



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO JULIO 2013 - DICIEMBRE 2013

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Desarrollo de la industria de capital emprendedor en Colombia

Nro. Proyecto: CO-M1071 - Nro. Operación: ATN/ME-12900-CO

Resultado: To improve the VC/PE ecosystem in Colombia by building the capacity of local fund managers and institutional investors, by facilitating interaction and networking between SMEs and fund manager, and by attracting investors to the Colombian VC/PE industry.

País Administrador
COLOMBIA

País Beneficiario
COLOMBIA

Grupo
FCD - Sector financiero y mercado de capitales

Subgrupo
CDVP - Desarrollo del mercado de capitales

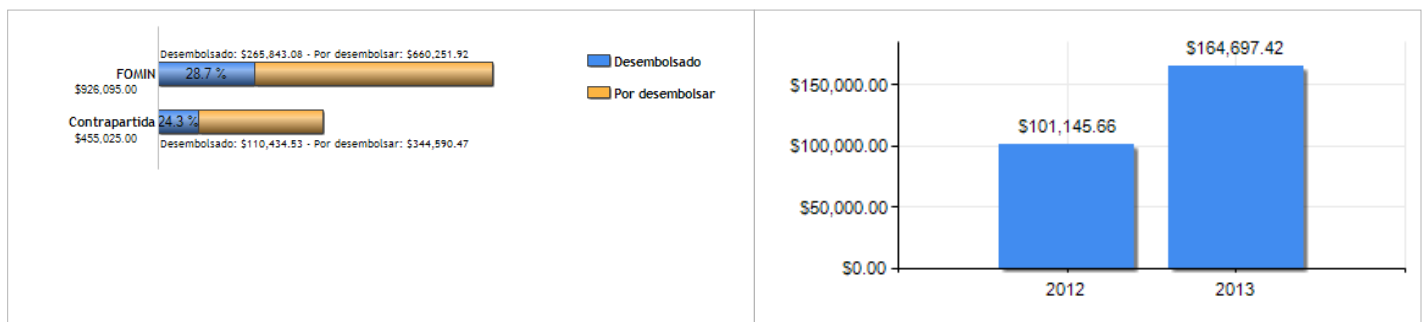
Agencia Ejecutora: BANCO DE COMERCIO EXTERIOR DE COLOMBIA SA.

Líder equipo de diseño: García-Robles, Susana
Líder equipo de supervisión: Muñoz Ramírez, Martha Lucia

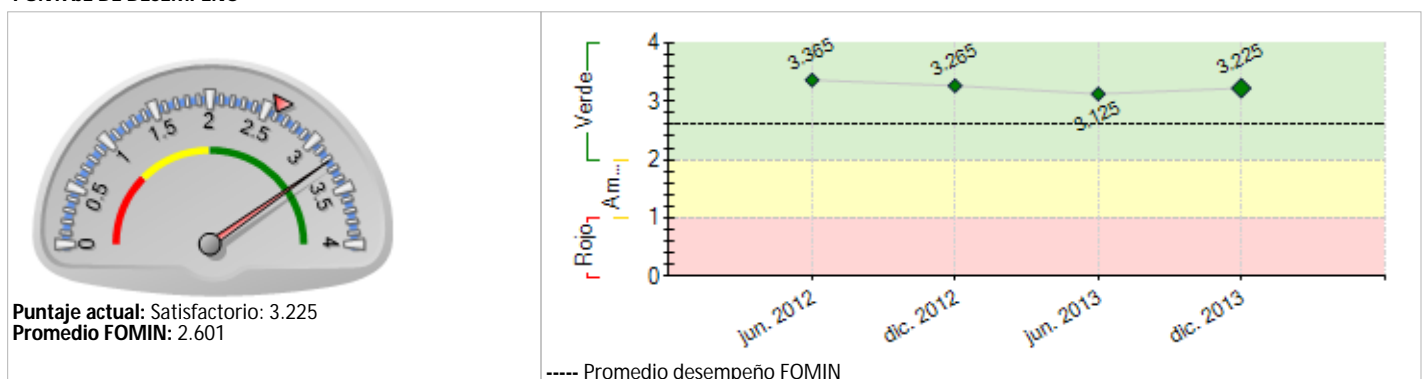
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



RECURSOS



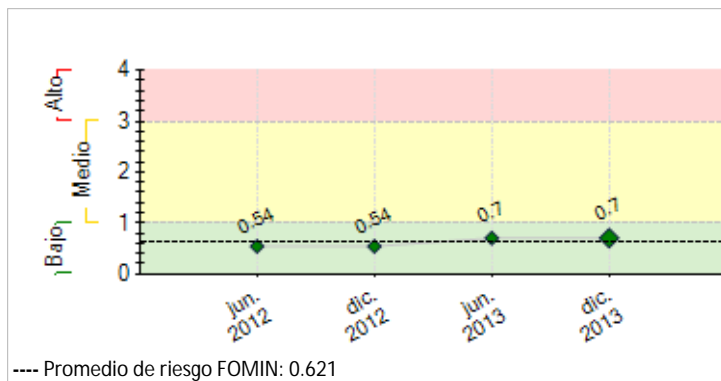
PUNTAJE DE DESEMPEÑO



RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo
Administración Financiera: Bajo
Adquisiciones: Bajo
Capacidad Técnica: Bajo



SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

En la búsqueda del cumplimiento del objetivo principal, entregar nuevas fuentes de financiamiento a las Pymes Colombianas, estamos fortaleciendo las capacidades de los actores de la industria de PE/VC con: la selección y actividades, para el Instituto Educativo de Capital Privado, que inicia el 31/03/14 y el continuo apoyo a la Asociación Colombiana de Fondos de Capital Privado dándole adicionalmente espacios de visibilidad en las actividades de promoción. Continuamos con las sensibilizaciones a Inversionistas, realizando actividades de capacitación y profundización. Realizamos 2 convocatorias para la elección del operador del Venture Forum que fueron declaradas desiertas, lo que ha dificultado su realización, y será realizado en el segundo semestre de 2014. Dando visibilidad a la industria y atrayendo a nuevos LP y GP, hemos patrocinado 5 eventos y hemos publicado 2 versiones del catálogo de fondos de capital, donde se incluyó en la última edición fondos en Fundraising y experiencias de inversión del Fomin. Cumplimos los hitos nuevos inversionistas en la industria de fondos de capital, gracias a la gestión de Bancóldex como Inversionista, la creación de la asociación y la creación de una página web entre otros. Los esfuerzos de la unidad ejecutora estarán enfocados en conseguir que las actividades sean auto sostenibles y permanentes aún después de terminados los recursos proyecto.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Este semestre se realizaron las actividades asociadas al Instituto educativo y apoyo a la asociación con el fin de fortalecer a los gestores de fondos. Se realizaron en 11 visitas a posibles y seguimiento a inversionistas tanto internacionales como locales, con el fin de atraer nuevos inversionistas a la industria de PE/VC en Colombia. Asistimos a una conferencia como parte del fortalecimiento institucional. Realizamos 2 convocatorias para el Foro que fueron declaradas desiertas, la cual se espera realizar durante el II semestre de 2014, con un operador que tiene experiencia e incentivos para continuar realizándolo una vez concluyan los aportes del proyecto. Se realizó el lanzamiento del catálogo de fondos de capital 2013-2014, incluyendo las secciones de fondos en fundraising, y experiencia de inversión.

Durante 2014 se están realizando alianzas con entidades regionales para realizar sensibilizaciones y eventos dirigidos a inversionistas locales, se consolidan las actividades de promoción para el instituto, y se realizarán actividades de seguimiento para la segunda versión. Se finalizará la contratación y preparación del Foro, el cual contará no solamente con entrenamiento a empresas específicas sino buscamos espacios de capacitación colectiva. Se busca realizar actualizaciones a la versión digital del catálogo de fondos de capital, al igual que incluir nueva información con la ayuda de Colcapital en su versión 2014-2015.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores		Linea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: To improve the VC/PE ecosystem in Colombia by building the capacity of local fund managers and institutional investors, by facilitating interaction and networking between SMEs and fund manager, and by attracting investors to the Colombian VC/PE industry.	R.1 Al menos 3 PYME que participen en foros reciben inversiones.	0				3	0	
		Dic. 2011				Dic. 2015		
	R.2 Al menos US\$200.000 en nuevas inversiones se canalizan a PYME que participan en foros de capital emprendedor.	0				200000	0	
		Dic. 2011				Nov. 2015		
	R.3 Tres nuevos inversionistas en el sector de capital emprendedor/ capital privado de Colombia (dos en el segundo y uno en el tercer año del proyecto).	0	2			3	3	
			Dic. 2013			Dic. 2014	Nov. 2013	
	R.4 El instituto latinoamericano de capital emprendedor/capital privado cuenta con al menos 20 miembros	0				20	0	
						Dic. 2015		
	R.5 La asociación colombiana de capital emprendedor/capital privado tiene al menos 10 miembros de pago	0				10	27	
						Dic. 2015	Dic. 2012	
Componente 1: Fund managers capacity building Peso: 40% Clasificación: Satisfactorio	C1.1 Crear el instituto latinoamericano de capital emprendedor/capital privado	0				1	0	
		Dic. 2011				Mar. 2014	Dic. 2012	
	C1.12 Crear una asociación colombiana de capital emprendedor/capital privado	0				1	1	Finalizado
		Dic. 2011				Dic. 2013	Oct. 2012	
Componente 2: Local Institutional Investors strengthening Peso: 1%	C2.1 Reuniones de Bancóldex con gestores de inversión de instituciones de inversión colombianas.	0	10	10	10	40	11	Finalizado
		Dic. 2011	Dic. 2012	Dic. 2013	Dic. 2014	Dic. 2015	Dic. 2012	
	C2.12 Asistencia a miembros del equipo de capitalemprendedor/capital privado de Bancóldex cursos de capacitación	0	2			4	2	Finalizado
		Dic. 2011	Dic. 2013			Dic. 2014	Ene. 2012	

Clasificación: Satisfactorio	C2.I3 Asistencia de dos Miembros del equipo de capital emprendedor/capital privado de Bancoldex a conferencias.	0 Dic. 2011	1 Dic. 2012	1 Dic. 2013	1 Dic. 2014	4 Dic. 2015	2 Jun. 2012	Finalizado
Componente 3: SME connections Peso: 25% Clasificación: Satisfactorio	C3.I1 Organizar foros de capital emprendedor	0 Dic. 2011	1 Mar. 2014	1 Dic. 2014		3 Dic. 2015	0.3 Abr. 2013	
	C3.I2 Número de empresas que reciben formación, asistencia técnica, y acceso a inversionistas a través del foro de capital emprendedor.	0 Dic. 2011	12 Mar. 2014	12 Dic. 2014		36 Dic. 2015	0 Dic. 2012	
Componente 4: VC/PE investment in Colombia Peso: 34% Clasificación: Satisfactorio	C4.I1 Lanzar un portal nacional de capital emprendedor/capital privado (en el primer año).	0 Dic. 2011				1 Jun. 2013	1 Jun. 2013	Finalizado
	C4.I2 Realizar cuatro o más eventos patrocinados para promover el sector de capital emprendedor/capital privado de Colombia (uno por año).	0 Dic. 2011	1 Dic. 2012	1 Dic. 2013	1 Dic. 2014	4 Dic. 2015	1 Feb. 2012	Finalizado
	C4.I3 Publicar boletines sobre el sector de capital emprendedor/capital privado (uno por año).	0 Dic. 2011	1 Dic. 2012	1 Dic. 2013	1 Dic. 2014	4 Dic. 2015	1 Nov. 2012	Finalizado
	C4.I4 Crear un conjunto de material publicitario	0 Dic. 2011	1 Dic. 2012	1 Dic. 2013	1 Dic. 2014	4 Dic. 2015	1 Nov. 2012	Finalizado

Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0 Condiciones previas	5	Jun. 2012	5	Abr. 2012	Logrado
H3 Colombian VC/PE association created	1	Dic. 2013	1	Oct. 2012	Logrado
H4 New investors in the VC/PE industry	2	Dic. 2013	2	Nov. 2013	Logrado
H6 National VC/PE portal	1	Dic. 2013	1	Jun. 2013	Logrado
H2 [*] Latin American VC/PE institute launched	1	Mar. 2014			
H5 [*] Annual venture forum organized	1	Mar. 2014			
H7 New investors in the VC/PE industry	1	Dic. 2014	1	Nov. 2013	Logrado
H8 Annual venture forum organized	1	Dic. 2014			
H9 Annual venture forum organized	1	Dic. 2015			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO**[No se reportaron factores para este período]****SECCIÓN 4: RIESGOS****RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Adverse economic and/or political conditions (changes in government policies regarding development of VC and the regulatory environment)	Medio	Colombia's economy has been relatively resilient during the economic downturn, and is expected to continue recovering. Desde la industria de fondos de capital privado/capital emprendedor, a través de las asociaciones gremiales, se apoyarán las instituciones tanto privadas como públicas que promuevan e incentiven el crecimiento de la economía. Dichas instituciones, promoverán el crecimiento de la economía, a través de regulación, medidas económicas, promoción de la inversión y crecimiento de la producción interna. La Asociación hará su mejor esfuerzo para apoyar el crecimiento de la industria de capital privado/capital emprendedor, sin embargo, existen otras entidades que tienen mayor impacto en este tipo de riesgos.	Coordinador del proyecto
2. A decrease in investor appetite.	Medio	Si disminuye el apetito de inversión, se corre el riesgo de no cumplir con los indicadores A, B y C, del componente de inversionistas. Existen factores de riesgos controlables y otros factores de riesgo no controlables. Dentro de los factores controlables, se propone fortalecer las instituciones que como la asociación, tengan como objetivo el fortalecimiento de la industria, limitando el riesgo de desinversión o disminución en la inversión. Debido al proyecto de rentabilidad mínima promovido por el Gobierno, los inversionistas institucionales tradicionales han perdido interés en la industria de fondos de capital, donde la asociación de la mano con otras instituciones, buscan la reforma el proyecto y Bancóldex busca la participación de nuevos inversionistas.	Coordinador del proyecto
3. There is a risk that the Colombian VC/PE industry will not develop as robustly as anticipated, undermining the efforts of Bancóldex to build the industry.	Bajo	Considerations that mitigate this general risk are that (i) investment and interest of the VC/PE industry in Colombia has grown considerably in recent years, and this trend is likely to continue; (ii) the Colombian government has had a long-term interest in developing entrepreneurship and VC/PE in the country, and there is no indication that this will change in the near future; and (iii) Colombia's economy has been relatively resilient during the economic downturn, and is expected to continue recovering. Existen una serie de actividades encaminadas a desarrollar la industria, tales como: la creación del instituto y la asociación, el patrocinio de eventos y paquetes publicitarios que permitan el adecuado desarrollo de la industria.	Coordinador del proyecto
4. A lack of suitable individuals interested in becoming VC/PE fund managers.	Bajo	A consideration is that the Colombian government has had a long-term interest in developing entrepreneurship and VC/PE in the country. This initiative should bring positive results and more individuals will be interested in managing such funds.	Coordinador del proyecto
NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo NÚMERO TOTAL DE RIESGOS: 4 RIESGOS VIGENTES: 4 RIESGOS NO VIGENTES: 0 RIESGOS MITIGADOS: 0			

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Se realizaron las convocatorias para las contrataciones del instituto y del foro donde se solicitó tanto en los términos de referencia como en la solicitud estándar de propuesta, las actividades continuaran realizándose una vez se terminen los recursos del proyecto. Debido a que las convocatorias fueron declaradas desiertas en el caso del instituto, hemos buscado un operador que tiene interés en continuar con el proyecto porque hace parte de sus objetivos de largo plazo, donde además se cobra por el programa generando ingresos e interés en el operador. En el caso del foro, se buscó un operador que permita el ingreso de varios patrocinadores desde el inicio, y que tenga dentro de sus objetivos el desarrollo de este tipo de actividades. Adicionalmente, estamos explorando alianzas con entidades regionales, que tengan interés en desarrollar el ecosistema de emprendimiento a través de la búsqueda de nuevos inversionistas, el apoyo a nuevos fondos y emprendedores, con el objetivo de realizar actividades de sensibilización con el apoyo de Bancóldex a inversionistas locales, pero que tengan el objetivo de desarrollo aún cuando Bancóldex no haga parte de la actividad.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

1. Las convocatorias del Foro e Instituto fueron declaradas desiertas debido a la mala presentación de las propuestas por parte de los oferentes y de algunos oferentes que no tenían las características para ser escogidos. Es necesario tener en cuenta varios aspectos: 1. El objetivo de la contratación para que este alineado con la forma de contratación. 2. Los términos de referencia deben ser claros para cualquier persona que los lea y que no esté involucrada en la realización de las actividades. 3. Es prudente incluir que No se está buscando. 4. Incluir una sección de motivos de rechazo de las propuestas. Esta información puede guiar mejor a los posibles proponentes, y permitirles presentar mejores propuestas que permitan realizar procesos de selección transparentes y competidos.

Relativa a
Implementation

Autor
Arias, Edna