

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

COLOMBIA

PROGRAMA DE EMPRESARIADO SOCIAL

RESUMEN EJECUTIVO

**PROGRAMA DE PROYECTOS DE ENCADENAMIENTOS
PRODUCTIVOS EN UN MARCO DE RESPONSABILIDAD SOCIAL DE LA EMPRESA (PRO-RSE)**

(CO-S1001)

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por; Christine Ternent (COF/CCO); Fermín Vivanco (SDS/MSM); María Raquel Trigo (SDS/MSM); Carlos Pérez-Segnini (LEG/POR) y Estrella Peinado-Vara (SDS/MSM), Jefe de Equipo.

INDICE

I.	INFORMACIÓN BÁSICA DEL PROYECTO	1
A.	Agencia Ejecutora	1
B.	Monto y Fuente de Financiamiento	1
C.	Términos y condiciones	1
D.	Declaración de no-objeción	1
E.	El problema resolver	1
II.	EL PROYECTO.....	4
A.	Fin y propósito	4
B.	Descripción	5
C.	Sostenibilidad	6
D.	Resultados esperados y caputra de beneficios	7
E.	Estrategia del Banco.....	7
F.	Coordinación con otras agencias de cooperación internacional y otros donantes	7
G.	Resumen de la Revisión Ambiental y Social	7
H.	Condiciones Especiales.....	8
I.	Desembolsos, Informes, Evaluaciones y Adquisiciones.....	8
J.	Riesgos del proyecto y sus mitigantes	9
K.	Excepciones a las políticas del Banco.....	9

ARCHIVOS TÉCNICOS DE SDS/MSM

DOCUMENTO I	Indicadores
DOCUMENTO II	Análisis Institucional
DOCUMENTO III	Análisis de la demanda
DOCUMENTO IV	Plan de Operaciones
DOCUMENTO V	Esquema de funcionamiento de los encadenamientos
DOCUMENTO VI	CESI Detallado
DOCUMENTO VII	Aspectos Especiales al Perfil

ANEXOS

ANEXO I	Marco lógico
ANEXO II	Presupuesto

SIGLAS Y ABREVIATURAS

BID	Banco Interamericano de Desarrollo
PES	Programa de Empresariado Social
RSE	Responsabilidad Social de la Empresa
CCRE	Centro Colombiano de Responsabilidad Empresarial
PUJ	Pontificia Universidad Javeriana
UEP	Unidad Ejecutora del Programa
OAs	Organizaciones Articuladoras
ONG	Organización no Gubernamental
DANE	Departamento Administrativo Nacional de Estadística
CESI	Comité de Impacto Ambiental y Social
CS	Comité de Selección
COF/CCO	Oficina de Representación del BID en Colombia

I. INFORMACIÓN BÁSICA DEL PROYECTO

A. Agencia Ejecutora

1.1 Pontificia Universidad Javeriana

B. Monto y Fuente de Financiamiento

Componente	BID US\$	Pontificia Universidad Javeriana US\$	Total
1-Preselección y selección de iniciativas	\$50,000	\$20,000	\$70,000
Cooperación Técnica No Reembolsable	\$50,000		
2-Desarrollo de iniciativas y encadenamientos	\$680,000	\$340,000	\$1,020,000
Financiamiento No Reembolsable	\$200,000		
Cooperación Técnica No Reembolsable	\$480,000		
3-Generación y difusión de conocimiento	\$120,000	\$60,000	\$180,000
Cooperación Técnica No Reembolsable	\$120,000		
4-Administración, seguimiento, evaluación y auditoría	\$200,000	\$80,000	\$280,000
Cooperación Técnica No Reembolsable	\$200,000		
TOTAL	\$1,050,000	\$500,000	\$1,550,000
Total Cooperación Técnica	\$850,000		
Total Financiamiento No Reembolsable	\$200,000		
Total BID	\$1,050,000		

Fuente: Fondo Fiduciario Italiano para el Desarrollo de la Microempresa Don Luigi Sturzo

C. Términos y Condiciones

1.2 **Plazo:** El Programa tendrá un plazo de ejecución de 36 meses y un plazo de desembolso de 42 meses a partir de la elegibilidad.

1.3 **Moneda de desembolso:** Dólares americanos

D. Declaración de no-objeción

1.4 La Agencia Presidencial para la Acción Social y la Cooperación Internacional del Gobierno de Colombia ha otorgado su No-objeción al financiamiento del Banco para el Programa mediante nota del 31 de octubre de 2006.

E. El problema a resolver

1.5 **La microempresa.** En Colombia, son microempresas las unidades menos de 10 trabajadores y activos totales inferiores a US\$85.000¹. Los datos del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE)², indican que unos 6,9 millones de personas, casi el 40% de una población activa de 18 millones de colombianos son dueños de microempresas. Poco más de un millón de microempresas tiene empleados, mientras que unos 4,9 millones son autoempleados. El 60% de las microempresas colombianas operan en Cundinamarca–Bogotá, Antioquia, Valle, y Atlántico.

1.6 **Informalidad.** En total, cerca del 60% de los 18 millones de colombianos ocupados trabajan en condiciones de informalidad. La informalidad empresarial y laboral afecta a unos 6 millones de

¹ El equivalente a 500 salarios mínimos de acuerdo a la Ley 590, también conocida por Ley Mipyme.

² Con base en las Encuesta Continua de Hogares.

dueños de microempresas y también a unos 3,6 millones de personas que son empleados informalmente por micro y pequeñas empresas, cerca de una tercera parte de ellos son familiares sin remuneración salarial.

- 1.7 **La pobreza y la vulnerabilidad social.** En Colombia, casi 22 millones de colombianos, el 49% de la población vive por debajo de la línea de pobreza³. Entre la población pobre, más de un tercio se encuentra en una situación de exclusión social que les obliga a depender de ingresos irregulares e inestables sin contar con empleo o una actividad microempresarial establecida. Esta población incluye más de dos millones de desplazados de zonas rurales, la mayor parte de las madres cabeza de hogar de zonas rurales y urbano-marginales, personas que viven en la calle, recicladores informales, vendedores callejeros no establecidos, peones rurales, empleados de otras microempresas, y personas desempleadas o subempleadas.
- 1.8 **La vinculación entre la población vulnerable y el sector privado.** Varias organizaciones privadas colombianas han sido pioneras en desarrollar proyectos que permiten organizar, capacitar y vincular a grupos de poblaciones pobres y vulnerables con empresas privadas que compran sus productos o contratar sus servicios en áreas como jardinería, repartos, limpieza, preparación de envíos por correo, cultivos por contrato, manufacturas, confección básica, por ejemplo la Organización Corona, y sus Homecenters, Indupalma, Fundación Granahorrar, Fundación Compartir, Fundación Tecnovo y otras. En los archivos técnicos se muestra con detalle las iniciativas de ese tipo, que se están definiendo en algunos casos o iniciadas en otros. Estos proyectos pretenden vincular a poblaciones pobres y vulnerables con oportunidades de mercado a través de encadenamientos con empresas.
- 1.9 **Debilidades en las iniciativas de encadenamientos de población vulnerable.** Aunque algunos proyectos han tenido logros puntuales, en la mayoría de los casos, las organizaciones sociales que los impulsan han trabajado de forma aislada, desarrollando sus propias metodologías de organización empresarial, capacitación, seguimiento etc. En ellas se han identificado una serie de debilidades como son: (i) enfoque centrado en la oferta de productos y servicios que las microempresas pueden producir y no en las características reales de la demanda de las empresas; (ii) necesidad de un mayor énfasis en la asociatividad para conseguir los volúmenes y calidades requeridos por el mercado; (iii) búsqueda de mercados aislados y no la inserción en cadenas de aprovisionamiento que genere posibilidades de transacciones más regulares; (v) enfoque basado en la generación de empleo con salarios mínimos en vez de generación de ingreso regular como consecuencia de una actividad empresarial; (iv) las organizaciones han trabajado en sectores geográficos y rubros de actividad separados sin capturar ni difundir las lecciones aprendidas entre las organizaciones que trabajan con grupos vulnerables ni entre las empresas.
- 1.10 Sin embargo en los últimos años, este tipo de proyectos ha despertado el interés de la empresa privada que, desde una perspectiva de la Responsabilidad Social Empresarial (RSE) reconocen la necesidad de acercar las oportunidades de mercado del sector privado, a las personas que se encuentran en situación de exclusión social en Colombia.
- 1.11 **La empresa privada y los encadenamientos con población vulnerable.** El Banco se ha reunido con empresas privadas interesadas y con organizaciones sociales que trabajan con población vulnerable⁴ y ha encontrado evidencia de la demanda de apoyo para desarrollar este tipo de proyectos como de la necesidad de desarrollar un mecanismo que permita identificar organizaciones articuladoras (OA) que trabajan con población vulnerable para que éstas accedan

³ Ingresa menos de unos U\$330 mensuales por familia de cuatro personas, mientras que el 15%, unos 6,6 millones, vive por debajo de la línea de indigencia, según el DANE, con ingresos familiares inferiores a US\$137 mensuales.

⁴ Fundación Avina, Opción Vida, Telefónica Móvil, CAFAM, Asocolflores, Colseguros, EPM Bogotá Telecomunicaciones, Fundación Granahorrar, Banco Caja Social, BCSC, Fundación Restrepo Barco, Hocol, El Cinco

de forma efectiva a asistencia técnica especializada en encadenamientos, incluyendo metodologías de trabajo con asociaciones y capacitación de personas de grupos vulnerables.

- 1.12 Un sondeo realizado recientemente a 45 empresas por el Centro Colombiano de Responsabilidad Empresarial (CCRE) revela que más del 80% de las grandes empresas desarrollan o se han planteado desarrollar proyectos de responsabilidad social con poblaciones vulnerables. Sin embargo, estas empresas enfrentan obstáculos en la implementación porque: (i) encuentran dificultad en establecer contacto y desarrollar metodologías de trabajo organizativo y formativo con poblaciones vulnerables, las cuales se pueden ubicar lejos de las sedes empresariales; (ii) no saben de quién obtener asistencia técnica efectiva para desarrollar los encadenamientos; (iii) no poseen herramientas de medición de desempeño e impacto, por ejemplo indicadores de gestión que les permitan saber el grado de éxito de las iniciativas; y (iv) no quieren invertir recursos en el desarrollo de iniciativas cuyos resultados resultan inciertos y por el carácter novedoso se perciben de alto riesgo.
- 1.13 **El PES en Colombia.** Desde 1990 el Banco, a través del Programa de Empresariado Social (PES), ha canalizado alrededor de 12 millones de dólares para financiar más de una veintena de proyectos dirigidos a promover la equidad social y el desarrollo económico de los grupos pobres y marginados de Colombia. Los proyectos han atendido a más de 50.000 microempresarios, pequeños productores agrícolas y grupos de poblaciones desfavorecidas como mujeres, indígenas o discapacitados. En estos momentos se encuentran en ejecución cinco proyectos y tres más finalizaron en los últimos doce meses. Por otra parte, el Banco ha recibido un gran número de ideas de proyectos de integración productiva con población vulnerable desde la RSE que serían elegibles al PES. Por ello, parecería efectivo desarrollar en un solo proyecto un número de iniciativas de este tipo bajo la modalidad paraguas, contemplado en las políticas del PES.
- 1.14 **La responsabilidad social empresarial (RSE) en Colombia.** Actualmente la RSE y su implementación en la empresa son temas emergentes en Colombia con signos de un fuerte despegue. En los últimos años se han multiplicado las iniciativas de promoción de la RSE desde distintas instituciones locales con una acogida positiva entre las grandes empresas. Si bien esto plantea un escenario en el que las empresas están dispuestas a escuchar y a emprender trabajos con grupos vulnerables, las mismas empresas identifican necesidades muy puntuales al momento de realizar este tipo de actividades: asesoría, financiación así como desarrollo de indicadores de gestión e impacto, divulgación y sistematización, y mayor escala. Ver archivos técnicos.
- 1.15 **Organismo Ejecutor del Programa.** El Banco realizó un proceso de identificación de posibles ejecutores a los que se invitó para participar en una convocatoria de propuestas para ejecutar el proyecto durante el mes de mayo de 2006. Un comité de selección formado por especialistas del Banco en la sede y en la oficina de país seleccionó la propuesta conjunta presentada por la Pontificia Universidad Javeriana (PUJ) y el CCRE para ejecutar el proyecto. La PUJ ejecutará el proyecto y será responsable del Programa ante el Banco pero contará con la colaboración del CCRE, organización que promueve la RSE en Colombia, a través de un acuerdo privado entre las partes. Por este motivo el CCRE no podrá recibir recursos del Banco del Programa. El Convenio de la PUJ con el Banco recogerá los porcentajes en especie y efectivo de la contrapartida tanto por parte de la PUJ como de las OA y/o empresas. En los archivos técnicos se encuentra la información más detallada sobre el ejecutor.
- 1.16 La PUJ ha desarrollado experiencias favorables de trabajo directamente con microempresas, población vulnerable y asociaciones de microempresarios, así como experiencia en la ejecución de proyectos de asistencia técnica, cabe mencionar: (i) el Programa de Desarrollo y Paz del Magdalena Medio con pequeños productores agrícolas; (ii) el Proyecto de Apoyo a

Microempresarios del Programa Padres Solidarios de la Fundación Solidaridad por Colombia; (iii) proyectos productivos del Instituto Mayor Campesino en Buga; y (iv) programas de apoyo a iniciativas productivas con la Red de Solidaridad Social, de la Corporación Minuto de Dios junto con la Fundación Saldarriaga Concha y el Instituto Pensar, entre otras entidades, cuyo objetivo es promover el desarrollo de la microempresa en poblaciones de bajos recursos.

- 1.17 Asimismo, través de los programas de Jóvenes Emprendedores, la Universidad Javeriana ha desarrollado experiencias en la promoción de proyectos productivos, enfocados en el desarrollo de habilidades empresariales en poblaciones de bajos recursos.
- 1.18 **Beneficiarios.** Los beneficiarios del proyecto se estiman en al menos 420 personas de grupos productivos que viven en condiciones de pobreza y vulnerabilidad, ubicados en áreas rurales o urbano-marginales. Dichos grupos productivos podrán presentar sus iniciativas a través de Organizaciones Articuladoras (OAs), es decir organizaciones no gubernamentales (ONG), fundaciones empresariales o empresas directamente, asociaciones sin fines de lucro, cooperativas o cualquier otra entidad legal que represente a estos grupos con potencial productivo. En los archivos técnicos se puede encontrar información sobre los posibles grupos beneficiarios y los criterios de elegibilidad y evaluación de las organizaciones articuladoras (OAs) y de las iniciativas que podrán participar para acceder a fondos del Programa.

II. EL PROYECTO

A. Fin y propósito

- 2.1 El proyecto tiene como fin contribuir al mejoramiento en la calidad de vida de población pobre y vulnerable, generando oportunidades económicas para grupos con capacidad productiva y de encadenamiento con el mercado.
- 2.2 El propósito del proyecto es crear un instrumento que seleccione competitivamente y financie encadenamientos de población vulnerable con empresas de mayor tamaño, en el marco de responsabilidad social de las mismas.

B. Descripción

- 2.3 El Programa propone un mecanismo para atender las necesidades de financiamiento y cooperación técnica no-reembolsable de encadenamientos productivos de empresas privadas con población vulnerable (subproyectos); el cual incluirá la identificación y ejecución de estos subproyectos y reducirá los costos de transacción de los mismos. El carácter no-reembolsable del financiamiento se justifica por las características de pobreza y vulnerabilidad de los beneficiarios, así como el carácter piloto de muchas de las iniciativas. Asimismo, el diseño del Programa incluye un sistema de seguimiento a la ejecución de cada uno de los proyectos que permitirá asegurar el adecuado uso y destino de las inversiones y los recursos del Banco, así como la difusión de los aprendizajes que se generen.
- 2.4 **Componentes del Programa.** El Programa estará compuesto por cuatro componentes: (i) preselección y selección de iniciativas productivas; (ii) desarrollo de iniciativas y encadenamientos; (iii) generación y difusión de conocimiento; (iv) administración, seguimiento, evaluación y auditorías. El Plan de Operaciones describe en detalle los componentes para cuya la ejecución se instalará una Unidad Ejecutora del Programa (UEP) en la PUJ⁵.
- 2.5 Pre-selección y selección de iniciativas productivas (Total US\$70.000: BID US\$50.000- PUJ y otros US\$ 20.000). El fin de este componente es promocionar el Programa entre empresas privadas y organizaciones que trabajan con grupos vulnerables y recibir propuestas de

⁵ El esquema de la organización de la UEP se encuentran en los archivos técnicos de PRO-RSE.

encadenamientos con empresas privadas que han definido una demanda de productos o servicios, en un marco de RSE, que pueda ser satisfecha por grupos de personas vulnerables. Para ello: (i) se celebrarán talleres y encuentros de promoción del programa con directivos empresariales y de OA, de acuerdo a lo explicado en el Plan de Operaciones; (ii) se celebrará una convocatoria en la que se recibirán y analizarán un mínimo de 30 propuestas, con la meta de llegar a 50 propuestas; (iii) se realizará la pre-selección de 10, conforme a los criterios de elegibilidad recogidos en los archivos técnicos, uno de los cuales es el compromiso hacia el proyecto de la empresa privada que demande los productos o servicios; (iv) se acompañará la preparación de los planes de negocios de los encadenamientos pre-seleccionados; y (v) un comité de selección (CS) realizará una evaluación de 10 planes de negocios y elaborará una cartera de al menos 6 subproyectos de encadenamientos que recibirán aprobación, con base a un mayor puntaje, para iniciar la ejecución. Los criterios que se tendrán en cuenta serán: (a) capacidad de crear oportunidades para mejorar la calidad de vida de grupos excluidos; contribuir al desarrollo económico local y la igualdad de oportunidades; (b) capacidad de ser sostenibles operativa y financieramente; (c) innovación en la aplicación de tecnologías y metodologías; (d) asociatividad y alianzas con otros actores; (e) mejora en la productividad y competitividad; y (f) aspectos de RSE: condiciones laborales e impacto en la comunidad con prácticas favorables a la salud, al medio ambiente y la inclusión social.

- 2.6 Desarrollo de iniciativas y encadenamientos (Total US\$1.020.000: BID US\$680.000-PUJ y otros US\$340.000). El fin de este componente es que grupos de personas vulnerables queden organizados empresarialmente y adquieran competencias técnicas, comerciales y de atención al cliente para proveer productos o servicios a empresas privadas, y al menos en 6 casos se implementen encadenamientos productivos.
- 2.7 En cada subproyecto, se contratará asistencia técnica para implementar el plan de negocios del encadenamiento, lo cual incluirá: (i) definir las condiciones de compra: tipo de productos y/o servicios, volumen, calidad, características de la materia prima, estructura de costos y precios, y todos los aspectos que las iniciativas deberán ofrecer según las especificaciones de las empresas de mayor tamaño como son plazos y condiciones, envase y embalaje, transporte y todos los términos de compra y entrega; (ii) estructurar los procesos del encadenamiento y de las transacciones comerciales con la empresa encadenadora; (iii) seleccionar y capacitar a la población vulnerable participante en forma de organización empresarial, conocimiento y habilidades para la provisión del producto o servicio, modelos empresariales asociativos, etc; (iv) ejecutar servicios técnicos y administrativos para que los encadenamientos satisfagan sus necesidades en aspectos técnicos, financiero-contables, tecnológicos, logísticos, jurídicos, de comercialización y de atención al cliente; (v) adquirir o alquilar equipos e infraestructura empresarial⁶, comprar materiales de trabajo y otros insumos que sean necesarios para proveer o fortalecer a las unidades productivas; y (vi) capacitar a la población beneficiaria en temas sociales y ambientales, en el marco de RSE del Programa. Todas las capacitaciones y talleres de formación, estarán a cargo de consultores contratados por la UEP y siguiendo los procedimientos del Banco.
- 2.8 El monto máximo a financiar con recursos del BID por propuestas será de US\$105.000 que financiará hasta un 70% del monto total de cada subproyecto. Los fondos de contrapartida se establecerán en el convenio entre la UEP y la OA o empresa, según el caso y podrán ser aportados por la OA, los beneficiarios y/o una empresa encadenadora o aliada. Se estima que se financiarán al menos 6 iniciativas. El plazo máximo de ejecución para será de 24 meses

⁶ Por ejemplo, para proyectos de confección se puede financiar equipos de costura o el uso de infraestructuras en terceros turnos.

contados a partir del primer desembolso de los fondos de cada subproyecto. En los archivos técnicos se encuentra el Esquema de Funcionamiento del Programa.

- 2.9 Generación y difusión de conocimiento (Total US\$180.000: BID US\$120.000-PUJ y otros US\$60.000). Este componente tiene como fin la difusión y replicación de los conocimientos y las experiencias de ejecución del Programa en general y de los subproyectos. Para ello, se financiará: (i) la sistematización de la información generada; (ii) el desarrollo de estudios de caso y su publicación; y (iii) la organización de eventos de disseminación. El Plan de Operaciones explica las actividades del componente con detalle.
- 2.10 Como resultado de este componente; se logrará: (i) la publicación y difusión de un documento que recoja la experiencia del Programa y las iniciativas acompañado de medios magnéticos que soporten la información; (ii) la difusión de los materiales y documentos relevantes a través de la página web del Programa; (iii) la publicación electrónica de desarrollo de casos con el fin que las organizaciones, empresas o entidades interesadas, repliquen el proceso en otros ámbitos y regiones geográficas del país; (iv) la celebración de un evento nacional donde se presentarán los aspectos más significativos de las iniciativas, el conocimiento generado y el impacto positivo en la calidad de vida de los beneficiarios; (v) la presencia en los medios de comunicación de mayor difusión; y (vi) la organización de eventos dirigidos a públicos interesados en los que las empresas privadas contribuyan a mejorar la calidad de vida de poblaciones vulnerables.
- 2.11 Administración, seguimiento, evaluación y auditoría (Total US\$280.000: BID US\$200.000-PUJ y otros US\$80.000). Este componente comprende las actividades del ejecutor para dar seguimiento y evaluación a la ejecución del Programa y de los subproyectos para una buena implementación de los mismos. Incluye la financiación de un equipo de ejecución conformado por un director ejecutivo del proyecto, un coordinador de proyecto y un asistente administrativo, así como las evaluaciones, auditoría e informes de seguimiento.

C. Incorporación de lecciones aprendidas

- 2.12 El Programa incorpora las siguientes lecciones aprendidas de los proyectos Sinergia en El Salvador (SP/TC-0211022) y Facilidad de Financiamiento de Iniciativas Productivas (HO-S1001): (i) el ejecutor tiene poder de convocatoria entre el sector privado y amplia experiencia en proyectos de asesoramiento a empresas y cuenta además con la colaboración del CCRE cuyo directorio está formado por grandes empresas y organizaciones; (ii) el gerente ejecutivo y el coordinador de subproyectos serán remunerados según resultados conseguidos incluyendo una parte fija y otra variable y ambos deberán tener experiencia en proyectos de desarrollo productivo con el Banco; (iii) se considerarán propuestas de empresas y/o organizaciones articuladoras que podrán ser organizaciones privadas de desarrollo, fundaciones, asociaciones, cooperativas, empresas asociativas de campesinos, empresas privadas lucrativas con objetivos sociales y/o que trabajen en alianza con organizaciones sociales, empresas cooperativas agro-industriales y grupos comunitarios o étnicos; siempre y cuando promuevan el mejoramiento económico y el bienestar de los grupos pobres y vulnerables; (iv) se apoyará a las iniciativas pre-seleccionadas con el fin de elaborar un producto concreto como son los planes de negocio; (v) el Programa contempla la aportación tanto de Financiamiento No Reembolsable como Cooperación Técnica para poder apoyar convenientemente las necesidades de inversiones en equipamiento de los subproyectos.

C. Sostenibilidad

- 2.13 **Del mecanismo.** La creación de un fondo concursable como el propuesto, servirá para articular, financiar, ejecutar y difundir aprendizajes de encadenamientos entre población vulnerable y empresas privadas, creando una estructura que permita dar continuidad al apoyo a este tipo de iniciativas, bajo la estructura institucional de la PUJ y del CCRE. Para ello, a la finalización del

programa la agencia ejecutora podrá recurrir a las mismas fuentes de financiamiento e instituciones de apoyo que resulten efectivas durante la ejecución, las cuales se espera vayan constituyendo una red claramente identificada de apoyo a los encadenamientos de microempresas de población vulnerable. Asimismo algunos donantes bilaterales y multilaterales, también podrían contribuir a la continuación del mecanismo para que este tipo de encadenamientos se ejecuten de forma efectiva en Colombia.

- 2.14 **De los subproyectos.** La sostenibilidad de los subproyectos es parte de los criterios de elegibilidad y evaluación que incluyen criterios que aseguran la viabilidad financiera de las iniciativas en el sentido de garantizar que los recursos a recibir serán utilizados para contribuir al objetivo del Programa. Los subproyectos deberán demostrar su capacidad de continuar operando una vez termine el apoyo financiero del proyecto. Cabe mencionar que el apoyo de las OA a los proyectos permitirá asegurar que existirá un respaldo institucional a los beneficiarios, lo cual contribuirá también a la sostenibilidad. Asimismo, y durante el período de la ejecución del programa, los talleres y eventos con los beneficiarios incluirá la definición de estrategias de continuidad y sostenibilidad de los subproyectos.

D. Resultados esperados y captura de beneficios

- 2.15 Para medir la captura de beneficios del Programa por parte de la población meta, entendida ésta como los grupos pobres y vulnerables, se han establecido los siguientes indicadores que se recogen en los archivos técnicos y que se medirán al final de la ejecución del Programa.

Cuadro 1 -Indicadores contractuales (acumulados)	Año 1	Año 2	Año 3
Número de propuestas recibidas	30	30	30
Número de encadenamientos preseleccionados	10	10	10
Número de encadenamientos con convenio firmado	4	5	6
Número de beneficiarios de las actividades del Componente 2			420

- 2.16 El Programa incluirá indicadores de desempeño por Subproyecto apropiados según el tipo de actividad específica de que se trate el encadenamiento. Incluirá el alcance del Subproyecto en cuanto a beneficiarios y sus características como son número de beneficiarios e incremento de sus ingresos; porcentaje de mujeres, afrodescendientes, indígenas, etc.) Los aspectos a medir de los subproyectos se encuentran en los archivos técnicos.

E. Estrategia del Banco

- 2.17 Las actividades propuestas en este Programa son consistentes con la estrategia de país con Colombia (EBP-CO) aprobada el 24 de septiembre de 2003. Especialmente en cuanto a la reducción de los niveles de pobreza, desigualdad y exclusión social ya que el fin del programa es contribuir al mejoramiento en la calidad de vida de población pobre y vulnerable, generando oportunidades económicas para grupos con capacidad productiva y de encadenamiento con el mercado. La Estrategia Operacional con Colombia (2003-2006) considera el fomento del progreso social y asegurar protección al segmento de la sociedad más vulnerable; el fomento de la competitividad y la gestión de recursos naturales como pilares para el resurgimiento económico y social.

F. Cooperación con otras agencias de cooperación internacional y otros donantes

- 2.18 Se compartió con otros potenciales cooperantes el alcance del Programa con el fin de generar bases de colaboración tanto en difusión como cofinanciación durante su ejecución. El proyecto ha sido presentado a la Agencia Presidencial para la Acción Social y la Cooperación Internacional encargada de coordinar a la comunidad de donantes.

G. Resumen de la Revisión Ambiental y Social

- 2.19 El Comité de Impacto Ambiental y Social (CESI) revisó el perfil del Programa en la sesión 25-05 del 23 de junio de 2005 y solicitó: (i) aclarar la estrategia para la implementación de la política ambiental del Banco OP-703 aplica; (ii) excluir el financiamiento de proyectos que incluyan actividades incluidas en la lista de actividades dañinas para el medioambiente de los Lineamientos para el Análisis de Impactos Sociales y Ambientales para las Operaciones de Microempresa del BID; y (iii) desarrollar una estrategia que garantice la inclusión de las diferentes categorías de grupos vulnerables .
- 2.20 Con respecto a la aplicación de la OP-703; no serán elegibles para el programa aquellos subproyectos que se consideren nocivos al medio ambiente de acuerdo con la Legislación Ambiental de Colombia, y asimismo todas los subproyectos seleccionados deberán de identificar los potenciales impactos negativos sociales y medioambientales, identificar medidas y un plan de aplicación de las mismas para la mitigación de impactos. Con respecto a la segunda recomendación se incluye la lista mencionada en los archivos técnicos de tal manera que queden excluidas de financiamiento las actividades dañinas para el medioambiente. Con respecto a lo tercer punto se incentivarán las propuestas que incluyan metodologías que aseguren la igualdad de oportunidades y fomenten la participación de la mujer y de grupos excluidos, ello está reflejado en los criterios de elegibilidad y evaluación de las OA y de las iniciativas del Plan de Operaciones.

H. Condiciones Especiales

- 2.21 Como condición previa al primer desembolso del componente de Cooperación Técnica No Reembolsable y a satisfacción del Banco la PUJ deberá: (i) haber conformado la UEP; (ii) aprobado por el consejo Directivo el Plan de Operaciones detallado; y (iii) la versión final del Convenio Tipo a ser firmado entre las OA (o empresas si actúan como articuladoras) y la UEP que recoge las responsabilidades de las partes. Como condición previa al primer desembolso del componente de financiamiento no reembolsable, la UEP deberá presentar, a satisfacción del Banco, el plan de negocios y financiamiento para cada subproyecto que haya sido aprobado durante la convocatoria, donde se detallará el origen de los fondos (BID/PUJ y otros) que apoyarán las distintas iniciativas.

I. Desembolsos, Informes, Evaluaciones y Adquisiciones

- 2.22 **Mecanismo de Desembolso de los recursos del Banco para el Programa:** El mecanismo de desembolso de los recursos del Banco se realizará de acuerdo a lo estipulado en las Políticas del Banco. Con el objeto de contar con suficientes recursos para efectuar los desembolsos a los proyectos aprobados, el *Fondo Rotatorio* no excederá el 20% de los recursos de Financiamiento y de Cooperación Técnica respectivamente. Los desembolsos correspondientes a la ejecución de los proyectos se efectuarán directamente por COF/CCO a la PUJ. Dichos desembolsos requerirán la solicitud previa de desembolso que emita la PUJ y se realizarán en dólares americanos (US\$) dependiendo de las necesidades específicas de cada proyecto.
- 2.23 **Mecanismo de Desembolso de los recursos del Programa a cada subproyecto:** Los desembolsos para los proyectos de PRO-RSE se realizarán de acuerdo a un cronograma de desembolsos justificados basados en el cumplimiento de metas en los planes de negocio.
- 2.24 **Informes.** Durante la ejecución, PUJ entregará informes semestrales de progreso a la Representación del Banco en los 30 días posteriores a la conclusión de cada semestre. Estos informes incluirán: (i) una descripción del avance alcanzado en el plan de ejecución del programa y sus indicadores, así como una relación de los principales logros y dificultades encontrados por el proyecto; y las acciones realizadas para superarlos; (ii) una actualización del plan de ejecución del proyecto para los siguientes 12 meses, incluyendo medidas para superar los obstáculos identificados; (iii) un detalle de los avances de los encadenamientos productivos

del proyecto, en sus diferentes etapas: presentados, preseleccionados, aprobados y en ejecución; (iv) una relación de las medidas ambientales y sociales tomadas conforme a lo detallado en el párrafo 2.19; (v) los resultados e indicadores obtenidos por los subproyectos con respecto a los aspectos que se definen en los archivos técnicos; y (vi) porcentajes de contrapartida aportada por la PUJ, OA y/o empresa en cada subproyecto. El segundo informe de progreso deberá incluir los valores de línea de base para los subproyectos aprobados. El último informe de progreso constituirá el final y deberá contener un resumen de los logros alcanzados en función de los objetivos e indicadores originales.

- 2.25 **Evaluaciones:** Se realizará una evaluación de medio término y final con cargo a la contribución del Banco. La evaluación de medio término del Programa se realizará 12 meses después del lanzamiento de la Convocatoria o a los 6 meses después de la puesta en marcha del primer subproyecto financiado por el Programa. Dicha evaluación analizará el mecanismo de ejecución del Programa en su conjunto; así como una muestra representativa de los subproyectos que estén en ejecución. La evaluación final se realizará al terminar de ejecutarse el Programa e incluirá aspectos relacionados con la convocatoria, selección, ejecución y seguimiento de los subproyectos, gestión financiera del Programa así como la sistematización y divulgación del conocimiento adquirido en cada subproyecto.
- 2.26 En cuanto a los subproyectos en ejecución, la evaluación considerará los aspectos siguientes: (i) la pertinencia de los criterios de evaluación utilizados para la selección de los subproyectos y la adecuación práctica de los proyectos a dichos criterios, (ii) el nivel de desempeño de las OA en el cumplimiento de metas e indicadores y en las actividades desarrolladas; y (iii) el nivel de cumplimiento de los indicadores de desempeño de los proyectos en ejecución.
- 2.27 **Adquisición de bienes y servicios:** La adquisición de bienes y servicios relacionados y la selección y contratación de servicios financiados con recursos del Banco será llevada a cabo de conformidad con los procedimientos de adquisición del Banco. El Gerente Ejecutivo del Programa será contratado con una base fija y otra variable con base en resultados.

J. Riesgos del proyecto y sus mitigantes

- 2.28 Dentro de los riesgos que enfrenta la Programa se identifican los siguientes: (i) que el proceso de la ejecución, administración y seguimiento del Programa por parte de UEP no sea satisfactorio; (ii) que no se materialice la participación por parte de las grandes empresas y OA en participar en el proyecto; (iii) no se encuentren profesionales experimentados en encadenamientos con poblaciones pobres y vulnerables.
- 2.29 Para mitigar el primer riesgo se contempla dentro de los términos de la contratación del Gerente Ejecutivo del Proyecto, que deberá ser aprobado por el Banco, un sistema de retribución con una parte fija y otra variable con base en resultados. Asimismo se han creado instrumentos tales como Plan de Operaciones, taller interno de lanzamiento del Programa y mecanismos ágiles de consulta y seguimiento por parte de la UEP que aseguran que la administración del Programa se lleve a cabo de acuerdo a los requerimientos del Banco. Para mitigar el segundo se hará especial hincapié en dar a conocer a las empresas y OA los aspectos de adecuación a las necesidades de la demanda de productos y servicios para que el interés que existe se materialice. Para el tercero se hará una labor intensa de difusión y promoción del programa para atraer profesionales capacitados.

K. Excepciones a la política del Banco

- 2.30 Ninguna

ANEXO I MARCO LÓGICO			
PROYECTO CO-S1001			
PROGRAMA DE APOYO A ENCADENAMIENTOS PRODUCTIVOS EN UN MARCO DE RSE			
RESUMEN NARRATIVO	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
FIN			
Contribuir al mejoramiento de la calidad de vida y a la reducción de la pobreza de poblaciones vulnerables, a través de la creación de oportunidades de mercado y el mejoramiento de los ingresos de organizaciones de base productivas o microempresariales de grupos vulnerables.	Dos (2) años después de finalizado el proyecto la población beneficiada ha mejorado su ingreso como resultado del acceso a nuevos mercados.	Línea de base	La situación socio económica de Colombia se mantiene estable La apertura comercial trae mayores beneficios y oportunidades económicas para empresas y población en general.
PROPÓSITO			
Programa creado para desarrollar encadenamientos productivos entre microempresas de poblaciones vulnerables y empresas de mayor tamaño a través del financiamiento y la asistencia técnica para el fomento de la competitividad, productividad y sostenibilidad de las iniciativas productivas.	Se han apoyado y fortalecido al menos 6 iniciativas productivas, para el desarrollo de encadenamientos estables con empresas consolidadas de mayor tamaño, al finalizar el proyecto. 420 personas de poblaciones vulnerables que han fortalecido sus habilidades técnicas y laborales, frente al percibido previamente al inicio del programa, y con ello han mejorado sus posibilidades de generar ingresos	Convenios marco con empresas Convenios marco con OAs Informes de avance Casos de estudio	La dinámica económica, legislativa y social del país no afecta negativamente a la integración de los encadenamientos productivos de poblaciones vulnerables y las empresas consolidadas de mayor tamaño e integran de manera sostenible en la dinámica económica y social de la región y del país.
COMPONENTES			
1 Selección de iniciativas productivas Etapa 1	Se han pre-seleccionado al menos 10 iniciativas productivas de población vulnerable a las que se ha apoyado en la elaboración de sus respectivos planes de negocio. Se ha logrado al menos la denificación y suscripción de un convenio marco por iniciativa a apoyar, entre las organizaciones Oas, los beneficiarios y las empresas de mayor tamaño.	Informe Inicial Informe de progreso. Planes de negocio	Existen empresas dispuestas a realizar encadenamientos productivos con población vulnerable, vinculándose de esta manera al proyecto. Se mantiene el interés y compromiso de las empresas de mayor tamaño en participar del proyecto, a través de la continuidad de los encadenamientos.
2 Desarrollo de iniciativas y encadenamientos Etapa 2	Se han capacitado 420 personas en temas técnicos y ambientales necesarios para mejorar su productividad y acceso al mercado fortaleciendo el desarrollo de las iniciativas productivas. Se ha logrado la vinculación de seis empresas de mayor tamaño, que realizan transacciones comerciales recurrentes con las iniciativas.	Informe de avance Informe de capacitaciones realizadas Convenio marco con empresas Convenio marco con OAs Memorias de los casos	Existen fondos de contrapartida para apoyar a las iniciativas productivas. Se mantiene el interés y compromiso por parte de las empresas en la cofinanciación y desarrollo del programa. Existen aliados estratégicos que fortalezcan la gestión de las iniciativas y de las OAs.

ANEXO I MARCO LÓGICO				
PROYECTO CO-S1001 PROGRAMA DE APOYO A ENCADENAMIENTOS PRODUCTIVOS EN UN MARCO DE RSE				
RESUMEN NARRATIVO		INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
3	Generación y difusión del conocimiento Etapas 3 Experiencia evaluada y analizada, y aprendizaje documentado, que permite la generación y transferencia de conocimiento para el desarrollo productivo y sostenible de encadenamientos productivos y desarrollo de microempresas y organizaciones de poblaciones vulnerables.	Se han documentado tres casos, que han sido publicados y difundidos masivamente. Se han realizado por lo menos cinco eventos académicos dirigidos a los diferentes públicos interesados. Se ha realizado un foro de RSE, del cual han participado los actores vinculados al programa.	Informe de avance Informe final Memorias de eventos realizados Memorias de los casos Casos de estudio	Existen empresas y organizaciones que generan la información y otras interesadas en adquirir el conocimiento y aprendizaje de la experiencia y replicarlo, y/o darle continuidad.
4	Administración, seguimiento, evaluación y auditoría Programa administrado, subproyectos con seguimiento, evaluaciones y auditoría realizadas	Gerente Ejecutivo, Coordinador de proyecto contratado en el primer año Asistente técnico/financiero contratado en el primer año Evaluación de medio término del Programa realizada a los 12 meses después del lanzamiento de la Convocatoria o a los 6 meses después de la puesta en marcha del primer subproyecto Auditoría realizada 120 días siguientes del cierre del año fiscal a partir del primer año de desembolsos	Informe de avance Informe final	
ACTIVIDADES				
1.1	Difusión del proyecto y vinculación de empresas Promoción del proyecto con empresas grandes y medianas del país, interesadas en el desarrollo de prácticas de RSE.	Se han realizado al menos tres eventos de información del proyecto	Presupuesto, cuentas de cobro, registros contables, e informes de avance del proyecto.	
1.2	Desarrollo de la convocatoria Proceso de convocatoria con las organizaciones articuladoras y las respectivas iniciativas productivas.	Se ha realizado el lanzamiento de la convocatoria en un plazo de tras la conformación de la Unidad Ejecutora Principal (UEP) seis meses.	Informe de convocatoria.	Existen organizaciones articuladoras, beneficiarios y empresas interesadas en la presentación de planes de negociaciones.
1.3	Preselección, planes de negocio y selección Análisis y evaluación de las organizaciones articuladoras y de las iniciativas productivas frente a los términos de referencia iniciales, con el fin de hacer la preselección y posterior selección de las mismas. Paralelamente desarrollo de mecanismos de apoyo y atención para la elaboración de los planes de negocio de las iniciativas productivas, los cuales serán requisito fundamental para la selección.	Se han pre-seleccionado al menos 10 iniciativas (de entre un mínimo de 50) y se ha logrado capacitar a los beneficiarios y OAs preseleccionadas en la elaboración de planes de negocios en los primeros 12 meses. Se han seleccionado al menos 6 subproyectos a apoyar en los primeros 12 meses.	Informe de selección de planes de negocios. Documento de capacitación	Existen propuestas presentadas por las organizaciones articuladoras trabajando con población vulnerable.
1.4	Definición de convenios Desarrollo y formalización de los convenios marco establecidos entre las iniciativas productivas, las articuladoras y las empresas de mayor tamaño.	Se han efectuado formalmente 6 convenios entre las Oas, beneficiarios y las empresas de mayor al final del Programa.	Informe de convenios.	
2.1	Definición de las condiciones mínimas Identificación y establecimiento de los aspectos fundamentales de compra y venta de productos y servicios para el desarrollo de encadenamientos.	Se han establecido los aspectos de compra de consumo de los insumos requeridos para cada encadenamiento. Se han realizado los desembolsos pertinentes de acuerdo a las necesidades de cada plan y a los rublos estipulados.	Presupuestos, registros de caja, Informe de desembolsos.	Los requerimientos presupuestales se han llevado a cabo.

ANEXO I MARCO LÓGICO			
PROYECTO CO-S1001			
PROGRAMA DE APOYO A ENCADENAMIENTOS PRODUCTIVOS EN UN MARCO DE RSE			
RESUMEN NARRATIVO	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
2.2 Servicios para los encadenamientos Identificación de las necesidades de apoyo técnico y contratación de los servicios de asistencia técnica para el desarrollo de los encadenamientos.	Se han desarrollado los aspectos técnicos de cada proceso de encadenamiento. Se han realizado los parámetros de selección del personal de capacitación para el desarrollo de cada encadenamiento.	Informe	Se capacitaron 600 personas en temas medioambientales y sociales de acuerdo con cada plan de negocio.
2.3 Adquisición de Infraestructura e insumos	Se han identificado las necesidades de cada iniciativa en los primeros 24 meses.	Presupuesto, registros de caja. Informe de desembolsos	
2,4 Capacitación básica del programa	Se han identificado los aspectos más relevantes a nivel ambiental y social de cada plan de negocio.	Informe medioambiental y social de los planes de negocio.	
3.1 Desarrollo de estudios de caso Análisis de la experiencia en cada iniciativa desde el marco de la RSE y, redacción y publicación de los casos de estudio.	Se ha realizado la sistematización de la experiencia de RSE en los procesos de encadenamiento productivo con población vulnerable. Se han redactado tres casos de éxito al final del proyecto.	Informe de avance. Casos de estudio	Existe la sistematización de los desarrollos del "Programa de financiación de iniciativas de RSE a través del PES"
3.2 Desarrollo de eventos de difusión Desarrollo del evento de lanzamiento de los casos de estudio y desarrollo de talleres y cursos para la transferencia del conocimiento.	Se ha realizado un seminario de socialización de la experiencia de RSE en encadenamientos productivos con poblaciones vulnerables en un marco de RSE. Se ha efectuado el lanzamiento de los casos. Se han ejecutado dos cursos y dos talleres de transferencia de conocimiento para nuevas iniciativas al finalizar el proyecto.	Memorias del Foro. Memorias de los casos	Se realizó exitosamente los casos de estudio.
3.3 Presencia en medios de comunicación Diseño de la página web del programa, desarrollo de contenidos y realización de actividades de difusión masiva en éste y otros medios de comunicación.	Se ha creado una página web PRO-RSE "Programa de apoyo a encadenamientos productivos en un marco de RSE a los 8 meses de iniciado el proyecto.	Página Web	
4.1 Administración y seguimiento Desarrollo del sistema de gestión y seguimiento del programa, y definición de parámetros de reporte y evaluación de gestión e impacto de las iniciativas productivas.	Se han consolidado los criterios de gestión y seguimiento del programa durante el primer año. Se han estipulado los parámetros de evaluación y gestión de impacto de las iniciativas productivas financiadas durante el primer año.	Informe de progreso. Informe final	
4.2 Evaluación y auditoría Desarrollo de las evaluaciones del programa denominadas intermedia y final, y contratación de la auditoría externa.	Se ha realizado la auditoría y los informes intermedios a los 30 meses de iniciado el proyecto y finales al finalizar el proyecto	Informe final auditoría	

ANEXO II				
PRESUPUESTO - RESUMEN POR ACTIVIDAD				
PROYECTO CO- S1001				
PROGRAMA DE APOYO A ENCADENAMIENTOS PRODUCTIVOS EN UN MARCO DE RSE-PRO-RSE				
		Costo Total	BID	LOCAL
Componente 1	PROMOCIÓN Y SELECCIÓN INICIATIVAS PRODUCTIVAS	70,000	50,000	20,000
Actividad 1.1	Difusión del proyecto y vinculación de empresas	28,948	20,848	8,100
Actividad 1.2	Desarrollo de la convocatoria	8,390	5,400	2,990
Actividad 1.3	Preselección, planes de negocio y selección de OAs	24,075	17,970	6,105
Actividad 1.4	Formalización convenios marco	7,755	4,950	2,805
	Imprevistos	832	833	0
Componente 2	DESARROLLO DE INICIATIVAS Y ENCADENAMIENTOS	1,020,000	680,000	340,000
Actividad 2.1	Adquisición de infraestructura e insumos	200,000	200,000	0
Actividad 2.2	Capacitación básica del programa	70,720	42,283	28,438
Actividad 2.3	Definición de las condiciones de producción y comercialización	260,083	152,880	107,203
Actividad 2.4	Servicios para los encadenamientos	489,115	284,755	204,360
	Imprevistos	83	83	0
Componente 3	GENERACIÓN Y DIFUSIÓN DE CONOCIMIENTO	180,000	120,000	60,000
Actividad 3.1	Desarrollo de estudios de caso	93,053	59,573	33,480
Actividad 3.2	Desarrollo de eventos de difusión	75,117	49,377	25,740
Actividad 3.3	Presencia en medios de comunicación	11,000	11,000	0
	Imprevistos	830	50	780
Componente 4	ADMINISTRACIÓN, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	280,000	200,000	80,000
Actividad 4.1	Administración y seguimiento	230,000	150,000	80,000
Actividad 4.2	Evaluación y Auditoria	50,000	50,000	0
COOPERACION TÉCNICA NO REEMBOLSABLE		1,350,000	850,000	
FINANCIAMIENTO NO REEMBOLSABLE		200,000	200,000	
TOTAL PROGRAMA		1,550,000	1,050,000	500,000

ANEXO II
PRESUPUESTO - RESUMEN FINAL POR RUBRO

PROYECTO CO- S1001

PROGRAMA DE APOYO A ENCADENAMIENTOS PRODUCTIVOS EN UN MARCO DE RSE-PRO-RSE

		Costo Total	BID	LOCAL
Rubro 1	Asesorías (proyecto e iniciativas)	248,143	139,440	108,703
Rubro 2	Capacitación	526,955	294,157	232,798
Rubro 3	Adquisición de infraestructura	200,000	200,000	0
Rubro 4	Eventos y actividades de divulgación (inicio y final)	61,925	37,828	24,097
Rubro 5	Comunicaciones	7,683	7,000	683
Rubro 6	Pautas publicitarias	6,000	5,500	500
Rubro 7	Elaboración de estudios de caso	48,000	24,000	24,000
Rubro 8	Gastos de personal / Honorarios	273,720	188,400	85,320
Rubro 9	Viajes	86,310	86,310	0
Rubro 10	Gastos administrativos	33,691	10,571	23,120
Rubro 11	Adecuaciones locativas	5,829	5,829	0
Rubro 12	Evaluación y Auditoria al Programa	50,000	50,000	0
	Imprevistos	1,745	966	780

TOTAL PROGRAMA	1,550,000	1,050,000	500,000
-----------------------	------------------	------------------	----------------

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

PROYECTO DE RESOLUCIÓN DE-___/06

Colombia. Financiamiento No Reembolsable SP/ID-___-___-CO y
Cooperación Técnica No Reembolsable ATN/ID-___-CO
Programa de Proyectos de Encadenamientos Productivos en un Marco
de Responsabilidad Social de la Empresa (PRO-RSE)

El Directorio Ejecutivo

RESUELVE:

1. Autorizar al Presidente del Banco Interamericano de Desarrollo o al representante que él designe para que, en nombre y representación del Banco, en su calidad de Administrador del Fondo Fiduciario Italiano para el Desarrollo de la Microempresa, proceda a formalizar el convenio o convenios que sean necesarios con la Pontificia Universidad Javeriana, y a adoptar las medidas pertinentes, con el fin de otorgar, dentro del Programa de Empresariado Social, aprobado mediante la Resolución DE-183/98: (a) un financiamiento no reembolsable para la ejecución del programa a que se refiere el documento PR-____; y (b) cooperación técnica no reembolsable de acuerdo con dicho documento, para la ejecución del programa de proyectos de encadenamientos productivos en un marco de Responsabilidad Social de la Empresa (PRO-RSE).

2. Destinar hasta la suma de US\$200.000, o su equivalente en otras monedas convertibles, para los fines indicados en el párrafo 1(a); y hasta la suma de US\$850.000, o su equivalente en otras monedas convertibles, para los fines indicados en el párrafo 1(b), ambos con cargo a los recursos del Fondo Fiduciario Italiano para el Desarrollo de la Microempresa.

LEGIII/CO-844664-06
CO-S1001