

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

ARGENTINA

**LÍNEA DE CRÉDITO CONDICIONAL PARA PROYECTOS DE INVERSIÓN
(CCLIP): PROGRAMA DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO PARA EL ÁREA
METROPOLITANA DE LA CIUDAD DE BUENOS AIRES Y LOS PARTIDOS DEL
PRIMER, SEGUNDO Y TERCER CORDÓN DEL CONURBANO BONAERENSE
(AR-O0004)**

**SEGUNDA OPERACIÓN INDIVIDUAL: PROGRAMA DE AGUA POTABLE Y
SANEAMIENTO PARA EL ÁREA METROPOLITANA DE LA CIUDAD DE BUENOS
AIRES Y LOS PARTIDOS DEL PRIMER, SEGUNDO Y TERCER CORDÓN DEL
CONURBANO BONAERENSE – TRAMO II
(AR-L1344)**

PROPUESTA DE PRÉSTAMO

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por: Jorge Oyamada Kroug (INE/WSA) Jefe de Equipo; Kleber Machado (INE/WSA) Jefe de Equipo Alterno; Henry A. Moreno, Maria Eugenia de la Peña, Germán Sturzenegger, Leticia Ortega, Corinne Cathala, Keisuke Sasaki y Marilyn Guerrero (INE/WSA); Matías Guichon y Marco Antonio Cevallos (WSA/CAR); Marcello Basani (WSA/CUR); Gustavo Gonnelli (WSA/CPR); Alfred Grunwaldt (CSD/CCS); Roberto Leal y Victoria Laporte (VPS/ESG); Alonso Chaverri-Suarez (LEG/SGO); Natalia Perez Fontela y Roberto Laguado (FMP/CAR); Guillermo Laffaye e Ignacio Sánchez (CSC/CAR); y Mario González (SPD/SDV).

El presente documento contiene información confidencial comprendida en una o más de las diez excepciones de la Política de Acceso a Información e inicialmente se considerará confidencial y estará disponible únicamente para empleados del banco. Se divulgará y se pondrá a disposición del público una vez aprobado.

ÍNDICE

RESUMEN DEL PROYECTO	1
I. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO Y RESULTADOS	2
A. Antecedentes, problemática, y justificación.....	2
B. Objetivo, componentes y costo	11
C. Alineación estratégica.....	13
D. Análisis de viabilidad	14
II. ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO Y PRINCIPALES RIESGOS	15
A. Instrumentos de financiamiento	15
B. Riesgos ambientales y sociales	16
C. Riesgos fiduciarios.....	17
D. Otros riesgos y temas claves	17
III. ESQUEMA DE EJECUCION Y DE MONITOREO DE EVALUACION DE RESULTADOS.....	17
A. Esquema de ejecución.....	17
B. Esquema de monitoreo y evaluacion de resultados	19

ANEXOS	
Anexo I	Matriz de Efectividad en el Desarrollo (DEM) - Resumen
Anexo II	Matriz de Resultados
Anexo III	Acuerdos y Requisitos Fiduciarios

ENLACES ELECTRÓNICOS	
EE#1	<u>Plan de Ejecución del Proyecto</u>
EE#2	<u>Resumen de la Revisión Ambiental y Social</u>
EE#3	<u>Monitoreo y Evaluación</u>
EE#4	<u>Análisis de viabilidad Técnico</u>
EE#5	<u>Análisis de viabilidad Económica</u>
EE#6	<u>Análisis de viabilidad Financiero</u>
EE#7	<u>Análisis de Cambio Climático</u>
EE#8	<u>Análisis de la Política de Servicios Públicos Domiciliarios</u>
EE#9	<u>Anexo Género y Diversidad</u>
EE#10	<u>Justificación de Contratación Directa</u>
EE#11	<u>Evaluación intermedia del Préstamo 4268/OC-AR</u>
EE#12	<u>Referencias bibliográficas</u>
EE#13	<u>Informe para la Aceptación del Uso Total del Sistema de Compras y Contratación de AYSA</u>

ABREVIATURAS	
AP	Agua Potable
AyS	Agua y Saneamiento
AySA	Agua y Saneamientos Argentinos, S.A.
BEI	Banco Europeo de Inversiones
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
CABA	Ciudad Autónoma de Buenos Aires
CB	Conurbano Bonaerense
CCLIP	Crédito Condicional para proyectos de Inversión
CC	Cambio Climático
EB	Estación de Bombeo
ETIAS	Estudios de Impacto Ambientales y Sociales
ESRR	Evaluación de Riesgo Ambiental y Social
GEI	Gases de Efecto Invernadero
INDEC	Instituto Nacional de Estadísticas y Censos
MOP	Ministerio de Obras Públicas
MR	Matriz de Resultados
NDC	Contribución Nacional Determinada
ODS	Objetivos de Desarrollo Sostenible
OE	Organismo Ejecutor
OyM	Operación y Mantenimiento
PcD	Personas con Discapacidad
PEP	Plan de Ejecución del Proyecto
PGAS	Planes de Gestión Ambiental y Social
PNAPyS	Plan Nacional de Agua Potable y Saneamiento
PSPD	Política de Servicios Públicos Domiciliarios
RdP	Río de la Plata
SDFB	Sistema de Disposición Final Berazategui
SGAS	Sistema de Gestión Ambiental y Social
TIR	Tasa Interna de Retorno

RESUMEN DEL PROYECTO
ARGENTINA
SEGUNDA OPERACIÓN INDIVIDUAL: PROGRAMA DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO PARA EL ÁREA
METROPOLITANA DE LA CIUDAD DE BUENOS AIRES Y LOS PARTIDOS DEL PRIMER, SEGUNDO Y
TERCER CORDÓN DEL CONURBANO BONAERENSE – TRAMO II
(AR-L1344)

Términos y Condiciones Financieras						
Prestatario: República Argentina			Facilidad de Financiamiento Flexible^(a)			
Organismo Ejecutor (OE): Agua y Saneamientos Argentinos S.A. (AySA), empresa actuante en la órbita del Ministerio de Obras Públicas (MOP)			Plazo de amortización:		25 años	
			Período de desembolso:		5 años	
			Período de gracia:		5,5 años ^(b)	
			Tasa de interés:		Basada en SOFR	
Fuente	Monto (US\$)	%	Comisión de crédito:		^(c)	
BID (Capital Ordinario):	150.000.000	80	Comisión de inspección y vigilancia:		^(c)	
Local:	37.600.000	20	Vida Promedio Ponderada (VPP):		15,25 años	
Total:	187.600.000	100	Moneda de aprobación:		Dólares de los Estados Unidos de América	
Esquema del Proyecto						
Objetivo/descripción del proyecto. El objetivo general del Programa consiste en contribuir a mejorar la calidad de vida de la población que vive en el Área Metropolitana de la Ciudad de Buenos Aires y los Partidos del Primer, Segundo y Tercer Cordón del Conurbano Bonaerense (CB). Los objetivos específicos son: (i) aumentar la cobertura del servicio de red cloacal domiciliaria; (ii) disminuir el agua no contabilizada en las redes de distribución en las áreas intervenidas; (iii) disminuir el impacto de las descargas de las aguas residuales de la Planta Berazategui en el Río de la Plata (RdP); y (iv) mejorar la eficiencia en la prestación de los servicios de Agua y Saneamiento (AyS).						
Condiciones contractuales especiales previas al primer desembolso del financiamiento. (1) La suscripción de un convenio de transferencia de recursos con carácter no reembolsable entre el Prestatario, representado por el MOP, y AySA, en términos previamente acordados con el Banco; (2) la suscripción un contrato modificatorio del Contrato de Préstamo 4268/OC-AR que incorpore las modificaciones necesarias como consecuencia del redireccionamiento de los recursos de aporte local previstos en dicho contrato para el financiamiento del Sistema de Disposición Final Berazategui (SDFB); y (3) que el Prestatario, por intermedio del MOP, presente al Banco un plan detallado de actividades necesarias para la prórroga del plazo de la concesión de AySA, que deberá incluir al menos un cronograma, recursos y responsables para completar el procesamiento de dicha prórroga (§3.2).						
Condiciones contractuales especiales de ejecución. (i) para que las obras previstas en el Componente 2 (inciso iii) del Programa sean elegibles de financiamiento con cargo al préstamo, el Prestatario, por intermedio del MOP, deberá presentar evidencia a satisfacción del Banco de que se ha prorrogado el plazo de la concesión de AySA por un plazo no menor al necesario para concluir dichas obras; y (ii) el Prestatario se compromete a transferir oportunamente a AySA recursos del presupuesto nacional en caso de que los ingresos por tarifas no cubran los gastos de administración, operación y mantenimiento de AySA (§3.3).						
Condiciones contractuales ambientales y sociales. Estas condiciones están descritas en el Anexo B del Resumen de la Revisión Ambiental y Social (ESRS) (EE#2).						
Excepciones a las políticas del Banco. Ninguna.						
Alineación Estratégica						
Desafíos^(d):	SI <input checked="" type="checkbox"/>		PI <input checked="" type="checkbox"/>		EI <input type="checkbox"/>	
Temas Transversales^(e):	GE <input checked="" type="checkbox"/>	y	DI <input checked="" type="checkbox"/>	CC <input checked="" type="checkbox"/>	y	ES <input checked="" type="checkbox"/>
Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)^(f):	ODS1 <input checked="" type="checkbox"/>	ODS2 <input type="checkbox"/>	ODS3 <input checked="" type="checkbox"/>	ODS4 <input type="checkbox"/>	ODS5 <input type="checkbox"/>	ODS6 <input checked="" type="checkbox"/>
	ODS8 <input type="checkbox"/>	ODS9 <input checked="" type="checkbox"/>	ODS10 <input checked="" type="checkbox"/>	ODS11 <input checked="" type="checkbox"/>	ODS12 <input checked="" type="checkbox"/>	ODS13 <input checked="" type="checkbox"/>
	ODS15 <input checked="" type="checkbox"/>	ODS16 <input type="checkbox"/>	ODS17 <input type="checkbox"/>			

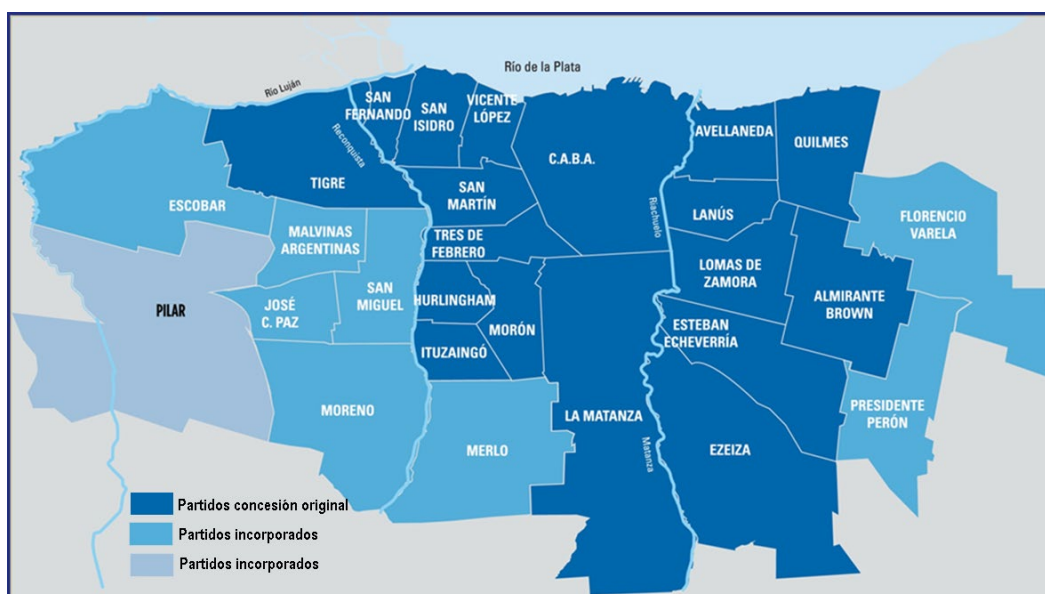
- (a) Bajo los términos de la Facilidad de Financiamiento Flexible (FFF) (documento FN-655-1) el Prestatario tiene la opción de solicitar modificaciones en el cronograma de amortización, así como conversiones de moneda, de tasa de interés y de productos básicos y de protección contra catástrofes. En la consideración de dichas solicitudes, el Banco tomará en cuenta aspectos operacionales y de manejo de riesgos.
- (b) Bajo las opciones de reembolso flexible de la FFF, cambios en el periodo de gracia son posibles siempre que la Vida Promedio Ponderada (VPP) Original del préstamo y la última fecha de pago, documentadas en el contrato de préstamo, no sean excedidas.
- (c) La comisión de crédito y la comisión de inspección y vigilancia serán establecidas periódicamente por el Directorio Ejecutivo como parte de su revisión de los cargos financieros del Banco, de conformidad con las políticas correspondientes.
- (d) SI (Inclusión Social e Igualdad); PI (Productividad e Innovación); y EI (Integración Económica).
- (e) GE (Igualdad de Género) y DI (Diversidad); CC (Cambio Climático) y ES (Sostenibilidad Ambiental); y IC (Capacidad Institucional y Estado de Derecho).
- (f) ODS (Objetivo de Desarrollo Sostenible). Para mayor información sobre los ODS ingrese a [este enlace](#) y para consultar la Metodología del Grupo BID para la Clasificación de Proyectos Según los ODS, ingrese a [este enlace](#).

I. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO Y RESULTADOS

A. Antecedentes, problemática, y justificación

- 1.1 **Introducción.** El 12 de noviembre de 2008 el Directorio Ejecutivo del Banco aprobó una Línea (CCLIP) (AR-X1013) por un monto de US\$720 millones para el “Programa de Agua Potable y Saneamiento del Área Metropolitana de la Ciudad de Buenos Aires y del Conurbano Bonaerense” (Resolución DE-137/08). En el marco de esta línea CCLIP se aprobaron los préstamos [2048/OC-AR](#), [2613/OC-AR](#) y [3733/OC-AR](#), que atendieron las necesidades de Agua y Saneamiento (AyS) en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (CABA) y 17 partidos del Conurbano Bonaerense (CB) (§1.19), siendo el Organismo Ejecutor (OE) de estas operaciones la empresa Agua y Saneamientos Argentinos, S.A. (AySA)¹. El 29 de agosto de 2017 el Directorio Ejecutivo del Banco aprueba una nueva línea CCLIP (AR-O0004) por un monto de US\$960 millones (Resolución DE-37/17) y una primera operación individual bajo la misma de US\$305 millones (préstamo 4268/OC-AR), con el fin de financiar parte de las necesidades de inversión identificadas en los nueve nuevos partidos que se incorporaron al área de concesión de AySA a partir de mayo de 2016².

Figure 1 – Área de Concesión de AySA



- 1.2 **Marco Institucional.** El responsable de la prestación de los servicios de AyS en la CABA y 26 partidos del CB, es AySA, que desde el 2006 es la concesionaria de

¹ Constituida como sociedad anónima en marzo de 2006, según Decreto Presidencial 304/06, y ratificado en junio de 2006 mediante Ley Nacional 26.100, que establece que el 90% del capital de la sociedad pertenece al Estado Nacional representado por el MOP y el 10% corresponde a los funcionarios de AySA.

² Mediante la Ley No. 14.830, la Provincia de Buenos Aires dispuso ceder la jurisdicción y competencia provinciales en AyS a la Nación en ocho partidos ubicados en el segundo y tercer cordón del CB, con el fin de aumentar la cobertura y mejorar la calidad de los servicios, y aprovechar la capacidad de gestión de AySA. Adicionalmente, el partido de Pilar, por adhesión, también decidió incorporarse a la concesión de AySA, para un total de nueve partidos.

estos servicios. AySA se encuentra bajo la órbita del Ministerio de Obras Públicas (MOP), organismo que posee la competencia sectorial de AyS a nivel nacional, establece la política y planificación nacional, y asigna los recursos de inversión al sector, a través de la Secretaría de Infraestructura y Política Hídrica. Mediante la Ley Nacional 26.221 y su Decreto Reglamentario 763/2007, se aprobó el marco regulatorio para la prestación de los servicios de AyS, creando la Agencia de Planificación, entidad autárquica encargada de coordinar y controlar la elaboración de planes y proyectos de expansión y mejoramiento de los servicios. Bajo la misma ley se creó el Ente Regulador de AyS, responsable de verificar el cumplimiento del Contrato de Concesión, fiscalizar la calidad del servicio y proteger los intereses de los usuarios.

- 1.3 **Desafíos en la cobertura de los servicios de AyS.** A nivel nacional el 88,6% [\[1\]](#)³ de la población tiene acceso a Agua Potable (AP) (89,6% urbano y 79% rural)⁴, y el 58,6% tiene acceso a red de alcantarillado (64,4% urbano y 9,1% rural)⁵. Estas cifras implican que 7,1 millones de personas carecen de servicio de AP por red y 23,8 millones de alcantarillado. En el área cubierta por AySA, la CABA, con una población de 2,9 millones de habitantes y 17 partidos del CB, con 7,8 millones de habitantes, las coberturas son aproximadamente 86% para AP y 65% para saneamiento. Sin embargo, estos valores esconden inequidades de acceso, teniendo en cuenta que 99,6% de la población de la CABA recibe AP por red, mientras que en los 17 partidos del CB apenas el 80,9%. En saneamiento es más acentuada esta diferencia, con una cobertura para la CABA de 98,7% frente a 52,5% para los partidos del CB⁶. En los nueve partidos transferidos a AySA la situación es aún más precaria, considerando que la cobertura de AP es de 40.1% mientras que la de saneamiento es apenas de 27%. En el partido de La Matanza la cobertura de agua es del 36,03% y saneamiento es 25,19%. Dentro del CB, el déficit de cobertura de AyS aumenta a medida que se aleja de la CABA. Estas brechas están directamente relacionadas con los niveles de ingreso, de la población pobre, 64% tiene acceso a AP y 17% a saneamiento, mientras que, en la población de ingresos altos, 94% y 90% tienen acceso a AyS, respectivamente⁷.
- 1.4 **Tratamiento de aguas residuales.** Se estima que en el país se trata menos de 20% de las aguas residuales recolectadas⁸, mientras que en el área de concesión de AySA se estima en 81,4%⁹. En La Matanza se tratan las aguas residuales del 52,2% de hogares que tienen cloaca. Las principales causas del bajo nivel de tratamiento son la baja inversión y la limitada capacidad de la infraestructura para la expansión del servicio. Esto contribuye al deterioro de la calidad de los cuerpos de agua como el Río de la Plata (RdP) [\[2\]](#), y de los ríos Matanza-Riachuelo [\[3\]](#) y

³ Ver referencias bibliográficas ([EE#12](#)).

⁴ El 11,4% restante se abastece mediante la recolección de agua de lluvia, cisternas o fuente superficial.

⁵ El 41,4% de la población dispone sus desechos líquidos mediante sistemas individuales como pozos sépticos, pozos ciegos y letrinas.

⁶ Datos del Censo Nacional de Población y Vivienda (CNPV) 2010.

⁷ A partir del análisis de los microdatos de la EPH Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INDEC) correspondiente al 3er Trimestre de 2021 (última versión disponible), la cobertura de AP en poblaciones pobres es del 23%, mientras que en no pobres es del 52%. Lo mismo sucede con la cobertura de alcantarillado por red, poblaciones pobres tienen una cobertura del 17% y no pobres del 44%.

⁸ Plan Nacional de Agua Potable y Saneamiento ([PNAPyS](#)), 2016.

⁹ Mínimamente tiene un pretratamiento antes de ser vertidas en los cuerpos de agua receptores. No incluye los 9 partidos del CB transferidos en 2016. El tratamiento en esos partidos varía de 0% en Malvinas y Jose C Paz, a 53,5% en Presidente Perón.

Reconquista [4], las más contaminadas del país. Los líquidos cloacales que se descargan en Berazategui y en los arroyos que desembocan en el RdP, son uno de los principales aportantes de la contaminación¹⁰. Los problemas en estas cuencas están siendo atendidas por AySA con financiamiento del Banco (¶1.9) y otros organismos¹¹. Esta problemática tiene un carácter fundamentalmente ambiental, vinculado al impacto sobre el RdP de la disposición de aguas residuales a través del actual emisario de Berazategui¹² que por su longitud y características de diseño no cumple con la norma nacional de dilución de 1/20 con concentraciones de *Escherichia Coli* (presencia menor a 20.000 NMP/100 ml el 90% del tiempo) y 30mg/l DBO. Actualmente solo alcanza una dilución de 1/3 y las concentraciones son superiores a la norma la mayor parte del tiempo¹³. Para atender este reto ambiental y de salubridad, AySA construirá un nuevo emisario (¶1.13), que reduce los efectos contaminantes¹⁴ sobre el RdP causados por las descargas del emisario actual y la afectación a la toma de agua del área metropolitana [5], además de ser la solución más costo efectiva [6] e incrementar la capacidad de disposición para la expansión del servicio a unos dos millones de habitantes adicionales.

- 1.5 **Avances en la gestión de AySA.** AySA ha demostrado su fuerte compromiso con la mejora continua de su gestión. Se certificó bajo el sistema [AquaRating](#)¹⁵ en 2019. Ha avanzado en obtener numerosas certificaciones de sistema de gestión (entre otras, certificaciones bajo ISO 9001 e ISO 14001) para sus operaciones tanto técnicas como comerciales o de procesos de soporte¹⁶. Con el propósito de identificar áreas de mejora, en forma periódica, AySA realiza encuestas de satisfacción de usuarios, cuyos resultados señalan un alto nivel de satisfacción en general. En 2022 actualizó sus reglamentos internos de adquisiciones y contrataciones y ha impulsado un proceso de potenciación de sus sistemas electrónicos de gestión para las compras. En el marco de la Guía para la Aceptación del Uso de los Sistemas Nacionales (GN-2538-35), y a partir del diagnóstico correspondiente, se confirmaron las capacidades del sistema de contrataciones de AySA, lo cual permitió que el Comité de Adquisiciones de Proyecto del Banco emitiera un criterio técnico favorable para su utilización, una vez que AySA cumpla con las medidas de fortalecimiento acordadas y así se lo comunique el Banco¹⁷.
- 1.6 **Calidad y eficiencia.** Adicionalmente al reto de inversión para ampliar coberturas de AyS, subsisten necesidades para mejorar el manejo del recurso agua,

¹⁰ Foro Río de la Plata ([enlace](#)).

¹¹ Agua y Saneamientos Argentinos S.A. (AySA) tiene operaciones con el Banco Mundial, FONPLATA, CAF y BEI.

¹² Se aprecia una “pluma” de contaminación considerable en la zona de vertido, de 1,5 km de largo por 600 m de ancho.

¹³ En ocasiones extraordinarias la pluma de contaminación puede alcanzar la toma de agua cruda de la Planta Potabilizadora General Belgrano, afectando la producción de AP.

¹⁴ Modelaciones realizadas en 12 meses (junio-2009 a junio-2010) utilizando el Modelo Delft3D de dos dimensiones muestran que la solución adoptada puede conseguir una dilución mayor a 20:1 el 90% del tiempo y concentraciones de DBO menores a 10 mg/l. P. Roberts y B. Villegas (2010).

¹⁵ AquaRating fue desarrollado entre la International Water Association y el BID para facilitar el fortalecimiento y la mejora de las empresas de AyS. Fue aplicado en 130 empresas de 30 países de los cinco continentes, generando una base de datos que permite realizar ejercicios de Business Intelligence y benchmarking garantizando la confidencialidad y anonimato de la información.

¹⁶ Certificados de calidad de AySA ([enlace](#)).

¹⁷ Reunión CAP# 05/2022 de 04 de mayo de 2022. Ver también: el Anexo III, Sección III.

garantizar la calidad y eficiencia del servicio y sustentar su expansión, en particular en el CB, evidenciado por: (i) las altas pérdidas físicas de agua en la red, estimadas en 39,6% en sectores regulados; (ii) los bajos niveles de micromedición, estimados en 20% de los usuarios; (iii) los altos consumos (AySA estima en promedio 336 litros/día/hab., mientras que en la región están entre 100 y 220 litros/día/hab.¹⁸); y (iv) el alto índice de criticidad de red, con un promedio de 9 intervenciones por km de red por año, cuando debería ser de seis o menos, resultado del bajo porcentaje de reposición de redes (menor a 1% al año, cuando en los países desarrollados es superior a 2%). Esta situación indica que es necesario continuar con las intervenciones de optimización del sistema de distribución adoptando un enfoque de gestión de activos [\[7\]](#) e innovando en los procesos y tecnologías aplicadas¹⁹, con el fin de mejorar el servicio existente y poder servir a nuevos usuarios con el mismo volumen de AP producida.

- 1.7 **Género y diversidad.** Según el Instituto Nacional del Agua (2020) en AyS la participación de las mujeres en puestos de toma de decisión es menor a 10%, excepto en AySA con 20% en su Directorio. En AySA la participación total de las mujeres es de 23,5% y en cargos gerenciales, intermedios, supervisión de proyectos y jefaturas es de 17,8%. En las áreas técnicas no supera el 20%. En el año 2021, solo el 22% de las personas que se capacitaron en gerencia y liderazgo fueron mujeres, por lo que es necesario construir una reserva de talento femenino que permita aumentar la presencia de las mujeres en cargos claves y de decisión. La Ley 25.689 establece un Cupo Laboral Obligatorio de contratación de Personas con Discapacidad (PcD) del 4%. La participación de las PcD en AySA es de 1,2% por lo que es necesario aumentar la participación laboral de las mismas en AySA ([EE#9](#)).
- 1.8 **Cambio Climático (CC).** Argentina es vulnerable a los impactos del CC dadas sus condiciones socioeconómicas y características orográficas, climáticas y geográficas. Entre 1960 y 2010 se observó un aumento en la temperatura promedio anual a nivel nacional, que en algunas partes de la región Patagónica ha incrementado hasta un grado centígrado. Respecto a la precipitación las series históricas muestran un aumento en casi todo el país, con los mayores aumentos en la zona este y en algunas zonas semiáridas. Las precipitaciones intensas también aumentaron tanto en frecuencia como intensidad, destacándose la región litoral húmeda. En este sentido, la infraestructura de AyS debe tener en cuenta estos cambios para evitar daños producidos por inundaciones²⁰.
- 1.9 **Gases de Efecto Invernadero (GEI).** [La segunda Contribución Nacional Determinada](#) (NDC por sus siglas en inglés) plantea limitar las emisiones de GEI a un nivel 27% inferior a la primera NDC previamente comprometida en 2016, y la preparación de la estrategia nacional de desarrollo con bajas emisiones a largo

¹⁸ PNAPyS, 2016.

¹⁹ El Banco viene apoyando a AySA en probar y adaptar tecnologías de punta con la ATN/JF-17189-AR para detección de fugas y gestión de redes. Estas tecnologías serán escaladas con financiamiento de este programa (¶1.28 y ¶3.4).

²⁰ Argentina es particularmente vulnerable al CC ya que posee zonas costeras, áridas y semiáridas expuestas a sequía y desertificación, zonas expuestas al deterioro forestal, propensas a los desastres naturales y de ecosistemas frágiles. Cambios proyectados de temperatura, oscilan entre 0 a 1.0 grado centígrado con respecto al periodo 1960-2010. Los modelos de proyección de precipitación promedio indican cambios marginales con respecto al histórico entre -10% y 10%, sin embargo, sí se proyectan aumentos de precipitación extrema. Las proyecciones tienen un alto nivel de incertidumbre ([Tercera Comunicación Nacional](#)).

plazo, con el objetivo de alcanzar un desarrollo neutral en carbono al 2050. De acuerdo con el último [Informe Bienal \(IBA3\) de emisiones de GEI](#) de Argentina, las emisiones netas totales del país del año 2016 se estimaron en 364.436 GgCO₂eq. La [Ley N° 27.520](#) de Presupuestos Mínimos de Adaptación y Mitigación al CC dictó la creación del Gabinete Nacional de CC, instancia de coordinación interministerial para alcanzar los acuerdos necesarios para cumplir con las metas de la NDC y preparar dos marcos de política: (i) los Planes Nacionales de Adaptación y de Mitigación al CC, con el objetivo de integrar las acciones de adaptación y mitigación en los planes de trabajo de diversas áreas del Gobierno; y (ii) la estrategia de descarbonización a largo plazo.

- 1.10 **Adaptación al CC.** La NDC ha identificado un grupo de 35 acciones, destacándose en relevancia con el sector de AyS: (i) aumentar la resiliencia de los polos y las áreas industriales ante eventos climáticos extremos; (ii) gestionar el patrimonio hídrico con un enfoque integral para asegurar la disponibilidad, uso sostenible y calidad del recurso para los diversos usos humanos y naturales frente a los impactos del CC; y (iii) fomentar la educación y la cultura ambiental a través de la sensibilización y el conocimiento sobre los impactos del CC, los riesgos y las vulnerabilidades para una política pública de adaptación efectiva.
- 1.11 **Innovación y transformación digital.** Las inversiones en digitalización y automatización, así como la innovación y adopción de nuevas tecnologías mejoran la eficiencia de la prestación de los servicios ([DIA 2020](#))²¹, permiten generar información en tiempo real para informar la toma de decisiones, lo que permite mejorar la calidad del servicio²². AySA con su Gerencia de Innovación, Transformación y Ciencia de Datos, está llevando adelante una ambiciosa agenda de innovación y digitalización ([Enlace AySA](#)). Con la aplicación de las herramientas de [AquaRating](#) relacionadas a la gestión de la innovación se han identificado actividades claves para consolidar la trayectoria de AySA hacia la innovación. Además, se han identificado actuaciones concretas de aplicación de soluciones tecnológicas, procedimientos avanzados y soluciones para la eficiencia.
- 1.12 **Evaluación del primer Programa bajo la línea CCLIP.** La CCLIP sectorial AR-O0004 fue estructurada para financiar tres operaciones individuales de préstamo por un monto total de US\$960 millones y un periodo de utilización de 12 años, con el objetivo de ampliar la cobertura y mejorar la calidad de los servicios de AyS en el Área Metropolitana de la CABA y los partidos del primer, segundo y tercer cordón del CB. La primera operación de la línea CCLIP (préstamo 4268/OC-AR), estructurada como un Programa de inversión específica, fue aprobada por el Banco en agosto de 2017, por un monto de US\$542 millones, de los cuales US\$305 millones lo financia el Banco y US\$237²¹ millones son contrapartida local, con un plazo de ejecución de 4 años²². Entró en vigor en mayo de 2018 y se declaró elegible en julio de 2019. Para mayo de 2022, se habían desembolsado 16% y comprometido el 76,6% de los recursos del Banco. Si bien el Programa presenta un nivel de ejecución por debajo de lo previsto, esto se debe principalmente a dos factores externos: (i) la implementación de un plan económico basado en el equilibrio presupuestario y en el acuerdo alcanzado entre

²¹ El Gobierno cuenta con un préstamo del Banco Europeo de Inversiones (BEI) por US\$31 millones para cofinanciar parte del aporte local.

²² El plazo de desembolso fue prorrogado hasta mayo de 2024.

el Gobierno Argentino y el Fondo Monetario Internacional en agosto de 2018, para reducir el déficit fiscal, generó restricciones en la asignación de recursos presupuestarios que impidieron el inicio de las licitaciones del Programa; y (ii) las restricciones a la circulación impuestas durante la pandemia del COVID-19, particularmente durante el 2020. A pesar de esto, en el último año y medio, AySA ha conseguido elevar el ritmo de ejecución con avances en: (i) la adjudicación del Sistema de Disposición Final Berazategui (SDFB); (ii) la implementación de una de tarifa social en el marco de la pandemia del COVID-19; (iii) el inicio de la licitación de la planta de tratamiento Las Catonas; y (iv) la ejecución de obras de renovación de redes de agua y adquisiciones de equipos de medición y consumo. Considerando el nivel de avance y compromiso de la operación, se anticipa que los productos y resultados esperados serán alcanzados por el Programa ([EE#11](#)).

- 1.13 **SDFB.** Este sistema, que fue diseñado para disponer las aguas cloacales de más de 1,3 millones de hogares, está compuesto por una planta de pre-tratamiento²³, una Estación de Bombeo (EB) y un emisario subfluvial. En el marco del préstamo 4268/OC-AR se previó el financiamiento del emisario subfluvial por un costo estimado de US\$260 millones, considerando que la EB, que tenía un costo estimado de US\$60 millones, al momento de la preparación del citado préstamo, contaba con otra fuente de financiamiento, la cual fue posteriormente cancelada por el Gobierno debido a las restricciones fiscales durante el 2018 (§1.12). Considerando la relación funcional entre las dos obras pendientes de ejecución (EB y emisario), en mayo de 2021 se analizó una propuesta de AySA para incluir la EB como parte del préstamo 4268/OC-AR y realizar un único proceso licitatorio para el SDFB, con un monto actualizado de US\$375,6 millones, de los cuales se estimaban que US\$173,5 serían financiados con aporte local, y un plazo de ejecución de obra de cuatro años²⁴. Luego de un proceso de precalificación, en julio de 2021 se enviaron los documentos de licitación a los seis consorcios precalificados, varios de los cuales, mediante los mecanismos de consulta estipulados en los documentos de licitación, manifestaron preocupación e incertidumbre sobre la oportuna disponibilidad de los recursos de aporte local dado el amplio plazo de ejecución de las obras. Ante esta situación y con el fin de reducir la percepción de riesgo de los potenciales oferentes, el Gobierno, previa consulta con el Banco, comunicó a los participantes antes de la presentación de las ofertas, que se ampliaría la fuente de financiamiento externo para dichas obras. El 30 de noviembre de 2021 se realizó la apertura y se recibieron tres ofertas, siendo adjudicado el contrato al consorcio Constructora Queiroz Galvao SA – Rovella Carranza SA por un monto estimado en US\$320 millones, monto por debajo del originalmente calculado.
- 1.14 **Estrategia de diseño del Programa.** Considerando que las brechas en las coberturas (§1.3) se focalizan en el CB y, particularmente, en el servicio de cloaca y tratamiento de las aguas residuales, esta operación priorizará la ampliación de dicho servicio en el municipio de la Matanza y el aumento de la capacidad de tratamiento y disposición adecuada de las aguas residuales. Complementariamente, se apoyarán iniciativas de innovación y transformación digital y planes de reducción de agua no contabilizada, que AySA viene implementando, y que están orientadas a mejorar la gestión y eficiencia operativa

²³ Entró en funcionamiento en 2014.

²⁴ Estos ajustes fueron documentados en el respectivo [contrato modificador](#) del préstamo 4268/OC-AR.

de AySA²⁵. La expansión de AyS en el CB es prioridad para el Gobierno al ser una de las zonas con mayores índices de indigencia y pobreza²⁶ y con un elevado crecimiento poblacional²⁷. Esto es particularmente relevante ya que existe un vínculo positivo [8] entre calidad ambiental, salud [9]²⁸, y acceso a AyS. La probabilidad de contraer enfermedades de origen hídrico disminuye cuando se cuenta con un servicio de AyS [10], lo que tiene un efecto en la reducción de mortalidad infantil [11]²⁹ y morbilidad [12].

- 1.15 **Ajustes al préstamo 4268/OC-AR.** El Prestatario ha solicitado, por una parte, que el financiamiento del aporte local previsto para el SDFB (§1.13) en el marco del préstamo 4268/OC-AR sea redireccionado a otras actividades consistentes con el objetivo de dicho préstamo y, por otra, que con recursos del Banco que provendrán de esta segunda operación individual bajo la CCLIP se complete el financiamiento para el SDFB. Esto permitirá disminuir la percepción de riesgo del sector privado sobre el financiamiento de las obras del SDFB considerando la situación macroeconómica actual del país, la gran envergadura del contrato en cuanto al monto y complejidad, y el plazo de ejecución de estas obras. Teniendo en cuenta el monto de la adjudicación para el contrato de las obras del SDFB, los ajustes al préstamo 4268/OC-AR y el financiamiento propuesto para la presente operación, dicha adjudicación estaría siendo íntegramente financiada con recursos del Banco (USD\$ 208.9 millones bajo el contrato 4268/OC-AR y USD\$111.1 millones bajo esta operación) (§1.13). Mediante una modificación no sustancial del contrato de préstamo 4268/OC-AR, los recursos de aporte local previstos inicialmente en el préstamo 4268/OC-AR para el financiamiento del SDFB pasarían a financiar otras obras de menor complejidad (redes de AyS) que contribuirán a aumentar la cobertura de estos servicios.
- 1.16 **Estrategia para la inclusión de género y diversidad.** Considerando las brechas descritas (§1.7), el Programa financiará: (i) el desarrollo de una política institucional con enfoque de inclusión de la diversidad, con la incorporación de la perspectiva de PcD en los pliegos de licitación; (ii) en la política de género existente, se incluirá el diseño de estrategias para el desarrollo profesional de las mujeres, incentivando su participación en cargos gerenciales; y (iii) programas de sensibilización y capacitación relacionados con estas políticas (§1.29). Detalles de la estrategia y su plan de monitoreo, ver [EE#9](#).
- 1.17 **Estrategia para la inclusión de temas de CC.** Derivado del diagnóstico (§1.8, §1.9 y §1.10), el Programa contribuye con la mitigación de GEI a través de: (i) inversiones en herramientas e infraestructura para la recuperación de pérdidas físicas que permiten reducir los consumos en energía eléctrica, además de incrementar la resiliencia de los sistemas de AP; (ii) inversiones en infraestructura

²⁵ Como se destaca en el [DIA 2020](#), la sostenibilidad de los servicios no solo se basa en las infraestructuras, sino en la forma en que se gestionan y regulan esos servicios.

²⁶ La mayor [concentración de pobreza](#) está en el conurbano bonaerense (CB). – EPH, segundo semestre 2021. www.indec.gob.ar; 37,3% de la población se encontraba en situación de pobreza y 8,2% en condición de indigencia.

²⁷ Proyecciones de población indican que esta región ha crecido en promedio 14% entre 2001 y 2010.

²⁸ Según una [evaluación de impacto experimental realizada por el BID en comunidades menores de Bolivia](#), los proyectos de AyS disminuyen la incidencia de diarrea en el subgrupo de 6 a 17 años en 10 puntos porcentuales.

²⁹ Galiani et al (2002) encontraron que acceso y mejora de calidad del servicio de agua redujo la mortalidad infantil entre un 5% y 7% en áreas con servicios privatizados; y que ese efecto fue mayor (24%) en las áreas más pobres.

de saneamiento en LaFerrere que reducen emisiones mediante el cambio de soluciones individuales a una solución centralizada de recolección y tratamiento de aguas residuales que genera menos emisiones; y (iii) inversiones en una solución baja en emisiones al tener que cambiar la actual solución de saneamiento por otra que permita cumplir con los nuevos lineamientos derivados de cambios normativos y resoluciones asociadas³⁰ (SDFB).

- 1.18 **Estrategia para incorporar innovación y transformación digital en AySA.** Tomando en cuenta las actividades identificadas a través de la aplicación de las herramientas de [AquaRating relacionadas a la gestión de la innovación](#), así como las actuaciones programadas por AySA, el Programa financiará, entre otras cosas: (i) actividades de fortalecimiento de la estructura de gobernanza empresarial hacia la innovación; (ii) desarrollo y aplicación de soluciones tecnológicas de micromedición inteligente; (iii) desarrollo de metodologías ágiles; y (vi) expansión de la plataforma de gestión inteligente del sistema de AP.
- 1.19 **Experiencia del Banco en el sector.** El Banco tiene amplia experiencia en la preparación y ejecución de programas de AyS en Argentina, contando con una [cartera actual](#) de 13 operaciones de préstamos en ejecución, de los cuales 10 son del subsector de AP y saneamiento, por monto total de US\$2.690 millones de los cuales el 33% se encuentra desembolsado. Este Programa seguirá la misma estrategia de apoyo integral al mejoramiento de los servicios de AyS en el país, y particularmente, en la CABA y el CB, mediante las CCLIP (AR-X1013 y AR-O0004) y la ATN/JF-17189-AR, que hasta el momento han beneficiado a más de 122 mil hogares con servicios de AyS³¹, las cuales se complementan con intervenciones en centros urbanos (AR-X1017); en poblaciones menores (AR-X1005); en las cuencas del río Reconquista ([3256/OC-AR](#)) y del río Uruguay ([4822/OC-RG](#)); y en las provincias que forman parte del Plan Belgrano ([2776/OC-AR](#) y [4312/OC-AR](#)); intervenciones que hasta el momento han beneficiado a más de 720 mil hogares con servicios de AyS. Además, se continuará apoyando a AySA en la implementación de su política de género, donde se ha logrado incorporar requerimientos (mano de obra) en las licitaciones de AySA, y en esta operación, estos requerimientos de género serán complementados con la inclusión de los aspectos de PcD. Además, se avanzará en la implementación de la política de género de AySA incorporando el diseño de estrategias para el desarrollo profesional de las mujeres (¶1.16).
- 1.20 **Lecciones aprendidas.** El Programa incorpora lecciones aprendidas identificadas en las anteriores operaciones ejecutadas por AySA (¶1.1) y de otras operaciones financiadas por el Banco en el país³² y la región³³, destacándose: (i) iniciar licitaciones ad-referéndum a la entrada en vigor del préstamo permite avanzar con los procesos de adquisiciones al momento de la elegibilidad del Programa. Una vez aprobado el préstamo, AySA iniciará las licitaciones de varias obras, paralelamente a los procesos administrativos de firma y elegibilidad del Programa; (ii) contar con un plazo mínimo de cinco años para la ejecución, dados los tiempos promedio necesarios para llevar adelante las adquisiciones y ejecución de las obras, reduciendo consecuentemente la probabilidad de

³⁰ [Resolución 520/14](#) – Programa de calidad de las Aguas en la Franja Costera Sur del Río de la Plata.

³¹ Ver el informe de terminación del préstamo [2048/OC-AR](#) y los informes de seguimiento de los préstamos [2613/OC-AR](#) y [3733/OC-AR](#).

³² Ver informes de terminación de los préstamos [2048/OC-AR](#) y [2343/OC-AR](#).

³³ Ver lecciones aprendidas del [Marco Sectorial de AyS](#).

- solicitudes de prórrogas de plazo del último desembolso (§2.1); (iii) prever una línea de costos con para cubrir actualizaciones de precios e imprevistos, evita tener que disminuir las metas previstas; por lo cual se ha incluido un rubro de imprevistos (§1.30); (iv) la estabilidad del personal responsable de las operaciones anteriores de AySA ha sido uno de los factores de éxito de las mismas, lo cual sumado a una capacitación continua de dichos funcionarios de AySA (§1.29), contribuirá a disminuir las demoras o errores por desconocimiento en los procedimientos de gestión; (v) adelantar procesos de comunicación para anticipar posibles quejas, para lo cual se elaboró un plan de participación y consulta de las partes interesadas, que incorporan requerimientos para evitar o minimizar reclamos que se han recibido en proyectos similares de saneamiento³⁴.
- 1.21 **Estrategia del Gobierno Nacional.** El Programa se alinea con el [Plan Federal de Agua Potable y Saneamiento](#) que propone un abordaje integral en el acceso a servicios de AyS para toda la población. Dicho plan define como meta intermedia a la universalización de los servicios estipuladas en los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), alcanzar una cobertura del 88% de AP y de 66% de saneamiento en todo el país para el año 2023. Además, prioriza a los sectores con mayor nivel de vulnerabilidad sanitaria y déficit en el acceso a los servicios, dentro de las cuales se encuentran los partidos del CB.
- 1.22 **Cumplimiento de las condiciones de Elegibilidad de la Segunda Operación Bajo la CCLIP.** El Programa cumple los requisitos aplicables a las operaciones individuales bajo el instrumento CCLIP (GN-2446-9)³⁵ considerando que: (i) está contemplada en el sector de la CCLIP; (ii) está incluida en el programa de operaciones 2022 (§1.32); (iii) el OE del Programa será AySA, la misma entidad que está ejecutando la operación anterior (4268/OC-AR), su nivel de desempeño sigue siendo satisfactorio y se ha verificado su alta capacidad de ejecución (§1.38), forma parte integral y sostenible de la institución que administra el sector, que es el MOP (§1.2), y viene implementando las herramientas de seguimiento y evaluación acordadas con el Banco; (iv) el desempeño en la ejecución de la primera operación, a pesar de las dificultades iniciales debido a factores externos a AySA (§1.12), viene siendo satisfactoria en términos de ejecución y se espera alcanzar los objetivos de desarrollo, tras una actualización de la Matriz de Resultados (MR) en mayo de 2021 y según se refleja en la evaluación intermedia, además AySA ha cumplido las condiciones contractuales y las políticas del Banco en materia fiduciaria (§1.12); (v) se ha comprometido más del 75% de los recursos de la operación anterior (§1.12); y (vi) los informes financieros y de operaciones, así como la evaluación intermedia del préstamo anterior, han sido preparados y presentados en forma oportuna y posean un nivel de calidad aceptable en cuanto a administración financiera y control operacional del proyecto.
- 1.23 **Concesión de AySA.** Las obras previstas en esta operación se encuentran dentro del área de concesión de AySA y la planificación indica que serán ejecutadas dentro del plazo de dicha concesión³⁶ o sus extensiones, según lo requerido en el

³⁴ Préstamos [3451/OC-AR](#) y [3249/OC-AR](#).

³⁵ La línea CCLIP AR-O0004 fue aprobada el 29 de agosto de 2017, siéndole aplicables las disposiciones de la política del instrumento CCLIP previstas en el documento GN-2246-9.

³⁶ Mediante el "Instrumento de Vinculación entre el Estado Nacional y AySA", aprobado por Resolución 170/2010 del entonces Ministerio de Planificación Federal, Inversión Pública y Servicios, el plazo de dicho Instrumento es de VEINTE (20) años a partir de la fecha de inicio de la prestación del servicio (21 de marzo de 2006) y dicho plazo puede ser prorrogado de común acuerdo entre las partes.

Acuerdo CCLIP AR-O0004³⁷. Para el caso de la EB y el emisario del SDFB (¶1.13), únicas obras del Programa que se prevén concluyan con posterioridad al plazo de concesión vigente (marzo de 2026), el Prestatario ha enviado información al Banco que confirma el compromiso del MOP y AySA para cumplir los trámites necesarios para la prórroga de la concesión antes de su vencimiento y por un plazo no menor al necesario para concluir dichas obras³⁸. Para dar seguimiento al compromiso, se requerirá un plan detallado de actividades necesarias para la prórroga del plazo de la concesión de AySA, que deberá incluir al menos un cronograma, recursos y responsables para completar el procesamiento de la prórroga (¶3.2). Los estudios requeridos para este fin podrán ser financiados por el presente Programa (¶1.29). Para monitorear el cumplimiento de dicho plan, el MOP incluirá información relacionada en los informes semestrales (¶3.6). Además, para asegurar el cumplimiento de dicho cronograma y que la ejecución tenga lugar durante la extensión de la concesión, las obras del SDFB serán elegibles una vez prorrogada la concesión de AySA (¶3.2). Así, las obras de la EB y del emisario del SDFB a ser financiadas bajo este Programa serán ejecutadas durante la extensión de la concesión, según lo requerido en el Acuerdo CCLIP.

- 1.24 **Política de Servicios Públicos Domiciliarios (PSPD).** El Programa cumple con las condiciones de sostenibilidad financiera y evaluación económica de la PSPD (GN-2716-4) y es coherente con los principios de dicha política. AySA cubre sus costos de operación y mantenimiento (OyM) y sus obligaciones financieras con ingresos generados por tarifas y transferencias oportunas del Gobierno Nacional (¶1.39). Las obras para financiar son viables socioeconómicamente (¶1.36). AySA en su régimen tarifario contempla una tarifa social para las poblaciones pobres y vulnerables (¶1.37); existe una adecuada organización institucional (formulación de políticas, regulación y provisión del servicio) (¶1.2) y mecanismos de rendición de cuentas que fomentan la transparencia ([EE#8](#)).

B. Objetivo, componentes y costo

- 1.25 **Objetivo y alcance.** El objetivo general del Programa consiste en contribuir a mejorar la calidad de vida de la población que vive en el Área Metropolitana de la Ciudad de Buenos Aires y los Partidos del Primer, Segundo y Tercer Cordón del CB. Los objetivos específicos son: (i) aumentar la cobertura del servicio de red cloacal domiciliaria; (ii) disminuir el agua no contabilizada en las redes de distribución en las áreas intervenidas; (iii) disminuir el impacto de las descargas

³⁷ Cuando se estableció la CCLIP, en un contexto donde estaba en marcha un proceso para ampliar el área de concesión que originalmente fue otorgada a AySA (¶1.1), con el fin de asegurar que las obras a ser financiadas bajo las operaciones individuales de la CCLIP iban a estar dentro del ámbito de la concesión de AySA, se requirió que para el procesamiento de cada operación individual subsiguiente a la primera operación, el Banco debía recibir del Prestatario “información que confirme que la operación individual será ejecutada sobre áreas incorporadas al ámbito de la concesión de AySA y durante el plazo de dicha concesión o sus extensiones”.

³⁸ A través de carta de 13 de junio de 2022 AySA solicitó formalmente al MOP el inicio de los trámites de la prórroga de la concesión. Mediante nota de 1 de septiembre anterior el MOP informó al Banco que, entre otros, se están “realizando todas las gestiones conducentes a fin de propiciar (...) el acto administrativo que permita dar continuidad a la prestación del servicio a cargo de la empresa AySA para dotar de mayor seguridad jurídica las relaciones con las entidades que se encuentran financiando acciones llevadas adelante por la concesionaria, propiciando un plazo de vigencia que abarque no solo la concreción de las obras involucradas hasta el presente sino también las que en futuro puedan verse incorporadas al convenio de línea de crédito condicional (AR-O0004) que hoy se halla vigente con vuestra entidad.” La nota es suscrita por la “Autoridad de Aplicación” de la concesión de AySA (Resolución 67/20222) y que tiene “a su cargo la relación entre la Concesionaria y el Estado Nacional”, según el Marco Regulatorio de la concesión de AySA (Art. 20.b del Anexo II de la Ley 26.221).

de las aguas residuales de la Planta Berazategui en el RdP; y (iv) mejorar la eficiencia en la prestación de los servicios de AyS.

- 1.26 **Componente 1. Sistema de AP (US\$7,5 millones de financiamiento, US\$8,5 millones de contrapartida).** Este componente contribuirá al objetivo (ii) a través de la disminución de las pérdidas físicas de los sistemas de AP mediante la sectorización de las redes y financiará: obras de rehabilitación y renovación de redes de AP, adquisición e instalación de macro y micromedidores, provisión e instalación de equipos de control de caudales y presión, y, en los partidos de Avellaneda, Morón y San Martín, renovación de conexiones domiciliarias.
- 1.27 **Componente 2. Sistemas de saneamiento (US\$132,7 millones de financiamiento, US\$15,8 millones de contrapartida).** Este componente contribuirá a los objetivos (i) y (iii) a través de la ampliación del servicio cloacal en el partido de la Matanza y la disposición adecuada de las aguas residuales del sistema Berazategui, y financiará: (i) la construcción del colector principal a la Planta Laferrere; (ii) redes primarias, secundarias y conexiones domiciliarias en distintos distritos en la Matanza; y (iii) las obras de la EB y del emisario del SDFB.
- 1.28 **Componente 3. Fortalecimiento de la gestión empresarial (US\$3,3 millones de financiamiento).** Este componente contribuirá al objetivo (iv) a través de acciones innovadoras que mejoren la eficiencia en la prestación de los servicios y financiará: la digitalización de planos, herramientas de gestión de la oferta y la demanda de agua, desarrollo de un prototipo de micromedición inteligente, implementación de la herramienta *Innobox* para el desarrollo de metodologías ágiles, adquisición de equipamiento informático para comunicaciones internas, software de simulación para formación y entrenamiento, y adquisición de equipos para inspección de obras. Además, se implementarán acciones de igualdad de género e inclusión de PcD con la finalidad de aumentar la participación de estos grupos en la empresa; y estudios técnicos, legales y/o económicos requeridos para la prórroga del plazo de la concesión de AySA.
- 1.29 **Administración del Programa (US\$6,5 millones de financiamiento, US\$13,3 millones de contrapartida).** Adicionalmente, se incluyen los siguientes rubros: (i) administración, supervisión y auditorías, y evaluaciones, incluyendo la evaluación estratégica del Programa; (ii) costos financieros, intereses y comisión de compromiso; y (iii) imprevistos, con el cual se cubrirán eventuales mayores costos de las obras.
- 1.30 **Principales Indicadores de resultados.** En la MR (Anexo II) se incluyen los productos y resultados del Programa. El Cuadro I.1 presenta los Indicadores de Resultado.

Cuadro I.1 Indicadores de Resultado Principales

Indicador de resultado	Unidad de medida	Línea base (2022)	Fin proyecto
Agua recuperada por renovación de redes de agua en zonas de intervención	m ³ /día	0	9.455
Hogares del partido La Matanza, en el área de intervención del Programa, con nueva conexión efectiva al servicio de red cloacal	Hogares	0	3.800

Hogares cuyas aguas residuales son dispuestas adecuadamente a través del SDFB		0	1.333.333
Nivel de dilución de aguas residuales en el RdP que vierte el SDFB	Dilución	1/3	1/20

- 1.31 **Beneficios y beneficiarios.** Se espera beneficiar directamente a unos 6,11 millones de personas (1,58 millones de hogares equivalentes) en el Área Metropolitana de Buenos Aires y el CB con el servicio de saneamiento, lo cual contribuirá a mejorar la calidad de vida de esta población, mejora en la salud, productividad, sostenibilidad ambiental e inclusión social. De esas, 35.167 personas (9.603 hogares) con acceso potencial a conexiones de cloaca en el partido de La Matanza y unas 150.000 potenciales beneficiarias futuras residentes en el área de la cuenca Matanza Riachuelo, por el aumento de la capacidad de transporte y tratamiento³⁹; con los consiguientes beneficios en la salud y bienestar. Además, se espera beneficiar a aproximadamente 90.000 personas (23.000 hogares) con los planes de reducción de agua no contabilizada. También será beneficiaria AySA mediante el fortalecimiento de su capacidad de gestión.

C. Alineación estratégica

- 1.32 **Estrategia del Banco con el País.** El Programa se encuentra alineado con la Estrategia de País del Grupo BID con Argentina 2021-2023 (GN-3051) en las áreas prioritarias de “Reducción de la pobreza y protección social a los más vulnerables” y “Recuperación económica y desarrollo productivo 4.0”. El Programa busca mejorar el acceso a AyS en el Área Metropolitana de la CABA y del CB con el consiguiente impacto en la salud y la salubridad (§1.20). La operación se encuentra incluida en el Anexo III del Informe sobre el Programa de Operaciones 2022 (GN-3087).
- 1.33 **Estrategia Institucional del Banco.** La operación es consistente con la Segunda Actualización de la Estrategia Institucional 2020-2023 (AB-3190-2) y se alinea con los desafíos de desarrollo: (i) Inclusión Social e Igualdad, de manera directa ya que se financian intervenciones que mejoran la equidad de acceso a AyS, en áreas con altos índices de pobreza y niveles bajos de acceso a servicios públicos (§1.3), y (ii) Productividad e Innovación, de manera directa al financiar acciones de innovación orientadas a mejorar la eficiencia en el servicio (§1.29). Se alinea con los temas transversales: (i) Igualdad de Género, al promover la formación de mujeres líderes dentro de AySA; (ii) Diversidad, al promover el desarrollo de una política institucional con perspectiva de PcD (§1.16); (iii) Capacidad Institucional y Estado de Derecho, ya que se fortalecerán la capacidad de gestión de AySA (§1.29); y (iv) CC y Sostenibilidad Ambiental, pues incluirá medidas para reducir emisiones de GEI (§1.17) y cargas contaminantes (§1.4), a través de sistemas de recolección, tratamiento y disposición de AR. Para mayor información consultar ([EE#7](#)). El 98% de los recursos del Programa se invierten en actividades de mitigación y adaptación al CC, según la [metodología conjunta de los Bancos Multilaterales de Desarrollo](#). Estos recursos contribuyen a la meta del Grupo BID de aumentar el financiamiento de proyectos relacionados con CC a un 30% de las aprobaciones en el año 2022. Además, se contribuirá al Marco de Resultados Corporativos 2020-2023 (GN-2727-12), mediante los indicadores “Hogares con

acceso mejorado a AyS” e “Instituciones con capacidades gerenciales y de tecnología digital reforzadas”.

- 1.34 **Otras estrategias y marcos sectoriales.** El Programa está alineado con la Estrategia de Infraestructura Sostenible para la Competitividad y el Crecimiento Inclusivo (GN2710-5), con el área prioritaria de “Apoyar la construcción y mantenimiento de infraestructura social y ambientalmente sostenible para contribuir a aumentar la calidad de vida”. Es consistente con: (i) las Dimensiones de Éxito y Líneas de Acción del Marco Sectorial de AyS (GN-2781-8) de acceso universal y mejora de calidad de los servicios y de sostenibilidad social y ambiental; (ii) el Marco Sectorial de Cambio Climático (GN-2835-8) con la premisa de la dimensión 4, “los países avanzan con la transversalización del CC en los sectores”; y (iii) el Marco Sectorial de Género y Diversidad (GN-2800-8) relacionado con la provisión de servicios públicos de calidad que promueven la igualdad de género o el empoderamiento de la mujer, así como con proyectos que apoyan a la inclusión social de PcD.

D. Análisis de viabilidad

- 1.35 **Viabilidad técnica.** Se analizaron los estudios técnicos a nivel de anteproyecto de las obras de AyS a ser financiadas ([EE#4](#)). La ejecución de proyectos similares por parte de AySA en el primer tramo del CCLIP muestra que las prácticas de ingeniería y de inspección de la empresa permiten cumplir con la calidad técnica esperada en las obras. AySA presentará los proyectos ejecutivos para cada obra previa a su licitación.
- 1.36 **Viabilidad socioeconómica.** Se realizó un análisis de costo-beneficio a los proyectos a ser financiados con el Programa. Se compararon los beneficios y costos, con y sin intervención. Los costos considerados fueron costos económicos incrementales de inversión y OyM. Los resultados de las evaluaciones muestran que la operación es viable, con Tasas Internas de Retorno (TIR) superiores al 12%. El análisis de sensibilidad muestra que las TIR son estables, aun bajo modificaciones a variables clave ([EE#5](#)).
- 1.37 **Capacidad de pago.** Se verificó que el valor de la cuenta mensual por el servicio fuese inferior al 5% del ingreso familiar por quintil para la población beneficiaria del Programa, considerando las tarifas vigentes para AySA y utilizando el valor de pago medio básico de AyS asumiendo un consumo residencial de AP mensual de 30 m³. Adicionalmente, AySA en su régimen tarifario contempla una tarifa social para las poblaciones pobres y vulnerables ([EE#5](#)).
- 1.38 **Viabilidad Institucional.** La capacidad institucional del AySA fue evaluada a través de la aplicación de la metodología de Plataforma de Análisis de Capacidad Institucional estándar. Los resultados orientan a una verificación satisfactoria de las condiciones de ejecución en AySA, que cuenta con amplia experiencia y alta capacidad de gestión, técnica, socioambiental y fiduciaria para en la ejecución de proyectos del BID.
- 1.39 **Viabilidad financiera.** Del análisis financiero se resaltan: (i) la pandemia del COVID-19 provocó la suspensión de la revisión tarifaria, que bajo la coyuntura macroeconómica del país, se ha bajado significativamente la cobertura de costos operativos con los ingresos tarifarios; (ii) para complementar los recursos

tarifarios, el Gobierno Nacional oportunamente ha provisto a AySA los recursos necesarios mediante transferencias; (iii) con los recursos provistos por usuarios y el Gobierno Nacional, AySA ha logrado sostener una buena prestación de servicios y alcanzado avanzar con su inversión (incluyendo las expansiones); y (iv) dada la brecha que existe actualmente, para la recuperación del nivel tarifario se requeriría un esfuerzo continuado, y entretanto es imprescindible que el país mantenga su fuerte compromiso para aportar recursos necesarios a AySA (§3.2). Para asegurar la sostenibilidad financiera de las inversiones, se incluirá una condición especial de ejecución para establecer el compromiso del Prestatario de transferir oportunamente a AySA recursos del presupuesto nacional en caso de que los ingresos por tarifas no cubran los gastos de administración y OyM de AySA (§3.2). Para evidenciar el cumplimiento de este compromiso, el Prestatario, por intermedio del OE, deberá presentar los estados financieros de AySA dentro de los ciento ochenta (180) días siguientes a la finalización de cada año calendario.

II. ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO Y PRINCIPALES RIESGOS

A. Instrumentos de financiamiento

- 2.1 **Modalidad y estructura financiera.** Esta segunda operación bajo la CCLIP sectorial AR-O0004 está estructurada como un Programa de inversión específica, ya que las actividades del Programa se encuentran claramente definidas. Será financiada con recursos de Capital Ordinario del Banco por un monto de hasta US\$150 millones y US\$37,6 millones de aporte local, y tendrá un plazo de desembolso de cinco años.
- 2.2 **Costo y financiamiento.** Los costos y financiamiento de la operación responden al desglose del Cuadro II.1. Ver presupuesto detallado en [EE#1](#).

Cuadro II.1 Costos estimados del Programa (US\$ millones)⁴⁰

Componentes	BID	Local	Total	%
Componente 1. Sistema de AP	7,5	8,5	16,0	8,5%
<i>Renovación de redes</i>	5,9	8,5	14,4	
<i>Equipos de medición</i>	1,6	0,0	1,6	
Componente 2. Sistema de Saneamiento	132,7	15,8	148,5	79,2%
<i>Colector Laferrere</i>	19,5	0,0	19,5	
<i>Redes secundarias</i>	0,0	15,8	15,8	
<i>SDFB</i>	113,2	0,0	113,2	
Componente 3. Fortalecimiento de la Gestión Empresarial	3,3	0,0	3,3	1,8%
Administración del Programa	6,5	13,3	19,8	10,5%
<i>Administración, supervisión, auditorías y evaluaciones</i>	0,0	3,0	3,0	
<i>Costos Financieros</i>	0,0	8,0	8,0	
<i>Imprevistos</i>	6,5	2,3	8,8	
Total	150,0	37,6	187,6	100%

- 2.3 **Cronograma de desembolsos.** La programación de desembolsos de la operación reformulada se presenta en el Cuadro II-2.

⁴⁰ Los costos por subcomponente son indicativos.

Cuadro II.2 Cronograma de desembolso (US\$ millones)

Componentes	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	% Total
BID	10,7	11,4	49,1	69,2	9,7	150,0
%	7,1%	14,7%	47,4%	93,3%	100%	100%
Aporte Local	6,4	11,5	8,4	6,7	4,5	37,6
%	17,1%	47,8%	70,2%	88,0%	100%	100%
Total	17,1	22,9	57,5	75,8	14,2	187,6
%	9,1%	21,4%	52,0%	92,4%	100%	100%

B. Riesgos ambientales y sociales

- 2.4 Categorización ambiental y social.** De acuerdo con el Marco de Política Ambiental y Social del BID, el proyecto es clasificado como Categoría “B” en base a los potenciales impactos socioambientales negativos que puedan ser causados por la construcción de infraestructura de AyS, tales como emisiones atmosféricas (ruido y polvo), interrupciones de tránsito y acceso a viviendas y servicios, así como generación de residuos y vertimiento de agua tratada durante la operación. Dichos impactos serán localizados, temporales y de moderada magnitud, y serán atendidos con medidas de mitigación de fácil acceso. Se cuenta con un Sistema de Gestión Ambiental y Social (SGAS) que comprende el marco específico para el Programa, la identificación de riesgos e impactos, sus programas de gestión, capacidad y competencias organizativas, preparación y respuesta ante emergencias, participación y consulta de las partes interesadas, y seguimiento y evaluación. La evaluación de riesgo ambiental y social (ESRR) se ha definido como substancial ya que se cuentan con impactos indirectos sustanciales debido al receptor de aguas tratadas que es el Río de la Plata y que el proyecto se desarrolla en contextos urbanos con población y distintos establecimientos como lo son comercios, escuelas, comunidades etc. Mientras que la correspondiente al riesgo de desastre y CC ha sido definida como moderada debido a la amenaza de crecida del mar que se ha identificado en el área del emisario Berazategui.
- 2.5 Estudios de Impacto Ambiental y Social (EIAS).** Se realizaron dos EIAS con sus correspondientes Planes de Gestión Ambiental y Social (PGAS) para los proyectos del emisario Berazategui y del Sistema de Saneamiento Cloacal de Cuenca Laferrere (incluyendo obras complementarias), formando parte ambos del SGAS.
- 2.6 Consultas significativas.** Se han realizado eventos de consulta significativa en modalidad híbrida, o sea presenciales y con conexión virtual, los días 20 de mayo (para el SDFB) y 29 de junio de 2022 (para el proyecto de Laferrere). De las consultas participaron vecinos no organizados, clubes sociales y deportivos, asociaciones barriales y vecinales, organismos municipales y representantes vecinales. Se recibieron consultas sobre: (i) los olores que provienen de la planta de tratamiento del SDFB; (ii) el estado y el funcionamiento del emisario Berazategui existente; (iii) las localidades a ser beneficiadas; y (iv) los plazos de ejecución de las obras. Las versiones finales del SGAS y los EIAS/PGAS, junto con los informes de consulta respectivos, han sido publicados entre el 29 y 30 de septiembre de 2022.

C. Riesgos fiduciarios

- 2.7 Se identificó el riesgo fiduciario, asociado a gestión financiera, de nivel medio alto: Si no se cuenta con suficiente asignación del crédito presupuestario durante el período de desembolsos, la ejecución del Programa podría atrasarse, provocando una subejecución de los recursos, el cual se mitigará realizando una planificación integral de las actividades, a fin de identificar las necesidades de recursos y gestionar oportunamente la asignación presupuestaria ante las instancias correspondientes. En caso de identificar necesidades de modificaciones o incrementos presupuestarios durante la ejecución de cada año, se harán las gestiones oportunamente.

D. Otros riesgos y temas claves

- 2.8 **Otros riesgos.** Se identificaron adicionalmente riesgos de: (i) nivel medio-alto, relacionado con una inflación superior a la devaluación de la moneda local durante la ejecución del Programa, lo que podría generar incrementos en los costos en dólares de las obras, para lo cual se estableció una reserva de contingencia (imprevistos) dentro del presupuesto del Programa; y (ii) nivel medio-bajo, que se afecte la facultad de AySA para llevar a cabo las actividades del Programa, concretamente las obras del SDFB, si no se renueva su concesión. Como estrategia de gestión de este riesgo, se prevé: (i) con recursos del Componente 3, apoyar en la realización de estudios técnicos, legales y/o económicos requeridos para procesar la prórroga (¶1.29); (ii) monitorear el avance en la implementación del plan presentado por el Prestatario para procesar la ampliación del plazo de la concesión (¶1.23); y (iii) incorporar una cláusula contractual que condicione la elegibilidad de las obras del SDFB para ser financiadas con recursos de este préstamo a la prórroga del plazo de concesión (¶3.3).

III. ESQUEMA DE EJECUCIÓN Y DE MONITOREO DE EVALUACIÓN DE RESULTADOS

A. Esquema de ejecución

- 3.1 **Prestatario y OE.** El prestatario será la República Argentina y el OE será AySA, empresa actuante en la órbita del MOP, la cual será responsable del área sustantiva y de la coordinación administrativa del Programa. Adicionalmente, la Evaluación Estratégica del Programa tendrá al OE como responsable de la ejecución fiduciaria y a la Subsecretaría de Relaciones Financieras Internacionales para el Desarrollo, de la Secretaría de Asuntos Económicos y Financieros Internacionales, del Ministerio de Economía de la Nación como responsable de la ejecución técnica-metodológica. AySA ejecutará el préstamo por intermedio de la "Dirección de Préstamos BID, BEI y otros Financiamientos". Para el desempeño de sus funciones, dicha Dirección estará compuesta por un equipo profesional que incluirá un coordinador, un especialista encargado de la administración financiera, un especialista en adquisiciones y gerentes de proyecto, nombrados por la Dirección de Administración, Finanzas y Compras. Para hacer efectiva la transferencia de recursos del préstamo a AySA, el MOP y AySA suscribirán un convenio que contendrá, entre otros: (i) la forma como se transferirán los recursos del Préstamo y del Aporte Local del Prestatario, a través

del MOP, a AySA; y (ii) el compromiso del OE de aplicar los recursos y ejecutar las actividades del Programa de conformidad con los términos de este Contrato.

- 3.2 **Condiciones contractuales.** Serán condiciones especiales previas al primer desembolso: (1) **La suscripción de un convenio de transferencia de recursos con carácter no reembolsable entre el Prestatario, representado por el MOP, y AySA, en términos previamente acordados con el Banco.** Se requiere esta condición para hacer efectiva la transferencia de recursos del préstamo a AySA (¶3.1). (2) **La suscripción de un contrato modificatorio del contrato de préstamo 4268/OC-AR, que incorpore las modificaciones necesarias como consecuencia del redireccionamiento de los recursos de aporte local previstos en dicho contrato para el financiamiento del SDFB.** Esta condición asegura que el cambio de uso propuesto para la contrapartida local del referido préstamo (¶1.15) se haga de forma coordinada con los recursos a ser provistos bajo la presente operación. (3) **Que el Prestatario, por intermedio del MOP, presente al Banco un plan detallado de actividades necesarias para la prórroga del plazo de la concesión de AySA, que deberá incluir al menos un cronograma, recursos y responsables para completar el procesamiento de dicha prórroga.** Con esta medida se refuerza el compromiso del Prestatario de avanzar en tiempo y forma con la renovación de dicha concesión (¶1.23 y ¶2.8).
- 3.3 Serán condiciones contractuales especiales de ejecución: (i) para que las obras previstas en el Componente 2 (inciso iii) del Programa sean elegibles de financiamiento con cargo al préstamo, el Prestatario, por intermedio del MOP, deberá presentar evidencia a satisfacción del Banco de que se ha prorrogado el plazo de la concesión de AySA por un plazo no menor al necesario para concluir dichas obras. Así se asegurará el cumplimiento del cronograma para la renovación de la concesión y que la ejecución tenga lugar durante el plazo de extensión de dicha concesión (¶1.23 y ¶2.8). (ii) El compromiso del Prestatario de transferir oportunamente a AySA recursos del presupuesto nacional en caso de que los ingresos por tarifas no cubran los gastos de administración, OyM de AySA. Esta condición asegura la sostenibilidad financiera de las inversiones (¶1.39).
- 3.4 **Adquisiciones y contrataciones directas.** Se anticipa y somete a consideración del Directorio Ejecutivo una selección directa por un monto total de US\$700.000, consistente en la ampliación de la implementación de la solución tecnológica para la gestión optimizada del sistema de distribución de agua con un enfoque en reducción de energía y agua no contabilizada. En una primera fase dicha solución fue ejecutada por la firma Inclam & Water SL (España). Esta firma fue contratada competitivamente por el Banco a través de la ATN/JF-17189 y la presente operación expandirá la cobertura originalmente identificada, al haber comprobado por el Banco y AySA el éxito de la iniciativa ([EE#10](#)) y con base en la existencia de un proceso competitivo previo y una fase naturalmente consecuente de lo originalmente contratado. La selección directa prevista se enmarca dentro de las Políticas para la Selección y Contratación de Consultores Financiados por el BID (GN-2350-15, apartado 3.11 (a) y (d)) que permite esta modalidad de contratación para casos de servicios que constituyen una continuación natural de servicios realizados anteriormente por la firma y cuando la firma tiene experiencia de valor excepcional para los servicios, considerando que la misma ha sido la responsable del desarrollo de la solución tecnológica en cuestión.

- 3.5 **Propuesta de uso del Sistema de Adquisiciones del Organismo Ejecutor.** Las adquisiciones financiadas, total o parcialmente, con recursos del préstamo, se realizarán de conformidad con las Políticas para la Adquisición de Obras y Bienes Financiados por el BID (GN-2349-15) y Políticas para la Selección y Contratación de Consultores Financiados por el BID (GN-2350-15). En el marco de la “Guía para la Aceptación del Uso de los Sistemas Nacionales de Adquisiciones” (GN-2538-35), conforme se detalla el Anexo III, Sección III, se propone la aprobación del uso del sistema de adquisiciones AySA para el presente Programa, una vez cumpla las medidas de fortalecimiento acordadas con el Banco ⁴¹ (¶1.5).
- 3.6 **Desembolsos y Auditorías.** El Banco desembolsará recursos bajo la modalidad de anticipo de fondos u otra modalidad establecida en la Guía OP-273-12. Los anticipos de fondos se realizarán sobre la base de un plan financiero generado para los próximos seis meses u otro período razonable a fin de cubrir las necesidades financieras del Programa en ese período. El porcentaje mínimo que se requerirá para la reposición de anticipos de fondos será del 65% en línea a lo establecido en la primera operación de la CCLIP, debido a que son Programas que ejecutan varias obras de diferentes características, el mecanismo de ejecución es complejo y los flujos y procesos de los sistemas administrativos y financieros del OE requieren de tiempos prolongados. Se utilizará la plataforma electrónica *Online Disbursement* para gestionar los desembolsos. Los fondos del Programa serán depositados en una cuenta del Banco Central de la República de Argentina y luego transferidos a una cuenta especial en el Banco de la Nación de Argentina. La auditoría externa del Programa se realizará por una Firma Auditora Independiente elegible para auditar operaciones financiadas por el Banco o por la Auditoría General de la Nación.
- B. **Esquema de monitoreo y evaluación de resultados**
- 3.7 **Monitoreo.** Se acordó un plan de monitoreo y evaluación para el Programa ([EE#3](#)), que establece la utilización del Plan de Adquisiciones, Plan de Ejecución del Proyecto (PEP), Plan Operativo Anual, Plan Financiero, que se desarrollarán, con base en el PEP ([EE#1](#)) durante el arranque del Programa; así como de la MR e Informe de Seguimiento de Progreso, que el OE enviará para reportar avances alcanzados (incluyendo sobre la prórroga de la concesión de AySA), resultados obtenidos y un plan de acción para el semestre siguiente, dentro de los 60 días siguientes a la finalización de cada semestre.
- 3.8 **Evaluación.** Se prevé una evaluación intermedia y una final. La metodología de evaluación será antes y después, que consistirá en la comparación de los valores de línea base de los indicadores de resultados del Programa con los valores alcanzados después de implementadas las intervenciones. Se realizará una evaluación económica *ex post* comparando los costos finales de las inversiones y de OyM con los beneficios del Programa.

⁴¹ Para mayores detalles véase la Sección III del Anexo III, “Acuerdos y Requisitos para la Ejecución de Adquisiciones – Uso de Sistemas Nacionales”. La mencionada guía que establece que los sistemas nacionales de adquisiciones podrán ser utilizados en las operaciones financiadas por el Banco cuando aquéllos satisfagan las prácticas internacionalmente aceptadas, y desarrolla el proceso aplicable en caso de que se promueva la aceptación del uso del sistema a nivel de Organismos Ejecutores (GN-2538-35).

- 3.9 El Prestatario, a través del OE, llevará adelante una Evaluación Estratégica del Programa a los efectos de generar información sobre la contribución del Préstamo a los logros de las prioridades estratégicas de gestión. Dicha evaluación será insumo para mejorar la implementación, y complementar los instrumentos de Monitoreo y Evaluación del Programa.

Matriz de Efectividad en el Desarrollo		
Resumen		AR-L1344
I. Prioridades corporativas y del país		
1. Prioridades Estratégicas del Grupo BID e Indicadores del CRF		
1. La pestaña de <i>Alineación Estratégica</i> en convergencia muestra la alineación con las prioridades estratégicas del Grupo BID. La pestaña de <i>Matriz de Resultados</i> enumera los indicadores del CRF con banderas		
2. La pestaña de <i>Alineación Estratégica</i> en convergencia muestra información sobre la alineación con los Objetivos de Desarrollo del país		
II. Development Outcomes - Evaluability		Evaluable
3. Evaluación basada en pruebas y solución		9.7
3.1 Diagnóstico del Programa		2.5
3.2 Intervenciones o Soluciones Propuestas		3.2
3.3 Calidad de la Matriz de Resultados		4.0
4. Análisis económico ex ante		10.0
4.1 El programa tiene una TIR/VPN, o resultados clave identificados para ACE		1.5
4.2 Beneficios Identificados y Cuantificados		3.0
4.3 Supuestos Razonables		2.5
4.4 Análisis de Sensibilidad		2.0
4.5 Consistencia con la matriz de resultados		1.0
5. Evaluación y seguimiento		9.5
5.1 Mecanismos de Monitoreo		4.0
5.2 Plan de Evaluación		5.5
III. Matriz de seguimiento de riesgos y mitigación		
6. Calificación de riesgo global = magnitud de los riesgos*probabilidad		Medio Bajo
La pestaña de <i>Datos Ambientales y Sociales</i> en convergencia muestra la clasificación de riesgo ambiental y social del proyecto		
IV. Función del BID - Adicionalidad		
El Anexo III Arreglos Fiduciarios describe la dependencia del proyecto en el uso de sistemas nacionales (Criterios VPC / FMP)		
7. Antes de la aprobación se brindó a la entidad del sector público asistencia técnica adicional (por encima de la preparación de proyecto) para aumentar las probabilidades de éxito del proyecto		

Nota de Evaluación: Se trata de la segunda operación individual bajo la CCLIP, AR-00004. El objetivo general del Programa es contribuir a mejorar la calidad de vida de la población que vive en el Área Metropolitana de la Ciudad de Buenos Aires y los Partidos del Primer, Segundo y Tercer Cordón del Conurbano Bonaerense (CB). Los objetivos específicos son: (i) aumentar la cobertura del servicio de red cloacal domiciliar; (ii) disminuir el agua no contabilizada en las redes de distribución en las áreas intervenidas; (iii) disminuir el impacto de las descargas de las aguas residuales de la Planta Berazategui en el Río de la Plata (RdP); y (iv) mejorar la eficiencia en la prestación de los servicios de Agua y Saneamiento (AyS).

La documentación incluye un diagnóstico sólido: se presentan bajos niveles de cobertura para agua y saneamiento (AyS) y tratamiento de aguas residuales en las áreas de intervención; se identifican altos niveles de pérdidas físicas de agua y bajos niveles de micro medición; y se identifican áreas para mejorar la eficiencia en la prestación de los servicios de AyS.

Para mitigar los retos identificados, se implementarán tres componentes: 1) Sistema de Agua Potable; 2) Sistemas de saneamiento; y 3) Fortalecimiento de la gestión empresarial. La solución propuesta está claramente vinculada con los desafíos identificados en las zonas de intervención. Se presenta evidencia empírica de la efectividad de este tipo de proyectos en la región. La matriz de resultados (MR) refleja los objetivos del programa y muestra una lógica vertical sólida, e incluye indicadores SMART a nivel de productos y resultados, con sus respectivos valores de línea de base, metas, y medios para recolectar la información.

Se realizan tres análisis individuales de Costo-Beneficio: 1) para redes de agua y micro medición; 2) para el sistema cloacal Laferrere; y 3) para el emisario Berazategui. Se realizan también dos análisis integrales: 1) para las obras de agua y saneamiento; y 2) un análisis global de todo el programa. Los principales costos y beneficios se identifican y cuantifican apropiadamente. Los supuestos asumidos son razonables y soportados con una lógica sólida y con datos administrativos. Los resultados de todos los análisis muestran que las intervenciones individuales, y de forma global, son económicamente viables, con tasas internas de retorno (TIRE) superiores al 12%. Se realizan análisis de sensibilidad modificando las variables principales que pueden afectar los costos y beneficios; estas modificaciones no alteran significativamente los valores de la TIRE.

El plan de monitoreo y evaluación propone una evaluación de costo-beneficio ex post y una evaluación reflexiva.

Los riesgos identificados parecen razonables y se clasifican como de riesgo Bajo (3), Medio-Bajo (2), y Medio-Alto (2). Los riesgos incluyen sus respectivas estrategias de gestión.

MATRIZ DE RESULTADOS

Objetivo del Proyecto:	El objetivo general del Programa consiste en contribuir a mejorar la calidad de vida de la población que vive en el Área Metropolitana de la Ciudad de Buenos Aires y los Partidos del Primer, Segundo y Tercer Cordón del Conurbano Bonaerense (CB). Los objetivos específicos son: (i) aumentar la cobertura del servicio de red cloacal domiciliaria; (ii) disminuir el agua no contabilizada en las redes de distribución en las áreas intervenidas; (iii) disminuir el impacto de las descargas de las aguas residuales de la Planta Berazategui en el Río de la Plata (RdP); y (iv) mejorar la eficiencia en la prestación de los servicios de Agua y Saneamiento (AyS).
-------------------------------	--

OBJETIVO GENERAL DE DESARROLLO (OG)

Indicadores	Unidad de Medida	Línea de Base		Año esperado para el logro	Meta	Medios de Verificación	Comentarios ¹
		Valor	Año				
OG: Contribuir a mejorar la calidad de vida de la población que vive en el Área Metropolitana de la Ciudad de Buenos Aires y los Partidos del primer, segundo y tercer cordón del Conurbano Bonaerense ² .							
IMPACTO #1: Reducción de la emisión de Gases de Efecto Invernadero (GEI)							
I.1 Emisiones de dióxido de carbono equivalente evitadas por las intervenciones del programa en el partido de La Matanza (Sistema Laferrere)	Ton CO ₂ equivalentes	0	2021	2027	2.881	Energy Performance Carbon Emissions Assessment and Monitoring Tool - ECAM	Se mide al final del Programa

¹ Mayor detalle se presenta en el [Plan de Monitoreo y Evaluación](#)

² Los indicadores de impacto no serán objeto de evaluación en el marco del Informe de Terminación de Proyecto (PCR)

OBJETIVOS DE DESARROLLO ESPECÍFICOS (OE)

Indicadores	Unidad de Medida	Línea Base		Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Fin del Proyecto	Medios de Verificación	Comentarios
		Valor	Año								
OE 1: aumentar la cobertura del servicio de red cloacal domiciliaria											
R.1.1 Hogares del partido La Matanza, en el área de intervención del programa, con nueva conexión efectiva al servicio de red cloacal	Hogares	0						3.800	3.800	Certificación de obra y Encuestas a hogares	Aproximadamente 40 % de conexiones efectivas al final del programa sobre un total de 9.063 conexiones potenciales, de acuerdo con la Evaluación Socioeconómica Ex ante. Encuesta a una muestra representativa.
OE 2: disminuir el agua no contabilizada en las redes de distribución en las áreas intervenidas											
R.2.1 Agua recuperada por renovación de redes de agua en zonas de intervención	m³/día	0	2021					9.455	9.455	Informe operativo de la Dirección Comercial de AySA	
R.2.2 Ahorro de consumo de agua por impacto de los nuevos micromedidores en zonas de intervención	%	0						10%	10%	Informe de Dirección Comercial de AySA	Ver PME para la metodología de medición

Indicadores	Unidad de Medida	Línea Base		Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Fin del Proyecto	Medios de Verificación	Comentarios
		Valor	Año								
OE 3: disminuir el impacto de las descargas de las aguas residuales de la Planta Berazategui en el Río de la Plata											
R.3.1 ³ Hogares cuyas aguas residuales son dispuestas adecuadamente a través del sistema de disposición final Berazategui (SDFB)	Hogares	0	2016					1.333.333	1.333.333	Informe Anual de AySA	Disposición adecuada cuando se aprovecha eficientemente la capacidad de autodepuración del cuerpo receptor.
R.3.2 ³ Nivel de dilución de aguas residuales en el Río de la Plata (RdP) que vierte el SDFB	Dilución	1/3	2016					1/20	1/20	Informes de AySA.	La norma vigente establece que para el uso del RdP (Uso III – Apta para actividades recreativas sin contacto directo o contacto secundario) un nivel de dilución 1/20 (Conductividad Eléctrica 90% del tiempo).

³ Dada la dependencia de las operaciones 4268/OC-AR y AR-L1344 (bajo la línea CCLIP (AR-O004), el logro del indicador asociado a las obras del sistema Berazategui de la primera operación bajo la línea (4268/OC-AR) se verificará al momento del cierre de esta operación (AR-L1344), consistente con el P.1.12 de las guías de PCR. El indicador que se propone para el resultado R.3.1 en la operación AR-L1344 es el mismo indicador de la operación 4268/OC-AR (AR-L1257) pero ligeramente más preciso. Así mismo el objetivo específico (ii) de la operación 4268/OC-AR es esencialmente el mismo que el Objetivo Específico (iii) de esta operación pero que esta levemente editado para mejorar su precisión; Por estas razones la operación 4268/OC-AR no tendrá PCR. Este se realizará junto al PCR de la nueva operación, en línea con las citas ya mencionadas.

Indicadores	Unidad de Medida	Línea Base		Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Fin del Proyecto	Medios de Verificación	Comentarios
		Valor	Año								
OE 4: mejorar la eficiencia en la prestación de los servicios de agua y saneamiento											
R4.1 Porcentaje de requerimientos de un plano intradomiciliar de AYS digitalizado entregados en menos de 2 días.	%	0%	2021						80%	Informes de AySA.	
R4.2 Incremento del porcentaje de eventos de pérdidas detectadas por la herramienta para la gestión optimizada de la oferta y demanda de agua y asignados para su gestión en un plazo de ≤ 2 días	Puntos porcentuales	0	2021						20	Reporte de la plataforma	# eventos de pérdidas detectados por la herramienta y asignados para su gestión en un plazo de ≤ 2 días / # total de eventos de pérdidas detectadas por la herramienta

Indicadores	Unidad de Medida	Línea Base		Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Fin del Proyecto	Medios de Verificación	Comentarios
		Valor	Año								
R.4.3 Porcentaje de pliegos de licitación de las obras del programa con la inclusión de un texto para la incorporación de perspectiva de PcD	%	0	2021					85	85	Informes de AySA	El informe de las obras indicará cuántas contratistas cumplen con la presentación de un Plan de Acción que contemple la incorporación de la perspectiva de PcD. Se iniciará la medición una vez haya sido aprobada la Política e incorporado el texto con perspectiva de PcD a los pliegos de licitación.
R.4.4 Porcentaje de personal de AySA que toma el curso de capacitación en temas gerenciales y de liderazgo que son mujeres	%	0	2021			30			30	Informes de los cursos	Bandera de Género Capacitación de 100 personas con énfasis en liderazgo de mujeres con la finalidad de apalancar su participación en puestos gerenciales y de decisión.

Indicadores	Unidad de Medida	Línea Base		Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Fin del Proyecto	Medios de Verificación	Comentarios
		Valor	Año								
R.4.5 Porcentaje de personal de AySA certificadas en los cursos de perspectiva de PcD	%	0				90			90		Capacitación a 600 personas en perspectiva de PcD a ser dictados por la ANDIS. Etapa 1: dirigido a personas involucradas en el programa y de la Gerencia de Capacitación y Desarrollo de AySA. Etapa 2: dirigido a gerentes y jefes de AySA.

PRODUCTOS

Indicadores	Resultados Asociados	Unidad de Medida	Línea Base		Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Fin del Proyecto	Medios de Verificación	Comentarios
			Valor	Año								
Componente 1: Sistema de Agua Potable												
P.1.1 Redes de distribución de agua renovadas	R.2.1	m	0	2022	40.000	40.000				80.000	Certificado de obra	
P.1.2 Micromedidores instalados	R.2.2	Micromedidores	0		12.500	7.500				20.000		
P.1.3 Macro medidores de caudal y registradores de presión instalados	R.2.1	Macro medidores	0		4	9	9	5		27	Informe de instalación de sensores	
P.1.4 Medidores de presión con sensores de golpe de ariete instalados	R.2.1	Sensores	0		50	30				80		

Indicadores	Resultados Asociados	Unidad de Medida	Línea Base		Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Fin del Proyecto	Medios de Verificación	Comentarios
			Valor	Año								
Componente 2: Sistema de Saneamiento												
P.2.1 Hogares del partido La Matanza con nueva conexión potencial al servicio de red cloacal en el área de intervención del programa	R.1.1	hogares	0	2022					9.603	9.603	Certificado de obra	
Hito 2.1.1 Colector principal Planta LaFerrere construido	R.1.1	km	0		2	3	3	0	0	8		
Hito 2.1.2 Redes secundarias en el Partido de La Matanza construidas	R.1.1	km	0			21	24	28	0	73		
P.2.2 Emisario Berazategui construido	R.3.1, R.3.2	km	0	2022		0	3	3	1,5	7,5	Certificado de obra	
P.2.3 Estación de Bombeo Berazategui construida	R.3.1, R.3.2	Estación	0						1	1		

Indicadores	Resultados Asociados	Unidad de Medida	Línea Base		Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Fin del Proyecto	Medios de Verificación	Comentarios
			Valor	Año								
Componente 3: Fortalecimiento Institucional												
P.3.1 Planos de instalaciones internas domiciliarias (de AyS) digitalizados	R.4.1	Planos	0	2022		287.500	287.500			575.000	Informes de AySA	
P.3.2 Distritos con herramienta para la gestión optimizada de la oferta y demanda de agua implementada	R.2.1, R2.2	Distritos	2			3	3			6		
P.3.3 Prototipo de Red de Micromedición inteligente desarrollado e implementado	R.2.1	Prototipo	0					1		1		
P.3.4 Herramienta "Innobox" de desarrollo de metodologías ágiles implementada (instalada y operando)	R.2.1, R4.1	Herramienta	0					1		1		

Indicadores	Resultados Asociados	Unidad de Medida	Línea Base		Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Fin del Proyecto	Medios de Verificación	Comentarios
			Valor	Año								
P.3.5 Equipo informático para comunicaciones interna adquirido y en uso	R.4.2	Equipo	0	2022		4				4	Informes de AySA	
P.3.6 Licencias de software de simulación para formación, entrenamiento y aplicación en los sectores de trabajo adquiridas	R.4.2	Licencias	0			36				36		
P.3.7 Equipo para inspección de obras adquirido y en uso	R.4.2	Equipo	0	2021		50				50		

Indicadores	Resultados Asociados	Unidad de Medida	Línea Base		Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Fin del Proyecto	Medios de Verificación	Comentarios
			Valor	Año								
P.3.8 Política Institucional para la inclusión de PcD elaborada	R.4.3, R.4.4	Documento de política	0	2021	1					1	Acta del Directorio de AySA	La Política incluye: (i) conceptos de accesibilidad, accesibilidad universal y ajustes razonables, según la CDPD; (ii) incorporación de textos con la instrucción de que los pliegos de licitación para contratos relacionados con obras incluyan la perspectiva de PcD, según lo recomendado en el Anexo de G&D del Programa.

Indicadores	Resultados Asociados	Unidad de Medida	Línea Base		Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Fin del Proyecto	Medios de Verificación	Comentarios
			Valor	Año								
P.3.9 Política de Igualdad de Género que incorpora estrategias de respaldo al desarrollo profesional, con enfoque de género e inclusión elaborado	R.4.3, R.4.4	Documento de política	0	2021	1					1	Acta del Directorio de AySA	La política incluye considerar la capacitación técnica, de comunicación, de desarrollo de destrezas gerenciales y/o de liderazgo y programas de mentoría con enfoque de género e inclusión de las PcD como estrategias de respaldo al desarrollo profesional
P.3.10 Estudios requeridos para ampliar la concesión existente de AySA para la provisión de servicios de AyS elaborados.	R1.1, R.1.2 y 3.1	estudios	0	2021	1	1				2	Informes de AySA	

País: Argentina**División:** WSA**No. de operación:** AR-L1344**Año:** 2022**Acuerdos y Requisitos Fiduciarios**

Organismo Ejecutor (OE): Agua y Saneamientos Argentinos S.A (AySA), empresa actuante en la órbita del Ministerio de Obras Públicas (MOP)

Nombre de la Operación: Programa de Agua Potable y Saneamiento para el Área Metropolitana de la Ciudad de Buenos Aires y los Partidos del Primer, Segundo y Tercer Cordón del Conurbano Bonaerense – Tramo II

I. Contexto fiduciario del Organismo Ejecutor**1. Uso de sistema de país en la operación**

<input checked="" type="checkbox"/> Presupuesto	<input checked="" type="checkbox"/> Reportes	<input checked="" type="checkbox"/> Sistema Informativo	<input checked="" type="checkbox"/> Licitación Pública Nacional (LPN)
<input checked="" type="checkbox"/> Tesorería	<input type="checkbox"/> Auditoría Interna	<input checked="" type="checkbox"/> Comparación de Precios	<input checked="" type="checkbox"/> Otros
<input checked="" type="checkbox"/> Contabilidad	<input checked="" type="checkbox"/> Control Externo	<input checked="" type="checkbox"/> Consultores Individuales	<input type="checkbox"/> Otros

2. Mecanismo de ejecución fiduciaria

<input checked="" type="checkbox"/>	Particularidades de la ejecución fiduciaria	El Prestatario será la República Argentina y el Organismo Ejecutor será AySA, empresa actuante en la órbita del MOP, la cual será responsable del área sustantiva y de la coordinación administrativa del Programa. Adicionalmente, la Evaluación Estratégica del Programa tendrá al OE como responsable de la ejecución fiduciaria y a la Subsecretaría de Relaciones Financieras Internacionales para el Desarrollo, de la Secretaría de Asuntos Económicos y Financieros Internacionales, del Ministerio de Economía de la Nación como responsable de la ejecución técnica-metodológica. AySA ejecutará el préstamo a través de la Dirección de Préstamos BID, BEI y otros Financiamientos.
-------------------------------------	---	--

3. Capacidad fiduciaria

Capacidad fiduciaria del OE	Se realizó un análisis de capacidad institucional de AySA y se determinó que tiene capacidad institucional satisfactoria para la ejecución del programa. Adicionalmente ejecuta otros préstamos del Banco: 3733/OC-AR y 4268/OC-AR.
-----------------------------	---

4. Riesgos fiduciarios y respuesta al riesgo

Taxonomía del Riesgo	Riesgo	Nivel de riesgo	Respuesta al riesgo
Económico financiero	Si no se cuenta con suficiente asignación del crédito presupuestario durante la vida del	Medio-Alto	Mitigar: Se realizará una planificación integral de las actividades del programa, a fin de identificar las necesidades de recursos y gestionar oportunamente la asignación

Taxonomía del Riesgo	Riesgo	Nivel de riesgo	Respuesta al riesgo
	programa, la ejecución de los proyectos podría atrasarse, provocando una subejecución de los recursos.		presupuestaria ante las instancias correspondientes. En caso de identificar necesidades de modificaciones o incrementos presupuestarios durante la ejecución de cada año, se harán las gestiones oportunamente.

5. Políticas y Guías aplicables a la operación. Para la gestión financiera del programa se utilizará la Guía de Gestión Financiera para Proyectos Financiados por el BID OP-273-12. Las adquisiciones aplicarán las políticas GN2349-15, GN2350-15, GN2538-35.

6. Excepciones a Políticas y Guías. N/A

II. Aspectos a ser considerados en las Estipulaciones Especiales del Contrato de Préstamo

Condiciones especiales previas al primer desembolso. Se deberá suscribir un convenio de transferencia de recursos entre el Prestatario, representado por el MOP, y AySA, en términos previamente acordados con el Banco, el cual contendrá, entre otros: (a) la forma como se transferirán los recursos del Préstamo y del Aporte Local del Prestatario a AySA; y (b) el compromiso de OE de aplicar los recursos y ejecutar las actividades del Programa de conformidad con los términos de este Contrato.

La tasa de cambio aplicable para efectos de lo estipulado en el Artículo 4.10 de las Normas Generales, las Partes acuerdan que la tasa de cambio aplicable será la indicada en el inciso (b)(i) de dicho Artículo. Para efectos de determinar la equivalencia de gastos incurridos en Moneda Local con cargo al Aporte Local o del reembolso de gastos con cargo al Préstamo, la tasa de cambio acordada será la tasa de cambio del primer día hábil del mes del pago en que el Prestatario, el Organismo Ejecutor o cualquier otra persona natural o jurídica a quien se le haya delegado la facultad de efectuar gastos, efectúe los pagos respectivos en favor del contratista, proveedor o beneficiario.

Los estados financieros anuales auditados del programa deberán presentarse al Banco dentro de un plazo no mayor a 120 días siguientes al cierre de cada ejercicio financiero fiscal del OE, debidamente dictaminados por una firma de auditoría independiente aceptable para el Banco o por la Auditoría General de la Nación (AGN). Los estados financieros auditados finales deberán presentarse dentro de los 120 días posteriores a la fecha de último desembolso del programa.

III. Acuerdos y Requisitos para la Ejecución de Adquisiciones

<input checked="" type="checkbox"/>	Uso de Sistemas Nacionales	El CAP emitió una opinión técnica (concepto obligatorio) favorable para el uso del Sistema de Adquisiciones y Contrataciones de AySA (SCCA) en este Programa. Los resultados y soporte de ese análisis acompañan a este Anexo (EE#13) para consideración y aprobación del Directorio Ejecutivo en el marco del proceso de aprobación de este Programa. El SCCA será utilizado para la adquisición y contratación de bienes, obra y servicios sin límite de monto. Quedan excluidas las contrataciones directas (CD), las cuales deberán seguir las Políticas de Adquisición de Bienes, Obras y Servicios de no Consultoría y de Selección y Contratación de Consultores, GN-2349-15 y GN-2350-15 respectivamente o las que estén en vigor en su momento. El uso del SCCA en este Programa se presenta de conformidad con la Guía para la Aceptación del Uso de los Sistemas Nacionales de Adquisiciones GN 2538-35. En el Plan de Adquisiciones del Programa se
-------------------------------------	----------------------------	---

		indicarán las contrataciones que se ejecutarán a través del sistema nacional en el alcance aprobado.			
<input checked="" type="checkbox"/>	Contratación y Selección Directa	Contratación directa por un monto total de US\$700.000. Consiste en la ampliación de la implementación de la solución tecnológica para la gestión optimizada del sistema de distribución de agua con enfoque en reducción de energía y agua no contabilizada cuya primera fase fue ejecutada por la firma Inclam & Water SL (España). (EE#10)			
<input checked="" type="checkbox"/>	Supervisión de las Adquisiciones	El método de supervisión será ex post, salvo en aquellos casos en que se justifique una supervisión ex ante. Para adquisiciones que se ejecuten a través del sistema de compras y adquisiciones de AySA, la supervisión se llevará por medio del sistema de supervisión de AySA en coordinación con el Banco. El método ((i) ex ante, (ii) ex post o (iii) sistema nacional) de supervisión se debe determinar para cada proceso. Las revisiones ex post serán cada 18 meses de acuerdo con el Plan de supervisión del proyecto, sujeto a cambios durante la ejecución. Los montos referenciales para la revisión ex post son los siguientes:			
		Organismo ejecutor	Obras	Bienes/Servicios	Servicios de Consultoría
		AySA	25.000.000	1.500.000	500.000
<input checked="" type="checkbox"/>	Registros y Archivos	Los registros y archivos de las adquisiciones, incluyendo las ejecutadas bajo el SCCA deberán ser debidamente registradas en los sistemas electrónicos de AySA y puestos a disposición del Banco de ser solicitados.			

Adquisiciones Principales

Descripción de la adquisición	Método de Selección	Nuevos Procedimientos/ Herramientas	Fecha Estimada	Monto Estimado 000'US\$
Bienes				
Equipos micromedidores y monitoreo (varias)	LPN		Jun/2022	1.600
Obras				
Colector Planta LaFerrere	LPN		Sept/2022	19.500
Redes La Matanza (4 procesos)	LPN		Ene/2024	15.800
Renovación de redes de distribución de aguas (3 procesos)	LPN		Jun/2022	14.400
Estación de bombeo y Emisario Berazategui	LPI		May/2021 - en curso	113.200
Servicios de no consultoría				
Digitalización de planos de instalaciones internas domiciliarias	LPI		Jul/2023	2.000
Firmas				
Implementación de la solución tecnológica para la gestión optimizada del sistema de distribución de agua	CD		Jun/2023	700

Para acceder al Plan de adquisiciones, ver el siguiente [enlace](#).

IV. Acuerdos y Requisitos para la Gestión Financiera

☒	Programación y Presupuesto	<p>AySA través de la Dirección de Préstamos BID, BEI y otros financiamientos, es responsable del proceso de formulación y programación del presupuesto anual, así como la realización de todos los procedimientos conducentes a la consolidación del presupuesto anual para su aprobación. A medida que surgen necesidades de ampliaciones o reasignaciones de partidas, esta Dirección solicita las modificaciones encargándose de gestionar su aprobación. Los créditos presupuestarios se ejecutan mediante cuotas de compromiso trimestrales y mensuales de devengado, los cuales son asignadas por la Oficina Nacional de Presupuesto (Ministerio de Economía). El aporte local, deberá identificarse la fuente del mismo y garantizarse la oportunidad de la disponibilidad de los mismos.</p>
☒	Tesorería y Gestión de Desembolsos	<p>Cuentas bancarias. AySA manejará y controlará las cuentas bancarias que se abran en moneda local de fuente BID y de Aporte local para la gestión exclusiva de los recursos del Programa, así como la conciliación bancaria de las mismas. Los desembolsos del préstamo en dólares se realizarán a una cuenta del MOP el cual transferirá los recursos a la cuenta de AySA de acuerdo a lo estipulado en el Convenio de transferencias de recursos entre el Prestario, representado por MOP, y AySA.</p> <p>Plan financiero. Los desembolsos se realizarán sobre la base de un plan financiero detallado basado en las necesidades reales de liquidez del programa.</p> <p>Métodos de desembolsos. El Banco desembolsará recursos bajo la modalidad de anticipo de fondos u otra modalidad establecida en la Guía OP-273-12. Los anticipos de fondos se realizarán sobre la base de un plan financiero generado para los próximos seis meses u otro período razonable a fin de cubrir las necesidades financieras del programa en ese período. El porcentaje mínimo que se requerirá para la reposición de anticipos de fondos será del 65% en línea a lo establecido en la primera operación de la CCLIP debido a que son programas que ejecutan varias obras de diferentes características, el mecanismo de ejecución es complejo y los flujos y procesos de los sistemas administrativos y financieros del OE requieren de tiempos prolongados. Se utilizará la plataforma electrónica "Online Disbursement" para gestionar los desembolsos ante el Banco.</p> <p>Flujo de fondos del programa. Los fondos del programa serán depositados en una cuenta del Banco Central de la República de Argentina, destinada para la recepción de desembolsos del BID y luego transferidos a una cuenta especial para el manejo de los recursos del préstamo en el Banco de la Nación de Argentina. No se prevé el uso de la Cuenta Única del Tesoro (CUT).</p>
☒	Contabilidad, sistemas de información y generación de reportes	<p>AySA utilizará el UEPEX como sistema de administración financiera, el cual permite identificar los fondos del Programa y también las fuentes de financiamiento. El UEPEX consigna, de conformidad con el catálogo de cuentas aprobado por el Banco, las inversiones del Programa por componente del cuadro de costos. El registro de la contabilidad se hará con base de caja y se seguirán las Normas Internacionales de Información Financiera cuando aplique, de acuerdo con los criterios nacionales establecidos.</p>

<input checked="" type="checkbox"/>	Control Interno y auditoría interna	El control interno está a cargo de la Sindicatura General de la Nación (SIGEN). La auditoría interna se realiza por intermedio de la Dirección de Auditoría Interna de AySA, la cual depende directamente del Directorio de la entidad.
<input checked="" type="checkbox"/>	Control externo e Informes financieros	La auditoría externa del Programa podrá realizarse por una Firma Auditora Independiente elegible para auditar operaciones financiadas por el Banco, seleccionada y contratada de acuerdo con los TDR y modelo de contrato previamente acordados con el Banco. También podrá realizarla la AGN previo acuerdo con el Banco, considerando que se ha validado el Subsistema de Control Externo Nacional, en la medida que su carga de trabajo se lo permita.
<input checked="" type="checkbox"/>	Supervisión Financiera de la operación	El plan de supervisión financiera surgirá a partir de las evaluaciones de riesgo y capacidad fiduciaria realizadas a AySA y considerará visitas de supervisión in situ y de “escritorio”, así como el análisis y seguimiento de los resultados y recomendaciones de las auditorías a los informes financieros anuales del Programa.

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

PROYECTO DE RESOLUCIÓN DE-__/22

Argentina. Préstamo ____/OC-AR a la República Argentina. Programa de Agua Potable y Saneamiento para el Área Metropolitana de la Ciudad de Buenos Aires y los Partidos del Primer, Segundo y Tercer Cordón del Conurbano Bonaerense – Tramo II. Segunda Operación bajo la Línea de Crédito Condicional para Proyectos de Inversión (CCLIP) para el Programa de Agua Potable y Saneamiento para el Área Metropolitana de la Ciudad de Buenos Aires y los Partidos del Primer, Segundo y Tercer Cordón del Conurbano Bonaerense (AR-O0004)

El Directorio Ejecutivo

RESUELVE:

Autorizar al Presidente del Banco, o al representante que él designe, para que, en nombre y representación del Banco, proceda a formalizar el contrato o contratos que sean necesarios con la República Argentina, como prestatario, para otorgarle un financiamiento destinado a cooperar en la ejecución del Programa de Agua Potable y Saneamiento para el Área Metropolitana de la Ciudad de Buenos Aires y los Partidos del Primer, Segundo y Tercer Cordón del Conurbano Bonaerense – Tramo II, que constituye la segunda operación individual bajo la Línea de Crédito Condicional para Proyectos de Inversión (CCLIP) para el Programa de Agua Potable y Saneamiento para el Área Metropolitana de la Ciudad de Buenos Aires y los Partidos del Primer, Segundo y Tercer Cordón del Conurbano Bonaerense (AR-O0004), aprobada mediante Resolución DE-37/17 de fecha 29 de agosto de 2017. Dicho financiamiento será hasta por la suma de US\$150.000.000, que formen parte de los recursos del Capital Ordinario del Banco, y se sujetará a los Plazos y Condiciones Financieras y a las Condiciones Contractuales Especiales del Resumen de Proyecto de la Propuesta de Préstamo.

(Aprobada el ____ de ____ de 2022)