Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2011 - JUNIO 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Integración Competitiva de Pequeñas y Medianas Empresas Agroforestales

Nro. Proyecto: DR-M1009 - Nro. Operación: ATN/ME-10102-DR

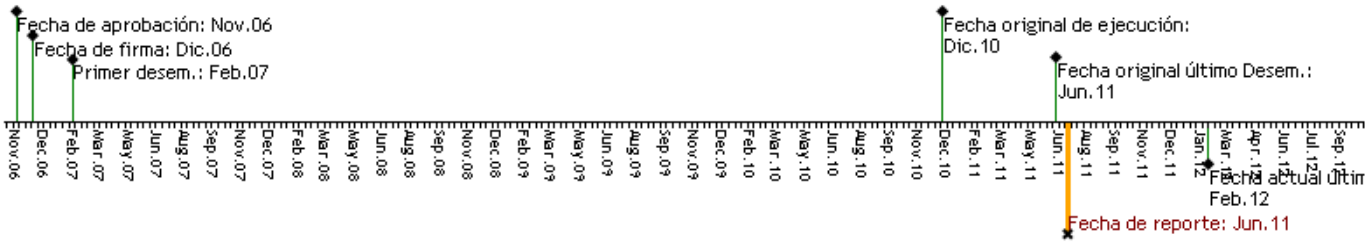
Propósito: Consolidar un modelo asociativo que permita generar economías de escala y agregar valor a la producción y procesamiento de productos y subproductos forestales de las PYMES que están integradas en la cadena de producción y procesamiento forestal.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
REPÚBLICA DOMINICANA	REPÚBLICA DOMINICANA	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PINT - Redes de pequeñas empresas

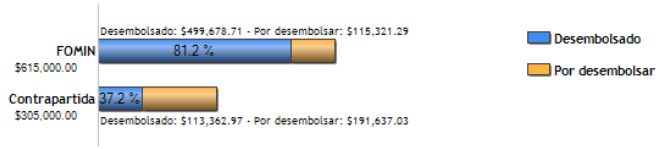
Agencia Ejecutora: UNIVERSIDAD AGROFORESTAL FERNANDO ARTURODE MERIÑO

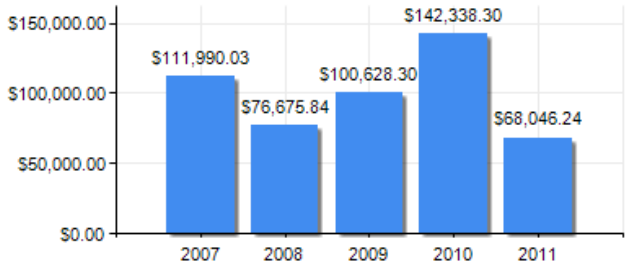
Líder equipo de diseño: Villanueva, Maria Teresa
Líder equipo de supervisión: Ramirez, Smeldy

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

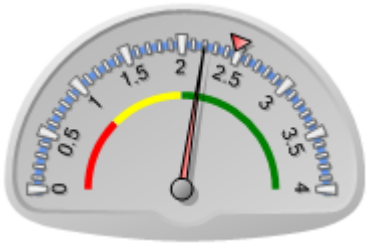


RECURSOS

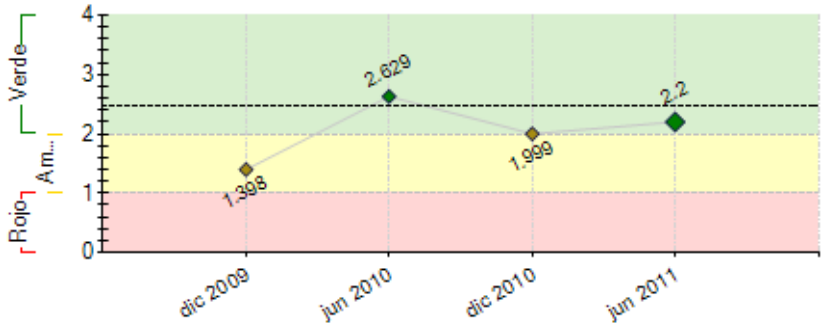




PUNTAJE DE DESEMPEÑO

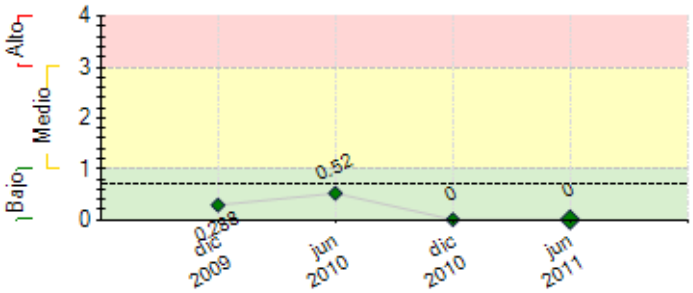


Puntaje actual: Satisfactorio: 2.2
Promedio FOMIN: 2.476



----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.693

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	0
Adquisiciones:	0
Capacidad Técnica:	0

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Los principales resultados logrados por el proyecto han sido: capacitar a mas de 100 propietarios de Pymes Agroforestales (Industrias y Planes de Manejo), a proveedores de servicios (Bueyeros, motosierristas y transportista); así como la actualización de técnicos y profesionales, tanto del sector público como privado en aspectos técnicos, administrativos y financieros; relativos al aprovechamiento sostenibles de los bosques con practicas medioambientales y de seguridad acordes con los standares legales vigentes. capacitar a cerca de 200 Pymes vinculada a la cadena en aspectos gerenciales y operacionales para la comercialización. Incrementar el aprovechamiento en las Pymes en cerca de un 100% de los residuos que antes eran considerados como basura, Generar en la Pymes la comercialización de un volumen de madera cuyos beneficios incidieron de manera positiva en su nivel de vida, donde los beneficiarios reportan un nivel de satisfacción por encima de un 80%, Identificar el potencial forestal, hídrico, el volumen de madera aprovechable y otros recursos del área de proyecto e involucrar 12 nuevos productores que aún mantienen plantaciones y la intención de seguir produciendo madera; la elaboración, formulación y presentación de 40 planes de manejo (30 nuevos, 10 reactivación) antes el ministerio de Medio Ambiente de los cuales 28 aun no hemos tenido respuesta, lo que se ha constituido en el mayor obstáculo encontrado durante la vida del proyectos; lo que por demás se convierte en un riesgo, ya que genera desconfianza en los productores. Constituir un modelo asociativo de empresa que agrupa a cerca de 50 miembros y ofrece servicios de compra, venta, procesamiento y comercialización de productos y subproductos provenientes del bosque con infraestructura para equipos, herramientas y tecnología para el aserrado, secado, brillado y pulido de la madera. Establecimiento de vínculos comerciales con empresas y asociaciones de productores forestales; realización de seminarios y talleres para difundir las experiencias del proyecto; estudios que han identificado nichos de mercados potenciales para productos resultados de los desperdicios generados de la operación de los aserraderos en el proceso de transformación de la biomasa forestal.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Los resultados mas importante de la operación durante este semestre fueron, en primer lugar la reunión con el Consejo Asesor para evaluar las ejecutorias llevadas a cabo e impulsar las actividades pendientes y/o retrasadas, asi mismo la realización de talleres de capacitación en temas como: los servicios de regencia, relaciones humanas y servicio al cliente y comercialización y proyectos, para apoyar tanto a ASODEFOS como a otras Pymes y proveedores de servicios vinculados a la cadena de producción y comercialización. En ese mismo orden se realizó ademas un taller con empresarios forestales a nivel nacional y mediante otro taller se socializaron los resultados con organismos e instituciones, técnicos y profesionales del sector. Por otro lado se inauguraron las nuevas intalaciones para los equipos de brillado, pulido y decorado que se adquirieron en la que participaron productores, dueños de industrias y planes de manejo; asi como ONG's e instituciones publicas y funcionarios entre ellos el viceministro de Recursos Forestales con el que programamos una reunión para analizar el caso de los planes de manejo del proyecto. A partir de allí se esta revisando un borrador de acuerdo entre la Universidad y el viceministerio para dar salida a los planes de manejo. Se inició también en este semestre una consultoría para capacitar a los técnicos y operadores de los nuevos equipos que fueron adquiridos para la industria de Forestal de ASODEFOS

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

De acuerdo con la entidad ejecutora, en el próximo semestre la entidad debe concentrar sus esfuerzos en: (i) el seguimiento de la aprobación de los 20 planes de manejos depositados en MIMARENA para evaluar la posibilidad de realizar y someter 10 planes adicionales que completarían los indicadores del programa; (ii) la realización del estudio de caso que presente como el modelo asociativo conformado por la UAFAM para apoyar ASODEFOS; (iii) realizar el intercambio de experiencias en Costa Rica con 3 beneficiarios del proyecto y 1 miembro de la entidad ejecutora para luego realizar un taller que presente la experiencia internacional vs la local; y (iv) por último debe dar inicio a la auditoría del año 2011 e iniciar el proceso para la selección del consultor que estará realizando la evaluación final del programa.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Consolidar un modelo asociativo que permita generar economías de escala y agregar valor a la producción y procesamiento de productos y subproductos forestales de las PYMES que están integradas en la cadena de producción y procesamiento forestal.	**P.I1**	Total (en millones de dólares) del incremento de ventas anuales generado por las PYMES beneficiarias, lo que representa un 25% en términos reales.	1.6 Dic 2006				2 Ene 2011	0 Dic 2010	
	P.I2	Precio (en dólares) por pie tabular. Incremento del 20 % con relación al precio actual como resultado del aumento en la calidad de la madera criolla.	0.7 Dic 2006				0.8 Jul 2011	0.22 Jul 2011	
	P.I3	Total (en millones de dólares) del volumen reducido de importación de madera, productos y/o subproductos derivados del bosque, lo que representa un 10% menos respecto a los niveles actuales.	250 Dic 2006				225 Jul 2011	0 Dic 2010	
	P.I4	Porcentaje del nivel positivo de satisfacción, con relación a los servicios facilitados por el proyecto, reportado por las PyMEs directamente beneficiadas.	0 Dic 2006				80 Jun 2011	90 Jul 2011	
	P.I5	Porcentaje de PYMES y técnicos involucrados en la cadena forestal que han sido beneficiarios del Proyecto y que aplican prácticas medio ambientales y de seguridad laboral, de acuerdo a la normativa del país.	0 Dic 2006				100 Jun 2011	100 Jul 2011	
Componente 1: Fortalecimiento del Manejo Forestal. **Peso:** 53% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Técnicos forestales disponibles, con la capacidad de preparar y dar seguimiento a los PMF, actuar como regentes, supervisar acciones de SEMAREN y/o proveer servicios en tecnologías de aprovechamiento.	0 Dic 2006	40 Dic 2008			80 Jun 2011	100 Dic 2010	Finalizado
	C1.I2	Productores que establecen y mantienen plantaciones forestales de acuerdo a los PMF que han sido puestos en operación a través del proyecto.	0 Dic 2006	40 Dic 2008			80 Jun 2011	46 Dic 2010	Atrasado
	C1.I3	Porcentaje que las PYMES beneficiarias han pagado por servicios de PMF, regencia forestal y/o tecnologías de aprovechamiento.	0 Dic 2006	25 Dic 2008			50 Jun 2011	25 Dic 2010	Atrasado
	C1.I4	Porcentaje de reducción en el número de rechazos y desperdicios de 80 proveedores de servicios en tecnologías de aprovechamiento forestal que han mejorado sus actividades de troceo, dimensionamiento, corte y arrastre.	0 Dic 2006				20 Jun 2011	20 Dic 2010	Finalizado

	C1.I5	Inventario del potencial forestal de la zona que permite definir el volumen de madera que posee el área del proyecto y el potencial real de producción y ventas.	0 Dic 2006				1 Jun 2011	1 Dic 2010	Finalizado
	C1.I6	Inventario del potencial forestal de la zona se mantiene actualizado.	0				1 Dic 2008	1 Dic 2010	En curso
Componente 2: Fortalecimiento del procesamiento y comercialización forestal. **Peso:** 39% **Clasificación:** Satisfactorio	C2.I1	PYMES vinculadas a la cadena forestal han sido capacitadas en aspectos operacionales, gerenciales, procesamiento y comercialización de productos y subproductos forestales.	0 Dic 2006				180 Jun 2011	100 Dic 2010	Atrasado
	C2.I2	Nuevos subproductos forestales desarrollados de los que 3 se han integrado al mercado.	0 Dic 2006				5 Jun 2011	2 Dic 2010	Atrasado
	C2.I3	Aserraderos han mejorado su productividad y eficiencia en operaciones y dministración, en comparación con la línea de base.	0 Dic 2006	8 Dic 2008			10 Jun 2011	10 Dic 2010	Finalizado
	C2.I4	Porcentaje de fincas y aserraderos beneficiados que son manejados con criterios estándares de calidad y aprovechamiento de los residuos para producir subproductos.	0 Dic 2006				100 Jun 2011	85 Dic 2010	Atrasado
	C2.I5	V'inculos que han sido establecidos con compradores de madera en el país.	0 Dic 2006	5 Dic 2008			15 Jun 2011	15 Dic 2010	En curso
	C2.I6	Nuevos miembros que ASODEFOS ha incrementado a sus afiliados.	0 Dic 2006				40 Jun 2011	40 Dic 2010	En curso
	C2.I7	Modelo de gestión asociativa para la provisión de servicios de producción, procesamiento y comercialización desarrollado a través de ASODEFOS.	0				1 Dic 2008	1 Dic 2010	En curso
	C2.I8	Sistema de secado, cepillado, y decorado de madera, instalado y en funcionamiento en ASODEFOS.	0				1 Dic 2008	1 Dic 2010	En curso
	C2.I9	Aserraderos han recibido servicios de asistencia técnica para mejorar aspectos operacionales y administrativos.	0				8 Dic 2008	10 Dic 2010	En curso
	C2.I10	Subproductos forestales que se han desarrollado e implementado con el proyecto han sido identificados y se cuenta con los estudios de mercado correspondientes.	0				5 Dic 2008	5 Dic 2010	En curso
	C2.I11	Vínculos comerciales efectivos que se han logrado establecer.	0				5 Dic 2008	10 Dic 2010	En curso
Componente 3: Diseminación y difusión de resultados. **Peso:** 8% **Clasificación:** Satisfactorio	C3.I1	Casos de estudio difundidos y reconocidos a nivel nacional e internacional.	0 Dic 2006				5 Jun 2011	2 Dic 2010	Atrasado
	C3.I2	Seminarios regionales de diseminación e intercambio de experiencias.	0 Dic 2006				2 Jun 2011	1 Dic 2010	Atrasado
	C3.I3	Solicitud de una organización de PYMES agroforestales para la replicabilidad del modelo en otra zona del país.	0 Dic 2006				1 Jun 2011	0 Dic 2010	Atrasado
	C3.I4	Puesta en marcha el sistema de control de gestión y seguimiento del proyecto.	0				1 Dic 2007	1 Dic 2010	En curso
	C3.I5	Líneas de base establecidas en el marco lógico revisadas y definidas con el apoyo de los consultores que levantaron la línea de base y el inventario del potencial forestal.	0				1 Dic 2007	1 Dic 2010	En curso

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	6	Jun 2007	6	Ene 2007	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Cambios en la política nacional

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. SEMAREN y las acciones del Gobierno Central generan desconfianza en temas forestales y conservación del bosque.	Bajo	El Programa contempla actividades de sensibilización a SEMAREN durante la vida del proyecto, las cuales se han venido ejecutando.,	Coordinador del Proyecto
2. La demanda por madera criolla disminuye progresivamente.	Bajo	La gerencia de la UAFAM mantiene su vigilancia para tomar las medidas de ajuste del Programa en caso necesario.,	Coordinador del Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 8 **RIESGOS VIGENTES:** 2 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 6

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Las principales acciones desarrolladas para asegurar la sostenibilidad del proyecto son: El fortalecimiento de las capacidades de gestión y gerencia técnica, administrativa y financiera de los actores claves, el empoderamiento e involucramiento activo de los cerca de 50 miembros que conforman el modelo asociativo de empresa ASODEFOS; la capacitación de los socios para ofertar servicios de compra, venta, procesamiento y comercialización de productos y subproductos forestales; provisión de la infraestructura y los equipos, herramientas y tecnología para el aserrado, secado, brillado y pulido de la madera. El establecimiento de vínculos comerciales con empresas y asociaciones de productores forestales de otras regiones del país, identificación de nichos de mercados potenciales para productos resultados de los desperdicios generados de la operación de los aserraderos y planes de manejo.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. La definición de apoyo en los equipos de trabajos y/o instituciones con facultad para decidir es otro aspecto a considerar en el diseño de cualquier proyecto, debido a que existen instituciones y personalidades cuyas decisiones son muy volubles y fácilmente cambiantes, lo que limita la consecución de los fines propuestos. Como en este caso, donde los planes de manejo son la fuente de materia prima para las industrias y el factor numero uno de estimulo para los productores inmersos en el proyecto.	Design	De Jesús, Miguel Angel
2. El empoderamiento de los actores claves y las precisiones en las decisiones y acciones es una estrategia que debe considerarse, ya que, a pesar de que acciones externas influyan y debiliten la implementación, hay garantía de éxito; como en este caso en donde los productores por encima de las dificultades para conseguir los permisos para los aprovechamientos, aún están motivados y dispuestos a continuar.	Implementation	De Jesús, Miguel Angel
3. El o los entes tomadores de decisiones son aspectos de primer orden al planificar, puesto en la implementación o desarrollo de un producto o servicio puede convertirse en un factor limitante, que naturalmente bien definido en su fase inicial, facilita la ejecución de acciones y evita que el tiempo estropee las actividades, sobre todo cuando son sistemáticas.	Implementation	De Jesús, Miguel Angel