Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2012 - DICIEMBRE 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Desarrollo de la industria de capital emprendedor en Colombia

Nro. Proyecto: CO-M1071 - Nro. Operación: ATN/ME-12900-CO

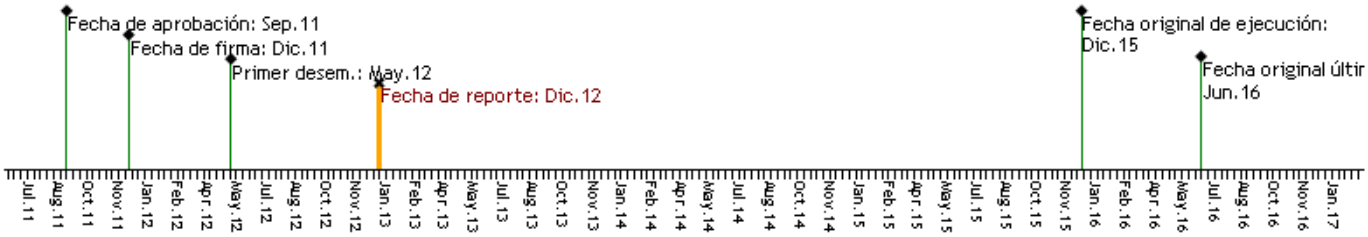
Propósito: To improve the VC/PE ecosystem in Colombia by building the capacity of local fund managers and institutional investors, by facilitating interaction and networking between SMEs and fund manager, and by attracting investors to the Colombian VC/PE industry.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
COLOMBIA	COLOMBIA	FCD - Sector financiero y mercado de capitales	CDVP - Desarrollo del mercado de capitales

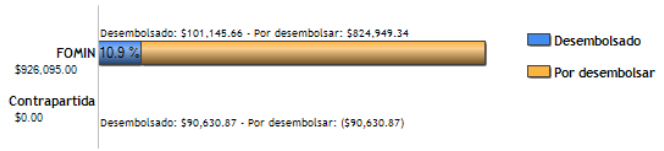
Agencia Ejecutora: BANCO DE COMERCIO EXTERIOR DE COLOMBIA SA.

Líder equipo de diseño: Garcia-Robles, Susana
Líder equipo de supervisión: Muñoz, Martha Lucía

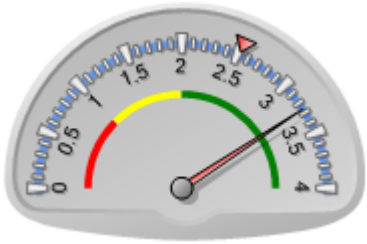
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



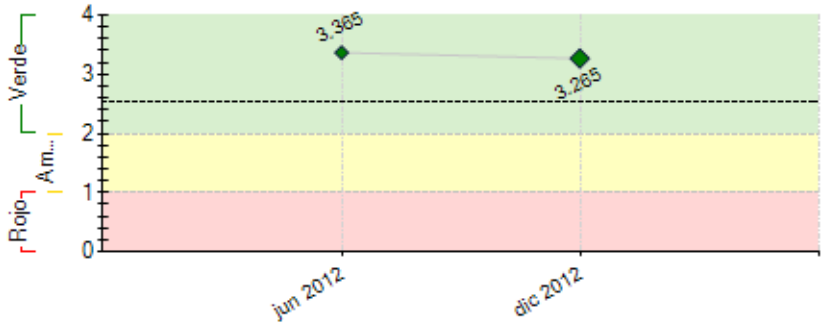
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.265
Promedio FOMIN: 2.522

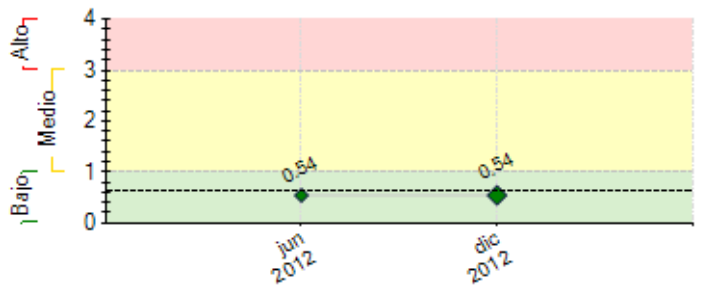


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Bajo
Adquisiciones:	Bajo
Capacidad Técnica:	Bajo



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.639

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Asociación de fondos de capital Colcapital fue legalmente constituida 11/10/12, cumpliendo el hito. Términos de referencia para contratación del Instituto fueron publicados 12/12/12. Se realizaron reuniones con 11 Inversionistas locales fomentando el interés de inversión en la industria, además de 4 cursos de capacitación sobre fondos de capital y 3 conferencias que han permitido mejorar los procesos de due dilligence y conocimiento interno. Patrocinio de 3 eventos en 2012, promocionando la industria en Bogotá, New York y Sao Paulo y atrayendo nuevos inversionistas. Se consolidó Material Publicitario y Boletín Informativo, en Catálogo de Fondo de Capital 2012, publicado 07/11/2012, convirtiéndose en el principal medio de consulta sobre fondos de capital en Colombia **Dificultades** Creación del portal nacional de capital emprendedor con apoyo del departamento de sistemas de Bancóldex, que contratará y probará el producto; solicitando aplazar contratación a junio de 2013. Indicador de propósito inversionistas 2013 es medianamente **optimista** debido a que la inversión en fondos de capital requiere un proceso sofisticado sin embargo se está realizando seguimiento a los inversionistas, adicionalmente se están llevando a cabo actividades para cumplir con los propósitos del foro, instituto y asociación. Acciones críticas: estructuración del **foro** con inversión efectiva en empresas, creación instituto; fortalecimiento asociación e incentivo a nuevos inversionistas con visitas y eventos

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Asociación, se transfieren recursos para financiación administrativo, se promueve su visibilidad y se buscan oportunidades de trabajo conjunto. Inició proceso de contratación del instituto donde entregaremos la solicitud estándar para recepción de propuestas. Se realizaron reuniones con inversionistas ampliando las visitas a las regiones. Se realizó 1 curso de capacitación sobre documentación de inversión y 1 conferencia, que han permitido compartir buenas prácticas y conocimiento al interior de la organización y con otros inversionistas locales . Patrocinio de 2 eventos, que han atraen la atención de nuevos inversionistas y gestores y dan visibilidad a la industria, aprovechando el buen momento del país. El Catálogo de Fondo de Capital 2012, incluye información adicional a los fondos cómo novedades y estadísticas de la industria. Las **Dificultades** fueron comentadas en desempeño acumulado. **Las acciones críticas del próximo semestre** están encaminadas en la contratación de los operadores de: el instituto educativo, el foro y el portal nacional de capital emprendedor, garantizando que los productos a obtener cumplan con el objetivo del proyecto. Se patrocinará un evento en febrero que está diseñado para atraer inversionistas internacionales que no hayan tenido contacto con Colombia y puedan tener un fuerte interés de inversión en fondos colombianos, adicionalmente se continuará visitando y haciendo seguimiento a inversionistas locales no solamente en Bogotá sino en las regiones

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: To improve the VC/PE ecosystem in Colombia by building the capacity of local fund managers and institutional investors, by facilitating interaction and networking between SMEs and fund manager, and by attracting investors to the Colombian VC/PE industry.	**P.I1**	Al menos 3 PYME que participen en foros reciben inversiones.	0 Dic 2011				3 Dic 2015	0	
	P.I2	Al menos US$200.000 en nuevas inversiones se canalizan a PYME que participan en foros de capital emprendedor.	0 Dic 2011				200000 Nov 2015	0	
	P.I3	Tres nuevos inversionistas en el sector de capital emprendedor/ capital privado de Colombia (dos en el segundo y uno en el tercer año del proyecto).	0	2 Dic 2013			3 Dic 2014	0	
	P.I4	El instituto latinoamericano de capital emprendedor/capital privado cuenta con al menos 20 miembros	0				20 Dic 2015	0	
	P.I5	La asociación colombiana de capital emprendedor/capital privado tiene al menos 10 miembros de pago	0				10 Dic 2015	27 Dic 2012	
Componente 1: Fund managers capacity building **Peso:** 40% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Crear el instituto latinoamericano de capital emprendedor/capital privado	0 Dic 2011				1 Dic 2013	0 Dic 2012	En curso
	C1.I2	Crear una asociación colombiana de capital emprendedor/capital privado	0 Dic 2011				1 Dic 2013	1 Oct 2012	Finalizado
Componente 2: Local Institutional	**C2.I1**	Reuniones de Bancóldex con gestores de inversión de	0	10	10	10	40	11	En curso

Investors strengthening **Peso:** 1% **Clasificación:** Satisfactorio		instituciones de inversión colombianas.	Dic 2011	Dic 2012	Dic 2013	Dic 2014	Dic 2015	Dic 2012	
	C2.I2	Asistencia a miembros del equipo de capital emprendedor/capital privado de Bancóldex a cursos de capacitación	0 Dic 2011	2 Dic 2013			4 Dic 2014	4 Nov 2012	En curso
	C2.I3	Asistencia de dos Miembros del equipo de capital emprendedor/capital privado de Bancóldex a conferencias.	0 Dic 2011	1 Dic 2012	1 Dic 2013	1 Dic 2014	4 Dic 2015	3 Dic 2012	En curso
Componente 3: SME connections **Peso:** 25% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Organizar foros de capital emprendedor	0 Dic 2011	1 Dic 2013	1 Dic 2014		3 Dic 2015	0 Dic 2012	En curso
	C3.I2	Número de empresas que reciben formación, asistencia técnica, y acceso a inversionistas a través del foro de capital emprendedor.	0 Dic 2011	12 Dic 2013	12 Dic 2014		36 Dic 2015	0 Dic 2012	En curso
Componente 4: VC/PE investment in Colombia **Peso:** 34% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Lanzar un portal nacional de capital emprendedor/capital privado (en el primer año).	0 Dic 2011				1 Jun 2013	0 Dic 2012	En curso
	C4.I2	Realizr cuatro o más eventos patrocinados para promover el sector de capital emprendedor/capital privado de Colombia (uno por año).	0 Dic 2011	1 Dic 2012	1 Dic 2013	1 Dic 2014	4 Dic 2015	3 Dic 2012	En curso
	C4.I3	Publicar boletines sobre el sector de capital emprendedor/capital privado (uno por año).	0 Dic 2011	1 Dic 2012	1 Dic 2013	1 Dic 2014	4 Dic 2015	1 Nov 2012	En curso
	C4.I4	Crear un conjunto de material publicitario	0 Dic 2011	1 Dic 2012	1 Dic 2013	1 Dic 2014	4 Dic 2015	1 Nov 2012	En curso

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	5	Jun 2012	5	Abr 2012	Logrado
H2	Latin American VC/PE institute launched	1	Dic 2013	0	Dic 2012	
H3	Colombian VC/PE association created	1	Dic 2013	1	Oct 2012	Logrado
H4	New investors in the VC/PE industry	2	Dic 2013	0	Dic 2012	
H5	Annual venture forum organized	1	Dic 2013	0	Dic 2012	
H6	National VC/PE portal	1	Dic 2013	0	Dic 2012	
H7	New investors in the VC/PE industry	1	Dic 2014	0	Dic 2012	
H8	Annual venture forum organized	1	Dic 2014	0	Dic 2012	
H9	Annual venture forum organized	1	Dic 2015	0	Dic 2012	

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Adverse economic and/or political conditions (changes in government policies regarding development of VC and the regulatory environment)	Medio	Colombia's economy has been relatively resilient during the economic downturn, and is expected to continue recovering. Desde la industria de fondos de capital privado/capital emprendedor, a través de las asociaciones gremiales, se apoyarán las instituciones tanto privadas como públicas que promuevan e incentiven el crecimiento de la economía. Dichas instituciones, promoverán el crecimiento de la economía, a través de regulación, medidas económicas, promoción de la inversión y crecimiento de la producción interna. La Asociación hará su mejor esfuerzo para apoyar el crecimiento de la industria de capital privado/capital emprendedor, sin embargo, existen otras entidades que tienen mayor impacto en este tipo de riesgos.	Project Coordinator
2. There is a risk that the Colombian VC/PE industry will not develop as robustly as anticipated, undermining the efforts of Bancóldex to build the industry.	Bajo	Considerations that mitigate this general risk are that (i) investment and interest of the VC/PE industry in Colombia has grown considerably in recent years, and this trend is likely to continue; (ii) the Colombian government has had a long-term interest in developing entrepreneurship and VC/PE in the country, and there is no indication that this will change in the near future; and (iii) Colombia's economy has been relatively resilient during the economic downturn, and is expected to continue recovering. Existen una serie de actividades encaminadas a desarrollar la industria, tales como: la creación del instituto y la asociación, el patrocinio de eventos y paquetes publicitarios que permitan el adecuado desarrollo de la industria.	Project Coordinator
3. A lack of suitable individuals interested in becoming VC/PE fund managers.	Bajo	A consideration is that the Colombian government has had a long-term interest in developing entrepreneurship and VC/PE in the country. This innitiative should bring positive results and more individuals will be interested in managing such funds.	Project Coordinator
4. A decrease in investor appetite.	Bajo	Si disminuye el apetito de inversión, se corre el riesgo de no cumplir con los indicadores A, B y C, del componente de inversionistas. Existen factores de riesgos controlables y otros factores de riesgo no controlables. Dentro de los factores controlables, se propone fortalecer las instituciones que como la asociación, tengan como objetivo el fortalecimiento de la industria, limitando el riesgo de desinversión o disminución en la inversión. Adicionalmente, se propondrá a la Asociación promover iniciativas de beneficios tributarios para la industria que faciliten e incentiven el apetito de inversión.	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 4 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Apoyamos el desarrollo y fortalecimiento de la asociación de fondos de capital, para que se convierta en motor de la industria. Estamos en la construcción de criterios y proceso de selección de los operadores tanto del instituto como el foro, que contengan incentivos para continuar con los proyectos, haciendo que los participantes de la industria puedan acceder a entrenamiento continuamente, y que las PYMEs colombianas tengan espacios de exposición para obtener inversión. Buscamos que el instituto y el foro tengan mecanismos que les permitan tener financiación adicional a la entregada por Bancóldex desde el inicio y que con el tiempo puedan ser auto-sostenibles. Adicionalmente continuaremos promocionando la industria a través de eventos, material publicitario, boletines informativos, incentivando a nuevos actores a ser partícipes de esta industria y a que nuevos inversionistas realicen inversiones efectivas en Colombia. El portal web está siendo diseñado con el objetivo de convertirse en un centro de reunión y de información para todos los participantes de la industria.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. El patrocinio de eventos tiene como objetivo difundir información y promover el sector de capital privado / capital emprendedor de Colombia, durante el primer año del proyecto se realizaron tres (3) eventos y visitas con potenciales inversionistas. Hemos encontrado que al promover el sector de capital privado / capital emprendedor de Colombia con audiencias internacionales, es muy importante hacer una descripción de los principales indicadores macroeconómicos colombianos, así como de los sectores de inversión y los cambios en regulación para atraer inversionistas a Colombia. De esta forma hemos obtenido un mayor interés no solamente en el país sino en la industria de fondos de capital de Colombia que para algunos participantes internacionales es aún muy joven, pero puede ser muy interesante.	Implementation	Arias, Edna