

PROPUESTA DE COOPERACION TECNICA:

**MEJORAMIENTO DE LA COMPETITIVIDAD DE LAS MICROEMPRESAS DE LA INDUSTRIA
MADERERA**

**CAMARA NACIONAL FORESTAL (CNF)
(TC-9811713-PE)**

RESUMEN EJECUTIVO

ORGANISMO Cámara Nacional Forestal (CNF)
EJECUTOR:

MONTO Y FUENTE:	BID:	US\$	EUROS*
	Cooperación técnica no reembolsable:	250.000	231.975
	CNF:	<u>134.000</u>	<u>124.339</u>
	Total:	<u>384.000</u>	<u>356.314</u>

Los recursos para la Cooperación Técnica provendrán del Fondo Especial para la Financiación de Microempresas de la Comunidad Económica Europea. El compromiso de estos recursos por el Banco será contabilizado en EUROS, y los desembolsos serán efectuados en moneda local.

* Tipo de cambio: US\$1.00 = EUROS 0.9279

PLAZOS Y	Modalidad:	no reembolsable
CONDICIONES	Plazo de ejecución:	24 meses
FINANCIERAS:	Plazo de desembolsos:	30 meses

OBJETIVOS: El objetivo general de este proyecto piloto es mejorar los ingresos y la competitividad de las micro y pequeñas empresas (MYPES) del subsector maderero, promoviendo la eficiente extracción y fabricación de productos de madera. Los objetivos específicos son: (i) mejorar la eficiencia de la cadena de extracción, transformación y comercialización de productos de madera mediante una alianza estratégica entre los productores de materia prima y los carpinteros; (ii) transferir tecnología, promover la innovación y mejorar los procesos de transformación mediante la capacitación y asesoría técnica y empresarial; (iii) mejorar el flujo y la utilización de información comercial del subsector a los grupos de productores; y (iv) fortalecer la capacidad operativa de la CNF y dos gremios sectoriales para ofrecer servicios de utilidad a los microempresarios afiliados.

Es evidente la gran importancia del sector maderero y forestal en la economía peruana y su potencial para

generar empleo e ingresos entre las poblaciones de escasos recursos. Lo anterior, combinado con las limitaciones y deficiencias remediabiles de los micro y pequeños productores en toda la cadena productiva, representan una oportunidad única para introducir mejoras sostenibles que puedan tener un impacto significativo.

La intervención del Banco mediante las actividades del presente proyecto piloto permitirá que los microempresarios adquieran mayores conocimientos y destrezas, apliquen tecnologías mejoradas, y utilicen información comercial ampliada para acceder a nuevos mercados y generar beneficios económicos adicionales. Además, mediante el fortalecimiento de dos gremios que agrupan y organizan sus actividades y la formación de una alianza estratégica entre ellos, les permitirá establecer las bases para una red sectorial que aprovecha la actividad colectiva y economías de escala, de manera sostenible.

DESCRIPCION:

A través de la CNF, los recursos del Banco apoyarán las siguientes actividades: (i) la concreción de una alianza estratégica entre la Asociación de Extractores Madereros y Reforestadores de Ucayali (AEMRU) (productores) y la Asociación de Industrias de la Madera de Villa El Salvador (ASIMVES) (carpinteros); (ii) la capacitación de 150 trabajadores en 50 microempresas de cada gremio; (iii) asesoría técnica y empresarial en planta a 50 microempresas de cada gremio; y (iv) la puesta en marcha de tres ventanillas de apoyo técnico y comercial (VATC) a los microempresarios.

La capacitación y la asesoría técnica tendrán un impacto directo en el mejoramiento de la calidad de los productos, un incremento en la eficiencia de los procesos de fabricación, un decremento en costos, el mejoramiento de la gestión de las microempresas, y el uso más racional y sostenible de los recursos naturales desde el punto de vista ambiental. Todo esto redundará en una mayor competitividad de los productores de los dos lados de la cadena productiva, y por lo tanto en las ventas e ingresos logrados por los mismos.

Asimismo, las actividades de las ventanillas en el área de la comercialización hacia afuera serán cruciales para realizar el potencial del proyecto, completando la cadena *producción-transformación-comercialización*. Utilizando los análisis de oferta y demanda, y el plan de comercialización elaborado en el proyecto (véase Anexo I), las ventanillas y la

mesa de negociaciones (véase párrafo 2.25) ayudarán a los gremios y la Alianza Estratégica poner en práctica una planificación comercial de crecimiento de acuerdo al sistema productivo de la Alianza. También canalizará y utilizará información comercial sobre licitaciones, posibilidades de subcontratación de producción, tendencias del mercado, diseños, calidades, e innovaciones tecnológicos que fortalecerán la capacidad de la Alianza de acceder a nuevos mercados y cumplir con las exigencias de un mercado competitivo, y así incrementar sus ventas.

**CLASIFICACION
AMBIENTAL:**

El Comité de Medio Ambiente e Impacto Social (CESI), en las reuniones efectuadas el 14 de mayo y el 27 de julio de 1999, revisó el perfil de este proyecto. Las recomendaciones del Comité fueron incorporadas en el diseño de la operación.

BENEFICIARIOS:

Los beneficiarios directos serán aproximadamente 400 productores afiliados a 100 microempresas de Pucallpa y de Villa el Salvador (Lima). Estas microempresas emplean entre 1 a 7 personas, y generan utilidades mensuales de entre US\$200 y US\$400, cada una. En la medida que las actividades del proyecto muestren resultados positivos, se espera que más productores se afilien a los gremios y se beneficien de las actividades.

RIESGOS:

El principal riesgo es que los gremios no alcanzaran el nivel deseado de administración institucional y de capacidad productiva en los beneficiarios finales para asegurar la sostenibilidad de las inversiones programadas y los objetivos propuestos. Para reducir este riesgo, la cooperación técnica fortalecerá mecanismos de organización institucional, transferencia de tecnología, y de capacitación con los productores. De este modo la CNF verá reforzada su capacidad para liderar el cambio que el proyecto pretende sobre el sector objetivo. Asimismo, los riesgos propios de una mayor actividad administrativa en ambos gremios serán mitigados con la contratación de un coordinador de proyectos y de los operadores de ventanillas que serán entrenados por los expertos cuya contratación prevé el proyecto.

**ESTRATEGIA DEL
BANCO EN EL PAIS:**

Entre las áreas de actividad que la estrategia del Banco para el Perú (CP-1279) identifica como prioritarias figura el apoyo a las pequeñas y microempresas. También se menciona la estrategia de apoyar el desarrollo de un marco institucional y de políticas que garantice el manejo racional de los recursos naturales, incluyendo los recursos forestales.

**CONDICIONES
CONTRACTUALES
ESPECIALES:**

Se condicionará el primer desembolso a la presentación de la siguiente documentación a la satisfacción del Banco:

(i) Un plan de operaciones para el primer año que incluye los términos de referencia definitivos para las consultorías programadas, un cronograma de actividades, metas mensuales para la capacitación, asesoría técnica, y acuerdos comerciales, e indicadores de desempeño con respecto a los beneficios económicos a lograrse entre los productores de los dos gremios.

(ii) Un acuerdo formal entre los dos gremios y la CNF donde se expliciten los compromisos mutuos, especialmente los que deberán asumir los gremios para movilizar a sus asociados y que den un marco conveniente a la concreción de la alianza estratégica.

(iii) Un informe de cada gremio, autenticado por un contador profesional, que demuestre la activación y actualización de sus asociados con detalle de los aportes económicos regulares (cuota gremial).

DESEMBOLSOS:

El Banco podrá constituir un anticipo de fondos de hasta el 25% del monto total de los recursos del Banco. Luego del primer desembolso y una vez que la CNF haya organizado las actividades del proyecto, comprado equipos, contratado expertos y visualizado con claridad la secuencia de acciones más convenientes, presentará al Banco una propuesta de cronograma de desembolsos los cuales podrán concretarse hasta un 55% del total condicionando el resto (20%) a los resultados de la evaluación intermedia que se realizará a los 12 meses de iniciado el proyecto.

**EVALUACION
INTERMEDIA:**

Se realizará una evaluación intermedia al cumplirse los 12 meses de iniciada la ejecución del proyecto. La evaluación intermedia tendrá por objetivo revisar los logros alcanzados en la ejecución del proyecto, y realizar un análisis de los aspectos ambientales y sociales del mismo (véase párrafos 4.9 a 4.12). El resultado de la evaluación intermedia determinará los futuros desembolsos para el Programa.

JUSTIFICACION:

El proyecto se justifica porque: (i) generará beneficios económicos directos de US\$193.000 para los microempresarios participantes durante los primeros 15 meses de operación, con perspectivas de incrementos continuos en el futuro; (ii) desarrollará una red de microempresarios del subsector, más

calificados técnicamente y con visión empresarial, mediante 3.820 horas de capacitación y 2.200 horas de asesoría técnica en planta a 100 microempresas del sector; (iii) dará un impulso fuerte a la reactivación de ASIMVES y AEMRU para ofrecer servicios sostenibles y de utilidad a sus socios; (iv) tendrá un impacto positivo en el medio ambiente mediante las mejoras en el uso racional del recurso forestal; y (v) servirá como una experiencia piloto para comprobar la capacidad de la CNF para la replicación de iniciativas similares de mayor envergadura.

Se espera que este proyecto sirva como un modelo de alianza estratégica que podrá ser replicado en una escala mayor, tanto por la CNF y sus otros afiliados en el sector maderero, como por otros sectores de la economía.