**Nota Técnica para Elaboração do PCR**

**Brasil**

**Projeto de Apoio à Modernização e Transparência da Gestão Fiscal do Estado do Pará (BR-L1093)**

**Produto: Planejamento e gestão das políticas de fazenda implementados. (Produto Descontinuado)**

**Responsáveis:**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Nome** | **Cargo** | **Unidade Organizacional (sigla e nome)** | **E-mail** |
| Responsável pela Nota Técnica  Lincoln Gama | Coordenador Técnico | UCP | lincoln.gama@sefa.pa.gov.br |
| Diretor: |  |  |  |
| Assinatura do Diretor |  | Assinatura do Gerente |  |

**Data versão: (05/05/2015)**

* 1. **DESCRIÇÃO DO PRODUTO ou RESULTADO**

O produto “Modelo de planejamento e gestão das políticas de fazenda implantado.” foi descontinuado em virtude de o Progefaz ter sido elaborado originalmente considerando um grande número de produtos. Essa pulverização tinha o objetivo de solucionar os vários problemas que afetavam o desempenho da SEFA na execução de suas atividades. Ocorre que esse elenco muito grande de produtos gerou também uma pulverização dos recursos programados, o que poderia vir a comprometer sua execução.

A Administração da Secretaria do período de 2011 a 2014 optou, então, por rever o Programa, estabelecendo um ranking de prioridades dos produtos propostos, e distribuindo melhor os recursos. Dos 38 produtos propostos anteriormente, 18 ficaram para um novo CLIP e este foi descontinuado. Com a inclusão de dois novos produtos, o Programa ficou composto de 22 produtos, cuja execução, a época, foi prioritária para Secretaria. Essa nova concepção permitiu uma melhor realocação dos recursos, garantindo assim, a execução dos produtos selecionados como prioritários.

* 1. **ALCANCE DA META ACORDADA NA MATRIZ DE RESULTADOS**

A meta estabelecida para este produto era ter 24 Unidades Fazendárias executoras com planejamento tático e operacional implantados.

* 1. **SUSTENTABILIDADE DA SOLUÇÃO**

Como este produto foi descontinuado a Sefa optou por participar do Prêmio Estadual da Qualidade - PEQ, processo de premiação promovido pelo Programa da Qualidade na Gestão Pública do Estado do Pará - PQG-PA, ancorado pela Secretaria de Administração, onde anualmente avalia-se a gestão das unidades do Governo.

O modelo de avaliação e melhoria a desenvolvido foiá adaptado às características e necessidades das unidades onde foram aplicadas. A avaliação continuada da gestão organizacional permite, a partir dos resultados obtidos, melhorar o sistema de gestão das unidades organizacionais fazendárias avaliadas de forma objetiva e consistente. As ações do modelo de avaliação promoverão a valorização e o reconhecimento dos servidores das unidades organizacionais fazendárias, assim como a consolidação da consciência dos valores éticos inerentes ao serviço público. As unidades organizacionais fazendárias que participaram do processo de avaliação foram beneficiadas com: aplicação de fundamentos da excelência e de critérios de avaliação da gestão reconhecidos e utilizados mundialmente; contribuição para análise de ambiente no ciclo de planejamento estratégico; comprometimento das pessoas que compõem a força de trabalho; capacitação interna para se auto-avaliar; desenvolvimento das competências de lideranças das unidades organizacionais fazendárias; Identificação e compartilhamento de informações; identificação de pontos fortes e de oportunidades de melhoria; medição e identificação de seu desempenho; promoção da cooperação, integração e participação; contribuição para o reconhecimento interno pelo progresso alcançado e visão sistêmica das unidades organizacionais fazendárias.

* 1. **BENEFÍCIOS E RESULTADOS PARA ALÉM DA MATRIZ DE RESULTADOS**

**4.1 Benefícios qualitativos**

Produto sem benefícios definidos.

**4.2 Outros resultados quantificados**

Os recursos gastos neste produto foram para capacitação de servidores da Sefa na área da qualidade e mapeamento de processos, visitas técnicas, pagamento de diárias e passagens. Os cursos foram os seguintes:

a) Curso de Interpretação dos Critérios de Avaliação e de Avaliador de Relatórios e Visita Técnica sobre o Modelo de Gestão do Premio de Qualidade e Produtividade - PGQP.

b) Curso de Formação Executiva em BPM - Busisness Process Management.

**4.3 Resultados para o aumento da arrecadação**