Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2018 - JUNIO 2018

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Programa NXTP de aceleración de startups en FinTech y AgTech

Nro. Proyecto: RG-T2996 - Proyecto No.: ATN/ME-16193-RG

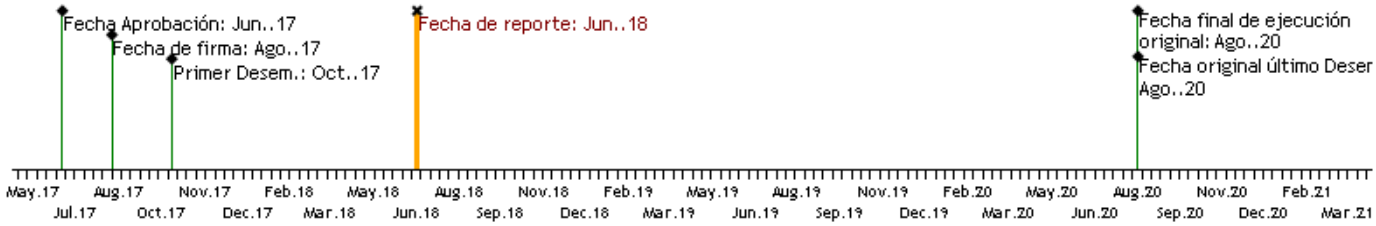
Propósito: Acelerar startups de Fintech y Agtech, promoviendo y escalando innovaciones disruptivas enfocadas en reducir la brecha de acceso a productos y servicios financieros y lograr producciones agrícolas más eficientes y sostenibles.

País Administrador	País Beneficiario
URUGUAY	URUGUAY

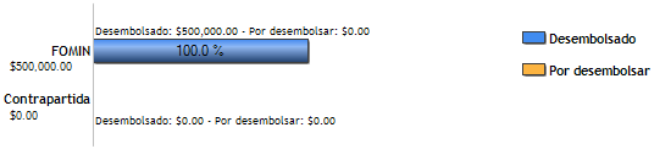
Agencia Ejecutora: NXTP Labs S.R.L.

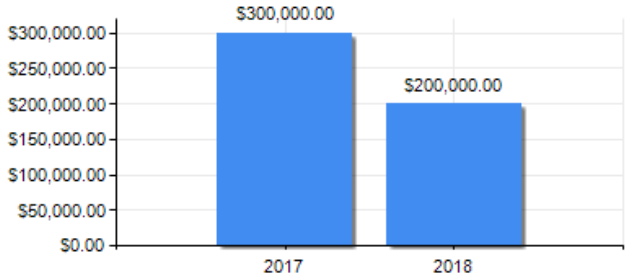
Líder equipo de diseño: GYOUNG JOO CHOE
Líder equipo de supervisión: ANA CASTILLO LESKA

CICLO DEL PROYECTO

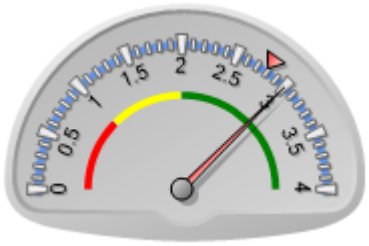


RECURSOS

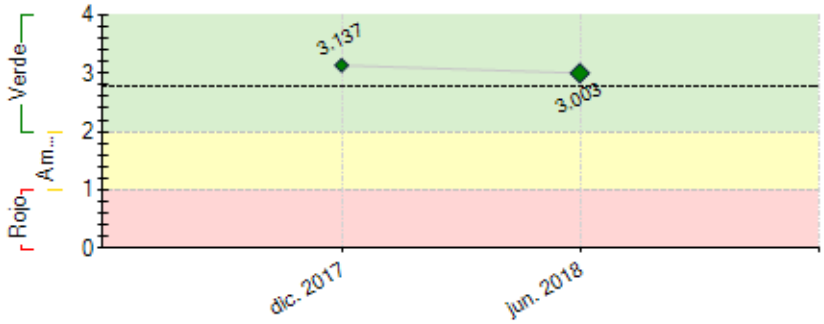




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.003
Promedio FOMIN: 2.791

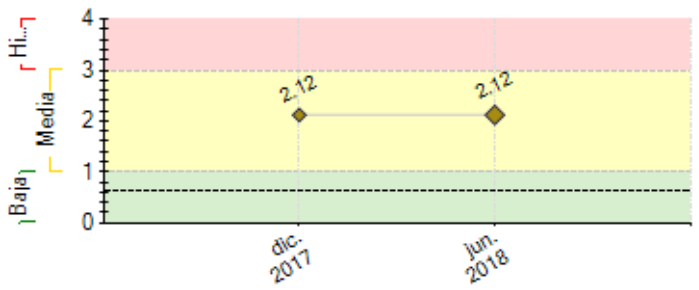


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	
Adquisiciones:	
Capacidad Técnica:	



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.639

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Actualmente el proyecto está en el segundo año de ejecución.

La selección de startups del segundo año se ha realizado con éxito. Con algunos procesos de selección, principalmente en Brasil, aún en proceso.

Las conferencias están agendadas para fines de 2018. Y la actualización de las alianzas, financiamiento y número de usuarios también se estará actualizando a fines de 2018 en el próximo reporte, dado que solemos recopilar y consolidar esta información con esta periodicidad.

Somos altamente optimistas que se cumplirán las metas para este año. Hemos encontrado dificultades llegando al número de startups aceleradas ya que esto a veces admite que aceptemos startups que no están al mismo nivel del esperado por grandes empresas o fondos de inversión, lo cual puede generar expectativas falsas a la hora de comunicar la oportunidad de Fintech & Agtech en Latinoamérica.

Asimismo se nos han estado acercando startups de mayor nivel en algunos casos ya que el programa de aceleración les ofrece una plataforma de go-to market y expansión comercial muy efectiva.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Los principales logros que ha tenido el Programa de aceleración de NXTPLabs a la fecha ha sido: i) 76 startups de Fintech y 44 startups de Agtech aceleradas, ii) 23 de ellas han generado alianzas con grandes empresas y corporaciones para la validacion del modelo de negocio, venta de serviciios u obtención de inversiónes, iii) 15 han levantado financiamiento, iv) las que finalizaron el programa de aceleracion tienen más de 200,000 usuarios y sv(se han generado 286 puestos de trabajos.

Los principales riesgos han sido identificados por NXTPLabs y vienen siendo monitoreados. Las perspectivas son positivas en cuanto al logro de los objetivos.

Los principales desafíos para el futuro es: i) encontrar startups prontas para el proceso de aceleracíon y ii) seguir consolidando los vinculos con los potenciales clientes o inversores de estas companías.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Actualmente el proyecto está en el segundo año de ejecución.

La selección de startups del segundo año se ha realizado con éxito. Con algunos procesos de selección, principalmente en Brasil, aún en proceso.

Las conferencias están agendadas para fines de 2018. Y la actualización de las alianzas, financiamiento y número de usuarios también se estará actualizando a fines de 2018 en el próximo reporte, dado que solemos recopilar y consolidar esta información con esta periodicidad.

Somos altamente optimistas que se cumplirán las metas para este año. Hemos encontrado dificultades llegando al número de startups aceleradas ya que esto a veces admite que aceptemos startups que no están al mismo nivel del esperado por grandes empresas o fondos de inversión, lo cual puede generar expectativas falsas a la hora de comunicar la oportunidad de Fintech & Agtech en Latinoamérica.

Asimismo se nos han estado acercando startups de mayor nivel en algunos casos ya que el programa de aceleración les ofrece una plataforma de go-to market y expansión comercial muy efectiva.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin: Contribuir al desarrollo de las startups en Fintech y Agtech en Argentina, Chile, Colombia y Uruguay	I.1	numero de empleos	0				1000	286	
							Ago. 2019	Dic. 2017	
Propósito: Acelerar startups de Fintech y Agtech, promoviendo y escalando innovaciones disruptivas enfocadas en reducir la brecha de acceso a productos y servicios financieros y lograr producciones agrícolas más eficientes y sostenibles.	R.1	Número de startups Fintech y Agtech aceleradas que establecen alianzas con grandes empresas o corporaciones para validación del modelo de negociio, venta de productos , servicios u obtención de inversions.	0	15	42		84	23	
			Ago. 2017	Ago. 2018	Ago. 2019		Ago. 2020	Jun. 2018	
	R.2	Número de startups Fintech y Agtech que levantan financiamiento	0	7	32		62	15	
			Ago. 2017	Ago. 2018	Ago. 2019		Ago. 2020	Jun. 2018	
	R.3	Numero de personas usuarias de los productos y servicios ofertados por las startups Fintech y Agtech	0				126000	209773	
			Ago. 2017				Ago. 2020	Jun. 2018	
Componente 1: Aceleración de FinTech **Peso:** 59% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Número de startups Fintech que completan el programa de aceleración (participacion en 75% de actividades)	0	35	75		126	76	En curso
			Ago. 2017	Ago. 2018	Ago. 2019		Ago. 2020	Jun. 2018	
	C1.I2	Número de emprendedores de los equipos fundadores de las startups Fintech que son capacitados al haber participado del Programa de Aceleración	0	70	150		252	190	En curso
			Ago. 2017	Ago. 2018	Ago. 2019		Ago. 2020	Jun. 2018	
	C1.I3	Número de personas que participan en Conferencias de Fintech	0	450	900		1350	490	Atrasado
			Ago. 2017	Ago. 2018	Ago. 2019		Ago. 2017	Jun. 2018	
Componente 2: Aceleración de AgTech **Peso:** 41% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Número de startups Agtech que completan el programa de aceleración (75% de asistencia)	0	20	50		84	44	En curso
			Ago. 2017	Ago. 2018	Ago. 2019		Ago. 2020	Jun. 2018	
	C2.I2	Número de emprendedores de los equipos fundadores de las startups que han sido capacitados en el programa de aceleración de Agtech	0	40	100		168	96	En curso
			Ago. 2017	Ago. 2018	Ago. 2019		Ago. 2020	Jun. 2018	
	C2.I3	Número de personas que participan en las conferencias internacionales de AgTech	0	250	500		750	300	En curso
			Ago. 2017	Ago. 2018	Ago. 2019		Ago. 2020	Jun. 2018	

	Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H1	Conditions Prior	9	Feb. 2018	9	Sep. 2017	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Dificultades para que las Agtech escalen sus negocios	High	Busqueda de actores locales para hacer partnerships	Project Guest
2. Escaso interés de potenciales socios corporativos de la industria del agro	High	Realizar alianzas con corporaciones locales, en lugar de globales, donde se tiene in dialogo más directo con los tomadores de decisiones	Project Guest
3. Bajo nivel de participación de startups con soluciones innovadoras en FinTech y AgTech	Media	- Realizar convocatorias reginales en búsqueda de pipeline - En el caso de Fintech donde existe mayor competencia, ir hacia nichos de Mercado como por ejemplo criptomonedas y seguros.	Project Guest
4. Escaso interés de potenciales socios corporativos de la industria financiera para participar en el pProyecto	Media	Generacion de alianzas y fideicomiso para inversion en Argentina	Project Guest

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 4 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Durante el primer semestre de 2018 el equipo ejecutor ha trabajado principalmente en acercarse a potenciales sponsors de los programas de aceleración.
Esto ha resultado en más vínculos comerciales que permiten la sustentabilidad económica del proyecto en el largo plazo.
Las principales alianzas generadas en este semestre han sido con Scotiabank, Sura Seguros, AWS, Cosmocel, IFC, FiberCorp, Granja Tres Arroyos, Prosegur, IBM, Scotiabank, YPF, BNP Paribas, Dow Agrosciences, Heineken, Microsoft, Banco Macro, INTA, Banco BMG, Consensys, entre otros.
La mayoría de estas alianzas se enfocan en ahorrar la curva de aprendizaje a los equipos de innovación de grandes empresas para empezar a trabajar con startups relevantes para sus desafíos de innovación y/o estrategia de inversión corporativa en capital emprendedor (Corporate Ventures).
Generalmente este tipo de alianzas se basan en tres propuestas de valor que se pueden resumir de la siguiente manera: VER (identificar startups adeptas a su estrategia), APRENDER (capacitación a su equipo de trabajo para que participen como mentores de startups y aprendan a trabajar con estas para acceder a mejores resultados) e INVERTIR (utilizar bue

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Cuando se diseno esta operación se visualizó como una combinación de cooperación técnica y cooperación técnica de recuperación contingente. Al no tener como aceleradora un modelo de ingresos genuinos para realizar la devolución del componente de recuperación contigente, se estaba utilizando un instrumento no adecuado. Antes de decidir cual será el instrumento financiero a utilizar por parte del FOMIN es importante entender el modelo de negocios de la contraparte.	Design	Castillo Leska, Ana *[FOMIN]*