



Operation Number: **EC-L1094**  
Year- PMR Cycle: **Second period Jan-Dec 2015**  
Last Update: **3/30/2016**  
PMR Validation Stage: **Validated by Representative**

Chief of Operations validation date: **03/30/2016**  
Division Chief validation date: **04/12/2016**  
Country Representative validation date: **04/27/2016**

Inter-American Development Bank - IDB  
Office of Strategic Planning and Development Effectiveness

## Operation Profile

### Basic Data

Operation name:	Public Administration Institutional Reform Program	Loan Number:	2653/OC-EC
Executing Agency (EA):	MINISTERIO DE FINANZAS Y CREDITO PUBLICO		
Team Leader:	Garcia Mejia,Mauricio	Sector/Subsector:	REFORM AND PUBLIC SECTOR SUPPORT
Operation Type:	Loan Operation	Overall Stage:	Disbursing (From eligibility until all the loans are closed).
Lending Instrument:	Investment Loan	Country:	ECUADOR
Borrower:	REPUBLICA DE ECUADOR	Convergence related Operation(s):	

### Total Cost and Source

	Original IDB	Current Active IDB	Local Counterpart	Co-Financing/Country	Total operation cost - Original Estimate
EC-L1094	\$250,000,000.00	\$250,000,000.00	\$1,456,080.00	\$0.00	\$251,456,080.00

### Available Funds (US\$)

	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disbursed	Undisbursed Balance
EC-L1094	\$250,000,000.00	\$229,665,497.64	91.87%	\$20,334,502.36

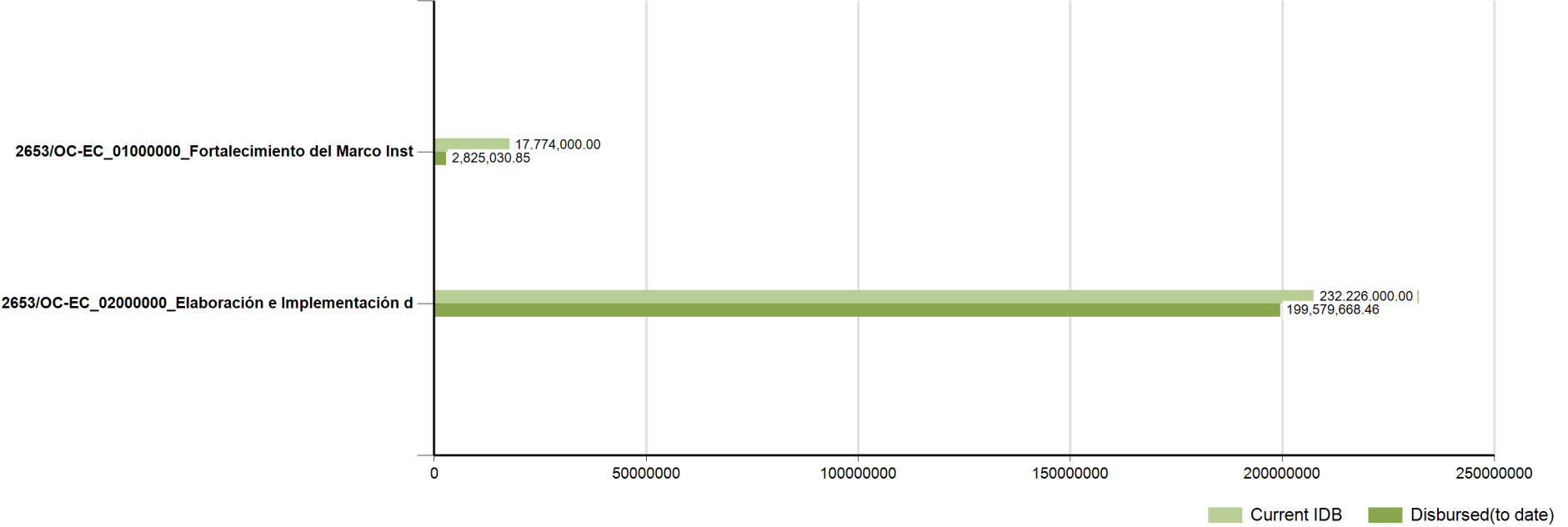
### Environmental and Social Safeguards

Main Operation	
Impacts Category:	C
Safeguard Performance Rating:	
Safeguard Performance Rating - Rationale:	

### Reformulation Information

Main Operation	
Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Date of approval:	

Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



## Results Matrix

## Impacts

Impact:	1 Contribuir al cumplimiento de las metas del Plan Nacional de Desarrollo (PND)								
Observation:									
Indicators		Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	EOP	
1.1 Nivel del cumplimiento del Plan Nacional de Desarrollo			%	36.37	2010	Informe de seguimiento del PNBV 2009-2013, SENPLADES	Las meta final referencial	P	66.00
								P(a)	66.00
								A	36.57
Impact:	2 Incrementar la satisfacción del usuario de los servicios públicos								
Observation:									
Indicators		Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	EOP	
2.1 Satisfacción del usuario de los servicios públicos.			%	5.07	2008	Informe de Calidad de los servicios públicos, SENPLADES. ENEMDU- INEC)	Las meta final referencial. Este indicador tiene una escala de 1 a 10.	P	7.00
								P(a)	7.00
								A	6.67

 RF - RF Indicator
  SI - Sector Indicator
  CI - Country Indicator
  PG - Pro-Gender
  PE - Pro-Ethnicity

## Outcomes

<b>Outcome:</b>	1 Alineación entre la acción gubernamental y la estrategia del Gobierno mejorada								
<b>Observation:</b>									
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	EOP		
1.1 Índice de correspondencia entre programas presupuestarios y los programas nacionales o sectoriales		Índice	0.40	2008	Evaluación SEP PRODEV BID	Se requiere del apoyo del SEP PRODEV para la actualización de la línea base y de acuerdo a los resultados se actualizará la meta final	P	0.60	
						P(a)	0.60		
						A	0.60		
<b>Outcome:</b>	2 Perfil del Servicio civil alineado a las prioridades estratégicas del Gobierno								
<b>Observation:</b>									

Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	EOP	
2.1 Índice de coherencia del Servicio Civil		Índice	0.13	2011	Consultoría especializada que aplicará el Marco Analítico para el diagnóstico institucional de Sistemas de Servicio Civil (Longo).		P	0.30
							P(a)	0.30
							A	0.13
2.2 Capacidad funcional del Servicio Civil		Índice	0.28	2011	Consultoría especializada que aplicará el Marco Analítico para el Diagnóstico Institucional de Sistemas de Servicio Civil (Longo)	Se revisará la Línea Base y metas establecidas	P	0.45
							P(a)	0.45
							A	0.28
2.3 Mérito del Servicio Civil		Índice	0.33	2011	Consultoría especializada que aplicará el Marco Analítico para el Diagnóstico Institucional de Sistemas de Servicio Civil (Longo)	Se revisará la Línea Base y metas establecidas	P	0.55
							P(a)	0.55
							A	0.33

Outputs: Annual Physical and Financial Progress

Fortalecimiento del Marco Institucional para la Reforma		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure	2015		EOP	2015		EOP
1 Mecanismo de monitoreo de metas del Plan Nacional de Desarrollo (PND) fortalecido.	Mecanismo	P		1.00	P		0.00
		P(a)		1.00	P(a)		0.00
		A	0.00	1.00	A	0.00	0.00
5 Personal del Secretariado del Comité y de la Función Ejecutiva capacitado	Funcionarios	P	20.00	76.00	P	51,000.00	101,000.00
		P(a)	20.00	1,230.00	P(a)	245,028.25	516,317.70
		A	0.00	1,210.00	A	170,353.25	416,817.70
2 Sistemas de Planificación, Inversión Publica y Presupuestos Interoperados	Sistema	P		2.00	P		0.00
		P(a)		2.00	P(a)		0.00
		A	0.00	2.00	A	0.00	0.00
3 Automatizacion del proceso integral de reestructura implementada (Sistema Integrado de Modelo de Reestructuración de la Gestión Publica Institucional)	Proceso automatizado	P		1.00	P		918,000.00
		P(a)		0.00	P(a)		0.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	0.00
7 Sistema de información de la Gestión del Talento Humano (TH) implementado	Sistema	P	1.00	1.00	P		3,823,196.00
		P(a)		0.00	P(a)	133,396.90	97,520.93
		A	0.00	0.00	A	44,821.83	53,120.93
9 Plan de mitigación social implementado	Plan	P		1.00	P		2,500,000.00
		P(a)		1.00	P(a)		0.00
		A	0.00	1.00	A	0.00	0.00
11 Estudios para el Fortalecimiento del Monitoreo de la Reforma elaborados	Estudios	P		2.00	P		300,000.00
		P(a)	1.00	2.00	P(a)	89,000.00	301,940.00
		A	1.00	1.00	A	71,200.00	73,140.00
8 Subsistema de Remuneración Variable de la Función Ejecutiva implementado	Subsistema	P		1.00	P		1,126,804.00
		P(a)		1.00	P(a)		1,126,804.00
		A	0.00	1.00	A	0.00	1,126,804.00
6 Proyectos de apoyo técnico a la Reforma Institucional	Proyectos	P	1.00	13.00	P	1,691,060.00	8,650,000.00
		P(a)	4.00	19.00	P(a)	2,056,581.80	9,429,981.31
		A	6.00	13.00	A	2,199,108.73	3,689,871.05
4 Herramientas Complementarias de la Norma Técnica del Modelo R difundidas.	Herramientas	P		2.00	P		355,000.00
		P(a)	2.00	2.00	P(a)	125,000.00	101,000.00
		A	2.00	2.00	A	101,000.00	101,000.00
10 Norma Técnica del Art. 130 de la LOSEP elaborada	Norma	P		1.00	P		0.00
		P(a)		1.00	P(a)		0.00
		A	0.00	1.00	A	0.00	0.00
Personal del Comité de Reforma Institucional capacitado en planificación estratégica	personal	P			P		
		P(a)	0.00	0.00	P(a)	0.00	0.00
		A			A		
Normas legales referentes a reforma del estado y mecanismos institucionales para su implementación simplificadas	normas	P			P		
		P(a)	0.00	0.00	P(a)	0.00	0.00
		A			A		
Estudio para el Fortalecimiento del Instituto de la Meritocracia elaborado	estudio	P			P		
		P(a)	0.00	0.00	P(a)	0.00	0.00
		A			A		
Elaboración e implementación de Planes de Inversión de Reforma Institucional (PIRIs)		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure	2015		EOP	2015		EOP

12 PIRIs aprobados por el Comité de Gestión Pública Interinstitucional.	PIRIs	P		11.00	P	3,000,000.00	5,909,920.00
		P(a)	5.00	5.00	P(a)	14,787.00	4,349,247.77
		A	5.00	5.00	A	7,787.59	282,856.52
13 Planes de inversión de reforma institucional (PIRIs) del Ministerio de Educación implementado.	PIRIs	P		1.00	P	4,105,873.00	199,081,988.00
		P(a)		1.00	P(a)	22,609,830.10	221,809,799.07
		A	0.00	0.00	A	20,990,802.46	213,965,096.36
14 Planes de inversión de reforma institucional (PIRIs) del Ministerio de Salud implementado.	PIRIs	P		1.00	P	2,620,770.00	116,756,141.00
		P(a)		1.00	P(a)		108,020,241.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	108,020,241.00
15 Planes de inversión de reforma institucional (PIRIs) del Ministerio de Justicia implementado.	PIRIs	P	1.00	1.00	P	1,447,179.00	33,138,892.00
		P(a)		1.00	P(a)		28,770,943.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	28,770,943.00
16 Planes de inversión de reforma institucional (PIRIs) del Ministerio de Finanzas implementado.	PIRIs	P	1.00	1.00	P	411,824.00	2,362,061.00
		P(a)		1.00	P(a)		907,526.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	907,526.00
17 Planes de inversión de reforma institucional (PIRIs) del Ministerio del Interior implementado.	PIRIs	P		1.00	P	1,747,180.00	31,488,527.00
		P(a)		1.00	P(a)	375,200.00	26,555,214.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	25,664,594.00
18 Plan de inversión de reforma institucional (PIRI) del Ministerio de Recursos Naturales No Renovables implementado	PIRI implementado	P		0.00	P		0.00
		P(a)		1.00	P(a)	209,604.00	0.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	0.00
19 Plan de inversión de reforma institucional (PIRI) de la Agencia de Regulación y Control Minero implementado	PIRI implementado	P		0.00	P		0.00
		P(a)		1.00	P(a)	174,448.00	174,000.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	0.00
20 Plan de inversión de reforma institucional (PIRI) de la Agencia de Regulación y Control de Hidrocarburos implementado	PIRI implementado	P		0.00	P		0.00
		P(a)		1.00	P(a)	139,248.00	396,091.41
		A	0.00	0.00	A	0.00	0.00
21 Plan de inversión de reforma institucional (PIRI) del Ministerio de Trabajo implementado	PIRI implementado	P		0.00	P		0.00
		P(a)		1.00	P(a)	242,500.00	1,665,873.70
		A	0.00	0.00	A	0.00	0.00
22 Plan de inversión de reforma institucional (PIRI) de la Agencia de Regulación y Control Sanitario implementado	PIRI implementado	P		0.00	P		0.00
		P(a)		1.00	P(a)	385,000.00	2,339,715.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	0.00
Administración del Proyecto							

Other Cost		2015	Cost
Equipo de Gestión	P	\$247,872.00	\$1,103,535.00
	P(a)	\$215,941.00	\$1,097,516.00
	A	\$189,271.52	\$766,765.02
Auditorías Concurrentes	P	\$64,200.00	\$332,000.00
	P(a)	\$14,990.00	\$198,275.00
	A	\$10,290.00	\$175,535.00
Evaluación Ex post	P		\$150,000.00
	P(a)		\$15,000.00
	A	\$0.00	\$0.00
Total Cost		2015	Total Cost
	P	\$15,386,958.00	\$408,097,064.00
	P(a)	\$27,030,555.05	\$407,873,005.89
	A	\$23,784,635.38	\$384,014,310.58

**Changes to the Matrix**

No information related to this operation.