from 5 OECD Countries."](#) OECD Productivity Working Papers.

reducirse hasta un 50% con mecanismos institucionales de coordinación entre jurisdicciones⁷.

- 2.4 **Gestión de Emergencias.** La necesidad de coordinación a escala metropolitana se ha hecho más visible y urgente por la pandemia del COVID-19 en ALC, donde ciudades como Bogotá, Lima y Santiago han registrado la mayor proporción de casos en sus países⁸. Al interior de esas AM, la distribución de los contagios coincide territorialmente con las áreas de mayor vulnerabilidad social, donde el cumplimiento de las medidas de higiene y distanciamiento social se dificulta por la carencia de viviendas de calidad, servicios básicos y sociales⁹. Si bien las emergencias golpean con mayor fuerza a los sectores de mayor vulnerabilidad socioeconómica y físico-espacial, su ocurrencia no obedece límites político administrativos y sus repercusiones impactan a más de una jurisdicción. En el AM de Lima (AML), los daños causados por el fenómeno del niño costero están relacionados al crecimiento urbano informal en laderas y áreas naturales, que incrementa la exposición a deslizamientos e inundaciones y genera pérdidas en ecosistemas que abastecen de agua a la AM¹⁰. En el caso de Chile, el sismo de 2010 vino acompañado de un tsunami que impactó a la localidad de Talcahuano en el AM de Concepción, sin embargo, la actividad económica de toda la región se vio afectada al comprometerse el 80% de la infraestructura marítima y 55% de las empresas de esta localidad¹¹. La gestión coordinada de emergencias permite lograr economías de escala en las respuestas y la recuperación ante fenómenos naturales, ambientales, sociales, sanitarios y económicos, que las jurisdicciones difícilmente pueden abordar de manera individual.
- 2.5 **Servicios públicos y sociales.** La falta de coordinación en las AM se traduce en heterogeneidad en la cobertura y calidad de los servicios públicos básicos. En el AML, la provisión de agua es de 24 horas en Lima Central mientras en el resto de la aglomeración es de 19 y 22 horas, con estándares que apenas alcanzan los requerimientos mínimos de calidad¹². En la RMB la cobertura de saneamiento en algunas zonas se encuentra por debajo del 60% afectando la calidad de los cuerpos de agua¹³. Respecto a los servicios sociales, equipamientos de salud requieren inversiones y capacidad de gestión que varían de una jurisdicción a otra, pero que al no coordinarse impactan en la prestación del servicio a escala metropolitana. Por ejemplo, en el Área Metropolitana de Buenos Aires (AMBA), la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (CABA) cuenta con 9,4 camas/1.000 habitantes, cifra por encima del promedio nacional y de los países miembros de la OCDE. Sin embargo, municipios del AMBA, como La Matanza, contrastan con un índice de 1,46 que hace que su población termine accediendo a los servicios de salud la CABA¹⁴, evidenciando la necesidad de invertir conjuntamente en aquellos municipios con menores capacidades para incrementar la cobertura y calidad de los servicios, así como evitar

⁷ [OECD, 2015. El Siglo Metropolitano.](#)

⁸ Al 26 de agosto 2020: en Chile, el Ministerio de Salud reporta que la AM de Santiago cuenta con 67% de los casos confirmados de COVID-19 en el país; en Colombia, Bogotá registra un 35% de los casos del país; y en Perú, un 43% de los casos están en Lima. Organización Mundial de la Salud (OMS), 2020. Coronavirus Disease (COVID-19) Dashboard.

⁹ [¿Cómo mitigar la propagación del coronavirus en los asentamientos informales durante la emergencia y recuperación ante la pandemia?](#)

¹⁰ [BID, 2017. Apoyo a la Plataforma Nacional de Ciudades Sostenibles y Cambio Climático en Lima.](#)

¹¹ [BID, 2019. Construyendo Gobernanza Metropolitana, el Caso de Chile.](#)

¹² Nieto, Amezcua y Vázquez, 2018. Governance of metropolitan areas for delivery of public services in Latin America: the cases of Bogotá, Lima and Mexico City. REGION - The Journal of ERSA. Volume 5, Number 3, 2018, 49-73.

¹³ DNP, 2019. Fichas de Caracterización Territorial.

¹⁴ [IERAL, 2020. COVID-19: ¿Cómo encontró al fragmentado sistema de salud argentino?](#)

la saturación de los existentes. Esta colaboración se hace incluso más pertinente en las demás AM de ALC donde la cobertura del servicio hospitalario es más baja¹⁵.

- 2.6 **Transporte.** La gestión fragmentada del transporte dificulta la implementación de sistemas multimodales e integrados, resultando en sistemas congestionados, viajes más largos y contaminación ambiental. En la RMB se realizan más de 16 millones de viajes diarios, el 30% en transporte público colectivo¹⁶ operado por aproximadamente 51 empresas que en su mayoría no han gestionado una integración modal y tarifaria; la congestión del sistema se evidencia en viajes intermunicipales que alcanzan los 96 minutos por trayecto (caso de Soacha y Chía). En el AML, la mayoría de los viajes se realizan en buses privados intermunicipales descoordinados: existen 561 rutas autorizadas que se traslapan y 38,000 vehículos que compiten por pasajeros y difieren en los sistemas de pago. Las líneas de metro solo operan en Lima y contribuyen con un 7.7% de los viajes; como resultado, la AML reúne más del 70% de la flota de transporte del Perú siendo responsable de la mitad de las emisiones GEI nacionales¹⁷.
- 2.7 **Justificación.** Una gestión coordinada a nivel metropolitano contribuye a una distribución y gestión más equitativa y efectiva de los servicios urbanos¹⁸. En un escenario de descoordinación, el principal reto es otorgar legitimidad política, funcional y operativa a los mecanismos de gobernanza metropolitana. Desde el 2005, el Banco ha liderado una agenda metropolitana de asistencia técnica y operaciones de crédito con el objetivo de construir esa legitimidad. En Argentina la línea de crédito condicional multisectorial (AR-O0001) para el Programa de Desarrollo de Áreas Metropolitanas del Interior (DAMI) (AR-L1101; 2499/OC-AR), (AR-L1243; 3780/OC-AR) incentiva la construcción y fortalecimiento de la gobernanza metropolitana a través de proyectos de impacto metropolitano. En Chile, el Banco apoya la Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo (SUBDERE), en articulación con la Iniciativa de Ciudades Emergentes y Sostenibles (CH-R1005; CH-R1007; CH-T1162), en el proceso de descentralización hacia las regiones, instalando departamentos de áreas metropolitanas. Estos procesos requieren mantener diálogos activos y aprendizajes en red entre los actores metropolitanos, considerando que cada AM estructura su mecanismo de gobernanza metropolitana según su contexto político e institucional. Tres instituciones con inherencia metropolitana le han solicitado al Banco apoyo técnico para fortalecer iniciativas en curso que buscan un desarrollo territorial coordinado y equitativo, que contribuya a la productividad y genere mayor resiliencia frente al cambio climático y emergencias: Probogotá en Colombia, el Instituto de Metropolitano de Planificación de Lima (IMP) en Perú, y SUBDERE en Chile.
- 2.8 **Objetivo.** El objetivo de la CT es apoyar a las instituciones metropolitanas en el fortalecimiento de mecanismos de coordinación para abordar los desafíos de la equidad en las inversiones urbanas y la eficiencia en la gestión de emergencias entre múltiples jurisdicciones. Estas instituciones metropolitanas obtendrán nuevas capacidades para: (i) identificar y abordar las brechas de equidad en la prestación de servicios y proyectos urbanos entre jurisdicciones metropolitanas, y (ii) generar planes y procedimientos para coordinar respuestas efectivas a emergencias (incluyendo

¹⁵ En Santiago hay 2,27 camas/1.000 hab.; en la RMB, el índice en Bogotá D.C. es 1,7 camas mientras en Soacha es 0,7.

¹⁶ Alcaldía Mayor de Bogotá, 2019. [Encuesta de Movilidad de Bogotá y Municipios Vecinos – Indicadores Preliminares](#).

¹⁷ Nieto, Amezcua y Vázquez, 2018. Governance of metropolitan areas for delivery of public services in Latin America: the cases of Bogota, Lima and Mexico City. REGION - The Journal of ERSA. Volume 5, Number 3, 2018, 49-73.

¹⁸ BID, 2019. [Gobernanza Metropolitana: El Gobierno de la Metrópolis para el Desarrollo Urbano Sostenible](#).

salud pública y desastres naturales) entre las partes competentes. Como CT regional, esta operación apoyará actividades de intercambio y difusión de conocimiento entre las instituciones metropolitanas participantes.

- 2.9 **Entidades Beneficiarias:** Serán beneficiarias de esta CT las AM de Chile apoyadas por SUBDERE¹⁹, la Región Metropolitana de Bogotá (RMB) en Colombia, a través de ProBogotá, y el Área Metropolitana de Lima (AML) en Perú por medio del IMP.
- 2.10 **Alineación Estratégica.** Esta CT es consistente con la segunda Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2023 (AB-3190-2), específicamente con los desafíos de desarrollo asociados a: (i) Inclusión Social y Equidad, al promover una agenda metropolitana que genera la conciencia y los acuerdos políticos para impulsar un desarrollo equitativo y sostenible y priorizar poblaciones vulnerables en proyectos de impacto metropolitano; y (ii) Productividad e Innovación, al apoyar mecanismos de coordinación metropolitana para responder de manera eficiente a problemas que exceden los límites administrativos y cuyas soluciones generan economías de escala para avanzar una competitividad regional. Adicionalmente, esta CT está alineada con los temas transversales de: (i) Capacidad Institucional y Estado de Derecho, al fortalecer la gestión interjurisdiccional al incentivar la coordinación en términos políticos, funcionales y operativos; y (ii) Cambio climático y sostenibilidad ambiental, al apoyar planes, programas y/o proyectos metropolitanos para la mitigación y adaptación al cambio climático, como emergencias ambientales o sanitarias.
- 2.11 Esta CT contribuirá con el Marco de Resultados Corporativos 2020-2023 del Grupo BID (GN-2727-12) al generar insumos para proyectos que podrán contribuir a los indicadores: beneficiarios de servicios de salud, hogares con acceso mejorado a agua y saneamiento, vías construidas o mejoradas, beneficiarios de una mayor resiliencia a desastres y efectos al cambio climático, y países con política y gestión del gasto fortalecidas. El Programa está alineado con la Estrategia de País del Grupo BID con Colombia 2019-2022 (GN-2972), con Chile 2019-2022 (GN-2946) y con Perú 2017-2021 (GN-2889), mediante estudios que permitirán: (i) elevar la calidad de la infraestructura y el desarrollo urbano; (ii) incrementar el acceso equitativo a servicios básicos de calidad; (iii) incrementar la calidad del gasto y la capacidad de gestión de la inversión pública en todos los niveles de gobierno; y (iv) fomentar la resiliencia a eventos climáticos. Además, contribuirá a los objetivos del Programa Estratégico de Desarrollo para la Sostenibilidad (GN-2819-1)²⁰, al apoyar a los gobiernos municipales a prepararse para los desafíos relacionados con el rápido crecimiento urbano de manera sostenible y coordinada a nivel metropolitano.
- 2.12 **Lecciones Aprendidas.** Los programas de gobernanza metropolitana del Banco han evidenciado la importancia de fortalecer mecanismos de coordinación interjurisdiccional para sostener procesos de decisión sobre prioridades de inversión y prestar eficientemente los servicios urbanos en contextos de fragmentación administrativa. La metodología aplicada en Argentina y Chile, compuesta por cuatro fases (voz, legitimidad política, legitimidad funcional y legitimidad operativa), ha permitido: (i) generar consensos políticos que se traducen en una agenda metropolitana y planes estratégicos de ejecución; (ii) formular, ejecutar y operar proyectos de inversión de impacto metropolitano; (iii) establecer o fortalecer espacios

¹⁹ Chile cuenta con 8 áreas metropolitanas que han sido parte del proceso de descentralización del país: AM Iquique, AM La Serena, AM Valparaíso, AM Rancagua, AM Concepción, AM Temuco, AM Puerto Montt, AM de Santiago. Con el acompañamiento de SUBDERE se identificarán y seleccionarán las AM que requieren mayor apoyo.

²⁰ [Programas Estratégicos Para El Desarrollo Financiados Con Capital Ordinario \(OC SDP\) \(GN-2819-1\)](#).

institucionales de coordinación. La experiencia ha demostrado que este proceso no es lineal y que impulsar proyectos de inversión metropolitana a medida que avanzan los diálogos políticos, genera un efecto demostrativo que valida y otorga mayor legitimidad a la coordinación. Esto lo corrobora la experiencia del Banco en Brasil, México y Costa Rica a través de la CT Arquitectura Institucional para una Gestión Metropolitana y del Suelo Efectiva (RG-T2653) que incluye actividades para agendas metropolitanas y estudios para impulsar proyectos estratégicos. La publicación “Gobernanza Metropolitana – El Gobierno de las Metrópolis para el Desarrollo Urbano Sostenible” agrega que las metodologías de gobernanza deben ser participativas, iterativas y adaptadas a las particularidades de cada aglomeración. Esta CT dará continuidad a las metodologías que han arrojado buenos resultados y las incorporará en más AM de la región de acuerdo con cada contexto.

III. Descripción de las actividades/componentes y presupuesto

- 3.1 **Componente 1: Construcción y Fortalecimiento de Diálogos Metropolitanos (US\$10.000).** Financiará la realización de diálogos interjurisdiccionales e intersectoriales en las AM, con el fin de crear conciencia metropolitana, definir una agenda política conjunta y lograr consensos en torno a la priorización de programas y proyectos con beneficios para múltiples jurisdicciones. Se realizarán foros participativos y talleres, apoyando a las instituciones metropolitanas en el mapeo de actores relevantes y desarrollando metodologías participativas enfocadas en generar acuerdos y sinergias entre las entidades territoriales, sus entidades descentralizadas, representantes de la sociedad civil, la academia y el sector privado. A través de estos diálogos se espera identificar un conjunto de programas y/o proyectos priorizados que puedan alimentar una agenda o plan de acción metropolitano.
- 3.2 **Componente 2: Estudios para Planes, Programas y Proyectos Metropolitanos (US\$100.000).** Apoyará los estudios necesarios para avanzar hacia la ejecución de proyectos estratégicos en las AM, a fin de impulsar la agenda metropolitana y reducir las brechas de equidad urbana, así como a una mejora en la gestión de emergencias. Se financiarán estudios de prefactibilidad para programas y/o proyectos de impacto metropolitano priorizados a través de los diálogos metropolitanos, los cuales podrán incluir análisis normativos, modelos urbanísticos, identificación de potenciales arreglos institucionales para la implementación y esquemas financieros preliminares.

Cuadro 1: AM y actividades para los componentes 1 y 2.

País	AM - Entidad Beneficiaria	Posibles actividades en las AM Beneficiarias
Colombia	Región Metropolitana de Bogotá (RMB) - Probogotá Región	<ul style="list-style-type: none"> • Diálogos Planes Estratégicos de Chía Cajicá y Zipaquirá 2051, Soacha y Sibate 2051, y Visión Bogotá Región 2051; • Estudios prefactibilidad para proyectos del Plan Estratégico Intermunicipal de Chía, Cajicá y Zipaquirá 2051²¹.
Perú	Área Metropolitana de Lima (AML) - Instituto Metropolitano de Lima (IMP)	<ul style="list-style-type: none"> • Diálogos interjurisdiccionales; y • Estudio de prefactibilidad Plan de Desarrollo Metropolitano de Lima 2021 -2040 (PLANMET 2040) y/o el Sistema de Gestión de Datos Espaciales Metropolitanos (GEOMET).

²¹ En la RMB, el Banco ha apoyado a Probogotá en diálogos metropolitanos para priorizar proyectos con las alcaldías municipales, empresarios, academia y los consejos territoriales de planeación. Esta CT apoyará la siguiente etapa de prefactibilidad de proyectos, también en articulación con las autoridades públicas locales y demás actores relevantes.

País	AM - Entidad Beneficiaria	Posibles actividades en las AM Beneficiarias
Chile	Áreas Metropolitanas de Chile - SUBDERE	<ul style="list-style-type: none"> Diálogos interjurisdiccionales para el fortalecimiento del proceso de descentralización liderado por SUBDERE; y Estudio de prefactibilidad para un proyecto detonante.

- 3.3 **Componente 3: Diseminación de Conocimiento (US\$20.000).** Financiará una publicación que recopile los avances en la gobernanza metropolitana en las AM seleccionadas, incluyendo las experiencias exitosas y lecciones aprendidas a través de los componentes 1 y 2 de esta cooperación y a través de la experiencia del Banco.
- 3.4 **Resultados esperados.** Como resultado de esta CT se espera al menos tres (3) proyectos de impacto metropolitano coordinados entre más de una jurisdicción, como evidencia de instituciones fortalecidas en su capacidad de coordinar e implementar políticas metropolitanas.
- 3.5 **Sostenibilidad.** Se apoyarán proyectos que estén alineados con las visiones y metas de los actores metropolitanos (nacionales y subnacionales) involucrados²², buscando viabilidad económica, política y social para dar continuidad a las intervenciones de esta CT. En Colombia, los estudios a ser desarrollados con esta CT se podrán financiar a través de la CCLIP CO-X1018 (CO-L1165; 3842/OC-CO;) cuyos recursos pueden ser demandados por entidades territoriales, incluyendo áreas metropolitanas. Adicionalmente, complementarán los apoyos de movilidad sostenible en la RMB que lidera la División de Transporte (TSP) a través de la operación: 'Implementación de Movilidad Sostenible en Ciudades Colombianas' (CO-T1566; ATN/AC-18083-CO).
- 3.6 El presupuesto es de US\$130.000 financiados a través del Programa Estratégico para el Desarrollo de Sostenibilidad (SUS) con recursos del Capital Ordinario (CO).

Cuadro 2: Presupuesto Indicativo (en US\$)

Actividad / Componente	Descripción	Financiamiento
Componente 1. Construcción y Fortalecimiento de Diálogos Metropolitanos	- Apoyo a foros participativos y talleres	10.000
Componente 2. Estudios para Planes, Programas y Proyectos Metropolitanos	- Estudios de prefactibilidad	100.000
Componente 3. Diseminación de Conocimiento	- Publicación sobre gobernanza metropolitana.	20.000
TOTAL		130.000

IV. Agencia Ejecutora y estructura de ejecución

- 4.1 El Banco será la entidad responsable de la ejecución de esta CT, considerando que: (i) las instituciones beneficiarias de la CT no tienen la capacidad legal para llevar a cabo las actividades en múltiples ciudades de distintos países, así mismo, asignar la ejecución de la operación a distintas entidades no garantiza la sostenibilidad y complementariedad en la implementación de las actividades; y (ii) la División de Vivienda y Desarrollo Urbano (CSD/HUD) del Banco, cuenta con una amplia

²² Por ejemplo, en la RMB los proyectos sujetos a estudios de prefactibilidad estarán en alineados con los planes de desarrollo 2020-2024 de Chía, Cajicá y Zipaquirá, así como al Plan de Desarrollo de Bogotá Distrito Capital.

experiencia en la implementación de programas de gobernanza metropolitana, incluyendo trabajos previos con Chile que deberán ser articulados a las actividades de esta operación para maximizar su alcance e impacto.

- 4.2 Las Representaciones del Banco en Colombia, Perú, y Chile coordinarán la contratación, el desarrollo y el monitoreo de las actividades en las distintas AM con las entidades beneficiarias. Las actividades a ejecutar se han incluido en el Plan de Adquisiciones (Anexo) y serán ejecutadas de acuerdo con los métodos de adquisiciones del Banco: (a) Contratación de consultores individuales de conformidad con las normas AM-650; (b) Contratación de firmas consultoras para servicios de naturaleza intelectual según la política GN-2765-4 y sus guías operativas asociadas (OP-1155-4); y (c) Contratación de servicios logísticos y otros servicios distintos a consultoría, de acuerdo con la política GN-2303-28. El monitoreo se realizará con base en la matriz de resultados y se hará seguimiento a las sinergias con operaciones del Banco a través del Grupo Temático de Gobernanza Metropolitana liderado por CSD/HUD. Los productos y resultados se compartirán con el Comité Técnico de SUS.

V. Riesgos importantes

- 5.1 La implementación de la CT depende de una colaboración con distintas entidades subnacionales e instituciones metropolitanas que, en caso de no darse, podría retrasar la ejecución y el alcance de los objetivos. Se mitiga este riesgo al incluir como entidades beneficiarias con experiencia previa en gobernanza metropolitana, que cuentan con iniciativas activas, y que han demostrado un interés en avanzar con esta CT a través de solicitudes oficiales de apoyo y diálogos con el Banco. El riesgo generado por la emergencia sanitaria se relaciona al cumplimiento de las actividades de los Componentes 1 y 2 por las restricciones de viajes para la realización de talleres, y trabajo en campo con autoridades de las AM. Si las medidas de aislamiento continúan, las actividades se realizarán de manera virtual, con toda la información necesaria para que los trabajos se cumplan de manera satisfactoria.

VI. Excepciones a las políticas del Banco

- 6.1 No se prevén excepciones a las políticas del Banco.

VII. Salvaguardias Ambientales

- 7.1 Se prevé que esta CT no tendrá efectos ambientales y sociales adversos. Por lo anterior, de acuerdo con la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias (OP-703), la operación ha sido clasificada “C” (ver [Formulario de Detección de Salvaguardia](#) y [Filtro de Política de Salvaguardia](#)).

Anexos Requeridos:

[Solicitud del Cliente - RG-T3682](#)

[Matriz de Resultados - RG-T3682](#)

[Términos de Referencia - RG-T3682](#)

[Plan de Adquisiciones - RG-T3682](#)