



Operation Number: **EC-L1094**
Year- PMR Cycle: **Second period Jan-Dec 2014**
Last Update: **4/16/2015**
PMR Validation Stage: **Validated by Representative**

Chief of Operations validation date: **04/17/2015**
Division Chief validation date: **04/28/2015**
Country Representative validation date: **04/28/2015**

Inter-American Development Bank - IDB
Office of Strategic Planning and Development Effectiveness

Operation Profile

Basic Data

Operation name:	Public Administration Institutional Reform Program	Loan Number:	2653/OC-EC
Executing Agency (EA):	MINISTERIO DE FINANZAS Y CREDITO PUBLICO		
Team Leader:	Garcia Mejia,Mauricio	Sector/Subsector:	REFORM AND PUBLIC SECTOR SUPPORT
Operation Type:	Loan Operation	Overall Stage:	Disbursing (From eligibility until all the loans are closed).
Lending Instrument:	Investment Loan	Country:	ECUADOR
Borrower:	REPUBLICA DE ECUADOR	Convergence related Operation(s):	

Total Cost and Source

	Original IDB	Current Active IDB	Local Counterpart	Co-Financing/Country	Total operation cost - Original Estimate
EC-L1094	\$250,000,000.00	\$250,000,000.00	\$1,456,080.00	\$0.00	\$251,456,080.00

Available Funds (US\$)

	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disbursed	Undisbursed Balance
EC-L1094	\$250,000,000.00	\$205,665,497.64	82.27%	\$44,334,502.36

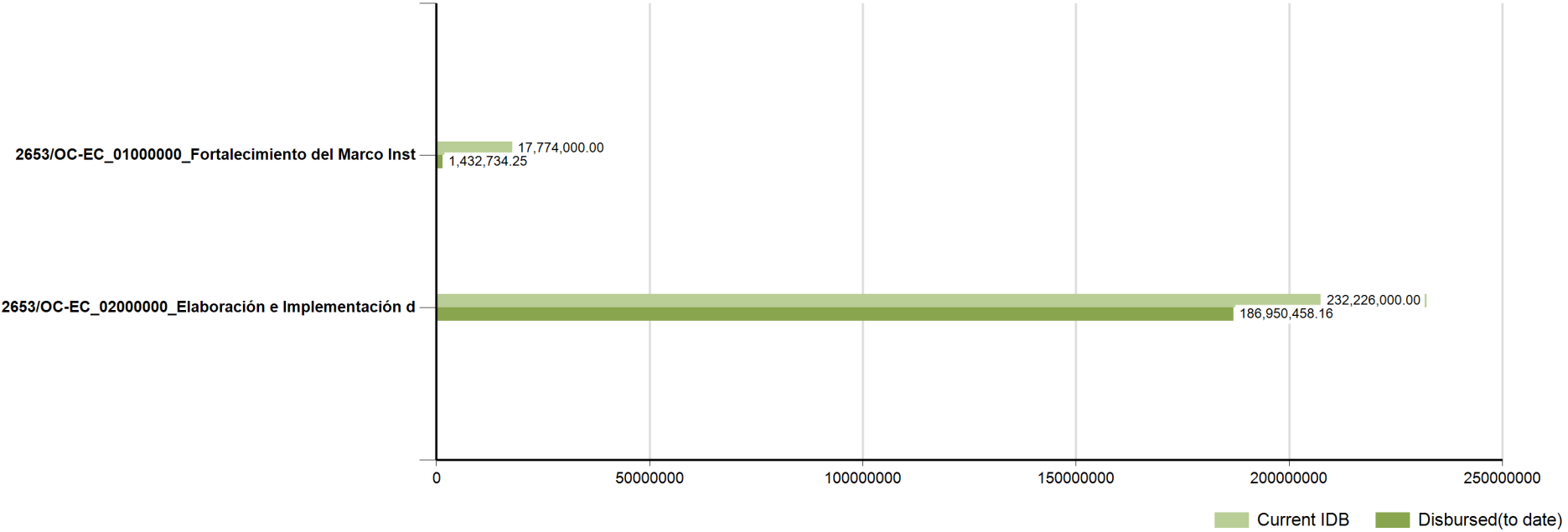
Environmental and Social Safeguards

Main Operation	
Impacts Category:	C
Safeguard Performance Rating:	
Safeguard Performance Rating - Rationale:	

Reformulation Information

Main Operation	
Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Date of approval:	

Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



Results Matrix

Impacts

Impact:	1 Contribuir al cumplimiento de las metas del Plan Nacional de Desarrollo (PND)								
Observation:									
Indicators		Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	EOP	
1.1 Nivel del cumplimiento del Plan Nacional de Desarrollo			%	36.37	2010	Informe de seguimiento del PNBV 2009-2013, SENPLADES	Las meta final referencial	P	66.00
								P(a)	66.00
								A	36.50
Impact:	2 Incrementar la satisfacción del usuario de los servicios públicos								
Observation:									
Indicators		Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	EOP	
2.1 Satisfacción del usuario de los servicios públicos.			%	5.07	2008	Informe de Calidad de los servicios públicos, SENPLADES. ENEMDU-INEC)	Las meta final referencial. Este indicador tiene una escala de 1 a 10.	P	7.00
								P(a)	7.00
								A	6.67

 RF - RF Indicator
 SI - Sector Indicator
 CI - Country Indicator
 PG - Pro-Gender
 PE - Pro-Ethnicity

Outcomes

Outcome:	1 Alineación entre la acción gubernamental y la estrategia del Gobierno mejorada								
Observation:									
Indicators		Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	EOP	
1.1 Índice de correspondencia entre programas presupuestarios y los programas nacionales o sectoriales			Índice	0.40	2008	Evaluación SEP PRODEV BID	Se requiere del apoyo del SEP PRODEV para la actualización de la línea base y de acuerdo a los resultados se actualizará la meta final	P	0.60
								P(a)	0.60
								A	0.60
Outcome:	2 Perfil del Servicio civil alineado a las prioridades estratégicas del Gobierno								
Observation:									

Outco	2 Perfil del Servicio civil alineado a las prioridades estrategicas del Gobierno
--------------	--

Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	EOP	
2.1 Índice de coherencia del Servicio Civil		Índice	0.13	2011	Consultoría especializada que aplicará el Marco Analítico para el diagnóstico institucional de Sistemas de Servicio Civil (Longo).		P	0.30
							P(a)	0.30
							A	0.13
2.2 Capacidad funcional del Servicio Civil		Índice	0.28	2011	Consultoría especializada que aplicará el Marco Analítico para el Diagnóstico Institucional de Sistemas de Servicio Civil (Longo)	Se revisará la Línea Base y metas establecidas	P	0.45
							P(a)	0.45
							A	0.28
2.3 Mérito del Servicio Civil		Índice	0.33	2011	Consultoría especializada que aplicará el Marco Analítico para el Diagnóstico Institucional de Sistemas de Servicio Civil (Longo)	Se revisará la Línea Base y metas establecidas	P	0.55
							P(a)	0.55
							A	0.33

Outputs: Annual Physical and Financial Progress

Fortalecimiento del Marco Institucional para la Reforma		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure	2014		EOP	2014		EOP
1 Mecanismo de monitoreo de metas del Plan Nacional de Desarrollo (PND) fortalecido.	Mecanismo	P	1.00	1.00	P		0.00
		P(a)		1.00	P(a)		0.00
		A	1.00	1.00	A		0.00
2 Sistemas de Planificación, Inversión Publica y Presupuestos Interoperados	Sistema	P	2.00	2.00	P		0.00
		P(a)	2.00	2.00	P(a)		0.00
		A	2.00	2.00	A		0.00
3 Automatizacion del proceso integral de reestructura implementada (Sistema Integrado de Modelo de Reestructuración de la Gestión Publica Institucional)	Proceso automatizado	P	1.00	1.00	P	918,000.00	918,000.00
		P(a)		1.00	P(a)	75,000.00	75,000.00
		A		0.00	A	0.00	0.00
4 Herramientas Complementarias de la Norma Técnica del Modelo R difundidas.	Herramientas	P	2.00	2.00	P	245,000.00	355,000.00
		P(a)		2.00	P(a)	62,264.00	125,000.00
		A		0.00	A	0.00	0.00
5 Personal del Secretariado del Comité y de la Función Ejecutiva capacitado	Funcionarios	P	22.00	76.00	P	30,000.00	101,000.00
		P(a)	1,200.00	1,230.00	P(a)	589,945.00	566,817.70
		A	1,170.00	1,210.00	A	205,759.45	246,464.45
6 Proyectos de apoyo técnico a la Reforma Institucional	Proyectos	P	8.00	13.00	P	4,062,834.00	8,650,000.00
		P(a)	5.00	16.00	P(a)	1,749,882.00	9,379,481.31
		A	4.00	7.00	A	935,608.32	1,490,762.32
7 Sistema de información de la Gestión del Talento Humano (TH) implementado	Sistema	P		1.00	P	1,981,196.00	3,823,196.00
		P(a)		1.00	P(a)	360,900.00	6,323,196.00
		A		0.00	A	8,299.10	8,299.10
8 Subsistema de Remuneración Variable de la Función Ejecutiva implementado	Subsistema	P		1.00	P		1,126,804.00
		P(a)		1.00	P(a)		1,126,804.00
		A		1.00	A		1,126,804.00
9 Plan de mitigación social implementado	Plan	P	1.00	1.00	P	1,806,804.00	2,500,000.00
		P(a)		1.00	P(a)		0.00
		A		1.00	A		0.00
10 Norma Técnica del Art. 130 de la LOSEP elaborada	Norma	P		1.00	P		0.00
		P(a)		1.00	P(a)		0.00
		A		1.00	A		0.00
11 Estudios para el Fortalecimiento del Monitoreo de la Reforma elaborados	Estudios	P	1.00	2.00	P	150,000.00	300,000.00
		P(a)	1.00	2.00	P(a)	150,000.00	301,940.00
		A	0.00	0.00	A	1,940.00	1,940.00
Personal del Comité de Reforma Institucional capacitado en planificación estratégica	personal	P			P		
		P(a)		0.00	P(a)		0.00
		A			A		
Normas legales referntes a reforma del estado y mecanismos institucionales para su implementación simplificadas	normas	P			P		
		P(a)		0.00	P(a)		0.00
		A			A		
Estudio para el Fortalecimiento del Instituto de la Meritocracia elaborado	estudio	P			P		
		P(a)		0.00	P(a)		0.00
		A			A		
Elaboración e implementación de Planes de Inversión de Reforma Institucional (PIRIs)		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure	2014		EOP	2014		EOP

12 PIRIs aprobados por el Comité de Gestión Pública Interinstitucional.	PIRIs	P	6.00	11.00	P	2,319,422.00	5,909,920.00
		P(a)	5.00	5.00	P(a)	470,888.00	1,525,147.28
		A	0.00	0.00	A	83,301.93	275,068.93
13 Planes de inversión de reforma institucional (PIRIs) del Ministerio de Educación implementado.	PIRIs	P		1.00	P	2,620,770.00	199,081,988.00
		P(a)		1.00	P(a)		215,584,124.00
		A		0.00	A	2,628,205.90	192,974,293.90
14 Planes de inversión de reforma institucional (PIRIs) del Ministerio de Salud implementado.	PIRIs	P		1.00	P	3,931,155.00	116,756,141.00
		P(a)		1.00	P(a)		108,020,241.00
		A		0.00	A		108,020,241.00
15 Planes de inversión de reforma institucional (PIRIs) del Ministerio de Justicia implementado.	PIRIs	P		1.00	P	2,620,770.00	33,138,892.00
		P(a)		1.00	P(a)		28,770,943.00
		A		0.00	A		28,770,943.00
16 Planes de inversión de reforma institucional (PIRIs) del Ministerio de Finanzas implementado.	PIRIs	P		1.00	P	1,417,237.00	2,362,061.00
		P(a)		1.00	P(a)		907,526.00
		A		0.00	A		907,526.00
17 Planes de inversión de reforma institucional (PIRIs) del Ministerio del Interior implementado.	PIRIs	P		1.00	P	2,620,770.00	31,488,527.00
		P(a)		1.00	P(a)		26,932,594.00
		A		0.00	A		25,664,594.00
18 Plan de inversión de reforma institucional (PIRI) del Ministerio de Recursos Naturales No Renovables implementado	PIRI implementado	P		0.00	P		0.00
		P(a)		1.00	P(a)		252,724.00
		A		0.00	A		0.00
19 Plan de inversión de reforma institucional (PIRI) de la Agencia de Regulación y Control Minero implementado	PIRI implementado	P		0.00	P		0.00
		P(a)		1.00	P(a)		208,908.00
		A		0.00	A		0.00
20 Plan de inversión de reforma institucional (PIRI) de la Agencia de Regulación y Control de Hidrocarburos implementado	PIRI implementado	P		0.00	P		0.00
		P(a)		1.00	P(a)		2,116,768.00
		A		0.00	A		0.00
21 Plan de inversión de reforma institucional (PIRI) del Ministerio de Trabajo implementado	PIRI implementado	P		0.00	P		0.00
		P(a)		1.00	P(a)		1,980,000.00
		A		0.00	A		0.00
22 Plan de inversión de reforma institucional (PIRI) de la Agencia de Regulación y Control Sanitario implementado	PIRI implementado	P		0.00	P		0.00
		P(a)		1.00	P(a)		2,440,000.00
		A		0.00	A		0.00
Administración del Proyecto							

Other Cost		2014	Cost
Equipo de Gestión	P	\$305,755.00	\$1,103,535.00
	P(a)	\$265,714.00	\$1,097,516.00
	A	\$233,975.50	\$577,493.50
Auditorías Concurrentes	P	\$67,800.00	\$332,000.00
	P(a)	\$90,000.00	\$400,000.00
	A	\$34,195.00	\$165,245.00
Evaluación Ex post	P		\$150,000.00
	P(a)		\$150,000.00
	A		\$0.00
Total Cost		2014	Total Cost
	P	\$25,097,513.00	\$408,097,064.00
	P(a)	\$3,814,593.00	\$381,254,175.24
	A	\$4,131,285.20	\$360,229,675.20

Changes to the Matrix

Section	Name	Type of Change	Reasons	Entered in the System	Agreed with Executing Agency
Output	22 Plan de inversión de reforma institucional (PIRI) de la Agencia de Regulación y Control Sanitario implementado	Modify Unit of Measure	Se añadió el producto por tanto se incluyó su unidad de medida	4/13/2015	4/13/2015
Output	21 Plan de inversión de reforma institucional (PIRI) del Ministerio de Trabajo implementado	Modify Unit of Measure	Se añadió el producto por tanto se incluyó su unidad de medida	4/13/2015	4/13/2015
Output	20 Plan de inversión de reforma institucional (PIRI) de la Agencia de Regulación y Control de Hidrocarburos implementado	Modify Unit of Measure	Se añadió el producto por tanto se incluyó su unidad de medida	4/13/2015	4/13/2015
Output	19 Plan de inversión de reforma institucional (PIRI) de la Agencia de Regulación y Control Minero implementado	Modify Unit of Measure	Se añadió el producto por tanto se incluyó su unidad de medida	4/13/2015	4/13/2015
Output	18 Plan de inversión de reforma institucional (PIRI) del Ministerio de Recursos Naturales No Renovables implementado	Modify Unit of Measure	Se añadió el producto por tanto se incluyó su unidad de medida	4/13/2015	4/13/2015
Output	17 Planes de inversión de reforma institucional (PIRIs) del Ministerio del Interior implementado.	Modify Financial P(a) value	Para el año 2014 no se programó ningún gasto por tanto, no hubo ejecución. En relación al monto total del PIRI se ha dado una variación en el total una vez que el Comité de Gestión Pública Interinstitucional decidió aumentar el aporte local para la implementación del PIRI	4/6/2015	4/7/2015
Output	16 Planes de inversión de reforma institucional (PIRIs) del Ministerio de Finanzas implementado.	Modify Financial P(a) value	Para el año 2014 no se programó ningún gasto por tanto, no hubo ejecución. En relación al monto total del PIRI se ha dado una variación en el total una vez que el Comité de Gestión Pública Interinstitucional decidió aumentar el aporte local para la implementación del PIRI	4/6/2015	4/7/2015
Output	15 Planes de inversión de reforma institucional (PIRIs) del Ministerio de Justicia implementado.	Modify Financial P(a) value	Para el año 2014 no se programó ningún gasto por tanto, no hubo ejecución. En relación al monto total del PIRI se ha dado una variación en el total una vez que el Comité de Gestión Pública Interinstitucional decidió aumentar el aporte local para la implementación del PIRI	4/6/2015	4/7/2015
Output	14 Planes de inversión de reforma institucional (PIRIs) del Ministerio de Salud implementado.	Modify Financial P(a) value	Para el año 2014 no se programó ningún gasto por tanto, no hubo ejecución. En relación al monto total del PIRI se ha dado una variación en el total una vez que el Comité de Gestión Pública Interinstitucional decidió aumentar el aporte local para la implementación del PIRI	4/6/2015	4/7/2015
Output	13 Planes de inversión de reforma institucional (PIRIs) del Ministerio de Educación implementado.	Modify Financial P(a) value	Para el año 2014 no se programó ningún gasto por tanto, no hubo ejecución. En relación al monto total del PIRI se ha dado una variación en el total una vez que el Comité de Gestión Pública Interinstitucional decidió aumentar el aporte local para la implementación del PIRI	4/6/2015	4/7/2015
Output	12 PIRIs aprobados por el Comité de Gestión Pública Interinstitucional.	Modify Financial P(a) value	Se había planificado un total de US 5.909.920, para elaboración de los PIRIS, sin embargo, el presupuesto ha disminuido a us 1.525.147 porque el Comité de Gestión Pública Interinstitucional decidió que el financiamiento de dichos PIRIs sea con aporte local y asesoría del SNAP para garantizar la calidad técnica de los PIRIs e institucionalizar dichos procesos en el país.	4/6/2015	4/13/2015
Output	11 Estudios para el Fortalecimiento del Monitoreo de la Reforma elaborados	Modify Financial P(a) value	Este producto comprende los valores para Evaluación intermedia y Evaluación final, el monto final será el mismo. En el año 2014 no se ejecutó el gasto, en vista que el ejecutor solicitó se reprogramme el inicio de la Evaluación Intermedia porque durante los 2 primeros años del Programa se había hecho énfasis en el proceso de desvinculaciones (las que fueron auditadas) y no se contaba con productos adicionales; una vez que el año 2014 se ejecutaron otros productos, el ejecutor solicitó se realice la Evaluación intermedia con corte a diciembre 2014. Los resultados de dicha evaluación se obtendrán en julio 2015.	4/6/2015	4/7/2015
Output	6 Proyectos de apoyo técnico a la Reforma Institucional	Modify Financial P(a) value	El Programa ha identificado proyectos de apoyo técnico adicionales para contribuir a la Reforma institucional, lo cual implica un aumento en el presupuesto original	4/6/2015	4/7/2015
Output	5 Personal del Secretariado del Comité y de la Función Ejecutiva capacitado	Modify Financial P(a) value	Para la capacitación de 1170 participantes en el Congreso CLAD 2014 se reprogramó el presupuesto con mayor financiamiento para cumplir con este producto.	4/6/2015	4/7/2015
Output	4 Herramientas Complementarias de la Norma Técnica del Modelo R difundidas.	Modify Financial P(a) value	Las dos herramientas son: Evaluación de Impacto de la Reforma elaborada y Ley del Gobierno electrónico, los cuales se realizarán a un costo menor al programado inicialmente	4/6/2015	4/13/2015

Output	22 Plan de inversión de reforma institucional (PIRI) de la Agencia de Regulación y Control Sanitario implementado	Create Output	El Comité de Gestión Pública Interinstitucional (CGPI) aprobó en 28 de enero de 2015, el Plan de Inversión de Reforma Institucional de la Agencia de Regulación y Control Sanitario, por tanto, se incluyó como producto en la matriz de resultados del Proyecto con los costos correspondiente. (DM: 39547987)	4/6/2015	4/7/2015
Output	21 Plan de inversión de reforma institucional (PIRI) del Ministerio de Trabajo implementado	Create Output	El Comité de Gestión Pública Interinstitucional (CGPI) aprobó el Plan de Inversión de Reforma Institucional del Ministerio de Trabajo, por tanto, se incluyó como producto en la matriz de resultados del Proyecto, con los costos correspondientes. (DM: 39547987)	4/6/2015	4/7/2015
Output	20 Plan de inversión de reforma institucional (PIRI) de la Agencia de Regulación y Control de Hidrocarburos implementado	Create Output	El Comité de Gestión Pública Interinstitucional (CGPI) aprobó el Plan de Inversión de Reforma Institucional de la Agencia de Regulación y Control de Hidrocarburos, por tanto, se incluyó como producto en la matriz de resultados del Proyecto, con los costos correspondientes. (DM: 39547987)	4/6/2015	4/7/2015
Output	19 Plan de inversión de reforma institucional (PIRI) de la Agencia de Regulación y Control Minero implementado	Create Output	El Comité de Gestión Pública Interinstitucional (CGPI) aprobó el Plan de Inversión de Reforma Institucional de la Agencia de Regulación y Control Miner, por tanto, se incluyó como producto en la matriz de resultados del Proyecto, con los costos correspondientes. (DM: 39547987)	4/6/2015	4/7/2015
Output	18 Plan de inversión de reforma institucional (PIRI) del Ministerio de Recursos Naturales No Renovables implementado	Create Output	El Comité de Gestión Pública Interinstitucional (CGPI) aprobó el Plan de Inversión de Reforma Institucional del Ministerio de Recursos Naturales no renovables, por tanto, se incluyó como producto en la matriz de resultados del Proyecto, con los costos correspondientes. (DM: 39547987)	4/6/2015	4/7/2015
Output	6 Proyectos de apoyo técnico a la Reforma Institucional	Modify Physical P(a) value	El Programa ha identificado proyectos de apoyo técnico adicionales para contribuir a la Reforma institucional, de 13 a 16 proyectos, lo cual implica un aumento en el presupuesto original	4/6/2015	4/7/2015
Output	5 Personal del Secretariado del Comité y de la Función Ejecutiva capacitado	Modify Physical P(a) value	El proyecto identificó la necesidad de aumentar la cobertura de capacitación a 1170 personas, los cuales asistieron al Congreso CLAD 2014.	4/6/2015	4/7/2015

Please note that the Overall Stage represents the stage of the operation at the time of this report's publication, which might not necessarily match the stage of the operation during the PMR Cycle to which the report pertains.