Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2011 - JUNIO 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Apoyo al Fomento de Iniciativas Privadas en el Estado de Alagoas

Nro. Proyecto: BR-M1059 - Nro. Operación: ATN/ME-11034-BR

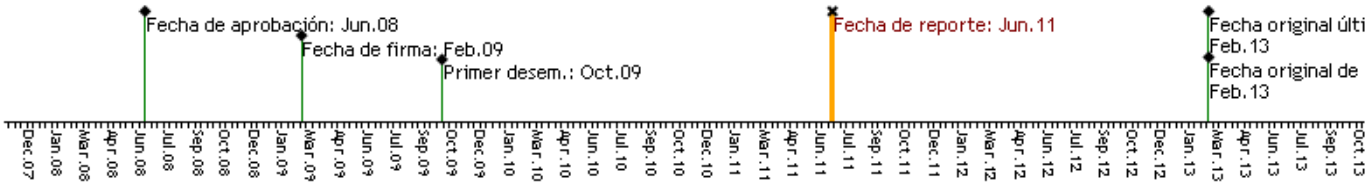
Propósito: Consolidar un modelo innovador de agencia de fomento mixta que a través de iniciativas piloto promueva la inclusión económica y facilite el desarrollo competitivo de las MyPE.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
BRASIL	BRASIL	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	BDEV - Desarrollo empresarial

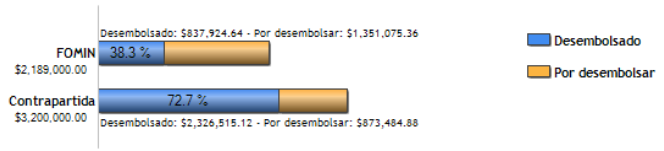
Agencia Ejecutora: Agência de Fomento de Alagoas

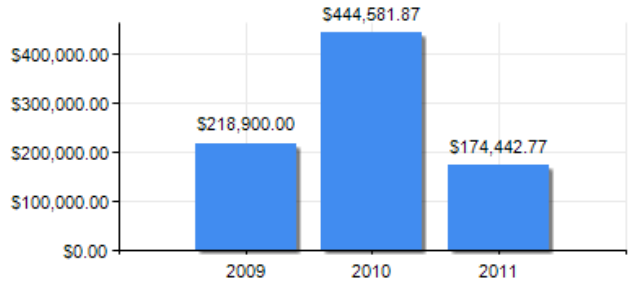
Líder equipo de diseño: Cortellese, Claudio
Líder equipo de supervisión: Gilio, Ismael Gilio

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

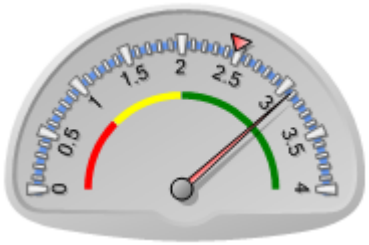


RECURSOS

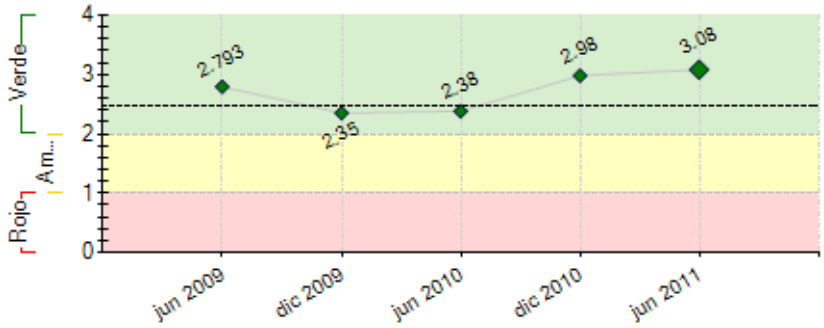




PUNTAJE DE DESEMPEÑO

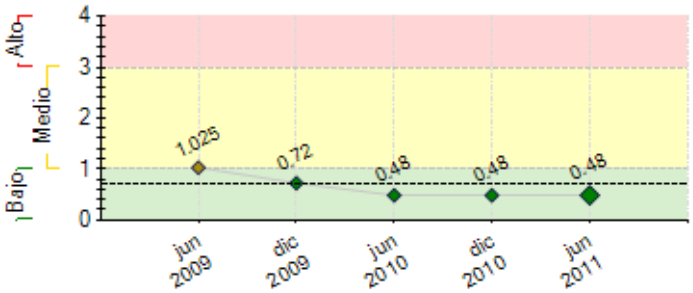


Puntaje actual: Satisfactorio: 3.08
Promedio FOMIN: 2.478



----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.69

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Alto
Adquisiciones:	Alto
Capacidad Técnica:	Alto

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Principais resultados: 1. A AFAL consolidou uma rede sustentável e durável de organismos parceiros que darão consistência aos programas lançados pela agência. 2. Ampliamos nossa carteira de crédito para aproximadamente R$ 3 milhões, entre o primeiro e o segundo piso. 3. Aprovamos parceria com o BNDES, o que abre uma oportunidade para a AFAL se tornar agente financeiro do banco; 4. Atendimento aos municípios afetados pelas inundações de 2010 em Alagoas, tornando a AFAL referência no microcrédito em Alagoas; 5. Fortalecimento da parceria com o SEBRAE, prefeituras do interior (14 prefeituras) para acesso ao crédito e consultoria para os empreendedores locais; Dificuldades: mudanças de governo e de secretário, além de diretores, tornando os processos mais lentos. Para o futuro, ampliaremos a carteira de crédito de primeiro piso e de segundo piso, através de empréstimo junto ao BNDES e outros bancos oficiais para a utilização de recursos federais. Iniciaremos novos programas inovadores: certificação de praias; economia da praia e competitividade em territórios de baixo IDH, além de novos produtos de crédito e fomento para a habitação popular e seguros de microcrédito. A ampliação da carteira de programas e projetos para iniciativas inovadoras e incrementadoras de competitividade de MPEs possibilitará o fortalecimento das empresas e a ampliação da inclusão produtiva em Alagoas. O objetivo é ampliar a renda e as oportunidades locais para empreendedores e trabalhadores alagoanos.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Principais Ações: 1.Lançamento do edital de APLs de baixa renda 2. Lançamento do Prêmio Afal WIKI de sistema gestão de informatizado para empresas de pequeno porte. 3. O Programa Alagoas Cidadã ampliou a rede de organismos parceiros da AFAL para 150 grupos de oportunidades locais de desenvolvimento, representando mais de 50 novas organizações envolvidas. 4.Assinatura do convênio entre a AFAL, a COOFADEL e o SEBRAE/AL para o piloto de ovinocaprinocultura, representando a inserção de mais de 500 famílias cooperadas e oito municípios envolvidos. 5. Conclusão do diagnóstico institucional em 13 prefeituras da Costa dos Corais, atendendo ao componente 3.1 do projeto. 6.Elaboração do diagnóstico da oferta e demanda por alimentos na costa dos corais, para atendimento ao piloto de agricultura periurbana. O diagnóstico levantou as demandas do setor privado (hotéis, pousadas, bares, restaurantes) e a oferta de alimentos da agricultura familiar, cooperativas, associações. A próxima etapa será uma rodada de negócios entre os dois lados para a realizações de negócios. 7. Ampliação da carteira de crédito da AFAL para R$ 450 mil no primeiro piso e aproximadamente R$ 2 milhões no segundo piso. **Dificuldades**: 1. Lentidão das entidades parceiras em cumprir as metas dos convênios. 2. Saída e entrada de novos diretores, o que tornou algumas operações mais lentas. 3. Mudança de governo e de secretário de planejamento, onde a AFAL está ligada, resultando em lentidão nas decisões; 4. Pequena equipe.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Consolidar un modelo innovador de agencia de fomento mixta que a través de iniciativas piloto promueva la inclusión económica y facilite el desarrollo competitivo de las MyPE.	**P.I1**	AFAL funcionando con al menos 49% de capital del sector privado.	0 Dic 2008				49 Feb 2013	46 Dic 2010	
	P.I2	1800 microempresarios y 60 pequeñas empresas se han beneficiado con asistencia técnica y acceso a financiamiento.	0 Dic 2009				1860 Feb 2013	1939 Feb 2011	
	P.I3	AFAL mantiene la actividad de promoción a través de subproyectos de promoción empresarial.	0 Dic 2009				1 Feb 2013	1 Jun 2010	
	P.I4	Al menos 50% de los subproyectos son sostenibles y contribuyen a generar nuevos empleos dentro de los sectores atendidos.	0 Dic 2009				50 Feb 2013	20 Nov 2010	
Componente 1: Fortalecimiento de las capacidades técnicas **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	El personal de las áreas de administración, finanzas y de gestión de proyectos de la AFAL está capacitado.	0 Dic 2008				5 Oct 2010	15 Jun 2011	En curso
	C1.I2	Página Web de la AFAL es fácilmente accesible.	0 Dic 2009				1 Oct 2010	1 Ene 2010	En curso
	C1.I3	15% del valor del capital social de la AFAL está compuesto por organizaciones del sector privado.	0 Dic 2008				15 Dic 2010	13100000 Dic 2010	Finalizado
	C1.I4	La red de organismos socios que ofertan servicios y financiamiento en las cinco líneas de actuación de la AFAL ha sido conformada con al menos 10 miembros.	0 Dic 2009				10 Oct 2011		En curso
	C1.I5	La red de instituciones financieras demandantes de segundo piso ha sido establecida con al menos 4 miembros.	0 Dic 2009				4 Oct 2011	2 Ene 2010	En curso
	C1.I6	La AFAL es económicamente sustentable, gracias a la demanda de recursos financieros por partes de las IFIs y a la red de ofertantes de servicios no financieros que ha construido.	0 Dic 2008				1 Feb 2013		En curso
Componente 2: Apoyo a la innovación y sostenibilidad en las instituciones microfinancieras **Peso:** 25% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	3 instituciones microfinancieras han recibido capacitación en metodologías de evaluación, control de riesgo y manejo financiero.	0 Dic 2008				3 Feb 2011	4 Ene 2011	Finalizado
	C2.I2	3 instituciones microfinancieras han alcanzado los padrones de excelencia fijados por la AFAL (nivel de mora, innovación y alcance territorial) y al menos 3 instituciones nuevas han ingresado al mercado local	0 Dic 2009				6 Feb 2013		En curso
	C2.I3	Las instituciones microfinancieras que recibieron capacitación aumentan su cobertura de clientes en al menos 20% en promedio.	0 Dic 2009				6 Feb 2013		En curso
Componente 3: Fortalecimiento de las bases locales de desarrollo **Peso:** 25% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	15 entidades públicas y privadas – potenciales promotoras de los subproyectos – han sido identificadas y evaluadas (necesidades de capacitación).	0 Dic 2009				15 Oct 2010	16 Oct 2010	Finalizado
	C3.I2	20 entidades públicas y privadas capacitadas en las áreas identificadas para apoyar a las iniciativas piloto.	0 Dic 2009				20 Feb 2011	30 Feb 2011	Finalizado
	C3.I3	20 entidades públicas y privadas vinculadas a los subproyectos.	0 Dic 2009				20 Feb 2012	5 Ene 2010	En curso

	C3.I4	20 entidades públicas y privadas participaron en los subproyectos piloto en 15 comunidades, beneficiando al menos 20 familias por comunidad.	0 Dic 2009				20 Feb 2013	3 Ene 2010	En curso
Componente 4: Selección e implementación de proyectos piloto **Peso:** 35% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Entre 5 y 8 subproyectos iniciados y en operación con los beneficiarios objetivo: APL, cadenas productivas, territorios e iniciativas innovadoras.	0 Dic 2009				8 Feb 2011	8 Feb 2011	Finalizado
	C4.I2	Cada región cuenta con al menos un subproyecto iniciado y en operación.	0 Dic 2009				4 Feb 2011	6 Feb 2011	Finalizado
	C4.I3	Entre 10 y 15 subproyectos iniciados y en operación con los beneficiarios objetivo: APL, cadenas productivas, territorios e iniciativas innovadoras.	0 Dic 2009				15 Feb 2012	2 Ene 2010	En curso
	C4.I4	Entre 15 y 20 subproyectos implementados, evaluados y sus informes finales publicados en línea.	0 Dic 2009				20 Dic 2012		En curso
Componente 5: Sistematización de las lecciones y difusión de los resultados **Peso:** 5% **Clasificación:** Satisfactorio	**C5.I1**	Sistema de Seguimiento del Proyecto implementado	0 Dic 2009				1 Jun 2010	1 Ene 2010	En curso
	C5.I2	Los casos y lecciones aprendidas del proyecto se habrán divulgado a por lo menos 20 instituciones a nivel nacional por medio de publicaciones, videos, eventos u otros.	0 Dic 2009				20 Feb 2013	2 Ene 2010	En curso

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	6	Ago 2009	6	Sep 2009	Logrado tarde
H1	[*] C1. Plan de Negocios de la AFAL realizado y aprobado por el Banco Central	1	Ago 2009	1	Ago 2009	Logrado
H2	[*] C1. El Banco Central ha autorizado la AFAL como entidad financiera y se han recibido los recursos del tesoro nacional	1	Feb 2010	1	Dic 2009	Logrado
H3	[*] C1. La AFAL administra y opera por lo menos parte de los recursos del "Fondo de Combate a la Pobreza"	1	Feb 2010	1	Oct 2009	Logrado
H4	[*] C1. Por lo menos 4 instituciones representativas del sector privado participan del capital de AFAL	1	Feb 2010	1	Feb 2010	Logrado
H5	[*] C1. AFAL ha identificado dos nuevas oportunidades con instituciones nacionales y/o internacionales para apoyar la ampliación de capital	1	Feb 2010	1	Jun 2010	Logrado
H6	[*] C1. AFAL ha logrado ampliar su capital en uno 50%	1	Feb 2010	1	Jun 2010	Logrado
H7	[*] C2. Se han identificado entidades de microfinanzas que quieren desarrollar nuevos productos o ingresar al mercado de Alagoas.	1	Ago 2010	1	Ago 2010	Logrado
H8	[*] C4. Los dos subproyectos precursores implementados	2	Ago 2010	2	Ago 2010	Logrado
H9	[*] C4. Hasta 05 subproyectos iniciados y en operación con los beneficiarios objetivo: APL, cadenas productivas, territorios e iniciativas innovadoras.	5	Ago 2010	28	Ago 2010	Logrado
H10	[*] C4. Hasta 10 subproyectos iniciados y en operación con los beneficiarios objetivo: APL, cadenas productivas, territorios e iniciativas innovadoras.	10	Feb 2011	10	Ene 2011	Logrado
H11	[*] C4. Hasta 15 subproyectos iniciados y en operación con los beneficiarios objetivo: APL, cadenas productivas, territorios e iniciativas innovadoras.	15	Ago 2011	15	Jun 2011	Logrado
H12	[*] C4. Hasta 20 subproyectos iniciados y en operación con los beneficiarios objetivo: APL, cadenas productivas, territorios e iniciativas innovadoras.	20	Feb 2012			
H13	[*] C1. La AFAL es sostenible según los criterios del Banco Central y recibe autorización para seguir operando.	1	Ago 2012			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. No se producen desastres naturales que afecten las áreas de influencia de los subproyectos.	Bajo	N/A	N/A

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 5 **RIESGOS VIGENTES:** 1 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 4

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Para a sustentabilidade do projeto e da AFAL, organizamos as seguintes ações:
1. Empréstimo no BNDES para operações de microcrédito, no valor de R$ 5 milhões;
2. Encaminhamento e aprovação de proposta para capitalização de recursos na segunda operação de crédito do Governo de Alagoas junto ao Banco Mundial;
3. Formalização de parcerias com Prefeituras do interior do Estado, Federações (agricultura, indústria, comércio e serviços); sindicados; entidades representativas do setor privado e entidades do sistema de apoio ao empresário;
4. Estamos em vias de nos tornar independentes do Estado em termos de custeio e pagamento de salário dos diretores e alguns funcionários. Este fato nos tornará independentes e, assim, passíveis de sermos agentes financeiros do BNDES, ampliando o escopo de atuação da Agência.
5. A AFAL conta com um fundo de desenvolvimento a ser implantado. Adicionalmente, estamos analisando a possibilidade de assumir o fundo estadual de investimentos para a atração de empresas e fomento a novas empresas. Trata-se do fundo da Secretaria de Planejamento e Desenvolvimento Econômico -

Prodesin.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

[No se encontraron lecciones aprendidas]