



Fondo Multilateral de Inversiones  
Miembro del Grupo BID

# REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO (FINAL) JULIO 2013 - DICIEMBRE 2013

## SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

**NOMBRE DEL PROYECTO:** Fomento del emprendimiento de las MIPYMES a través de la compra pública

Nro. Proyecto: EC-M1059 - Nro. Operación: ATN/ME-12664-EC

**Resultado:** Interconectar los sistemas informáticos generadores de información primaria relacionados con los procesos de contratación pública, facilitando e incentivando una mayor participación de las MIPYMES en la compra pública, además de tener un monitoreo continuo de este sector con la generación de reportes en el Sistema.

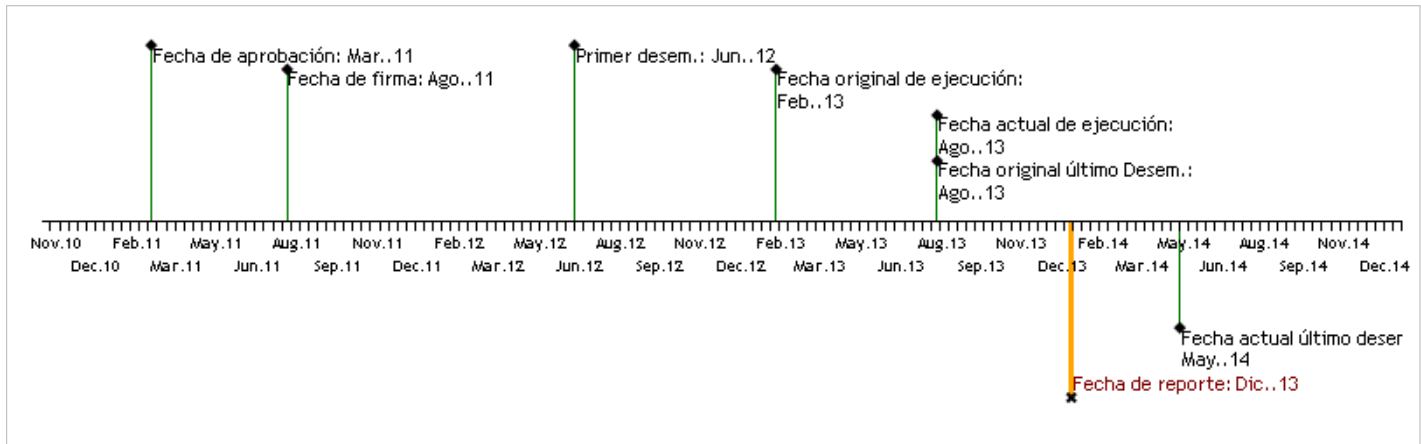
**País Administrador**  
ECUADOR

**País Beneficiario**  
ECUADOR

**Agencia Ejecutora:** INSTITUTO NACIONAL DE CONTRATACIÓN PÚBLICA

**Líder equipo de diseño:** Bentancurt, Fredy W  
**Líder equipo de supervisión:** Aleman, Marco

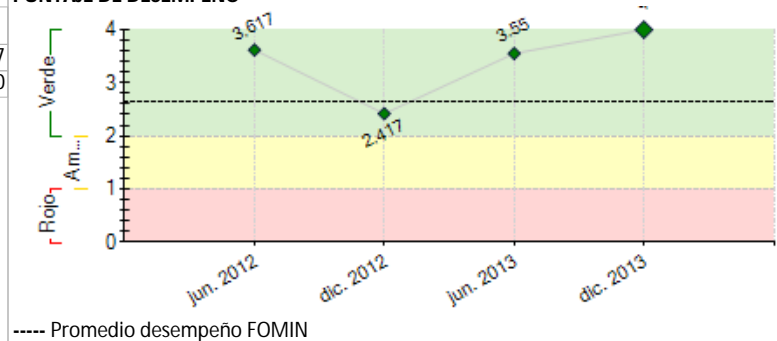
### CRONOLOGÍA DE EVENTOS



### RECURSOS

	Aprobado	Cancelado	Desembolsado
FOMIN	\$250,000.00	\$32,774.73	\$217,225.27
Contrapartida	\$174,100.00	\$0.00	\$232,618.00

### PUNTAJE DE DESEMPEÑO



## SECCIÓN 2: RESULTADOS Y LOGROS

### Desempeño del proyecto una vez terminado

Durante la ejecución del presente proyecto se han alcanzado los propósitos definidos en su planificación, de esta forma podemos citar a los siguientes:

1. Se ha alcanzado la interoperabilidad con los principales sistemas del Estado, tal es el caso que actualmente el Servicio Nacional de Contratación Pública interopera con los sistemas del Servicio de Rentas Internas, Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, Dirección Nacional de Datos Públicos, Ministerio de Finanzas. Las interoperaciones alcanzadas faciliten la validación de la información de entidades y proveedores del Estado, permitiendo la reducción de documentación requerida y facilitando el acceso a la contratación pública de MIPYMES.

2. Se ha implementado el sistema de inteligencia de negocios el mismo que permite el análisis de la información del Sistema Oficial de Contratación del Estado, permitiendo la obtención de indicadores de gestión y facilitando el acceso a información confiable y de interés para los diferentes proveedores del Estado.

Durante la vida del proyecto se ejecutaron actividades relacionadas a los desarrollos informáticos requeridos para alcanzar la interoperabilidad con las diferentes Entidades planificadas, las mismas que se lograron exitosamente. Adicionalmente para la implementación del sistema de inteligencia de negocios se ejecutó una fase de análisis de calidad de datos, extracción y carga de datos para la generación del data warehouse sobre el cual funciona el sistema de inteligencia de negocios y que ha permitido contar con información en tiempo real del desempeño de la contratación pública.

Durante la vida del proyecto los principales riesgos afrontados fueron la falta de apoyo por parte de las entidades con las cuales se definieron las interconexiones iniciales, lo cual generó demoras en la ejecución de las actividades programadas, ante lo cual se definieron medidas de mitigación como fue el obtener la información requerida a través de instituciones que ya disponían de la información requerida, como por ejemplo la Dirección Nacional de Registro de Datos

públicos, la cual ya interoperaba con varias de las entidades del Estado.

Finalmente para asegurar la sostenibilidad del proyecto se han definido actividades a financiarse a través del presupuesto asignado a la institución. Es importante señalar que se cuenta con convenios de intercambio de información con diferentes entidades del Estado lo cual garantiza el acceso a la información requerida por nuestra institución.

#### Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

El proyecto cumplió con las metas pactadas, tuvo un desempeño satisfactorio. Se logró implementar un sistema informático que permite la interconexión de los principales sistemas del Estado. Sin embargo, tuvieron que realizarse algunos cambios como el articular la base de datos de la DINARDAP en sustitución de la del Registro Civil y la Superintendencia de Compañías; o generar el Sistema Contractual al no poder contar con el nuevo ESIGEF del Ministerio de Finanzas.

La participación de las MIPYMES dentro de las compras públicas ha tenido una evolución no muy favorable pasando de representar en el 2011 el 68% del monto contratado versus el 61% en el 2013, pese a que en valores absolutos la cifra en dólares es superior, este dato es sin incluir la categoría de "no determinados" que se encuentra en el SOCE.

Por otro lado se evidencia un crecimiento del número de proveedores durante los dos años del Proyecto.

Es importante indicar que el número de documentos solicitados a los proveedores se ha reducido de manera significativa, lo que es consecuencia directa de la implementación del Proyecto.

Los proveedores del segmento de MIPYMES consideran que las mejoras tecnológicas han permitido que los trámites sean más ágiles y fáciles de realizar, lo que redunda en que exista una mayor participación.

#### Evaluación final

#### Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios del evaluador

El desempeño del proyecto fue satisfactorio. Se realizó un manejo eficiente de los recursos para el logro de los objetivos planteado, se cumplió con el 100% en todos los indicadores del proyecto.

Como resultados se puede afirmar que el proyecto influyó en el incremento del número de MIPYMES registradas, habilitadas y adjudicadas; sin embargo, es necesario aún un trabajo conjunto con las entidades contratantes para mejorar las condiciones de la contratación en cuanto al pago al proveedor.

Dado el cambio constante y mejora de los sistemas informáticos dentro del sector público, es necesario que el SERCOP (antes INCOP) se mantenga en permanente cercanía con las instituciones con las que al momento ha logrado articular su base de datos.

Es recomendable se diseñe un programa de capacitación orientado a las entidades contratantes, con el propósito de disminuir las trabas y errores frecuentes dentro de los pliegos, esto se convierte en una traba para las MIPYMES

#### [Evaluación final](#)

### SECCIÓN 3: INDICADORES

Indicadores		Línea de base	Planeado	Logrado	Porcentaje	
<b>Resultado:</b> Interconectar los sistemas informáticos generadores de información primaria relacionados con los procesos de contratación pública, facilitando e incentivando una mayor participación de las MIPYMEs en la compra pública, además de tener un monitoreo continuo de este sector con la generación de reportes en el Sistema.	<b>R.1</b>	Sistemas interconectados con el SNCP	0	5	5	100 %
	<b>R.2</b>	Indicadores de gestión desarrollados en el sistema gerencial	0	30	30	100 %
	<b>R.3</b>	INCOP cuenta con un sistema nacional de compras públicas integrado a los sistemas nacionales	0	1	1	100 %

<b>Clasificación:</b> Muy Satisfactorio
---

<b>Componente 1:</b> Integración del SNCF con el ESIGEF  <b>Peso:</b> 22%  <b>Clasificación:</b> Muy Satisfactorio	<b>C1.I1</b>	100% de funcionalidades indicadas en las actividades implementadas en los 18 meses del Proyecto	0	100	100	100 %
--	--------------	---	---	-----	-----	-------

<b>Componente 2:</b> Articulación operativa con las base de datos relacionadas de otras instituciones	<b>C2.I1</b>	100 % de las funcionalidades de interconexion implementadas.	0	100	100	100 %
---	--------------	--	---	-----	-----	-------

Peso: 28%

Clasificación: Muy Satisfactorio

Componente 3: Implementación de una herramienta de reportes gerenciales

Peso: 50%

Clasificación: Muy Satisfactorio

C3.11	Implementación de reportes gerenciales	0	40	40	100 %
C3.12	Implementación de indicadores gerenciales	0	30	30	100 %

Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0 Condiciones previas	2	Feb. 2012	2	Nov. 2011	Logrado
H1 [*] Adjudicación contrato con firma para depuración de datos, reportería y sistema gerencial	1	Abr. 2012	1	Abr. 2012	Logrado
H2 [*] 1. Base de datos depurada. 2. Establecimiento del diseño del sistema de reportería 3. Sistema de reportes gerenciales.	3	Jun. 2013	3	Abr. 2013	Logrado
H3 [*] 1. Integración con el SRI y Superintendencia de Compañías. 2. Integración con el Registro Civil e IESS. 3. Módulo contractual en funcionamiento	3	Jul. 2013	3	May. 2013	Logrado

[\*] Indica que el hito ha sido reformulado

**FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO***[No se reportaron factores para este período]***SECCIÓN 4: RIESGOS****RIESGOS CRÍTICOS GESTIONADOS DURANTE LA IMPLEMENTACIÓN****NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO:** Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 0 **RIESGOS NO VIGENTES:** 1 **RIESGOS MITIGADOS:** 5**SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD****Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto:** MP - Muy Probable

EL Gobierno de Ecuador ha definido como política de Estado darle prioridad a las MIPYMES en las compras públicas y a través de este proyecto se ha logrado la interconexión de los sistemas públicos, agilizando y facilitando los trámites, se redujo el número de documentos solicitados a los proveedores de manera significativa. Se espera que se continúe avanzando en esta línea de acción.

**FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO***[No se reportaron factores para este período]***Acciones implementadas relativas a la sostenibilidad:**

Con el propósito de asegurar la sostenibilidad del presente proyecto se han ejecutado las siguientes acciones:

1. Se ha destinado recursos del presupuesto de gasto corriente de la institución, para la ejecución de una actualización de los universos de la herramienta de inteligencia de negocios, de tal forma que la misma funcione eficientemente.
2. El Estado ecuatoriano ha implementado una política enfocada a fortalecer la interoperabilidad entre las diferentes Entidades del Estado, para lo cual el 13 de diciembre de 2012 se expide el Decreto Presidencial 1384, el cual establece como política pública "el desarrollo de la interoperabilidad gubernamental, que consiste en el esfuerzo mancomunado y permanente de todas las entidades de la Administración Central".

[Plan de Sostenibilidad](#)**SECCIÓN 6: CONOCIMIENTO****Lessons learned**

1. Determinación de Fuentes de información.- Para la implementación de proyectos relacionados a interconexión de bases de datos, deben contemplar un análisis previo de los datos requeridos y las fuentes de información principales y alternas, de tal forma que en caso de no contar con las fuentes principales poder extraer dicha información desde fuentes alternas pero que garanticen la calidad de la misma.
2. Presentación práctica de beneficios.- Al implementar sistemas informáticos existen sectores como los de las MIPYMES que en primera instancia ven dichas implementaciones como sistemas a los cuales solo tienen acceso o facilidad de uso determinados proveedores, por tanto es fundamental exponer casos prácticos y de utilidad específicos a estos sectores de tal forma que se identifique el beneficio de la implementación realizada.
3. Capacitación Difusión y retroalimentación.- La implementación de una herramienta de inteligencia de negocios implica un proceso de capacitación previa a la salida final a producción de la herramienta, sin embargo la capacitación debe ir más allá de la exposición del uso de la herramienta, es importante entender las necesidades y funcionalidades que brindará la herramienta a sus diferentes usuarios, en este contexto se hace necesario la formulación de cursos adaptados al sector que recibirá la capacitación, tal es así que para entidades contratantes es importante analizar información referente a los proveedores que cuentan con determinado producto, los precios en los que se adquirió, etc. ; en tanto que los proveedores están interesados en conocer la planificación de adquisición que tienen las entidades para de esta forma programar su producción o preparación de ofertas, generando de esta forma información de real utilidad y

**Relativa a**  
Design**Autor**

Cisneros, Henry Bladimir

Implementation

Cisneros, Henry Bladimir

Implementation

Cisneros, Henry Bladimir

que se constituya el BI en una herramienta de trabajo.

**Indique cuáles son los principales productos, dónde se encuentran y cómo podrían aplicarse o "compartirse" con otras entidades o proyectos similares.**

No se realizaron productos de conocimientos bajo este proyecto.

**Productos principales del proyecto**

*[No se encontraron productos relacionados]*