

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO  
FONDO MULTILATERAL DEL INVERSIONES

**REPÚBLICA DOMINICANA  
CID/CDR**

**ADOPCIÓN DE PRÁCTICAS DE PRODUCCIÓN LIMPIA EN PYMES  
DEDICADAS AL RECICLAJE DE BATERÍAS.**

**(DR-M1026)**

**MEMORANDO A LOS INTEGRANTES DEL PROGRAMA DE DELEGACIÓN DE AUTORIDAD**

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por Smeldy Ramírez, (MIF/CDR), Jefe del Equipo de Proyecto; Kelvin Suero (CID /CDR), Carolina Escudero (CID/CDR) y Anne Marie Lauschus (LEG/NSG).

## INDICE

I.	INFORMACIÓN BÁSICA DEL PROYECTO .....	4
II.	ANTECEDENTES .....	5
III.	OBJETIVOS Y DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO .....	6
	A. Análisis y Evaluación del plan de remediación ambiental en Haina. US\$108,925. FOMIN US\$47,875, Contrapartida US\$61,050. ....	6
	B. Análisis y evaluación del diseño e implementación de la campaña de educación ambiental y salud pública en los ciudadanos de Haina. Total US\$23,200. FOMIN US\$11,600, Contrapartida US\$11,600. ....	7
	C. Formulación de normas y buenas prácticas ambientales para las MYPES. Adopción en forma piloto de las normas en dos MYPES. US\$44,210. FOMIN US\$20,690. Contrapartida US\$23,520. ....	7
IV.	BENEFICIARIOS.....	8
V.	COSTOS Y FINANCIAMIENTO.....	8
VI.	ORGANISMO EJECUTOR Y MECANISMO DE EJECUCIÓN.....	10
VII.	SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN.....	11
VIII.	ASPECTOS DE CONSIDERACIÓN .....	12
IX.	ESTRATEGIA AMBIENTAL Y SOCIA .....	13
X.	OFICINA DE LA REPRESENTACIÓN .....	13
XI.	PLAN DE ACCIÓN.....	13

## **ANEXOS**

ANEXO I	:	MARCO LOGICO
ANEXO II	:	PRESUPUESTO
ANEXO III	:	PLAN DE ADQUISICIONES
ANEXO IV	:	PLAN OPERATIVO ANUAL
ANEXO V	:	CARTA COMPROMISO APORTE CONTRAPARTIDA
ANEXO VI	:	ANALISIS DE RIESGO
ANEXO VII	:	TERMINOS DE REFERENCIA

## PERFIL DE ASISTENCIA TECNICA

### I. INFORMACIÓN BÁSICA DEL PROYECTO

<b>País:</b>	República Dominicana		
<b>Nombre del Programa:</b>	Adopción de prácticas de producción limpia en PYMES dedicadas al reciclaje de baterías.		
<b>Número:</b>	DR-M1026		
<b>Jefe de Equipo/Miembros:</b>	Smeldy Ramírez (MIF/CDR), Kelvin Suero (CID/CDR), Carolina Escudero, (CID/CDR), Anne Marie Lauschnus (LEG/NSG).		
<b>Beneficiarios:</b>	Aproximadamente 15 MYPES de la República Dominicana. Más de 100.000 habitantes de las zonas de influencia de las plantas de reciclaje de baterías.		
<b>Objetivos:</b>	El objetivo general del proyecto propuesto es el de preservar de manera sostenible los recursos. El objetivo específico es producir una serie de normas de buenas prácticas ambientales para que las MYPES que se dedican al reciclaje o manipulación de baterías adopten de manera responsable para conservación del ambiente y de las poblaciones aledañas en donde operan, evitando de esta forma la contaminación de los recursos naturales y de las poblaciones.		
<b>Agencia Ejecutora:</b>	Ayuntamiento de Haina y Universidad Autónoma de Santo Domingo (UASD)		
<b>Plan de Financiamiento:</b>	FOMIN	US\$	147,165.00 (58%)
	Contrapartida:	US\$	108,610.00 (42%)
	Total:	US\$	255,775.00
<b>Grupo FOMIN:</b>	ENV		
<b>Subgrupo FOMIN:</b>	CPRO		
<b>Fechas Tentativas:</b>	PDA: Marzo,16- de 2009		

## II. ANTECEDENTES

- 2.1 Haina, un suburbio ubicado a escasos 7 Km. al occidente de la ciudad de Santo Domingo, es una de las áreas más pobladas de la República Dominicana. Borneado al Sur por el Mar Caribe, aloja al puerto de su mismo nombre el cual, junto con los puertos de Caucedo y de Saint Souci, en proceso de remodelación, se constituye en la principal puerta de entrada del comercio marítimo desde y hacia la ciudad de Santo Domingo. Las viviendas de la zona, que se caracterizan por tener pisos y patios sin revestimiento, están constantemente amenazadas por inundaciones producto de las fuertes lluvias y de la falta de un sistema de recolección de aguas pluviales.
- 2.2 Una antigua planta de reciclaje de baterías<sup>1</sup> de automotores (en adelante baterías) ubicada en la cima de una pequeña colina del sector conocido como Paraíso de Dios, desde donde drenan a cielo abierto las aguas lluvias hacia el puerto de Haina pasando por el medio de la población, se ha constituido en el mayor foco de contaminación por plomo en el país que ha afectado a más de los 60.000 habitantes del sector.
- 2.3 La contaminación actual por plomo en el suelo en dicho sector es extremadamente elevada, especialmente en aquellas zonas aledañas a la antigua planta de reciclaje, llegando a oscilar entre 11.000 y 460.000 ppm, cifras que sobrepasan con creces los 400 ppm que la Agencia de Protección Ambiental de los Estados Unidos de América (EPA, por sus siglas en inglés) sugiere como límite “saludable” para dicho sustrato. El subsuelo también muestra evidencias físicas de la contaminación presente hasta varios metros por debajo de la superficie. Los restos producidos por la antigua planta todavía pueden ser divisados en un botadero abierto que alberga a las carcasas de las baterías que algún día fueron recicladas allí.
- 2.4 Resultados de varios análisis de sangre practicados a muestras de un grupo significativo de sus habitantes revelan concentraciones de plomo aún más alarmantes. Las concentraciones promedio de plomo en la sangre de una muestra de 146 niños que formaron parte de un estudio<sup>2</sup> realizado en 1997, a pocos días del cierre de la planta arrojaron valores promedio de alrededor 71 µg/dl (con valores que oscilaron entre 9 y 234 µg/dl) en marzo, y 32 µg/dl (con valores entre 6 y 130 µg/dl) en agosto. Este estudio también reveló que al menos el 28% de los niños examinados requerían tratamiento inmediato y que el 5% que registró valores mayores a 79 µg/dl estaban en riesgo de daños neurológicos inmediatos. Cabe mencionar que, según los estándares, la concentración de plomo en la sangre humana no debe sobrepasar los 10 µg/dl. Estudios realizados más recientemente<sup>3</sup>, revelan que las concentraciones de plomo de los habitantes ha aumentado a tal punto que más del 50% de los casos analizados registró concentraciones mucho mayor a los límites permisibles. **Estos datos hacen de Haina uno de los puntos con mayores problemas de salubridad en el país.**

---

<sup>1</sup> Metales y Óxidos S.A. (Metaloxa)

<sup>2</sup> Kaul B. et al.

<sup>3</sup> Kaul B, Mukerjee H.; Elevated blood lead and erythrocyte protoporphyrin levels of children near a battery-recycling plant in Haina, Dominican Republic. International Journal of Occupational and Environmental Health. 1999 Oct-Dec;5(4):307-12.

- 2.5 A pesar de que varias investigaciones han podido establecer una relación directa y casi irrefutable entre las altas concentraciones por plomo en la sangre y atrofas neurológicas como cretinismo, disfuncionalidades cerebrales y otras afecciones a la salud humana, aún no se ha podido determinar cuáles de éstas serán las que acusen los pobladores de Haina en el futuro, a pesar de que ya se han comenzado a verificar en algunos individuos ciertas anomalías neurológicas, especialmente en niños.
- 2.6 Situaciones como la anterior son, por desgracia, típicas en regiones circundantes a varias de las plantas de reciclaje de baterías que actualmente operan en la República Dominicana, donde una mala gestión ambiental ha alcanzado niveles que ponen en peligro a vida humana.
- 2.7 Este proyecto FOMIN será la base para establecer una serie de normas y principios para que las MIPYMES que se dedican al reciclaje o manipulación de baterías adopten buenas prácticas de producción limpia que prevengan la contaminación de las zonas aledañas en donde operan, o bien descontaminen los sitios que, por malas prácticas ambientales, han sido contaminados.

### **III. OBJETIVOS Y DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO**

- 3.1 El objetivo general del proyecto propuesto es el de preservar de manera sostenible los recursos. El objetivo específico es producir una serie de normas de buenas prácticas ambientales para que las MYPES que se dedican al reciclaje o manipulación de baterías adopten de manera responsable para conservación del ambiente y de las poblaciones aledañas en donde operan, evitando de esta forma la contaminación de los recursos naturales y de las poblaciones. Para lo anterior se partirá del análisis del proceso de contaminación y remediación ambiental de la zona de Haina.
  - 3.2 El proyecto tendrá los siguientes tres componentes: i) Análisis y evaluación del plan de remediación ambiental de la zona de Haina (Paraíso de Dios) por la contaminación por plomo; ii) Análisis y evaluación del diseño e implementación de la campaña de educación ambiental y salud pública en los ciudadanos de Haina y III) Formulación de normas y buenas prácticas ambientales para las MYPES, que incluye la adopción de buenas practicas de producción limpia por parte de las MYPES y la difusión de las lecciones aprendidas con sector académico, empresarial, sociedad civil y entidades ambientales.
- A. Análisis y Evaluación del plan de remediación ambiental en Haina. US\$108,925. FOMIN US\$47,875, Contrapartida US\$61,050.**
- 3.3 Este componente busca colaborar con la Secretaria de Medio Ambiente, para analizar y evaluar el plan de remediación ambiental en Haina haciendo formulaciones y recomendaciones para la recuperación del suelo. Dichas recomendaciones serán seguidas por la Secretaria de Medio Ambiente y los habitantes de la zona para el saneamiento del espacio físico.

3.4 Las actividades que financiara el programa serán: i) elaboración de un estudio sobre las condiciones del suelo contaminado, ii) estudios para diseñar un plan de remediación de la zona y complementar los planes de la SMA, iii) ensayos y pruebas de laboratorio del contenido de los suelos y iv) un estudio sobre el planeamiento y la remediación in SITU.

3.5 Los resultados esperados de este componente serán: i) demarcación de zonas con alto riesgo de contaminación ii) una guía para la SMA en la recuperación del suelo de la zona, iii) la forma cómo se llegó a determinar la amenaza que estas zonas representan para la salubridad de la población; iv) la manera cómo se identificó a la población más vulnerable a las amenazas de contaminación por plomo; v) el análisis del proceso de producción de mapas de riesgo por contaminación por plomo; vi) la determinación de las formas de tratamiento de las zonas contaminadas para eliminar o confinar la contaminación, según sea el caso; vii) la estimación de los costos preliminares y finales de cada una de las acciones de remediación sugeridas en el plan; viii) la determinación de la del plan de remediación propuesto; y ix) la evaluación de proceso interno de manipulación del plomo en la fábrica METALOX

**B. Análisis y evaluación del diseño e implementación de la campaña de educación ambiental y salud pública en los ciudadanos de Haina. Total US\$23,200. FOMIN US\$11,600, Contrapartida US\$11,600.**

3.6 El propósito de este componente es identificar los elementos exitosos de la campaña, así como aquéllos que no rindieron los resultados esperados. También buscará identificar los aspectos de la campaña que lograron generar en la población una serie de comportamientos y actitudes que les facilitó evitar en su quehacer diario, el contacto con las zonas de alto riesgo.

3.7 Las actividades que financiará este componente serán: i) un análisis de la implementación de la campaña, ii) un estudio del monitoreo y efectividad de la campaña, iii) un informe guía que complemente la campaña de educación ambiental de la Secretaria de Salud Pública en las zonas afectadas de Haina. Como resultado de este componente se espera tener una campaña ambiental fortalecida y apoyada por la Secretaria de Salud Pública y todos los habitantes de las zonas afectadas.

**C. Formulación de normas y buenas prácticas ambientales para las MYPES. Adopción en forma piloto de las normas en dos MYPES. US\$44,210. FOMIN US\$20,690. Contrapartida US\$23,520.**

3.8 El objetivo de este componente es la puesta en marcha de las normas y procedimientos de producción limpia que permitirá a las MYPES prevenir, controlar y remediar la contaminación ambiental, producto de la manipulación del plomo en los procesos de reciclaje de baterías. Derivado de las lecciones y buenas prácticas se afinará la propuesta del paquete de normas y procedimientos que serán elevados a la Secretaría de Industrias y Comercio y la Secretaria de Medio ambiente para su análisis y discusión, previamente a ser oficializadas.

3.9 Las actividades que financiará este componente son: i) Elaboración de un reglamento para la operación y producción limpia para las empresas dedicadas al reciclaje de

baterías, ii) la elaboración de una guía para el manejo de residuos peligrosos, iii) 2 Talleres para la disseminación de las prácticas establecidas en el reglamento y iv) el seguimiento piloto a dos PYMES que incorporen las recomendaciones de producción limpia que resulten del este componente.

- 3.10 Los resultados esperados de este componente son: i) un reglamento para la operación de empresas dedicadas al reciclaje de baterías validado y aprobado por las autoridades de la SEIC y SMA, ii) se prevé la adopción en forma piloto de las buenas prácticas de operación y manejo ambiental en al menos dos MYPES que voluntariamente así lo acepten y iii) se compartirá las lecciones aprendidas con sector académico, empresarial, sociedad civil y entidades ambientales.

#### **IV. BENEFICIARIOS**

- 4.1 Aproximadamente más de 100.000 habitantes de las zonas de influencia de las plantas de reciclaje de baterías se constituyen los potenciales afectados de un mal manejo ambiental. Dentro de estos últimos, los más importantes serán alrededor de 30.000 niños cuyo riesgo a la exposición por plomo es de mucho más cuidado dado que este metal es una potente neurotoxina que afecta el desarrollo cerebral en infantes y niños.
- 4.2 De forma más directa, el proyecto beneficiará a no menos de 15 MYPES que se dedican a la manipulación y reciclaje de baterías en la República Dominicana.
- 4.3 Las actividades a realizarse en el marco de esta operación serán las primeras de este tipo en el país y se constituirán, sin duda, en un modelo a seguir, dado que plantas similares de reciclaje de baterías se encuentran operando en países de similares características que la República Dominicana.

#### **V. COSTOS Y FINANCIAMIENTO**

- 5.1 El presupuesto total es de US\$255,775 de los cuales la contribución FOMIN se ha estimado en US\$147.165. El saldo, US\$108,610 (42%) se financiará con recursos de la UASD y el Instituto Blacksmith. Los recursos de contrapartida serán financiados por recursos provenientes de la Universidad Autónoma de Santo Domingo (US\$22,440.00), que será la agencia ejecutora de esta operación; y por el Instituto Blacksmith, una organización no gubernamental domiciliada en los Estados Unidos de América (US\$86,170.00).



ANEXO II: PRESUPUESTO DETALLADO									
DR-M1026 : IMPLEMENTACION DE MEJORES PRACTICAS EN LAS PYMES DEDICADAS AL RECICLAJE DE BATERIAS									
COMPONENTE 1: Análisis y Evaluación del Plan de Remedación Ambiental	Unidad	Cantidad	Costo Unitario	Total	FOMIN	Contraparte Efectivo	Contraparte en Especie	Total Contraparte	Total
1.1 Estudio en la Investigación de Suelo				\$32,500	\$17,000	\$15,500	\$0	\$15,500	\$32,500
1.2 Estudio sobre el Diseño y Evaluación de Remedación del				\$40,000	\$14,875	\$25,125	\$0	\$25,125	\$40,000
1.3 Ensayos de Laboratorio	Unidad	20	\$500	\$10,000			\$10,000	\$10,000	\$10,000
1.4 Estudio en planeamiento de Remedación				\$10,425		\$10,425	\$0	\$10,425	\$10,425
1.5 Estudio en remediación in SITU				\$16,000	\$16,000	\$0	\$0		\$16,000
Total Componente 1				108,925	47,875	51,050	10,000	\$61,050	108,925
COMPONENTE 2: Análisis y Evaluación del Diseño e Implementación de la Campaña Educativa Ambiental y Salud Pública en los Ciudadanos de HAINA	Unidad	Cantidad	Costo Unitario	Total	FOMIN	Contraparte Efectivo	Contraparte en Especie	Total Contraparte	Total
2.1 Estudio de la intervención de la campaña educativa				\$11,600		\$11,600	\$0	\$11,600	\$11,600
2.2 Estudio de la Implementación de la campaña educativa				\$11,600	\$11,600	\$0	\$0		\$11,600
Total Componente 2				23,200	11,600	\$11,600	\$0	\$11,600	\$23,200
COMPONENTE 3: Formulación de Normas y Buenas Prácticas Ambientales para las PYMES	Unidad	Cantidad	Costo Unitario	Total	FOMIN	Contraparte Efectivo	Contraparte en Especie	Total Contraparte	Total
3.1 Desarrollo de Procesos Industriales con manejo de PLOMO				\$21,850	\$8,740	\$13,110	\$0	\$13,110	\$21,850
3.2 Desarrollo Campaña de Salud Pública (Trabajadores Fabricas y Comunidades Aledañas)				\$17,350	\$6,940	\$10,410	\$0	\$10,410	\$17,350
3.3 Taller de Sensibilización Empresarial				\$1,010	\$1,010	\$0	\$0		\$1,010
3.4 Seguimiento de Piloto en 2 PYMES				\$4,000	\$4,000	\$0	\$0		\$4,000
Total Componente 3				\$44,210	\$20,690	\$23,520	\$0	\$23,520	\$44,210
ADMINISTRACION (24 Meses)	Unidad	Cantidad	Costo Unitario	Total	FOMIN	Contraparte Efectivo	Contraparte en Especie	Total Contraparte	Total
Total Administración				\$74,440	\$62,000	\$0	\$12,440	\$12,440	\$74,440
Costos Extraordinarios	Unidad	Cantidad	Costo Unitario	Total	FOMIN	Contraparte Efectivo	Contraparte en Especie	Total Contraparte	Total
Total Costos Extraordinarios				\$5,000	\$5,000	\$0	\$0		\$5,000
Gran Total :				255,775	147,165	86,170	22,440	108,610	255,775

58% 34% 9% 42% 100%

## VI. ORGANISMO EJECUTOR Y MECANISMO DE EJECUCIÓN

- 6.1 El organismo ejecutor del proyecto será la Universidad Autónoma de Santo Domingo (UASD), entidad establecida el 28 de octubre de 1538, La UASD a través del Instituto de Química, adscrito a la Facultad de Ciencias, quien será responsable de la administración de la operación y de la supervisión de los estudios técnicos y de los trabajos analíticos.
- 6.2 **Responsabilidad de Ejecución:** La UASD a través de la Facultad de Ciencias, será responsable por la ejecución del proyecto y el cumplimiento de sus objetivos, para lo que contratará un Coordinador de Proyecto que se auxiliará del apoyo de los sectores financieros y contables del instituto. La UASD efectuará los siguientes arreglos para la ejecución de la CT a satisfacción del BID/FOMIN: (i) con recursos del aporte contratará un Coordinador de Proyecto a tiempo total, quien será responsable de velar por el cumplimiento de las políticas y procedimientos del Banco, de supervisar la ejecución de las actividades del proyecto y de asegurar el cumplimiento de los objetivos del mismo, (ii) nombrará o identificará a un responsable de la gestión financiera y contable de la operación, que dará apoyo al Coordinador del Proyecto en el manejo administrativo-financiero de la operación.
- 6.3 **Administración Financiera:** El nivel de riesgo respecto a la gestión administrativa, financiera y contable es medio. En la medida de lo posible se utilizará el modelo de pago directo a las consultorías como forma de agilizar el proceso y minimizar los trámites administrativos. La UASD realizará los ajustes pertinentes en sus sistemas para generar los reportes financieros y contables requeridos por el BID/FOMIN para la cooperación técnica. En caso contrario, acordará con el Banco el mecanismo a emplear para asegurar el cumplimiento de los requisitos requeridos.
- 6.4 **Adquisición de Bienes y Servicios.** La selección y adquisición de bienes y servicios para el proyecto se realizarán de acuerdo con las políticas del BID para el sector privado estipuladas en los Apéndices No. 4 de los documentos GN-2349-7 y GN-2350-7 y los lineamientos que el FOMIN emita para el efecto. Antes de iniciar las contrataciones y adquisiciones del proyecto, el ejecutor deberá someter a consideración del Banco el Plan de Adquisiciones, el cual será revisado y actualizado semestralmente. Se ha acordado con la UASD un plan de adquisiciones preliminar en el que se detallan los rubros, las modalidades de selección y el volumen de los bienes y servicios que hayan de adquirirse.
- 6.5 El nivel de riesgo institucional asociado a la gestión de adquisiciones es medio y los procedimientos internos del Ejecutor difieren de los procedimientos empleados por el BID, por lo que se ha dispuesto que las revisiones a las contrataciones y adquisiciones se realizará de forma ex ante.
- 6.6 **Modalidad de revisión de procesos.** La aplicación de la modalidad de revisión ex-ante de los procesos de adquisiciones y de la documentación soporte de los desembolsos, podrá ser modificada por el BID/FOMIN sobre la base de los informes

de las revisiones practicadas y/o evaluaciones institucionales posteriores durante la ejecución del Proyecto.

- 6.7 **Condiciones contractuales especiales:** Como condiciones previas al primer desembolso del aporte del FOMIN, la UASD deberá presentar, a satisfacción del BID, evidencia que: (i) ha seleccionado al CP, (ii) que se haya identificado o nombrado a un responsable de la gestión financiera y contable para la operación, y (iii) que se haya elaborado un plan operativo y plan de adquisiciones para los próximos 12 meses.
- 6.8 La operación contará además con un Comité de Coordinación que estará compuesto por el Director del Instituto de Química, la Decana de la Facultad de Ciencias, delegados de las secretarías de Medio Ambiente, de Salud Pública, También contará con la participación de la UASD y del Ayuntamiento de Haina, así como del Instituto Blacksmith, Metaloxa, y representantes de la comunidad de Haina. Este comité se reunirá cada 3 meses para evaluar el estado de desarrollo del proyecto y motivar la adopción de medidas colaterales que tanto las instituciones gubernamentales como las descentralizadas que lo integran puedan tomar para generar sinergias con las actividades que serán desarrolladas en el marco de este proyecto.
- 6.9 **Período de ejecución:** El plazo de ejecución del proyecto será de 18 meses y el de los desembolsos de 24 meses.

## VII. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

- 7.1 **Seguimiento.** La UASD será responsable de recopilar y analizar la información relevante para efectuar el seguimiento continuo de la ejecución del proyecto y de los indicadores establecidos en el Marco Lógico (Anexo I). Al interior del BID/FOMIN, MIF/CDR tiene la responsabilidad básica de realizar el seguimiento del proyecto y contará con el apoyo del MIF/DEU para el intercambio de información y lecciones aprendidas de otros proyectos similares.
- 7.2 **Informes:** Para cada uno de los años posteriores al primer desembolso de fondos, La UASD someterá al BID/FOMIN, dentro de los 30 días posteriores a la conclusión de cada semestre: **(i)** Informes de Avance del Proyecto. Estos informes seguirán un formato previamente acordado con el BID/FOMIN, reportarán el avance en cuanto a la ejecución del proyecto, los resultados obtenidos y su contribución al logro de los objetivos del proyecto, en función a lo indicado en el Marco Lógico y a otros instrumentos de planificación operativa. También se reportarán los problemas encontrados durante la ejecución y las posibles soluciones **(ii)** Informes Semestrales del Estado del Fondo Rotatorio.
- 7.3 Dentro de los 30 (treinta) días después del inicio de cada año calendario, la Entidad Ejecutora presentará al FOMIN, el Plan Operativo Anual (POA), indicando las actividades y los recursos que se van a utilizar en los próximos 12 meses.
- 7.4 **Seguimiento financiero:** La UASD establecerá y será responsable de mantener una adecuada contabilidad de las finanzas, del control interno y de los sistemas de archivo del proyecto, siguiendo lo establecido en las normas y políticas de contabilidad y

auditoria del BID/FOMIN. Los estados financieros del proyecto serán preparados por la UASD al final de la ejecución del proyecto o en otro período indicado por el BID/FOMIN. El BID/FOMIN, a través de la Representación en República Dominicana, contratará auditores independientes para llevar a cabo la auditoría de dichos estados financieros, así como revisiones periódicas ex-post de los procesos de adquisiciones y la documentación de soporte de las solicitudes de desembolsos. La revisión de la documentación de soporte de los desembolsos será efectuada en forma *ex-ante* basado en la demanda. La aplicación de las revisiones ex-ante podrá ser modificada por el BID/FOMIN en función al resultado de los informes de los auditores y/o evaluaciones institucionales posteriores durante la ejecución del Proyecto. El costo de las auditorías se financiará con los fondos de la contribución del FOMIN y se realizará según los procedimientos del BID.

- 7.5 **Evaluaciones.** El presupuesto del proyecto incluye recursos para contratar una evaluación final, la cual se realizará cuando se haya desembolsado el 95% de los recursos del BID/FOMIN. Esta evaluación medirá: (i) el grado de avance de las actividades del proyecto; (ii) las dificultades encontradas en la ejecución del proyecto y las soluciones propuestas; y (iii) lecciones aprendidas y recomendaciones para el mejoramiento del proyecto y replicabilidad del mismo. Para la medición de estos aspectos, se tendrán en cuenta los indicadores presentados en el Marco Lógico (Anexo 1). La evaluación final serán contratadas por MIF/CDR, en consulta con MIF/ATF.
- 7.6 **Taller de cierre.** Por lo menos tres meses antes de terminar el periodo de ejecución del proyecto se organizará un *Taller de Cierre* con la participación de La UASD, el BID/FOMIN y otras personas a ser acordadas con el BID para evaluar conjuntamente los resultados alcanzados, identificar las tareas adicionales para asegurar la sostenibilidad de las acciones iniciadas por el proyecto e identificar las lecciones aprendidas.

### VIII. ASPECTOS DE CONSIDERACIÓN

- 8.1 El instituto Blacksmith ha manifestado su intención en cofinanciar los trabajos de remediación de las zonas afectadas. En este sentido ha firmado un acuerdo con la UASD para apoyarles con el financiamiento de la contrapartida. De igual forma, su presidente, Richard Fueller, han remitido una comunicación al Banco indicando que proveerán US\$87,000 en efectivo para apoyar el proyecto.
- 8.2 Los recursos de la Contribución del BID/FOMIN deberán mantenerse en cuentas bancarias separadas a los demás recursos a ser aportados en el Proyecto y su administración deberá ser realizada de conformidad con las políticas y procedimientos establecidos por el BID/FOMIN en esta materia. La UASD será responsable ante el Banco por los recursos de contrapartida requeridos para el desarrollo del proyecto. Es decir, que el caso de que los recursos que serían aportados por Blacksmith, u otra fuente, no puedan ser facilitados al proyecto como se ha estimado, corresponde a la UASD identificar asegurar los recursos necesarios para el normal desarrollo del proyecto.

## **IX. ESTRATEGIA AMBIENTAL Y SOCIAL**

- 9.1 El proyecto propuesto ha sido concebido para generar impactos positivos en el ambiente físico y social, tanto en los ámbitos de la prevención como del control de la contaminación. No se esperan impactos negativos como consecuencia de su implantación.

## **X. OFICINA DE LA REPRESENTACIÓN**

- 10.1 La Representación del Banco en la República Dominicana está de acuerdo con el proyecto planteado. También lo está con el esquema de ejecución propuesto.

## **XI. PLAN DE ACCIÓN**

- 11.1 El análisis preliminar de la situación de Haina, respaldado por varias pruebas de laboratorio a muestras de suelo del lugar y de sangre de los niños de la localidad, ha concluido. El comité de coordinación ha sido establecido recientemente. Con él se ha constituido un mecanismo de revisión y seguimiento del progreso del proyecto que involucra todas las partes interesadas. El comité de coordinación está constituido compuesto por delegados de las secretarías de Medio Ambiente, de Salud Pública, de Economía, y de Industrias y Comercio. También contará con la participación de la UASD y del Ayuntamiento de Haina, así como del Instituto Blacksmith, Metaloxa, y miembros de la comunidad de Haina.

11.2 El plan de acción consolidado se presenta a continuación:

Task Name	2009												2010		
	Dec	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec	Jan	Feb
+ Unidad Coordinadora															
+ Logística															
+ COMPONENTE 1: Análisis y Evaluación del Plan de Remediación Ambiental															
+ COMPONENTE 2: Análisis y Evaluación del Diseño e Implementación de la Campaña Educativa Ambiental y Salud Pública en los Ciudadanos de															
+ COMPONENTE 3: Formulación de Normas y Buenas Prácticas Ambientales para las PYMES															

**ANEXO I: MARCO LOGICO - BORRADOR**  
**DR-M1026 : IMPLEMENTACION DE MEJORES PRACTICAS EN LAS PYMES DEDICADAS AL RECICLAJE DE BATERIAS**

Objetivos	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos
<b>Fin:</b>			
Proteger el medio ambiente y la salud de la población de contaminación ambiental en los lugares donde operan empresas recicladores de baterías.	Niveles de plomo en sangre de los pobladores cercanos a plantas de reciclaje de baterías, se encuentran en los siguientes rangos: niños <10 ug /dl y adulto < 20 ug/dl a los 2 años de haber culminado el proyecto.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Resultados de las evaluaciones Psicológicas (IQ) de la comunidad.</li> <li>Resultados de las evaluaciones sobre el nivel de contaminación de la zona.</li> <li>Posicionamiento del país en los informes internacionales sobre lugares mas contaminados</li> </ul>	<p>Soporte político para el mejoramiento de las practicas en los sectores</p> <p>Aplicación de normas y reglamentos propuestos</p>
<b>Propósito:</b>			
Establecer normas y buenas prácticas ambientales en las PYMES que se dedican al reciclaje o manipulación de baterías para prevenir la contaminación de zonas aledañas al lugar donde operan.	<p>Al finalizar el proyecto se han cumplido los siguientes indicadores:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Normas y procedimientos de producción limpia respecto del reciclaje de baterías formalmente establecidas por el Gobierno.</li> <li>Puesta en práctica de los acuerdos de producción limpia en por lo menos dos PYMES.</li> <li>Propuesta de reglamento operativo sometido de PYMES dedicadas al reciclaje de baterías, sometido a la Secretaria de Medio Ambiente y Secretaría de Industria y Comercio</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Publicación formal del gobierno de las normas y procedimientos.</li> <li>Informes de consultores</li> </ul>	<p>Continuo soporte político para el mejoramiento de las practicas en los sectores</p> <p>La presión publica y las regularizaciones vencerán al PYMES de adoptar trabajos de prácticas mejorados.</p>
<b>Componentes:</b>			
1) Análisis y evaluación del plan de remediación ambiental de la zona de Haina (Paraíso de Dios).	<p>Informe complementario para la remediación de la zona elaborado al final del sexto mes de ejecución.</p> <p>Plan de remediación completado y apoyado por el Stakeholder al finalizar el sexto mes de ejecución.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informes complementarios presentados por consultores</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Respaldo de la Secretaria de Medio Ambiente.</li> <li>Stakeholders cooperan con el plan de remediación.</li> <li>Plantas de reciclaje están dispuestas a iniciar la reconversión de normas y procedimientos internos</li> </ul>
2) Evaluación del diseño e implementación de la campaña de educación ambiental y salud pública en los ciudadanos de Haina	Al final del 1er año la campaña de educación ambiental y salud pública ha sido reformulada, evaluada y validada por los stakeholders.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informes de consultores</li> <li>Actas de reuniones con los stakeholders</li> </ul>	
3) Diseño de normas y buenas prácticas ambientales para la producción limpia de en el reciclaje de bacterias.	<p>Al los 6 meses de ejecución se han cumplido los siguientes indicadores:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Reglamento de operaciones de plantas de reciclaje de baterías ha sido elaborado y validado por la Secretaria de Medio Ambiente y la Secretaria de Industria y Comercio.</li> <li>Se han seleccionado dos empresas para participar en el programa piloto.</li> </ol> <p>A los 18 meses de ejecución se han realizado 2 talleres de diseminación de producción limpia en dos universidades.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informes consultores</li> <li>Convenios con empresas participantes en el programa</li> <li>Acto de entrega proyecto al Secretario de medio ambiente.</li> </ul>	

**ANEXO I: MARCO LOGICO - BORRADOR**  
**DR-M1026 : IMPLEMENTACION DE MEJORES PRACTICAS EN LAS PYMES DEDICADAS AL RECICLAJE DE BATERIAS**

Actividades:			
<b>Componente 1) - Plan de remediación ambiental.</b>  1. Elaboración de un estudio sobre las condiciones del suelo contaminado, 2. Estudios para diseñar un plan de remediación de la zona y complementar los planes de la SMA, 3. Ensayos y pruebas de laboratorio del contenido de los suelos.	Estudio de las condiciones de suelo validado al final del sexto mes de ejecución.  Plan de remediación entregado a la SMA al final del sexto mes de ejecución.  Sen han realizado y analizado por lo menos 15 pruebas de suelo al final del sexto mes de ejecución.		
<b>Componente 2) - Campaña de educación ambiental y salud pública.</b>  1. Un análisis de la implementación de la campaña de educación ambiental vigente 2. Elaboración de un estudio del monitoreo y efectividad de la campaña <b>3.</b> Elaboración de un informe guía que complemente la campaña de educación ambiental de la Secretaria de Salud Pública en las zonas afectadas de Haina	Estudio de la implementación de la campaña vigente validado y completado al final del 1er año de ejecución.  Estudio de la efectividad de la campana ha sido validado y completado al final de 1er año e ejecución.  Informe complementario de la campaña de educación ambiental validado por la Secretaria de Salud Publica al final del 1er año de ejecución.		La parte local tiene la participación total y el deber de apoyar los objetivo del proyecto.
<b>Componente 3) - Formulación de normas.</b>  1. Elaboración de un reglamento para la operación y producción limpia para las empresas dedicadas al reciclaje de baterías. 2. Elaboración de una guía para el manejo de residuos peligrosos, <b>3.</b> 2 Talleres para la diseminación de las prácticas establecidas en el reglamento	Reglamento de operación discutido y validado por la SMA y SEI al final de los 18 meses de ejecución.  Guía para la manejo de residuos peligrosos ha sido completada y entrega a la SMA al final del los 18 meses de ejecución.  Han sido impartidos al menos dos talleres en dos universidades diferentes de santo domingo al final de 18 meses de ejecución.		Todas las agencias relevantes y stakeholder están preparados para apoyar el plan, incluyendo la implementación de los componentes, como acordado. Los representantes de la Industrias están en la disposición de trabajar con este Proyecto y con otros stakeholders en orden de encontrar soluciones prácticas y efectivas al problema de contaminación por plomo.



ANEXO II: PRESUPUESTO DETALLADO									
DR-M1026 : IMPLEMENTACION DE MEJORES PRACTICAS EN LAS PYMES DEDICADAS AL RECICLAJE DE BATERIAS									
COMPONENTE 1: Análisis y Evaluación del Plan de Remediación Ambiental	Unidad	Cantidad	Costo Unitario	Total	FOMIN	Contraparte Efectivo	Contraparte en Especie	Total Contraparte	Total
<b>1.1 Estudio en la Investigación de Suelo</b>				<b>\$32,500</b>	<b>\$17,000</b>	<b>\$15,500</b>	<b>\$0</b>	<b>\$15,500</b>	<b>\$32,500</b>
Honorarios (2 Consultores Internacionales)	Día	30	\$800	\$24,000	\$12,000	\$12,000			\$24,000
Viáticos	Día	30	\$150	\$4,500	\$2,000	\$2,500			\$4,500
Pasaje	Unidad	2	\$1,400	\$2,800	\$2,000	\$800			\$2,800
Transporte Paraíso de Dios (Haina)	Unidad	40	\$30	\$1,200	\$1,000	\$200			\$1,200
<b>1.2 Estudio sobre el Diseño y Evaluación de Remediación del</b>				<b>\$40,000</b>	<b>\$14,875</b>	<b>\$25,125</b>	<b>\$0</b>	<b>\$25,125</b>	<b>\$40,000</b>
Honorarios (2 Consultores Internacionales)	Día	35	\$850	\$29,750	\$14,875	\$14,875			\$29,750
Viáticos	Día	35	\$150	\$5,250	\$0	\$5,250			\$5,250
Pasaje	Unidad	2	\$1,495	\$2,990	\$0	\$2,990			\$2,990
Transporte Paraíso de Dios (Haina)	Unidad	67	\$30	\$2,010	\$0	\$2,010			\$2,010
<b>1.3 Ensayos de Laboratorio</b>	Unidad	20	\$500	<b>\$10,000</b>			\$10,000	<b>\$10,000</b>	<b>\$10,000</b>
<b>1.4 Estudio en planeamiento de Remediación</b>				<b>\$10,425</b>		<b>\$10,425</b>	<b>\$0</b>	<b>\$10,425</b>	<b>\$10,425</b>
Honorarios (Consultor Internacional)	Día	20	\$400	\$8,000		\$8,000			\$8,000
Viáticos	Día	15	\$75	\$1,125		\$1,125			\$1,125
Pasaje	Unidad	1	\$700	\$700		\$700			\$700
Transporte Paraíso de Dios (Haina)	Unidad	20	\$30	\$600		\$600			\$600
<b>1.5 Estudio en remediación in SITU</b>				<b>\$16,000</b>	<b>\$16,000</b>	<b>\$0</b>	<b>\$0</b>		<b>\$16,000</b>
Honorarios (Consultor Internacional)	Día	30	\$400	\$12,000	\$12,000				\$12,000
Viáticos	Día	30	\$75	\$2,250	\$2,250				\$2,250
Pasaje	Unidad	1	\$700	\$700	\$700				\$700
Transporte Paraíso de Dios (Haina)	Unidad	35	\$30	\$1,050	\$1,050				\$1,050
<b>Total Componente 1</b>				<b>108,925</b>	<b>47,875</b>	<b>51,050</b>	<b>10,000</b>	<b>\$61,050</b>	<b>108,925</b>
COMPONENTE 2: Análisis y Evaluación del Diseño e Implementación de la Campaña Educacional Ambiental y Salud Pública en los Ciudadanos de HAINA	Unidad	Cantidad	Costo Unitario	Total	FOMIN	Contraparte Efectivo	Contraparte en Especie	Total Contraparte	Total
<b>2.1 Estudio de la intervención de la campaña educativa</b>				<b>\$11,600</b>		<b>\$11,600</b>	<b>\$0</b>	<b>\$11,600</b>	<b>\$11,600</b>
Honorarios (Consultor Nacional)	Día	60	\$160	\$9,600		\$9,600			\$9,600
Viáticos	Día	30	\$60	\$1,800		\$1,800			\$1,800
Transporte Paraíso de Dios (Haina)	Unidad	14	\$14	\$200		\$200			\$200
<b>2.2 Estudio de la Implemetancion de la campaña educativa</b>				<b>\$11,600</b>	<b>\$11,600</b>	<b>\$0</b>	<b>\$0</b>		<b>\$11,600</b>
Honorarios (Consultor Nacional)	Día	60	\$160	\$9,600	\$9,600				\$9,600
Viáticos	Día	30	\$60	\$1,800	\$1,800				\$1,800
Transporte Paraíso de Dios (Haina)	Unidad	14	\$14	\$200	\$200				\$200
<b>Total Componente 2</b>				<b>23,200</b>	<b>11,600</b>	<b>\$11,600</b>	<b>\$0</b>	<b>\$11,600</b>	<b>\$23,200</b>
COMPONENTE 3: Formulación de Normas y Buenas Prácticas Ambientales para las PYMES	Unidad	Cantidad	Costo Unitario	Total	FOMIN	Contraparte Efectivo	Contraparte en Especie	Total Contraparte	Total
<b>3.1 Desarrollo de Procesos Industriales con manejo de PLOMO</b>				<b>\$21,850</b>	<b>\$8,740</b>	<b>\$13,110</b>	<b>\$0</b>	<b>\$13,110</b>	<b>\$21,850</b>
Honorarios (Consultor Internacional)	Día	45	\$400	\$18,000	\$7,200	\$10,800			\$18,000
Viáticos	Día	30	\$75	\$2,250	\$900	\$1,350			\$2,250
Pasaje	Unidad	1	\$700	\$700	\$280	\$420			\$700
Transporte Paraíso de Dios (Haina)	Unidad	30	\$30	\$900	\$360	\$540			\$900
<b>3.2 Desarrollo Campaña de Salud Pública (Trabajadores Fabricas y Comunidades Aledañas)</b>				<b>\$17,350</b>	<b>\$6,940</b>	<b>\$10,410</b>	<b>\$0</b>	<b>\$10,410</b>	<b>\$17,350</b>
Honorarios (Consultor Nacional)	Día	45	\$300	\$13,500	\$5,400	\$8,100			\$13,500
Viáticos	Día	30	\$75	\$2,250	\$900	\$1,350			\$2,250
Pasaje	Unidad	1	\$700	\$700	\$280	\$420			\$700
Transporte Paraíso de Dios (Haina)	Unidad	30	\$30	\$900	\$360	\$540			\$900
<b>3.3 Taller de Sensibilización Empresarial</b>				<b>\$1,010</b>	<b>\$1,010</b>	<b>\$0</b>	<b>\$0</b>		<b>\$1,010</b>
Alquiler Local	Unidad	1	\$510	\$510	\$510				\$510
Audiovisuales	Unidad	1	\$250	\$250	\$250				\$250
Coffe Breaks	Unidad	1	\$250	\$250	\$250				\$250
<b>3.4 Seguimiento de Piloto en 2 PYMES</b>				<b>\$4,000</b>	<b>\$4,000</b>	<b>\$0</b>	<b>\$0</b>		<b>\$4,000</b>
Honorarios (Consultor Nacional)	Mes	4	\$1,000	\$4,000	\$4,000				\$4,000
<b>Total Componente 3</b>				<b>\$44,210</b>	<b>\$20,690</b>	<b>\$23,520</b>	<b>\$0</b>	<b>\$23,520</b>	<b>\$44,210</b>
ADMINISTRACION (24 Meses)	Unidad	Cantidad	Costo Unitario	Total	FOMIN	Contraparte Efectivo	Contraparte en Especie	Total Contraparte	Total
Coordinador Técnico - Administrativo	Mes	12	\$3,500	\$42,000	\$42,000				\$42,000
Responsable Financiero - Contable	Mes	12	\$500	\$6,000			\$6,000	\$6,000	\$6,000
Transporte	Unidad	72	\$20	\$1,440			\$1,440	\$1,440	\$1,440
Equipamiento Oficina	Unidad	1	\$5,000	\$5,000			\$5,000	\$5,000	\$5,000
Auditoria	Unidad	2	\$10,000	\$20,000	\$20,000				\$20,000
<b>Total Administración</b>				<b>\$74,440</b>	<b>\$62,000</b>	<b>\$0</b>	<b>\$12,440</b>	<b>\$12,440</b>	<b>\$74,440</b>
Costos Extraordinarios	Unidad	Cantidad	Costo Unitario	Total	FOMIN	Contraparte Efectivo	Contraparte en Especie	Total Contraparte	Total
Contingencia		1	5,000	\$5,000	\$5,000				\$5,000
<b>Total Costos Extraordinarios</b>				<b>\$5,000</b>	<b>\$5,000</b>	<b>\$0</b>	<b>\$0</b>		<b>\$5,000</b>
<b>Gran Total :</b>				<b>255,775</b>	<b>147,165</b>	<b>86,170</b>	<b>22,440</b>	<b>108,610</b>	<b>255,775</b>
					58%	34%	9%	42%	100%



## ANEXO IV: PLAN DE ADQUISICIONES - DR-M1026 IMPLEMENTACION DE MEJORES PRACTICAS EN LAS PYMES DEDICADAS AL RECICLAJE DE BATERIAS

Período Feb, 2009 hasta Feb, 2011

PLAN DE ADQUISICIONES 2009											
No. REFERENCIA	DESCRIPCION DEL CONTRATO	COSTO ESTIMADO (US\$)	METODO ADQUISICION	REVISION (Ex-ante o Ex-post)	FUENTE FINANCIAMIENTO Y PORCENTAJE		PRECALIFICACION SI / NO	FECHAS ESTIMADAS		ESTATUS Pendiente/Proceso Adj/Cancelado	COMENTARIOS
					% BID	% LOCAL / OTRO		Publicación Anuncio Específico de Adquisición	Terminación Contrato		
1. SERVICIOS DIFERENTES A CONSULTORIA											
S.01	Ensayos de Laboratorio	10,000.00	CD	N/A		100%				PENDIENTE	
S.02	Taller de Sensibilización	1,100.00	CD	Ex-ante	100%					PENDIENTE	
2. SERVICIOS DE CONSULTORIA											
C.01	Contratacion consultoria para la realización del estudio de investigación de suelo (2 Consultores)	32,500.00	CCII	Ex-ante	52%	48%	NO			PENDIENTE	
C.02	Contratación estudio sobre el Diseño y Evaluación de Remediación del Suelo (2 Consultores)	40,000.00	CCII	Ex-ante	50%	50%	NO			PENDIENTE	
C.03	Contratación consultoria para la realización del estudio en planeamiento de remediación	10,425.00	CCII	Ex-ante		100%	NO			PENDIENTE	
C.04	Contratación consultoria para la realización del estudio en planeamiento de remediación in SITU	16,000.00	CCII	Ex-ante	100%		NO			PENDIENTE	
C.05	Consultoria para la realización del estudio de la campaña educativa	14,000.00	CCIN	Ex-ante		100%	NO			PENDIENTE	
C.06	Consultoria para la realización del estudio de implementación la campaña educativa	11,000.00	CCIN	Ex-ante	100%		NO			PENDIENTE	
C.07	Consultoria para el realizacion del estudio de procesos industriales con manejo de PLOMO	21,850.00	CCII	Ex-ante	40%	60%	NO			PENDIENTE	
C.08	Consultoria para el desarrollo de la campaña para de salud pública (Trabajadores de Fabricas y Comunidades Aledañas)	17,350.00	CCII	Ex-ante	40%	60%	NO			PENDIENTE	
C.09	Consultoria para el seguimiento piloto en dos PYMES	4,000.00	CCIN	Ex-ante	100%		NO			PENDIENTE	
C.10	Coordinador Técnico - Administrativo	48,000.00	CCIN	Ex-ante	100%		NO			PENDIENTE	
										PENDIENTE	

**Bienes y Obras:** LPI: Licitación Pública Internacional; LIL: Licitación Internacional Limitada; LPN: Licitación Pública Nacional; CP: Comparación de Precios; CD: Contratación Directa; AD: Administración Directa; CAE: Contrataciones a través de Agencias Especializadas; AC: Agencias de Contrataciones; AI: Agencias de Inspección; CPIF: Contrataciones en Préstamos a Intermediarios Financieros; CPO/COT/CPOT: Construcción-propiedad-operación/ Construcción-operación- transferencia/ Construcción-propiedad-operación-transferencia (del inglés BOO/BOT/BOOT); CBD: Contratación Basada en Desempeño; CPGB: Contrataciones con Prestamos Garantizados por el Banco; PSC: Participación de la Comunidad en las Contrataciones.

**Firmas Consultoras:** SBCC: Selección Basada en la Calidad y el Costo; SBC: Selección Basada en la Calidad; SBPF: Selección Basada en Presupuesto Fijo; SBMC: Selección Basada en el Menor Costo; SCC: Selección Basada en las Calificaciones de los Consultores; SD: Selección Directa

**Consultores Individuales:** CCIN: Selección basada en la Comparación de Calificaciones Consultor Individual Nacional; CCII: Selección basada en la Comparación de Calificaciones Consultor Individual Internacional.

## Anexo VI: Plan Operativo Resumido

i	Task Name	Duration	Start	Finish	2009												2010						
					Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul
	<b>Unidad Coordinadora</b>	261 days?	Mon 2/23/09	Mon 2/22/10																			
	Personal y Logística	261 days?	Mon 2/23/09	Mon 2/22/10																			
	Designación Coordinador Programa	261 days?	Mon 2/23/09	Mon 2/22/10																			
	Contratación Coordinador Técnico- Administrativo	261 days?	Mon 2/23/09	Mon 2/22/10																			
	Apoyo Administrativo - Contable	261 days?	Mon 2/23/09	Mon 2/22/10																			
	Auditoria Intermedia	261 days?	Mon 2/23/09	Mon 2/22/10																			
	Auditoria Final	261 days?	Mon 2/23/09	Mon 2/22/10																			
	<b>Logística</b>	261 days?	Mon 2/23/09	Mon 2/22/10																			
	Espacio Oficinas	261 days?	Mon 2/23/09	Mon 2/22/10																			
	Equipo Informático	261 days?	Mon 2/23/09	Mon 2/22/10																			
	<b>COMPONENTE 1: Análisis y Evaluación del Plan de Remediación Ambiental</b>	211 days?	Mon 2/2/09	Mon 11/23/09																			
	Estudio para la investigación de suelo	67 days?	Mon 2/23/09	Tue 5/26/09																			
	Estudio sobre el Diseño y Evaluación de Remediación del Suelo	55 days?	Mon 2/2/09	Fri 4/17/09																			
	Ensayos de Laboratorio	196 days?	Mon 2/23/09	Mon 11/23/09																			
	Estudio en planeamiento de Remediación	40 days?	Mon 2/23/09	Fri 4/17/09																			
	Estudio en remediación in SITU	40 days?	Mon 2/23/09	Fri 4/17/09																			
	<b>COMPONENTE 2: Análisis y Evaluación del Diseño e Implementación de la Campaña Educativa Ambiental y Salud Pública en los Ciudadanos de</b>	40 days?	Mon 2/23/09	Fri 4/17/09																			
	Estudio de la intervención de la campaña educativa	40 days?	Mon 2/23/09	Fri 4/17/09																			
	Estudio de la Implementación de la campaña educativa	40 days?	Mon 2/23/09	Fri 4/17/09																			
	<b>COMPONENTE 3: Formulación de Normas y Buenas Prácticas Ambientales para las PYMES</b>	230 days?	Mon 2/23/09	Fri 1/8/10																			
	Desarrollo de Procesos Industriales con manejo de PLOMO	40 days?	Mon 2/23/09	Fri 4/17/09																			
	Desarrollo Campaña de Salud Pública (Trabajadores Fabricas y Comu	230 days?	Mon 2/23/09	Fri 1/8/10																			
	Taller de Sensibilización Empresarial	18 days?	Mon 7/6/09	Wed 7/29/09																			
	Seguimiento de Piloto en 2 PYMES	40 days?	Mon 2/23/09	Fri 4/17/09																			



February 15, 2009

Smeldy Ramirez  
InterAmerican Development Bank  
Santo Domingo

Via email

Dear Sir:

**Re: DR-M1026 – Implementation of Best Practices in Battery Recycling**

Thank you for your assistance with the project.

Over the next twelve months we will work with UASD in the the analysis, implementation, and evaluation of clean-up work in Haina, as per our earlier documentation.

I confirm that Blacksmith Institute will provide counterpart funding in the order of \$87,000 in support of this project. These funds will come from our core operating funds, and have been allocated. We will spend these monies in line with the detailed budget recently discussed with your offices.

Please call me with questions.

Best

A handwritten signature in dark ink, appearing to read 'R. Fuller'.

Richard Fuller  
President

Cc: Director, UASD

