Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2014 - JUNIO 2014

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: CAPACITACIÓN PARA EMPRENDEDORAS EN EL PROGRAMA CIUDAD MUJER

Nro. Proyecto: ES-M1043 - Nro. Operación: ATN/ME-13527-ES

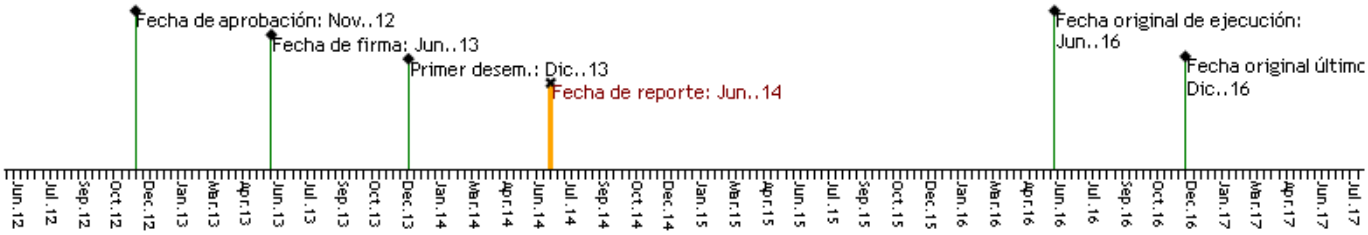
Resultado: Diseñar e implementar un Modelo Integral de capacitación de mujeres empresarias, principalmente beneficiarias del programa Ciudad Mujer.

País Administrador	País Beneficiario
EL SALVADOR	EL SALVADOR

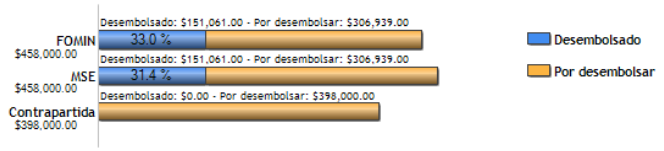
Agencia Ejecutora: COMISION NACIONAL DE LA MICRO Y PEQUENA EMPRESA, EL SALVADOR

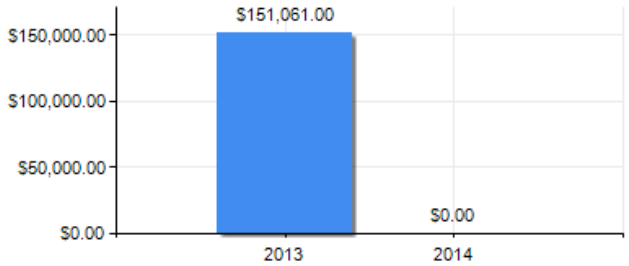
Líder equipo de diseño: Persson, Svante
Líder equipo de supervisión: Villacorta, Guillermo

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

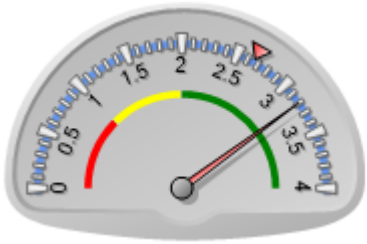


RECURSOS

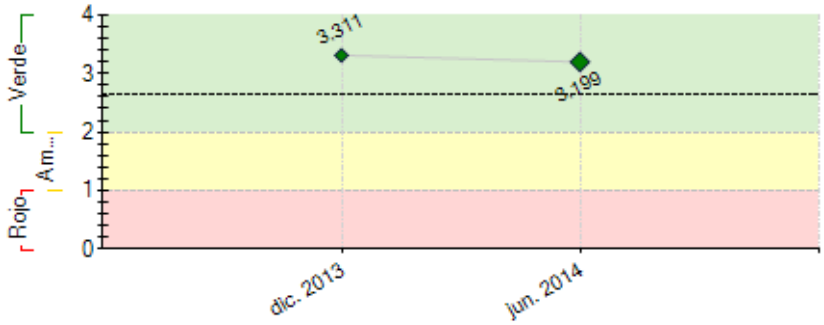




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.199
Promedio FOMIN: 2.659

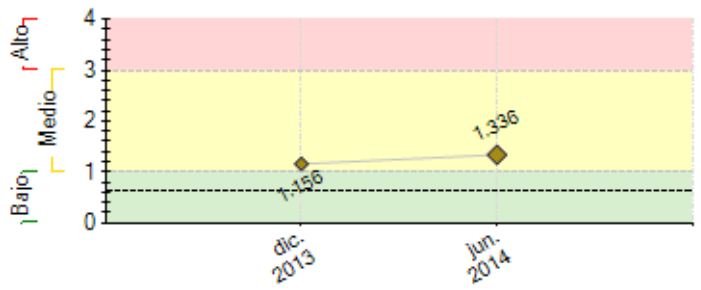


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Bajo
Adquisiciones:	Bajo
Capacidad Técnica:	Bajo



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.616

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Contratadas las siguientes consultorías: 1- Coordinación del proyecto, 2- Diagnóstico de Empresarialidad Femenenina, 3- Levantamiento de Línea Base y Sistema de Monitoreo, 4- Estudio sobre Oferta y Demanda de Productos y Servicios Financieros para emprendedoras y Empresarias. Todas las consultorías se encuentran actualmente en ejecución. En cuanto a dificultades se puede destacar un leve retraso en trámites administrativos debido a la transición de gobierno, las medidas para resolver el impase fue la agilización de las contrataciones que son determinantes para la marcha plena del proyecto. La Unidad Coordinadora del Proyecto enfocará su trabajo en obtener los productos de las 3 consultorías citadas y además en garantizar los procesos y la contratación de las consultorías referidas a: Diseño e implementación de campaña de sensibilización, selección de beneficiarias y prueba de nuevos productos y servicios financieros.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Se considera satisfactorio el desempeño de este proyecto. No obstante, se considera que se puede acelerar la ejecución de las actividades y profundizar la coordinación con el Proyecto de Ciudad Mujer y otras instituciones públicas y privadas relacionadas al tema del empoderamiento económico con enfoque de género. El cambio de autoridades puede afectar la coordinación. Se solicita mantener actualizado al BID-FOMIN sobre el tema.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Componente I: Diagnóstico de Empresarialidad Femenina en fase de sistematización de resultados. En proceso contratación para diseño e implementación de campaña de sensibillización. Acciones críticas para hitos H1, H4. **Componente III.** En desarrollo consultoría para realización simultánea de estudios sobre oferta y demanda de productos y servicios financieros. Se visualizó la necesidad de incluir información sobre servicios financieros para ofrecer mayores oportunidades a las mujeres empresarias, ampliando con ello el alcance de la consultoría. Los resultados permitirán cumplir con la actividad crítica del diseño de nuevos productos y servicios financieros. Se valora en 40% el avance del componente. **Monitoreo y Evaluación**: De manera simultánea se ejecutan 2 actividades: Línea de Base y Sistema de Monitoreo y Seguimiento. Se estima el 30% de avance. **Dificultades.** La Formalización de 3 consultorías sufrió retrasos debido al periodo de transición por cambio de autoridades institucionales y gubernamental; no obstante la nueva dirección institucional ha brindado todo el respaldo, apoyo y prioridad para las acciones del proyecto. **Acciones Críticas:** Seguimiento a 5 consultorías: 3 en ejecución y 2 por iniciar su proceso de contratación: Implementación de campaña de sensibilización y piloto de los productos y servicios financieros. Con los resultados de las consultorías se tendrán resultados para el cumplimiento de los hitos H1, H2, H4 y H5.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Se considera satisfactorio el avance durante el semestre.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Diseñar e implementar un Modelo Integral de capacitación de mujeres empresarias, principalmente beneficiarias del programa Ciudad Mujer.	**R.1**	Número de mujeres emprendedoras capacitadas participan activamente en las redes de mercado	0				400	0	
			Jun. 2013				Dic. 2016		
	R.2	Número de mujeres empresarias "micro top" beneficiarias del proyecto obtienen crédito a través del programa	0				400	0	
			Jun. 2013				Dic. 2016		
	R.3	Número de beneficiarias manifiestan alto grado de satisfacción con el proyecto y los servicios sociales complementarios	0				450	0	
			Jun. 2013				Dic. 2016		
Componente 1: Promoción del programa y selección de beneficiarias. **Peso:** 30%	**C1.I1**	Número de mujeres sensibilizadas sobre el programa a través de la Campaña de sensibilización	0	4000			8000		
			Jun. 2013	Dic. 2014			Dic. 2015		
	C1.I2	Número de empresarias "micro top" son seleccionadas, según los criterios establecidos para recibir la asistencia	0	300			500		

Clasificación: Satisfactorio		técnica	Jun. 2013	Jun. 2015			Dic. 2015		
Componente 2: Diseño e implementación de un Modelo Integral de Empresarialidad Femenina **Peso:** 40% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Número de capacitadores entrenados en la aplicación de herramientas e instrumentos de capacitación a mujeres empresarias.	0 Jun. 2013				30 Feb. 2015		
	C2.I2	Número de empresarias/emprendedoras (Microtop) con planes de negocio elaborados.	0 Jun. 2013	100 Mar. 2015	250 Jun. 2015	400 Sep. 2015	500 Nov. 2015		
	C2.I3	Número de empresarias "micro top" que reciben capacitación y asistencia técnica empresarial individualizada	0 Jun. 2013				500 Dic. 2016		
	C2.I4	Número de empresarias "micro top" que participan en la estrategia de mentoring	0 Jun. 2013				100 Dic. 2016		
	C2.I5	Número de empresarias "micro top" que participan activamente de las redes comerciales a la que se han integrado como resultado de eventos de promoción comercial	0 Jun. 2013				100 Dic. 2016		
	C2.I6	Número de empresarias "micro top" ejecutando los planes de negocio para sus proyectos empresariales	0 Jun. 2013				100 Dic. 2016		
Componente 3: Acceso a productos financieros específicos para mujeres empresarias. **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Número de instituciones financieras identificadas con potencial para atender a mujeres empresarias	0 Jun. 2013				1 Dic. 2014		
	C3.I2	Número de productos financieros para empresarias micro top desarrollados	0 Jun. 2013				3 Dic. 2015		
	C3.I3	Número de instituciones de microfinanzas proporcionando créditos a mujeres beneficiarias del programa	0 Jun. 2013				3 Dic. 2016		
Componente 4: Gestión de conocimiento y difusión de las lecciones aprendidas **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Número de instituciones relacionadas con el tema expresan interés en el proyecto	0 Jun. 2013				12 Dic. 2016		
	C4.I2	Número de instituciones relacionadas reciben formalmente presentaciones sobre la metodologías, buenas prácticas y lecciones aprendidas documentadas	0 Jun. 2013				12 Dic. 2016		
	C4.I3	Número de socios clave del proyecto participan activamente en el evento de difusión de lecciones aprendidas y resultados del programa	0 Jun. 2013				12 Dic. 2016		

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	5	Dic. 2013	5	Nov. 2013	Logrado
H1	[*] Informe de avance sobre diagnóstico de Empresarialidad Femenina (incluirá al menos propuesta de encuesta e intrumentos de recolección de información)	1	Jul. 2014			
H2	[*] Línea base aprobada	1	Sep. 2014			
H4	[*] Producción de materiales para la sensibilización y promoción, contratada	1	Sep. 2014			
H5	[*] Estudio sobre demanda de productos financieros finalizado	1	Sep. 2014			
H7	[*] Primer informe de avance sobre diseño y prueba de nuevos productos financieros	1	Ene. 2015			
H3	[*] Asistencia técnica para la elaboración de al menos 100 planes de negocios contratada	1	Mar. 2015			
H8	[*] Informe de avance sobre el acompañamiento en implementación de 25 planes de negocios	1	Jul. 2015			
H6	[*] Informe de avance sobre el acompañamiento en implementación de 25 planes de negocio (50 acumulados)	1	Oct. 2015			
H9	[*] Informe de avance sobre el acompañamiento en implementación de 50 planes de negocio (100 acumulados)	1	Mar. 2016			
H10	300 participantes con planes de negocio implementados	1	Mar. 2016			
H12	[*] Contratada consultoría para elaboración de estudio de casos de éxito	1	Abr. 2016			
H11	100 empresarias participan en eventos de promoción comercial	1	Ago. 2016			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. El sistema financiero es discriminatorio en cuanto a emprendimientos liderados por mujeres	Alto	Se prevé el diseño de productos y servicios específicos a las necesidades de los emprendimientos liderados por mujeres y la gestión para el el sistema financiero los ponga en acción; sin embargo es un riesgo externo, pues dependerá del interés que muestren las instituciones financieras para su aplicación.	Coordinador del proyecto
2. La situación macroeconómica, jurídica y política así como el clima de inversión del país no se mantienen estables	Medio	n/a	Coordinador del proyecto
3. Las empresarias no mantienen el interés de adoptar el modelo	Medio	Se establecerán criterios de selección de las empresarias particpantes del modelo, de tal manera de minimizar este riesgo.	Coordinador del proyecto
4. Los actores relevantes no mantienen su nivel de compromiso con la iniciativa	Medio	n/a	Invitado Proyecto
5. No existe interés de las empresarias en participar en el programa	Medio	Se contempla la realización de un proceso de sensibilización y motivación a las mujeres emprendedoras y empresarias para su participación en el programa.	Coordinador del proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 11 **RIESGOS VIGENTES:** 10 **RIESGOS NO VIGENTES:** 1 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

La principal acción realizada para la sostenibilidad del proyecto es la buena coordinación y Comunicación con Ciudad Mujer y presentar el proyecto a todo el personal técnico de las ventanillas de Empresarialidad Femenina en Ciudad Mujer ya que ellas seran parte importante en el desarrollo del proyecto.

Una de las acciones a ser implementadas para la sostenibilidad es el diseño y prueba de productos y servicios financieros, con lo que espera abrir una brecha de oportunidades para que las empresarias inviertan y mejoren sus negocios.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Se pueden obtener resultados integrales con los proyectos a través de la coordinación con otros proyectos del FOMIN (y otros cooperantes) en el tema de género. En mayo 2014 se realizó reunión con 4 proyectos de género del FOMIN en El Salvador y se obtuvo al menos una interacción entre 2 proyectos. Se recomienda a todos los proyectos a buscar la coordinación y la interacción.	Implementation	VILLACORTA, GUILLERMO *[FOMIN]*