Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2018 - DICIEMBRE 2018

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Programa NXTP de aceleración de startups en FinTech y AgTech

Nro. Proyecto: RG-T2996 - Proyecto No.: ATN/ME-16193-RG

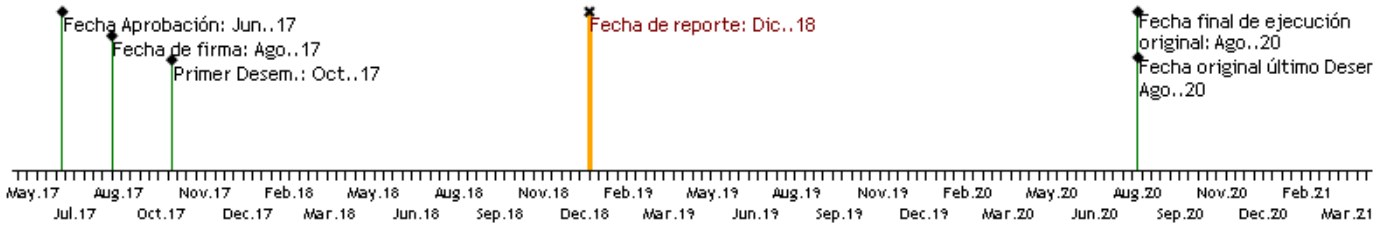
Propósito: Acelerar startups de Fintech y Agtech, promoviendo y escalando innovaciones disruptivas enfocadas en reducir la brecha de acceso a productos y servicios financieros y lograr producciones agrícolas más eficientes y sostenibles.

País Administrador	País Beneficiario
URUGUAY	ARGENTINA, CHILE, COLOMBIA, URUGUAY

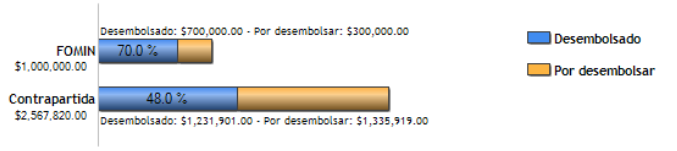
Agencia Ejecutora: NXTP Labs S.R.L.

Líder equipo de diseño: GYOUNG JOO CHOE
Líder equipo de supervisión: ANA CASTILLO LESKA

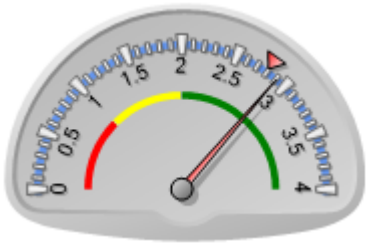
CICLO DEL PROYECTO



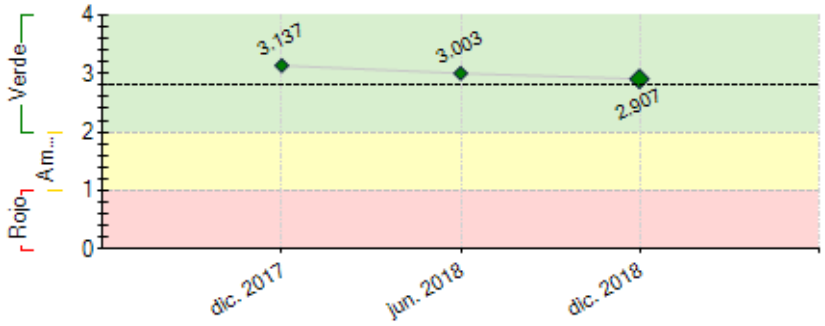
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO

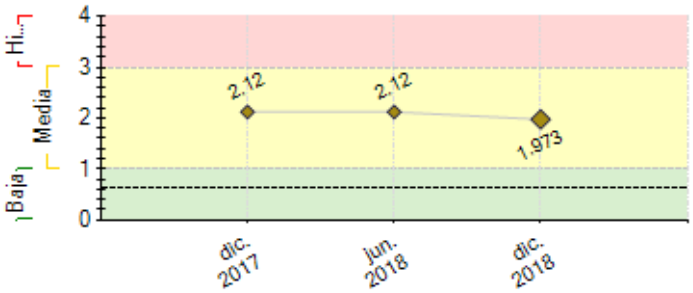


Puntaje actual: Satisfactorio: 2.907
Promedio FOMIN: 2.796



----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.645

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	
Adquisiciones:	
Capacidad Técnica:	

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Los programas de aceleración desarrollados durante el 2018 culminaron exitosamente. A 2 años de ejecución del proyecto se han acelerado a +120 startups que han accedido a más de US$ 13 millones en financiamiento, y más de 43 han accedido a acuerdos comerciales con grandes empresas. Al ser los programas de apoyo regional, han facilitado la expansión internacional de varias startups a través del programa ya que se les facilita el acceso a socios comerciales, inversores y a comunidades de emprendedores.

Se han desarrollado 4 programas de aceleración a nivel regional (ARG CHI COL MEX PER URU) que finalizaron con Conferencias Internacionales que han contado con la participación de +2000 personas - conformadas por emprendedores, corporaciones, instituciones relacionadas a fintech/agtech de referencia internacional- en países que permitieran mayor tracción de aliados corporativos. En 2018, la conferencia de Fintech se realizó en México y la Conferencia de Agtech en Argentina, países donde tenemos alianzas estatales y corporativas desarrolladas así como interés local de realizar un evento con temáticas de innovación, inversión e impacto. En efecto, participaron activamente en nuestros programas de aceleración grandes empresas como Scotiabank, Corteva Agrisciences, Sura Seguros, Raízen, Banco Macro, AdecoAgro, entre otros.

En 2019 contemplamos esquema similar al 2018 incorporando nuevas sub-áreas en cada vertical y nuevas metodologías de conexión con corporativos.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Complementando la información que fue presentada por NXTP Labs, a la fecha se han acelerado 76 companias de Fintech, de las cuales 40 han logrado alianzas con grandes empresas y lográndose superar los 422 mil usuarios. Estas empresas han generado más de 360 puestos de trabajo. En Agtech se han acelerado 45 startups, de las cuales 20 pudieron generar alianzas con grandes corporaciones. En total algo más de 15 mil usuarios utilizan sus desarrolos, habiendo creado más de 600 puestos de trabajo.

Los riesgos vienen siendo monitoreados por el Ejecutor de manera activa. Las perspecitvas son promisorias en cuanto al logro de los resultados previstos.

Como fuera mencionado por NXTP Labs a partir del 2019 se hará un cambio en la estrategia. En el caso de Agtech se trabajará con un Grupo de Productores de gran escala, que entre ellos comparten aprendizajes y emprendimientos, y serán utilizados como plataforma para identificar desafíos. A su vez, se incluirán campos de prueba, y se acompanara a los emprendimientos en estadios de mayor crecimiento. Por el lado del Programa de Aceleración en Fintech, también se testearán nuevas estrategias, con una nueva metodología que permita comprender mejor las oportunidades de innovación y necesidades del sector corporativo.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Los programas de aceleración desarrollados durante el 2018 culminaron exitosamente:

40 startups culminaron el Programa de Aceleración Fintech, de las cuales el 55% estableció alianzas con grandes empresas o corporaciones y el 12% accedió a financiamiento, superando las metas propuestas para el período.

Con relación al Programa de Aceleración de Agtech, se logró acelerar a 24 startups que corresponden al 80% de la meta propuesta en el año. No obstante, 15 start ups aceleradas (63%) lograron establecer alianzas con grandes empresas o operaciones y 11 (46%) accedió a financimiamiento, superando la meta propuesta para el período.

Las Conferencias de Fintech y Agtech contaron con la presencia de más de 480 y 300 participantes respectivamente, y el auspicio de grandes empresas como Scotiabank, Corteva Agrisciences, Sura Seguros, Raízen, Banco Macro, AdecoAgro, entre otros.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

	Indicadores		Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin: Contribuir al desarrollo de las startups en Fintech y Agtech en Argentina, Chile, Colombia y Uruguay	I.1	numero de empleos	0				1000	424	
							Ago. 2019	Dic. 2018	
Propósito: Acelerar startups de Fintech y Agtech, promoviendo y escalando innovaciones disruptivas enfocadas en reducir la brecha de acceso a productos y servicios	R.1	Número de startups Fintech y Agtech aceleradas que establecen alianzas con grandes empresas o corporaciones para validación del modelo de negociio, venta de productos , servicios u obtención de inversions.	0	15	42		84	60	
			Ago. 2017	Ago. 2018	Ago. 2019		Ago. 2020	Dic. 2018	
	R.2	Número de startups Fintech y Agtech que levantan financiamiento	0	7	32		62	39	
			Ago. 2017	Ago. 2018	Ago. 2019		Ago. 2020	Dic. 2018	

financieros y lograr producciones agrícolas más eficientes y sostenibles.	R.3	Numero de personas usuarias de los productos y servicios ofertados por las startups Fintech y Agtech	0 Ago. 2017				126000 Ago. 2020	437460 Dic. 2018	

Componente 1: Aceleración de FinTech **Peso:** 59% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Número de startups Fintech que completan el programa de aceleración (participacion en 75% de actividades)	0 Ago. 2017	35 Ago. 2018	75 Ago. 2019		126 Ago. 2020	75 Dic. 2018	En curso
	C1.I2	Número de emprendedores de los equipos fundadores de las startups Fintech que son capacitados al haber participado del Programa de Aceleración	0 Ago. 2017	70 Ago. 2018	150 Ago. 2019		252 Ago. 2020	190 Dic. 2018	En curso
	C1.I3	Número de personas que participan en Conferencias de Fintech	0 Ago. 2017	450 Ago. 2018	900 Ago. 2019		1350 Ago. 2017	1385 Nov. 2018	En curso
Componente 2: Aceleración de AgTech **Peso:** 41% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Número de startups Agtech que completan el programa de aceleración (75% de asistencia)	0 Ago. 2017	20 Ago. 2018	50 Ago. 2019		84 Ago. 2020	44 Dic. 2018	En curso
	C2.I2	Número de emprendedores de los equipos fundadores de las startups que han sido capacitados en el programa de aceleración de Agtech	0 Ago. 2017	40 Ago. 2018	100 Ago. 2019		168 Ago. 2020	96 Dic. 2018	En curso
	C2.I3	Número de personas que participan en las conferencias internacionales de AgTech	0 Ago. 2017	250 Ago. 2018	500 Ago. 2019		750 Ago. 2020	668 Oct. 2018	En curso

	Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H1	Conditions Prior	9	Feb. 2018	9	Sep. 2017	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Dificultades para que las Agtech escalen sus negocios	High	Busqueda de actores locales para hacer partnerships	Invitado Proyecto
2. Bajo nivel de participación de startups con soluciones innovadoras en FinTech y AgTech	Media	- Realizar convocatorias reginales en búsqueda de pipeline - En el caso de Fintech donde existe mayor competencia, ir hacia nichos de Mercado como por ejemplo criptomonedas y seguros.	Invitado Proyecto
3. Escaso interés de potenciales socios corporativos de la industria financiera para participar en el pProyecto	Media	Generacion de alianzas y fideicomiso para inversion en Argentina	Invitado Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 4 **RIESGOS VIGENTES:** 3 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 1

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Durante el segundo semestre del 2018 el equipo trabajó en la ejecución de las conferencias así como en la formalización de los acuerdos con sponsors del Programa a nivel regional y local. Las principales alianzas generadas fueron a nivel regional: Scotiabank, BNP Paribas, IFC, en Argentina: Agroeducación, AWS, BASF, Cooperacion Seguros, Corteva Agrisciences, Granja Tres Arroyos, Fibercorp, Heineken, IBM, Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA), Macro, Ministerio de Producción, Ripio, Startup Buenos Aires, Syngenta, en México: INADEM, Chile: Corfo, Ripio, VU Security, Cowork, en Colombia: SURA Seguros, AWS, Colpatria, Colombia Fintech, Sempli, y en Uruguay: Agencia Nacional de Investigación e Innovación (ANII).

Los vínculos comerciales generados permitirán la sustentabilidad económica del proyecto a largo plazo, cuyo fortalecimiento permitirá ayudar a los equipos de innovación de las grandes empresas a acotar su curva de aprendizaje en el trabajo con startups para el abordaje de desafíos de innovación y/o estrategia de inversión corporativa en capital emprendedor (corporate ventures).

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Uno de los aprendizajes derivados del Programa de Acerleración en Fintech es que el sector corporativo quiere trabajar con startups más consolidadas. Por lo tanto, es necesario realizar un proceso de preselección más riguroso.	Implementation	Castillo Leska, Ana *[FOMIN]*
2. Uno de los aprendizajes derivados del Programa de Acerleración en Fintech es que el sector corporativo quiere trabajar con startups más consolidadas. Por lo tanto, es necesario realizar un proceso de preselección más riguroso.	Implementation	Castillo Leska, Ana *[FOMIN]*
3. Identificamos un incremento en inversión en Fintech en rondas de financiamiento más grandes, principalmente potenciados por las inversiones en MercadoPago (US$ 800M en ONs para crecer su	Design	Pirovano, Leandro

negocio de créditos y billetera digital), Nubank (US$ 180M liderada por Tencent), Ualá (US$ 35 millones liderada por Goldman Sachs), como así también inversiones en etapas más tempranas propiciadas por corporate ventures como Arfintech en el caso de Argentina, Banco Supervielle y Scotiabank a través del Fondo QED. En el caso de Agtech aún no tiene este tamaño de rondas en la región. Principalmente por el requerimiento de especialización que requiere el sector agropecuario (donde invierten fondos especializados) contra el sector financiero donde suelen participar fondos más generalistas, algunos de ellos: Monashees, Kaszek, entre otros.		
4. Alianzas corporativas incrementarán a medida que competidores (bancos, semilleras, agronomías, acopios, productores, entre otros) empiezan a implementar herramientas que les generan un diferencial en su propuesta de valor y eficiencia entregando un servicio.	Implementation	Pirovano, Leandro
5. Generalmente estas alianzas tardan entre 1 a 3 años para gestarse. Creemos que este tipo de alianzas incrementarán y se profundizarán en su impacto a medida que las startups y NXTP Labs desarrolla una relación duradera con la red de aliados corporativos que está formando.	Sustainability	Pirovano, Leandro
6. Durante la ejecución del proyecto 'Aceleración de startups Fintech & Agtech en Latinoamérica' durante 2018, hemos capitalizado los siguientes aprendizajes: - Las alianzas corporativas en los procesos de aceleración han potenciado el impacto en el desarrollo de startups en ambos sectores Fintech & Agtech.	Sustainability	Pirovano, Leandro