**ENCADENAMIENTOS PRODUCTIVOS EN EL MARCO DE LA RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL**

**PROGRAMA ANDI – BID,**

**COOPERACION PARA LA INCLUSION Y SUPERACION DE LA POBREZA**

Desde el 1 de febrero de 2008, la ANDI, ha venido adelantando un Programa con el Banco Interamericano de Desarrollo, el cual consiste en promover un mecanismo de operación que permita a la población vulnerable el mejoramiento de su calidad de vida, a través de una participación activa dentro de una cadena de valor, de manera sostenible; para algunos esta definición podría ser la de negocios inclusivos, sin embargo, no solo son los estándares de calidad y precio competitivo, los que determinan su inclusión en este modelo, sino que, hay que ir mas allá en este propósito de derrotar la pobreza.

Para entender la forma como este mecanismo ha permitido abordar este enorme desafío, es mostrando después de estos dos años, resultados y algunos indicadores que nos lleven a una reflexión sobre lo que realmente se puede hacer cuando hay una voluntad colectiva y una confianza creciente en quien ejecuta y orienta un Programa como este.

El programa presentaba grandes desafíos para el sector empresarial Colombiano, y en especial a la Asociación, por la complejidad de manejar dos tipos de convenios, uno de cooperación técnica y el otro un préstamo, segundo como lograr interactuar con comunidades vulnerables y con el sector privado al mismo tiempo produciendo resultados importantes para los dos, como garantizar un flujo de recursos que permitan que las iniciativas que se apoyan puedan encontrar más soporte y mejores condiciones para decidir entrar formalmente a un modelo económico, la respuesta a estos desafíos se dio rápidamente. **Articulación** fue la palabra ideal para este propósito.

No hay una fórmula mágica, ni algo que se haya inventado de la nada, todo lo contrario, el reconocimiento a las cosas y programas que se hacen bien, a las instituciones que apoyan a estas comunidades, a los programas de RSE de nuestras empresas. Esto permitió adelantar un trabajo con sentido común, capacidad de construcción de un dialogo abierto y sincero, con la definición de roles; pero por sobre todo el querer construir colectivamente alternativas sostenibles desde lo social y ambiental, pero sin dejar de lado el factor económico, y no solo para los beneficiarios de las comunidades, si no para las empresas y sus accionistas, una verdadera rentabilidad para todos.

Dentro del desarrollo de este programa hay indicadores muy interesantes, que son el fruto de ese trabajo colectivo y de una buena definición de roles, pero más que indicadores son las comunidades beneficiadas las que nos muestran que es posible convertir en realidad las oportunidades que se brindan cuando se trabaja de manera colectiva en todos los niveles que participamos en este programa: El programa ha generado apoyo a 13 iniciativas, 9 de ellas en las que se aportan recursos, para asistencia técnica, capital de trabajo y adquisición de activos fijos productivos y 4 a las que se les ha brindado acompañamiento técnico desde la unidad ejecutora del programa, ya que los recursos para adelantar estas últimas los están colocando cada una de las empresas promotoras directamente bajo el marco de la RSE.

**COMO SE LOGRA**

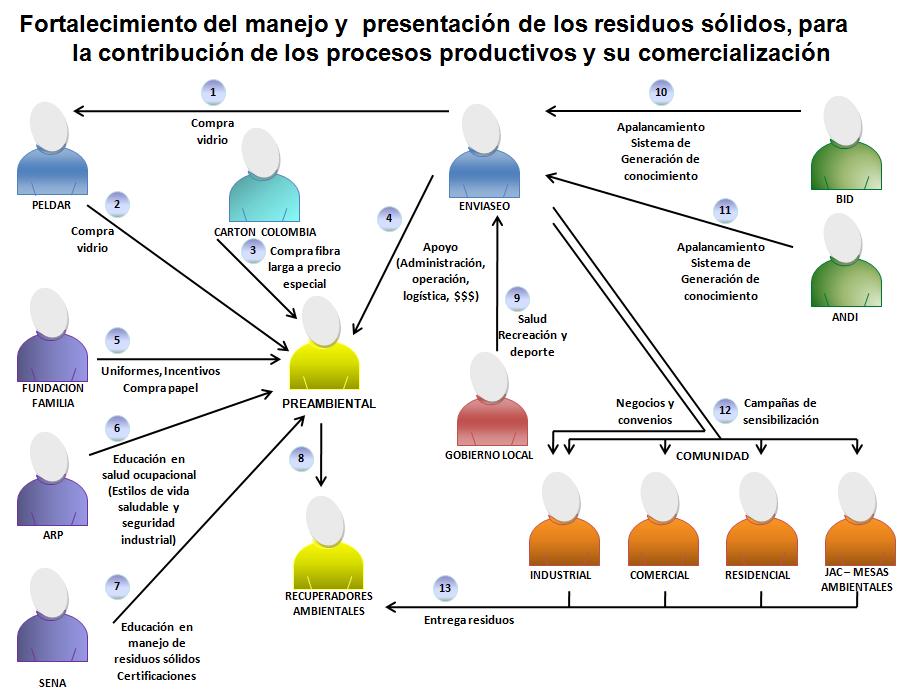
De manera práctica se puede visualizar en el siguiente esquema cuantas articulaciones se pueden desarrollar en una iniciativa, y como estas, logran el principal objetivo del Programa, que las instituciones y entidades que trabajan por estas comunidades a hora lo hagan de manera conjunta, tengan su rol claro en el proceso y logren cada una un especial reconocimiento por su participación, buscando el máximo beneficio para una comunidad vulnerable.

El caso de OI PELDAR, ENVIASEO, EL MUNICIPIO DE ENVIGADO (4 Secretarias), SENA, FAMILIA, SMURFIT CARTON DE COLOMBIA, UNIDADES RESIDENCIALES y LA PRECOOPERATIVA (Beneficiarios), es un fiel reflejo de lo que este programa significa.

Alcanzar un cubrimiento de más de 400 familias beneficiarias, acceso a la educación de los hijos de los recuperadores informales, acceso a recreación y deporte, salud la cual en este momento pasara a ser del régimen contributivo, bancarización de los beneficiarios a través de la Secretaria de Desarrollo Económico de Envigado, ahora es posible.

Una iniciativa de OI PELDAR, que consistía en la compra del vidrio, ha permitido que otras instituciones participen de manera activa en el modelo, ampliando el portafolio de esta Precooperativa a: papel, mantenimiento y cuidado de jardines de las unidades residenciales, cuidado de las quebradas y fuentes de agua del municipio, manejo de los sitios de basura de las mismas unidades, logrando así fortalecer sus vínculos y sin duda mejorar la calidad de vida de estos recuperadores de material reciclable y sus familias.

Pero también se disminuyó el costo de la recolección de basura para la unidad residencial, y las toneladas de basura de disposición final, que a su vez benefician a la empresa de aseo y a las empresas les entrega una mejor calidad de materia prima reciclada, una mejor separación que evita algunos costos dentro de las plantas, pero sobre todo el generar confianza en una población vulnerable que antes no era tenida en cuenta de manera colectiva, la colectividad nos permite alcanzar niveles de eficiencia que de otra forma no sería posible alcanzar.



Haciendo un breve repaso de las diferentes etapas del programa, encontramos más de 100 iniciativas identificadas, que serian objeto de financiación de este programa, 50 de ellas formularon su planes de acción y de estas últimas, 21 están esperando para una segunda fase del programa.

Los recursos que se están movilizando para estas iniciativas ya superan los US$10.000.000, cifra sorprendente si ve fríamente, pero al analizar su composición, nos damos cuenta que son muchas instituciones, públicas y privadas las que han logrado esta impresionante cifra, entidades y empresas, que trabajando de manera articulada y alrededor de comunidades necesitadas, sin duda de recursos, pero mucho más de una oportunidad para entrar de manera formal y sostenible a un modelo económico de mercado, de mercado justo e incluyente, van encontrando respuesta a sus necesidades mas apremiantes, pero también a otras que seguramente complementan una mejor calidad de vida.

Finalmente, la generación de conocimiento de este programa estará disponible para todos los sectores y para todas las instituciones que encuentran en este modelo una respuesta sencilla pero eficaz, a una necesidad apremiante la de disminuir la pobreza en nuestra regiones, en nuestro país pero de forma colectiva.



Nuestro reconocimiento a estas empresas que entre otras, han permitido expandir este modelo, obteniendo excelentes resultados que nos dejan acercarnos cada vez más al objetivo anteriormente mencionado.