Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2014 - JUNIO 2014

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Desarrollo de la industria de capital emprendedor en Colombia

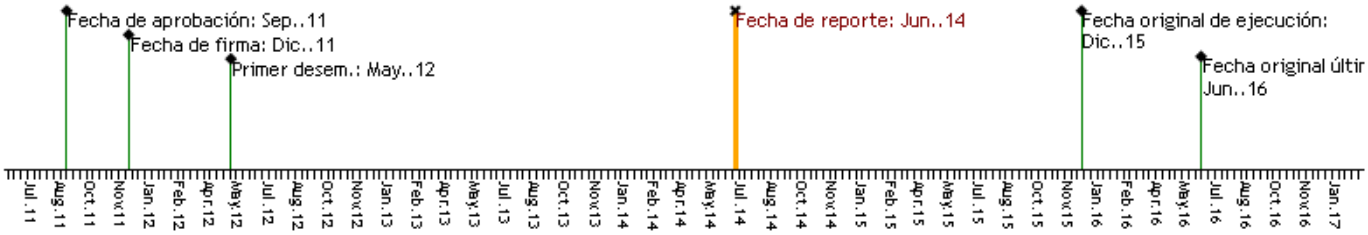
Nro. Proyecto: CO-M1071 - Nro. Operación: ATN/ME-12900-CO

Resultado: To improve the VC/PE ecosystem in Colombia by building the capacity of local fund managers and institutional investors, by facilitating interaction and networking between SMEs and fund manager, and by attracting investors to the Colombian VC/PE industry.

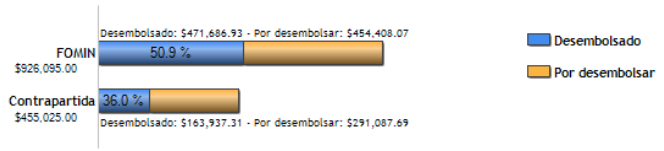
País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
COLOMBIA	COLOMBIA	FCD - Sector financiero y mercado de capitales	CDVP - Desarrollo del mercado de capitales

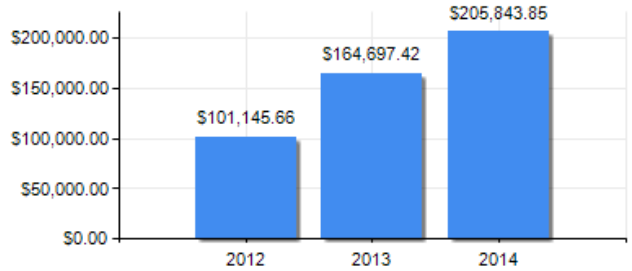
Agencia Ejecutora:	BANCO DE COMERCIO EXTERIOR DE COLOMBIA SA.	**Líder equipo de diseño:**	Garcia-Robles, Susana
		Líder equipo de supervisión:	Muñoz Ramírez, Martha Lucia

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

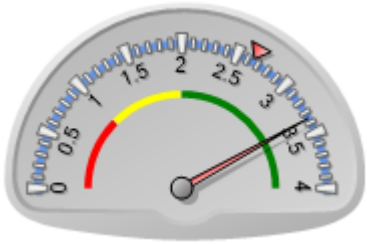


RECURSOS

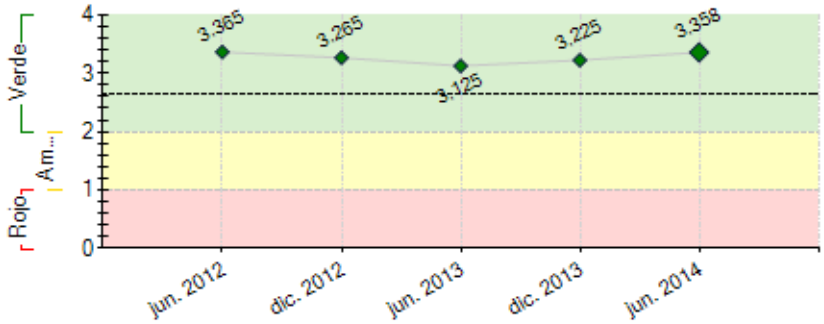




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.358
Promedio FOMIN: 2.654

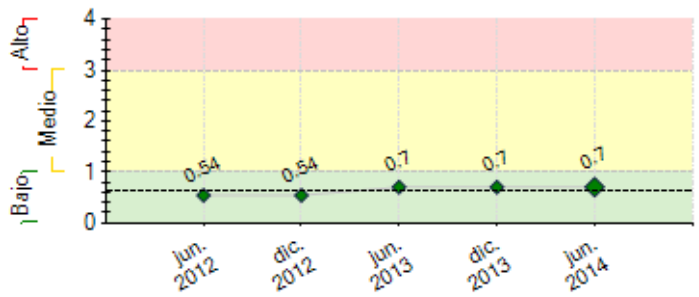


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Bajo
Adquisiciones:	Bajo
Capacidad Técnica:	Bajo



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.614

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Los resultados a la fecha: Creación de la asociación de fondos de capital en octubre de 2012, lanzamiento del instituto de capital privado en abril de 2014, visita a 26 inversionistas potenciales, realización de 5 cursos de capacitación. Se inició la contratación del operador del Foro el cual se llevará a cabo el 5 de septiembre, se han patrocinado 4 eventos, se lanzó la página web de la industria de fondos de capital la cual recibe actualizaciones periódicas, se han publicado 2 versiones del catálogo de Fondos de capital, constituido como Material Publicitario y Boletín Informativo. El proyecto ha encontrado dificultades con la realización del Foro, debido a que fueron canceladas 2 convocatorias y se realizó una selección directa para encontrar un operador adecuado, siendo cumplido el Hito hasta el 5 de septiembre de 2014. Existe el riesgo de no obtener financiación para los emprendedores en el Foro, sin embargo, como actividades para mitigar este riesgo, buscamos presentar información sobre los emprendedores con anterioridad a los inversionistas, organizar citas entre los mismos en el Foro y hacer seguimiento. Otro riesgo es la inapetencia de inversionistas actuales, la cual se está mitigando con la consecución de nuevos inversionistas y actividades con los actuales. Las acciones críticas están enfocadas en: nuevos patrocinadores para el foro e institucionalizar la academia. Se busca también obtener nuevos inversionistas y profundizar los actuales.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Durante el primer semestre de 2014, se cumplió con el Hito de creación de un Instituto de Capital Privado/ emprendedor para América Latina, actividad 1.1 componente 1, al Instituto asistieron 73 estudiantes que recibieron capacitación por parte de un profesor de Harvard reconocido a nivel mundial, dicho instituto contó con la presencia de estudiantes latinoamericanos. Se visitaron 4 inversionistas potenciales, con el fin de profundizar la industria, y se realizó la inscripción para un curso de capacitación por parte de Bancóldex. Fue escogido Endeavor como operador del Foro, el cual será lanzado en su primera versión el 5 de septiembre de 2014. Se empezó el proceso de contratación para el lanzamiento del catálogo de fondos de capital, y reuniones con Colcapital con el fin de vincularlos en la construcción del mismo. Se empezaron a evaluar eventos para patrocinio, y se está desarrollando una cartilla de apoyo a emprendedores y empresarios. Se presenta una demora en el cumplimiento del hito creación del foro, debido a la cancelación de dos convocatorias abiertas y a dificultades de contratación. Las actividades del segundo semestre estarán enfocadas en la publicación de la nueva versión del catalogo, lanzamiento de una cartilla de fondos de capital, realización del Venture Forum, el patrocinio de un evento y la continua búsqueda de inversionistas. Los principales retos se presentan en la obtención de nuevos inversionistas interesados en la industria.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: To improve the VC/PE ecosystem in Colombia by building the capacity of local fund managers and institutional investors, by facilitating interaction and networking between SMEs and fund manager, and by attracting investors to the Colombian VC/PE industry.	**R.1**	Al menos 3 PYME que participen en foros reciben inversiones.	0 Dic. 2011				3 Dic. 2015	0	
	R.2	Al menos US$200.000 en nuevas inversiones se canalizan a PYME que participan en foros de capital emprendedor.	0 Dic. 2011				200000 Nov. 2015	0	
	R.3	Tres nuevos inversionistas en el sector de capital emprendedor/ capital privado de Colombia (dos en el segundo y uno en el tercer año del proyecto).	0	2 Dic. 2013			3 Dic. 2014	3 Nov. 2013	
	R.4	El instituto latinoamericano de capital emprendedor/capital privado cuenta con al menos 20 miembros	0				20 Dic. 2015	73 Mar. 2014	
	R.5	La asociación colombiana de capital emprendedor/capital privado tiene al menos 10 miembros de pago	0				10 Dic. 2015	27 Dic. 2012	
Componente 1: Fund managers capacity building **Peso:** 40% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Crear el instituto latinoamericano de capital emprendedor/capital privado	0 Dic. 2011				1 Mar. 2014	1 Mar. 2014	Finalizado
	C1.I2	Crear una asociación colombiana de capital emprendedor/capital privado	0 Dic. 2011				1 Dic. 2013	1 Oct. 2012	Finalizado
Componente 2: Local Institutional Investors strengthening **Peso:** 1%	**C2.I1**	Reuniones de Bancóldex con gestores de inversión de instituciones de inversión colombianas.	0 Dic. 2011	10 Dic. 2012	10 Dic. 2013	10 Dic. 2014	40 Dic. 2015	26 Jun. 2014	En curso
	C2.I2	Asistencia a miembros del equipo de capitalemprendedor/capital privado de Bancóldex acursos	0	2			4	31	Finalizado

Clasificación: Satisfactorio		de capacitación	Dic. 2011	Dic. 2013			Dic. 2014	Abr. 2014	
	C2.I3	Asistencia de dos Miembros del equipo de capital emprendedor/capital privado de Bancóldex a conferencias.	0	1	1	1	4	4	Finalizado
			Dic. 2011	Dic. 2012	Dic. 2013	Dic. 2014	Dic. 2015	Nov. 2013	
Componente 3: SME connections	**C3.I1**	Organizar foros de capital emprendedor	0	1	1		3	0.5	Atrasado
Peso: 25%			Dic. 2011	Jun. 2014	Dic. 2014		Dic. 2015	Jun. 2014	
Clasificación: Satisfactorio	**C3.I2**	Número de empresas que reciben formación, asistencia técnica, y acceso a inversionistas a través del foro de capital emprendedor.	0	12	12		36	0	En curso
			Dic. 2011	Jun. 2014	Dic. 2014		Dic. 2015	Dic. 2012	
Componente 4: VC/PE investment in Colombia	**C4.I1**	Lanzar un portal nacional de capital emprendedor/capital privado (en el primer año).	0				1	1	Finalizado
Peso: 34%			Dic. 2011				Jun. 2013	Jun. 2013	
Clasificación: Satisfactorio	**C4.I2**	Realizr cuatro o más eventos patrocinados para promover el sector de capital emprendedor/capital privado de Colombia (uno por año).	0	1	1	1	4	5	Finalizado
			Dic. 2011	Dic. 2012	Dic. 2013	Dic. 2014	Dic. 2015	May. 2013	
	C4.I3	Publicar boletines sobre el sector de capital emprendedor/capital privado (uno por año).	0	1	1	1	4	2	En curso
			Dic. 2011	Dic. 2012	Dic. 2013	Dic. 2014	Dic. 2015	Nov. 2013	
	C4.I4	Crear un conjunto de material publicitario	0	1	1	1	4	2	En curso
			Dic. 2011	Dic. 2012	Dic. 2013	Dic. 2014	Dic. 2015	Nov. 2013	

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	5	Jun. 2012	5	Abr. 2012	Logrado
H1	Colombian VC/PE association created	1	Dic. 2013	1	Oct. 2012	Logrado
H2	New investors in the VC/PE industry	2	Dic. 2013	2	Nov. 2013	Logrado
H3	National VC/PE portal	1	Dic. 2013	1	Jun. 2013	Logrado
H4	[*] Latin American VC/PE institute launched	1	Mar. 2014	1	Feb. 2014	Logrado
H5	Annual venture forum organized	1	Sep. 2014			
H6	New investors in the VC/PE industry	1	Dic. 2014	1	Nov. 2013	Logrado
H7	Annual venture forum organized	1	Dic. 2014	0	Jun. 2014	
H8	Annual venture forum organized	1	Dic. 2015			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Adverse economic and/or political conditions (changes in government policies regarding development of VC and the regulatory environment)	Medio	Colombia's economy has been relatively resilient during the economic downturn, and is expected to continue recovering. Desde la industria de fondos de capital privado/capital emprendedor, a través de las asociaciones gremiales, se apoyarán las instituciones tanto privadas como públicas que promuevan e incentiven el crecimiento de la economía. Dichas instituciones, promoverán el crecimiento de la economía, a través de regulación, medidas económicas, promoción de la inversión y crecimiento de la producción interna. La Asociación hará su mejor esfuerzo para apoyar el crecimiento de la industria de capital privado/capital emprendedor, sin embargo, existen otras entidades que tienen mayor impacto en este tipo de riesgos.	Project Coordinator
2. A decrease in investor appetite.	Medio	Si disminuye el apetito de inversión, se corre el riesgo de no cumplir con los indicadores A, B y C, del componente de inversionistas. Existen factores de riesgos controlables y otros factores de riesgo no controlables. Dentro de los factores controlables, se propone fortalecer las instituciones que como la asociación, tengan como objetivo el fortalecimiento de la industria, limitando el riesgo de desinversión o disminución en la inversión. Debido al proyecto de rentabilidad mínima promovido por el Gobierno, los inversionistas institucionales tradicionales han perdido interés en la industria de fondos de capital, donde la asociación de la mano con otras instituciones, buscan la reforma el proyecto y Bancóldex busca la participací´n de nuevos inversionistas.	Project Coordinator
3. There is a risk that the Colombian VC/PE industry will not develop as robustly as anticipated, undermining the efforts of Bancóldex to build the industry.	Bajo	Considerations that mitigate this general risk are that (i) investment and interest of the VC/PE industry in Colombia has grown considerably in recent years, and this trend is likely to continue; (ii) the Colombian government has had a long-term interest in developing entrepreneurship and VC/PE in the country, and there is no indication that this will change in the near future; and (iii) Colombia's economy has been relatively resilient during the economic downturn, and is expected to continue recovering. Existen una serie de actividades encaminadas a desarrollar la industria, tales como: la creación del instituto y la asociación, el patrocinio de eventos y paquetes publicitarios que permitan el adecuado desarrollo de la industria.	Project Coordinator
4. A lack of suitable individuals interested in becoming VC/PE fund managers.	Bajo	A consideration is that the Colombian government has had a long-term interest in developing entrepreneurship and VC/PE in the country. This innitiative should bring positive results and more individuals will be interested in managing such funds.	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 4 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Las acciones relacionadas con la sostenibilidad del proyecto están encaminadas en hacer que las actividades creadas subsistan una vez se acaben los recursos. Para la Asociación, además del apoyo económico establecido, se vincula a todas las actividades en las que puede tener visibilidad y generar valor, permitiendo que se de a conocer y genere sus propios ingresos. En el instituto, se ha vinculado una entidad que cuenta con el conocimiento y el interés de seguir realizando el programa. En el foro se contrató un organizador que se dedica específicamente a preparar empresarios y cuenta con el apoyo de su matriz que tiene el interés de seguir realizando este tipo de eventos.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Al realizar contrataciones que se diseñan como convocatorias, es importante tener claro no solamente los requisitos a contratar sino el público objetivo que va a recibir la convocatoria y que va a aplicar a la misma, con el fin de facilitar el proceso de selección y seleccionar a quien mejor cumpla con los criterios de selección pero también que entregue el mayor beneficio al proyecto. Es decir, establecer criterios que permitan cumplir con el objetivo, pero que a su vez tengan en cuenta la realidad de lo que puede conseguirse en el mercado.	Implementación	Arias, Edna