Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2013 - JUNIO 2013

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Apoyo al Fomento de Iniciativas Privadas en el Estado de Alagoas

Nro. Proyecto: BR-M1059 - Nro. Operación: ATN/ME-11034-BR

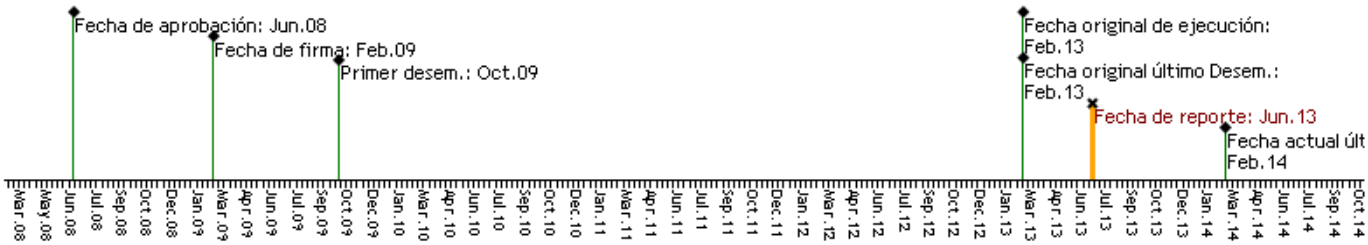
Resultado: Consolidar un modelo innovador de agencia de fomento mixta que a través de iniciativas piloto promueva la inclusión económica y facilite el desarrollo competitivo de las MyPE.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
BRASIL	BRASIL	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	BDEV - Desarrollo empresarial

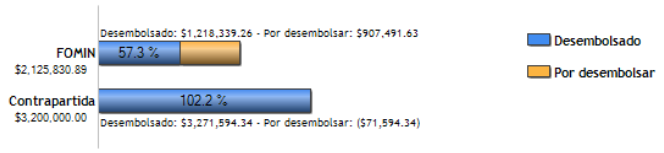
Agencia Ejecutora:

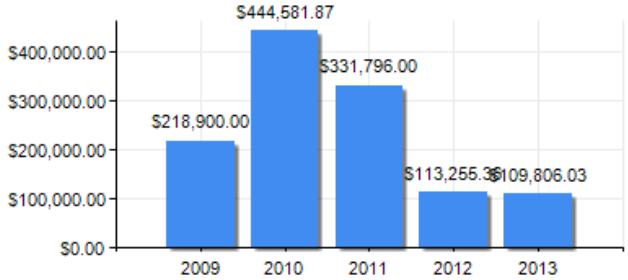
Líder equipo de diseño: Cortellese, Claudio
Líder equipo de supervisión: Gilio, Ismael Gilio

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

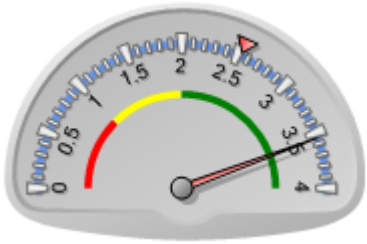


RECURSOS

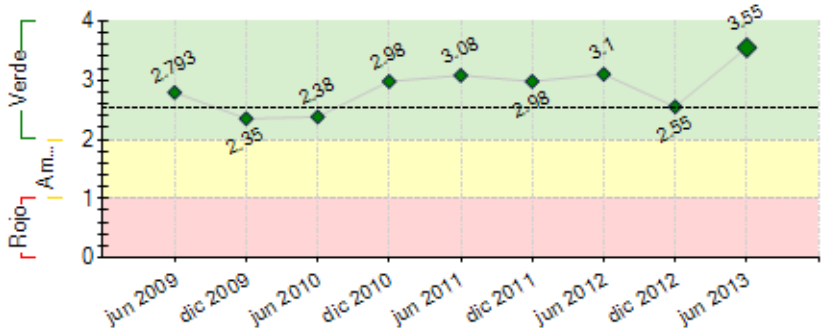




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.55
Promedio FOMIN: 2.536

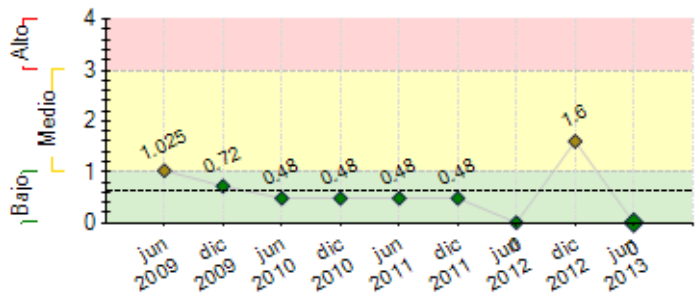


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Alto
Adquisiciones:	Alto
Capacidad Técnica:	Alto



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.631

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Resultados:
1. A Agência conta com um capital integralizado de R$ 34.897.900,00, dos quais R$ 26.100.000,00 são oriundos de organizações privadas (BNDES e BID), a partir de empréstimos contraídos pelo Estado.
2. Atualmente, contamos com mais de 12.000 clientes em carteira entre o 1º e o 2º pisos. Do total de clientes, 6.800 tiveram acesso ao crédito produtivo e o total dos clientes conta com assistência técnica e consultoria para seus negócios. Todos os projetos da Agência estão funcionando e são sustentáveis, desde os pilotos até projetos recentes como a Convocatória de Microindústrias, lançado em julho de 2013. Adicionalmente, a Agência conseguiu incrementar o emprego nas empresas em mais de 20%, além da manutenção dos empregos já existentes.
3. Principais atividades do projeto: a) Projeto de Rastreabilidade na Cadeia de Ovinos e Caprinos: permite rastrear o animal até a prateleira do supermercado e foi implantado em cooperativas de pequenos produtores; b) Projeto de Economia da Praia e Certificação Bandeira Azul: projetos de preservação ambiental com inclusão produtiva; apoia empreendedores individuais com crédito e assistência técnica; c) Projeto de Agricultura Periurbana: permite a venda direta de alimentos do campo aos hoteis, bares e restaurantes através de rodadas de negociação e assistência técnica; d) Fortalecimento de Organizações de 1º piso: fortalecimento da rede de cooperativas de crédito e de produção do Estado. As cooperativas de crédito acessaram empréstimos no valor total de R$ 6.800.000,00 em duas oportunidades: edital de microcrédito e Procap; e) Edital de Apoio aos APLs: parceria com o BNDES e Governo do Estado para apoiar empreendimentos de pequeno porte no valor de R$ 5.000.000,00.

4. Rede de parceiros nacionais e internacionais, dentre eles: BID/FOMIN; WB/IFC; AECID; PNUD; BNDES; BCB; Sebrae; Universidades; Federações Empresariais (FIEAL; FAEAL; FECOMÉRCIO FEDERALAGOAS); Bancos privados e públicos.
5. Principais riscos: a) risco de continuidade: conseguimos mitigar através da apresentação de resultados concretos e da manutenção da equipe do projeto; b) risco político: foi mitigado com a construção de conselhos técnicos e isentos de interferência; c) risco de capitalização insuficiente: buscamos alternativas em instituições como o BNDES, FINEP, BID.
6. Dentre as ações para garantir a sustentabilidade do projeto podemos citar os empréstimos e projetos de fomento ao desenvolvimento junto ao BNDES e a linha de crédito junto à FINEP.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Projeto com desempenho altamente satisfatório. Está em fase de elaboração a atuação conjunta entre a AFAL, o BNDES e o FOMIN, através do Projeto, para uma linha de R$ 10 milhões para apoio aos aglomerados e arranjos produtivos locais de baixa renda. Este programa conjunto, que terá duração de três anos, colocará a AFAL em plena condição de sustentabilidade em relação ao apoio a pequenos projetos produtivos locais.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

1. Integralização de R$ 13.000.000,00 ao capital da Agência. O capital total acumulado passa a ser R$ 34.897.900,00.
2. Composição da carteira de transportes alternativos do Estado. A Agência financiou mais de 200 empreendedores que venceram o edital da Agência de Regulação de Serviços do Estado, viabilizando a regulação do setor. Os contratos representam a outorga dos permissionários para transporte alternativo de passageiros.
3. Financiamento a micro-ônibus. A Desenvolve financiou a compra de 07 (sete) micro-ônibus novos no valor total de R$ 1.100.000,00.
4. Financiamento à cadeia produtiva de leite. Criamos a carteira de crédito e o programa de apoio a pequenos pecuaristas de Alagoas. Esta carteira já financiou a compra de mais de 200 animais, com aumento da produção de leite para fornecimento a laticínios e ao programa de leite para a merenda escolar.
5. Lançamento da Convocatória de Apoio a Microindústrias de Alagoas. A Desenvolve e o BID lançaram uma chamada de projetos para apoiar micro-indústrias e articular a sua produção com o mercado varejista. Serão apoiados aproximadamente 10 (dez) projetos de micro-indústrias alagoanas, reduzindo a importação de produtos de Estados vizinhos.
6. Lançamento do Programa de Microsseguros de Alagoas. Em parceria com o IFC, a American Life e o BID, lançamos o programa de Microsseguros que dará cobertura aos clientes de segundo piso da Agência, notadamente as cooperativas de crédito. O programa contempla também o seguro prestamista.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Consolidar un modelo	**P.I1**	AFAL funcionando con al menos 49% de capital del sector	0				49	50	

innovador de agencia de fomento mixta que a través de iniciativas piloto promueva la inclusión económica y facilite el desarrollo competitivo de las MyPE.		privado.	Dic 2008				Feb 2013	Dic 2011	
	P.I2	1800 microempresarios y 60 pequeñas empresas se han beneficiado con asistencia técnica y acceso a financiamiento.	0 Dic 2009				1860 Feb 2013	9500 May 2011	
	P.I3	AFAL mantiene la actividad de promoción a través de subproyectos de promoción empresarial.	0 Dic 2009				1 Feb 2013	1 Jun 2010	
	P.I4	Al menos 50% de los subproyectos son sostenibles y contribuyen a generar nuevos empleos dentro de los sectores atendidos.	0 Dic 2009				50 Feb 2013	60 Dic 2012	
Componente 1: Fortalecimiento de las capacidades técnicas **Peso:** 10% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C1.I1**	Numeró de personas en las áreas de administración, finanzas y de gestión de proyectos de la AFAL que está capacitado.	0 Dic 2008				5 Oct 2010	30 Dic 2011	
	C1.I2	Página Web de la AFAL es fácilmente accesible.	0 Dic 2009				1 Oct 2010	2 Mar 2012	
	C1.I3	15% del valor del capital social de la AFAL está compuesto por organizaciones del sector privado.	0 Dic 2008				15 Dic 2010	13100000 Dic 2010	Finalizado
	C1.I4	La red de organismos socios que ofertan servicios y financiamiento en las cinco líneas de actuación de la AFAL ha sido conformada con al menos 10 miembros.	0 Dic 2009				10 Oct 2011	28 Ago 2012	
	C1.I5	La red de instituciones financieras demandantes de segundo piso ha sido establecida con al menos 4 miembros.	0 Dic 2009				4 Oct 2011	12 Oct 2011	Finalizado
	C1.I6	La AFAL es económicamente sustentable, gracias a la demanda de recursos financieros por partes de las IFIs y a la red de ofertantes de servicios no financieros que ha construido.	0 Dic 2008				1 Feb 2013	1 Feb 2013	Finalizado
Componente 2: Apoyo a la innovación y sostenibilidad en las instituciones microfinancieras **Peso:** 25% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C2.I1**	3 instituciones microfinancieras han recibido capacitación en metodologías de evaluación, control de riesgo y manejo financiero.	0 Dic 2008				3 Feb 2011	4 Ene 2011	Finalizado
	C2.I2	3 instituciones microfinancieras han alcanzado los padrones de excelencia fijados por la AFAL (nivel de mora, innovación y alcance territorial) y al menos 3 instituciones nuevas han ingresado al mercado local	0 Dic 2009				6 Feb 2013	6 Dic 2012	Finalizado
	C2.I3	El número de instituciones microfinancieras que recibieron capacitación aumentan su cobertura de clientes en al menos 20% en promedio.	0 Dic 2009				6 Feb 2013	6 Dic 2012	Finalizado
Componente 3: Fortalecimiento de las bases locales de desarrollo **Peso:** 25% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C3.I1**	15 entidades públicas y privadas – potenciales promotoras de los subproyectos – han sido identificadas y evaluadas (necesidades de capacitación).	0 Dic 2009				15 Oct 2010	16 Oct 2010	Finalizado
	C3.I2	20 entidades públicas y privadas capacitadas en las áreas identificadas para apoyar a las iniciativas piloto.	0 Dic 2009				20 Feb 2011	30 Feb 2011	Finalizado
	C3.I3	20 entidades públicas y privadas vinculadas a los subproyectos.	0 Dic 2009				20 Feb 2012	73 Ene 2012	Finalizado
	C3.I4	20 entidades públicas y privadas participaron en los subproyectos piloto en 15 comunidades, beneficiando al menos 20 familias por comunidad.	0 Dic 2009				20 Feb 2013	81 Ene 2012	Finalizado
Componente 4: Selección e implementación de proyectos piloto **Peso:** 35% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C4.I1**	Entre 5 y 8 subproyectos iniciados y en operación con los beneficiarios objetivo: APL, cadenas productivas, territorios e iniciativas innovadoras.	0 Dic 2009				8 Feb 2011	8 Feb 2011	Finalizado
	C4.I2	Cada región cuenta con al menos un subproyecto iniciado y en operación.	0 Dic 2009				4 Feb 2011	6 Feb 2011	Finalizado
	C4.I3	Entre 10 y 15 subproyectos iniciados y en operación con los beneficiarios objetivo: APL, cadenas productivas, territorios e iniciativas innovadoras.	0 Dic 2009				15 Feb 2012	18 Ene 2012	Finalizado
	C4.I4	Entre 15 y 20 subproyectos implementados, evaluados y sus informes finales publicados en línea.	0 Dic 2009				20 Dic 2012	29 Jul 2012	Finalizado
Componente 5: Sistematización de las lecciones y difusión de los resultados **Peso:** 5% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C5.I1**	Sistema de Seguimiento del Proyecto implementado	0 Dic 2009				1 Jun 2010	2 Oct 2010	
	C5.I2	Los casos y lecciones aprendidas del proyecto se habrán divulgado a por lo menos 20 instituciones a nivel nacional por medio de publicaciones, videos, eventos u otros.	0 Dic 2009				20 Feb 2013	20 Jun 2012	Finalizado

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H1	[*] C1. Plan de Negocios de la AFAL realizado y aprobado por el Banco Central	1	Ago 2009	1	Ago 2009	Logrado
H0	Condiciones previas	6	Ago 2009	6	Sep 2009	Logrado tarde
H2	[*] C1. El Banco Central ha autorizado la AFAL como entidad financiera y se han recibido los recursos del tesoro nacional	1	Feb 2010	1	Dic 2009	Logrado
H4	[*] C1. La AFAL administra y opera por lo menos parte de los recursos del "Fondo de Combate a la Pobreza"	1	Feb 2010	1	Oct 2009	Logrado
H5	[*] C1. Por lo menos 4 instituciones representativas del sector privado participan del capital de AFAL	1	Feb 2010	1	Feb 2010	Logrado
H6	[*] C1. AFAL ha identificado dos nuevas oportunidades con instituciones nacionales y/o internacionales para apoyar la ampliación de capital	1	Feb 2010	1	Jun 2010	Logrado tarde
H7	[*] C1. AFAL ha logrado ampliar su capital en uno 50%	1	Feb 2010	1	Jun 2010	Logrado tarde
H8	[*] C2. Se han identificado entidades de microfinanzas que quieren desarrollar nuevos productos o ingresar al mercado de Alagoas.	1	Ago 2010	1	Ago 2010	Logrado
H9	[*] C4. Los dos subproyectos precursores implementados	2	Ago 2010	2	Ago 2010	Logrado
H10	[*] C4. Hasta 05 subproyectos iniciados y en operación con los beneficiarios objetivo: APL, cadenas productivas, territorios e iniciativas innovadoras.	5	Ago 2010	28	Ago 2010	Logrado
H11	[*] C4. Hasta 10 subproyectos iniciados y en operación con los beneficiarios objetivo: APL, cadenas productivas, territorios e iniciativas innovadoras.	10	Feb 2011	10	Ene 2011	Logrado
H12	[*] C4. Hasta 15 subproyectos iniciados y en operación con los beneficiarios objetivo: APL, cadenas productivas, territorios e iniciativas innovadoras.	15	Ago 2011	15	Jun 2011	Logrado
H13	[*] C4. Hasta 20 subproyectos iniciados y en operación con los beneficiarios objetivo: APL, cadenas productivas, territorios e iniciativas innovadoras.	20	Feb 2012	28	Jul 2011	Logrado
H14	[*] C1. La AFAL es sostenible según los criterios del Banco Central y recibe autorización para seguir operando.	1	Ago 2012	1	Oct 2012	Logrado tarde

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 0 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 6

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Ações para a sustentabilidade da Agência:
1. Reuniões e negociações com o secretário do planejamento e com o governador do Estado para sensibilizar quanto à necessidade de novos aportes de capital.
2. Integralização de um novo aporte de capital, no valor de R$ 13.000.000,00 (treze milhões de reais), ampliando o capital da Agência para R$ 34.879.900,00. Este novo aporte nos coloca próximos à independência financeira da Agência. No segundo semestre renegociaremos com o BNDES para uma nova avaliação sobre a possibilidade de a Desenvolve vir a se tornar agente financeiro do banco.
3. Negociação com FINEP (Financiadora de Projetos do Governo Federal) para repassar a linha de crédito do Programa INOVACRED. O INOVACRED financiará MPMEs (micro, pequenas e médias empresas) inovadoras. A solicitação inicial para financiamento ficou em R$ 5.0000.000,00 (cinco milhões de reais).
4. Reeleição do Conselho Fiscal. A reeleição dos membros do conselho significa a manutenção dos organismos gestores da Agência, contribuindo com a boa governança corporativa e perenização da Agência.
5. Aprovação de políticas internas pelo Conselho de Administração: política de crédito; gerenciamento de risco.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Convocatória de Microsseguros. O programa apoiará micro e pequenas indústrias alagoanas que vendem para distribuidoras de alimentos do Estado. A convocatória conta com uma linha de crédito de capital de giro pré-aprovada para os projetos contemplados de 30% do total do valor do projeto. A proposta da convocatória é fortalecer as microindústrias alagoanas, fazer a articulação destas com o varejo e reduzir as importações de produtos básicos de outros estados. Com isto contribuiremos com a redução do vazamento de crédito de Alagoas para outras regiões do país, além de contribuir com a geração de emprego e ampliação de renda no estado.	Implementation	Leão, Laudeny Fábio
2. Programa de Microsseguros: seguro funeral e seguro prestamista. O programa permite aos empreendedores de pequeno porte acessarem seguro funeral para sua família a preços compatíveis com seu faturamento. Inicialmente, o seguro está sendo implantado para os clientes das cooperativas de crédito e num segundo momento serão implantados em toda a carteira de crédito da Desenvolve. O seguro prestamista está sendo implantado para proteger a carteira de crédito da Desenvolve e para dar uma maior segurança à família do empreendedor. No caso de morte do segurado, a empresa ressarce à família do empresário tudo o que ele pagou e paga à Desenvolve o que ainda falta para quitar o débito. O programa conta com a parceria do Banco Mundial (IFC) e da American Life (seguradora).	Implementation	Leão, Laudeny Fábio
3. Apoio a Organizações de 1º Piso - Cooperativas de Crédito. As cooperativas de crédito são repassadoras da Desenvolve e atuam em comunidades de baixa renda. A Desenvolve criou o edital de microcrédito para repassar recursos para a capitalização das cooperativas e para o seu fortalecimento institucional (assistência técnica e consultoria). Adicionalmente, lançamos o PROCAP (Programa de Capitalização de Cooperativas) para ajudar a perenização de seus negócios. A Desenvolve conseguiu ampliar a carteira de clientes das cooperativas e seu portfólio de produtos. Atualmente as cooperativas atendem a clientes do meio rural e também urbano, contam com produtos diferenciados em prazos e taxas e ampliaram seu escopo de atuação para vários municípios do interior do Estado. Adicionalmente, estamos disponibilizando as linhas de crédito da Desenvolve para serem repassadas diretamente pelas cooperativas de crédito, como forma de ampliar seu faturamento.	Sustainability	Leão, Laudeny Fábio
4. Linha de Balcão entre a Desenvolve, o BNDES e o BID. Esta linha de crédito é direcionada para cooperativas e associações de produção para a promoção da inclusão produtiva. A linha de crédito conta com 50% de recursos não-reembolsáveis (BNDES: 30%; BID: 10%; contrapartida dos beneficiários: 10%) e 50% de recursos reembolsáveis financiados pela Desenvolve. Os beneficiários receberão assistência técnica em todas as fases: elaboração da proposta; aplicação dos investimentos e prestação de contas. Além disso, os beneficiários contrairão financiamento de 100% e somente pagarão 50%, viabilizando a carência de financiamento de aglomerados produtivos do Estado.	Implementation	Leão, Laudeny Fábio