



Operation Number: **EC-L1094**
Year- PMR Cycle: **First period Jan-Jun 2014**
Last Update: **10/23/2014**
PMR Validation Stage: **Validated by Representative**

Chief of Operations validation date: **10/31/2014**
Division Chief validation date: **11/07/2014**
Country Representative validation date: **11/13/2014**

Inter-American Development Bank - IDB
Office of Strategic Planning and Development Effectiveness

Operation Profile

Basic Data

Operation name:	Public Administration Institutional Reform Program	Loan Number:	2653/OC-EC
Executing Agency (EA):	MINISTERIO DE FINANZAS Y CREDITO PUBLICO		
Team Leader:	Garcia Mejia,Mauricio	Sector/Subsector:	REFORM AND PUBLIC SECTOR SUPPORT
Operation Type:	Loan Operation	Overall Stage:	Disbursing (From eligibility until all the loans are closed).
Lending Instrument:	Investment Loan	Country:	ECUADOR
Borrower:	REPUBLICA DE ECUADOR	Convergence related Operation(s):	

Total Cost and Source

	Original IDB	Current Active IDB	Local Counterpart	Co-Financing/Country	Total operation cost - Original Estimate
EC-L1094	\$250,000,000.00	\$250,000,000.00	\$1,456,080.00	\$0.00	\$251,456,080.00

Available Funds (US\$)

	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disbursed	Undisbursed Balance
EC-L1094	\$250,000,000.00	\$205,665,497.64	82.27%	\$44,334,502.36

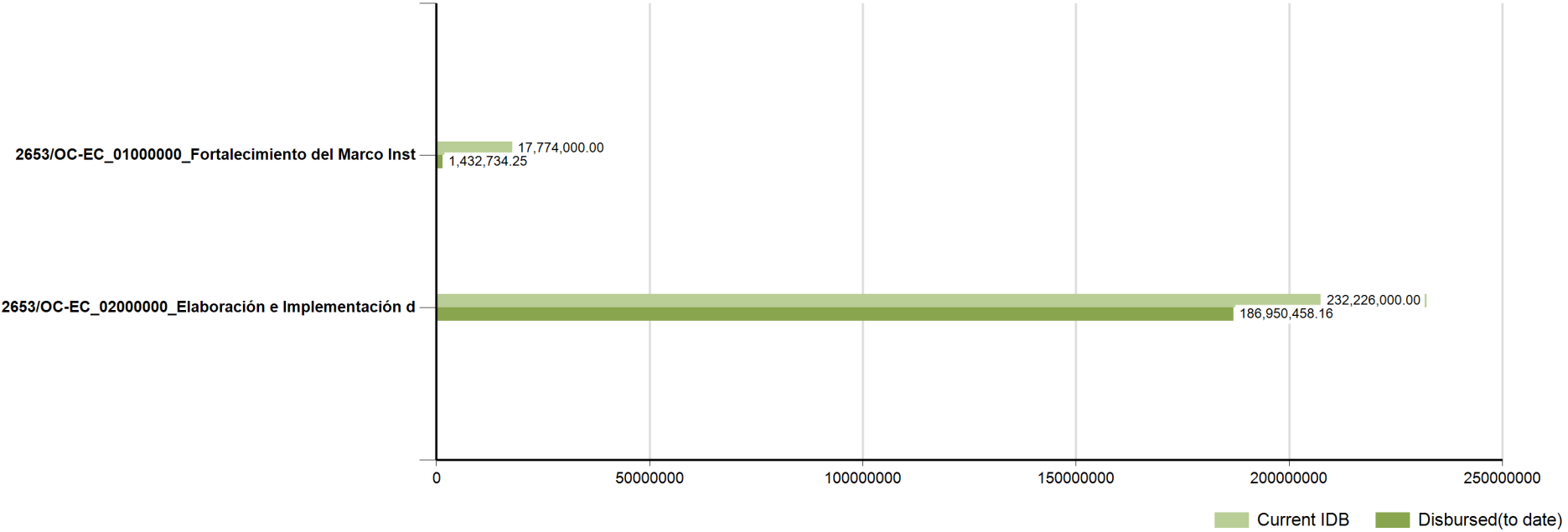
Environmental and Social Safeguards

Main Operation	
Impacts Category:	
Safeguard Performance Rating:	
Safeguard Performance Rating - Rationale:	

Reformulation Information

Main Operation	
Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Date of approval:	

Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



Results Matrix

Impacts

Impact:	1 Contribuir al cumplimiento de las metas del Plan Nacional de Desarrollo (PND)							
Observation:								
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	EOP	
1.1 Nivel del cumplimiento del Plan Nacional de Desarrollo		%	36.37	2010	Informe de seguimiento del PNBV 2009-2013, SENPLADES	Las meta final referencial	P	66.00
	P(a)						66.00	
	A						36.50	
Impact:	2 Incrementar la satisfacción del usuario de los servicios públicos							
Observation:								
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	EOP	
2.1 Satisfacción del usuario de los servicios públicos.		%	5.07	2008	Informe de Calidad de los servicios públicos, SENPLADES. ENEMDU-INEC)	Las meta final referencial. Este indicador tiene una escala de 1 a 10.	P	7.00
	P(a)						7.00	
	A						6.67	

RF - RF Indicator SI - Sector Indicator CI - Country Indicator PG - Pro-Gender PE - Pro-Ethnicity

Outcomes

Outcome:	1 Alineación entre la acción gubernamental y la estrategia del Gobierno mejorada								
Observation:									
Indicators		Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	EOP	
1.1 Índice de correspondencia entre programas presupuestarios y los programas nacionales o sectoriales			Índice	0.40	2008	Evaluación SEP PRODEV BID	Se requiere del apoyo del SEP PRODEV para la actualización de la línea base y de acuerdo a los resultados se actualizará la meta final	P	0.60
								P(a)	0.60
								A	0.60
Outcome:	2 Perfil del Servicio civil alineado a las prioridades estratégicas del Gobierno								
Observation:									

Outco	2 Perfil del Servicio civil alineado a las prioridades estrategicas del Gobierno
--------------	--

Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	EOP	
2.1 Índice de coherencia del Servicio Civil		Índice	0.13	2011	Consultoría especializada que aplicará el Marco Analítico para el diagnóstico institucional de Sistemas de Servicio Civil (Longo).		P	0.30
							P(a)	0.30
							A	0.13
2.2 Capacidad funcional del Servicio Civil		Índice	0.28	2011	Consultoría especializada que aplicará el Marco Analítico para el Diagnóstico Institucional de Sistemas de Servicio Civil (Longo)	Se revisará la Línea Base y metas establecidas	P	0.45
							P(a)	0.45
							A	0.28
2.3 Mérito del Servicio Civil		Índice	0.33	2011	Consultoría especializada que aplicará el Marco Analítico para el Diagnóstico Institucional de Sistemas de Servicio Civil (Longo)	Se revisará la Línea Base y metas establecidas	P	0.55
							P(a)	0.55
							A	0.33

Outputs: Annual Physical and Financial Progress

Fortalecimiento del Marco Institucional para la Reforma		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure	2014		EOP	2014		EOP
1 Mecanismo de monitoreo de metas del Plan Nacional de Desarrollo (PND) fortalecido.	Mecanismo	P	1.00	1.00	P		0.00
		P(a)		1.00	P(a)		0.00
		A	1.00	1.00	A		0.00
2 Sistemas de Planificación, Inversión Publica y Presupuestos Interoperados	Sistema	P	2.00	2.00	P		0.00
		P(a)	2.00	2.00	P(a)		0.00
		A	2.00	2.00	A		0.00
3 Automatizacion del proceso integral de reestructura implementada (Sistema Integrado de Modelo de Reestructuración de la Gestión Publica Institucional)	Proceso automatizado	P	1.00	1.00	P	918,000.00	918,000.00
		P(a)		1.00	P(a)	75,000.00	450,000.00
		A		0.00	A		0.00
4 Herramientas Complementarias de la Norma Técnica del Modelo R difundidas.	Herramientas	P	2.00	2.00	P	245,000.00	355,000.00
		P(a)		2.00	P(a)	62,264.00	268,819.00
		A		0.00	A		0.00
5 Personal del Secretariado del Comité y de la Función Ejecutiva capacitado	Funcionarios	P	22.00	76.00	P	30,000.00	101,000.00
		P(a)	1,200.00	1,260.00	P(a)	589,945.00	808,150.00
		A		40.00	A	17,445.00	58,150.00
6 Proyectos de apoyo técnico a la Reforma Institucional	Proyectos	P	8.00	13.00	P	4,062,834.00	8,650,000.00
		P(a)	5.00	14.00	P(a)	1,749,882.00	8,544,331.00
		A		3.00	A	331,403.00	886,557.00
7 Sistema de información de la Gestión del Talento Humano (TH) implementado	Sistema	P		1.00	P	1,981,196.00	3,823,196.00
		P(a)		1.00	P(a)	360,900.00	6,323,196.00
		A		0.00	A		0.00
8 Subsistema de Remuneración Variable de la Función Ejecutiva implementado	Subsistema	P		1.00	P		1,126,804.00
		P(a)		1.00	P(a)		1,126,804.00
		A		1.00	A		1,126,804.00
9 Plan de mitigación social implementado	Plan	P	1.00	1.00	P	1,806,804.00	2,500,000.00
		P(a)		1.00	P(a)		0.00
		A		1.00	A		0.00
10 Norma Técnica del Art. 130 de la LOSEP elaborada	Norma	P		1.00	P		0.00
		P(a)		1.00	P(a)		0.00
		A		1.00	A		0.00
11 Estudios para el Fortalecimiento del Monitoreo de la Reforma elaborados	Estudios	P	1.00	2.00	P	150,000.00	300,000.00
		P(a)	1.00	2.00	P(a)	150,000.00	300,000.00
		A		0.00	A		0.00
Personal del Comité de Reforma Institucional capacitado en planificación estratégica	personal	P			P		
		P(a)		0.00	P(a)		0.00
		A			A		
Normas legales referntes a reforma del estado y mecanismos institucionales para su implementación simplificadas	normas	P			P		
		P(a)		0.00	P(a)		0.00
		A			A		
Estudio para el Fortalecimiento del Instituto de la Meritocracia elaborado	estudio	P			P		
		P(a)		0.00	P(a)		0.00
		A			A		
Elaboración e implementación de Planes de Inversión de Reforma Institucional (PIRIs)		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure	2014		EOP	2014		EOP

12 PIRIs aprobados por el Comité de Gestión Pública Interinstitucional.	PIRIs	P	6.00	11.00	P	2,319,422.00	5,909,920.00
		P(a)	5.00	5.00	P(a)	470,888.00	5,909,918.00
		A		0.00	A	83,301.00	275,068.00
13 Planes de inversión de reforma institucional (PIRIs) del Ministerio de Educación implementado.	PIRIs	P		1.00	P	2,620,770.00	199,081,988.00
		P(a)		1.00	P(a)		199,081,987.00
		A		0.00	A		190,346,088.00
14 Planes de inversión de reforma institucional (PIRIs) del Ministerio de Salud implementado.	PIRIs	P		1.00	P	3,931,155.00	116,756,141.00
		P(a)		1.00	P(a)		116,756,140.00
		A		0.00	A		108,020,241.00
15 Planes de inversión de reforma institucional (PIRIs) del Ministerio de Justicia implementado.	PIRIs	P		1.00	P	2,620,770.00	33,138,892.00
		P(a)		1.00	P(a)		33,238,893.00
		A		0.00	A		28,770,943.00
16 Planes de inversión de reforma institucional (PIRIs) del Ministerio de Finanzas implementado.	PIRIs	P		1.00	P	1,417,237.00	2,362,061.00
		P(a)		1.00	P(a)		2,363,509.00
		A		0.00	A		907,526.00
17 Planes de inversión de reforma institucional (PIRIs) del Ministerio del Interior implementado.	PIRIs	P		1.00	P	2,620,770.00	31,488,527.00
		P(a)		1.00	P(a)		31,388,527.00
				0.00	A		25,664,594.00
Administración del Proyecto							

Other Cost			2014	Cost
Equipo de Gestión	P		\$305,755.00	\$1,103,535.00
	P(a)		\$265,714.00	\$1,097,516.00
	A		\$73,216.00	\$416,734.00
Auditorías Concurrentes	P		\$67,800.00	\$332,000.00
	P(a)		\$90,000.00	\$400,000.00
	A		\$26,050.00	\$157,100.00
Evaluación Ex post	P			\$150,000.00
	P(a)			\$150,000.00
	A			\$0.00
Total Cost			2014	Total Cost
	P		\$25,097,513.00	\$408,097,064.00
	P(a)		\$3,814,593.00	\$378,938,303.00
	A		\$531,415.00	\$356,629,805.00

Changes to the Matrix

Section	Name	Type of Change	Reasons	Entered in the System	Agreed with Executing Agency
Output	**ELIMINAR**Evaluación de desempeño del personal realizada	Delete Milestone	Se elimina el hito ya que el equipo no utilizará hitos para el seguimiento a los proyectos, además se ha considerado lo indicado en el párrafo 4.29 "Use of milestones to track progress" del documento OP-1072-1, que los hitos solo aplicarán a grandes proyectos de infraestructura y eventualmente pesarán en la evaluación del proyecto. Por tanto no aplica para este proyecto.	6/20/2014	6/2/2014
Output	**ELIMINAR**Indicador de Mérito del servicio civil	Delete Milestone	Se elimina el hito ya que el equipo no utilizará hitos para el seguimiento a los proyectos, además se ha considerado lo indicado en el párrafo 4.29 "Use of milestones to track progress" del documento OP-1072-1, que los hitos solo aplicarán a grandes proyectos de infraestructura y eventualmente pesarán en la evaluación del proyecto. Por tanto no aplica para este proyecto.	6/20/2014	6/2/2014
Output	**ELIMINAR**Indicador de capacidad funcional del servicio civil	Delete Milestone	Se elimina el hito ya que el equipo no utilizará hitos para el seguimiento a los proyectos, además se ha considerado lo indicado en el párrafo 4.29 "Use of milestones to track progress" del documento OP-1072-1, que los hitos solo aplicarán a grandes proyectos de infraestructura y eventualmente pesarán en la evaluación del proyecto. Por tanto no aplica para este proyecto.	6/20/2014	6/2/2014

Output	**ELIMINAR** Índice de coherencia del servicio civil	Delete Milestone	Se elimina el hito ya que el equipo no utilizará hitos para el seguimiento a los proyectos, además se ha considerado lo indicado en el párrafo 4.29 "Use of milestones to track progress" del documento OP-1072-1, que los hitos solo aplicarán a grandes proyectos de infraestructura y eventualmente pesarán en la evaluación del proyecto. Por tanto no aplica para este proyecto.	6/20/2014	6/2/2014
Output	**ELIMINAR** Personal incorporado bajo concursos de méritos.	Delete Milestone	Se elimina el hito ya que el equipo no utilizará hitos para el seguimiento a los proyectos, además se ha considerado lo indicado en el párrafo 4.29 "Use of milestones to track progress" del documento OP-1072-1, que los hitos solo aplicarán a grandes proyectos de infraestructura y eventualmente pesarán en la evaluación del proyecto. Por tanto no aplica para este proyecto.	6/20/2014	6/2/2014
Output	**ELIMINAR** Análisis de brechas de todo el personal elaborado	Delete Milestone	Se elimina el hito ya que el equipo no utilizará hitos para el seguimiento a los proyectos, además se ha considerado lo indicado en el párrafo 4.29 "Use of milestones to track progress" del documento OP-1072-1, que los hitos solo aplicarán a grandes proyectos de infraestructura y eventualmente pesarán en la evaluación del proyecto. Por tanto no aplica para este proyecto.	6/20/2014	6/2/2014
Output	**ELIMINAR** Dimensionamiento de puestos institucionales basado en procesos aprobado	Delete Milestone	Se elimina el hito ya que el equipo no utilizará hitos para el seguimiento a los proyectos, además se ha considerado lo indicado en el párrafo 4.29 "Use of milestones to track progress" del documento OP-1072-1, que los hitos solo aplicarán a grandes proyectos de infraestructura y eventualmente pesarán en la evaluación del proyecto. Por tanto no aplica para este proyecto.	6/20/2014	6/2/2014
Output	**ELIMINAR** Procesos automatizados	Delete Milestone	Se elimina el hito ya que el equipo no utilizará hitos para el seguimiento a los proyectos, además se ha considerado lo indicado en el párrafo 4.29 "Use of milestones to track progress" del documento OP-1072-1, que los hitos solo aplicarán a grandes proyectos de infraestructura y eventualmente pesarán en la evaluación del proyecto. Por tanto no aplica para este proyecto.	6/20/2014	6/2/2014
Output	**ELIMINAR** Procesos optimizados	Delete Milestone	Se elimina el hito ya que el equipo no utilizará hitos para el seguimiento a los proyectos, además se ha considerado lo indicado en el párrafo 4.29 "Use of milestones to track progress" del documento OP-1072-1, que los hitos solo aplicarán a grandes proyectos de infraestructura y eventualmente pesarán en la evaluación del proyecto. Por tanto no aplica para este proyecto.	6/20/2014	6/2/2014
Output	**ELIMINAR** Plan anual comprometido aprobado	Delete Milestone	Se elimina el hito ya que el equipo no utilizará hitos para el seguimiento a los proyectos, además se ha considerado lo indicado en el párrafo 4.29 "Use of milestones to track progress" del documento OP-1072-1, que los hitos solo aplicarán a grandes proyectos de infraestructura y eventualmente pesarán en la evaluación del proyecto. Por tanto no aplica para este proyecto.	6/20/2014	6/2/2014
Output	**ELIMINAR** Estatuto Orgánico y Lista de Asignaciones del Nivel Directivo aprobado	Delete Milestone	Se elimina el hito ya que el equipo no utilizará hitos para el seguimiento a los proyectos, además se ha considerado lo indicado en el párrafo 4.29 "Use of milestones to track progress" del documento OP-1072-1, que los hitos solo aplicarán a grandes proyectos de infraestructura y eventualmente pesarán en la evaluación del proyecto. Por tanto no aplica para este proyecto.	6/20/2014	6/2/2014
Output	**ELIMINAR** Evaluación de desempeño del personal realizada	Delete Milestone	Se elimina el hito ya que el equipo no utilizará hitos para el seguimiento a los proyectos, además se ha considerado lo indicado en el párrafo 4.29 "Use of milestones to track progress" del documento OP-1072-1, que los hitos solo aplicarán a grandes proyectos de infraestructura y eventualmente pesarán en la evaluación del proyecto. Por tanto no aplica para este proyecto.	6/20/2014	6/2/2014
Output	**ELIMINAR** Indicador de Mérito del servicio civil	Delete Milestone	Se elimina el hito ya que el equipo no utilizará hitos para el seguimiento a los proyectos, además se ha considerado lo indicado en el párrafo 4.29 "Use of milestones to track progress" del documento OP-1072-1, que los hitos solo aplicarán a grandes proyectos de infraestructura y eventualmente pesarán en la evaluación del proyecto. Por tanto no aplica para este proyecto.	6/20/2014	6/2/2014
Output	**ELIMINAR** Indicador de capacidad funcional del servicio civil	Delete Milestone	Se elimina el hito ya que el equipo no utilizará hitos para el seguimiento a los proyectos, además se ha considerado lo indicado en el párrafo 4.29 "Use of milestones to track progress" del documento OP-1072-1, que los hitos solo aplicarán a grandes proyectos de infraestructura y eventualmente pesarán en la evaluación del proyecto. Por tanto no aplica para este proyecto.	6/20/2014	6/2/2014
Output	**ELIMINAR** Índice de coherencia del servicio civil	Delete Milestone	Se elimina el hito ya que el equipo no utilizará hitos para el seguimiento a los proyectos, además se ha considerado lo indicado en el párrafo 4.29 "Use of milestones to track progress" del documento OP-1072-1, que los hitos solo aplicarán a grandes proyectos de infraestructura y eventualmente pesarán en la evaluación del proyecto. Por tanto no aplica para este proyecto.	6/20/2014	6/2/2014
Output	**ELIMINAR** Personal incorporado bajo concursos de méritos.	Delete Milestone	Se elimina el hito ya que el equipo no utilizará hitos para el seguimiento a los proyectos, además se ha considerado lo indicado en el párrafo 4.29 "Use of milestones to track progress" del documento OP-1072-1, que los hitos solo aplicarán a grandes proyectos de infraestructura y eventualmente pesarán en la evaluación del proyecto. Por tanto no aplica para este proyecto.	6/20/2014	6/2/2014

Output	**ELIMINAR** Análisis de brechas de todo el personal elaborado	Delete Milestone	Se elimina el hito ya que el equipo no utilizará hitos para el seguimiento a los proyectos, además se ha considerado lo indicado en el párrafo 4.29 "Use of milestones to track progress" del documento OP-1072-1, que los hitos solo aplicarán a grandes proyectos de infraestructura y eventualmente pesarán en la evaluación del proyecto. Por tanto no aplica para este proyecto.	6/20/2014	6/2/2014
Output	**ELIMINAR** Dimensionamiento de puestos institucionales basado en procesos aprobado	Delete Milestone	Se elimina el hito ya que el equipo no utilizará hitos para el seguimiento a los proyectos, además se ha considerado lo indicado en el párrafo 4.29 "Use of milestones to track progress" del documento OP-1072-1, que los hitos solo aplicarán a grandes proyectos de infraestructura y eventualmente pesarán en la evaluación del proyecto. Por tanto no aplica para este proyecto.	6/20/2014	6/2/2014
Output	**ELIMINAR** Procesos automatizados	Delete Milestone	Se elimina el hito ya que el equipo no utilizará hitos para el seguimiento a los proyectos, además se ha considerado lo indicado en el párrafo 4.29 "Use of milestones to track progress" del documento OP-1072-1, que los hitos solo aplicarán a grandes proyectos de infraestructura y eventualmente pesarán en la evaluación del proyecto. Por tanto no aplica para este proyecto.	6/20/2014	6/2/2014
Output	**ELIMINAR** Procesos optimizados	Delete Milestone	Se elimina el hito ya que el equipo no utilizará hitos para el seguimiento a los proyectos, además se ha considerado lo indicado en el párrafo 4.29 "Use of milestones to track progress" del documento OP-1072-1, que los hitos solo aplicarán a grandes proyectos de infraestructura y eventualmente pesarán en la evaluación del proyecto. Por tanto no aplica para este proyecto.	6/20/2014	6/2/2014
Output	**ELIMINAR** Evaluación de desempeño del personal realizada	Delete Milestone	Se elimina el hito ya que el equipo no utilizará hitos para el seguimiento a los proyectos, además se ha considerado lo indicado en el párrafo 4.29 "Use of milestones to track progress" del documento OP-1072-1, que los hitos solo aplicarán a grandes proyectos de infraestructura y eventualmente pesarán en la evaluación del proyecto. Por tanto no aplica para este proyecto.	6/20/2014	6/2/2014
Output	**ELIMINAR** Indicador de Mérito del servicio civil	Delete Milestone	Se elimina el hito ya que el equipo no utilizará hitos para el seguimiento a los proyectos, además se ha considerado lo indicado en el párrafo 4.29 "Use of milestones to track progress" del documento OP-1072-1, que los hitos solo aplicarán a grandes proyectos de infraestructura y eventualmente pesarán en la evaluación del proyecto. Por tanto no aplica para este proyecto.	6/20/2014	6/2/2014
Output	**ELIMINAR** Índice de coherencia del servicio civil	Delete Milestone	Se elimina el hito ya que el equipo no utilizará hitos para el seguimiento a los proyectos, además se ha considerado lo indicado en el párrafo 4.29 "Use of milestones to track progress" del documento OP-1072-1, que los hitos solo aplicarán a grandes proyectos de infraestructura y eventualmente pesarán en la evaluación del proyecto. Por tanto no aplica para este proyecto.	6/20/2014	6/2/2014
Output	**ELIMINAR** Personal incorporado bajo concursos de méritos.	Delete Milestone	Se elimina el hito ya que el equipo no utilizará hitos para el seguimiento a los proyectos, además se ha considerado lo indicado en el párrafo 4.29 "Use of milestones to track progress" del documento OP-1072-1, que los hitos solo aplicarán a grandes proyectos de infraestructura y eventualmente pesarán en la evaluación del proyecto. Por tanto no aplica para este proyecto.	6/20/2014	6/2/2014
Output	**ELIMINAR** Análisis de brechas de todo el personal elaborado	Delete Milestone	Se elimina el hito ya que el equipo no utilizará hitos para el seguimiento a los proyectos, además se ha considerado lo indicado en el párrafo 4.29 "Use of milestones to track progress" del documento OP-1072-1, que los hitos solo aplicarán a grandes proyectos de infraestructura y eventualmente pesarán en la evaluación del proyecto. Por tanto no aplica para este proyecto.	6/20/2014	6/2/2014
Output	**ELIMINAR** Dimensionamiento de puestos institucionales basado en procesos aprobado	Delete Milestone	Se elimina el hito ya que el equipo no utilizará hitos para el seguimiento a los proyectos, además se ha considerado lo indicado en el párrafo 4.29 "Use of milestones to track progress" del documento OP-1072-1, que los hitos solo aplicarán a grandes proyectos de infraestructura y eventualmente pesarán en la evaluación del proyecto. Por tanto no aplica para este proyecto.	6/20/2014	6/2/2014
Output	**ELIMINAR** Procesos automatizados	Delete Milestone	Se elimina el hito ya que el equipo no utilizará hitos para el seguimiento a los proyectos, además se ha considerado lo indicado en el párrafo 4.29 "Use of milestones to track progress" del documento OP-1072-1, que los hitos solo aplicarán a grandes proyectos de infraestructura y eventualmente pesarán en la evaluación del proyecto. Por tanto no aplica para este proyecto.	6/20/2014	6/2/2014
Output	**ELIMINAR** Procesos optimizados	Delete Milestone	Se elimina el hito ya que el equipo no utilizará hitos para el seguimiento a los proyectos, además se ha considerado lo indicado en el párrafo 4.29 "Use of milestones to track progress" del documento OP-1072-1, que los hitos solo aplicarán a grandes proyectos de infraestructura y eventualmente pesarán en la evaluación del proyecto. Por tanto no aplica para este proyecto.	6/20/2014	6/2/2014
Output	**ELIMINAR** Estatuto Orgánico y Lista de Asignaciones del Nivel Directivo aprobado	Delete Milestone	Se elimina el hito ya que el equipo no utilizará hitos para el seguimiento a los proyectos, además se ha considerado lo indicado en el párrafo 4.29 "Use of milestones to track progress" del documento OP-1072-1, que los hitos solo aplicarán a grandes proyectos de infraestructura y eventualmente pesarán en la evaluación del proyecto. Por tanto no aplica para este proyecto.	6/20/2014	6/2/2014

Output	**ELIMINAR** Personal incorporado bajo concursos de méritos.	Delete Milestone	Se elimina el hito ya que el equipo no utilizará hitos para el seguimiento a los proyectos, además se ha considerado lo indicado en el párrafo 4.29 "Use of milestones to track progress" del documento OP-1072-1, que los hitos solo aplicarán a grandes proyectos de infraestructura y eventualmente pesarán en la evaluación del proyecto. Por tanto no aplica para este proyecto.	6/20/2014	6/2/2014
Output	**ELIMINAR** Análisis de brechas de todo el personal elaborado	Delete Milestone	Se elimina el hito ya que el equipo no utilizará hitos para el seguimiento a los proyectos, además se ha considerado lo indicado en el párrafo 4.29 "Use of milestones to track progress" del documento OP-1072-1, que los hitos solo aplicarán a grandes proyectos de infraestructura y eventualmente pesarán en la evaluación del proyecto. Por tanto no aplica para este proyecto.	6/20/2014	6/2/2014
Output	**ELIMINAR** Dimensionamiento de puestos institucionales basado en procesos aprobado	Delete Milestone	Se elimina el hito ya que el equipo no utilizará hitos para el seguimiento a los proyectos, además se ha considerado lo indicado en el párrafo 4.29 "Use of milestones to track progress" del documento OP-1072-1, que los hitos solo aplicarán a grandes proyectos de infraestructura y eventualmente pesarán en la evaluación del proyecto. Por tanto no aplica para este proyecto.	6/20/2014	6/2/2014
Output	**ELIMINAR** Procesos automatizados	Delete Milestone	Se elimina el hito ya que el equipo no utilizará hitos para el seguimiento a los proyectos, además se ha considerado lo indicado en el párrafo 4.29 "Use of milestones to track progress" del documento OP-1072-1, que los hitos solo aplicarán a grandes proyectos de infraestructura y eventualmente pesarán en la evaluación del proyecto. Por tanto no aplica para este proyecto.	6/20/2014	6/2/2014
Output	**ELIMINAR** Procesos optimizados	Delete Milestone	Se elimina el hito ya que el equipo no utilizará hitos para el seguimiento a los proyectos, además se ha considerado lo indicado en el párrafo 4.29 "Use of milestones to track progress" del documento OP-1072-1, que los hitos solo aplicarán a grandes proyectos de infraestructura y eventualmente pesarán en la evaluación del proyecto. Por tanto no aplica para este proyecto.	6/20/2014	6/2/2014
Output	**ELIMINAR** Plan de accion de gestion regulatoria implementado	Delete Milestone	Se elimina el hito ya que el equipo no utilizará hitos para el seguimiento a los proyectos, además se ha considerado lo indicado en el párrafo 4.29 "Use of milestones to track progress" del documento OP-1072-1, que los hitos solo aplicarán a grandes proyectos de infraestructura y eventualmente pesarán en la evaluación del proyecto. Por tanto no aplica para este proyecto.	6/20/2014	6/2/2014
Output	** ELIMINAR** Campaña interna y externa de la reforma institucional difundida	Delete Milestone	Se elimina el hito ya que el equipo no utilizará hitos para el seguimiento a los proyectos, además se ha considerado lo indicado en el párrafo 4.29 "Use of milestones to track progress" del documento OP-1072-1, que los hitos solo aplicarán a grandes proyectos de infraestructura y eventualmente pesarán en la evaluación del proyecto. Por tanto no aplica para este proyecto.	6/20/2014	6/2/2014
Output	** ELIMINAR** Normas y mecanismos institucionales para la reforma simplificadas	Delete Milestone	Se elimina el hito ya que el equipo no utilizará hitos para el seguimiento a los proyectos, además se ha considerado lo indicado en el párrafo 4.29 "Use of milestones to track progress" del documento OP-1072-1, que los hitos solo aplicarán a grandes proyectos de infraestructura y eventualmente pesarán en la evaluación del proyecto. Por tanto no aplica para este proyecto.	6/20/2014	6/2/2014
Output	**ELIMINAR** Estudios de analisis de brechas desarrollados	Delete Milestone	Se elimina el hito ya que el equipo no utilizará hitos para el seguimiento a los proyectos, además se ha considerado lo indicado en el párrafo 4.29 "Use of milestones to track progress" del documento OP-1072-1, que los hitos solo aplicarán a grandes proyectos de infraestructura y eventualmente pesarán en la evaluación del proyecto. Por tanto no aplica para este proyecto.	6/20/2014	6/2/2014
Output	**ELIMINAR** Sistema de innovacion y gobierno abierto implementado	Delete Milestone	Se elimina el hito ya que el equipo no utilizará hitos para el seguimiento a los proyectos, además se ha considerado lo indicado en el párrafo 4.29 "Use of milestones to track progress" del documento OP-1072-1, que los hitos solo aplicarán a grandes proyectos de infraestructura y eventualmente pesarán en la evaluación del proyecto. Por tanto no aplica para este proyecto.	6/20/2014	6/2/2014
Output	**ELIMINAR** Modelo de Procesos del Nivel 0 del Sistema Nacional de Finanzas Publicas Elaborado	Delete Milestone	Se elimina el hito ya que el equipo no utilizará hitos para el seguimiento a los proyectos, además se ha considerado lo indicado en el párrafo 4.29 "Use of milestones to track progress" del documento OP-1072-1, que los hitos solo aplicarán a grandes proyectos de infraestructura y eventualmente pesarán en la evaluación del proyecto. Por tanto no aplica para este proyecto.	6/20/2014	6/2/2014
Output	**ELIMINAR** Modelo de Gestión de Gobierno Electrónico elaborado	Delete Milestone	Se elimina el hito ya que el equipo no utilizará hitos para el seguimiento a los proyectos, además se ha considerado lo indicado en el párrafo 4.29 "Use of milestones to track progress" del documento OP-1072-1, que los hitos solo aplicarán a grandes proyectos de infraestructura y eventualmente pesarán en la evaluación del proyecto. Por tanto no aplica para este proyecto.	6/20/2014	6/2/2014
Output	**ELIMINAR** Sistema de Seguridad de la Información Implementado	Delete Milestone	Se elimina el hito ya que el equipo no utilizará hitos para el seguimiento a los proyectos, además se ha considerado lo indicado en el párrafo 4.29 "Use of milestones to track progress" del documento OP-1072-1, que los hitos solo aplicarán a grandes proyectos de infraestructura y eventualmente pesarán en la evaluación del proyecto. Por tanto no aplica para este proyecto.	6/20/2014	6/2/2014

Output	**ELIMINAR** Instituciones de la Función Ejecutiva capacitadas sobre las mejores prácticas en la gestión pública	Delete Milestone	Se elimina el hito ya que el equipo no utilizará hitos para el seguimiento a los proyectos, además se ha considerado lo indicado en el párrafo 4.29 "Use of milestones to track progress" del documento OP-1072-1, que los hitos solo aplicarán a grandes proyectos de infraestructura y eventualmente pesarán en la evaluación del proyecto. Por tanto no aplica para este proyecto.	6/20/2014	6/2/2014
Output	**ELIMINAR** Sistema de Eficiencia Gubernamental (PRONEXE) implementado	Delete Milestone	Se elimina el hito ya que el equipo no utilizará hitos para el seguimiento a los proyectos, además se ha considerado lo indicado en el párrafo 4.29 "Use of milestones to track progress" del documento OP-1072-1, que los hitos solo aplicarán a grandes proyectos de infraestructura y eventualmente pesarán en la evaluación del proyecto. Por tanto no aplica para este proyecto.	6/20/2014	6/2/2014
Output	**ELIMINAR** Tramites de 24 servicios institucionales simplificados	Delete Milestone	Se elimina el hito ya que el equipo no utilizará hitos para el seguimiento a los proyectos, además se ha considerado lo indicado en el párrafo 4.29 "Use of milestones to track progress" del documento OP-1072-1, que los hitos solo aplicarán a grandes proyectos de infraestructura y eventualmente pesarán en la evaluación del proyecto. Por tanto no aplica para este proyecto.	6/20/2014	6/2/2014
Output	**ELIMINAR** Plan de mediano plazo para el cumplimiento de la Reforma elaborado	Delete Milestone	Se elimina el hito ya que el equipo no utilizará hitos para el seguimiento a los proyectos, además se ha considerado lo indicado en el párrafo 4.29 "Use of milestones to track progress" del documento OP-1072-1, que los hitos solo aplicarán a grandes proyectos de infraestructura y eventualmente pesarán en la evaluación del proyecto. Por tanto no aplica para este proyecto.	6/20/2014	6/2/2014
Output	** ELIMINAR** Infraestructura tecnologica adquirida para aplicativos de seleccion del personal (INM)	Delete Milestone	Se elimina el hito ya que el equipo no utilizará hitos para el seguimiento a los proyectos, además se ha considerado lo indicado en el párrafo 4.29 "Use of milestones to track progress" del documento OP-1072-1, que los hitos solo aplicarán a grandes proyectos de infraestructura y eventualmente pesarán en la evaluación del proyecto. Por tanto no aplica para este proyecto.	6/20/2014	6/2/2014
Output	** ELIMINAR** Norma relacionada al Modelo de Carrera Administrativa elaborada	Delete Milestone	Se elimina el hito ya que el equipo no utilizará hitos para el seguimiento a los proyectos, además se ha considerado lo indicado en el párrafo 4.29 "Use of milestones to track progress" del documento OP-1072-1, que los hitos solo aplicarán a grandes proyectos de infraestructura y eventualmente pesarán en la evaluación del proyecto. Por tanto no aplica para este proyecto.	6/20/2014	6/2/2014
Output	** ELIMINAR** Subsistema de Evaluacion del Personal implementado	Delete Milestone	Se elimina el hito ya que el equipo no utilizará hitos para el seguimiento a los proyectos, además se ha considerado lo indicado en el párrafo 4.29 "Use of milestones to track progress" del documento OP-1072-1, que los hitos solo aplicarán a grandes proyectos de infraestructura y eventualmente pesarán en la evaluación del proyecto. Por tanto no aplica para este proyecto.	6/20/2014	6/2/2014
Output	** ELIMINAR** Instituciones con los datos de su TH migrados en el Sistema	Delete Milestone	Se elimina el hito ya que el equipo no utilizará hitos para el seguimiento a los proyectos, además se ha considerado lo indicado en el párrafo 4.29 "Use of milestones to track progress" del documento OP-1072-1, que los hitos solo aplicarán a grandes proyectos de infraestructura y eventualmente pesarán en la evaluación del proyecto. Por tanto no aplica para este proyecto.	6/20/2014	6/2/2014

Please note that the Overall Stage represents the stage of the operation at the time of this report's publication, which might not necessarily match the stage of the operation during the PMR Cycle to which the report pertains.