



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO JULIO 2013 - DICIEMBRE 2013

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: CAPACITACIÓN PARA EMPRENDEDORAS EN EL PROGRAMA CIUDAD MUJER

Nro. Proyecto: ES-M1043 - Nro. Operación: ATN/ME-13527-ES

Resultado: Diseñar e implementar un Modelo Integral de capacitación de mujeres empresarias, principalmente beneficiarias del programa Ciudad Mujer.

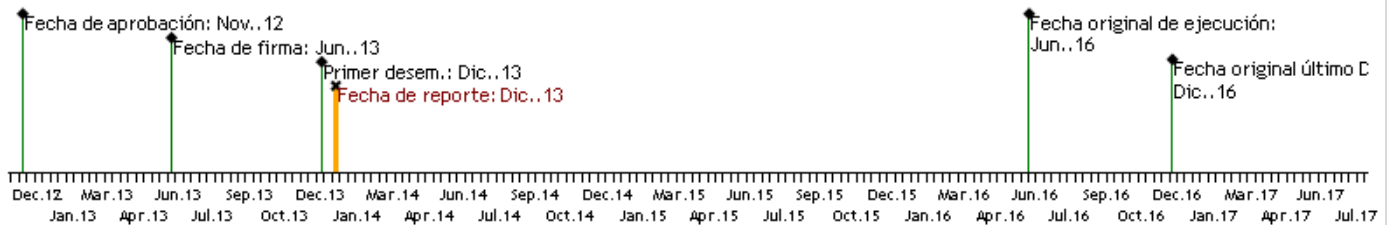
País Administrador
EL SALVADOR

País Beneficiario
EL SALVADOR

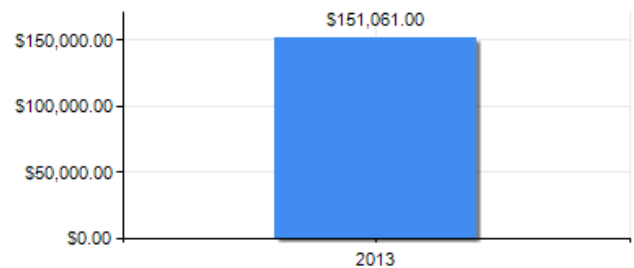
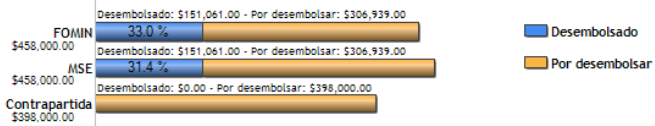
Agencia Ejecutora: COMISION NACIONAL DE LA MICRO Y PEQUENA EMPRESA, EL SALVADOR

Líder equipo de diseño: Persson, Svante
Líder equipo de supervisión: Villacorta, Guillermo

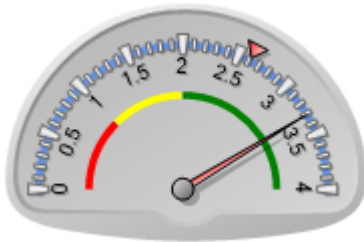
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



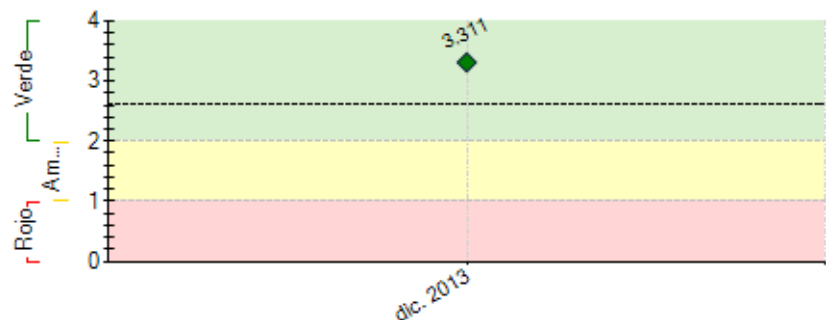
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.311
Promedio FOMIN: 2.616



----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

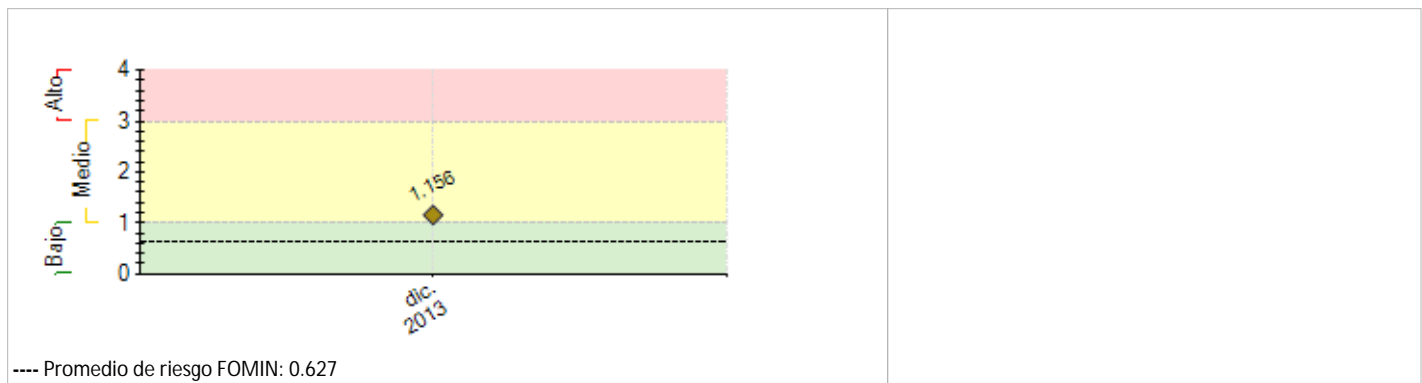
CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo

Administración Financiera: Bajo

Adquisiciones: Bajo

Capacidad Técnica: Bajo



SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Logros: Se tienen elaborados y aprobados los documentos que rigen la operación del proyecto: Reglamento Operativo, Plan de Adquisiciones, plan Financiero, manual administrativo Financiero Contable; otro logro importante es que se cumplió con las condiciones previas, según las normas generales y según las estipulaciones especiales, producto de ello el Banco realizó su primer desembolso el día 13 de diciembre e ingreso a las cuentas bancarias del proyecto el día 19 de diciembre.

El área donde se ha tenido retraso es en la ejecución de actividades financieras, ya que el desembolso ingreso dos días antes del periodo vacacional comprendido del 21 de diciembre 2013 al 06 de enero 2014.

Se conformó el comité directivo del proyecto, quedando integrado por: una representante de la Comisión Nacional, la directora Ejecutiva de la Comisión Nacional de la Micro y Pequeña Empresa (CONAMYPE), la dirección Nacional de Ciudad Mujer, la Coordinadora del proyecto y la Coordinadora de la Unidad Técnica de Empresarialidad Femenina de CONAMYPE, quienes tuvieron su primer reunión y dieron por aprobados todos los documentos generados como cumplimiento de las condiciones previas.

Para el próximo semestre se espera tener finalizada la línea base y contar con el diagnóstico de la Empresarialidad Femenina en El Salvador.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

El avance del programa ha sido lento, dado que éste se aprobó en Noviembre de 2012, se firmó el convenio en junio de 2013, se inició el proceso de cumplimiento de las condiciones previas durante 6 meses y se realizó el primer desembolso en diciembre 2013. Dado el tiempo transcurrido, se sugiere a CONAMYPE que se revise el cronograma para los siguientes 6 meses para incrementar sustancialmente el avance.

Por otra parte, es importante coordinar cercanamente las actividades de empresarialidad con los funcionarios de Ciudad Mujer y con el equipo del préstamo del Banco, para lograr adicionalidad y relevancia. Se propone realizar una visita de inspección a Ciudad Mujer durante los primeros 3 meses del año 2014.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Diseñar e implementar un Modelo Integral de capacitación de mujeres empresarias, principalmente beneficiarias del programa Ciudad Mujer.	R.1 Número de mujeres emprendedoras capacitadas participan activamente en las redes de mercado	0				400	0	
		Jun. 2013				Dic. 2016		
	R.2 Número de mujeres empresarias "micro top" beneficiarias del proyecto obtienen crédito a través del programa	0				400	0	
		Jun. 2013				Dic. 2016		
	R.3 Número de beneficiarias manifiestan alto grado de satisfacción con el proyecto y los servicios sociales complementarios	0				450	0	
		Jun. 2013				Dic. 2016		
Componente 1: Promoción del programa y selección de beneficiarias. Peso: 30% Clasificación: Satisfactorio	C1.11 Número de mujeres sensibilizadas sobre el programa a través de la Campaña de sensibilización	0	4000			8000		
		Jun. 2013	Dic. 2014			Dic. 2015		
	C1.12 Número de empresarias "micro top" son seleccionadas, según los criterios establecidos para recibir la asistencia técnica	0	300			500		
		Jun. 2013	Jun. 2015			Dic. 2015		
Componente 2: Diseño e implementación de un Modelo Integral de Empresarialidad Femenina Peso: 40% Clasificación: Satisfactorio	C2.11 Número de capacitadores entrenados en la aplicación de herramientas e instrumentos de capacitación a mujeres empresarias.	0				30		
		Jun. 2013				Dic. 2014		
	C2.12 Número de planes de negocio elaborados para las empresarias "micro top"	0	100	250	400	500		
		Jun. 2013	Dic. 2014	Mar. 2015	Jun. 2015	Sep. 2015		
	C2.13 Número de empresarias "micro top" que reciben capacitación y asistencia técnica empresarial individualizada	0				500		
		Jun. 2013				Dic. 2016		
	C2.14 Número de empresarias "micro top" que participan en la estrategia de mentoring	0				100		
		Jun. 2013				Dic. 2016		
	C2.15 Número de empresarias "micro top" que participan activamente de las redes comerciales a la que se han	0				100		

	integrado como resultado de eventos de promoción comercial	Jun. 2013				Dic. 2016		
C2.16	Número de empresarias "micro top" ejecutando los planes de negocio para sus proyectos empresariales	0				100		
		Jun. 2013				Dic. 2016		

Componente 3: Acceso a productos financieros específicos para mujeres empresarias.

Peso: 20%

Clasificación: Satisfactorio

C3.11	Número de instituciones financieras identificadas con potencial para atender a mujeres empresarias	0				1		
		Jun. 2013				Dic. 2014		
C3.12	Número de productos financieros para empresarias micro top desarrollados	0				3		
		Jun. 2013				Dic. 2015		
C3.13	Número de instituciones de microfinanzas proporcionando créditos a mujeres beneficiarias del programa	0				3		
		Jun. 2013				Dic. 2016		

Componente 4: Gestión de conocimiento y difusión de las lecciones aprendidas

Peso: 10%

Clasificación: Satisfactorio

C4.11	Número de instituciones relacionadas con el tema expresan interés en el proyecto	0				12		
		Jun. 2013				Dic. 2016		
C4.12	Número de instituciones relacionadas reciben formalmente presentaciones sobre la metodologías, buenas prácticas y lecciones aprendidas documentadas	0				12		
		Jun. 2013				Dic. 2016		
C4.13	Número de socios clave del proyecto participan activamente en el evento de difusión de lecciones aprendidas y resultados del programa	0				12		
		Jun. 2013				Dic. 2016		

Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0 Condiciones previas	5	Dic. 2013	5	Nov. 2013	Logrado
H4 Contratación de Consultoría de Diseño de Modelo Integral de Empresarialidad Femenina	1	Abr. 2014			
H1 Informe de avance sobre diagnóstico de Empresarialidad Femenina	1	May. 2014			
H2 Línea base aprobada	1	May. 2014			
H5 Sensibilización de 4,000 beneficiarias y selección de 300 para participar en el proyecto	1	Jun. 2014			
H3 Diseño de Campaña de sensibilización	1	Sep. 2014			
H7 Estudios sobre oferta y demanda de productos financieros	1	Nov. 2014			
H8 Sensibilización de nuevas 4,000 beneficiarias y selección de 200 adicionales para participar en el proyecto	1	Abr. 2015			
H6 Diseño de Modelo Integral de Empresarialidad Femenina	1	Ago. 2015			
H12 200 participantes adicionales con planes de negocio implementados	1	Nov. 2015			
H9 Capacitación de 50 capacitadores especializados en empresariedad femenina	50	Dic. 2015			
H10 300 participantes con planes de negocio implementados	1	Mar. 2016			
H11 100 empresarias participan en eventos de promoción comercial	1	Ago. 2016			

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. La situación macroeconómica, jurídica y política así como el clima de inversión del país no se mantienen estables	Medio	n/a	Invitado Proyecto
2. El sistema financiero es discriminatorio en cuanto a emprendimientos liderados por mujeres	Medio	n/a	Invitado Proyecto
3. Las empresarias no mantienen el interés de adoptar el modelo	Medio	n/a	Invitado Proyecto
4. Los actores relevantes no mantienen su nivel de compromiso con la iniciativa	Medio	n/a	Invitado Proyecto
5. No existe interés de las empresarias en participar en el programa	Medio	n/a	Invitado Proyecto
NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio NÚMERO TOTAL DE RIESGOS: 11 RIESGOS VIGENTES: 11 RIESGOS NO VIGENTES: 0 RIESGOS MITIGADOS: 0			

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

La principal acción realizada para la sostenibilidad del proyecto es la buena coordinación y Comunicación con Ciudad Mujer y presentar el proyecto a todo el personal técnico de las ventanillas de Empresarialidad Femenina en Ciudad Mujer ya que ellas serán parte importante en el desarrollo del proyecto

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

1. Que la Institucion Ejecutora del proyecto participe en toda la etapa del diseno del proyecto.	Relativa a Design	Autor Hasbun, Idalia
--	-----------------------------	--------------------------------