

## Documento de Cooperación Técnica

### I. Información Básica de la CT

▪ País/Región:	COSTA RICA
▪ Nombre de la CT:	Apoyo para la preparación y arranque del Programa de Reactivación Económica Productiva de Costa Rica
▪ Número de CT:	CR-T1236
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	Libby Hernandez, Margarita (INT/TIN) Líder del Equipo; Cabezas Valencia, Rhina Marlene (CID/CID) Jefe Alternativo del Equipo de Proyecto; Alfaro Zuniga, Cinthya Graciela (INT/TIN); Bustos Brenes, Juan Carlos (INT/TIN); De Dobrzynski, Esteban (LEG/SGO); Esteves, Yasmin (INT/INT); Gomez Gonzalez, Maria Margarita (INT/TIN); Mendez Mejia, Erick Daniel (INT/TIN); Murguía Baysse, Juan Manuel (CSD/RND); Salgado Chavez, Edgar (SPD/SDV); Zegarra, Levi (INT/TIN)
▪ Taxonomía:	Apoyo Operativo
▪ Operación a la que la CT apoyará:	CR-L1146.
▪ Fecha de Autorización del Abstracto de CT:	9 Oct 2020.
▪ Beneficiario:	Ministerio de Hacienda de Costa Rica
▪ Agencia Ejecutora y nombre de contacto:	Inter-American Development Bank
▪ Donantes que proveerán financiamiento:	Programa Estratégico para el Desarrollo de Integración(RIN)
▪ Financiamiento solicitado del BID:	US\$300,000.00
▪ Contrapartida Local, si hay:	US\$0
▪ Periodo de Desembolso (incluye periodo de ejecución):	36 meses
▪ Fecha de inicio requerido:	15 de enero de 2021
▪ Tipos de consultores:	Firmas y/o consultores individuales
▪ Unidad de Preparación:	INT/TIN- División de Comercio e Inversión
▪ Unidad Responsable de Desembolso:	INT/INT-Sector de Integración y Comercio
▪ CT incluida en la Estrategia de País (s/n):	Si
▪ CT incluida en CPD (s/n):	Si
▪ Alineación a la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020:	Productividad e innovación; Igualdad de género; Diversidad Financiamiento para los países pequeños y vulnerables.

### II. Descripción del Préstamo/Garantía Asociado

- 2.1 Costa Rica es un país que muestra una tendencia histórica al alza de las exportaciones de bienes y servicios, con un crecimiento anual promedio de 6,9% entre el 2005 y 2019<sup>1</sup>. Dicho dinamismo es el producto, en gran medida, del éxito histórico en materia de promoción de exportaciones y de la atracción de Inversión Extranjera Directa (IED) orientada a la exportación. Solo en el año 2019, Costa Rica atrajo US\$2.600 millones y cuenta con un stock de aproximadamente US\$47 mil millones<sup>2</sup> que, a nivel de América Latina y el Caribe (LAC), representa un desempeño comparativamente positivo, en consistencia con los flujos de IED que recibió la región y lo alcanzado por países como Brasil, Chile y Colombia.

<sup>1</sup> Banco Central de Costa Rica 2020.

<sup>2</sup> Ibid.

- 2.2 La agroexportación es parte esencial de este éxito. La agricultura en Costa Rica emplea al 12,5% de la Población Económicamente Activa (PEA), tiene un peso del 21,4% del Índice de Precios al Consumidor (IPC) y cuenta con una base sólida en la cual cimentarse (OECD, 2017). Esto le ha permitido generar un posicionamiento de calidad para sus productos agrícolas y agroindustriales que es altamente cotizado por importadores de varias partes del mundo. Según datos de la Promotora de Comercio de Costa Rica (PROCOMER), en el 2017 Costa Rica exportó 157 tipos de productos frescos por un monto de US\$2.335 millones.
- 2.3 El sector agropecuario se beneficia del fuerte compromiso gubernamental en la reducción de la pobreza, el desarrollo rural y agropecuario, aportando también, en la prestación de una serie de servicios generales a la agricultura, incluidos servicios de extensión, Investigación y Desarrollo (I&D), y servicios de salud animal y vegetal (OECD, 2017). Finalmente, los alcances de protección ambiental de Costa Rica le han permitido reducir su vulnerabilidad ante amenazas naturales y el Plan Nacional de Descarbonización plantea una ruta para avanzar hacia una agricultura climáticamente inteligente y regenerativa que permitirá alcanzar la carbono neutralidad al 2050, creando nuevas oportunidades para una comercialización "verde" de mayor valor, por ejemplo, en el café y la carne vacuna. El comercio exterior ha sido para Costa Rica, en definitiva, un motor de crecimiento sostenido a lo largo de su historia.
- 2.4 La crisis económica global de oferta y demanda causada por la pandemia del COVID-19 ha impactado seriamente la economía nacional y el desempeño del sector externo, afectando la capacidad de este sector para continuar contribuyendo sustancialmente al crecimiento del país. En octubre de 2020 el Banco Central de Costa Rica, proyectó una contracción de 4,5%, del PIB, que es la segunda más profunda desde 1950. La previsión de crecimiento para el 2021 se proyecta en un 2,6% así como el déficit de cuenta corriente que será de 2,9% de la producción nacional. Este deterioro es uno de los impactos del COVID-19, cuyo déficit financiero alcanzó el 9,3% de la producción en Costa Rica en comparación con el 2019 que fue del 4,7%<sup>3</sup> y la deuda de un 70.1% del PIB<sup>4</sup>. El desempleo muestra ya niveles críticos, posicionándose en 22%. El crecimiento interanual de las exportaciones cayó 4,2% en octubre, con un impacto más fuerte sobre las exportaciones del régimen definitivo en comparación con las de los regímenes especiales, como zona franca, que aumentaron en 1% interanual luego de un segundo trimestre en 2020 en que habían disminuido en un 14,4%. Todo lo anterior implica no solamente una pérdida de apetito de inversionistas que es necesario equilibrar, sino además una crisis social sin precedentes que ha llevado a un dialogo nacional de concertación en donde el tema de la recuperación económica, la atracción de inversiones con inclusión social que genere empleos inmediatos y la sostenibilidad de esos nuevos puestos de trabajo, se subrayan en el corazón de las estrategias acordadas<sup>5</sup>.
- 2.5 Para continuar avanzando en las metas de reducción de la pobreza rural, generación de empleo y contribución al desarrollo sostenible, Costa Rica enfrenta limitaciones

---

<sup>3</sup> <https://www.bccr.fi.cr/seccion-publicaciones/publicaciones/pol%C3%ADtica-monetaria/informes-de-pol%C3%ADtica-monetaria>

<sup>4</sup> Datos proporcionados por CID/BID.

<sup>5</sup> Directriz N°099-P "Implementación del acuerdo del Diálogo Multisectorial para la instalación del Consejo Consultivo Económico Social".

estructurales<sup>6</sup>, que se han hecho más evidentes en los sectores agrícola y agroindustrial debido a los efectos del COVID-19 en la economía local y en los mercados de destino de las exportaciones. A estos retos se le suman tres desafíos preexistentes: (i) la liberalización programada del sector en virtud del RD-CAFTA; (ii) el incremento de los requerimientos ambientales para el ingreso a la Unión Europea (UE) (ej. huella de carbono, agua y agroquímicos); y (iii) el impacto del cambio climático que requiere la adopción de medidas de adaptación a través de la implementación de prácticas agrícolas basadas en principios agroecológicos y la adopción de tecnologías. Es necesario facilitar la implementación de tecnologías que incrementen la productividad a nivel nacional como una forma de incentivar nuevas inversiones en innovación productiva sostenible para mejorar la gestión industrial<sup>7</sup>, facilitar las innovaciones de mercados incluyentes y sostenibles<sup>8</sup>, diversificar el apoyo al sector agropecuario competitivo, y facilitar la inserción de pequeños productores familiares actualmente no competitivos a cadenas de valor de exportación de productos agrícolas que requieran mayor intensidad de la mano de obra, como productos BIO<sup>9</sup> y carbono neutrales para exportar a la UE.

- 2.6 El comercio exterior y la inversión extranjera constituyen una parte integral de la reactivación económica y la generación de empleo en Costa Rica.** La IED contribuye al crecimiento económico de los territorios receptores<sup>10</sup> incluyendo no solamente una mayor disponibilidad de divisas sino también mejoras en la productividad<sup>11</sup>, creación de inversión de capital adicional<sup>12</sup>, empleos directos y exportaciones<sup>13</sup>, siendo catalizador de encadenamientos productivos con Pequeñas y Medianas Empresas (PYMES) locales<sup>14</sup>, y generando transferencia de tecnología/conocimiento<sup>15</sup>. Las evidencias señalan, que cada dólar invertido en programas de atracción de inversiones puede generar hasta US\$187 en la economía receptora, dependiendo de la profundidad de la intervención en la institución<sup>16</sup>. Adicionalmente, por cada US\$1 extranjero atraído, se puede generar US\$1 en inversión nacional y US\$2 en exportaciones adicionales. Además, cada puesto de trabajo obtenido por la IED puede contribuir a generar de uno a dos puestos locales<sup>17</sup>.

---

<sup>6</sup> Por ejemplo, la vulnerabilidad climática del agro costarricense y la baja sostenibilidad ambiental restringen las posibilidades de mejora productiva, y ponen en peligro el futuro del sector; insuficiente acceso de los productores a conocimiento sobre prácticas alternativas y cómo implementarlas; restricción de liquidez y modelo de acceso a crédito, política de apoyos al sector agropecuario mediante mecanismos de protección de precios de mercado; baja asociatividad de pequeños productores, bajo acceso a información de mercados, barreras al desarrollo empresarial; limitadas posibilidades de educación que permitan empleos alternativos fuera de la Gran Área Metropolitana a quienes salgan del sector; desigualdades étnicas y de género.

<sup>7</sup> Ejemplo: mediante bonos de innovación, proyectos de investigación-acción participativa, entre otros.

<sup>8</sup> Ejemplo: apoyo técnico y/o financiero no reembolsable a negocios agroalimentarios, inteligencia de mercado, gestión del conocimiento, etc.

<sup>9</sup> Productos BIO son aquellos que no han sido alterados artificialmente durante su elaboración. En el mercado se reconocen por la [etiqueta BIO](#).

<sup>10</sup> Javorcik, 2013.

<sup>11</sup> Ferret, 2003.

<sup>12</sup> Driffeld and Hughes, 2003.

<sup>13</sup> Aitken et al. 1997.

<sup>14</sup> UNCTAD, 2013.

<sup>15</sup> Lensink y Morrissey, 2001.

<sup>16</sup> Volpe, Carballo, & Blyde. 2019.

<sup>17</sup> UNCTAD, 2018.

- 2.7 Concretamente, en el caso de Costa Rica, las 300 empresas multinacionales que constituyen la base de clientes de la Agencia Nacional de Atracción de Inversiones (API), la Corporación Costarricense de Iniciativas para el Desarrollo (CINDE), registran cifras a diciembre de 2019 de 118.000 empleos directos y 59.000 empleos indirectos. Esto demuestra la capacidad de la IED para generar empleo en Costa Rica<sup>18</sup>. Dichas empresas extranjeras confirman que el acceso a mano de obra calificada es uno de los principales determinantes de elección de Costa Rica como lugar de inversión<sup>19</sup>.
- 2.8 Todos los gobiernos a nivel mundial, pero sobre todo los países en desarrollo necesitan IED de manera fundamental para lograr un desarrollo industrial sostenible<sup>20</sup> y como su principal fuente externa de financiación (39% del total)<sup>21</sup>. Por un lado, cada vez más se reducen los nuevos proyectos de inversión clásicos (*Greenfields*)<sup>22</sup> y aumentan las formas de expansión y otras no contempladas en los mandatos típicos de las multinacionales y empresas internacionales<sup>23</sup>. Por otro, crecen cada vez más el número de API en el mundo a nivel nacional, subnacional y local<sup>24</sup>, con lo que la competencia es muy dura para atraer pocos proyectos. La experiencia confirma que aquellas API que invierten en nuevas herramientas y programas innovadores, formación de personal, promoción y facilitación, consiguen posicionarse mejor y atraen la atención de los inversores<sup>25</sup>. En esta competencia mundial, las API más punteras están innovando cada vez más sus servicios con el objetivo de adelantarse a las necesidades y planes de las empresas.
- 2.9 El capital humano es determinante para atraer IED<sup>26</sup>, sobre todo en el futuro inmediato en el que se estima que el fenómeno de la relocalización global<sup>27</sup> (*nearshoring*), abrirá oportunidades para Costa Rica que cuenta con importantes activos para aprovechar esta tendencia. Aquellos países con un nivel alto de capital humano alcanzan mayores niveles de desarrollo a través de su habilidad de atraer empresas de capital extranjero y asimilar nuevas tecnologías con eficiencia<sup>28</sup>.
- 2.10 A pesar del buen desempeño histórico de las exportaciones y la inversión extranjera en Costa Rica, existen desafíos por resolver que permitirían acelerar la recuperación del empleo, atraer más y mejor IED que contribuya al crecimiento económico del país en un contexto post-pandemia. La exportación de bienes y servicios de Costa Rica ha reducido su importancia relativa en los últimos 15 años (33,8% del PIB en 2019 vs. 43,6% en 2005) y la oferta de mano de obra capacitada y bilingüe en inglés ha empezado a escasear, se percibe la necesidad de contar con mecanismos ágiles de fortalecimiento de las destrezas técnicas y habilidades que mejoren la empleabilidad de un sector importante de la población por parte de las empresas inversionistas.
- 2.11 Por todo lo anterior, se está preparando el Programa de Reactivación Económica: Promoción de la Inversión Extranjera, Cadenas de Valor Agrícolas y Créditos en Costa

---

<sup>18</sup> Crecimiento sostenible a tasas de 10% anual desde el 2015, CINDE, 2020.

<sup>19</sup> CINDE, 2020.

<sup>20</sup> Loewendahl, 2018.

<sup>21</sup> WIR, 2018.

<sup>22</sup> Wavteq, 2018.

<sup>23</sup> Fusiones y adquisiciones, *joint-ventures* y asociaciones publico privadas, entre otros.

<sup>24</sup> En la actualidad se estima en torno a 10 mil. Wavteq, 2019.

<sup>25</sup> [Volpe & Sztajerowska, 2018.](#)

<sup>26</sup> De la Fuente y Ciccone, 2002.

<sup>27</sup> The Future of Jobs Report. WEF, 2020.

<sup>28</sup> Beanhabib y Spiegel, 1994.

Rica (CR-L1146), cuyo objetivo es apoyar la reactivación económica del país a través de medidas como la promoción de inversión extranjera y mejoras en las cadenas de valor agrícolas. Dicha operación contempla los siguientes componentes: (i) Componente I, atracción de inversión extranjera directa y desarrollo de talento, que consiste en fortalecer los mecanismos de atracción de IED, acompañado de un desarrollo masivo y acelerado de talento, altamente coordinados con las empresas inversionistas; y (ii) Componente II, fortalecimiento y creación de encadenamientos productivos agrícolas, que proponen la reactivación productiva sostenible del sector agroindustrial y consisten en generar las inversiones públicas necesarias para la integración de tecnologías que incrementen la productividad, permitan aumentar el valor agregado mediante innovaciones en los procesos y productos, mejoren el acceso a mercados internacionales e incluyan a pequeños productores agropecuarios en cadenas de valor ya existentes por medio de empresas extranjeras que operan en el país.

- 2.12 Mediante esta Cooperación Técnica (CT) se busca apoyar el diseño de la operación CR-L1146, la definición adecuada del esquema de ejecución, su alcance y además brindar recursos para el desarrollo de actividades preparatorias a aquellas que se implementarán con recursos del préstamo.

### III. Objetivos y Justificación de la CT

- 3.1 Los objetivos de la CT son: (i) apoyar al desarrollo de estudios y análisis relacionados con la IED, desarrollo de talento y encadenamientos productivos agroindustriales; y (ii) acompañar y apoyar técnicamente la articulación entre instituciones vinculadas a la operación CR-L1146 y actores claves mediante actividades como el mapeo de actores y un plan de gestión de comunicación.
- 3.2 **Justificación.** Costa Rica está viviendo momentos importantes y decisivos para su economía, está realizando importantes acciones en objetivos como recobrar su estabilidad fiscal, reactivar su economía, generar empleos y lograr un consenso nacional acerca de las medidas derivadas de los efectos e impactos de la pandemia provocada por el COVID-19. Esta CT permitirá al Banco enfocar su asistencia al país en el diseño de una operación que permita al Gobierno incidir, mediante actividades concretas e inmediatas, en el al diseño de acciones para atender el tejido empresarial del país, particularmente en el sector MIPYME, tomando como ejes de intervención: la atracción de IED y desarrollo de talento; y el apoyo a la reactivación productiva sostenible del sector agroindustrial.
- 3.3 **Alineación estratégica.** Esta CT está alineada con el objetivo de reducir la disparidad de la productividad entre las PYMES y grandes empresas de la Estrategia del Grupo BID con Costa Rica 2019-2022 (GN-2977), con los temas de productividad e innovación, igualdad de género y diversidad, y financiamiento para los países pequeños y vulnerables de la Estrategia Institucional del Banco (AB-3190-2); y con los Documentos de Marco Sectorial de Agricultura y Gestión de Recursos Naturales (GN-2709-10), Cambio Climático (GN-2835-8) e Integración y Comercio (GN-2715-11).
- 3.4 Asimismo, la CT se encuentra alineada con los objetivos, prioridades y actividades del Programa Estratégico para el Desarrollo de Integración Financiado con Capital Ordinario (GN-2819-1). En particular, la CT contribuirá a avanzar en los objetivos de: (i) apoyar la armonización de las políticas y los procedimientos para lograr una mayor integración productiva; (ii) fortalecer las capacidades de los países miembros prestatarios del Banco para participar en iniciativas regionales; (iii) promover la

integración física y la conectividad en América Latina y el Caribe; y (iv) profundizar el conocimiento sobre integración mundial y regional.

#### **IV. Descripción de las actividades/componentes y presupuesto**

- 4.1 **Componente I. Apoyo al desarrollo de estudios y análisis comparativos de mejores prácticas relacionados con la promoción, atracción y retención de la IED, desarrollo de talento, mejora del clima de negocios y encadenamientos productivos agroindustriales (US\$180.000).** El resultado de este componente será disponer de un soporte para identificar, dimensionar y proponer las intervenciones detalladas, actores y beneficiarios (directos e indirectos), que participan o se relacionan con el proceso de la atracción y promoción IED. Se propone realizar las siguientes actividades: (i) compilación documental y sistematización de los estudios, programas, encuestas a empresas, etc. en los que el país ofrezca buenas condiciones para el establecimiento de procesos globales de *nearshoring*<sup>29</sup> y *onshoring*, la identificación concreta del tipo de formación requerida de la mano de obra costarricense para que las empresas extranjeras se localicen y se encadenen con locales, contratando a trabajadores desplazados de industrias en estado crítico; (ii) revisión y propuesta de acciones que contribuyan a mejorar el clima de negocios en Costa Rica como condiciones para mantener e incrementar los flujos de IED en el país; (iii) identificación de programas y experiencias exitosas de *finishing schools*<sup>30</sup> y formación bilingüe en inglés basados en modelos de demanda, cofinanciados por las empresas, y otros mecanismos de generación acelerada de habilidades y capacidades técnicas que faciliten la empleabilidad por parte de empresas inversionistas extranjeras, incluyendo la identificación de información y datos sobre su efectividad, demanda, diseño, mecanismos y tecnologías de ejecución de los mismos; y (iv) profundización de estudios para identificación de sectores/subsectores agrícolas con demanda de innovación tecnológica, y diseño de mecanismos de incentivo a la adopción de tecnologías, en coordinación con los análisis que el Banco ya ha iniciado al efecto.
- 4.2 **Componente II. Acompañamiento y apoyo para la articulación entre instituciones vinculadas a la operación y actores claves (US\$120.000).** El resultado de este componente será el desarrollo de acciones que le permitan a las instituciones fortalecer su articulación e interrelación en la obtención de los resultados y prepararlos para la ejecución del Proyecto CR-L1146. Se tiene previsto realizar las siguientes actividades: (i) contratación de un estudio para actualizar la evaluación económica del Proyecto; (ii) contratación de un estudio para actualizar el análisis de capacidad institucional con recomendaciones para una gestión efectiva de proyectos conforme a los lineamientos del BID; (iii) desarrollo de un plan de comunicación y gestión de cambio con el debido mapeo de actores que apoye a la gestión de riesgos y sea implementado desde el inicio de la ejecución de la operación de préstamo; (iv) talleres para mejorar las capacidades de las funcionarios vinculados a los componentes en materia de COVID-19, bio seguridad y tendencias de *nearshoring*, *onshoring*, *finishing school*; (v) diseño de propuesta para identificación de beneficiarios y criterios de apoyo financiero a empresas; y (vi) talleres para validación

---

<sup>29</sup> Proceso por el cual las Empresas Multinacionales (EMNs) que previamente habían fragmentado y optimizado globalmente (*offshoring* y *outsourcing*) la producción de bienes y servicios -sean intermedios o finales- consolidando cadenas globales de valor complejas, ahora optan por acercar geográficamente la proveeduría o producción de esos bienes, servicios o procesos. (BID/INT)

<sup>30</sup> Programas que apoyan la capacitación de personal y candidatos empleables para empresas.

de estudios y análisis con actores claves vinculados con el proyecto (público y privado).

- 4.3 El monto total de la CT es de US\$300.000,00, que provendrán del Programa Estratégico para el Desarrollo de Integración financiado con Capital Ordinario (RIN). No se prevé contrapartida local.

### Presupuesto Indicativo (en US\$)

Actividad/ Componente	Descripción	BID (RIN)	Financiamiento Total
<b>Componente I:</b> Apoyo al desarrollo de estudios y análisis relacionados con la IED, desarrollo de talento y encadenamientos productivos agroindustriales	<b>Consultorías</b>		
	Apoyo al desarrollo de estudios y análisis comparativos de mejores prácticas	35.000	35.000
	Estudio de encadenamientos productivos agroindustriales y opciones de reposicionarse	15.000	15.000
	Revisión y propuesta de acciones que contribuyan a mejorar el clima de negocios en Costa Rica	30.000	30.000
	Identificación de programas de <i>finishing schools</i> y <i>bilingüismo</i>	40.000	40.000
	Estudio para identificación de sectores/subsectores agrícolas	60.000	60.000
<b>Componente II:</b> Acompañamiento y apoyo para la articulación entre instituciones vinculadas a la operación y actores claves	<b>Consultorías</b>		
	Estudio para actualizar la evaluación económica del Proyecto	15.000	15.000
	Estudio para actualizar el análisis de capacidad institucional	20.000	20.000
	Desarrollo de un plan de comunicación y gestión de cambio con el debido mapeo	25.000	25.000
	Diseño de propuesta para la identificación de beneficiarios y criterios de apoyo financiero a empresas	20.000	20.000
	<b>Logística y servicios</b>		
	Talleres para mejorar las capacidades de los funcionarios	20.000	20.000
	Talleres para validación de estudios y análisis	20.000	20.000
<b>TOTAL</b>		<b>300.000</b>	<b>300.000</b>

- 4.4 Esta CT será supervisada por la Jefe de Equipo del proyecto, quien coordinará sus actividades con el apoyo de INT/TIN en la sede del Banco. Se estará conformando una estructura de ejecución que permita la gestión de los aspectos técnicos, fiduciarios y de coordinación acorde con los perfiles de cada miembro del equipo, estableciendo con la contraparte técnica del Gobierno una comisión que permita el desarrollo de las actividades previstas y asegure el objetivo de la CT.

## V. Agencia Ejecutora y estructura de ejecución

- 5.1 La CT será ejecutada por el BID a través de INT/TIN. La ejecución por parte del Banco, a solicitud del Gobierno de Costa Rica, se justifica por la amplia experiencia técnica y operativa en programas similares que se ejecutan en la región, derivadas de las medidas de facilitación comercial, así como por capacidad de ejecución en el tiempo establecido para generar los entregables en el plazo previsto de manera conforme. Esta justificación está en línea con lo previsto en el Anexo 10 de las Directrices Operativas para Productos de Cooperación Técnica GN2629-1.
- 5.2 Las actividades a ejecutar bajo esta operación se han incluido en el Plan de Adquisiciones (Anexo IV) y serán ejecutadas de acuerdo con los métodos de adquisiciones establecidos del BID, a saber: (i) contratación de consultores individuales, según lo establecido en las normas AM-650; (ii) contratación de firmas consultoras para servicios de naturaleza intelectual según la GN-2765-4 y sus guías operativas asociadas (OP-1155-4); y (iii) contratación de servicios logísticos y otros

servicios distintos a consultoría, de acuerdo a la política GN-2303-28. Dado que la CT será ejecutada por el Banco, se aplicarán las políticas financieras internas y por la misma condición no se realizan auditorías externas.

## **VI. Riesgos importantes**

- 6.1 Algunos de los potenciales riesgos aplicables a la CT incluyen demoras en la entrega de los estudios, lo que podría ralentizar el cronograma de diseño del préstamo. Esto puede ser mitigado incorporando en la planificación, hitos para monitorear el cumplimiento oportuno de los mismos, así como hojas de ruta para mejorar su implementación. Por otro lado, dependiendo del número de entes que formen parte y estén vinculadas con el préstamo, también podría existir problemas de coordinación interinstitucional. Esto podría ser mitigado por medio del desarrollo del plan de comunicación/gestión de cambio que incluye un mapeo de actores claves propuesto en el Componente II. Adicionalmente, se puede mitigar mediante la conformación de mesas técnicas de trabajo interinstitucional formalizadas como instancia para coordinación técnica, identificación de alertas y propiciar consenso en las decisiones.
- 6.2 Otro riesgo identificado para el desarrollo del Programa, particularmente en los procesos de la implementación del Componente 2, es la articulación entre distintos proyectos en marcha y que se van a potenciar entre PROCOMER y el MAG. Esto requerirá una planificación conjunta con el objetivo de agregar valor y complementar, adicionalmente tendrá que acordar la normalización en la medición de los impactos y la contribución de cada uno a ellos. Es por ello por lo que la CT propone una serie de acciones que aporten al fortalecimiento de las instituciones, identificando brechas para mejorar y propiciar articulación efectiva.

## **VII. Excepciones a las políticas del Banco**

- 7.1 No se prevén excepciones a las políticas del Banco.

## **VIII. Salvaguardias Ambientales**

- 8.1 Dadas las características del Proyecto CR-L1146, la CT en sí misma no prevé impactos negativos en dicho ámbito, por lo que, de acuerdo con la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias (OP-703) esta operación es Categoría “C”, ver [Informe de Análisis de Salvaguardias](#) e [Informe del Filtro de la Política de Salvaguardias](#).

### **Anexos Requeridos:**

[Solicitud del Cliente - CR-T1236](#)

[Matriz de Resultados - CR-T1236](#)

[Términos de Referencia - CR-T1236](#)

[Plan de Adquisiciones - CR-T1236](#)